

**Comune di Modena
Direzione Generale**



**REPORT
SULLE PRINCIPALI
PARTECIPAZIONI
SOCIETARIE E CONSORTILI
DEL COMUNE DI MODENA**

**Aggiornamento
Settembre 2009**

INDICE

Hera S.p.A. – Hsst-Mo S.p.A.	Pag. 3
Farmacie Comunali di Modena S.p.A.	Pag. 13
Modena Formazione S.r.l.	Pag. 21
Partecipazioni Immobiliari S.p.A.	Pag. 29
CambiaMo S.p.A.	Pag. 33
ATCM S.p.A.	Pag. 37
AMO S.p.A.	Pag. 45
ProMo S.c.a r.l.	Pag. 53
Democenter-Sipe S.c.a r.l.	Pag. 61
Modenafiere S.r.l.	Pag. 67
Agenzia d'Ambito per i Servizi Pubblici di Modena (ATO4.Mo)	Pag. 73
Consorzio Attività Produttive Aree e Servizi	Pag. 79

Appendice

Composizione analitica del capitale sociale delle Società ed elenchi degli enti aderenti ai Consorzi	Pag. 85
---	---------

HERA S.p.A.

SCHEDA DI SINTESI

Anagrafica

Forma giuridica	Società per azioni
Natura	Società di capitali a capitale pubblico maggioritario
Partita IVA	04245520376
Sede legale	Viale Berti Pichat, 2/4 – 40127 – Bologna
Telefono	051.287.111
Fax	051.281.40.36
Sito internet	www.gruppohera.it
Quotazione in borsa	Sì, segmento Blue Chips

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali

Capitale sociale	1.032.737.702,00
N° azioni	1.032.737.702
Valore nominale per azione	1,00
Patrimonio netto (Bilancio consolidato 2008)	1.525.233.000
Valore della Produzione (Bilancio consolidato 2008)	3.792.021.000
Margine operativo lordo (Bilancio consolidato 2008)	528.301.000
Risultato operativo (Bilancio consolidato 2008)	280.745.000
Reddito netto (Bilancio consolidato 2008)	110.264.000
Numero dipendenti (Bilancio consolidato 2008)	6.391

Composizione sintetica del capitale sociale (*)

Comune di Bologna	14,7613 %
Holding Strategie e Sviluppo dei Territori Modenesi S.p.A.	13,5180 %
Comune di Modena	1,1496 %
Altri soci pubblici	28,0160 %
Altri soci privati (mercato)	42,5551 %

Caratteristiche della partecipazione del Comune di Modena

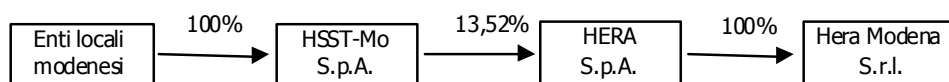
Attualmente la partecipazione del Comune di Modena in Hera S.p.A. è in parte indiretta, attraverso la Holding Strategie e Sviluppo dei Territori Modenesi (HSST-Mo S.p.A.), di cui possiede il 73,1464% ed in parte diretta 1,1496% (v. *oltre*).

Fonte: www.comune.modena.it/partecipazioni

STORIA E PROFILO ATTUALE

Dal 31 dicembre 2005 è efficace la fusione per incorporazione di Meta S.p.A. in Hera S.p.A. Oltre alla storia e al profilo di Hera S.p.A. si riportano pertanto di seguito anche alcune note sintetiche sulla storia di Meta S.p.A. e sugli aspetti salienti dell'operazione di fusione, nonché le informazioni relative alla cosiddetta "società veicolo" HSST-Mo S.p.A.

Si rammenta che l'attuale struttura della partecipazione degli enti modenesi è schematizzabile come segue:



(*) Per la composizione analitica del capitale sociale v. Appendice.

HERA S.p.A.

- Hera S.p.A. nasce il 1° novembre 2002 dall'unione di **dodici imprese** operanti nel settore dei servizi pubblici: Amf (Faenza), Ami (Imola), Amia (Rimini), Amir (Rimini), Area (Ravenna), Asc (Cesenatico), Geat (Riccione), Seabo (Bologna), Sis (San Giovanni in Marignano), Taularia (Imola), Team (Lugo) e Unica (Forlì-Cesena).
- Il 26 giugno 2003 ha inizio la **quotazione in borsa** del titolo Hera. La società è quotata nel segmento Blue Chips.
- Il 1° gennaio 2005 – a seguito di fusione per incorporazione – alle dodici imprese si aggiungono le società Agea e Acosea (**Ferrara**) e dal 1° gennaio 2006, come detto, Meta S.p.A.
- Nel mese di agosto 2006, con una offerta pari a 34 milioni di euro, Hera si è aggiudicata la gara per l'acquisto del 46,5% del capitale sociale di SAT S.p.A, multiutility operante nei comuni di Sassuolo, Formigine, Maranello, Fiorano e Serramazzoni, che detengono la quota residua del capitale sociale (53,5%).
- Il Consiglio comunale del comune di Modena ha deliberato, nel corso del mese di ottobre 2007, l'operazione di fusione per incorporazione di Sat in Hera, approvando il relativo progetto. Tale fusione per incorporazione, che ha prodotto i propri effetti dall'1/1/2008, ha fatto sì che i Comuni soci di Sat ricevessero complessivamente 14.540.334 azioni di Hera. Successivamente, nel mese di marzo 2008, tramite una operazione di permuta, tali azioni sono state scambiate con azioni Hsst-Mo. In questo modo i Comuni del distretto ceramico sono entrati a far parte della compagine sociale di Hsst-Mo, mentre i comuni modenesi già soci di Hsst-Mo sono divenuti, in piccola parte, soci diretti di Hera. Sono stati inoltre ridefiniti alcuni elementi relativi alla governance di Hsst-Mo S.p.A, di Hera S.p.A. e di Hera Modena S.r.l.
- Nella seduta del 28 aprile 2009 l'assemblea straordinaria di Hera S.p.A. ha approvato le modifiche all'art. 17 dello Statuto sociale imposte dall'applicazione della Legge 34/2008 che, nel sostituire l'art. 2449 del codice civile, ha soppresso, con riferimento alle società che fanno ricorso al capitale di rischio, il diritto degli enti pubblici di nominare uno o più consiglieri di amministrazione. La nomina degli amministratori avviene ora con il sistema del voto di lista, assicurando comunque agli azionisti di minoranza il diritto di nominare almeno 1/5 dei consiglieri, nel rispetto delle previsioni di legge. Sono state inoltre apportate due ulteriori variazioni allo Statuto: la prima consiste nel recepimento di quanto disposto dall'art. 11.5 della Delibera dell'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas n. 11/07, avente l'obiettivo di garantire maggiore concorrenza, efficienza e qualità nell'erogazione dei servizi di distribuzione e vendita di gas ed energia elettrica, con i conseguenti obblighi di separazione funzionale e di separazione contabile ("unbundling"); la seconda variazione è un adeguamento al Regolamento Consob n. 11971/1999, riguardante la pubblicità dell'avviso di convocazione dell'assemblea dei soci e l'obbligo di allegare alla lista dei candidati a sindaci una dichiarazione avente ad oggetto l'elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo dagli stessi ricoperti presso altre società, in modo tale da consentire una verifica del rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi. Tali variazioni statutarie impongono anche il conseguente adeguamento della Convenzione ex art. 30 Tuel stipulata dai soci di Hsst-Mo S.p.A. ed avente ad oggetto la disciplina delle modalità di designazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- Il Gruppo Hera è oggi fra i leader nazionali ed europei nella gestione dei servizi legati al ciclo dell'acqua (potabilizzazione, depurazione, fognatura), all'utilizzo delle risorse energetiche (distribuzione e vendita di metano ed energia, risparmio energetico, teleriscaldamento e soluzioni innovative) e alla gestione dei servizi ambientali (raccolta e smaltimento rifiuti, igiene urbana, termovalorizzazione, compostaggio). Il Gruppo si occupa inoltre di manutenzione del verde pubblico, gestione di illuminazione pubblica e impianti semaforici, gestione di servizi cimiteriali e funerari.
- Hera si articola in una capogruppo – che svolge un ruolo di indirizzo e coordinamento attraverso quattro divisioni (ambiente, servizi, vendita e marketing e Business Development) – e in **sette Società Operative Territoriali**, interamente partecipate dalla capogruppo: Hera Bologna, Hera Forlì-Cesena, Hera Imola-Faenza, Hera Ravenna, Hera Rimini, Hera Ferrara ed Hera Modena.

META S.p.A.

- Modena Energia Territorio Ambiente S.p.A. è stata costituita il 21 aprile 1997, divenendo operativa dal 1° gennaio 1998. La società costituiva il risultato della **trasformazione delle aziende speciali** AMCM (attiva nel settore energetico e la cui storia comincia nel 1910) e AMIU (nata nel 1963 e attiva nel settore ambientale).
- Il capitale sociale è inizialmente detenuto dal Comune di Modena (che procede subito ai conferimenti dei beni e degli impianti delle due aziende municipalizzate e che quindi possiede il 99,936% del capitale), insieme ad altri 17 comuni e 3 consorzi della provincia di Modena (con una partecipazione iniziale dello 0,064%).
- Negli anni fra il 1999 e il 2002 i Comuni soci procedono ai **conferimenti** in natura degli impianti relativi ai servizi pubblici; anche il Comune di Modena delibera nel settembre 2002 un ulteriore conferimento (area logistico-impiantistica di via Razzaboni). Per effetto di questi conferimenti e dell'ingresso di nuovi soci la quota di partecipazione del Comune di Modena si attesta al 75,01%.
- Vengono intanto avviate le procedure che porteranno ad una **privatizzazione parziale** della società e che si concluderanno nel 2003 con la quotazione in Borsa. In particolare viene lanciata un'Offerta Pubblica di Sottoscrizione e Vendita (OPVS), con la quale sono collocate sul mercato sia azioni poste in vendita dagli enti pubblici soci sia azioni rinvenienti da un aumento di capitale appositamente deliberato. A seguito dell'OPVS la quota del Comune di Modena in Meta scende al 57,66%. Immediatamente dopo la conclusione dell'OPVS, il 28 marzo 2003, ha inizio la **quotazione in borsa** del titolo Meta.
- Nel giugno 2004 il Comune di Modena esercita il diritto di conversione di 8.060.000 obbligazioni convertibili, ottenendo 24.180.000 azioni che ne aumentano la quota al 63,60%.
- Nell'ottobre 2004 si perfeziona il conferimento da parte di Meta S.p.A. a **MetaEnergy S.r.l.** (società controllata al 100% da Meta S.p.A.) del ramo d'azienda relativo all'energia elettrica ed al servizio gas.

Il 23 maggio del 2005, con la firma di un apposito Protocollo di Intesa fra i principali soci pubblici di Meta S.p.A. ed Hera S.p.A., viene avviato il percorso di fusione per incorporazione di Meta in Hera. Il progetto di fusione, approvato dagli enti locali soci (per il Comune di Modena deliberazione del Consiglio Comunale n. 63 del 12.9.2005) e quindi dalle assemblee delle due società il 23.9.2005, si articola nelle seguenti fasi:

- Acquisizione da parte di Hera di una partecipazione in Meta mediante la promozione di un'**OPA** (offerta pubblica di acquisto) su un quantitativo di azioni Meta compreso fra il 15% e il 29% del capitale sociale, al prezzo di € 2,825 per azione. L'OPA si svolge nel periodo compreso fra il 31.10 e il 22.11.2005 e complessivamente raccoglie adesioni per il 19,9986% del capitale sociale di Meta: in particolare i soci pubblici di Meta garantiscono (come da impegni contenuti nel Protocollo di Intesa) il raggiungimento della soglia del 15%. Al termine dell'OPA (e dell'acquisto delle azioni Meta oggetto di recesso) la quota posseduta da Hera in Meta si attesta al 20,19%. Il Comune di Modena aderisce all'OPA cedendo 20.943.594 azioni, cosicché la sua quota post OPA nel capitale sociale di Meta scende al 51,44%.
- Stipula dell'**atto di fusione** (29.11.2005): l'efficacia civilistica della fusione decorre dal 31.12.2005 (quella contabile e fiscale invece dall'1.1.2005). Il 31.12.2005, pertanto, Meta si estingue e avviene il **concambio** delle azioni Meta con azioni Hera (secondo il rapporto di 1,286 azioni Hera del valore nominale di € 1,00 per ogni azione Meta del valore nominale di € 1,72); dal 2 gennaio 2006 le azioni Meta cessano di essere quotate sul Mercato Telematico Azionario. La quota di partecipazione del Comune di Modena in Hera è pari all'11,2111% mentre quella degli altri soci pubblici modenesi è nel complesso pari al 2,5444%; il 58,85% circa del capitale sociale di Hera è posseduto da soci pubblici.
- Costituzione (24.11.2005) della Società Operativa Territoriale (**SOT**) Hera Modena S.r.l., per la gestione in subaffidamento dei servizi pubblici locali di cui Hera diviene affidataria per effetto della fusione; a Modena viene inoltre stabilita la sede della Divisione Ingegneria Grandi Impianti e Coordinamento Reti Elettriche di Hera S.p.A.

- In conseguenza della fusione entra in vigore il nuovo **Statuto** di Hera che, in particolare, prevede l'aumento del numero dei Consiglieri di Amministrazione da 14 a 18 (di cui 3 nuovi consiglieri in rappresentanza degli azionisti pubblici di Meta) e la costituzione di un Comitato Esecutivo.
- In conseguenza dell'ingresso dei soci modenesi viene inoltre stipulato un nuovo **Patto di Sindacato** fra i soci pubblici di Hera. Il patto prevede un sindacato di voto (che assicura la coesione dei soci pubblici in sede di assemblea) e un sindacato di blocco (che ha lo scopo di salvaguardare il mantenimento della maggioranza pubblica in Hera). Il patto contiene inoltre le modalità per la designazione dei rappresentanti dei soci pubblici all'interno degli organi sociali.

HSST-MO S.P.A.

- Nell'ambito del percorso di fusione ed in esecuzione delle deliberazioni assunte degli enti locali modenesi già soci di Meta (per il Comune di Modena deliberazione del Consiglio Comunale n. 64 del 12.9.2005) è stata costituita (22.06.2006) la "**Holding Strategie e Sviluppo dei Territori Modenesi**", in sigla HSST-Mo (cosiddetta "società veicolo") nella quale gli enti locali modenesi hanno conferito le loro azioni Hera.
- Costituita in forma di S.p.A. a capitale totalmente pubblico, la società (che per disposizione statutaria può svolgere solo **attività di assunzione e gestione di partecipazioni in società esercenti servizi pubblici**) permette agli enti locali soci di avere a disposizione un veicolo stabile di detenzione delle partecipazioni in Hera, di creare uno strumento di concerto e di condivisione delle strategie da adottare, di rappresentare unitariamente i soci modenesi nell'ambito dei processi decisionali di Hera e, infine, di agevolare la razionalizzazione della compagine azionaria della stessa Hera.
- A seguito della fusione di Sat in Hera e dell'operazione di permuta sopra descritta, anche i Comuni di Sassuolo, Formigine, Maranello, Fiorano Modenese e Serramazzoni sono divenuti azionisti di HSST-Mo.
- La società detiene attualmente il 13,52% delle azioni Hera ed è posseduta per il 73,15% dal Comune di Modena.
- La società ha chiuso il suo terzo esercizio il 30.6.2009. L'Assemblea per l'approvazione del relativo bilancio non ha ancora avuto luogo al momento della stesura della presente relazione. Il Consiglio di Amministrazione, tuttavia, ha deliberato nella seduta del 17/09/2009 lo schema di bilancio di esercizio e la proposta all'Assemblea di distribuire un dividendo di 11,17 centesimi di euro per azione.

GOVERNANCE

- **HERA S.p.A.**

Consiglio di Amministrazione: 18 componenti, nominati con il meccanismo del voto di lista: 14 componenti sono riservati alla lista che ottiene la maggioranza, 4 componenti alle liste di minoranza (art.17 Statuto). Il Contratto di Sindacato prevede l'impegno per i soci pubblici di far votare come Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione uno dei consiglieri designati dal Comune di Modena. L'attuale Consiglio (nominato il 29 aprile 2008) rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio 2010.

Collegio Sindacale: 3 componenti effettivi e 2 componenti supplenti, nominati dall'assemblea con il meccanismo del voto di lista. I soci pubblici di Hera presentano un'unica lista (da cui saranno eletti 2 effettivi e 1 supplente). Il Contratto di Sindacato prevede che il primo nominativo della lista sia designato dagli azionisti dell'area romagnola, gli altri due dagli azionisti minori della provincia di Bologna. L'attuale Collegio, nominato il 29 aprile 2008, rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio 2010.

Controllo contabile: esercitato per legge (art. 2409 bis del codice civile) da una società di revisione (attualmente PricewaterhouseCoopers).

Patti parasociali: è in vigore fra i soci pubblici di Hera un patto di sindacato, che prevede – come sopra ricordato – sia un sindacato di voto (che assicura la coesione dei soci pubblici in sede di

assemblea) sia un sindacato di blocco (che ha lo scopo di salvaguardare il mantenimento della maggioranza pubblica in Hera), oltre a contenere le modalità per la designazione dei rappresentanti dei soci pubblici all'interno degli organi sociali. Il patto, originariamente sottoscritto in occasione della fusione per incorporazione di Meta S.p.A. in Hera S.p.A. alla fine del 2005, è stato rinnovato per ulteriori tre anni e resterà in vigore fino al 31.12.2011. Il contenuto del patto è rimasto sostanzialmente invariato, salvo modifiche effettuate al fine di recepire disposizioni legislative sopravvenute.

Per l'elencazione delle **partecipazioni** di Hera S.p.A., trattandosi di un gruppo societario, si rimanda al bilancio di esercizio della società.

- **HERA MODENA S.r.l. (SOT)**

Consiglio di Amministrazione: numero di componenti compreso fra 5 e 13; designazione da parte di Hera S.p.A. previa consultazione in forma scritta con i Sindaci dei Comuni soci dell'ambito territoriale in cui opera la SOT. Gli attuali componenti del Consiglio di Amministrazione (9) sono stati nominati il 23.04.2008 e rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio 2010.

Collegio Sindacale: 3 componenti effettivi e 2 componenti supplenti, designati da Hera S.p.A. previa consultazione in forma scritta con i Sindaci dei Comuni soci dell'ambito territoriale in cui opera la SOT. Gli attuali componenti del Collegio Sindacale sono stati nominati il 23.04.2008 e rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio 2010.

- **HSST-MO S.p.A. (c.d. "Società veicolo")**

Consiglio di Amministrazione: 5 componenti, di cui 3 nominati di diritto ai sensi dell'art. 2449 c.c. dal Comune di Modena; gli altri 2 nominati dall'assemblea con il meccanismo del voto di lista. Gli attuali componenti del Consiglio di Amministrazione sono stati nominati in sede di costituzione della società (22.06.2006) e rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio al 30.06.2009, prevista per il giorno 30/09/2009 (L'esercizio sociale della HSST-Mo inizia il 1° luglio e si chiude il 30 giugno di ogni anno).

Collegio Sindacale: 3 componenti effettivi e 2 componenti supplenti, nominati dall'assemblea a norma di legge. Gli attuali componenti del Collegio Sindacale sono stati nominati in sede di costituzione della società (22.06.2006) e rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio al 30.06.2009, prevista per il giorno 30/09/2009.

ATTIVITÀ

Hera ha realizzato anche nel 2008 uno sviluppo equilibrato di tutti i business, mantenendo il bilanciamento tra attività regolate (servizio idrico integrato, raccolta e smaltimento di rifiuti urbani, distribuzione di gas metano e di energia elettrica e teleriscaldamento) e liberalizzate (vendita di gas metano ed energia elettrica, smaltimento di rifiuti speciali ed industriali e pubblica illuminazione). Oltre al rafforzamento delle posizioni di mercato nelle attività principali, è stata raggiunta una crescita particolarmente significativa nel settore dell'energia elettrica e delle altre attività complementari, fattore particolarmente evidente nel 2006 e nel 2007, esercizi in cui, a seguito della stagione invernale straordinariamente mite, i negativi *trend* dei risultati delle attività gas e teleriscaldamento sono stati più che compensati dai risultati positivi di tutte le altre aree d'affari. Inoltre la natura dei servizi forniti da Hera, per loro natura a domanda anticiclica, non ha evidenziato nel 2008 significativi riflessi dovuti alla recessione economica.

Si espongono di seguito i risultati conseguiti nel 2008 dal gruppo Hera nelle diverse aree di attività.

- **Ambiente:** Hera è il principale operatore nazionale nel settore ambiente per quantità di rifiuti raccolti e trattati: le attività di raccolta e smaltimento di rifiuti urbani sono regolate sulla base di una concessione in scadenza al 2012, mentre lo smaltimento di rifiuti speciali è un business a libero mercato. Le tariffe 2008-2012 sono state concordate con le autorità locali. Hera presenta un'eccellenza nella dotazione impiantistica, potenziata nel corso degli ultimi sei anni, vantando oltre 70 impianti in grado di coprire l'intera gamma dei possibili trattamenti e valorizzazioni dei

rifiuti. Hera è inoltre tra i principali operatori italiani nel recupero di energia elettrica dai rifiuti, grazie a una capacità installata negli impianti WTE pari a circa 90 megawatt, in grado di produrre fino a 500 gigawattora all'anno, che è stata ampliata nel corso degli anni grazie alla capacità di smaltire circa 800 mila tonnellate di rifiuti all'anno. Nel 2008 è stato reso operativo il progetto di telecontrollo di tutti gli impianti wte del Gruppo che garantisce l'omogeneità della gestione, la migliore fruibilità delle informazioni, la condivisione delle best practices e l'omogeneizzazione impiantistica.

- **Ciclo idrico integrato:** Il Gruppo Hera è il secondo operatore italiano nella gestione del ciclo idrico completo, ovvero dalla raccolta alla depurazione delle acque reflue fino alla distribuzione di acqua potabile. Hera svolge questi servizi in esclusiva in sette province in Emilia Romagna e nel nord delle Marche sulla base di concessioni a lungo termine (in media 2022). Le tariffe 2008-2012 sono state concordate con le autorità locali. L'attività di efficientamento della gestione di oltre 25 mila chilometri di reti idriche, le economie di scala negli acquisti e l'adeguamento delle tariffe 2008-2012 alle prescrizioni di legge concluse con le autorità locali nel 2008, sono stati i principali fattori della crescita del business uniti al contributo proveniente dalla crescita per linee esterne. Ulteriori miglioramenti in termini di efficienza nella gestione sono realizzabili grazie dall'entrata in funzione del polo di telecontrollo, inaugurato nel 2008 a Forlì, che permette il controllo a distanza di tutte le reti del Gruppo (50 mila chilometri tra reti idriche, gas e di teleriscaldamento nelle province in cui opera Hera), offre assistenza e supervisione a tutti gli impianti del Gruppo e assicura la continuità e la sicurezza del servizio.
- **Energia:** Negli ultimi cinque anni Hera ha rafforzato la propria posizione sul mercato del gas fino a raggiungere la quasi completa copertura del territorio di riferimento, mantenendo la leadership rispetto alle aziende "locali" e la terza posizione a livello nazionale. Con oltre un milione di clienti, Hera realizza vendite che superano i 2,5 miliardi di metri cubi di gas all'anno, confermando la posizione dominante nel proprio mercato grazie alla forza della propria offerta commerciale anche in un mercato liberalizzato. Lo sviluppo dell'upstream alla ricerca di una maggiore capacità di trasporto di gas dall'estero ha raggiunto oggi 400 milioni di metri cubi attraverso il gasdotto TAG, a cui si aggiungerà una capacità di un miliardo di metri cubi all'anno attraverso il gasdotto Galsi, attualmente in fase di realizzazione tra Italia e Algeria. Con la completa liberalizzazione delle attività di vendita dei prodotti energetici in Italia, Hera ha continuato anche nel 2008 lo sviluppo consistente nel settore elettrico. Lo sviluppo dei volumi di vendita è stato accompagnato da un contemporaneo sviluppo bilanciato della disponibilità di energia attraverso la costituzione di joint ventures dedicate all'acquisizione di quote di impianti a ciclo combinato oltre che attraverso lo sviluppo in proprio di impianti di generazione da fonti rinnovabili o assimilate ed impianti di cogenerazione come l'impianto di Imola recentemente avviato.
- **Altri business:** A seguito di una profonda razionalizzazione societaria e delle attività del Gruppo Hera gli "altri business", complementari alle attività core, sono stati riorganizzati e portati ad una gestione integrata. Hera rappresenta un operatore importante nel settore del teleriscaldamento in Italia ed occupa la seconda posizione a livello nazionale nel settore dell'illuminazione pubblica. La crescita di questi business è stata prevalentemente sostenuta da politiche di sviluppo interne: razionalizzazione delle attività ritenute non strategiche, riduzione dei costi e ricerca di efficienza operativa.

BILANCIO DI ESERCIZIO

Conto economico

- La composizione sintetica del conto economico consolidato è la seguente:

(dati in milioni di euro)	2008	2007	Variazione
Ricavi	3.716,3	2.863,3	29,8%
Variab. dei prodotti finiti e lavori in corso	2,6	-4,2	---
Altri ricavi operativi	73,1	46,0	59%
Materie prime e materiali	- 2.421,4	-1.613,9	50%
Costi per servizi	-716,0	-724,7	-1,2%
Altre spese operative	-43,7	-50,4	-13,3%
Costi del personale	-331,1	-300,9	10%
Costi capitalizzati	248,5	238,2	4,3%
Margine Operativo Lordo	528,3	453,4	16,5%
Ammortamenti e Accantonamenti	-247,6	-232,8	6,3%
Utile Operativo	280,7	220,6	27,3%
Gestione finanziaria	-91,9	-78,0	17,7%
Utile prima delle imposte	188,9	142,5	32,5%
Imposte	-78,6	-32,6	---
Utile netto dell'esercizio	110,3	109,9	0,3%

- La riclassificazione dello stato patrimoniale del gruppo mostra i seguenti valori:

(dati in migliaia di euro)	2008	2007
Immobilizzazioni materiali	2.889.134	2.546.028
Attività Immateriali	197.190	219.305
Avviamento e differenza di consolidamento	372.696	316.621
Partecipazioni	98.524	121.729
Attività finanziarie	8.597	6.802
Attività fiscali differite	60.329	45.080
Strumenti finanziari – derivati	241	9.685
Attività non correnti	3.626.711	3.265.250
Rimanenze	60.735	49.992
Crediti commerciali	1.161.295	1.005.692
Lavori in corso su ordinazione	21.704	18.407
Attività finanziarie	7.655	15.214
Strumenti finanziari – derivati	300.387	8.309
Altre attività correnti	133.625	200.362
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	193.635	211.014
Attività correnti	1.879.036	1.508.990
Totale Attività	5.505.747	4.774.240

(dati in migliaia di euro)	2008	2007
Capitale sociale	1.032.738	1.016.752
-Riserva azioni proprie valore nominale	-2.300	-617
Riserve	413.301	376.365
-Riserva azioni proprie valore eccedente il valore nominale	-1.529	-1.211
Riserva per strumenti derivati valutati al fair value	-16.125	4.365
Utile (perdita) portato a nuovo	4.383	0
Utile (perdita) del periodo	94.765	96.246
Patrimonio netto del Gruppo	1.525.233	1.491.900

Interessenze di minoranza	53.892	46.692
Totale patrimonio netto	1.579.125	1.538.592
Finanziamenti – scadenti oltre l'esercizio successivo	1.560.658	1.396.693
Trattamento fine rapporto ed altri benefici	105.788	102.876
Fondi per rischi ed oneri	193.789	182.048
Passività fiscali differite	121.454	121.050
Debiti per locazioni finanziarie – scadenti oltre l'esercizio successivo	11.175	13.904
Strumenti finanziari – derivati	23.571	1.836
Passività non correnti	2.016.435	1.818.407
Banche e finanziamenti – scadenti entro l'esercizio successivo	204.818	248.481
Debiti per locazioni finanziarie – scadenti oltre l'esercizio successivo	4.737	5.637
Debiti commerciali	1.084.427	889.416
Debiti tributari	119.173	66.687
Altre passività correnti	201.723	198.512
Strumenti finanziari – derivati	295.309	8.508
Passività correnti	1.910.187	1.417.241
Totale patrimonio netto e passività	5.505.747	4.774.240

- I Ricavi dell'esercizio 2008 sono pari a 3.716,3 milioni di euro, in crescita del 29,8% rispetto ai 2.863,3 milioni di euro del 2007. L'importante incremento dei Ricavi, pari a 853,0 milioni di euro (+29,8%), è da mettere in relazione per oltre il 60% all'incremento dei ricavi dell'Area Energia Elettrica e per oltre il 20% a quelli dell'Area Gas. Per la parte di Energia Elettrica l'aumento è legato all'attività di trading, mentre la restante parte è legata ai ricavi derivanti dalla gestione commerciale verso la clientela finale. Per la parte Gas invece l'incremento è legato ai maggiori volumi di gas venduto e distribuito in relazione all'aumento del perimetro territoriale e, in parte, alle maggiori vendite legate all'andamento climatico più favorevole.
- L'aumento dei Costi delle materie prime e materiali, pari a 807,5 milioni di euro (+50,0%), è da collegare all'incremento dei costi connessi ai maggiori volumi di energia elettrica intermediata ed ai maggiori volumi di gas venduto e distribuito.
- I Costi per servizi diminuiscono passando dai 724,7 milioni di euro dell'esercizio 2007 ai 716,0 del corrispondente periodo del 2008.
- L'aumento del Costo del personale, che passa da 300,9 milioni di euro del 2007 a 331,1 milioni di euro del 2008 (+10,0%), è da collegare principalmente all'estensione delle aree territoriali di attività e in via residuale ai maggiori oneri connessi alla riforma previdenziale avvenuta a metà del 2007 ed agli aumenti collegati al rinnovo dei contratti nazionali intervenuti in tutte le principali categorie contrattuali del Gruppo.
- Il Margine Operativo Lordo consolidato di Gruppo incrementa di quasi 75 milioni di euro (+16,5%), passando da 453,4 del 2007 a 528,3 milioni di euro del 2008: l'eccellente risultato è stato realizzato grazie all'entrata in funzionamento a pieno regime dei nuovi impianti di smaltimento, all'allargamento del perimetro societario ed alla costante attenzione all'andamento dei costi di funzionamento.
- Gli Ammortamenti e Accantonamenti aumentano del 6,3%, passando dai 232,8 milioni di euro dell'esercizio 2007 ai 247,6 del 2008, in relazione agli investimenti realizzati ed all'estensione del perimetro.

- Alla luce di quanto sopra l'esercizio 2008 si chiude con un incremento dell'Utile Operativo del 27,3% rispetto all'analogo periodo del 2007, passando da 220,6 a 280,7 milioni di euro.
- La Gestione Finanziaria presenta un risultato negativo pari a 91,9 milioni di euro, contro i 78,0 milioni di euro dell'anno precedente e comprende circa 3 milioni di euro di interessi passivi straordinari relativi al ricalcolo delle rate di alcuni mutui ex Cassa Depositi e Prestiti. Nonostante le tensioni sui mercati finanziari, grazie alle politiche di finanziamento adottate, nell'anno 2008 il costo del denaro per il Gruppo è rimasto sostanzialmente allineato ai periodi precedenti. La crescita rispetto al 2007 è legata all'incremento dell'indebitamento reso necessario dal maggior volume d'affari e dagli investimenti del Gruppo.
- Il Risultato Ante Imposte dunque migliora di 46,3 milioni di euro (+32,5%), passando dai 142,5 milioni di euro del 2007 ai 188,9 milioni di euro del 2008. Le Imposte, non godendo del beneficio straordinario relativo alle imposte differite avuto nel 2007 pari a 32,9 milioni di euro, passano da 32,6 milioni di euro dell'esercizio precedente ai 78,6 milioni di euro del 2008.
- Alla luce di quanto sopra descritto il Risultato netto passa dai 109,9 milioni di euro del 2007 ai 110,3 milioni di euro del 2008, con un incremento dello 0,3%.
- L'Assemblea ha deliberato di distribuire agli azionisti un **dividendo** per azione di 8 centesimi di euro, in linea con il dividendo 2007.

