



Comune di Modena

Il Sindaco

*Modena, 30/03/15
Prot. n. 41249/IV.05*

OGGETTO: *Piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie del Comune di Modena - Approvazione*

IL SINDACO

Premesso:

- che la legge 23 dicembre 2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) prevede all'articolo 1, comma 611, che - al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato - le regioni, le province autonome di Trento e di Bolzano, gli enti locali, le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali diano avvio ad un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015;
- il successivo comma 612 della medesima legge prevede che i presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire;
- che tale piano deve essere trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'Amministrazione;



DISPONE

- di approvare il Piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie del Comune di Modena, allegato alla presente disposizione;
- di trasmettere la presente disposizione ed il relativo Piano allegato alla Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti;
- di pubblicare il suddetto Piano sul sito internet dell'Amministrazione.

Gian Carlo Muzzarelli



Comune di Modena

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE
DELLE SOCIETÀ E DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE
DEL COMUNE DI MODENA**

Marzo 2015

Premessa

La legge 23 dicembre 2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) prevede all'articolo 1, comma 611, che - al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato - le regioni, le province autonome di Trento e di Bolzano, gli enti locali, le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali diano avvio ad un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015.

Per realizzare tale processo di razionalizzazione, gli enti tengono conto anche dei seguenti criteri, elencati nello stesso comma 611:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

Il successivo comma 612 stabilisce che i presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.

Entro il 31 marzo 2016, gli organi di cui al primo periodo predispongono una relazione sui risultati conseguiti, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. La pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Per espressa previsione normativa il piano di razionalizzazione viene definito ed approvato dagli organi di vertice di ciascuna delle amministrazioni elencate al comma 611 e nello specifico, per quanto concerne i Comuni, dal Sindaco.

Sulla base delle indicazioni contenute nel piano di razionalizzazione definito ed approvato dal Sindaco, verranno sottoposte al Consiglio comunale – ai sensi dell'articolo 42 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 – le proposte di deliberazione relative alle partecipazioni societarie sulle quali il piano stesso ha previsto un intervento.

Le partecipazioni societarie del Comune di Modena

Il Comune di Modena detiene partecipazioni dirette in 14 società:

1. HSST-MO S.p.A.
2. CAMBIAMO S.p.A.
3. FORMODENA Soc.cons.a r.l.
4. FARMACIE COMUNALI DI MODENA S.p.A.
5. AMO S.p.A.
6. MODENAFIERE S.r.l.
7. SETA S.p.A.
8. PROMO Soc. Cons. a r.l.
9. CARPI FORMAZIONE S.r.l. In liquidazione
10. MODENA AMORE MIO Soc. Coop. A r.l.
11. ERVET S.p.A.
12. LEPIDA S.p.A.
13. BANCA ETICA Soc. Coop. Per azioni a r.l.
14. BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA Soc.coop.per azioni a r.l.

Il piano di razionalizzazione riguarda per espressa previsione normativa solo le partecipazioni di tipo societario, restando dunque escluse le partecipazioni dell'Ente in organismi aventi diversa forma giuridica (fondazioni, consorzi, aziende speciali, istituzioni). Le informazioni dettagliate su tali organismi sono comunque disponibili sul sito istituzionale dell'Ente, nella sezione dedicata agli organismi partecipati (www.comune.modena.it/partecipazioni).

Il presente piano di razionalizzazione racchiude in un unico documento anche la relazione tecnica prevista al citato comma 612. Per ciascuna delle partecipazioni societarie del Comune di Modena vengono infatti indicati:

- i principali dati sintetici (forma giuridica, sede, numero di partita Iva, data di costituzione, durata della società prevista dallo Statuto, quota di partecipazione dell'Ente)
- l'oggetto sociale
- la composizione del capitale sociale
- i risultati di esercizio dell'ultimo triennio
- i principali dati economico-patrimoniali
- l'analisi della partecipazione con riferimento alle disposizioni della legge di stabilità 2015 e le conseguenti azioni previste;

Alcune delle 14 società sopra indicate detengono a loro volta partecipazioni in altre società, che vengono pertanto a configurarsi come partecipazioni indirette del Comune di Modena. Il presente piano individua anche le partecipazioni indirette e riporta una loro analisi dettagliata nel caso in cui la partecipazione indiretta risulti significativa, ovvero nel caso in cui l'Ente disponga di un effettivo potere di incidere su tale partecipazione.

HSST-MO S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Via Scudari, 20 - 41121 - Modena
Partita IVA	03073760369
Data di costituzione	22/06/2006
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2100
Quota del Comune di Modena	73,3415%

Oggetto sociale

La Holding Strategie e Sviluppo dei Territori Modenesi (Hsst-Mo) ha per oggetto l'esercizio dell'attività di assunzione e gestione di partecipazioni in altre società ed enti che abbiano per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali.

Le azioni ordinarie di HSST-Mo possono essere sottoscritte o possedute unicamente da Enti Locali. Inoltre, per quanto concerne i Comuni, condizioni necessarie per il riconoscimento dello stato di socio è, nei limiti consentiti dalla legge: l'affidamento, da parte dell'Ente Pubblico, di uno o più servizi pubblici e/o il conferimento della proprietà dei beni destinati ad un pubblico servizio, a società preposte allo svolgimento di tali servizi e/o all'amministrazione dei beni destinati al pubblico servizio, controllate, o anche solo partecipate, dalla società.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Comune di Modena	73.146.447	73,3415%	73.146.447,00
Unione Terre di Castelli	5.726.045	5,7413%	5.726.045,00
Comune di Castelfranco Emilia	4.827.161	4,8400%	4.827.161,00
Comune di Sassuolo	3.358.753	3,3677%	3.358.753,00