ANDAMENTO DELLA SOCIETÀ NEL 2009

- Il primo semestre dell'esercizio 2009 è stato caratterizzato da un rallentamento delle attività economiche: in particolare si segnalano minori volumi erogati di acqua, minori quantità di rifiuti speciali trattate e un importante calo della domanda di nuovi allacciamenti e lavori conto cliente rispetto al primo semestre del 2008. Esso è stato inoltre influenzato dalla modifica al sistema tariffario dell'attività di distribuzione del gas.
- Nel primo semestre del 2009 sono state inoltre consolidate le partecipazioni relative alle attività di gestione delle infrastrutture del settore delle comunicazioni.
- Nonostante quanto sopra descritto, i risultati del primo semestre 2009 presentano tutti gli indicatori in crescita rispetto al corrispondente periodo del 2008 come riportato nella tabella seguente in cui sono esposti sinteticamente i risultati del gruppo:

(dati in milioni di euro)	30 giugno 2009	30 giugno 2008	Variazione
Ricavi	2.146,0	1.752,4	+22,5%
Variaz. rimanenze prod. finiti e lavori in corso	0,8	2,2	-63,9%
Altri ricavi operativi	31,0	29,6	+4,8%
Materie prime e materiali	-1.449,3	-1.096,4	+32,2%
Costi per servizi	-367,2	-355,8	+3,2%
Altre spese operative	-16	-19,5	-17,9%
Costi del personale	-178,4	-172,9	+3,2%
Costi capitalizzati	104,3	118,0	-11,6%
Margine Operativo Lordo	271,3	257,6	+5,3%
Ammortamenti e Accantonamenti	-127,7	-114,9	+11,1%
Utile Operativo	143,7	142,7	+0,7%
Gestione finanziaria	-51,8	-51,6	+0,4%
Altri costi non operativi	-2,7	-5,6	-51,4%
Utile prima delle imposte	89,1	85,5	+4,2%
Imposte	-37,3	-35,9	+3,9%
Utile netto dell'esercizio	51,8	49,6	+4,5%

- L'incremento dei **Ricavi**, pari a 393,6 milioni di euro, è da mettere in relazione ai seguenti fattori in ordine di importanza:
 - l'incremento dei ricavi dell'Area Energia Elettrica, che influisce per circa 270 milioni di euro, in relazione ai maggiori volumi intermediati e all'aumento del prezzo della materia prima;
 - l'incremento dei ricavi dell'area Gas, che influisce per circa 131 milioni di euro, in relazione all'aumento del prezzo della materia prima e alle maggiori tariffe di distribuzione.
- L'aumento dei **Costi delle materie prime e materiali**, pari a 352,9 milioni di euro, è da collegare al suddetto incremento dei costi unitari di materie prime energetiche ed ai maggiori volumi di energia intermediati. Gli altri costi operativi (**Costi per servizi** in aumento di 11,4 milioni di euro e **Altre spese operative** in diminuzione di 3,5 milioni di euro), aumentano complessivamente di 7,9 milioni di euro (+2,1%).
- L'aumento del **Costo del personale**, che passa da 172,9 milioni di euro dei primi sei mesi del 2008 a 178,4 milioni di euro del corrispondente periodo del 2009 (+3,2%), è da collegare per circa due terzi al consolidamento di alcune partecipazioni minori e per la restante parte all'evoluzione delle dinamiche contrattuali.
- La diminuzione dei **Costi capitalizzati**, che passano da 118,0 a 104,3 milioni di euro, è legato alla minor mole d'investimenti effettuati, in particolare nel Ciclo Idrico.
- In relazione ai fattori sopra illustrati, il **Margine Operativo Lordo** consolidato di Gruppo al 30 giugno passa da 257,6 del 2008 a 271,3 milioni di euro del 2009, con un aumento percentuale del 5,3%.
- Gli **Ammortamenti e Accantonamenti** aumentano del 11,1%, passando dai 114,9 milioni di euro del primo semestre 2008 ai 127,7 del 2009, in relazione per circa il 60% agli investimenti realizzati nel periodo e per circa il 40% al consolidamento delle società citate precedentemente.
- I primi sei mesi del 2009 evidenziano un **Utile Operativo** di 143,7 milioni di euro, in aumento dello 0,7% rispetto all'analogo periodo del 2008.
- Sui risultati del primo semestre incide l'effetto straordinario della vicenda "moratoria fiscale" per un importo complessivo di 4,8 milioni di euro, di cui 2,7 nella voce **Altri costi non operativi** e 2,1 di interessi passivi all'interno della Gestione Finanziaria.
- Il risultato della **Gestione Finanziaria** è sostanzialmente stabile con un costo dei primi sei mesi del 2009 di 51,8 milioni di euro rispetto a 51,6 milioni di euro del 2008. Al netto della quota di utili da imprese collegate, gli Oneri Finanziari, che comprendono la quota figurativa legata all'applicazione dei principi IAS, passano da 52,3 a 53,9 milioni di euro, con un aumento del 3,1% rispetto all'analogo periodo del 2008. Al netto dell'effetto straordinario legato agli interessi passivi sulle somme restituite in relazione ai cosiddetti "aiuti di stato", pari a 5,6 milioni di euro nel 2008 e 2,1 milioni di euro nei primi sei mesi del 2009, l'aumento è di 5,1 milioni di euro ed è legato all'incremento dell'indebitamento reso necessario dal maggior volume d'affari e dagli investimenti del Gruppo.
- Gli **Altri costi non operativi** sono pari a 2,7 milioni di euro contro i 5,6 dei primi sei mesi del 2008, e sono relativi al già citato minor effetto straordinario della moratoria fiscale.
- Alla luce di quanto sopra descritto il **Risultato Ante-Imposte** passa dagli 85,5 milioni di euro del primo semestre 2008 agli 89,1 milioni di euro del 2009, con un incremento del 4,2%.
- Le **Imposte** passano da 35,9 milioni di euro dei primi sei mesi del 2008 a 37,3 milioni di euro del 2009, in relazione ai migliori risultati del Gruppo.
- Il **Risultato Netto** al termine del primo semestre 2009 si attesta dunque a 51,8 milioni di euro, in crescita del 4,5% rispetto ai 49,6 milioni di euro dell'analogo periodo dell'esercizio 2008.

FARMACIE COMUNALI DI MODENA S.P.A.

SCHEDA DI SINTESI

Anagrafica

Forma giuridica	Società per azioni
Natura	Società di capitali a capitale pubblico maggioritario
Partita IVA	02747060362
Sede legale	Via del Giglio, 21 – 41123 – Modena
Telefono	059.828.665
Fax	059.336.56.00
Sito internet	www.fcmspa.it
Quotazione in borsa	no

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali

Capitale sociale	25.000.000,00
N° azioni	12.500
Valore nominale per azione	2.000,00
Patrimonio netto (bilancio 2008)	31.502.956,00
Valore della produzione (bilancio 2008)	21.807.335,00
Margine operativo lordo (bilancio 2008)	2.391.193,00
Risultato operativo (bilancio 2008)	1.730.355,00
Reddito netto (bilancio 2008)	1.237.606,00
Numero medio dipendenti	71,74

Composizione del capitale sociale

Comune di Modena	50,888 %
Finube S.p.A.	46,096 %
Azionariato diffuso (persone fisiche)	3,016 %

Caratteristiche della partecipazione del Comune di Modena

N° azioni possedute	6.361
Valore nominale della partecipazione	12.722.000,00

Fonte: www.comune.modena.it/partecipazioni

STORIA E PROFILO ATTUALE

- Farmacie Comunali di Modena S.p.A. (o in forma abbreviata FCM S.p.A.) è la società che si occupa della gestione delle farmacie di cui è titolare il Comune di Modena. La società è stata costituita il 5 ottobre 2001 fra il Comune di Modena (che fino ad allora gestiva il servizio in modo diretto) e 29 farmacisti dipendenti: il Comune di Modena (deliberazione del Consiglio comunale n. 119/2001) ha conferito il diritto di godimento sessantennale (dal 1° gennaio 2002 al 31 dicembre 2061) dell'Azienda Farmaceutica e le rimanenze di magazzino mentre i soci farmacisti hanno apportato conferimenti in denaro. La composizione iniziale del capitale sociale vedeva il Comune di Modena al 99,768% e i soci farmacisti allo 0,232%.
- Fra l'ottobre del 2001 ed il gennaio 2002 è stata effettuata una procedura concorsuale per la cessione del 39% circa del capitale sociale ad un **partner industriale**, come previsto dalla stessa deliberazione n. 119/2001. Aggiudicataria della procedura è risultata la ditta Pharmacoop S.r.l., cui nel 2003 è subentrata Finube S.p.A., società dello stesso gruppo. Il partner industriale ha quindi acquisito 4.863 azioni, al prezzo unitario di € 3.701,22.

- Nei mesi di giugno e luglio 2002 un ulteriore 10% del capitale sociale è stato ceduto dal Comune di Modena mediante una **Offerta Pubblica di Vendita** riservata ai cittadini modenesi e ai dipendenti di FCM e del Comune. Il prezzo di vendita (€ 2.559,70) è stato fissato in misura pari al rapporto fra il valore del conferimento effettuato dal Comune di Modena e il numero delle azioni. Le azioni collocate sono state l' 87,4% di quelle offerte: le azioni restanti sono state acquistate dal partner industriale allo stesso prezzo pagato nell'ambito della cessione del 39% del capitale azionario. Al termine dell'Offerta Pubblica il partner industriale deteneva il 40,112% del capitale sociale, mentre il 9% era posseduto da dipendenti e cittadini.
- FCM S.p.A. è una società a maggioranza pubblica attraverso la quale il Comune di Modena esercita il servizio farmaceutico: la titolarità delle sedi farmaceutiche rimane infatti in capo al Comune e i servizi resi da FCM sono qualificati come "servizi pubblici". Le farmacie attualmente gestite sono 12: Crocetta, Del Pozzo, Giardini, Gramsci, Portali, La Rotonda, Largo Moro (oggi nella nuova sede di Viale Storchi), Modena Est, Modena Ovest, Morane, Vignolese, Villaggio Giardino.
- Fra il Comune di Modena e FCM S.p.A. è in vigore un **contratto di servizio**, fra i cui punti qualificanti figurano la promozione dell'educazione sanitaria e dell'uso corretto dei farmaci, la realizzazione di una corretta politica del prezzo dei parafarmaci e l'incentivazione di specifici servizi a cittadini, quali la consegna dei farmaci a domicilio e la prenotazione dei servizi sanitari.
- Dal maggio 2003 FCM S.p.A. si è dotata di una **carta dei servizi**, nella quale sono stabiliti i principi che le Farmacie Comunali debbono rispettare nell'erogazione dei servizi (eguaglianza, imparzialità, continuità, diritto di scelta, partecipazione, efficienza ed efficacia), sono definiti precisi impegni in rapporto alla qualità dei servizi offerti, con particolare riferimento ai tempi di erogazione, alla qualità degli interventi di informazione, educazione e assistenza da prestare agli utenti, all'accessibilità e al comfort dei locali e, infine, sono indicate le modalità di presentazione dei reclami da parte degli utenti
- Nell'anno 2009 la società ha realizzato il proprio sito internet, contenente informazioni sulla società stessa, le singole farmacie e i relativi turni e orari, e integrato con informazioni riguardanti i prodotti e servizi offerti, oltre a materiale divulgativo utile alla tutela della salute dei cittadini.

GOVERNANCE

- Modello di governance adottato: tradizionale
- **Consiglio di Amministrazione:** 3 componenti, di cui due (fra cui il presidente) nominati di diritto dal Comune di Modena ai sensi dell'art. 2449 c.c. e uno di nomina assembleare con il meccanismo del voto di lista. Gli attuali componenti del Consiglio di Amministrazione sono stati nominati nell'assemblea del 07.05.2008 e resteranno in carica fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio 2010.
- **Collegio Sindacale:** 3 componenti effettivi e 2 componenti supplenti: il presidente e un sindaco supplente sono nominati di diritto dal Comune di Modena ai sensi dell'art. 2449 c.c., mentre due sindaci effettivi e un sindaco supplente sono nominati dall'assemblea con il meccanismo del voto di lista. Gli attuali componenti del Collegio Sindacale sono stati nominati nell'assemblea del 07.05.2008 e resteranno in carica fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio 2010.
- Sia per il Consiglio di Amministrazione sia per il Collegio Sindacale le liste possono essere presentate da soci che rappresentino almeno il 5% del capitale sociale.
- **Controllo contabile:** affidato dallo Statuto (art. 35) al Collegio Sindacale. L'Assemblea del 7 maggio 2008, in via volontaria, ha assegnato la sola funzione di certificazione del bilancio alla società di revisione PRM Professionisti Revisori Modena per il triennio 2008/2010.
- **Patti parasociali:** sono stati stipulati fra il Comune di Modena e Pharmacoop (cui è subentrata Finube) il 23 gennaio 2002 con validità di 9 anni, ridotti a 5 dalla riforma del diritto societario intervenuta nel 2004 (art. 2341*bis* c.c.): i patti, fra l'altro, prevedono che l'Amministratore Delegato sia individuato dal partner industriale, determinano la disciplina dei trasferimenti azionari, stabiliscono le modalità per l'assunzione delle decisioni di competenza dell'assemblea straordinaria. Nel mese di aprile 2007 la Giunta Comunale ha approvato il rinnovo dei Patti

parasociali, senza modifiche sostanziali rispetto ai patti originari; la materiale sottoscrizione è avvenuta in data 23 novembre 2007.

- FCM S.p.A. non possiede **partecipazioni** in altre società.

ATTIVITÀ

- Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2008 evidenzia un utile di €1.237.606. Il risultato netto mostra un aumento del 6,84%, a fronte di ricavi complessivi che sono diminuiti dello 0,25% rispetto all'anno 2007. Tali risultati sono stati conseguiti in una situazione del mercato farmaceutico che continua a manifestare criticità: le cause che hanno determinato tale situazione sono sempre imputabili all'ingresso sul mercato di numerosi "medicinali generici" (circa una settantina nel 2008) che riducono in maniera significativa il valore medio del prezzo al pubblico della singola confezione (-35/50%).

Continuano inoltre ad incidere sui risultati anche le consistenti politiche restrittive adottate dall'AIFA (Agenzia Italiana del Farmaco) sulla spesa farmaceutica pubblica, intraprese a partire dal 2006, con la riduzione del prezzo dei medicinali rimborsabili.

Nel 2008, a livello provinciale, la consistente attività di distribuzione "diretta" di medicinali ai pazienti da parte della ASL locale continua a sottrarre clientela - e conseguentemente ricavi - alle farmacie. I valori di questa distribuzione rappresentano circa il 30% della potenziale attività tradizionale delle farmacie ed è facile ipotizzare che a livello del comune di Modena, dove appunto insistono le farmacie della Società, questa incidenza sia anche superiore.

Infine la presenza nel Comune di Modena di tre grandi superfici commerciali, che vendono i prodotti di automedicazione e parafarmaceutici di libera vendita consentiti dal "decreto Bersani" e che attirano settimanalmente oltre 120.000 clienti, ha fortemente penalizzato la vendita di tali prodotti nelle due principali farmacie della Società, Portali e Rotonda, tra le più importanti per volume di affari.

- Le farmacie della Società hanno distribuito nel 2008 per il S.S.N. 549.967 prescrizioni farmaceutiche, con un aumento del 4,17% rispetto all'anno precedente; il numero degli scontrini è aumentato dell' 1,24%, attestandosi a 920.043. Il valore medio delle ricette prosegue il trend negativo, riducendosi ad € 17,73, con una diminuzione del 7,45% superiore alla media nazionale e regionale. Il valore medio dello scontrino, pur gravato dalla politica degli sconti applicati dalla società alla clientela, aumenta di circa l'1,14% e passa da € 12,63 ad € 12,77.
- Continua la crescita del numero delle prenotazioni CUP effettuate dalle farmacie per richieste di esami e visite specialistiche (n.ro 42.332), con un aumento dell' 11,91% rispetto all' analogo dato del 2007. Questa attività risulta essere di "puro servizio" alla popolazione, in quanto non aumenta statisticamente il numero delle vendite e non compensa i costi sostenuti per il suo svolgimento.
- Sono proseguite le iniziative volte a valorizzare la funzione sociale delle Farmacie Comunali di Modena, con l'adesione della Società al "Piano di zona per il benessere e la salute del Comune di Modena" per il 2009-2011. Nel corso del 2008 sono state realizzate iniziative sul fronte dell'informazione rivolta ai cittadini per la tutela della salute.

In particolare si ricordano le seguenti iniziative:

- Adesione a campagne educative e di prevenzione promosse a livello istituzionale (AIDS, fumo, zanzara tigre, alcool e guida, donazione organi, ecc.);
- Progetto "Farmacie senza frontiere" rivolto alla popolazione immigrata per agevolarla nella comprensione delle modalità d'uso dei farmaci;
- Continuità dell'accordo stipulato con i sindacati dei pensionati il quale prevede sconti sui prodotti non farmaceutici e misurazione gratuita della pressione per gli iscritti;
- Continuità nella distribuzione di opuscoli informativi per la clientela su diversi temi;
- Tre giornate informative dedicate ai pensionati su vari temi quali: assunzione dei farmaci, modalità di conservazione ed uso dei medicinali, ecc...
- Iniziative a carattere informativo svolte in alcune farmacie: "Giornata salute e benessere", "Giornata della cosmetica".

- Le Farmacie Comunali di Modena nel corso del 2008 hanno praticato complessivamente, assommando le varie iniziative, € 418 mila di sconti a beneficio della clientela, adempiendo compiutamente a quanto previsto nel contratto di servizio stipulato con il Comune di Modena.

BILANCIO DI ESERCIZIO

- Il conto economico si chiude, dedotte le imposte sul reddito, con un **utile** di € 1.237.606, in aumento del 6,84% rispetto all'anno precedente.
- L'Assemblea ha deliberato di corrispondere agli azionisti un **dividendo** di € 100,00 per azione (pari al dividendo ordinario distribuito nell'esercizio precedente) di cui € 94,00 attingendo all'utile di esercizio e € 6,00 mediante prelievo dal Fondo sovrapprezzo azioni; lo smobilizzo necessario dal Fondo sovrapprezzo azioni è stato di € 75.000.
- Il totale del dividendo incassato dal Comune di Modena nel 2009 con riferimento all'esercizio 2008 ammonta quindi a € 636.100, pari a quello dell'esercizio precedente.

Conto economico

- La composizione sintetica del conto economico è la seguente:

	2008	2007	Variazione
Valore della produzione	21.807.335	21.861.152	-0,25%
Costi della produzione	20.076.980	20.039.011	0,19%
Differenza	1.730.355	1.822.141	-5,04%
Proventi e oneri finanziari	255.601	190.217	34,37%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	-
Proventi e oneri straordinari	-40.165	6.839	---
Risultato prima delle imposte	1.945.791	2.019.197	-3,64%
Imposte	708.185	860.868	-17,74%
Risultato di esercizio	1.237.606	1.158.329	6,84%

- Il **valore della produzione** e' complessivamente pari a € 21.807.335, in leggera diminuzione rispetto al 2007 (- 0,25%). I ricavi delle vendite e delle prestazioni rappresentano la quasi totalità del valore della produzione e mostrano la seguente composizione:

	2008	2007	Variazione
Ricavi da corrispettivi	11.753.417	11.478.508	2,39%
Ricavi da ricette	9.589.686	9.967.639	-3,79%
Ricavi da assistenza integrativa	162.181	141.856	14,33%
Ricavi da fatture	183.487	168.534	8,87%
Servizi CUP	90.876	79.698	14,03%
Servizi di distribuzione per conto USL	8.107	718	---
Vendite Assinde	17.012	17.914	-5,04%
Sconti su vendite italia	-5	-1	---
Totale	21.804.761	21.854.866	-0,23%

Come già sottolineato, risulta in aumento la voce relativa i servizi dispensati per conto del CUP.

- **I costi della produzione** sono nel complesso pari a € 20.076.980, in aumento dello 0,19% rispetto al 2007. Diminuiscono i costi per materie prime e per servizi, nonché gli ammortamenti. Aumentano leggermente i costi per il personale (+5,53%) per effetto di nuove assunzioni (il numero medio dei dipendenti è passato da 68,58 del 2007 a 71,74 del 2008). La composizione delle voci di costo è la seguente:

	2008	2007	Variazione
Mat. prime, sussidiarie, di consumo e merci	15.048.869	15.130.407	-0,54%
Servizi	732.558	762.524	-3,93%
Godimento beni di terzi	374.967	365.148	2,69%
Personale	3.188.519	3.021.308	5,53%
Ammortamenti e svalutazioni	660.838	665.018	-0,63%
Variazione rimanenze materie prime	-75.645	-48.630	55,55%
Accantonamenti per rischi	0	0	-
Altri accantonamenti	0	0	-
Oneri diversi di gestione	146.874	143.236	2,54%
Totale	20.076.980	20.039.011	0,19%

- **Risultato operativo e Margine operativo lordo** sono entrambi in calo rispetto all'esercizio precedente: il primo del 5,04%, il secondo del 3,86%.
- **Proventi e oneri finanziari** sono in sensibile aumento rispetto al 2007 (+34,37%) con un saldo positivo di € 255.601: si tratta di interessi attivi sugli investimenti finanziari e sulla tesoreria. Non vi sono oneri finanziari.
- Peggiora la **gestione straordinaria**, anche se il valore assoluto è trascurabile, principalmente a causa dell'indennità di vacanza contrattuale riconosciuta ai dipendenti a gennaio 2008, non imputata negli esercizi precedenti.

Stato patrimoniale

- La composizione sintetica dello stato patrimoniale è la seguente:

ATTIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Crediti vs soci per versamenti ancora dovuti	0	0	-
Immobilizzazioni immateriali	26.993.870	27.519.975	-1,91%
Immobilizzazioni materiali	287.360	362.168	-20,66%
Immobilizzazioni finanziarie	575.336	553.719	3,90%
Rimanenze	1.414.116	1.335.181	5,91%
Crediti	1.708.678	1.732.389	-1,37%
Attività finanziarie che non cost. immobilizz.	2.874.364	2.681.412	7,20%
Disponibilità liquide	2.344.780	2.698.053	-13,09%
Ratei e risconti attivi	72.655	82.363	-11,79%
Totale attività	36.271.159	36.965.260	-1,88%

PASSIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Patrimonio netto	31.502.956	31.515.349	-0,04%
Fondi rischi ed oneri	0	0	-
Trattamento fine rapporto di lavoro subord.	675.441	702.257	-3,82%
Debiti	4.092.312	4.738.197	-13,63%
Ratei e risconti passivi	450	9.457	-95,24%
Totale passività	36.271.159	36.965.260	-1,88%

- Le **immobilizzazioni immateriali** sono costituite essenzialmente dal diritto di godimento sull'azienda farmaceutica conferito dal Comune di Modena (valore iniziale € 30.470.957), ammortizzato in quote costanti sulla base della sua durata sessantennale (l'importo annuo della quota di ammortamento è quindi di € 507.849 e costituisce la causa principale del decremento del valore delle immobilizzazioni immateriali). In questa voce sono comprese anche le spese di costituzione della società, le spese di modifica dello statuto, le spese straordinarie su immobili in locazione, il software. A parte le quote annue di ammortamento non vi sono significative variazioni rispetto al 2007.
- Le **immobilizzazioni materiali** sono costituite da impianti, arredi e attrezzature; non vi sono variazioni significative (a parte, anche in questo caso, le quote di ammortamento), poiché gli investimenti nel 2007 non sono stati rilevanti, essendosi già completato il piano di ristrutturazione delle farmacie. Gli investimenti hanno riguardato la sostituzione degli impianti di allarme e dei server in tutte le farmacie.
- Le **immobilizzazioni finanziarie** sono costituite perlopiù da certificati assicurativi (titoli a rendimento minimo garantito) e un piccolo credito per cauzioni. Sostanzialmente stabili rispetto al 2007 (da € 553.719 ad € 575.336, +3,90%), il loro incremento deriva dalla capitalizzazione degli interessi maturati.
- Il valore delle **rimanenze** di magazzino è aumentato in modo non particolarmente significativo (+ 5,91%)
- I **crediti**, nel loro complesso, non hanno subito scostamenti importanti. La maggior parte di essi è costituita da crediti verso AUSL.
- Nella voce **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni** sono contabilizzati investimenti in carte commerciali, in cui confluiscono eccedenze temporanee di liquidità: aumentano da € 2.681.412 a € 2.874.364.
- Le **disponibilità liquide** sono costituite da conti correnti presso banche e (in minima parte) contanti in cassa. Sono diminuite del 13,09% rispetto al 2007.
- La composizione del **patrimonio netto** è la seguente:

	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Capitale sociale	25.000.000	25.000.000	-
Riserva sovrapprezzo azioni	4.888.253	5.038.253	-2,98%
Riserva legale	376.227	318.227	18,23%
Altre riserve (straordinaria e arrotond. euro)	870	540	61,11%
Utile di esercizio	1.237.606	1.158.329	6,84%
Totale	31.502.956	31.515.349	-0,04%

- La **riserva da sovrapprezzo azioni** è diminuita da € 5.038.253 a € 4.888.253 perché lo scorso anno l'assemblea ha deliberato l'integrazione del dividendo a € 100 per azione mediante il prelievo di € 150.000 dalla riserva da sovrapprezzoazioni.
- I **debiti** nel loro complesso diminuiscono del 13,63% (da € 4738.197 a € 4.092.312). La maggior parte è costituita da debiti verso fornitori (€ 3.055.582, con un decremento del 15,58% rispetto al 2007).
- Non vi sono fondi per rischi ed oneri.

- Il **collegio sindacale**, nella sua **relazione** allegata al bilancio, ha espresso parere favorevole, senza riserve, in merito all'approvazione del bilancio stesso. Anche con riferimento alle funzioni di vigilanza attribuitegli il collegio sindacale non ha formulato alcun rilievo.
- La **società** incaricata della **revisione contabile** del bilancio ha comunicato che quest'ultimo è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della società.

ANDAMENTO DELLA SOCIETÀ NEL 2009

- Il **conto economico al 30/06/2009**, raffrontato con il conto economico al 30/06/2008, mostra i seguenti valori:

	Al 30.06.2009	Al 30.06.2008	Variazione
Valore della produzione	11.447.922	11.243.936	1,81%
Costi della produzione	10.554.750	10.321.648	2,26%
Differenza	893.172	922.288	-3,16%
Proventi e oneri finanziari	61.886	132.312	-53,23%
Proventi e oneri straordinari	-22.429	-49.530	-54,72%
Risultato prima delle imposte	932.629	1.005.070	-7,21%

- L'andamento del primo semestre 2009 rispecchia il trend che già si è delineato nel corso dell'esercizio 2008. L'incremento dei costi, superiore a quello dei ricavi, determina un peggioramento del margine della gestione caratteristica. La diminuzione dei proventi finanziari, unita ad un saldo della gestione straordinaria in miglioramento ma pur sempre negativo, contribuisce al decremento del risultato ante imposte.
- Sebbene il bilancio infrannuale renda solamente conto di una tendenza, è ragionevole supporre che anche l'esercizio 2009, pur mantenendo ottimi risultati in termini di redditività, evidenzi la tendenza a una parziale riduzione dei volumi di attività, come già accaduto nel corso dei tre esercizi precedenti.

MODENA FORMAZIONE S.R.L.

SCHEDA DI SINTESI

Anagrafica

Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Natura	Società di capitali a capitale pubblico maggioritario
Partita IVA	02483780363
Sede legale	Via Scaglia Est, 9 – 41126 – Modena
Telefono	059.292.40.11
Fax	059.34.45.52
Sito internet	www.modenaformazione.it

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali

Capitale sociale	774.684,00
N° quote	300
Valore nominale per quota	2.582,18
Patrimonio netto (bilancio 2008)	751.358,00
Valore della produzione (bilancio 2008)	2.095.129,00
Margine operativo lordo (bilancio 2008)	8.322,00
Risultato operativo (bilancio 2008)	-6.289,00
Reddito netto (bilancio 2008)	-6.417,00
Numero medio dipendenti	11

Composizione sintetica del capitale sociale (*)

Comune di Modena	57,000 %
Comuni di Carpi, Vignola e Pavullo	9,000 %
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia	10,000 %
Azienda USL Modena e Azienda Policlinico Modena	10,000 %
Soci privati	14,000 %

Caratteristiche della partecipazione del Comune di Modena

N° quote possedute	171
Valore nominale della partecipazione	441.569,88

Fonte: www.comune.modena.it/partecipazioni

STORIA E PROFILO ATTUALE

- Modena Formazione per la Pubblica Amministrazione e per l'Impresa è una società a responsabilità limitata costituita nel dicembre 1997 fra il Comune di Modena, altre Amministrazioni pubbliche e soci privati.
- La società ha assorbito le funzioni precedentemente svolte dal Centro di Formazione Professionale "Patacini", gestito dal Comune di Modena su delega regionale. Fra la società e il Comune di Modena è stata stipulata un'apposita Convenzione per l'assegnazione in distacco del personale trasferito dalla Regione Emilia Romagna e del personale comunale (deliberazione della Giunta Comunale n. 1632 del 30.12.1998, integrata con deliberazione n. 475 del 20.5.2003).
- La società opera nel settore della formazione professionale, ed in particolare svolge **funzioni di gestione delegata agli Enti Locali in materia di formazione professionale**. La sua attività è diretta alla progettazione e realizzazione di attività formative al lavoro, pubblico e privato,

(*) Per la composizione analitica del capitale sociale v. Appendice.

nell'ambito scolastico, post scolastico, post universitario e aziendale, con lo scopo di favorire l'occupazione qualificata – e quindi anche lo sviluppo del territorio – intervenendo sulla crescita della professionalità delle risorse umane; la società svolge anche le connesse attività di ricerca, divulgazione e promozione.

GOVERNANCE

- **Consiglio di Amministrazione:** 7 componenti, tutti di nomina assembleare. Gli attuali componenti del Consiglio di Amministrazione, nominati il 26.04.2007, resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio 2009.
- **Collegio Sindacale:** 3 componenti effettivi e 2 componenti supplenti, tutti di nomina assembleare. Gli attuali componenti del Collegio Sindacale, nominati il 26.04.2007, resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio 2009.
- **Patti parasociali:** sono stati sottoscritti dai soci nel dicembre 1997 con validità triennale e tacito rinnovo di anno in anno. Stabiliscono – fino a che non si modifichi sostanzialmente la composizione del capitale sociale – che il Comune di Modena designi 4 componenti del C.d.A. (fra cui il Presidente) e un sindaco effettivo, che i Comuni di Carpi, Pavullo e Vignola designino di concerto un componente del C.d.A. e un sindaco effettivo, che l'Azienda USL e l'Azienda Policlinico di Modena designino di concerto un componente del C.d.A. e un sindaco supplente, che l'Università di Modena designi un componente del C.d.A. e un sindaco supplente e, infine, che i soci privati designino il presidente del collegio sindacale e forniscano indicazioni al Comune di Modena per la designazione di uno dei componenti del C.d.A.
- **Controllo contabile:** affidato al Collegio Sindacale.
- Modena Formazione S.r.l. non possiede **partecipazioni** in altre società.

ATTIVITÀ

- L'anno 2008 ha costituito, per il sistema della formazione professionale regionale, il primo anno di attività effettiva del nuovo periodo di programmazione 2007-2013, caratterizzato da una disponibilità, per la regione Emilia-Romagna, di risorse attingibili dal Fondo Sociale Europeo in calo del 39% rispetto al periodo precedente. L'attuale fase di programmazione è caratterizzata da notevoli differenze e anche criticità rispetto alla precedente, non solo in termini di riduzione delle risorse disponibili.
- L'attività di Modena Formazione, nel corso del 2008, ha risentito della generale diminuzione di disponibilità di risorse in particolare del Piano Provinciale, da cui dipende circa il 70% del bilancio: in sostanza, dal 2007 le risorse FSE sono passate - a grandi linee - da 16 a 12 milioni annui: un calo dunque del 25% circa, in parte bilanciato anche da ulteriori risorse che portano ad una diminuzione di circa il 20% annuo. Inoltre la programmazione FSE 2007-2013 consente interventi in misura davvero limitata nell'ambito dell'istruzione secondaria. Il risultato finale è che sono completamente scomparse le azioni di orientamento scolastico e si è fortemente rivista anche l'offerta di percorsi per l'inserimento lavorativo di giovani, adulti inoccupati e, in certa misura, anche per il reinserimento dei disoccupati.
- Entrando più nel dettaglio delle attività 2008, è stata riproposta la tradizionale prevalenza delle iniziative attribuibili all'**area sociale** (Operatori Socio Sanitari, Responsabili Attività Assistenziali, Coordinatori e Direttori di strutture e servizi socio assistenziali, Assistenti familiari, Inserimento lavorativo di persone disabili o svantaggiate...). Alcune proposte innovative in ambito sociale ("Sperimentazione d'intervento nel nucleo handicap acquisito" e "Sviluppo della qualità dell'assistenza nei servizi residenziali per disabili") hanno arricchito l'offerta "finanziata" nel settore, a cui si sono aggiunte proposte "a mercato" in particolare nell'ambito della formazione per assistenti familiari nei distretti di Modena e Vignola, dove sono state avviate le attività previste nei Piani di Zona per l'utilizzo del Fondo per la non autosufficienza. Proseguono intanto alcune iniziative di formazione avviate in accordo con il Comune di Modena (Organizzazione e gestione del tempo di lavoro, Coordinamento organizzativo dei corsi di Pronto Soccorso e Antincendio...),

con l'AUSL (Office automation), con ATCM (Comunicazione, Customer Satisfaction...) e con gli Uffici Commercio dei Comuni (Problematiche del Commercio).

- Per accrescere la capacità di candidarsi su **iniziative transnazionali** e per consolidare il rapporto di collaborazione con Iride, il Centro di formazione partecipato dai Comuni modenesi dell'Area Nord, la società si è impegnata nel progetto regionale "Iride e Modena Formazione: sinergie per lo sviluppo", che si è avvalso della collaborazione del servizio "Progetto Europa" del Comune di Modena. Un progetto europeo ancora in corso, oltre a Equal Sky (in partnership con Spagna e Finlandia) concluso nel giugno 2008, è quello sull'integrazione scolastica degli immigrati di seconda generazione (Progetto Leonardo con Germania e Austria - "Supporter transition from school2work").
- Una delle tipologie corsuali che hanno tradizionalmente impegnato la società e che si trovano in una fase di ridefinizione nella programmazione provinciale è **l'educazione degli adulti**, non più riproponibile con le modalità conosciute (per lo più livelli base di inglese e informatica), ma chiamata a fornire competenze anche professionalizzanti, per rispondere a esigenze di adattabilità dei lavoratori adulti con basse qualifiche e a rischio di espulsione dal mercato del lavoro (Progetto FRIDA - 11 corsi serali di durata variabile tra le 30 e le 40 ore).
- Un'altra novità della programmazione provinciale è la realizzazione di progetti per l'inserimento lavorativo di persone disabili in collaborazione con le imprese, su cui si è avviata una sperimentazione, in collaborazione con "Morphè", per 19 inserimenti negli uffici paghe dell'Agenzia di servizi "Feasa".
- Proseguono anche le attività a sostegno della nuova imprenditoria, in particolare femminile ("**Progetto Intraprendere**"), condotte in collaborazione con ProMo, e che si sta avvalendo di un importante cofinanziamento da parte delle Fondazioni bancarie locali.
- Rivolti alla formazione per ottenere qualifiche che offrono buone opportunità occupazionali sono i corsi per Operatore della Poltrona Odontoiatrica e per Conducenti di Linea.
- Il rapporto con le **scuole superiori** della provincia si concretizza attraverso i percorsi di alternanza studio-lavoro e di gestione condivisa dell'area professionalizzante nel biennio conclusivo dell'Istituto Cattaneo - Deledda, oltre che nel coordinamento delle esperienze di Lavoro Estivo Guidato (coinvolti più di 500 ragazzi ogni anno).
- Tra i **settori produttivi presidiati**, oltre a quello edilizio con iniziative formative sugli strumenti operativi per l'innovazione e la sostenibilità nella progettazione edilizia e urbanistica, si consolida l'impegno nel comparto della lavorazione delle carni, con un rapporto di convenzione con il servizio InforMo dell'AUSL, per accrescere la capacità di diffusione delle iniziative di formazione rivolta a operatori dei servizi e utenti esterni, che si affianca alle iniziative di sensibilizzazione sui temi delle due sicurezze (alimentare e del lavoro) rivolte ai dipendenti, per lo più stranieri, delle cooperative che operano in conto terzi per le imprese del settore e al Corso di Formazione Superiore per "Tecnico alimentare nel settore della lavorazione carni".
- **L'attività "a mercato"** si realizza su filoni come la formazione di personale ausiliario nei servizi educativi o di assistenza nelle strutture protette (per l'Agenzia Gi Group) ma con esperienze anche nel settore dei trasporti (animali vivi da reddito e rifiuti speciali, in partnership con Assimpresa).
- L'interesse per una più significativa presenza nei programmi transnazionali, già esplicitato anche precedentemente, si affida ad alcune iniziative in corso di valutazione: il progetto "Tetra", (educazione degli adulti), finalizzato all'acquisizione di competenze imprenditoriali; il progetto Integration, per la formazione di "intermediari tecnici" che favoriscano l'inserimento degli immigrati nei Paesi ospitanti, in partnership con Ghana Coop; il progetto ET-Struct-Central Europe, capofila l'Ufficio scolastico di Vienna e in collaborazione con CNA Modena, per migliorare il rapporto tra offerta scolastica superiore e mercato del lavoro locale; la partecipazione al "Sectoral Operational Programme Human Resources Development 2007-2013" in due regioni della Romania.
- La partecipazione a una gara pubblica del Servizio Politiche del Lavoro della Provincia per la "fornitura di servizi a sostegno personalizzato dell'inserimento lavorativo di donne e uomini in mobilità", insieme agli altri centri pubblici modenesi (Carpi Formazione e Iride) e in partnership con Adecco e SA Change, completa la gamma di esperienze e opportunità che si stanno ricercando, in funzione di una diversificazione delle tipologie di intervento.

BILANCIO DI ESERCIZIO

- Il conto economico si chiude con una **perdita** di € 6.417, che l'assemblea ha deliberato di portare a nuovo. Il 2007 si era chiuso con una perdita di € 11.139, intermente portata a nuovo e anche il 2006 si era chiuso con una perdita di € 6.983, quasi interamente portata a nuovo.
- Il risultato prima delle imposte (Irap e Ires) è pari ad € 688. Nel 2007 era negativo per € 7.607.
- Dal bilancio si desume una ulteriore riduzione dei volumi di attività rispetto al 2007: costi e ricavi diminuiscono proporzionalmente. Il mutato quadro sulla concessione dei finanziamenti alla formazione del Fondo sociale europeo rende inevitabile questa contrazione dell'attività, che diminuisce di circa il 9%, dopo la riduzione subita lo scorso anno pari quasi al 30%. La riduzione dell'attività ha determinato una conseguente riduzione dei costi per servizi, mentre si è cercato di contenere ulteriormente i costi di funzionamento della struttura.

Conto economico

- La composizione sintetica del conto economico è la seguente:

	2008	2007	Variazione
Valore della produzione	2.095.129	2.297.754	-8,82%
Costi della produzione	2.101.418	2.310.704	-9,06%
Differenza	-6.289	-12.950	-51,44%
Proventi e oneri finanziari	8.480	7.675	10,49%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	-2.332	---
Proventi e oneri straordinari	-1.503	0	---
Risultato prima delle imposte	688	-7.607	-109,03%
Imposte	7.104	3.533	101,08%
Risultato di esercizio	-6.417	-11.139	-42,40%

- Il **valore della produzione** è complessivamente pari a € 2.095.129. Nel 2007 era di € 2.297.754 (-8,82%).
- La ripartizione dei **ricavi delle vendite e delle prestazioni** per canale finanziario, tenendo conto anche della variazione delle rimanenze, è la seguente:

	2008	2007	Variazione
Attività Piano provinciale	1.336.831	1.290.679	46.152
Attività per Regione Emilia Romagna	219.234	583.327	-364.093
Rapporti di interfornitura	581	7.836	-7.255
Attività per altri soggetti pubblici	292.838	130.899	161.939
Attività per soggetti privati	91.760	88.585	3.175
Totale	1.941.244	2.101.326	-160.082

Tra gli **altri ricavi e proventi** si registrano inoltre rimborsi dei costi di personale e sopravvenienze attive.

- I **costi della produzione** sono nel complesso pari a € 2.101.418. Nel 2007 erano pari a € 2.310.704 (-9,06%) Nella tabella seguente si riporta la loro composizione.

	2008	2007	Variazione
Mat.prime, sussidiarie, di consumo e merci	32.276	14.755	118,75%
Servizi	1.349.731	1.538.543	-12,27%
Godimento beni di terzi	178.329	190.112	-6,20%
Personale	521.052	541.226	-3,73%
Ammortamenti e svalutazioni	14.611	16.001	-8,69%
Variazione rimanenze mat.prime	0	0	-
Accantonamenti per rischi	0	0	-
Altri accantonamenti	0	0	-
Oneri diversi di gestione	5.419	10.067	-46,17%
Totale	2.101.418	2.310.704	-9,06%

- La disaggregazione dei costi della produzione mostra che la voce più rilevante (64,23% sul totale) è quella dei **costi per servizi** (€ 1.349.731: -12,27%), le cui componenti mostrano tutte un andamento decrescente rispetto al 2007.
- I **costi per godimento beni di terzi** diminuiscono da € 190.112 a € 178.329 (- 6,20%), grazie alla diminuzione del costo per locali e attrezzature per attività corsuali.
- Il **costo del personale** diminuisce di poco, da € 541.226 a € 521.052 (-3,7%).
- Gli **oneri diversi di gestione** diminuiscono da € 10.067 a € 5.419 e comprendono principalmente quote associative, tassa rifiuti e abbonamenti vari.
- Il **Margine Operativo Lordo** è positivo per € 8.322, mentre nel 2007 ammontava a € 3.051, quindi in miglioramento. Il **risultato operativo** è negativo per € 6.289, mentre nel 2007 era negativo per € 12.950, con un miglioramento, dunque del 51,44%.
- I **Proventi e oneri finanziari** hanno un saldo positivo per € 8.480, in miglioramento (€ -7.675 nel 2007): sono interessi attivi e passivi e abbuoni.
- La voce **Oneri straordinari** è costituita da una sopravvenienza passiva relativa a costi non rendicontabili afferenti l'esercizio precedente.

Stato patrimoniale

- La composizione sintetica dello stato patrimoniale è la seguente:

ATTIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Crediti vs. soci per versam. ancora dovuti	10.846	10.846	-
Immobilizzazioni immateriali	40.690	47.336	-14,04%
Immobilizzazioni materiali	11.037	14.409	-23,40%
Immobilizzazioni finanziarie	2.000	1.500	33,33%
Rimanenze	326.598	655.912	-50,21%
Crediti	660.441	542.211	21,81%
Att.fin.che non costituiscono immobilizz.	184.935	184.799	0,07%
Disponibilità liquide	612.640	371.568	64,88%
Ratei e risconti attivi	15.611	68.515	-77,22%
Totale attività	1.864.798	1.897.096	-1,70%

PASSIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Patrimonio netto	751.358	757.776	-0,85%
Fondi per rischi ed oneri	-	-	-
Trattamento fine rapporto di lavoro subord.	110.909	112.037	-1,01%
Debiti	965.237	987.756	-2,28%
Ratei e risconti passivi	37.295	39.527	-5,65%
Totale passività	1.864.799	1.897.095	-1,70%

- Il valore delle **immobilizzazioni** non è particolarmente rilevante (€ 53.727 complessivi). Si tratta di **immobilizzazioni immateriali** per € 40.690 netti (composte da costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, sviluppo e pubblicità, licenze software, adattamento impianto elettrico su beni di terzi, costi di ristrutturazione della nuova sede); di **immobilizzazioni materiali** per € 11.037 al netto dei fondi di ammortamento (si tratta di macchine da ufficio e arredi) e di **immobilizzazioni finanziarie** (si tratta della quota associativa all'associazione ARIFEL per € 2.000).
- Il valore delle **rimanenze** è di € 326.598. Si tratta per la quasi totalità di lavori in corso su ordinazioni, cioè corsi o progetti in esecuzione ma non ancora completati e quindi non ancora rendicontati. Se sono stati già ricevuti degli acconti dai clienti per queste attività, tali acconti sono contabilizzati nel passivo fra i debiti.
- L'ammontare dei **crediti** (tutti a breve) è di € 660.441, al netto del fondo svalutazione crediti. Sono composti per la maggior parte da crediti verso clienti, aumentati rispetto all'esercizio precedente. Per il resto si tratta di crediti tributari e di acconti a fornitori.
- Nella voce **attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni** sono contabilizzati investimenti in Fondi Comuni Esteri e CCT, per un totale di € 184.935.
- Il valore delle **disponibilità liquide**, per un valore complessivo di € 612.640 (+ 64,88%), comprende essenzialmente i saldi dei conti correnti bancari.
- La composizione del **patrimonio netto** è la seguente:

	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Capitale sociale	774.684	774.684	---
Riserva legale	360	360	---
Riserve statutarie	0	0	---
Altre riserve (Riserva ex art.10 L.R.54/1995)	0	0	---
Utili di esercizi precedenti, portati a nuovo	-17.269	- 6.128	181,80%
Perdita di esercizio	-6.417	- 11.139	-42,40%
Totale	751.358	757.776	- 0,85%

- Risultano iscritti nella voce **debiti** principalmente gli acconti ricevuti dalla Provincia di Modena, dalla Regione Emilia Romagna, da clienti diversi, a fronte di attività corsuali già avviate ed ancora in esecuzione a fine anno. Il volume dei **debiti verso fornitori** è definito da dinamiche di pagamento correlate agli acconti erogati dagli Enti finanziatori e dall'obbligo di pagare i fornitori prima di poter procedere alle richieste di rimborso nei confronti degli stessi; attualmente i tempi medi di pagamento sono di circa 40 gg. dall'emissione della fattura.
- Il **collegio sindacale**, nella sua **relazione** allegata al bilancio, ha espresso parere favorevole, senza riserve, in merito all'approvazione del bilancio stesso.

ANDAMENTO DELLA SOCIETÀ NEL 2009

- A causa del ridimensionamento (peraltro ampiamente annunciato) delle risorse messe a disposizione della formazione professionale in genere, l'attività della società ha subito negli ultimi anni una progressiva contrazione ed una sempre maggiore difficoltà a conservare l'economicità della gestione, probabilmente anche a causa della eccessiva frammentazione delle strutture che si occupano di formazione nella provincia di Modena, con inevitabile sovrapposizione di ruoli. Da alcuni mesi si è avviato un primo confronto tra le proprietà delle quattro agenzie formative partecipate da Enti Locali presenti in provincia (Modena Formazione, Carpi Formazione, Iride Formazione e Cerform) al fine di valutare ipotesi di integrazione e di conseguente razionalizzazione dell'offerta formativa.
- Sul fronte del contenimento dei costi, il prospettato cambiamento di sede, con trasferimento nella struttura messa a disposizione dal Comune di Modena all'interno del progetto di riqualificazione dell'area R-Nord, ha subito uno slittamento dei tempi di qualche mese.

PARTECIPAZIONI IMMOBILIARI S.P.A.

SCHEDA DI SINTESI

Anagrafica

Forma giuridica	Società per azioni ad unico azionista
Natura	Società di capitali a totale capitale pubblico
Partita IVA	01495110361
Sede legale	Via Scudari, 20 – 41121 – Modena
Telefono	059.203.3789
Fax	059.203.2506
Sito internet	no
Quotazione in borsa	no

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali

Capitale sociale	120.000,00
N° azioni	120.000
Valore nominale per azione	1,00
Patrimonio netto (bilancio 2008)	344.908,00
Valore della produzione (bilancio 2008)	53.524,00
Margine operativo lordo (bilancio 2008)	-1.455,00
Risultato operativo (bilancio 2008)	-31.572,00
Reddito netto (bilancio 2008)	-78.157,00
Numero medio dipendenti	0

Composizione del capitale sociale

Comune di Modena	100,00 %
------------------	----------

Caratteristiche della partecipazione del Comune di Modena

N° azioni possedute	120.000
Valore nominale della partecipazione	120.000,00

Fonte: www.comune.modena.it/partecipazioni

STORIA E PROFILO ATTUALE

- Partecipazioni Immobiliari S.p.A. (denominata anche – non ufficialmente – P.I.) ha attualmente come oggetto sociale l'acquisto, la costruzione, la vendita e la locazione di beni immobili.
- La società è stata costituita nel 1983 in forma di S.r.l. e successivamente trasformata in S.p.A. nel marzo del 1984, con contestuale aumento del capitale sociale da 20 a 200 milioni di lire: i soci erano il Comune di Modena (98,5%) e due soggetti privati (Modena Programme S.r.l. e Consorzio Unionedil).
- Nel primo decennio di vita la società si è occupata, in associazione con la P.I.E.L. S.p.A. (Promozione Investimenti Edilizia Locale), dell'acquisto di 96 appartamenti a Modena, da locare e poi rivendere, nell'ambito del Progetto Casa promosso dal Comune di Modena.
- Nel dicembre 1995 la Partecipazioni Immobiliari S.p.A. ha incorporato la P.I.E.L. S.p.A., aumentando il capitale sociale a 211 milioni di lire e ampliando la propria compagine societaria con l'ingresso dei Comuni di Castelfranco Emilia, Soliera, Campogalliano e Ravarino.
- Nel dicembre 2000 un ulteriore aumento di capitale, sottoscritto dal Comune di Nonantola e da altri 4 soci privati, ha portato il capitale sociale all'attuale valore di €120.000.

- Nel mese di dicembre 2007 il Comune di Modena ha acquisito la totalità del capitale sociale, divenendo l'unico azionista. Attualmente sono in corso analisi di natura tecnica per elaborare proposte di ridefinizione della mission della società.

GOVERNANCE

- Modello di governance adottato: tradizionale
- **Amministrazione:** la società è amministrata da un Amministratore Unico, di nomina assembleare. L'attuale Amministratore è stato nominato il 15.05.2008 e resterà in carica fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio 2010.
- **Collegio Sindacale:** 3 componenti effettivi e 2 componenti supplenti, tutti di nomina assembleare. Gli attuali componenti del Collegio Sindacale sono stati nominati il 30.04.2008 e resteranno in carica fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio 2010.
- **Controllo contabile:** affidato dallo Statuto (art. 31) al Collegio Sindacale.
- La società possiede una piccola **partecipazione** in Banca Popolare Etica.

ATTIVITÀ

Nell'esercizio 2008 ha preso avvio la gestione dell'edificio denominato "Casa a colori" di Via dell'Artigianato. I lavori, iniziati nel maggio 2005, sono stati dichiarati ufficialmente terminati il 15 marzo 2007; il 25 luglio 2007, è stato sottoscritto il certificato di agibilità il 26 agosto 2007 è stato redatto il collaudo amministrativo. Nel mese di febbraio 2008 è stato sottoscritto un Protocollo d'intesa tra il Comune di Modena, Partecipazioni Immobiliari S.p.A. e il Consorzio di Solidarietà Sociale di Modena per l'ospitalità nella Casa a Colori di lavoratori in mobilità, studenti ed altre persone con necessità di alloggio temporaneo a Modena. Il Consorzio di Solidarietà Sociale ha quindi individuato la Onlus Libellula, Società Cooperativa Sociale di Modena, quale affidatario del servizio e nel maggio 2008 è stato sottoscritto fra Partecipazioni Immobiliari e Onlus Libellula il contratto di locazione, per la durata di anni sei rinnovabili per un eguale periodo.

L'inaugurazione della struttura è avvenuta il 1° giugno 2008 alla presenza delle autorità cittadine; nei giorni immediatamente successivi è cominciata l'attività della struttura con l'insediamento dei primi ospiti; la piena capienza, per la quota autorizzata, si è avuta a partire dal mese di dicembre 2008. Dalla fine di luglio 2008 è stato insediato nella struttura un custode, a dai primi giorni di agosto la Onlus Libellula ha trasferito i propri uffici al piano terra dell'edificio, garantendo la presenza nelle ore diurne del gestore, nonché il servizio di reception e la custodia dell'immobile nelle ore notturne e nei giorni festivi con la presenza del custode.

Nel corso del secondo semestre 2008 si è provveduto alla sistemazione del verde pubblico posto a sud ed a ovest dell'edificio con il coinvolgimento del Comune di Modena e di altri proprietari della aree adiacenti, concludendo nel mese di ottobre i lavori di riempimento, potatura e sistemazione del verde per una superficie di circa mq. 2.000, costituendo così in adiacenza alla struttura una gradevole area fruibile anche dagli ospiti. Il Comune di Modena ha provveduto inoltre, in vista della realizzazione da parte di Partecipazioni Immobiliari di una recinzione a protezione del complesso edilizio, a ripulire i confini nord ed est dell'edificio dalle alberature e dagli arbusti spontanei esistenti, mantenendo comunque la presenza di una buona dotazione di alberature di pregio. Si è provveduto inoltre, in concomitanza a tali lavori, a predisporre le polifere necessarie all'allacciamento alla rete Telecom, in modo da fornire agli utenti la possibilità di un collegamento telefonico e la connessione ad Internet.

Nel corso del 2008 la società ha inoltre stipulato due contratti con il Comune di Modena: il primo relativo allo svolgimento di servizi di assistenza tecnica per attività di valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'ente; il secondo contratto riguarda la prestazione di servizi di assistenza tecnica per la gestione delle manutenzioni di un immobile e dei relativi impianti destinato a Centro diurno per anziani ed a residenza per anziani (Condominio "Il Glicine" e "Centro Diurno Vaciglio").

BILANCIO DI ESERCIZIO

- Il bilancio si chiude con una **perdita** di €78.157. Lo scorso anno si era registrata una perdita di € 87.859, nel 2006 una perdita di € 46.057. L'Assemblea ha deliberato di coprire la perdita utilizzando – come già negli anni passati – la riserva straordinaria.

Conto economico

- La composizione sintetica del conto economico è la seguente:

	2008	2007	Variazione
Valore della produzione	53.524	0	-
Costi della produzione	85.096	44.402	91,64%
Differenza	-31.572	-44.402	-28,90%
Proventi e oneri finanziari	-46.586	-43.457	7,20%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	-
Proventi e oneri straordinari	1	1	-
Risultato prima delle imposte	-78.157	-87.859	-11,04%
Imposte	0	0	-
Risultato di esercizio	-78.157	-87.859	-11,04%

- Il **valore della produzione** ammonta complessivamente ad €53.524. I ricavi sono costituiti dai compensi derivanti da due contratti di assistenza tecnica presta al Comune di Modena (€15.607, importo calcolato per competenza economica) e dall'affitto attivo incassato dalla Coop La Libellula (€37.917) che gestisce la "Casa a Colori".
- I **costi della produzione** sono nel complesso pari a €85.096, quasi completamente costituiti da costi per servizi, la cui composizione è la seguente:

	2008	2007	Variazione
<i>Costi per servizi (di cui):</i>	45.763	35.422	+29,19%
Consulenza amministrativa e societaria	8.872	10.733	-17,34%
Compensi Amministratore	26.417	16.971	55,66%
Emolumenti Collegio Sindacale	6.240	6.579	-5,15%
Assicurazioni	314	312	0,64%
Spese e commissioni bancarie	788	536	47,01%
Altri oneri e spese	3.132	291	---
<i>Ammortamenti e svalutazioni:</i>	30.117	2.547	---
<i>Oneri diversi di gestione:</i>	9.216	6.433	43,26%
Totale	85.096	44.402	+91,65%

Rispetto all'anno 2007 aumentano i costi per servizi, così come gli ammortamenti, poiché nel 2008 è iniziato l'ammortamento sia del fabbricato "Casa a Colori" sia dei relativi arredi.

- Il **marginale operativo lordo**, negativo per €1.455, registra tuttavia in miglioramento (nel 2007 era negativo per €41.856).
- Il **risultato operativo**, negativo per €31.572 è anch'esso in miglioramento (nel 2007 era negativo per €44.403).
- I **proventi e oneri finanziari** hanno un saldo negativo di €46.586 (- €43.457 nel 2007): si tratta essenzialmente di interessi attivi su conti correnti (+ €2.521) e di interessi passivi sul mutuo contratto nell'anno 2006 per la realizzazione della Casa a Colori (- €49.107).

Stato patrimoniale

- La composizione dello stato patrimoniale è la seguente:

ATTIVITA'	AI 31.12.2008	AI 31.12.2007	Variazione
Crediti vs. soci per versamenti ancora dovuti	0	0	-
Immobilizzazioni immateriali	8.931	11.271	-20,76%
Immobilizzazioni materiali	1.545.880	1.421.302	8,77%
Immobilizzazioni finanziarie	1.549	1.549	-
Rimanenze	7.142	7.142	-
Crediti	181.405	174.443	3,99%
Att. finanz. che non costituiscono immobilizz.	0	0	-
Disponibilità liquide	106.707	61.914	72,35%
Ratei e risconti attivi	16.250	118	---
Totale attività	1.867.864	1.677.739	11,33%

PASSIVITA'	AI 31.12.2008	AI 31.12.2007	Variazioni
Patrimonio netto	344.908	423.061	-18,47%
Fondi rischi ed oneri	-	0	-
Trattamento fine rapporto	-	0	-
Debiti	1.513.809	1.248.345	21,27%
Ratei e risconti passivi	9.147	6.333	44,43%
Totale passività	1.867.864	1.677.739	11,33%

- Le **immobilizzazioni** immateriali sono costituite da oneri pluriennali capitalizzati relativi alla stipula del mutuo ipotecario. Le immobilizzazioni materiali, che aumentano da € 1.421.302 a € 1.545.880, sono prevalentemente costituite dall'immobile e dagli arredi e attrezzature acquistate. Fra le immobilizzazioni finanziarie figura la partecipazione a Banca Etica (€ 1.549), acquisita in funzione della stipula con questa banca del mutuo ipotecario necessario per la realizzazione dell'edificio.
- I **crediti** sono essenzialmente crediti verso l'Erario (€ 162.373) e crediti verso il Comune di Modena per i servizi espletati (€ 15.667). Si precisa che nel mese di gennaio 2009 è stato incassato dall'Erario un importo pari a € 81.702,04 a titolo di rimborso Iva.
- Le **disponibilità liquide** comprendono i saldi dei conti correnti bancari (€ 106.707), in aumento rispetto all'anno precedente.
- La composizione del **patrimonio netto** è la seguente:

	AI 31.12.2008	AI 31.12.2007	Variazione
Capitale sociale	120.000	120.000	-
Riserva legale	24.000	24.000	-
Riserve straordinaria e da arrotondamento	279.065	366.921	-11,15%
Perdita di esercizio	-78.157	-87.859	90,76%
Totale	344.908	423.062	-17,20%

La **riserva straordinaria** risulta diminuita per effetto della copertura della perdita dell'esercizio precedente.

- I **debiti** (+21,27%) comprendono finanziamenti ricevuti dal Comune di Modena ed il debito residuo per il mutuo ipotecario contratto con Banca Etica.

CAMBIAMO S.P.A.

SCHEDA DI SINTESI

Anagrafica

Forma giuridica	Società per azioni
Natura	Società di capitali a capitale pubblico maggioritario
Partita IVA	03077890360
Sede legale	Via Scudari, 20 - 41121 - Modena
Telefono	059.203.2592
Fax	059.203.2620
Sito internet	no
Quotazione in borsa	no

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali

Capitale sociale	120.000,00
N° azioni	120.000
Valore nominale per azione	1,00
Patrimonio netto (bilancio 2008)	1.688.730,00
Valore della produzione (bilancio 2008)	35.001,00
Margine operativo lordo (bilancio 2008)	1.775,00
Risultato operativo (bilancio 2008)	1.357,00
Reddito netto (bilancio 2008)	25.510,00
Numero medio dipendenti	0

Composizione del capitale sociale

Comune di Modena	60,00 %
Azienda Casa Emilia Romagna della provincia di Modena	40,00 %

Caratteristiche della partecipazione del Comune di Modena

N° azioni possedute	72.000
Valore nominale della partecipazione	72.000,00

Fonte: www.comune.modena.it/partecipazioni

STORIA E PROFILO ATTUALE

- CambiaMo S.p.A. è la società di trasformazione urbana (STU) costituita ai sensi dell'art. 120 del TUEL e della Legge Regionale 19/1998 fra il Comune di Modena e l'Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Modena. La società è stata formalmente costituita il 20 luglio 2006, in esecuzione della deliberazione del Consiglio Comunale n. 39 del 29 maggio 2006.
- La società è nata con lo scopo di realizzare, attraverso un nuovo ed importante strumento di governo della città - tra i più tipici e più innovativi previsti dal legislatore - che consente di affidare ai Comuni un ruolo incisivo negli interventi di ordinata trasformazione del territorio urbano, tutti gli interventi necessari per dare compiuta attuazione al progetto "Riqualficazione urbanistica e sociale del condominio R-Nord e aree limitrofe" parzialmente finanziato dal Ministero delle Infrastrutture e dalle Regioni all'interno dei **Contratti di quartiere II**, programmi innovativi di recupero e di riqualficazione urbana.
- L'intervento è localizzato in due aree comprese all'interno del perimetro del programma di riqualficazione urbana della Fascia Ferroviaria. La prima area di intervento è quella inclusa fra via Fanti, via Attiraglio e via Canaletto, nota come R - Nord, subito al di là della stazione ferroviaria.

La seconda area di intervento coincide con il lotto 4A previsto, all'interno del Piano Particolareggiato dell'ex Mercato Bestiame, adottato con delibera del Consiglio Comunale n. 24 del 25/03/2002.

- Nello specifico, il progetto prevede di realizzare nuovi parcheggi, la sede di Modena Formazione, un centro per l'infanzia e l'adolescenza, un portierato sociale e posto di Polizia Municipale, un centro di promozione della cultura produttiva modenese, una scuola per attività psicomotorie, la sede della Croce Rossa, una sala polifunzionale e una residenza per studenti universitari. Si prevede inoltre di intervenire su alcuni alloggi (45), che saranno per quanto possibile accorpati al fine di ridurre il carico urbanistico del complesso, di sistemare l'area esterna e di intervenire per la qualificazione del sottopasso e delle aree pubbliche limitrofe. Oltre agli interventi di riqualificazione del Condominio RNORD, il progetto prevede la realizzazione di una palazzina di edilizia sovvenzionata (25 alloggi) in un lotto del Mercato Bestiame di proprietà del Comune, limitrofo all'area del Condominio RNORD.
- In base allo Statuto la società potrà attuare interventi di riqualificazione urbana anche in altri comparti del territorio comunale, che siano finalizzati al superamento di elementi di degrado fisico e sociale.

GOVERNANCE

- **Consiglio di Amministrazione:** 3 componenti. Il Comune di Modena ha diritto di nominare ex art. 2449 del codice civile il Presidente del Consiglio di Amministrazione. Gli attuali componenti del Consiglio di Amministrazione, nominati il 20.04.2009, resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio 2011.
- **Collegio Sindacale:** 3 componenti effettivi e 2 componenti supplenti. Il Comune di Modena ha diritto di nominare ex art. 2449 del codice civile il Presidente del Collegio Sindacale e un Sindaco supplente. Gli attuali componenti del Collegio Sindacale, nominati il 20.04.2009, resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio 2011.
- **Controllo contabile:** affidato al Collegio Sindacale, qualora non venga nominato un revisore contabile (Art. 23 dello Statuto). Anche per il triennio in corso la funzione di controllo contabile è stata attribuita al Collegio Sindacale.
- CambiaMo S.p.A. non possiede **partecipazioni** in altre società.

ATTIVITÀ

Dopo gli adempimenti amministrativi e normativi necessari per la costituzione della Società nel 2006, durante il 2007 sono avviate le procedure amministrative/operative volte a rendere possibili gli interventi sopra descritti.

Nel corso del 2008 sono iniziati i lavori nel complesso RNORD: in particolare, in febbraio è stata demolita la scala della galleria, da marzo a luglio è stata ristrutturata la porzione di immobile destinata alla nuova sede di quartiere della Polizia Municipale e del portierato sociale (inaugurati il 15 luglio). In settembre sono iniziati i lavori di demolizione e adeguamento del primo piano della "piastra" dell'edificio, destinato ad accogliere alcune delle attività individuate.

È inoltre stato emesso un bando per giovani artisti finalizzato alla caratterizzazione spaziale delle aree di uso pubblico del complesso RNORD, attraverso l'inserimento di opere d'arte ed interventi architettonici per la qualificazione degli spazi esterni e della galleria.

Il 9 luglio è stato firmato l'Accordo di Programma tra Comune di Modena, CambiaMo S.p.A., ACER Modena e Regione Emilia-Romagna che definisce le modalità attuative del Contratto di Quartiere II, gli aspetti operativi, gli impegni finanziari dei diversi soggetti, le varie fasi di erogazione dei contributi.

La Società è stata inoltre incaricata dal Comune di Modena con Delibera G.C. n.606 del 7/10/2008, di procedere alla predisposizione di una proposta di progetto, al fine di concorrere al Bando Regionale denominato "Programmi di riqualificazione urbana per alloggi a canone sostenibile" finalizzato a incrementare la disponibilità di alloggi da offrire in locazione a canone sostenibile nonché a migliorare l'equipaggiamento infrastrutturale in quartieri con presenza di condizioni di forte disagio abitativo. A

tale proposito sono stati predisposti ed emessi due avvisi pubblici, uno per l'acquisizione di nuovi immobili nel comparto RNORD e l'altro per la ricerca di partner per la riqualificazione dell'edificio "Ex-poste" in via Dell'Abate.

Con riferimento all'RNORD sono state raccolte disponibilità alla vendita da parte degli attuali proprietari per 48 appartamenti, 46 autorimesse, 6 magazzini, 3 negozi, 3 uffici.

Nel corso dell'esercizio 2008 la società è stata immessa nel possesso di parte degli immobili di proprietà del Comune di Modena, secondo le norme attuative della convenzione del 29.5.2006 per la regolazione dei rapporti tra il Comune di Modena e la società. Tali immobili saranno oggetto di un conferimento in diritto di superficie, insieme alla proprietà di immobili di Acer, nell'ambito di un'operazione di aumento di capitale sociale, anche con conferimenti in denaro, attualmente allo studio del Consiglio di Amministrazione.

BILANCIO DI ESERCIZIO

- L'esercizio 2008 si chiude con un **utile** di € 25.510, che l'assemblea ha deliberato di portare a nuovo.

Conto economico

- La composizione sintetica del conto economico è la seguente:

	2008	2007	Variazione
Valore della produzione	35.001	0	-
Costi della produzione	33.644	32.067	4,92%
Differenza	1.357	-32.067	---
Proventi e oneri finanziari	25.647	1.662	1.443,14%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	-
Proventi e oneri straordinari	-1.000	1	---
Risultato prima delle imposte	26.004	-30.404	---
Imposte	494	0	---
Risultato di esercizio	25.510	-30.404	---

- Il **valore della produzione** (€ 35.001 nel 2008) si sostanzia nella voce Altri Ricavi e Proventi. Tale voce si riferisce al provento, riconosciuto dal Comune di Modena, per la predisposizione della proposta di "Programma di riqualificazione urbana per alloggi a canoni sostenibile - Area di stazione FF.SS. - immobile ex Poste, complesso R - Nord" al fine di concorrere al bando regionale "Programma di riqualificazione urbana per alloggi a canoni sostenibile" (delibera giunta regionale 16.7.2008 n. 1104).
- I **costi della produzione** (€ 33.644 nel 2008) sono formati essenzialmente da **costi per servizi**, tra i quali € 8.834 per emolumenti al collegio sindacale, € 2.934 per spese varie di consulenza, € 17.641 per compensi per collaboratori a progetto; vi sono poi € 418 per ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali, relativi alle spese di costituzione della società; vi sono infine oneri diversi di gestione per € 1.865, costituiti da imposte, tasse e spese per il deposito del bilancio.
- La **gestione finanziaria** registra € 25.647 di interessi attivi su conto corrente bancario, in forte aumento rispetto al 2007 in conseguenza delle incrementate giacenze di conto corrente.

Stato patrimoniale

- La composizione sintetica dello stato patrimoniale è la seguente:

ATTIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Crediti verso soci per versam. ancora dovuti	0	0	-
Immobilizzazioni immateriali	659.871	1.253	52.563,29%
Immobilizzazioni materiali	0	0	-
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	-
Rimanenze	0	0	-
Crediti	85.020	7.795	+ 990,70%
Attività finanziarie che non cost. immobilizzaz.	0	0	-
Disponibilità liquide	3.000.487	93.118	3.122,24%
Ratei e risconti attivi	2.319	1.000	131,90%
Totale attività	3.747.697	103.166	3.532,69%

PASSIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Patrimonio netto	1.688.730	85.403	1877,37%
Fondi per rischi ed oneri	0	0	-
Trattamento fine rapporto di lavoro subord.	0	0	-
Debiti	282.809	17.763	+ 181,73%
Ratei e risconti passivi	1.776.158	0	-
Totale passività	3.747.697	103.166	3.532,69%

- Le **immobilizzazioni immateriali**, iscritte al netto dei fondi di ammortamento, sono rappresentate in parte (€ 835) dai costi di costituzione della società ed in parte (€ 659.036) dalle spese sostenute su immobili di proprietà dei soci Comune di Modena e Acer, oggetto di conferimento in sede di un'operazione di aumento di capitale sociale attualmente allo studio. In considerazione dell'inizio dei lavori e dell'inutilizzo degli immobili non è stata rilevata la quota di ammortamento.
- La voce **crediti** è formata da un credito verso l'Erario per Iva, pari a € 44.188, per ritenute su interessi attivi bancari per € 5.754 e da crediti diversi pari a € 35.078.
- Le **disponibilità liquide** sono costituite dai saldi attivi dei rapporti intercorrenti con gli istituti di credito. L'incremento è dovuto al versamento del contributo erogato alla società nel corso del 2008 da parte del Comune di Modena, per le prime tranches di finanziamento dalla Regione Emilia Romagna, in virtù dell'art. 7 dell'Accordo di Programma del 9.7.2008 tra Regione e Comune di Modena, e per il contributo assegnato al Comune dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena.
- La voce **ratei e risconti attivi** (€ 2.319) si riferisce unicamente a costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio per premi assicurativi ma di competenza dell'esercizio 2009.
- La composizione del **patrimonio netto** è la seguente:

	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Capitale sociale	120.000	120.000	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	0	0	-
Riserva legale	0	0	-
Altre riserve	1.543.220	- 1	---
Utili / Perdite di es.precedenti, portati a nuovo	0	-4.192	-100,00%
Utile / Perdita di esercizio	25.510	- 30.404	---
Totale	1.688.730	85.403	---

- I **debiti** sono iscritti al valore nominale e sono costituiti da debiti verso fornitori per Euro 272.154, debito verso l'Erario per IRAP per Euro 494, debiti verso l'INPS per Euro 242, debiti verso il Collegio Sindacale per Euro 9.019 e debiti verso i collaboratori per Euro 900.
- Il **collegio sindacale**, nella sua **relazione** allegata al bilancio 2008, non formula rilievi in merito al bilancio stesso.

ATCM S.P.A.

SCHEDA DI SINTESI

Anagrafica

Forma giuridica	Società per azioni
Natura	Società di capitali a capitale pubblico maggioritario
Partita IVA	02201090368
Sede legale	Strada Sant'Anna, 210 - 41122 - Modena
Telefono	059.416.711
Fax	059.416.850
Sito internet	www.atcm.mo.it
Quotazione in borsa	no

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali

Capitale sociale (post aumento di capitale)	9.176.466,00
N° azioni	38.235.275
Valore nominale per azione	0,24
Patrimonio netto (bilancio 2008)	4.728.191,00
Valore della produzione (bilancio 2008)	47.703.663,00
Margine operativo lordo (bilancio 2008)	2.617.374,00
Risultato operativo (bilancio 2008)	-2.284.603,00
Reddito netto (bilancio 2008)	-623.964,00
Numero medio dipendenti	615

Composizione sintetica del capitale sociale (*)

Comune di Modena	22,950 %
Provincia di Modena	14,790 %
Altri Comuni della Provincia di Modena	13,260 %
HERM s.r.l.	49,000 %

Caratteristiche della partecipazione del Comune di Modena

N° azioni possedute	8.775.000
Valore nominale della partecipazione	2.106.000,00

Fonte: www.comune.modena.it/partecipazioni

STORIA E PROFILO ATTUALE

- L'Azienda Trasporti Collettivi e Mobilità S.p.A. (o in forma abbreviata ATCM S.p.A.) è la società che gestisce il servizio di trasporto pubblico di persone nel bacino provinciale di Modena.
- SEFTA (Società Emiliana di Ferrovie, Tramvie ed Automobili), progenitrice dell'odierna ATCM, fu costituita nel 1917 allo scopo di esercitare le linee ferroviarie, tranviarie e automobilistiche nella provincia di Modena. SEFTA nasceva dalla fusione di FSMMF (Ferrovia Sassuolo-Modena-Mirandola-Finale Emilia, società anonima costituita nel 1881 per l'esercizio, in concessione dall'Amministrazione Provinciale, della ferrovia che avrebbe collegato le medesime città) e FMV (Società anonima Ferrovia Modena-Vignola, costituita nel 1888).
- Nel 1963 l'Amministrazione Provinciale di Modena acquista il pacchetto azionario di SEFTA per dare inizio ad una riorganizzazione del trasporto pubblico in ambito provinciale anche mediante

(*) Per la composizione analitica del capitale sociale v. Appendice.

l'acquisizione di altre aziende automobilistiche in crisi: l'azienda acquista così la caratterizzazione di azienda pubblica.

- Nel 1976 subentra a Sefta l'Azienda Trasporti Consorziali di Modena (ATCM), consorzio volontario costituito fra l'Amministrazione Provinciale di Modena e tutti i comuni modenesi; nel 1988 ATCM aggiunge alla gestione del servizio di trasporto extraurbano quella del servizio di trasporto urbano, fino ad allora affidato all'Azienda Municipalizzata del Comune di Modena (AMCM).
- Interessata dalla riforma del trasporto pubblico locale avviata dal cosiddetto "Decreto Burlando" (D.Lgs. 422/1997) e attuata dalla Legge Regionale 30/1998, dal 1° gennaio 2001 ATCM è una società per azioni i cui soci proprietari sono l'Amministrazione Provinciale e i 47 Comuni della provincia di Modena.
- Nel 2003 una parte delle dotazioni patrimoniali di ATCM (fondamentalmente la rete filoviaria della città di Modena, le infrastrutture di fermata, i depositi, le tecnologie TPL) sono state scorporate e attribuite al patrimonio dell'Agenzia per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico di Modena S.p.A. (AMO S.p.A.), che ha gli stessi soci di ATCM S.p.A.: tecnicamente l'operazione è stata una **scissione parziale per incorporazione** di ATCM in Agenzia.
- Sempre nel 2003 ATCM S.p.A. si è dotata della **Carta della mobilità**, aggiornata nel 2008, che descrive i servizi offerti dall'azienda, il sistema tariffario e le caratteristiche dei vari titoli di viaggio, le modalità di ascolto e di comunicazione con i clienti, le modalità per effettuare i reclami ed ottenere i rimborsi, i diritti e i doveri dei viaggiatori. Con la Carta della Mobilità ATCM si impegna ad erogare i propri servizi garantendo il rispetto dei principi di eguaglianza, imparzialità, continuità, partecipazione, efficienza, efficacia, libertà di scelta, rispetto dell'ambiente, trasparenza.
- Nel mese di maggio 2008 gli enti locali soci di ATCM, nell'ambito del piano di rilancio del trasporto pubblico locale, hanno approvato l'avvio della gara per la selezione di un partner industriale per ATCM. La deliberazione in primo luogo prende atto della scissione del patrimonio di ATCM strumentale all'esercizio del TPL a favore di AMO, il cui progetto è stato iscritto al Registro imprese di Modena il 27 marzo 2008 e approvato dalle Assemblee di Atcm e Agenzia per la mobilità di Modena in data 5 maggio 2008. E' stato inoltre deciso di procedere al rinnovo del contratto di servizio tra Atcm e Agenzia per il triennio 2009-2011, prima dell'espletamento della gara per la scelta del Partner industriale di Atcm. Gli Enti Locali soci di Atcm hanno quindi dato mandato ad AMO ad espletare la gara per la cessione del 49% del capitale di Atcm provvedendo nel contempo ad approvare uno schema di convenzione ex art. 30 D.Lgs. 267/2000 che definisce gli impegni assunti dagli Enti Locali stessi, nonché le modalità di formazione di una volontà collettiva unitaria. Sono infine state definite le linee guida per la corporate governance di Atcm S.p.A., sulla base delle quali AMO ha definito gli schemi degli atti giuridici connessi alla selezione del Partner (Patti parasociali, Statuto, etc.)
- Nel mese di novembre 2008, il Consiglio comunale di Modena ha approvato i documenti giuridici definitivi e il prezzo a base di gara per l'acquisizione di n. 18.735.275 azioni di ATCM, rappresentative del 49% del capitale sociale della società, fissandolo in € 6.500.000,00, corrispondenti ad un valore nominale per azione pari a €0,24 e ad un sovrapprezzo per azione di € 0,11.
- La procedura è stata aggiudicata, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione di AMO del 16/02/2009, ai componenti della cordata che ha presentato un'offerta di € 10.200.000. I componenti la cordata, in esecuzione degli impegni assunti con il contratto, hanno provveduto a costituire in data 15/04/2009 la società "Holding Emilia Romagna Mobilità s.r.l." o "Herm s.r.l."
- L'assemblea straordinaria dei soci di ATCM S.p.A. ha approvato il 16 aprile 2009 un aumento di capitale di 4.496.466 euro (con sovrapprezzo di 5.703.534 euro) riservato integralmente partner privato. L'Assemblea ha inoltre approvato il nuovo testo dello Statuto sociale.

GOVERNANCE

- Modello di governance adottato: tradizionale.
- **Consiglio di Amministrazione:** composto da 5 membri, ai sensi dello Statuto vigente il Comune di Modena nomina ex art. 2449 c.c. 1 consigliere, la Provincia di Modena 1 consigliere, i restanti Enti Locali 1 consigliere. Nomina assembleare per i restanti consiglieri, senza il voto degli Enti Pubblici. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione, eletto dallo stesso Cda, è nominato tra i consiglieri di nomina pubblica, a maggioranza semplice. I tre consiglieri di nomina pubblica attualmente in carica, sono stati nominati col procedimento precedente la modifica dello Statuto approvata il 16/04/2009. L'assemblea dei soci, nella seduta del 28 aprile 2009, ha provveduto in base al nuovo Statuto ad integrare il numero dei consiglieri di amministrazione, designati dal socio privato. Tutti i membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio 2009.
- **Collegio Sindacale:** 3 componenti effettivi e 2 componenti supplenti. Ai sensi dell'art. 14.5 dello Statuto vigente, il Comune di Modena nomina ex art. 2449 c.c. 1 sindaco effettivo con funzioni di Presidente, la Provincia di Modena 1 sindaco effettivo, i restanti Enti Locali 1 sindaco supplente. Nomina assembleare per i restanti sindaci, senza il voto degli Enti Pubblici. Gli attuali componenti sono stati nominati dall'assemblea in data 28/04/2009 e resteranno in carica fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio 2011.
- **Controllo contabile:** lo Statuto (art. 21) stabilisce che il controllo contabile spetti ad un revisore o una società di revisione. In data 10.07.2007 l'assemblea ha rinnovato l'affidamento del controllo contabile alla società di revisione Audirevi S.r.l. per il triennio 2007/2009.
- ATCM S.p.A. possiede **partecipazioni** minoritarie nelle seguenti società:

- Consorzio Acquisto Gestori Circuito Nazionale Car Sharing	20,00%
- Autostazione di Bologna S.p.A.	2,21%
- Consorzio Sviluppo Energia 2	2,63%
- ATC Esercizio S.p.A.	2,50%
- Enerblu S.r.l.	1,00%

Vi sono inoltre una partecipazioni in Concessionaria Consortile Autostazione S.p.A., in Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile, in Sviluppoenergia 2 e in Apam Mantova, alle quali non viene attribuito nessun valore in relazione alle loro caratteristiche e finalità.

ATTIVITÀ

L'esercizio 2008 è l'ultimo nel quale ATCM S.p.A. ha operato come società a totale capitale pubblico locale. Al fine di razionalizzare la struttura, la società ha agito:

- per trasferire le residue proprietà immobiliari strumentali al trasporto all'Agenzia per la Mobilità attraverso la sopracitata procedura di scissione parziale e scorporo patrimoniale;
- per cedere il ramo d'azienda dedicato alla gestione della sosta a raso a Modena a far data dal 1° novembre 2008;
- per avviare le procedure di dismissione delle proprietà immobiliari non più funzionali al core business;
- per pianificare la conclusione dell'attività del Car Sharing;
- per gestire le attività di riscossione dei tributi locali e di pubbliche affissioni, che sono state prorogate fino alla fine del 2010 per consentire agli Enti Locali, anche alla luce delle profonde innovazioni in materia di autonomia impositiva, di ricollocarle opportunamente.

Oltre alle operazioni straordinarie anzidette, ATCM S.p.A. ha concluso importanti progetti e sviluppato significative attività di investimento. In particolare:

- numerose acquisizioni di materiale rotabile (2 autobus e 3 filobus nuovi; 12 autobus e 4 autosnodati usati);

- importanti lavorazioni di manutenzione straordinaria degli autobus, sia di carattere meccanico che di carrozzeria, complessivamente su 93 tra autobus, filobus, autosnodati;
- conclusione di progetti di innovazione tecnologica in materia di bigliettazione e di monitoraggio della flotta ed avanzamento degli allestimenti di video sorveglianza a bordo, ormai presenti su 100 mezzi dei 165 in programma;
- introduzione di numerose variazioni al servizio offerto, quali ad esempio le nuove reti urbane di Sassuolo e di Carpi, l'estensione dei servizi a chiamata alle zone di Formigine e Maranello e numerosi potenziamenti ed allargamenti nelle aree di pianura e di montagna già beneficiarie del servizio a chiamata, nonché l'apertura del servizio filoviario notturno a Modena;

I viaggiatori trasportati sono cresciuti del 2,9% rispetto al 2007, raggiungendo i 13,6 milioni. Nell'intero Bacino Integrato, per il quale ATCM svolge le attività di ripartizione dei ricavi (clearing) per altri due vettori (FER s.r.l. e Trenitalia S.p.A., che offrono i servizi ferroviari tra Sassuolo, Modena e Carpi), si sono superati i 14 milioni di viaggiatori rispetto ai 13,6 del 2007.

La produzione complessiva dei servizi ha superato i 14 milioni di chilometri, con un aumento del 2,1% rispetto al 2007; in questo ambito i servizi prodotti direttamente sono cresciuti del 3,5% quelli affidati a terzi sono calati del 4,6%;

BILANCIO DI ESERCIZIO

Il Bilancio di esercizio 2008 si è chiuso con **perdita** di €623.964, che l'assemblea ha deliberato di coprire mediante utilizzo della riserva di rivalutazione ex D.L. 185/2009. Il risultato prima delle imposte è negativo per €489.640.

Conto economico

- La composizione sintetica del conto economico è la seguente:

	2008	2007	Variazione
Valore della produzione	47.703.663	52.168.817	-8,56%
Costi della produzione	49.988.267	56.042.300	-10,80%
Differenza	-2.284.603	-3.873.482	-41,02%
Proventi e oneri finanziari	-109.707	78.807	---
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-35.000	-5.500	536,36%
Proventi e oneri straordinari	1.939.671	2.227.968	-12,94%
Risultato prima delle imposte	-489.640	-1.572.207	-68,86%
Imposte	134.324	503.008	-73,30%
Risultato di esercizio	-623.964	-2.075.216	-69,93%

- I Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni aumentano del 5,1%, sia in conseguenza dell'aumento dei servizi resi, sia in conseguenza del maggior recupero dell'evasione tariffaria. Gli Altri Ricavi e Proventi sono in calo, soprattutto per quanto riguarda i contributi in c/impianti, che diminuiscono di quasi il 60%. Nell'insieme, il **valore della produzione** subisce un calo pari all'8,56% rispetto al 2007.
- I dati disaggregati del conto economico non riclassificato sono i seguenti:

	Servizi automob.	Car sharing	Gestione sosta	Tributi e affissioni
Ricavi	42.464.329	100.729	1.791.122	1.037.174
Costi operativi	42.883.511	258.623	1.187.253	749.086
Margine operativo lordo	- 419.182	- 157.894	603.870	288.088

Ammortam.	2.463.584	11.933	140.659	1.868
Risultato operativo	- 2.882.767	- 169.828	463.211	286.220
Saldo gestione finanziaria	- 110.848	0	4.6020	1.141
Saldo operazioni straordinarie	- 1.909.146	9.449	0	34
Reddito netto	- 1.178.921	-161.886	443.517	273.326

- La **disaggregazione dei ricavi e dei costi** fra le diverse attività svolte evidenzia risultati positivi per gestione della sosta e servizio riscossione tributi e affissioni; sono invece negativi i risultati dei servizi di trasporto automobilistico e del servizio di car sharing. In particolare:
 - Nel 2008 il **servizio automobilistico** ha chiuso l'esercizio con una perdita di - € 1.178.921, mentre nel 2007 la perdita si attestava a - €2.284.415.
 - Il servizio di **Car sharing** espone quest'anno una perdita di poco più di €160.000, con un miglioramento del 36% circa rispetto al 2007, quando si attestò a - €253.997.
 - La **gestione della Sosta** ottiene nel 2008 un buon risultato complessivo; le stime sul 2009 quantificano in circa 75.000 euro la quota di utile derivante dalla gestione di Carpi, che come è noto è affidata ad ATCM fino alla fine del 2017. Come ricordato sopra, la cessione del ramo d'azienda relativo alla gestione della sosta a raso a Modena ha espletato i propri effetti a far data dal 1° novembre 2008.
 - Il servizio di **riscossione tributi e affissioni** presenta un risultato positivo di € 273.326, in miglioramento del 70% rispetto al 2007 (anno in cui era pari a €160.744) in larga misura dovuto all'incremento del gettito per i Comuni e conseguentemente del fatturato per la Società. Il settore ha buoni margini e soprattutto garantisce un buon flusso finanziario nei primi mesi dell'anno, proprio in coincidenza con le maggiori esigenze di liquidità dovute a scadenze di carattere tributario, assicurativo e contributivo. La recessione economica in atto tuttavia causa una flessione degli introiti, flessione già manifestatasi nei primi mesi del 2009.
- I **costi della produzione** diminuiscono abbastanza uniformemente, mediamente intorno al 10% con l'eccezione delle seguenti voci:
 - Accantonamenti per rischi, che nel 2008 sono stati azzerati, mentre nel 2007 erano pari a circa €276.000;
 - Altri accantonamenti: in calo del 29,6% rispetto al 2007, nel 2008 sono pari a €563.231 e sono costituiti dall'accantonamento al Fondo Oneri Rinnovo CCNL.
 - Ammortamenti, che risultano dimezzati, in seguito all'applicazione di diversi criteri di ammortamento.
- Il **marginale operativo lordo**, pari ad €2.617.374, è in calo del 53,40% (nel 2007 era pari a 5.616.271). Il **risultato operativo**, che risente pesantemente dell'onere degli ammortamenti (anche se questi ultimi sono stati sensibilmente ridotti), risulta pari a - €2.284.603. Nel 2007, applicando le vecchie percentuali di ammortamento, esso era negativo per €3.873.482.
- La **gestione finanziaria** ha un saldo negativo pari ad €109.707, in particolare per le quote di interessi passivi di competenza sul mutuo in ammortamento con la Banca Popolare dell'Emilia Romagna.
- La **gestione straordinaria** è positiva per €1.939.671. In particolare tra i proventi straordinari si segnalano:
 - €148.482 di contributi una tantum per i servizi flessibili;
 - €628.733 per la cessione del ramo d'azienda sosta a Modena;
 - € 700.000 per la quota di compartecipazione al Progetto Metrotramvia da parte di AMO;

- €376.913 per interessi attivi su crediti tributari e su contributi agli investimenti per il completamento del collegamento Stazione Piccola-Stazione RFI relativi ad esercizi precedenti;
- € 280.000 per minori canoni ferroviari relativi al collegamento con la stazione di Modena RFI,
- ad €487.248 quale saldo per l'utilizzo e l'accantonamento della fiscalità anticipata.

Stato patrimoniale

- La composizione sintetica dello stato patrimoniale è la seguente:

ATTIVITA'	AI 31.12.2008	AI 31.12.2007	Variatz.
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	-
Immobilizzazioni	27.386.335	36.669.809	-25,32%
Attivo circolante	24.754.769	30.356.148	-18,45%
Ratei e risconti attivi	143.397	101.320	41,53%
Totale attività	52.284.501	67.127.277	-22,11%

PASSIVITA'	AI 31.12.2008	AI 31.12.2007	Variatz.
Patrimonio netto	4.728.191	13.498.769	-64,97%
Fondi rischi e oneri	1.133.706	1.533.537	-26,07%
Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	7.731.795	8.839.622	-12,53%
Debiti	18.049.173	18.918.724	-4,60%
Ratei e risconti passivi	20.641.635	24.336.626	-15,18%
Totale passività	52.284.501	67.127.277	-22,11%

- La situazione patrimoniale di ATCM risulta significativamente mutata tra il 2007 ed il 2008 in forza delle operazioni di scorporo del residuo patrimonio immobiliare a beneficio di AMO S.p.A. decise dagli azionisti e di riduzione del Capitale Sociale a copertura delle perdite pregresse. In particolare è significativa la riduzione del Patrimonio Netto della società, per il quale si è comunque realizzato, nel primo semestre del 2009, un riequilibrio grazie all'apporto di capitale del nuovo socio privato.
- La società si è poi avvalsa delle norme previste dal DL 185/08 Art. 15 (cd. Decreto Anticrisi) per le aziende non IAS/IFRS per la rivalutazione volontaria (contabile) degli **immobili**. Nella disponibilità di ATCM vi sono due fabbricati, strumentali per natura, per i quali era prevista l'alienazione entro l'esercizio 2008. Tuttavia per diverse ragioni contingenti e di mercato detti immobili non sono stati alienati in tempo utile per contabilizzare nell'esercizio la eventuale plusvalenza. Per queste ragioni si è ritenuto di avvalersi della norma citata, costituendo un'apposita riserva di rivalutazione iscritta tra le poste del Patrimonio Netto per un importo pari ad €624.307. Trattandosi di rivalutazione effettuata ai soli fini civilistici nel rispetto del principio della prudenza, si è calcolata sull'importo della rivalutazione la fiscalità differita IRAP e IRES per complessivi €285.762. La società avendo tra i propri obiettivi la cessione degli immobili in questione prima del termine di 5 anni (termine in cui decorre la sospensione degli effetti fiscali della rivalutazione), ha calcolato la fiscalità differita sull'intera plusvalenza potenzialmente realizzabile tra il valore rivalutato ed il valore ante rivalutazione pari ad €910.069.
- Si riducono le **immobilizzazioni immateriali**, sono praticamente invariate e si riferiscono interamente al software.
- Le **immobilizzazioni finanziarie** si riducono per la cessione e svalutazione di alcune partecipazioni.
- Le **rimanenze** sono sostanzialmente stabili.

- I **crediti** verso clienti sono principalmente costituiti da crediti verso AMO S.p.A. per la gestione del servizio. I crediti tributari sono relativi all'Imposta sul valore aggiunto per € 888.849 e ritenute erariali in attesa di rimborso per €321.972. I crediti verso altri sono costituiti da crediti per i contributi agli investimenti e per i costi di rinnovo dei Contratti nazionali di Lavoro dalla Regione Emilia Romagna (€ 5.741.040), crediti per investimenti e rimborso degli oneri di malattia ed oneri per il CCNL da parte dello Stato (€3.870.286), il residuo credito per la cessione del ramo ferroviario, pari ad euro 1.033.905 da FER srl, crediti verso AMO S.p.A. per l'accordo di cooperazione al progetto Metrotramvia (€847.321) ed infine crediti verso Modena Parcheggi SPA per la cessione del ramo d'azienda sosta a raso a Modena (€217.789).
- La composizione del **patrimonio netto** è la seguente:

	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Capitale sociale	4.680.000	19.500.000	-76,00%
Riserva legale	47.848	0	-
Riserve statutarie	0	0	-
Riserva da rivalutazione	624.307	0	-
Altre riserve (Riserva ex art.10 L.R.54/1995)	0	1	-
Utili/perdite portati a nuovo	0	-3.926.016	-
Perdita di esercizio	-623.964	-2.075.216	-69,93%
Totale	4.728.191	13.498.769	-64,97%

I movimenti dell'esercizio per le voci di patrimonio netto si riferiscono alla copertura delle perdite degli esercizi precedenti ed allo scorporo a favore di Agenzia Mobilità di Modena mediante riduzione del capitale sociale e costituzione di riserva legale.

- I **Fondi per rischi e oneri** sono complessivamente diminuiti ad Euro 1.133.706. Questo saldo si compone dei seguenti movimenti:
 - l'accantonamento di euro 563.231 al Fondo Oneri Rinnovo CCNL per la copertura del costo stimato da riconoscere in sede di rinnovo contrattuale, in fase di discussione alla data della chiusura del bilancio in esame;
 - l'utilizzo per euro 173.047 del fondo rischi vertenze legali personale e fiscali a copertura di spese inerenti prestazioni legali ed indennizzi riconosciuti per cause varie;
 - l'utilizzo totale del fondo manutenzione materiale rotabile di euro 800.000, creato nell'esercizio precedente per il prolungamento della vita utile dei mezzi in servizio;
 - l'utilizzo totale del fondo rischi Garante della Concorrenza e del Mercato di euro 275.776 a fronte del pagamento della sanzione irrogata nel 2007 per presunte intese lesive della concorrenza, contro la quale ogni ricorso ha avuto esito negativo per la società.
 - L'accantonamento di euro 285.762 al Fondo Imposte Differite per effetto della tassazione della plusvalenza che si prevede di realizzare alla vendita degli immobili oggetto di rivalutazione effettuata ai sensi del Dl n. 185/08. Si precisa che tale accantonamento non è transitato dal conto economico, ma ha ridotto la riserva da rivalutazione iscritta nel capitale netto secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 25.
- L'analisi dei principali indicatori di bilancio evidenzia quanto segue:
 - il peso dei mezzi propri sul totale degli impieghi flette dal 20,1% al 9%;
 - l'indice di liquidità aziendale (rapporto tra crediti e cassa e l'indebitamento a breve) passa da 1,52 ad 1,28;
 - le disponibilità liquide si sono ridotte di quasi 2,5 milioni di euro;
 - la Posizione Finanziaria Netta, positiva per circa 1,2 milioni di euro nel 2007, diviene negativa per quasi 0,4 milioni di euro nel 2008;
 - il quoziente di indebitamento finanziario passa da 0,36 a 0,84.

AMO S.P.A.

SCHEDA DI SINTESI

Anagrafica

Forma giuridica	Società per azioni
Natura	Società di capitali a totale capitale pubblico
Partita IVA	02727930360
Sede legale	Via Razzaboni, 80 – 41122 – Modena
Telefono	059.969.2001
Fax	059.311.502
Sito internet	www.amo.mo.it
Quotazione in borsa	no

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali

Capitale sociale	5.312.848,00
N° azioni	5.312.848
Valore nominale per azione	1,00
Patrimonio netto (bilancio 2008)	18.817.112,00
Valore della produzione (bilancio 2008)	28.405.881,00
Margine operativo lordo (bilancio 2008)	1.781.670,00
Risultato operativo (bilancio 2008)	- 66.722,00
Reddito netto (bilancio 2008)	-5.940,00
Numero medio dipendenti	12

Composizione sintetica del capitale sociale (*)

Comune di Modena	45,000 %
Provincia di Modena	29,000 %
Altri Comuni della Provincia di Modena	26,000 %

Caratteristiche della partecipazione del Comune di Modena

N° azioni possedute	2.390.768
Valore nominale della partecipazione	2.390.768,00

Fonte: www.comune.modena.it/partecipazioni

STORIA E PROFILO ATTUALE

- L'Agenzia per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico Locale di Modena S.p.A. (in breve AMO S.p.A.) svolge le funzioni di **programmazione operativa, progettazione e monitoraggio dei servizi di trasporto pubblico locale di persone** nell'intero bacino provinciale di Modena e promuove l'integrazione di tali servizi con tutti gli altri servizi di mobilità presenti sul territorio, allo scopo di assicurare una gestione unitaria del governo della mobilità.
- L'Agenzia è nata nel 2000 come **consorzio di funzioni** fra l'Amministrazione Provinciale di Modena e tutti i comuni della provincia, in attuazione del D.Lgs.422/1997 e della Legge regionale 30/1998. La trasformazione in società per azioni (che può avere come soci solo gli enti locali della provincia di Modena) è avvenuta nel giugno 2003.
- Nell'anno 2003 si è concluso il processo di **scissione parziale di ATCM S.p.A.**, che ha quindi trasferito all'Agenzia i beni essenziali per lo svolgimento del servizio. Oggi, dunque, la società è

(*) Per la composizione analitica del capitale sociale v. Appendice.

proprietaria della rete filoviaria della città di Modena, delle infrastrutture di fermata, dei depositi, delle tecnologie TPL ed ha inoltre la disponibilità delle aree e dei locali delle autostazioni.

- Nel mese di maggio 2008 gli enti locali soci di AMO e di ATCM S.p.A., nell'ambito del piano di rilancio del trasporto pubblico locale, hanno approvato l'avvio della gara per la selezione del partner di ATCM. La deliberazione in primo luogo prende atto della scissione del patrimonio di ATCM strumentale all'esercizio del TPL a favore di Agenzia per la Mobilità di Modena, il cui progetto è stato iscritto al Registro imprese di Modena il 27 marzo 2008 e approvato dalle Assemblee di Atcm e Agenzia per la mobilità di Modena in data 5 maggio 2008. E' stato inoltre deciso di procedere al rinnovo del contratto di servizio tra Atcm e Agenzia per il triennio 2009-2011, prima dell'espletamento della gara per la scelta del Partner industriale di Atcm. Gli Enti Locali soci di hanno quindi dato il via libera ad Agenzia per la Mobilità di Modena S.p.A. per l'espletamento della gara per la cessione del 49% del capitale di Atcm appena concluso il rinnovo del contratto di servizio, provvedendo nel contempo ad approvare uno schema di convenzione ex art. 30 D.Lgs. 267/2000 che definisce gli impegni assunti dagli Enti Locali stessi, nonché le modalità di formazione di una volontà collettiva unitaria. Sono infine state definite le linee guida per la corporate governance di Atcm S.p.A., sulla base delle quali l'Agenzia per la Mobilità definirà gli schemi degli atti giuridici connessi alla selezione del Partner (Patti parasociali, Statuto, etc.)
- La gara, innovativa nel panorama nazionale, si è conclusa molto positivamente. La procedura è stata aggiudicata, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione di AMO del 16/02/2009, ai componenti della cordata che ha presentato un'offerta di € 10.200.000. I componenti la cordata, in esecuzione degli impegni assunti con il contratto, hanno provveduto a costituire in data 15/04/2009 la società "Holding Emilia Romagna Mobilità s.r.l." o "Herm s.r.l.". Herm s.r.l. ha sottoscritto in data 16/04/2009 l'aumento di capitale ad essa riservato pari a 4.496.466 euro (con sovrapprezzo di 5.703.534 euro).
- La Regione ha approvato con LR n. 10/2008 una **riforma** che riguarda anche le Agenzie per la Mobilità. Tale riforma opera una opportuna razionalizzazione delle agenzie, in precedenza eccessivamente diversificate. Il riordino, obiettivamente necessario, è inoltre finalizzato a favorire l'evoluzione industriale delle società pubbliche, verso un diverso assetto dimensionale più consona a competere su un mercato in cui sono presenti grandi società multinazionali. La legge regionale contempla un modello di agenzia della mobilità molto simile a quello adottato da aMo: l'unica modifica che si impone riguarda il modello societario dato che la legge impone la trasformazione in "società di capitali a responsabilità limitata", affidata ad un amministratore unico. La trasformazione della forma societaria deve avvenire entro la fine del 2010.

GOVERNANCE

- Modello di governance adottato: tradizionale.
- **Consiglio di Amministrazione:** 3 componenti, tutti di nomina assembleare con il meccanismo del voto di lista (salvo diversa deliberazione unanime dell'assemblea). Gli attuali componenti del Consiglio di Amministrazione sono stati nominati nell'assemblea del 25.06.2007 e resteranno in carica fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio 2009.
- **Collegio Sindacale:** 3 componenti effettivi e 2 componenti supplenti, tutti di nomina assembleare con il meccanismo del voto di lista. Gli attuali componenti del Collegio Sindacale sono stati nominati nell'assemblea del giorno 04.05.2009 e resteranno in carica fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio 2011.
- Sia per il Consiglio di Amministrazione sia per il Collegio Sindacale le liste possono essere presentate da soci che rappresentino almeno il 5% del capitale sociale.
- **Controllo contabile:** affidato dallo Statuto (art. 27) al Collegio Sindacale.
- La società non possiede **partecipazioni** in altre imprese. La società ha aderito nel gennaio 2005 all'Associazione "Agenzie Locali per la Mobilità Associate" (ALMA), che raggruppa le Agenzie TPL dell'Emilia Romagna.

ATTIVITÀ

- Prosegue l'incremento del volume d'affari, da 26.186.757 euro del 2007 a 28.405.881 euro del 2008, con un incremento dell' 8,47%; sono ulteriormente aumentati i servizi acquistati e realizzati dal Gestore ATCM: nel 2008 sono stati 13.125.046 Km*bus con un incremento dello 0,8% sul 2007. Sono quasi scomparsi i Km*bus commissionati da aMo e non effettuati per carenze di ATCM.
- Sono cresciuti soprattutto i servizi urbani, con un incremento dell'1,9% (invariati a Modena, + 6% Carpi ed addirittura + 24% Sassuolo, dove il servizio è stato interamente riprogettato), ma anche quelli extraurbani, +0,6%, quelli a chiamata e flessibili (Prontobus soprattutto), +7 %. Il dato maggiormente significativo è però quello relativo all'incremento dei passeggeri. Dopo l'aumento del 4% del 2007 sul 2006, nel 2008 i viaggiatori sono aumentati di un ulteriore 2,9%: da 13.174.861 del 2007 ai 13.554.574 del 2008. Si tratta di oblitterazioni e non di stime, fattore che sottostima gli utenti del bacino modenese. L'incremento dei passeggeri è il risultato di diversi fattori: della lotta all'evasione dal pagamento dei titoli di viaggio condotta da ATCM, del miglioramento della qualità dei servizi e infine dei potenziamenti e delle riorganizzazioni dei servizi realizzati negli ultimi 3 anni.
- E' stato sottoscritto l'”**Accordo di Programma per il Trasporto Pubblico Locale 2007/2010**” con la **Regione**. Tale Accordo incrementa i contributi regionali al bacino modenese per il quadriennio 2007/2010 e opera un parziale riequilibrio nelle assegnazioni regionali: con queste risorse e con l'incremento dei contributi degli enti locali modenesi (da 0,10 a 0,20 € per km*bus) è stato possibile sottoscrivere il rinnovo del Contratto di servizio con ATCM, con un cospicuo incremento del corrispettivo chilometrico, di quasi il 10%, e prevedere un ulteriore sviluppo dei servizi per circa 500.000 km*bus nel quadriennio.
- Nell'accordo con la Regione sono previsti, inoltre, incentivi per il rinnovo del parco mezzi del gestore per 3,6 milioni di euro (consentirà investimenti per oltre 6 milioni di euro per l'acquisto di una trentina di nuovi mezzi, in particolare alcuni filobus e a metano) e diversi interventi infrastrutturali per il preferenziamento dei bus, per qualificare il sistema delle fermate e potenziare le informazioni in tempo reale sul servizio per gli utenti (altri 10,3 milioni di euro circa). A tali **investimenti** se ne aggiungono altri per nuovi terminal (Modena, V. Gottardi, Castelfranco e Sassuolo) per 1,5 milioni di euro con un contributo del ministero dell'Ambiente di 554.000 euro, e la realizzazione della stazione di ricarica di metano per le flotte pubbliche per altri 2,3 milioni di euro, con un contributo del ministero di 1,3 milioni.
- A queste attività straordinarie si aggiungono quelle ordinarie come il monitoraggio e l'adeguamento dei **servizi scolastici** per gli studenti delle scuole medie superiori, la manutenzione e controllo sulla attuazione del contratto di servizio, la gestione della rete delle fermate e dei terminal, la gestione degli abbonamenti agevolati, la progettazione del sito web di aMo.
- Prosegue il consolidamento e lo sviluppo del progetto **City Porto** per la distribuzione delle merci nel centro storico di Modena, con l'obiettivo di razionalizzare l'attuale caotico afflusso di mezzi nella parte più delicata della città.
- Continua inoltre lo sviluppo delle attività di **Mobility Management**, finalizzate a riorganizzare i viaggi di lavoratori e studenti, in modo da contenere l'utilizzo eccessivo delle auto private. E' in corso l'estensione delle prime iniziative attivate a Modena (con la Tetra Pak, con il Policlinico, ecc.), con l'avvio di un progetto specifico per la Maserati. AMO, dopo essere stata scelta quale Mobility Manager dei Comuni del distretto ceramico, ha dato corso a diverse iniziative, tra le quali la progettazione della rete di piste ciclabili di distretto, l'avvio del servizio “C'entro in bici”, l'attuazione del progetto “Piedibus” (che prevede l'accompagnamento a piedi di alcuni alunni delle scuole medie ed elementari di Formigine nel tragitto casa – scuola) e l'elaborazione del piano degli spostamenti casa - lavoro dei dipendenti Ferrari.
- E' proseguita l'**indagine di customer care sul grado di soddisfazione percepito dagli utenti** (occasionali e abbonati), che viene realizzata da quattro anni. Le criticità maggiormente avvertite dagli utenti, su cui intervenire sono tre: la regolarità, l'evasione del pagamento dei titoli viaggio, la qualità delle fermate. Il **Comitato degli Utenti** è stato consultato sulle principali proposte di modifica o istituzione di nuovi servizi, ed è stato coinvolto in specifiche attività di sensibilizzazione degli utenti, ad esempio sul pagamento del titolo di viaggio o sulla nuova carta

dei servizi e sono stati promossi diversi incontri anche con ATCM per affrontare assieme singole criticità del servizio.

BILANCIO DI ESERCIZIO

- Il conto economico si chiude in sostanziale pareggio, con una **perdita** di € 5.940, che l'Assemblea ha deliberato di ripianare ricorrendo alla riserva straordinaria.
- Il **risultato prima delle imposte** è positivo per € 29.052. Nel 2007 era positivo per € 46.106 (-37%). Costi e ricavi della gestione caratteristica sono aumentati proporzionalmente intorno all'8%, migliorando ampiamente il risultato operativo. D'altro canto, l'assenza dell'apporto positivo della gestione straordinaria, che lo scorso anno ha contribuito a mantenere la società in utile, impone al bilancio di chiudere con una leggera perdita, sempre considerando che le imposte, composte quasi totalmente da Irap, sono pressochè costanti.

Conto economico

- La composizione sintetica del conto economico è la seguente:

	2008	2007	Variazione
Valore della produzione	28.405.881	26.186.757	8,47%
Costi della produzione	28.472.603	26.318.204	8,19%
Differenza	-66.722	-131.447	-49,24%
Proventi e oneri finanziari	101.538	72.007	41,01%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	-
Proventi e oneri straordinari	-5.764	105.546	---
Risultato prima delle imposte	29.052	46.106	-36,99%
Imposte	34.992	40.789	-14,21%
Risultato di esercizio	-5.940	5.317	---

- Il **valore della produzione** è complessivamente pari a € 28.405.881, con un incremento del 8,47% rispetto al 2007. La voce più rilevante (quasi l' 88%) del valore della produzione è rappresentata dai contributi in conto esercizio (classificati fra gli "altri ricavi e proventi"), che subiscono rispetto al 2007 un incremento del 6,87% passando da € 23.274.946 a € 24.873.434. Registrano un aumento (+32%) anche i ricavi delle vendite e delle prestazioni, che si attestano a € 1.846.595. Tale voce accoglie anche l'utilizzo di fondi per circa € 159.600 (fondi formati dalle penali da reinvestire).
- I **costi della produzione** ammontano complessivamente ad € 28.472.603, aumentando dell'8,19% rispetto al 2007 (quindi con un incremento leggermente inferiore rispetto a quello che ha interessato il valore della produzione). La loro composizione è la seguente:

	2008	2007	Variazione
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	22.506	12.989	73,27%
Servizi	25.736.207	23.898.842	7,69%
Godimento beni di terzi	30.515	32.196	-5,22%
Personale	738.281	658.811	12,06%
Ammortamenti e svalutazioni	1.599.501	1.095.476	46,01%
Variazione rimanenze	-	-	-
Accantonamenti per rischi	-	-	-
Altri accantonamenti	248.891	545.341	-54,36%
Oneri diversi di gestione	96.702	74.549	29,72%
Totale	28.472.603	26.318.204	8,19%

La voce più rilevante (90% circa sul totale dei costi) è quella dei **costi per servizi**, che subiscono un incremento del 7,69% passando da € 23.898.842 a € 25.736.207: in questa voce è compreso il corrispettivo erogato al gestore per il servizio di TPL, che incide per € 23.831.087.

- Si segnala che sono stati effettuati accantonamenti d'esercizio per un totale di € 248.891, in parte relativi alle penali da reinvestire ed in parte per oneri di produttività, praticamente dimezzati rispetto allo scorso anno in conseguenza della forte riduzione dell'importo delle penali comminate al gestore del servizio ATCM per il mancato rispetto del contratto.
- In forte aumento (+46%) gli **ammortamenti**, in conseguenza dell'apporto di beni derivanti dall'operazione di scissione di Atcm a Favore di AMO.
- Gli **oneri diversi di gestione** sono invece relativi per la maggior parte all'ICI.
- La **differenza** fra valore della produzione e costi della produzione nell'anno 2008 è negativa per € 66.722, mentre nel 2007 era negativa per € 131.447.
- Nell'ambito della **gestione finanziaria** i proventi ammontano a € 136.714 (+30,35%). Si tratta di interessi bancari. Gli oneri finanziari (€ 35.176) si riferiscono prevalentemente alle fidejussioni per i rimborsi IVA.
- I **Proventi e oneri straordinari** comprendono modeste plusvalenze e minusvalenze da alienazione. Il saldo è negativo per € 5.764. Nel 2007 era positivo per € 105.546 e contribuiva a determinare l'utile di esercizio.

Stato patrimoniale

- La composizione sintetica dello stato patrimoniale è la seguente:

ATTIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Crediti verso soci per versam. ancora dovuti	0	0	-
Immobilizzazioni immateriali	785.067	288.554	172,07%
Immobilizzazioni materiali	24.173.280	14.586.077	65,73%
Immobilizzazioni finanziarie	3.000	3.270	2,45%
Rimanenze	0	0	-
Crediti	8.793.064	10.111.657	-13,04%
Attività finanziarie che non cost. immobilizzaz.	0	0	-
Disponibilità liquide	2.133.739	803.403	165,59%
Ratei e risconti attivi	870	1.079	-19,37%
Totale attività	35.889.370	25.794.040	39,14%

PASSIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Patrimonio netto	18.817.112	10.052.132	87,20%
Fondi per rischi ed oneri	271.849	1.208.048	-77,50%
Trattamento fine rapporto di lavoro subord.	265.799	223.447	18,95%
Debiti	5.207.047	4.288.074	21,43%
Ratei e risconti passivi	11.327.563	10.022.339	13,02%
Totale passività	35.889.370	25.794.040	39,14%

- Le **immobilizzazioni immateriali** (€ 785.067) quasi raddoppiano in seguito all'acquisizione del Progetto Metrotranvia e alla sua iscrizione per € 700.000, da ammortizzarsi in tre esercizi. Le **immobilizzazioni materiali** (€ 24.173.280) sono aumentate del 65,73% in conseguenza

dell'apporto di beni derivanti dall'operazione di scissione di Atcm a Favore di Agenzia TPL. Le **immobilizzazioni finanziarie** registrano solo una esigua partecipazione (€ 3.000) all'Associazione "Agenzie Locali per la Mobilità Associate" (ALMA), che raggruppa le Agenzie TPL dell'Emilia Romagna, a cui la società ha aderito nel gennaio del 2005, e un modesto deposito cauzionale.

- I **crediti** sono in diminuzione rispetto al 2007 (- 13,04% nel complesso). Si tratta per l'80,87% (€ 7.110.895) di crediti tributari, fundamentalmente crediti Iva (di cui € 2.277.693 sono già stati chiesti a rimborso per il 2007 ed € 1.973.366 chiesti a rimborso per il 2008), e per il resto crediti verso clienti (€ 724.011), crediti a copertura dei costi di gestione di CityPorto (€ 163.435), per il servizio Prontobus (€ 148.481), € 120.466 derivanti dall'operazione di scissione e per contributi in c/investimenti (€ 243.876).
- La voce **disponibilità liquide** comprende fundamentalmente i saldi dei conti correnti bancari. Il valore complessivo è di € 2.133.739, in forte aumento rispetto al 2007, anno in cui ammontavano a € 803.403.
- La composizione del **patrimonio netto** è la seguente:

	AI 31.12.2008	AI 31.12.2007	Variazione
Capitale sociale	5.312.848	5.312.848	-
Riserva sovrapprezzo azioni	9.551.439	780.519	1.123,73%
Riserva da rivalutazione	717.060	717.060	-
Riserva legale	91.145	90.879	0,29%
Riserva straordinaria (e ris.arrotond. euro)	925.701	920.650	0,55%
Riserva fondo contributi in c/capitale	2.224.861	2.224.861	-
Riserva Arrotondamento Euro	- 2	- 2	-
Utili / Perdite portati a nuovo	0	0	-
Utile / Perdita di esercizio	- 5.940	5.317	---
Totale	18.817.112	10.052.132	87,20%

- Con atto del 18.7.2008 ed efficacia 1.8.2008, si è perfezionata l'operazione di **scissione parziale** dalla società ATCM spa a favore di aMo. L'operazione é tecnicamente definibile come scissione parziale per incorporazione in società beneficiaria senza fissazione del rapporto di cambio in quanto gli azionisti della società scissa e quelli della società beneficiaria erano i medesimi e con le medesime quote di partecipazione al capitale sociale. L'operazione ha avuto luogo pertanto mediante semplice imputazione contabile delle attività e delle passività di ATCM ad aMo per un netto patrimoniale pari a Euro 8.770.919,85. In particolare sono stati trasferiti terreni e fabbricati per un valore al netto dei fondi di ammortamento e del risconto su contributi ad esso afferenti di euro 8.520.589, impianti per un valore al netto degli ammortamenti 237.835, oltre poste di debito e credito a conguaglio. Tale netto patrimoniale è stato imputato nel bilancio di aMo interamente a riserva di capitale non distribuibile. Non è stato quindi effettuato alcun aumento di capitale
- Il totale dei **fondi per rischi ed oneri** è pari a € 271.849, mentre nel 2007 era pari a € 1208.048. La forte riduzione è relativa all'utilizzo del Fondo Penali da Reinvestire, i cui incrementi (€ 187.170) sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio, mentre i decrementi sono relativi a utilizzi su beni ammortizzabili (€ 976.101) ed a utilizzi in c/esercizio (€ 159.618). Il Fondo per Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è incrementato per effetto degli accantonamenti dell'esercizio. Il personale si è incrementato di una unità.
- I **debiti** sono costituiti per il 94% (€ 4.894.737, + 16,86% rispetto al 2007) da debiti verso fornitori e per la parte restante da debiti tributari (€ 33.201), debiti previdenziali (€ 34.557) e altri debiti (€ 244.552).

- La voce **Ratei e risconti passivi**, di importo considerevole (€ 11.327.563), come di consueto comprende per la maggior parte i contributi in conto investimenti, il cui utilizzo viene effettuato in ciascun esercizio (imputandoli a ricavi) per quote pari agli ammortamenti dei beni ai quali si riferiscono e che sono quindi contabilizzati come risconti passivi.

- Il **collegio sindacale**, nella sua **relazione** allegata al bilancio, ha espresso parere favorevole, senza riserve, in merito all'approvazione del bilancio stesso.

PROMO S.C.A R.L.

SCHEDA DI SINTESI

Anagrafica

Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Natura	Società di capitali a capitale pubblico maggioritario
Partita IVA	01804520367
Sede legale	Via Ganaceto, 134 – 41121 – Modena
Sede amministrativa	Viale Virgilio, 55 – 41023 – Modena
Telefono	059.848.811
Fax	059.848.477
Sito internet	www.promonline.it

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali

Capitale sociale	996.085,27
N° quote	24
Valore nominale per quota	variabile
Patrimonio netto (bilancio 2008)	2.895.842,00
Valore della produzione (bilancio 2008)	1.136.561,00
Margine operativo lordo (bilancio 2008)	111.415,00
Risultato operativo (bilancio 2008)	25.522,00
Reddito netto (bilancio 2008)	723,00
Numero medio dipendenti	8

Composizione sintetica del capitale sociale (*)

Comune di Modena	27,74 %
Provincia di Modena	27,75 %
Camera di Commercio di Modena	27,75 %
Soci privati	16,76 %

Caratteristiche della partecipazione del Comune di Modena

N° quote possedute	1
Valore nominale della partecipazione	276.304,44

Fonte: www.comune.modena.it/partecipazioni

STORIA E PROFILO ATTUALE

- La Società per la Promozione dell'Economia Modenese (in sigla ProMo) è stata costituita nel 1987 con lo scopo di promuovere lo sviluppo delle attività produttive della Provincia di Modena, favorendo i processi di innovazione tecnologica, organizzativa e di prodotto.
- La maggioranza del capitale è in mano pubblica: il Comune, la Provincia e la Camera di Commercio di Modena detengono insieme l'83% delle quote sociali.
- Attraverso uno specifico documento di indirizzi predisposto dai soci pubblici, nel 2004 ProMo è stata individuata dagli enti pubblici soci come società di sviluppo locale e marketing territoriale della provincia di Modena, di supporto alle istituzioni locali e alle forze economiche per la definizione congiunta degli obiettivi di sviluppo del territorio e dell'economia modenese, in particolare su due principali ambiti di azione: la valorizzazione delle eccellenze locali e il sostegno allo sviluppo di nuovi fattori strategici.

(*) Per la composizione analitica del capitale sociale v. Appendice.

- Nel mese di marzo 2007 è stato presentato all'Assemblea dei soci un piano di riposizionamento della società, in cui ProMo è individuata come agenzia di sviluppo locale finalizzata a favorire una evoluzione qualitativa del sistema economico territoriale e una convergenza strategica fra attori pubblici e privati su interventi per accrescere la competitività del territorio.
- Nel mese di aprile 2008 la società Modena Esposizioni, finora partecipata in misura rilevante da Promo, ha deliberato un significativo aumento di capitale che Promo, in accordo con i propri soci di riferimento (Comune di Modena, Provincia di Modena e C.C.I.A.A.), non ha sottoscritto, rinunciando al proprio diritto di opzione a favore degli enti sopra indicati. In questo modo la partecipazione detenuta da ProMo in Modena Esposizioni è passata dal 44% al 5,18%, mentre Comune, provincia e Camera di Commercio sono divenuti soci diretti di Modena Esposizioni in percentuali significative, nello specifico con il 14,6% ciascuno.

GOVERNANCE

- **Consiglio di Amministrazione:** Attualmente 8 componenti. Il Comune di Modena ha diritto di nominare ex art. 2449 del codice civile 2 componenti (altri 2 sono nominati dalla Provincia di Modena e 2 dalla Camera di Commercio – Art. 14 Statuto). Gli attuali componenti del Consiglio di Amministrazione, nominati il 29.05.2007, resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio 2009. Nel corso del 2009 2 consiglieri hanno rassegnato le dimissioni, ma finora ne è stato sostituito uno soltanto: la carica di questi ultimi scadrà insieme a quella dei restanti componenti del collegio.
- **Collegio Sindacale:** 3 componenti effettivi e 2 componenti supplenti. I soci pubblici designano congiuntamente 1 sindaco effettivo e 1 sindaco supplente (Art. 17 Statuto). Gli attuali componenti del Collegio Sindacale, nominati il 12.5.2009, resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio 2011.
- **Controllo contabile:** affidato al Collegio Sindacale, qualora non venga nominato un revisore contabile (Art. 17 dello Statuto). Attualmente la funzione di controllo contabile è svolta dal Collegio Sindacale.
- ProMo S.c.a r.l. possiede **partecipazioni** in Modenafiore S.r.l. (5,18%) e in Democenter-Sipe S.c.a r.l. (2,74%); le due società sono partecipate anche dal Comune di Modena.

ATTIVITÀ

La società ha svolto nel 2008 le seguenti attività, raggruppate per area:

AREA MARKETING TERRITORIALE

Fondazione Casa Natale Enzo Ferrari

ProMo ha garantito, anche nel 2008, un concreto supporto alla Fondazione Casa Natale Enzo Ferrari, che non dispone di una sua propria struttura tecnico/amministrativa, in modo da far fronte alle sue esigenze organizzative. Si è proceduto ad alcune demolizioni e bonifiche, ad ottobre è stato pubblicato il bando per la costruzione del complesso museale per un valore di circa 12 milioni di euro ed ad aprile 2009 è stata posata la prima pietra.

Villa Sorra

Su impulso della Provincia di Modena nel 2008 ProMo si è impegnata in una "Istruttoria" finalizzata ad identificare soggetti concretamente interessati ad investire nello sviluppo del progetto di recupero e valorizzazione del complesso di **Villa Sorra** e, a tal proposito, ha consultato un panel di 57 soggetti. ProMo ha identificato da più parti un reale interesse sulle potenzialità del complesso nella direzione di un "AgriParco Multifunzione" di elevatissimo livello qualitativo e di grande respiro strategico. L'istruttoria ha messo in luce i soggetti coinvolti erano solo in minima parte a conoscenza della vastità e delle caratteristiche del Compendio di Villa Sorra ed è dunque servita in primo luogo a favorire una maggiore conoscenza del complesso e delle sue potenzialità.

Valorizzazione del Distretto delle carni

Come previsto, nel 2008 si è stato ultimato e presentato il Repertorio delle imprese di lavorazione delle carni e salumi, strumento di marketing territoriale fortemente voluto dall'Amministrazione Provinciale per accrescere la visibilità di un distretto di rilevanza europea che fa di Modena la prima provincia italiana per import ed export di carne. Nel progetto sono stati coinvolti gli Enti locali, la Camera di Commercio, le associazioni del settore e la Asl.

Artigianato artistico e tradizionale

Anche quest'anno Promo ha collaborato con l'associazione *ArtigianArt* per offrire visibilità ai manufatti dei circa 60 artigiani aderenti all'associazione. ProMo ha inoltre stipulato un accordo con Modena Fiere per l'utilizzo di un locale nel quartiere fieristico nel quale, durante le manifestazioni Artigianart provvede alla gestione di una showroom di artigianato artistico modenese. Da sottolineare positivamente anche l'avvio, sempre nel quartiere fieristico, della 1^a edizione di Artigiana Italiana che ha avuto un buon successo e che verrà riproposta nel 2009. Nel corso dell'anno sono state anche messe a punto attività collaterali quali la partecipazione alla Mostra mercato di artigianato artistico di Firenze, ed ulteriori iniziative concertate d'intesa con il Comune, la Provincia e la Camera di Commercio di Modena.

AREA SVILUPPO LOCALE

Progetto Intraprendere

Nel 2008 ProMo ha portato avanti tutte le attività previste dal Progetto Intraprendere. A febbraio, presso l'Aula Magna della Facoltà di Economia Marco Biagi, è stato organizzato l'evento di premiazione dei vincitori della IV edizione del Concorso. Successivamente è partita l'attività di accompagnamento al mercato per favorire lo sviluppo dell'idea imprenditoriale, favorendo i contatti con il mondo economico ed istituzionale locale, affiancando inoltre ad esperti di marketing, comunicazione, gestione d'impresa e design dei servizi.

Progetto Triennale Edilizia

Il progetto, volto a consolidare e ridisegnare le attività già in essere da parte del Laboratorio di Domotica e del Bioecolab, tenendo conto delle esigenze e degli indirizzi delle Associazioni economiche, degli Ordini e dei Collegi, ha coinvolto quali sostenitori dell'iniziativa ulteriori soggetti quali la Camera di Commercio e la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena

Promo ha curato l'organizzazione del Premio domotica 2008 per intercettare gli edifici intelligenti realizzati sul nostro territorio, al fine di stimolare un processo imitativo da parte di imprese edili, progettisti ed installatori. Nell'ambito del Progetto Triennale Edilizia, Promo ha organizzato 6 cicli di seminari, dato il via alla realizzazione dell'Atlante georeferenziato dei progetti di urbanistica sostenibile, e partecipato a manifestazioni fieristiche (ISI e Cerco Casa) per favorire la diffusione delle best practices.

Osservatorio Appalti Pubblici

E' stata portata avanti la consueta attività di monitoraggio delle gare d'appalto aggiudicate in provincia di Modena. Nel 2008 sono state monitorate 709 gare d'appalto pubbliche per un valore di 148 milioni di euro, e 1324 gare d'appalto private per un valore di 58 milioni di euro. Nel corso dell'anno sono state inoltre organizzate 13 giornate di aggiornamento normativo che hanno riscosso grande interesse da parte delle stazioni appaltanti, sia grandi che piccole.

Osservatorio Cooperative Sociali

E' continuata l'attività di consolidamento dell'Osservatorio sulle Cooperative Sociali, che nel 2008 ha riguardato 80 imprese. Da sottolineare che l'indagine ha messo in evidenza che in provincia di Modena il valore delle aggiudicazioni di servizi alla persona, da parte delle stazioni appaltanti pubbliche, ammonta a circa 100 milioni di euro. Da qui l'importanza e la necessità di tenere monitorato un comparto che seppur giovane è in continua crescita. Sono poi stati organizzati 4 seminari di aggiornamento.

ALTRE ATTIVITA'

- Collaborazione con la Provincia di Modena all'iniziativa sulla **Responsabilità Sociale d'Impresa**. Dare visibilità a questi comportamenti virtuosi ha l'obiettivo di innescare da parte delle imprese modenesi processi imitativi di miglioramento della qualità ambientale, del lavoro, della filiera fornitori etc.
- Collaborazione con il Comune di Modena nella stesura del report "**L'economia del distretto modenese**" predisposto per il Consiglio Comunale del 2 ottobre.
- Collaborazione con la Fondazione Mario Del Monte impegnata in iniziative per la sostenibilità della città e del territorio (Modena Città Europea, Scenari di area vasta..).
- Incontri con Agenzie e delegazioni di altri territori (Lorena – Francia, Vallonia – Belgio, Medellin – Colombia) per lo sviluppo di rapporti di collaborazione sul versante del marketing territoriale.
- ProMo ha inoltre partecipato ai lavori di iniziative quali: Giornata dell'economia (Camera di Commercio); Forum verso il nuovo PTCP (Provincia di Modena); Forum West-East (Fondazione Cassa di Risparmio di Modena); Una Regione attraente verso il Nuovo Piano Territoriale Regionale (RER); etc.

BILANCIO DI ESERCIZIO

- Il conto economico si chiude con un utile di € 723. La lieve flessione dei ricavi (-3,38%) unita all'invarianza dei costi della produzione (+0,46%), determina un peggioramento del risultato operativo (-63,73%). Questo risultato, nonostante un piccolo miglioramento della gestione finanziaria ed il contributo della gestione straordinaria, causa una diminuzione del risultato di esercizio, che si mantiene tuttavia lievemente positivo.
- Il 2007 si era chiuso con un utile di € 10.720.

Conto economico

- La composizione sintetica del conto economico è la seguente:

	2008	2007	Variazione
Valore della produzione	1.136.561	1.176.308	-3,38%
Costi della produzione	1.111.039	1.105.950	0,46%
Differenza	25.522	70.358	-63,73%
Proventi e oneri finanziari	1.246	1.011	23,24%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	-
Proventi e oneri straordinari	5.902	-6.991	---
Risultato prima delle imposte	32.670	64.378	-49,25%
Imposte	31.947	53.658	-40,46%
Risultato di esercizio	723	10.720	-93,26%

- Il **valore della produzione** è complessivamente pari a € 1.136.561, con un calo del 3,38% rispetto al 2007. Le due voci che compongono il valore della produzione vedono però andamenti contrapposti: mentre i ricavi delle vendite e delle prestazioni diminuiscono del 52,73%, scendendo da € 524.926 a € 248.148, gli altri ricavi e proventi aumentano del 34,85%, passando da € 651.382 a € 878.413: essi comprendono i contributi in conto esercizio (che aumentano da € 509.192 a € 723.831: +42,15%), di cui € 309.874 relativi al contributo annuale dei tre enti pubblici (€ 103.291 dal Comune di Modena come contributo per il piano di attività), € 59.741 relativi al contributo di soggetti privati ed € 354.216 relativi ai progetti. Complessivamente le entrate dei progetti ammontano ad € 535.854, con una diminuzione di € 17.425 rispetto all'anno precedente quando ammontavano ad € 707.279.

- I **costi della produzione** mostrano la seguente composizione:

	2008	2007	Variazione
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	-
Servizi	687.374	673.560	2,05%
Godimento beni di terzi	3.943	5.871	-32,84%
Personale	293.350	272.872	7,50%
Ammortamenti e svalutazioni	85.893	93.577	-8,21%
Variazione rimanenze mat.prime	0	0	-
Accantonamenti per rischi	0	0	-
Altri accantonamenti	0	20.000	- 100,00%
Oneri diversi di gestione	40.479	40.070	1,02%
Totale	1.111.039	1.105.950	0,46%

Il loro ammontare complessivo è stabile rispetto all'esercizio precedente (€ 1.111.039: +0,46%). In particolare aumenta il costo del personale (+ 7,5%) per effetto dell'assunzione di due dipendenti.

Gli ammortamenti diminuiscono del 8,21%, a causa del fatto che molti cespiti hanno ormai completato il proprio periodo di ammortamento e non sono state effettuate acquisizioni significative. Lo stesso dicasi per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali. Occorre sottolineare che in osservanza della nuova normativa che impedisce di ammortizzare anche il valore dell'area insieme a quello del fabbricato che vi insiste sopra, il consiglio di amministrazione ha deciso di non apportare variazioni all'ammortamento civilistico iscritto in bilancio, ma di apportare una variazione in aumento dell'imponibile fiscale in sede di dichiarazione dei redditi.

- La **differenza fra valore e costi della produzione**, pari a € 25.522, peggiora rispetto al 2007, anno in cui era pari a € 70.358.
- **Proventi e oneri finanziari** hanno un saldo positivo per € 1.246 (€ 1.011 nel 2007).
- Il saldo della **gestione straordinaria**, positivo per € 5.902, è generato principalmente da sopravvenienze attive e passive.

Stato patrimoniale

- La composizione sintetica dello stato patrimoniale è la seguente:

ATTIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Crediti verso soci per versam. ancora dovuti	0	0	-
Immobilizzazioni immateriali	3.049	4.317	-29,37%
Immobilizzazioni materiali	2.329.449	2.402.283	-3,03%
Immobilizzazioni finanziarie	124.231	123.731	0,40%
Rimanenze	12.460	0	-
Crediti	792.845	651.543	21,69%
Attività finanziarie che non cost. immobilizzaz.	0	0	-
Disponibilità liquide	67.187	238.818	-71,87%
Ratei e risconti attivi	3.477	4.770	-27,11%
Totale attività	3.332.698	3.425.462	-2,71%

PASSIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Patrimonio netto	2.895.842	2.895.118	0,03%
Fondi per rischi ed oneri	18.612	39.151	-52,46%
Trattamento fine rapporto di lavoro subord.	111.211	100.693	10,45%
Debiti	240.988	309.952	-22,25%
Ratei e risconti passivi	66.045	80.548	-18,01%
Totale passività	3.332.698	3.425.462	-2,71%

- Le **immobilizzazioni immateriali**, iscritte al netto dei fondi di ammortamento, sono costituite solamente dai costi per l'acquisto di licenze software (valore netto € 3.049). I costi di impianto e ampliamento ed i costi per la realizzazione del sito internet inerente al progetto "Bioecolab" sono stati interamente ammortizzati.
- Le **immobilizzazioni materiali** diminuiscono per effetto degli ammortamenti.
- Le **immobilizzazioni finanziarie** sono costituite da partecipazioni in altre società: Democenter per € 32.835 (quota di partecipazione: 2,736%) e Modena Esposizioni (ora ModenaFiere) per € 90.896 (quota: 5,176%), ampiamente diminuita (prima era il 44%) per effetto della mancata sottoscrizione dell'aumento di capitale di ModenaFiere, sottoscritto direttamente dai soci pubblici di Promo. Vi è poi una piccola quota di partecipazione acquisita nel 2008 nell'Associazione Green Building Council Italia, del valore di € 500.
- I **crediti** ammontano ad € 792.845, in aumento del 21,69% rispetto al 2007. Sono per € 377.579 crediti verso clienti (- 15,42%), per € 103.545 crediti tributari (+57,94%), mentre la voce residuale "altri crediti" (€ 308.283) più che raddoppia e comprende per la quasi totalità (€ 305.738) crediti per contributi da ricevere (da Comune di Modena, Provincia di Modena, CCIAA di Modena); in particolare i crediti dichiarati nei confronti del Comune di Modena ammontano a € 41.748.
- Le **disponibilità liquide** ammontano complessivamente a € 67.187.
- La composizione del **patrimonio netto** è la seguente:

	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Capitale sociale	996.085	996.085	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	273.046	273.046	-
Riserva legale	3.190	2.654	20,20%
Altre riserve	1.622.798	1.612.613	0,63%
Utili / Perdite di es.precedenti, portati a nuovo	0	0	-
Utile / Perdita di esercizio	723	10.720	-93,26%
Totale	2.895.842	2.895.118	0,03%

In particolare la voce "**Altre riserve**" è composta da:

- ◆ Versamenti da soci in conto capitale € 1.193.015
- ◆ Fondo sopravvenienze attive € 413.195
- ◆ Riserva straordinaria € 16.588

I versamenti da soci in conto capitale sono stati deliberati nel 1990 e sono stati effettuati dai soci Camera di Commercio di Modena (€ 387.343, in denaro), Provincia di Modena (€ 258.228, in denaro) e Comune di Modena (€ 547.444, in natura mediante conferimento di un terreno). Tali versamenti, finalizzati alla costruzione del complesso immobiliare che ospita la sede di Promo e di Democenter, sono stati acquisiti al patrimonio della società senza obbligo di restituzione se non al momento della liquidazione della società; durante la vita della società possono essere utilizzati a

copertura di perdite solo subordinatamente all'utilizzo di altre riserve; in caso di aumento di capitale sociale possono essere utilizzati a copertura delle sottoscrizioni effettuate.

- I **fondi per rischi ed oneri** sono composti da fondi per trattamento di quiescenza (€ 111.211, aumentato del 10,45% rispetto al 2007), del fondo per imposte differite, pari a € 18.612. Il Fondo rischi e oneri stanziato nello scorso esercizio per il riposizionamento della società (€ 8.000) e il Fondo manutenzioni ordinarie stanziato nel 2007 (€12.000) sono stati utilizzati.
- L'ammontare complessivo dei **debiti** è di € 240.988, con un decremento del 22,25%. In particolare diminuiscono i debiti verso fornitori (€ 107.490: - 36,84%); diminuiscono leggermente anche i debiti tributari (€ 58.039) e i debiti previdenziali (€ 18.329). Aumenta di poco la voce "Altri debiti", che passa da € 41.312 a € 50.680 (22,68%) e di cui il bilancio non fornisce il dettaglio.
- Il **collegio sindacale**, nella sua relazione allegata al bilancio 2008, non formula rilievi in merito al bilancio stesso.

DEMOCENTER-SIPE S.C.A R.L.

SCHEDA DI SINTESI

Anagrafica

Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Natura	Società di capitali a capitale pubblico maggioritario
Partita IVA	01989190366
Sede legale	Via Vignolese, 905 – 41125 – Modena
Telefono	059.205.8146
Fax	059.205.8161
Sito internet	www.democentersipe.it

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali

Capitale sociale	1.200.000,00
N° quote	1
Valore nominale per quota	variabile
Patrimonio netto (bilancio 2008)	976.012,00
Valore della produzione (bilancio 2008)	2.246.443,00
Margine operativo lordo (bilancio 2008)	92.952,00
Risultato operativo (bilancio 2008)	23.137,00
Reddito netto (bilancio 2008)	8.884,00
Numero medio dipendenti (bilancio 2008)	15

Composizione sintetica del capitale sociale (*)

Camera di Commercio di Modena	32,251 %
Provincia di Modena	16,611 %
Comune di Modena	14,254 %
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia	4,829 %
Em.Ro. Popolare Emilia Romagna.	3,888 %
Fondazione Cassa di Risparmio di Modena	3,750 %
Centro Sviluppo Materiali S.p.A.	2,773 %
ProMo S.c.a r l.	2,736 %
Altri soci privati	15,636 %
Altri soci pubblici	3,271 %

Caratteristiche della partecipazione del Comune di Modena

N° quote possedute	1
Valore nominale della partecipazione	171.052,46

Fonte: www.comune.modena.it/partecipazioni

STORIA E PROFILO ATTUALE

- Democenter-Sipe è un **centro servizi per l'innovazione e la diffusione tecnologica** rivolto alle imprese della Provincia di Modena, in particolare a quelle di piccole e medie dimensioni. Il centro esplica la propria attività nel campo delle tecnologie organizzative, produttive, informatiche prevalentemente nel manufacturing e nell' ICT e sviluppa servizi di innovazione, informazione, alta formazione e dimostrazione.
- La società consortile ha assunto l'attuale denominazione dal 1° gennaio 2006, a seguito della

(*) Per la composizione analitica del capitale sociale v. Appendice.

fusione per incorporazione in Democenter S.c.a r.l. (costituita nel 1990 per iniziativa delle principali associazioni imprenditoriali ed enti pubblici esistenti in Emilia Romagna) di Consorzio Sipe S.c.a r.l., centro di ricerca nato nel 2002 a Vignola.

- Accanto ai soci fondatori oggi Democenter-Sipe associa anche imprese produttrici che operano in Emilia Romagna, principalmente nel settore meccanico, elettromeccanico ed elettronico.
- Il Comune di Modena è entrato nella compagine societaria di Democenter nell'ottobre 2003 (deliberazione del Consiglio Comunale n. 75/2003), con una quota del 6,286%.
- La **fusione per incorporazione in Democenter del Consorzio Sipe** è stata approvata nel 2005 al fine di dar vita ad un soggetto unico che abbia come missione l'innovazione ed il trasferimento tecnologico nella provincia di Modena (per il Comune di Modena v. deliberazioni del Consiglio Comunale n. 66/2005 e 82/2005). L'operazione complessiva nella quale si è inserito il progetto di fusione, approvata dall'assemblea di Democenter il 17.11.2005, si è articolata nelle seguenti fasi:
 - 1) Revoca della deliberazione di aumento di capitale deliberata da Democenter nel dicembre del 2004 e riduzione del capitale sociale per perdite da € 361.522 a € 255.380, mediante svalutazione proporzionale del valore nominale delle partecipazioni possedute dai soci.
 - 2) Attuazione della fusione, con aumento del capitale sociale per l'importo di € 120.000 (e quindi da € 255.380 a € 375.380) per permettere il concambio delle azioni dei soci Sipe con azioni Democenter (rapporto di concambio: € 0,75 di quota Democenter vs € 1,00 di quota Consorzio Sipe); la fusione è efficace dal 31.12.2005.
 - 3) Modifica della denominazione sociale in "Democenter-Sipe Centro Servizi per l'Innovazione e il Trasferimento Tecnologico S.c.a r.l." e adozione di altre modifiche statutarie (fra cui l'ampliamento dell'oggetto sociale, l'istituzione di una sede secondaria a Vignola, l'indicazione del capitale sociale a € 375.380 e la riduzione dei componenti del C.d.A. ad un numero compreso fra 3 e 7).
 - 4) Ulteriore aumento di capitale sociale per € 824.620 (portando quindi il capitale sociale da € 375.380 a € 1.200.000), offerto in opzione ai soci (con possibilità di prelazione sull'inoptato) e da completare entro il 31.12.2006. Il Comune di Modena ha deliberato e sottoscritto una quota complessiva pari a € 165.000, che ne ha aumentato la partecipazione in Democenter-Sipe al 15,088%.
- Nel corso dell'anno 2007 sono pervenute alla società sette richieste di ammissione a soci, alle quali nel corso del 2008 si sono aggiunte ulteriori tre richieste di ammissione a socio da parte di imprese e tre da parte di enti. Dal 2007 sono divenuti soci di Democenter-Sipe la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena e la Fondazione Cassa di Risparmio di Mirandola.
- Nel corso del mese di maggio 2008, a seguito di esplicita richiesta, il Comune di Modena ha dato la propria disponibilità a cedere parte della propria partecipazione in favore dei Comuni di Maranello e di Fiorano Modenese. In particolare, il Comune di Modena ha ceduto, al valore nominale, una frazione pari a € 10.000 della propria quota di partecipazione, che è stata equamente divisa tra i due comuni aderenti. A seguito di tale cessione la quota di partecipazione del Comune di Modena in Democenter-Sipe è scesa ad € 171.052,46, pari al 14,254% del capitale sociale.
- L'assemblea straordinaria di Democenter-Sipe del 16 dicembre 2008 ha approvato alcune modifiche allo statuto sociale, volte principalmente ad aggiornare l'oggetto sociale, estendendo l'attività di innovazione anche al settore del terziario avanzato, a rimarcare la natura consortile della società e ad esplicitare due principi che comunque già caratterizzavano la società consortile, ovvero il perseguimento di interessi generali avendo a riferimento gli indirizzi regionali in materia e il non svolgimento dell'attività d'impresa in via principale.

GOVERNANCE

- **Consiglio di Amministrazione:** 7 componenti, di nomina assembleare. Gli attuali componenti del Consiglio di Amministrazione sono stati nominati il 29/06/2009 e rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2009.
- **Collegio Sindacale:** 3 componenti effettivi e 2 componenti supplenti, di nomina assembleare. Gli attuali componenti del Collegio Sindacale sono stati nominati il 29/06/2009 e rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2011.

- **Controllo contabile:** affidato dallo Statuto (Art. 17) al Collegio Sindacale, qualora non venga nominato un revisore contabile. Attualmente la funzione di controllo contabile è svolta dal Collegio Sindacale.
- Democenter possiede **partecipazioni** in Consorzio F.I.T. (42%), partecipazione che tuttavia è stata integralmente svalutata nell'esercizio 2007 e per la quale è stato esercitato il diritto di recesso; possiede inoltre piccole partecipazioni in CNA Innovazione S.r.l, Reggio Emilia Innovazione S.c.a r.l. e Associazione Prototipazione Rapida Italiana. Per quanto riguarda Modena Ambiente S.c.a r.l. è terminata la fase di liquidazione senza che si sia realizzato alcun riparto di attivo, per cui il valore nominale della quota di € 3.000 è stato imputato fra le perdite.

ATTIVITÀ

Le attività svolte da Democenter nel corso del 2008 sono raggruppabili in 5 aree:

A) Progetti

Nel corso dell'anno si sono sviluppati 22 progetti, di cui 18 progetti di sviluppo locale e 4 progetti europei, rafforzando le relazioni con la Rete dei Laboratori Regionali, con l'Università, le istituzioni e le imprese. La società ha inoltre partecipato a 2 progetti del Bando Industria 2015.

B) Servizi informativi

Democenter ha partecipato a cinque fiere ed ha organizzato attività convegnistiche e seminariali sui settori produttivi quali il biomedicale, l'agroalimentare, il manifatturiero, il ceramico, l'ICT, la meccanica e i materiali. Inoltre sono state affrontate tematiche trasversali a tutti settori produttivi. Complessivamente sono stati realizzati 33 eventi convegnistici e seminariali. A maggio 2008 è stata lanciata una nuova iniziativa: InfoTec - Notiziario di Informazione Tecnologica. Il notiziario, gratuito per le aziende, è suddiviso in tre sezioni, tecnologia, brevetti e finanza agevolata ed è finalizzato a diffondere la cultura

dell'innovazione informando le imprese sulle novità provenienti dal mondo della ricerca e della tecnologia e stimolandole a intraprendere un percorso sostenibile di innovazione tecnologica. Sono stati realizzati 5 numeri.

C) Laboratori

Le attività dei laboratori si sono concretizzate tradizionalmente in seminari formativi e servizi per le imprese. Il laboratorio di Prototipazione rapida ed ingegneria inversa ha attivato 241 contatti, di cui 70 con nuove aziende, che si sono concretizzati in 89 ordini acquisiti, di cui 77 per lavori di Rapid Prototyping e 12 per lavori di Reverse Engineering. Con il laboratorio di oleodinamica sono stati acquisiti 23 ordini per 12 clienti.

D) Servizi per l'innovazione tecnologica

Complessivamente sono state visitate 510 imprese. Si è fornito supporto a 12 aziende nell'individuazione e valutazione delle tecnologie presenti in azienda e analisi delle tecnologie innovative, realizzando 2 ricerche brevettuali e 10 tavoli tecnici. Sono stati condotti 12 studi di fattibilità avviati nel 2007 e sono stati attivati 10 nuovi studi di fattibilità. Sono stati forniti 74 servizi di finanza agevolata.

E) Alta formazione e sviluppo risorse umane

La società ha operato in stretta collaborazione con l'Università di Modena e Reggio Emilia, sulla gestione sia di Master Universitari, sia di Master tecnologici: sono stati sviluppati 3 Master Universitari (ai quali hanno aderito n. 42 partecipanti) e 2 Master Tecnologici (nell'ambito dei quali sono stati sviluppati 7 momenti formativi e ai quali hanno aderito 130 partecipanti). Inoltre sono stati realizzati 80 tirocini formativi, finalizzati a favorire l'orientamento dei giovani diplomati e laureati in discipline tecnico - scientifiche attraverso inserimento diretto in un contesto aziendale reale, e 3 tirocini formativi nell'ambito dl progetto INMAKING, relativamente a progetti di innovazione e ricerca presentati dalle aziende nel settore agroalimentare e nel settore meccanico ed automazione industriale. Infine sono stati realizzati 24 progetti di sviluppo di risorse umane a mercato.

BILANCIO DI ESERCIZIO

- Il bilancio di esercizio 2008 si è chiuso con un **utile** di € 8.884, che l'assemblea ha deliberato di destinare, dedotto l'accantonamento a riserva legale, a parziale copertura delle perdite pregresse. Nel 2007 l'utile era pari a € 26.077 (-65,93%).

Conto economico

- La composizione sintetica del conto economico è la seguente:

	2008	2007	Variazione
Valore della produzione	2.246.443	2.583.376	-13,04%
Costi della produzione	2.223.306	2.376.172	-6,43%
Differenza	23.137	207.204	-88,83%
Proventi e oneri finanziari	38.727	21.104	83,51%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-32	-1.250	-97,44%
Proventi e oneri straordinari	-799	-165.551	-99,52%
Risultato prima delle imposte	61.033	61.507	-0,77%
Imposte	52.149	35.430	47,19%
Risultato di esercizio	8.884	26.077	-65,93%

- Il **valore della produzione** diminuisce del 13,04% rispetto al 2007. I ricavi delle vendite e delle prestazioni, al netto della variazione delle rimanenze, diminuiscono (-12,68%), mentre i contributi in conto esercizio aumentano di poco (+5,56% circa: da € 756.126 a € 798.200).
- La suddivisione delle attività evidenzia le scelte effettuate ma risente anche del trend del mercato. L'Alta Formazione, a seguito della riorganizzazione dell'area e degli investimenti in risorse umane effettuati nel corso dell'anno 2008 ed al successo delle nuove iniziative attivate verso le imprese, assume un peso prossimo al 15% del valore totale della produzione. I Laboratori evidenziano una riduzione percentuale sul totale dei ricavi dovuta alla conclusione del finanziamento del macchinario di prototipazione rapida, condiviso con altre imprese. I servizi di Ricerca e Sviluppo Finanza Pubblica si mantengono sui valori programmati ed evidenziano conseguentemente un incremento rispetto all'anno 2007, ciò anche in conseguenze del calo delle Attività a Mercato, che passano dal 38,3% del 2007 al 36,9% del 2008.

Composizione % del valore della produzione per aree di attività	2008 (%)	2007 (%)	2006 (%)
Informazione tecnologica e qualificazione r.u.	14,8	10,9	14,4
Laboratori	19,3	23,7	17,8
Ricerca e sviluppo finanziata	29,0	27,0	28,0
Ricerca e sviluppo a mercato	36,9	38,3	39,8
	100,0	100,0	100,0

- I **costi della produzione**, sono diminuiti di un leggero ammontare (-6,43%) e sono composti dalle seguenti voci:

	2008	2007	Variazione
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	31.264	56.695	-44,86%
Servizi	1.166.181	1.087.527	7,23%
Godimento beni di terzi	167.318	313.191	-46,58%
Personale	753.886	781.503	-3,53%
Ammortamenti e svalutazioni	69.815	74.707	-6,55%
Variazioni delle rimanenze di materie prime	3.112	10.070	-69,10%
Accantonamenti per rischi	0	0	-
Altri accantonamenti	0	0	-
Oneri diversi di gestione	31.730	52.479	-39,54%
Totale	2.223.306	2.376.172	-6,43%

In particolare diminuiscono i costi per materie prime e per godimento di beni di terzi. Anche il costo del personale diminuisce (la media dei dipendenti in forza nel corso del 2008 è pari a 15, contro i 16 del 2007 ed i 22,25 dell'anno 2006).

- La **gestione finanziaria** è migliorata sensibilmente (+83,51%) per merito dell'azzeramento dei debiti verso banche.
- La **gestione straordinaria** è pressoché nulla.
- La voce **rettifiche di valore delle attività finanziarie** accoglie una svalutazione di € 32 della partecipazione in Reggio Emilia Innovazione s.c.a r.l., al fine di adeguare il valore della stessa alla frazione del patrimonio netto.
- La **differenza tra valore della produzione e costi della produzione**, che nel 2007 era pari a 207.204 euro, nel 2008 si riduce sensibilmente passando ad € 23.137 (-88,83%).

Stato patrimoniale

- La composizione sintetica dello stato patrimoniale è la seguente:

ATTIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Crediti verso soci per versam. ancora dovuti	0	0	-
Immobilizzazioni immateriali	20.763	30.757	-32,49%
Immobilizzazioni materiali	41.009	60.923	-32,69%
Immobilizzazioni finanziarie	1.330	4.362	-69,51%
Rimanenze	755.822	1.431.558	-47,20%
Crediti	905.629	871.639	3,90%
Attività finanziarie che non cost. immobilizzaz.	0	0	-
Disponibilità liquide	957.255	840.964	13,83%
Ratei e risconti attivi	9.329	25.919	-64,01%
Totale attività	2.691.137	3.266.122	-17,60%

PASSIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Patrimonio netto	976.012	967.128	0,92%
Fondi per rischi ed oneri	4.765	3.683	29,38%
Trattamento fine rapporto di lavoro subord.	225.985	229.856	-1,68%
Debiti	1.392.840	1.997.163	-30,26%
Ratei e risconti passivi	91.535	68.292	34,03%
Totale passività	2.691.137	3.266.122	-17,60%

- Le **immobilizzazioni** immateriali, iscritte al netto dei fondi di ammortamento, comprendono oneri connessi alla fusione, spese di costituzione di consorzio Sipe e diritti e brevetti industriali. Le immobilizzazioni materiali, escludendo modeste variazioni per acquisti e alienazioni, diminuiscono in conseguenza dell'applicazione degli ammortamenti. Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le partecipazioni in altre società: la diminuzione è conseguente alla svalutazione della partecipazione in Reggio Emilia Innovazione scarl ed alla eliminazione della partecipazione in CNA Innovazione srl, che ha terminato la fase di liquidazione, facendo registrare una perdita di € 3.000.
- Le **rimanenze finali** si riferiscono per la maggior parte ai progetti in corso di esecuzione e in misura minore alle rimanenze di magazzino.
- Fra i **crediti** (+3,90% rispetto al 2007) aumentano i crediti tributari e aumentano, in misura contenuta, i crediti verso altri (€ 294.034: +17,62%); tutte le altre voci sono in diminuzione.
- La composizione del **patrimonio netto** è la seguente:

	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Capitale sociale	1.200.000	1.200.000	-
Riserva legale	1.759	455	286,59%
Altre riserve	1.944	1.943	-
Utili / Perdite di es.precedenti, portati a nuovo	-236.575	-261.348	-9,48%
Utile / Perdita di esercizio	8.884	26.077	-65,93%
Totale	976.012	967.128	0,92%

Nonostante l'aumento di capitale effettuato nel 2006, il patrimonio netto subisce ancora il peso della perdita generatasi nell'esercizio 2005.

La voce "altre riserve" comprende un avanzo generatosi in sede di concambio delle quote Consorzio Sipe in quote Democenter (€ 1.944).

- I **debiti**, pur rimanendo elevati, registrano una diminuzione del 30,26% rispetto al 2007. La quota più rilevante è costituita dagli acconti ricevuti (€ 490.483: -57,92% rispetto al 2007), insieme ai debiti verso fornitori (€ 595.764: +19,29%); risultano azzerati i debiti verso banche.
- Il **collegio sindacale**, nella sua relazione allegata al bilancio 2008, ha espresso parere favorevole all'approvazione del bilancio stesso.

MODENAFIERE S.R.L.

SCHEDA DI SINTESI

Anagrafica

Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Natura	Società di capitali a capitale pubblico minoritario
Partita IVA	02320040369
Sede legale	Viale Virgilio, 58/B – 41123 – Modena
Telefono	059.848.380
Fax	059.848.790
Sito internet	www.modenafiere.it

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali

Capitale sociale	1.700.000,00
Patrimonio netto (bilancio 2008)	1.826.419,00
Valore della produzione (bilancio 2008)	4.051.029,00
Margine operativo lordo (bilancio 2008)	171.021,00
Risultato operativo (bilancio 2008)	88.106,00
Reddito netto (bilancio 2008)	372,00
Numero medio dipendenti	6

Composizione del capitale sociale

Fiere Internazionali di Bologna S.p.A.	51,00 %
Comune di Modena	14,61 %
Provincia di Modena	14,61 %
Camera di Commercio di Modena	14,61 %
Promo s.c.a.r.l.	5,18 %

Caratteristiche della partecipazione del Comune di Modena

Valore nominale della partecipazione	248.333,34
--------------------------------------	------------

Fonte: www.comune.modena.it/partecipazioni

STORIA E PROFILO ATTUALE

- Il quartiere fieristico di Modena Fiere nasce nel 1989 per volere delle istituzioni locali in stretta collaborazione con le Associazioni di categoria e le cooperative più rappresentative del territorio provinciale, allo scopo di avviare un progetto in grado di conferire la giusta visibilità alle vocazioni e alle eccellenze produttive dell'area di appartenenza. La scelta dell'ente regionale, posto di fronte alla prospettiva di un'ulteriore espansione della già ricca rete di quartieri, fu quella di inserire Modena e Ferrara nel sistema regionale facente capo a BolognaFiere S.p.A.
- Nel 1989 la Fiera di Modena sottoscrive l'accordo con BolognaFiere S.p.A. dando vita al **primo esempio europeo di policentrismo espositivo**.
- Nel 1995, quando l'entrata di Modena nel sistema fieristico risulta già collaudata, si procede alla costituzione di **Modena Esposizioni S.r.l.**, una società partecipata da BolognaFiere, socio di maggioranza, dal Comune di Modena e da ProMo.
- Per la qualità delle proposte Modena si allinea perfettamente con BolognaFiere S.p.A., rafforzandone ulteriormente il ruolo di leader nel mercato europeo. Il calendario spazia da ricercate e specializzate fiere di settore a manifestazioni *consumer* e aperte al pubblico, il cui tratto comune è la ricerca costante per corrispondere alle vocazioni del territorio ed intercettare le più profittevoli traiettorie di crescita e sviluppo.

- Il 29 maggio 2008 l'Assemblea straordinaria dei soci di Modena Esposizioni delibera l'aumento del capitale sociale da 200.000 a 1.700.000 euro. L'aumento di capitale è finalizzato ad affrontare gli investimenti previsti dal nuovo piano industriale. Nel nuovo assetto societario viene riconfermata la quota di maggioranza di BolognaFiere con il 51% del capitale sociale, mentre il restante 49% è ripartito tra Promo, Comune di Modena e due nuovi soci: Camera di Commercio e Provincia di Modena (che in precedenza erano presenti indirettamente attraverso Promo). L'Assemblea approva inoltre la modifica della denominazione sociale, da **Modena Esposizioni** a **ModenaFiere**. Il Consiglio Comunale di Modena approva anche il rinnovo dell'atto di concessione degli immobili costituenti il quartiere fieristico, di proprietà del Comune stesso. La concessione è decennale, con possibilità di tacita proroga per un ulteriore quinquennio.

GOVERNANCE

- **Consiglio di Amministrazione:** 5 componenti. In base al Protocollo di intesa firmato da Comune di Modena, Fiere Internazionali di Bologna S.p.A. e Promo s.c.a.r.l. e approvato con deliberazione del Consiglio comunale di Modena del 13.03.1995, Fiere Internazionali di Bologna S.p.A. esprime 3 membri tra cui l'amministratore Delegato, mentre Promo s.c.a.r.l. esprime 2 membri, tra cui il Presidente. Gli attuali componenti del Consiglio di Amministrazione, nominati il 29.05.2008, resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio 2010.
- **Collegio Sindacale:** 3 componenti effettivi e 2 componenti supplenti. In base al citato Protocollo di intesa il Comune di Modena ha diritto di designare il Presidente del Collegio Sindacale, mentre gli altri membri sono in parti uguali designati dagli altri due soci. Gli attuali componenti del Collegio Sindacale, nominati il 29.05.2008, resteranno in carica fino all'approvazione del bilancio 2010.
- **Controllo contabile:** affidato al Collegio Sindacale, qualora non venga nominato un revisore contabile (Art. 21 dello Statuto). L'assemblea dei soci del 22.05.2007 ha rinnovato l'incarico alla società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A per l'esercizio del controllo contabile nel triennio 2007/2009.
- ModenaFiere non possiede alcuna partecipazione.
- Nel mese di maggio 2008 è stato sottoscritto dai soci un nuovo protocollo di intesa contenente sia l'impegno delle parti a promuovere lo sviluppo del centro fieristico, sia la definizione della governance della società.

ATTIVITÀ

- Il sistema fieristico nazionale nel 2008 ha risposto con vivacità e dinamismo ai morsi della crisi economico/finanziaria che coinvolge il mondo intero. Il quartiere di ModenaFiere è ai primi posti in regione per numero di visitatori, grazie ad un calendario ricco di manifestazioni molto diverse fra loro per genere e per tipologie di destinatari, ma tutte di alto valore, alcune delle quali si possono definire leader nei rispettivi settori. Per consolidare e promuovere l'attuale posizione di mercato nei primi mesi del 2008 si è concluso un vigoroso sforzo di rafforzamento economico con la determinazione della società controllante e delle istituzioni locali attraverso il sopracitato aumento del capitale sociale e la ridefinizione degli assetti societari. L'aumento si è reso necessario per affrontare gli investimenti e i programmi previsti nel nuovo piano industriale.
- Nel corso del 2008 la società ha lavorato alla creazione e al lancio di 4 nuove manifestazioni: **Play** e **Artigiana Italiana**, come fiere consumer o fiere-evento con una forte caratterizzazione di momento di socializzazione, **ISI - Imprese di Servizi per le Imprese**, un evento di alto profilo professionale rivolto al mercato delle imprese del territorio e **Motorsport Expotech** affiancato da **Compositi Expo Congress**, eventi di alta specializzazione rivolti ad un mercato di nicchia. Nel corso dell'anno 2008 si sono svolte complessivamente 14 iniziative fieristiche, di cui 5 dirette, 7 indirette e 2 in partnership. Oltre alle manifestazioni fieristiche sono state ospitate anche 6 iniziative tra eventi aziendali e congressuali. Un altro elemento caratterizzante dell'attività 2008 di ModenaFiere è stata infatti la proposta di utilizzo del quartiere per attività congressuali e

spettacolistiche, in modo da identificarlo anche come luogo di incontro e di promozione di nuovi modelli di sviluppo.

- Nel secondo semestre la società ha avviato un percorso di revisione di tutti i regolamenti, i sistemi e le metodiche per la sicurezza nel quartiere, in ottemperanza agli obblighi di legge ed in linea con le nuove norme applicate da BolognaFiere.
- Come sopra ricordato, alla fine dell'anno 2008 è stata rinnovata la concessione da parte del Comune di Modena degli immobili del quartiere fieristico. La stipula di tale atto ha inoltre comportato la realizzazione di interventi e migliorie alla struttura del quartiere, al fine di offrire alle diverse categorie di utenti (visitatori, espositori, organizzatori) una serie di servizi sempre più efficienti e qualitativamente in grado di soddisfare le più innovative attese. Il più impegnativo di questi interventi è stata la stesura di un cavo in fibra ottica propedeutico a mettere in rete gli uffici situati in Galleria Servizi e gli uffici al primo piano (sede operativa della società) e all'installazione del nuovo centralino telefonico. La fibra ottica consentirà inoltre di utilizzare il sistema di comunicazione VOIP e i segnali del sistema di video-sorveglianza (per il controllo degli accessi e delle aree espositive). Inoltre la ditta che gestisce i punti ristoro presenti all'interno del quartiere fieristico è stata autorizzata a compiere i lavori di ristrutturazione e ammodernamento del bar all'interno del padiglione A, rendendolo più funzionale e adeguato al livello qualitativo richiesto dagli utenti.

BILANCIO DI ESERCIZIO

- Il **conto economico** si chiude con un utile di € 372, che l'Assemblea ha deliberato di destinare a riserva legale e a riserva straordinaria. Il 2007 si era chiuso con un utile di € 12.389, il 2006 con un utile di € 45.650 euro.
- Il **risultato operativo** è positivo (€ 88.106), in miglioramento rispetto al 2007 (+32,05%), anno in cui era pari a € 66.720.
- Anche il **marginale operativo lordo** (che non tiene conto degli ammortamenti) è positivo per 171.021 euro, rispetto ai 290.776 euro del 2007 (-41,18%). Il calo del M.O.L. riflette la diminuzione degli ammortamenti.

Conto economico

- La composizione sintetica del conto economico è la seguente:

	2008	2007	Variazione
Valore della produzione	4.051.129	3.507.902	15,49%
Costi della produzione	3.963.023	3.441.183	15,16%
Differenza	88.106	66.720	32,05%
Proventi e oneri finanziari	-7.427	-16.459	-54,88%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	-
Proventi e oneri straordinari	-57.424	-16.304	252,21%
Risultato prima delle imposte	23.255	33.956	-31,51%
Imposte	22.883	21.567	6,10%
Risultato di esercizio	372	12.389	-97,00%

- Il **valore della produzione** è complessivamente pari a € 4.051.129 e aumenta del 15,49%. I ricavi delle vendite aumentano sensibilmente (€ 3.836.814, +66,48%). Si riducono decisamente i contributi per manifestazioni, da 1.202.937.683 a 192.500: nel dettaglio si tratta di circa 190.000 dalla CCIAA e di € 2.500 dalla Provincia, a sostegno di specifiche manifestazioni e iniziative promosse da ModenaFiere. La voce Proventi vari comprende l'utilizzo del Fondo rischi e oneri e la plusvalenza derivante dall'alienazione di un cespite.

- I **costi della produzione** mostrano la seguente composizione:

	2008	2007	Variazione
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	89.205	171.522	-47,99%
Servizi	3.102.393	2.430.126	27,66%
Godimento beni di terzi	249.074	237.876	4,71%
Personale	400.094	353.166	13,29%
Ammortamenti e svalutazioni	59.998	193.193	-68,94%
Variazione rimanenze mat.prima	0	0	-
Accantonamenti per rischi	-	3.686	-100,00%
Altri accantonamenti	22.918	27.178	-15,67%
Oneri diversi di gestione	39.342	24.434	61,01%
Totale	3.963.023	3.441.181	15,16%

Complessivamente pari a € 3.963.023, i costi aumentano del 15,16%.

La voce più rilevante (che incide per il 78% sul totale dei costi) è quella dei **costi per servizi** (3.102.393: +27,66%). Fra le voci che compongono i costi per servizi si evidenziano in particolare:

- Prestazioni d'opera per 783.280 euro
- apprestamenti allestitivi per 787.056 euro
- pubblicità per 328.736 euro
- costi per energia per 226.684 euro
- servizi amministrativi per 648.087 euro

Il **costo del personale** aumenta (400.094 euro: +13,29%) sia per l'adeguamento dei contratti in essere sia per l'aumento di forza lavoro. Rispetto al 2007 si è aggiunto il costo di un apprendista per tutto l'anno e di un altro per i mesi di novembre e dicembre.

Sostanzialmente stabili le **spese per godimento beni di terzi** (da 237.876 a 249.074).

- La **differenza tra valore della produzione e costi della produzione** è positiva (88.106 euro), in miglioramento rispetto al 2007 (+32,05%), anno in cui era pari a 66.720 euro.
- I **Proventi e oneri finanziari** hanno un saldo negativo per 7.427 euro, in diminuzione del 54,88%: sono per la maggior parte interessi passivi verso banche.
- I **Proventi e oneri straordinari** hanno un saldo negativo di 57.424 euro. Sono costituiti da sopravvenienze attive per € 2.478 e da sopravvenienze passive per € 59.902, relative a costi manifestatisi nel 2008, ma relativi a esercizi precedenti.

Stato patrimoniale

- La composizione sintetica dello stato patrimoniale è la seguente:

ATTIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Crediti verso soci per versam. ancora dovuti	938.750	0	-
Immobilizzazioni immateriali	392.381	395.475	-0,78%
Immobilizzazioni materiali	37.212	13.725	171,13%
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	-
Rimanenze	0	0	-
Crediti	1.849.502	1.593.117	16,09%
Attività finanziarie che non cost. immobilizzaz.	0	0	-
Disponibilità liquide	220.731	58.634	276,46%
Ratei e risconti attivi	68.765	15.423	345,86%
Totale attività	3.507.341	2.076.373	68,92%

PASSIVITA'	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Patrimonio netto	1.826.419	326.047	460,17%
Fondi per rischi ed oneri	24.586	46.582	-47,22%
Trattamento fine rapporto di lavoro subord.	100.809	85.420	18,02%
Debiti	1.545.641	1.598.703	-3,32%
Ratei e risconti passivi	9.886	12.500	-20,91%
Totale passività	3.507.341	2.076.373	68,92%

- I **crediti verso soci per i versamenti ancora dovuti** sono connessi all'aumento di capitale deliberato nel 2008 che prevede la possibilità di procedere ai relativi versamenti nel corso di 5 anni.
- Le **immobilizzazioni immateriali** (392.381 euro al netto del fondo ammortamenti) sono per la maggior parte (€ 322.522 al netto del F.do Amm.to) manutenzioni straordinarie effettuate sul quartiere fieristico, contabilizzate qui perché non è previsto alcun rimborso a favore del concessionario al momento della cessazione della convenzione (rinnovata per il periodo 01/01/2009-31/12/2018). Nel 2008 sono state contabilizzate manutenzioni straordinarie per 31.168 euro.
- Le **immobilizzazioni materiali** hanno subito un incremento per nuovi acquisti non particolarmente significativo.
- Non vi sono **immobilizzazioni finanziarie**.
- I **crediti** rappresentano la voce principale dell'attivo (1.849.502) e rispetto al 2007 aumentano del 16,09%. Sono composti per l'83,17% da crediti verso clienti, che aumentano del 69,89%. Diminuiscono i crediti tributari. Vi sono anche 199.955 euro di altri crediti, per la maggior parte verso enti pubblici per contributi in conto esercizio destinati al sostegno di manifestazioni e iniziative (v. sopra).
- Le **disponibilità liquide**, quasi quadruplicate rispetto al 2007, sono pari a 220.731 euro.
- La composizione del **patrimonio netto** è la seguente:

	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Capitale sociale	200.000	200.000	-
Riserva straordinaria	113.990	102.220	11,51%
Riserva legale	12.057	11.438	5,41%
Utile / Perdita di esercizio	372	12.389	-97,00%
Totale	1.826.419	326.047	460,17%

In data 29/05/08 l'Assemblea straordinaria dei Soci ha deliberato di aumentare il capitale sociale da € 200.000 a € 1.700.000, pari ad un aumento di € 500.000 da offrire in sottoscrizione ai soci in proporzione alle partecipazioni possedute nella misura di € 7,50 di aumento ogni € 1,00 di partecipazione. Al 31/12/2008 il capitale sociale ammonta a € 1.700.000. Il capitale è stato interamente sottoscritto dai soci ma versato per € 761.250; pertanto risulta un credito, pari ad euro 938.750, relativo ai decimi ancora da versare.

La riserva straordinaria è stata alimentata anche lo scorso anno con parte dell'utile. Per Statuto il 70% dell'utile di ogni esercizio deve essere destinato a riserva straordinaria fino a che questa non abbia raggiunto l'ammontare del capitale sociale.

- I **fondi per rischi ed oneri** passano da 46.582 a 24.586 euro. Sono costituiti da un fondo salario flessibile (€ 22.918) e da un piccolo fondo impostedifferite. Si ricorda che in sede di chiusura del Bilancio per l'esercizio 1996 si era provveduto alla costituzione di un "Fondo rischi ed oneri" per tener conto, principalmente, degli oneri per manutenzioni che gravano sulla società, stante la convenzione stipulata con il Comune di Modena avente ad oggetto la gestione del Quartiere Fieristico la cui scadenza era originariamente prevista per il 31/12/2009, nonché degli altri rischi connessi allo svolgimento dell'attività fieristica. Tale fondo, che al 01/01/2008 era di € 17.736, al 31 dicembre 2008 non ha più ragione d'essere alla luce della stipulazione, con il Comune di Modena, di una nuova Concessione che produrrà i suoi effetti dall'esercizio 2009; in tale esercizio si valuterà la necessità o meno di accantonare un nuovo fondo rischi ed oneri per la copertura dell'onere manutentivo gravante in capo a ModenaFiere. Si è provveduto, quindi, a iscrivere un provento di pari importo tra le componenti positive del conto economico.
- I **debiti** sono stabili nell'importo rispetto all'esercizio precedente, varia però la loro composizione. La voce più rilevante è costituita dai debiti verso fornitori (1.379.063 euro: 89% del totale debiti). Migliora la situazione finanziaria: sostanzialmente si azzerano i debiti verso le banche (184 euro: - 99,79%, in termini assoluti -89.306 euro). La società beneficia di fidi di conto corrente e aperture di credito (da BPER e Unicredit) fino a 700.000 euro complessivi.
- Il **collegio sindacale**, nella sua **relazione** allegata al bilancio 2008, non formula rilievi in merito al bilancio stesso.
- La **società di revisione** ha certificato la veridicità e correttezza del bilancio e la sua conformità ai criteri che ne disciplinano la redazione.

AGENZIA D'AMBITO PER I SERVIZI PUBBLICI DI MODENA (ATO4 Mo)

SCHEDA DI SINTESI

Anagrafica

Forma giuridica al 31/12/2008	Consorzio fra enti locali
Partita IVA	02784820363
Sede legale	Via Morandi, 54 – 41122 – Modena
Telefono	059.270.988
Fax	059.270.034
Sito internet	www.ato.mo.it

Elenco sintetico degli Enti consorziati (*)

Comune di Modena	22,50 %
Provincia di Modena	10,00 %
Tutti gli altri Comuni della Provincia di Modena	77,50 %

(*) *Le quote indicate sono le quote di partecipazione degli Enti al Consorzio, che non coincidono con le quote di ripartizione delle spese di funzionamento.*

Per l'elenco analitico degli enti consorziati con le quote di partecipazione e le quote di ripartizione delle spese di funzionamento v. Appendice.

STORIA E PROFILO ATTUALE

- Le Agenzie d'Ambito per i Servizi Pubblici della Regione Emilia Romagna sono state istituite con Legge Regionale 25/1999, così come modificata e integrata dalla Legge Regionale 1/2003. Tale legge, in applicazione ed attuazione della L. 36/1994 (Legge Galli), del D.Lgs. 22/1997 (Decreto Ronchi) e della L.R. 3/1999, si pone l'obiettivo di disciplinare in modo organico il sistema di organizzazione ed erogazione su "area vasta" del **Servizio idrico integrato** e del **Servizio di gestione dei rifiuti urbani**.
- A questi fini la legge regionale ha delimitato gli **ambiti territoriali ottimali** (il cui territorio coincide con quello delle rispettive province) e ha previsto l'istituzione di **forme di collaborazione obbligatoria** tra gli enti locali di ciascun ambito ottimale (Convenzioni ai sensi dell'art.30 del TUEL oppure Consorzi ai sensi dell'art. 31 del medesimo testo unico) il cui scopo è l'esercizio delle funzioni amministrative di organizzazione, regolazione e vigilanza dei servizi pubblici.
- L'ATO, nell'esercizio delle funzioni di governo delle risorse idriche, intese come bene comune, persegue l'obiettivo del mantenimento e della riproducibilità della risorsa, al fine di salvaguardare le aspettative delle generazioni future, la tutela dell'ambiente naturale e la qualità della vita dell'uomo, nell'ambito di politiche di sviluppo sostenibile e solidale. Nell'esercizio delle funzioni di governo della gestione integrata dei rifiuti, persegue l'obiettivo della massima tutela dell'ambiente e della salute dell'uomo, nel rispetto dei principi fondanti il patto con le generazioni future e del loro diritto a fruire di un integro patrimonio ambientale.
- L'Agenzia d'Ambito per i servizi pubblici di Modena viene inizialmente costituita come Consorzio fra i 47 Comuni della Provincia di Modena e la Provincia stessa, per la rappresentanza unitaria degli interessi degli enti locali dell'Ambito Territoriale Ottimale (ATO) n. 4, così come individuato dall'art.2 della L.R. 25/1999. La Convenzione costitutiva dell'Agenzia ed il suo Statuto sono stati approvati nel febbraio 2000 (e successivamente modificati nel settembre 2003, nel settembre 2004, nel luglio 2006 e nel maggio 2007), mentre l'Agenzia si è costituita (con l'insediamento del Consiglio di Amministrazione) nel maggio 2002 ed diviene pienamente operativa, anche dal punto di vista finanziario, dal febbraio 2003.

- Nel 2008 la Regione Emilia Romagna, con Legge n° 10 del 30.06.2008, “Misure per il riordino territoriale, l’autoriforma della amministrazione e la razionalizzazione delle funzioni”, sulla base dell’art. 2, comma 38, della Legge n. 244/2007 (Finanziaria 2008) ha avviato un processo di riorganizzazione degli ambiti territoriali ottimali e in particolare:
 1. ha individuato il territorio provinciale quale minima aggregazione di ambito territoriale ottimale per l’esercizio delle funzioni del servizio idrico integrato e del servizio di gestione dei rifiuti urbani (art. 30, comma 1);
 2. ha previsto che la Provincia e i Comuni partecipino obbligatoriamente, per l’esercizio delle funzioni del servizio idrico integrato e del servizio di gestione dei rifiuti urbani loro spettanti alla forma di cooperazione della convenzione ai sensi dell’articolo 30 del decreto legislativo n. 267 del 2000, avente personalità giuridica di diritto pubblico (art. 30, comma 2);
 3. ha stabilito che la convenzione individui le modalità di esercizio delle funzioni da parte dei soggetti partecipanti ed il soggetto delegato alla sottoscrizione degli atti a rilevanza esterna e dei contratti (art. 30, comma 4);
 4. ha stabilito che le funzioni di regolazione economica e di regolazione dei servizi siano esercitate dalla Regione stessa in raccordo con le autonomie locali.
- In attuazione dell’art 32 della Legge Regionale 10/2008 l’Agenzia d’Ambito di Modena ha elaborato un proposta di convenzione con la finalità di garantire l’esercizio delle funzioni in materia di servizio idrico integrato e di gestione dei rifiuti urbani. Lo schema di convenzione, approvato dall’Assemblea consorziale il 1° dicembre 2008, è stato quindi sottoposto agli enti locali soci. Il Consiglio comunale di Modena lo ha approvato con deliberazione n. 11 del 9 febbraio 2009. Successivamente, il 29 giugno 2009, l’Assemblea dell’Agenzia d’Ambito ha definitivamente approvato la “Convenzione istitutiva dell’Autorità d’ambito provinciale di Modena per l’esercizio delle funzioni del servizio idrico integrato e del servizio di gestione dei rifiuti urbani”. Dal **1° luglio 2009 risulta pertanto soppressa l’Agenzia d’Ambito per i Servizi Pubblici di Modena**, (costituita nella forma di consorzio obbligatorio fra enti locali), **che viene sostituita dall’Autorità d’Ambito provinciale di Modena** (nella forma di convenzione fra enti locali avente personalità giuridica).

Le funzioni assegnate all’Autorità d’ambito, previste dalla legge regionale, sono le seguenti:

- definire l’organizzazione del servizio e scegliere per ciascun servizio le forme di gestione nel rispetto della normativa di settore;
- attivare ed eventualmente ampliare le modalità di partecipazione degli utenti organizzati in sede locale previste dalle indicazioni della Regione;
- definire un piano degli investimenti con gradi di priorità differenziati;
- determinare e approvare l’articolazione tariffaria per bacini gestionali omogenei sulla base dei parametri di riferimento definiti ai sensi dell’articolo 28, comma 2 della legge regionale;
- bandire e svolgere le gare nonché affidare il servizio;
- definire le penali di natura contrattuale;
- controllare il servizio reso dal gestore nel rispetto delle specifiche norme di affidamento;
- prevedere le forme di partecipazione degli utenti organizzati in sede locale.

Gli **organi** dell’Autorità sono l’Assemblea, il Comitato Esecutivo, il Presidente e il Collegio dei Revisori.

L’Assemblea è composta dal Presidente della Provincia (o suo Assessore delegato) e dai Sindaci dei Comuni (o loro Assessori o Consiglieri delegati).

Il Comitato Esecutivo è composto di 7 membri scelti dall’Assemblea fra i propri componenti.

La carica di Presidente dell’Autorità è ricoperta dal Presidente della Provincia (o dall’Assessore delegato). La Provincia è anche il soggetto delegato alla sottoscrizione degli atti a rilevanza esterna e dei contratti dell’Autorità.

L’analisi seguente, riguardante la governance e il rendiconto, è relativa all’esercizio 2008.

GOVERNANCE

- **Consiglio di Amministrazione:** 7 componenti (compreso il Presidente dell'Agenzia), nominati dall'Assemblea con il meccanismo del voto di lista. Ogni candidatura per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione deve essere presentata da almeno 5 soci oppure da tanti soci che rappresentino almeno il 10% delle quote di partecipazione. I componenti sono stati nominati il 05.03.2007 e sono rimasti in carica fino al 30/06/2009, data di cessazione dell'Agenzia.
- **Collegio dei Revisori dei Conti:** 3 componenti, nominati secondo la normativa che disciplina gli enti locali. I componenti sono stati nominati il 24.6.2006 e sono rimasti in carica fino al 30/06/2009, data di cessazione dell'Agenzia.
- L'assemblea del 27/07/2009 della **nuova Autorità d'ambito Provinciale di Modena** ha provveduto a nominare il **Comitato esecutivo** (7 membri scelti dall'assemblea fra i propri componenti) ed il **Collegio dei Revisori**. I membri del collegio dei Revisori dell'autorità coincidono con i componenti il Collegio dei Revisori della Provincia di Modena, i quali si sono resi disponibili ad espletare l'ulteriore incarico senza alcun compenso aggiuntivo.

ATTIVITÀ

L'attività svolta nel 2008 ha riguardato i seguenti temi:

- Autorizzazione ad Hera SpA alla prosecuzione dei rapporti derivanti dalle convenzioni stipulate con Sat SpA per la gestione dei Servizi idrico integrato e gestione rifiuti urbani, nonché presa d'atto del contratto di affitto del ramo di azienda di Acquedotto Dragone Impianti SpA a favore di Hera SpA, con conseguente inserimento di segmento di servizio nel servizio idrico integrato;
- Approvazione del regolamento dei gestori Aimag SpA e Sorgeaqua Srl per la disciplina del servizio idrico integrato nella provincia di Modena;
- Determinazione degli oneri per gli allacciamenti acquedottistici del servizio idrico integrato;
- Determinazione tariffe per fognatura e depurazione per usi produttivi;
- Presa d'atto dei piani annuali delle attività 2008 in materia di Servizio Gestione Rifiuti Urbani concordati tra Comuni e Gestori e approvazione dello schema tipo per la predisposizione dei piani annuali per l'anno 2009;
- Attuazione di modalità di partecipazione attiva da parte dei Comuni alla costruzione del piano annuale degli interventi 2008 per il Servizio Idrico Integrato e di strumenti di rendicontazione e controllo più efficaci;
- Approvazione del progetto di controllo sulla qualità del Servizio Gestione Rifiuti Urbani e prime sperimentazioni sul campo;
- Elaborazione della scheda tipo di piano annuale per le attività relative al Servizio Gestione Rifiuti da adottarsi nella stipula dei contratti tra ciascun Comune e il relativo Gestore;
- Approvazione dello schema di riferimento della carta del Servizio Idrico Integrato per l'intero ambito;
- Stipula di 2 convenzioni con Ato 5 Bologna e di 1 convenzione con Ato3 Reggio Emilia per regolare i prelievi da campi acquiferi collocati in provincia di Modena e in provincia di Reggio Emilia;
- Approvazione di un progetto triennale (2008-2010) per l'incremento della raccolta differenziata nel territorio dell'Ato 4 di Modena;
- Approvazione del Piano di conservazione della risorsa idrica ;
- Attuazione della L.R.10/2008 per il superamento delle Agenzie di Ambito e la costituzione della nuova forma di cooperazione tra Comuni e Provincia;
- Adeguamento delle Stazioni ecologiche attrezzate al D.M 8.04.2008 e ricadute tariffarie;

Tra le attività da considerarsi ormai "a regime" si evidenzia che:

- Si è provveduto ad approvare l'articolazione tariffaria del Servizio Idrico Integrato, comprendente una quota parte destinata alle agevolazioni tariffarie per famiglie in difficoltà economica e per famiglie numerose, le tariffe al cancello per gli impianti di smaltimento rifiuti per l'anno 2008, il Piano degli Investimenti del Servizio Idrico Integrato per il 2008 e prima proposta 2009-2010 oltre

al consuntivo degli investimenti del Servizio Idrico Integrato realizzati nell'anno 2007 e il consuntivo della pulizia delle caditoie anno 2007;

- Dall'applicazione degli strumenti pianificatori e contrattuali si è potuto operare un più puntuale controllo della situazione del territorio, delle criticità esistenti, delle priorità degli interventi e delle azioni da attuarsi, si sono meglio definite le strategie da adottarsi per il raggiungimento degli obiettivi della pianificazione sovraordinata, con particolare riferimento al Piano Regionale di Tutela delle Acque e al Piano Provinciale dei Rifiuti, individuando un modello gestionale ed organizzativo che tenga conto della realtà locale, ma finalizzato, nel lungo periodo, alla drastica riduzione della frammentazione delle gestioni e regolando il servizio in termini unitari sotto l'aspetto delle modalità contrattuali, degli standard di riferimento, delle modalità di rendicontazione e delle forme di controllo in tutti i Comuni componenti l'Ambito.

BILANCIO DI ESERCIZIO

Al Consorzio si applica la normativa contabile stabilita per gli Enti Locali che prevede, a consuntivo, la redazione del Conto del bilancio (secondo i criteri della contabilità finanziaria), del Conto economico e del Conto del patrimonio (secondo i criteri della contabilità economica) e del Prospetto di conciliazione (che esprime il raccordo fra le due contabilità).

Conto del bilancio

- Il Conto del Bilancio 2008 chiude con un avanzo di amministrazione pari a € 45.949,13
Tale avanzo è stato generato:
 - per € 24.765,81 dall'avanzo della gestione di competenza;
 - per € 21.183,32 dall'avanzo della gestione dei residui.

In particolare, l'avanzo della gestione di competenza si è determinato come segue:

Totale Entrate 2008	1.255.574,98
Totale Spese 2008	1.256.977,96
Differenza fra entrate e spese 2008	- 1.402,98
Applicazione avanzo di amministrazione 2007	26.168,79
Avanzo di competenza 2008	24.765,81

- La composizione delle **entrate** a consuntivo (sostanzialmente in linea con le previsioni di bilancio) è evidenziata nella tabella seguente.

Entrate	importi arrotondati all'unità di euro	Cons. 2008	Cons. 2007	Variaz.
Titolo 1 – Entrate tributarie		0	0	-
Titolo 2 – Entrate da trasferimenti correnti		1.039.490	1.045.000	-0,53%
Titolo 3 – Entrate extratributarie		14.877	54.365	-72,64%
<i>Totale Entrate correnti</i>		<i>1.054.367</i>	<i>1.099.365</i>	<i>-4,09%</i>
Titolo 4 – Entrate da alienazioni e trasf. c/cap		0	0	-
Titolo 5 – Accensioni di prestiti		0	0	-
<i>Totale Entrate in conto capitale</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-</i>
Titolo 6 – Entrate da servizi conto terzi		201.208	188.040	7,00%
Totale Entrate		1.255.575	1.287.405	-2,47%

Le entrate sono date per la quasi totalità dai contributi introitati per il funzionamento dell’Agenzia: fino al 2004 tali contributi erano versati direttamente dai Comuni, mentre a partire dal 2005 il versamento è stato posto a carico dei Gestori del Servizio Idrico Integrato (tranne per i Comuni con gestioni in economia).

Non sono state introitate entrate in conto capitale: fino alla stipula delle convenzioni con gli affidatari, infatti, la gestione dei contributi regionali e statali (da girare ai gestori per la realizzazione di investimenti) rimane in capo alla Provincia.

- La composizione delle **spese** a consuntivo è evidenziata nella tabella seguente:

Spese	importi arrotondati all’unità di euro	Cons. 2008	Cons. 2007	Variatz.
Titolo 1 – Spese correnti		1.054.872	1.153.857	-8,58%
Titolo 2 – Spese in conto capitale		898	12.009	-92,52%
Titolo 3 – Spese per rimborso prestiti		0	0	-
Titolo 4 – Spese da servizi conto terzi		201.208	188.040	7,00%
Totale Spese		1.256.978	1.353.905	-7,16%

- La ripartizione delle **spese correnti** per intervento è la seguente:

Spese correnti	importi arrotondati all’unità di euro	Cons. 2008	Cons. 2007	Variatz.
Int. 1 – Personale		414.769	354.928	16,86%
Int. 2 – Beni di consumo e materie prime		7.509	8.182	-8,23%
Int. 3 – Servizi		527.552	619.768	-14,88%
Int. 4 – Utilizzo beni di terzi		19.543	45.780	-57,31%
Int. 5 – Trasferimenti		38.876	82.918	-53,12%
Int. 6 – Interessi passivi e oneri finanziari		0	0	-
Int. 7 – Imposte e tasse		46.623	42.281	10,27%
Int. 8 – Oneri straordinari		0	0	-
Totale Spese		1.054.872	1.153.857	-8,58%

- Il 39,32% del totale della spesa corrente è rappresentato da spese per il personale dipendente ed il 50,01 % da spese per prestazioni di servizi (tra le quali sono confluite soprattutto spese per incarichi professionali); l’1,85% è dovuto a spese per affitti, il 3,69% a trasferimenti ed il 4,42% è costituito da imposte e tasse (IRAP).
- Il Conto del Bilancio evidenzia che i costi per il personale unitamente a quelli per le collaborazioni coordinate e continuative e per gli incarichi professionali, finanziate attraverso quota – parte delle disponibilità dell’intervento “prestazioni di servizi”, hanno costituito la parte preponderante dei costi di funzionamento dell’Agenzia nel corso dell’esercizio 2008.
- La spesa di funzionamento dell’Agenzia per abitante servito nel 2008 è di € 1,56 (1,73 nel 2007): il limite minimo previsto dalla Regione Emilia Romagna è € 1,50 per abitante.

CONSORZIO ATTIVITÀ PRODUTTIVE AREE E SERVIZI

SCHEDA DI SINTESI

Anagrafica

Forma giuridica	Consorzio fra enti locali
Partita IVA	01282720364
Sede legale	Strada S.Anna, 210 – 41122 – Modena
Telefono	059.454.608
Fax	059.312.109
Sito internet	www.comune.modena.it/cap

Enti consorziati

Comune di Modena	43,35 %
Comune di Castelfranco Emilia	8,12 %
Comune di Bomporto	8,12 %
Comune di San Cesario sul Panaro	7,96 %
Comune di Campogalliano	4,95 %
Comune di Nonantola	4,81 %
Comune di Castelnuovo Rangone	4,57 %
Comune di Soliera	4,38 %
Comune di Novi di Modena	4,32 %
Comune di Spilamberto	2,97 %
Comune di Ravarino	2,87 %
Comune di Camposanto	1,86 %
Comune di Bastiglia	1,71 %

Nota: Le quote di partecipazione dipendono dalla popolazione residente e dalla superficie dei comuni. Annualmente possono pertanto subire aggiornamenti.

STORIA E PROFILO ATTUALE

- Il Consorzio Intercomunale Modenese per le Aree Produttive fu costituito nel 1975 per iniziativa del Comune di Modena e dei Comuni di Bastiglia, Bomporto, Campogalliano, Castelfranco Emilia, Castelnuovo Rangone, Nonantola, Ravarino, San Cesario sul Panaro, Soliera e Spilamberto.
- Trasformatosi nel 1993 in applicazione della Legge 142/1990, ha assunto la denominazione di Consorzio Attività Produttive – Aree e Servizi. Negli anni successivi hanno aderito al consorzio anche i Comuni di Camposanto (1997) e Novi di Modena (2004).
- Al Consorzio è affidato il compito di curare l'**attuazione dei Piani per gli Insediamenti Produttivi (PIP)** nell'ambito della pianificazione territoriale dei Comuni e della Provincia. Le aree PIP sono terreni riservati alle attività produttive e ceduti alle aziende a prezzi particolarmente vantaggiosi rispetto alle normali quotazioni di mercato.
- L'utilizzo delle aree è regolato da convenzioni che stabiliscono i vincoli, la durata, le tariffe al metro quadrato nei diversi Comuni consorziati. In questi anni, il Consorzio ha ceduto alle aziende, in proprietà e in diritto di superficie, quasi 4 milioni di metri quadrati di aree urbanizzate.
- Il **Documento programmatico di indirizzo** approvato dall'Assemblea consortile nel settembre 2004 ha espresso la necessità di delineare una nuova visione del Consorzio, che lo caratterizzi come sede di confronto e di sintesi delle politiche insediative, al fine anche di favorire scelte coerenti ed omogenee dei Comuni, in raccordo stretto con l'Amministrazione Provinciale.

GOVERNANCE

- **Consiglio di Amministrazione:** 5 componenti. Entro 45 giorni dalla convalida degli eletti delle elezioni amministrative che interessano gli enti locali consorziati viene convocata l'assemblea del Consorzio per l'elezione del Presidente del Consiglio di Amministrazione e, successivamente, degli altri 4 componenti su proposta del Presidente neo eletto. L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato eletto il 22.07.2009. La cessazione della carica è prevista per l'estate 2014.
- **Organo di Revisione:** 1 Revisore dei Conti, nominato secondo la normativa che disciplina gli enti locali. Il Revisore unico è stato nominato il 24/04/2009 e resterà in carica fino al 24/04/2012.

ATTIVITÀ

- La Provincia di Modena, a seguito di un accordo siglato con la Regione Emilia-Romagna, ha dato avvio al processo finalizzato alla progettazione ed attuazione di una rete di Aree produttive ecologicamente attrezzate (APEA), articolata sul territorio provinciale. Sulla base di criteri e priorità condivise con l'insieme dei Comuni, con il Consorzio Attività Produttive Aree e Servizi e con le forze economiche della provincia, è stato individuato all'interno del territorio provinciale un panel formato da diciannove aree di insediamento produttivo che, per caratteristiche strutturali ed urbanistiche, saranno attuate in APEA. A fine 2008 sono stati presentati alla Regione Emilia-Romagna i programmi di investimento di otto aree industriali in cui lo stato di avanzamento del progetto di trasformazione in APEA ha reso possibile il concorso ai finanziamenti dell'Asse 3 del Programma Operativo Regionale FESR 2007-2013. Le otto aree industriali riguardano in particolare il PIP Gazzate di Nonantola, il PIP Capoluogo di Bomporto, il PIP 10 Ponte Alto Sud ed il PIP 9 Rio Bergamozzo di Modena, l'ambito produttivo a nord del capoluogo di Mirandola, il polo industriale capoluogo di San Felice, il nuovo ambito sovracomunale di Castelfranco Emilia e l'ambito Madonna dei Baldaccini di Pavullo nel Frignano. Il Consorzio Attività Produttive di Modena ha supportato la progettazione di alcune di queste aree, dopo aver contribuito al percorso di individuazione degli ambiti nonché allo studio delle finalità e della gestione delle APEA. L'iniziativa organizzata dal Consorzio Attività Produttive e dalla Provincia di Modena è quindi volta a condividere e ad orientare al meglio, con il fondamentale contributo degli attori economici ed istituzionali, questa innovazione introdotta nella localizzazione delle imprese, nell'ottica di rafforzare i fattori di vantaggio competitivo del territorio in una prospettiva di sviluppo sostenibile.
- A dicembre 2008 è stato inaugurato il nuovo direzionale Torri Leonardo, realizzato da ACEA Costruzioni in convenzione col Consorzio Attività Produttive di Modena: un complesso di 8.000 mq di superficie caratterizzato dall'innovatività delle soluzioni adottate nel campo del risparmio energetico, della domotica e dell'eco-compatibilità, che si trova a Modena all'interno del Comparto Industriale Modena Nord. Si tratta di due edifici di cinque piani ciascuno suddivisi in 35 unità immobiliari, tutte modulabili a seconda delle esigenze delle aziende che vi si insedieranno. Il prezzo di vendita e di affitto degli spazi è quello stabilito dalla convenzione tra ACEA e Consorzio Attività Produttive, quindi vantaggioso rispetto alla media di mercato, soprattutto in base alle soluzioni all'avanguardia realizzate nelle 'Torri Leonardo'.

BILANCIO DI ESERCIZIO

- Il Bilancio di esercizio viene redatto con le modalità stabilite dall'art. 2425 del codice civile, in conformità allo schema tipo previsto per i Consorzi (Decreto Ministero del Tesoro 26.4.1995). Il Consorzio ha l'**obbligo del pareggio di bilancio**.
- Il Bilancio di esercizio 2008 si è chiuso evidenziando un importo di costi e di ricavi pari a € 15.894.945,28 (nel 2007 era pari a € 19.638.821). Tale importo è dato dalla somma di tutti i ricavi

e le rimanenze finali di aree e immobili da un lato e della somma di tutti i costi e delle rimanenze iniziali di aree e immobili dall'altro, secondo la seguente composizione:

importi arrotondati all'unità di euro	Ricavi e rimanenze finali	Costi e rimanenze iniziali
Gestione caratteristica	7.065.015	6.016.284
Gestione finanziaria	522.992	347
Gestione straordinaria	31.284	2.356
Rimanenze	8.275.654	9.875.957
Totale	15.894.945	15.894.945

Nel conto economico a struttura scalare di seguito esposto e commentato, invece, le rimanenze finali ed iniziali sono contabilizzate solo per la loro differenza, iscritta a riduzione dei costi.

Conto economico

- La composizione sintetica del conto economico a struttura scalare è la seguente:

importi arrotondati all'unità di euro	2008	2007	Variazione
Valore della produzione	7.065.015	9.379.242	-24,67%
Costi della produzione	7.616.581	9.747.310	-21,86%
Differenza	-551.566	-368.068	49,85%
Proventi e oneri finanziari	522.645	366.052	+42,78%
Proventi e oneri straordinari	28.928	2.016	1.335,00%
Risultato prima delle imposte	0	0	-
Imposte	0	0	-
Risultato di esercizio	0	0	-

Si evidenzia un sostanziale riduzione dell'attività caratteristica (-20%).

- Il **valore della produzione** ha la seguente composizione:

importi arrotondati all'unità di euro	2008	2007	Variazione
Vendita aree e immobili	5.304.544	7.954.615	-33,31%
Utilizzo fondi	1.722.388	426.663	+303%
Ricavi e proventi diversi	38.083	997.964	-96,18%
Contributi in conto esercizio	0	0	-
Totale	7.065.015	9.379.242	-24,67%

Nella voce "vendita aree e immobili" sono compresi proventi da vendita aree per € 4.948.423,04 e proventi da adeguamento delle convenzioni per € 356120,85 (accantonati in un apposito fondo del passivo patrimoniale).

La voce "utilizzo fondi" contabilizza fra i ricavi l'utilizzazione nell'esercizio di quote dei fondi per oneri di urbanizzazione primaria (conto proprio e conto enti soci) e del fondo per oneri di urbanizzazione secondaria.

I ricavi e proventi diversi comprendono rimborsi di costi per conto di enti consorziati (€ 1.280), rimborsi dai comuni per adeguamento convenzioni (€28.436) e diritti di segreteria (€ 8.367).

- **I costi della produzione** sono articolati come segue:

importi arrotondati all'unità di euro	2008	2007	Variazione
Materie prime, di consumo e merci	1.006.909	563.235	78,77%
Servizi	3.396.130	2.474.437	37,25%
Godimento beni di terzi	21.819	42.500	-48,66%
Personale	526.093	498.553	5,52%
Ammortamenti e svalutazioni	9.735	10.647	-8,57%
Variazione rimanenze	1.600.303	3.390.880	-52,81%
Altri accantonamenti	513.005	2.311.721	-77,81%
Oneri diversi di gestione	542.593	455.343	19,16%
Totale	7.616.587	9.747.316	-21,86%

I costi per materie prime comprendono costi per acquisizione aree per conto proprio. I costi per servizi sono principalmente composti da spese di urbanizzazione primaria (€ 2.778.447) e secondaria (€ 104.427) – le seconde solo per conto proprio – da consulenze (€ 276.033) e da riacquisto aree per recesso dal contratto (€ 403.595).

I costi per godimento di beni di terzi comprendono l'affitto della sede.

Gli altri accantonamenti effettuati sono principalmente per oneri di urbanizzazione primaria e secondaria, per oneri diversi e per adeguamento convenzioni.

Fra gli oneri diversi di gestione si trovano le imposte e tasse e canoni.

- La **gestione finanziaria** evidenzia proventi per € 522.992, generati da interessi su conti correnti e depositi bancari, di cui € 6.163 sono rappresentati da interessi di mora su crediti verso clienti. Gli oneri finanziari sostenuti sono nulli.
- La **gestione straordinaria** evidenzia proventi per € 31.284 (sopravvenienze attive, penali da convenzione e altri proventi straordinari) e oneri per € 2.356 (sopravvenienze e insussistenze passive).

Stato patrimoniale

- La composizione sintetica dello stato patrimoniale è la seguente:

ATTIVITA' (importi arrotondati all'unità di euro)	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	7.885	7.729	2,02%
Immobilizzazioni materiali	106.926	106.926	---
Immobilizzazioni finanziarie	4.534	4.534	---
Crediti e costi anticipati	1.777.164	3.940.159	-54,90%
Disponibilità liquide	17.647.794	14.515.946	+21,58%
Terreni in conto rimanenze finali	8.275.654	9.875.957	-16,20%
Ratei e risconti attivi	549	4.221	-86,99%
Totale attività	27.820.506	28.455.473	-1,93%

PASSIVITA' (importi arrotondati all'unità di euro)	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazione
Fondi rischi ed oneri	25.380.132	27.307.834	-7,06%
Fondo ammortamento beni mobili	95.874	86.140	+11,30%
Debiti	2.338.114	1.051.904	+122,27%
Ratei e risconti passivi	6.386	9.595	-33,44%
Totale passività	27.820.506	28.455.473	-1,93%

- Le **immobilizzazioni** immateriali sono costituite da software per ufficio, quelle materiali da mobili, attrezzature e automezzi ormai interamente ammortizzati. Non mostrano significative variazioni rispetto all'esercizio precedente.

- I **crediti** (in diminuzione del 54,9% rispetto al 2007) sono formati per la maggior parte da crediti v/clienti (€ 1.503.361) e da crediti diversi (€ 273803) che riguardano interessi attivi maturati.
- La **voce terreni in conto rimanenze finali** contabilizza il valore delle aree ancora da vendere.
- Le **disponibilità liquide** (depositi e giacenze di cassa) registrano un notevole incremento rispetto al 2007 (+21,58%).
- La composizione dei **fondi per rischi ed oneri** è la seguente:

· Fondo per realizzazione opere urbanizzazione primaria	€ 11.236.627
· Fondo per realizzazione opere urbanizzazione secondaria	€ 1.595.799
· Fondi Modena Nord (oneri U1)	€ 562.463
· Fondo rischi (contenziosi e/o imprevisi)	€ 1.258036
· Fondo di riserva	€ 6.955.602
· Fondo adeguamento convenzioni	€ 3.771.604
- I **debiti**, più che raddoppiati rispetto al 2007, sono costituiti principalmente da debiti verso fornitori (€ 791.983: -2,83%), debiti verso altri (€ 1.415.165), che racchiudono gli acconti ricevuti da clienti e debiti tributari (€ 130.924: +20,27%).
- La relazione degli amministratori specifica che il Consorzio ha conseguito nel corso del 2008 una perdita di € 1.118.569, rilevata tra i ricavi allavoce “Oneri diversi”, tra le voci di Utilizzo Fondi. Tale perdita è dovuta in gran parte (€ 856.018,03) al costo sostenuto per opere di urbanizzazione primaria effettuate nel comparto PIP Ravarino nel corso del 2008, non coperte dall’introito derivante dalla vendita dei relativi lotti.
- Il **collegio dei revisori**, nella sua **relazione** allegata al bilancio, ha espresso parere favorevole, senza rilievi, all’approvazione del bilancio stesso.

APPENDICE

**COMPOSIZIONE ANALITICA
DEL CAPITALE SOCIALE DELLE SOCIETÀ
ED ELENCHI DEGLI ENTI ADERENTI AI CONSORZI**

HSST-MO S.P.A.

SOCI	N° AZIONI	%	CAPITALE
COMUNE DI MODENA	73.146.447	73,1464%	73.146.447,00
UNIONE TERRE DI CASTELLI	5.726.045	5,7260%	5.726.045,00
COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	4.827.161	4,8272%	4.827.161,00
COMUNE DI SASSUOLO	3.605.434	3,6054%	3.605.434,00
COMUNE DI FORMIGINE	2.839.909	2,8399%	2.839.909,00
COMUNE DI MARANELLO	2.063.968	2,0640%	2.063.968,00
COMUNE DI PAVULLO NEL FRIGNANO	1.973.845	1,9738%	1.973.845,00
COMUNE DI FIORANO MODENESE	1.248.105	1,2481%	1.248.105,00
COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO	935.345	0,9353%	935.345,00
COMUNE DI SESTOLA	779.469	0,7795%	779.469,00
COMUNE DI SERRAMAZZONI	657.899	0,6579%	657.899,00
COMUNE DI LAMA MOCOGNO	588.035	0,5880%	588.035,00
COMUNE DI ZOCCA	302.531	0,3025%	302.531,00
COMUNE DI PALAGANO	281.115	0,2811%	281.115,00
COMUNE DI POLINAGO	251.735	0,2517%	251.735,00
COMUNE DI MARANO SUL PANARO	226.738	0,2267%	226.738,00
COMUNE DI FRASSINORO	175.580	0,1756%	175.580,00
COMUNITÀ MONTANA DEL FRIGNANO	133.659	0,1337%	133.659,00
COMUNE DI MONTEFIORINO	112.517	0,1125%	112.517,00
ACQUEDOTTO DRAGONE IMPIANTI S.P.A.	2.800	0,0028%	2.800,00
COMUNE DI GUIGLIA	1.000	0,0010%	1.000,00
COMUNE DI RIOLUNATO	300	0,0003%	300,00
HSST-MO (AZIONI PROPRIE)	120.363	0,1204%	120.363,00
TOTALE	100.000.000	100,0000%	100.000.000,00

HERA S.P.A.

SOCI	N° AZIONI	%	CAPITALE
COMUNE DI BOLOGNA	152.445.222	14,7613%	152.445.222,00
HOLDING STRATEGIE E SVILUPPO DEI TERRITORI MODENESI S.P.A.	139.605.276	13,5180%	139.605.276,00
CON.AMI	55.734.530	5,3968%	55.734.530,00
ENTI LOCALI DEL TERRITORIO DI BOLOGNA	53.414.364	5,1721%	53.414.364,00
RAVENNA HOLDING S.P.A.	49.290.096	4,7728%	49.290.096,00
COMUNE DI RIMINI	24.085.208	2,3322%	24.085.208,00
COMUNE DI CESENA	23.260.003	2,2523%	23.260.003,00
COMUNE DI FORLÌ	21.877.766	2,1184%	21.877.766,00
HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L	15.500.000	1,5009%	15.500.000,00
ENTI LOCALI DEL TERRITORIO DI FORLÌ-CESENA	14.594.628	1,4132%	14.594.628,00
ENTI LOCALI DEL TERRITORIO DI MODENA SOCI DI HSST- MO SPA (*)	14.540.350	1,4079%	14.540.350,00
ENTI LOCALI DEL TERRITORIO DI RAVENNA	9.235.434	0,8943%	9.235.434,00
COMUNE DI FERRARA	6.605.788	0,6396%	6.605.788,00
ENTI LOCALI DEL TERRITORIO DI FERRARA	4.184.234	0,4052%	4.184.234,00
ENTI LOCALI DEL TERRITORIO DI RIMINI	3.854.135	0,3732%	3.854.135,00
ENTI LOCALI DEL TERRITORIO DI IMOLA E FAENZA	3.779.046	0,3659%	3.779.046,00
AN.T.E.A S.R.L.	1.237.855	0,1199%	1.237.855,00
ALTRI ENTI LOCALI DEL TERRITORIO DI MODENA (**)	9.836	0,0010%	9.836,00
COMUNE DI RAVENNA	1.000	0,0001%	1.000,00
SOCI PRIVATI (MERCATO)	439.482.931	42,5551%	439.482.931,00
TOTALE	1.032.737.702	100,0000%	1.032.737.702,00

FARMACIE COMUNALI DI MODENA S.P.A.

SOCI	N° AZIONI	%	CAPITALE
COMUNE DI MODENA	6.361	50,888%	12.722.000,00
FINUBE S.P.A.	5.762	46,096%	11.524.000,00
AZIONARIATO DIFFUSO	377	3,016%	754.000,00
TOTALE	12.500	100,000%	25.000.000,00

MODENA FORMAZIONE S.R.L.

SOCI	N° QUOTE	%	CAPITALE
COMUNE DI MODENA	171	57,00%	441.569,88
COMUNE DI CARPI	9	3,00%	23.240,52
COMUNE DI VIGNOLA	9	3,00%	23.240,52
COMUNE DI PAVULLO	9	3,00%	23.240,52
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO	30	10,00%	77.468,40
AZIENDA USL DI MODENA	15	5,00%	38.734,20
AZIENDA OSPEDALIERA POLICLINICO DI MODENA	15	5,00%	38.734,20
HERA S.P.A.	21	7,00%	54.227,88
CNA FINANZIARIA S.R.L.	9	3,00%	23.240,52
CESVIP S.C.A R.L.	9	3,00%	23.240,52
QUADRANTE S.R.L.	3	1,00%	7.746,84
TOTALE	300	100,00%	774.684,00

PARTECIPAZIONI IMMOBILIARI S.P.A.

SOCI	N° AZIONI	%	CAPITALE
COMUNE DI MODENA	120.000	100,000%	120.000,00
TOTALE	120.000	100,000%	120.000,00

ATCM S.P.A.

SOCI	N° AZIONI	%	CAPITALE
AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA	5.655.000	14,790%	1.357.200,00
COMUNE DI BASTIGLIA	5.052	0,013%	1.212,48
COMUNE DI BOMPORTO	43.719	0,114%	10.492,56
COMUNE DI CAMPOGALLIANO	1.932	0,005%	463,68
COMUNE DI CAMPOSANTO	9.615	0,025%	2.307,60
COMUNE DI CARPI	1.873.385	4,900%	449.612,40
COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	246.266	0,644%	59.103,84
COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	35.588	0,093%	8.541,12
COMUNE DI CASTELVETRO	42.140	0,110%	10.113,60
COMUNE DI CAVEZZO	19.150	0,050%	4.596,00
COMUNE DI CONCORDIA SULLA SECCHIA	21.549	0,056%	5.171,76
COMUNE DI FANANO	3.394	0,009%	814,56
COMUNE DI FINALE EMILIA	128.798	0,337%	30.911,52
COMUNE DI FIORANO MODENESE	75.738	0,198%	18.177,12
COMUNE DI FIUMALBO	430	0,001%	103,20
COMUNE DI FORMIGINE	427.616	1,118%	102.627,84
COMUNE DI FRASSINORO	4.603	0,012%	1.104,72
COMUNE DI GUIGLIA	7.041	0,018%	1.689,84
COMUNE DI LAMA MOCOGNO	6.904	0,018%	1.656,96
COMUNE DI MARANELLO	158.984	0,416%	38.156,16
COMUNE DI MARANO SUL PANARO	10.375	0,027%	2.490,00
COMUNE DI MEDOLLA	47.541	0,124%	11.409,84
COMUNE DI MIRANDOLA	248.645	0,650%	59.674,80
COMUNE DI MODENA	8.775.000	22,950%	2.106.000,00
COMUNE DI MONTECRETO	976	0,003%	234,24
COMUNE DI MONTEFIORINO	4.194	0,011%	1.006,56
COMUNE DI MONTESE	5.188	0,014%	1.245,12
COMUNE DI NONANTOLA	1.483	0,004%	355,92
COMUNE DI NOVI DI MODENA	42.783	0,112%	10.267,92
COMUNE DI PALAGANO	4.272	0,011%	1.025,28
COMUNE DI PAVULLO	137.846	0,361%	33.083,04
COMUNE DI PIEVEPELAGO	3.199	0,008%	767,76
COMUNE DI POLINAGO	2.166	0,006%	519,84
COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA	6.670	0,017%	1.600,80
COMUNE DI RAVARINO	13.554	0,035%	3.252,96
COMUNE DI RIOLLUNATO	762	0,002%	182,88
COMUNE DI S. CESARIO SUL PANARO	17.473	0,046%	4.193,52
COMUNE DI S. FELICE SUL PANARO	55.029	0,144%	13.206,96
COMUNE DI S. POSSIDONIO	6.826	0,018%	1.638,24
COMUNE DI S. PROSPERO	19.852	0,052%	4.764,48
COMUNE DI SASSUOLO	935.669	2,447%	224.560,56
COMUNE DI SAVIGNANO SUL PANARO	27.555	0,072%	6.613,20
COMUNE DI SERRAMAZZONI	31.611	0,083%	7.586,64
COMUNE DI SESTOLA	5.227	0,014%	1.254,48
COMUNE DI SOLIERA	79.014	0,207%	18.963,36
COMUNE DI SPILAMBERTO	77.844	0,204%	18.682,56
COMUNE DI VIGNOLA	166.101	0,434%	39.864,24
COMUNE DI ZOCCA	6.241	0,016%	1.497,84
HERM s.r.l.	18.735.275	49,000%	4.496.466,00
TOTALE	38.235.275	100,000%	9.176.466,00

AMo S.p.A.

SOCI	N° AZIONI	%	CAPITALE
AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA	1.540.720	29,000%	1.540.720,00
COMUNE DI BASTIGLIA	1.376	0,026%	1.376,00
COMUNE DI BOMPORTO	11.920	0,224%	11.920,00
COMUNE DI CAMPOGALLIANO	528	0,010%	528,00
COMUNE DI CAMPOSANTO	2.624	0,049%	2.624,00
COMUNE DI CARPI	510.416	9,607%	510.416,00
COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	67.104	1,263%	67.104,00
COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	9.696	0,183%	9.696,00
COMUNE DI CASTELVETRO	11.488	0,216%	11.488,00
COMUNE DI CAVEZZO	5.216	0,098%	5.216,00
COMUNE DI CONCORDIA SULLA SECCHIA	5.872	0,111%	5.872,00
COMUNE DI FANANO	928	0,017%	928,00
COMUNE DI FINALE EMILIA	35.088	0,660%	35.088,00
COMUNE DI FIORANO MODENESE	20.640	0,388%	20.640,00
COMUNE DI FIUMALBO	128	0,002%	128,00
COMUNE DI FORMIGINE	116.512	2,193%	116.512,00
COMUNE DI FRASSINORO	1.248	0,023%	1.248,00
COMUNE DI GUIGLIA	1.920	0,036%	1.920,00
COMUNE DI LAMA MOCOGNO	1.872	0,035%	1.872,00
COMUNE DI MARANELLO	43.312	0,815%	43.312,00
COMUNE DI MARANO S/P	2.832	0,053%	2.832,00
COMUNE DI MEDOLLA	12.944	0,244%	12.944,00
COMUNE DI MIRANDOLA	67.744	1,275%	67.744,00
COMUNE DI MODENA	2.390.768	45,000%	2.390.768,00
COMUNE DI MONTECRETO	288	0,005%	288,00
COMUNE DI MONTEFIORINO	1.136	0,021%	1.136,00
COMUNE DI MONTESE	1.408	0,027%	1.408,00
COMUNE DI NONANTOLA	400	0,008%	400,00
COMUNE DI NOVI DI MODENA	11.648	0,219%	11.648,00
COMUNE DI PALAGANO	1.168	0,022%	1.168,00
COMUNE DI PAVULLO	37.552	0,707%	37.552,00
COMUNE DI PIEVEPELAGO	864	0,016%	864,00
COMUNE DI POLINAGO	592	0,011%	592,00
COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA	1.824	0,034%	1.824,00
COMUNE DI RAVARINO	3.696	0,070%	3.696,00
COMUNE DI RIOLUNATO	208	0,004%	208,00
COMUNE DI S. CESARIO SUL PANARO	4.768	0,090%	4.768,00
COMUNE DI S. FELICE SUL PANARO	14.992	0,282%	14.992,00
COMUNE DI S. POSSIDONIO	1.856	0,035%	1.856,00
COMUNE DI S. PROSPERO	5.408	0,102%	5.408,00
COMUNE DI SASSUOLO	254.928	4,798%	254.928,00
COMUNE DI SAVIGNANO SUL PANARO	7.504	0,141%	7.504,00
COMUNE DI SERRAMAZZONI	8.608	0,162%	8.608,00
COMUNE DI SESTOLA	1.424	0,027%	1.424,00
COMUNE DI SOLIERA	21.520	0,405%	21.520,00
COMUNE DI SPILAMBERTO	21.216	0,399%	21.216,00
COMUNE DI VIGNOLA	45.248	0,852%	45.248,00
COMUNE DI ZOCCA	1.696	0,032%	1.696,00
TOTALE	5.312.848	100,000%	5.312.848,00

PROMO S.C.A R.L.

SOCI	QUOTE €	%
CAMERA DI COMMERCIO	276.381,91	27,75%
COMUNE DI MODENA	276.304,44	27,74%
PROVINCIA DI MODENA	276.381,91	27,75%
UNIONE INDUSTRIALI MODENA	21.536,25	2,16%
EDI.CER	10.329,14	1,04%
A.P.I. MODENA	14.357,50	1,44%
LEGACOOP MODENA	19.382,63	1,95%
CONFCOOPERATIVE MODENA	17.229,00	1,73%
A.G.C.I. - ASS. GENERALE COOPERATIVE ITALIANE	4.648,11	0,47%
C.N.A.	14.357,50	1,44%
LAPAM - FEDERIMPRESA	10.768,13	1,08%
F.A.M.	3.589,38	0,36%
ASCOM - CONFCOMMERCIO	7.178,75	0,72%
CONFESERCENTI	7.178,75	0,72%
LICOM	3.589,38	0,36%
ASSOCIAZIONE AGRICOLTORI PROVINCIA DI MODENA	3.589,38	0,36%
FEDERAZIONE PROVINCIALE COLTIVATORI DIRETTI (COLDIRETTI)	2.582,28	0,26%
C.I.A. - CONFEDERAZIONE ITALIANA AGRICOLTORI	2.582,28	0,26%
COPAGRI MODENA	2.582,28	0,26%
SOC. MODENESE PER ESPOSIZIONI FIERE E CORSE DI CAVALLI S.P.A.	3.589,38	0,36%
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA SPA	3.589,38	0,36%
BPV - B.S.G.S.P.	3.589,38	0,36%
UNICREDIT BANCA	3.589,38	0,36%
ERVET	7.178,75	0,72%
TOTALE	996.085,27	100,0000%

MODENAFIERE S.R.L.

SOCI	QUOTE €	%
FIERE INTERNAZIONALI DI BOLOGNA S.P.A.	867.000,00	51,00%
COMUNE DI MODENA	248.333,34	14,61%
PROVINCIA DI MODENA	248.333,33	14,61%
CAMERA DI COMMERCIO DI MODENA	248.333,33	14,61%
PROMO S.C.A R.L.	88.000,00	5,18%
TOTALE	1.700.000,00	100,00%

CAMBIAMO S.P.A.

SOCI	N° AZIONI	%	CAPITALE
COMUNE DI MODENA	72.000	60,0000%	72.000,00
AZIENDA CASA EMILIA ROM. DELLA PROVINCIA DI MODENA	48.000	40,0000%	48.000,00
TOTALE	120.000	100,0000%	120.000,00

DEMOCENTER-SIPE S.C.A R.L.

SOCI	CAPITALE	%
CAMERA DI COMMERCIO DI MODENA	387.011,94	32,2510%
PROVINCIA DI MODENA	199.335,91	16,6113%
COMUNE DI MODENA	171.052,46	14,2544%
UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO	57.948,06	4,8290%
EM.RO POPOLARE EMILIA ROMAGNA	46.650,78	3,8876%
FONDAZIONE C.R. MODENA	45.000,00	3,7500%
C.S.M. CENTRO SVILUPPO MATERIALI S.P.A.	33.283,45	2,7736%
PROMO S.CON.S.R.L.	32.834,57	2,7362%
CRIT S.R.L.	30.000,00	2,5000%
CNA REGIONALE MILIA ROMAGNA	16.782,11	1,3985%
FONDAZIONE C.R. VIGNOLA	15.750,00	1,3125%
CONFARTIGIANATO LAPAM MODENA	15.322,80	1,2769%
HERA S.P.A.	14.593,14	1,2161%
UNIVERSITA' DI BOLOGNA	11.250,00	0,9375%
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CARPI	10.000,00	0,8333%
A.P.M.I.	9.485,54	0,7905%
ATHENIA - NET S.R.L.	8.755,88	0,7297%
LEGA COOP MODENA	6.824,14	0,5687%
COMUNE DI SAVIGNANO	6.000,00	0,5000%
COMUNE DI SPILAMBERTO	6.000,00	0,5000%
COMUNE DI VIGNOLA	6.000,00	0,5000%
CONFINDUSTRIA DI MODENA	5.574,14	0,4645%
S.M.C. COMPUTERS S.P.A.	5.107,60	0,4256%
COMUNE DI FIORANO MODENESE	5.000,00	0,4167%
COMUNE DI MARANELLO	5.000,00	0,4167%
FONDAZIONE C.R. MIRANDOLA	5.000,00	0,4167%
UNIONAPI - EMILIA ROMAGNA	4.377,94	0,3648%
SCAM S.P.A.	3.283,45	0,2736%
SOCIETA' COOPERATIVA BILANCIAI	2.918,62	0,2432%
GSR S.P.A.	2.332,54	0,1944%
CONFESERCENTI MODENA	2.000,00	0,1667%
CNA PRIVINCIALE DI MODENA	1.824,14	0,1520%
CONFINDUSTRIA EMILIA-ROMAGNA	1.824,14	0,1520%
LEGA COOP EMILIA ROMAGNA	1.824,14	0,1520%
C.M.S. S.P.A.	1.459,31	0,1216%
DICO SERVICE	1.364,83	0,1137%
PTL S.R.L.	1.364,83	0,1137%
FAMIGLIA ARTIGIANA MODENESE	1.000,00	0,0833%
TELLURE ROTA S.P.A.	750,00	0,0625%
I.D.M. SRL	729,66	0,0608%
COOP LEGNO S.COOP.R.L.	729,66	0,0608%
COXA S.P.A.	729,66	0,0608%
CROMODURO SRL	729,66	0,0608%
EDUE ITALIA S.P.A.	729,66	0,0608%
ESA/G.V. S.R.L.	729,66	0,0608%
FONDERIE COOPERATIVE DI MODENA	729,66	0,0608%
M.B. ARREDAMENTI METALLICI S.R.L.	729,66	0,0608%
OTTANI MECCANICA S.R.L.	729,66	0,0608%
R.C.M. S.P.A.	729,66	0,0608%
ROSSI MOTORIDUTTORI S.P.A.	729,66	0,0608%
S.C.E. S.R.L.	729,66	0,0608%
SICAR S.P.A.	729,66	0,0608%
MEDICA S.R.L.	500,00	0,0417%
ENGIM S.R.L.	400,00	0,0333%
OFFICINA MECCANICA ART DI ARTIOLI GIULIO & C. S.N.C.	400,00	0,0333%
PROGETTI D'IMPRESA S.R.L.	400,00	0,0333%
AGAZZANI S.R.L.	364,83	0,0304%
ANGELO PO GRANDI CUCINE S.P.A.	364,83	0,0304%
C.B. LEVIGRATICI S.R.L.	364,83	0,0304%
C.B.M. S.P.A.	364,83	0,0304%
CELLI S.P.A.	364,83	0,0304%
M.D.MICRO DETECTORS S.P.A.	364,83	0,0304%
MASTERWOOD S.P.A.	364,83	0,0304%
R. & S. ENGINEERING S.R.L.	364,83	0,0304%
STETON S.P.A.	364,83	0,0304%
SWISLOG ITALIA S.R.L.	364,83	0,0304%
TA-BA S.R.L.	364,83	0,0304%
WARRANT CONSULTING S.R.L.	364,83	0,0304%
HANSA - TMP S.R.L.	350,00	0,0292%
ART ENGINEERING S.R.L.	300,00	0,0250%
DINI ARGEO S.R.L.	300,00	0,0250%
SALUMI VILLANI S.P.A.	300,00	0,0250%
CAR OIL SYSTEM S.R.L.	200,00	0,0167%
GIPSY INDUSTRIES S.R.L.	150,00	0,0125%
AGOP OLEIDRAULICA S.P.A.	100,00	0,0083%
FONDERIA SCACCHETTI S.R.L.	100,00	0,0083%
LORILABORS S.R.L.	100,00	0,0083%
Q.E.T. GROUP S. CONS. A.R.L.	100,00	0,0083%
ALTAIR DI MASSIMILIANO IACCONI	50,00	0,0042%
CARDIONOVA S.R.L.	50,00	0,0042%
ELETTRICA ANDREOLI S.R.L.	50,00	0,0042%
GALVANICA NOBILI S.R.L.	50,00	0,0042%
NITTY GRITTY S.R.L.	50,00	0,0042%
NUOVA MBZ CALDAIE E RADIATORI S.R.L.	50,00	0,0042%
RI.MOS. S.R.L.	50,00	0,0042%
ROSSI CARLO MECCANICA S.R.L.	50,00	0,0042%
SDR DI SEGHEDONI ROBERTO	50,00	0,0042%
TECNOELETTRA IMPIANTI S.R.L.	50,00	0,0042%
X-MED S.R.L.	50,00	0,0042%
TOTALE	1.200.000,00	100,0000%

AGENZIA D' AMBITO PER I SERVIZI PUBBLICI DI MODENA (ATO)

ENTI CONSORZIATI	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	QUOTA RIPARTIZIONE SPESE FUNZIONAM.
AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI MODENA	10,00%	-
COMUNE DI BASTIGLIA	0,60%	0,50%
COMUNE DI BOMPORTO	1,20%	1,20%
COMUNE DI CAMPOGALLIANO	1,20%	1,20%
COMUNE DI CAMPOSANTO	0,60%	0,50%
COMUNE DI CARPI	7,90%	9,70%
COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	3,40%	4,00%
COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	1,70%	1,90%
COMUNE DI CASTELVETRO	1,40%	1,50%
COMUNE DI CAVEZZO	1,10%	1,10%
COMUNE DI CONCORDIA SULLA SECCHIA	1,30%	1,30%
COMUNE DI FANANO	0,60%	0,50%
COMUNE DI FINALE EMILIA	2,10%	2,40%
COMUNE DI FIORANO MODENESE	2,30%	2,50%
COMUNE DI FIUMALBO	0,40%	0,20%
COMUNE DI FORMIGINE	4,00%	4,70%
COMUNE DI FRASSINORO	0,50%	0,30%
COMUNE DI GUIGLIA	0,70%	0,60%
COMUNE DI LAMA MOCOGNO	0,60%	0,50%
COMUNE DI MARANELLO	2,20%	2,50%
COMUNE DI MARANO S/P	0,70%	0,60%
COMUNE DI MEDOLLA	0,90%	0,90%
COMUNE DI MIRANDOLA	3,00%	3,50%
COMUNE DI MODENA	22,50%	27,80%
COMUNE DI MONTECRETO	0,30%	0,10%
COMUNE DI MONTEFIORINO	0,50%	0,40%
COMUNE DI MONTESE	0,60%	0,50%
COMUNE DI NONANTOLA	1,80%	2,00%
COMUNE DI NOVI DI MODENA	1,50%	1,60%
COMUNE DI PALAGANO	0,50%	0,40%
COMUNE DI PAVULLO	2,10%	2,40%
COMUNE DI PIEVEPELAGO	0,50%	0,30%
COMUNE DI POLINAGO	0,40%	0,30%
COMUNE DI PRIGNANO SULLA SECCHIA	0,60%	0,60%
COMUNE DI RAVARINO	0,90%	0,80%
COMUNE DI RIOLUNATO	0,30%	0,10%
COMUNE DI S. CESARIO SUL PANARO	0,90%	0,80%
COMUNE DI S. FELICE SUL PANARO	1,50%	1,60%
COMUNE DI S. POSSIDONIO	0,60%	0,60%
COMUNE DI S. PROSPERO	0,80%	0,70%
COMUNE DI SASSUOLO	5,20%	6,30%
COMUNE DI SAVIGNANO SUL PANARO	1,30%	1,30%
COMUNE DI SERRAMAZZONI	1,10%	1,10%
COMUNE DI SESTOLA	0,50%	0,40%
COMUNE DI SOLIERA	1,90%	2,10%
COMUNE DI SPILAMBERTO	1,60%	1,70%
COMUNE DI VIGNOLA	2,90%	3,30%
COMUNE DI ZOCCA	0,80%	0,70%
TOTALE	100,00%	100,00%

CONSORZIO ATTIVITÀ PRODUTTIVE AREE E SERVIZI

ENTI CONSORZIATI	%
COMUNE DI MODENA	43,35%
COMUNE DI CASTELFRANCO EMILIA	8,12%
COMUNE DI BOMPORTO	8,12%
COMUNE DI SAN CESARIO SUL PANARO	7,96%
COMUNE DI CAMPOGALLIANO	4,95%
COMUNE DI NONANTOLA	4,81%
COMUNE DI CASTELNUOVO RANGONE	4,57%
COMUNE DI SOLIERA	4,38%
COMUNE DI NOVI DI MODENA	4,32%
COMUNE DI SPILAMBERTO	2,97%
COMUNE DI RAVARINO	2,87%
COMUNE DI CAMPOSANTO	1,86%
COMUNE DI BASTIGLIA	1,71%
TOTALE	100,00%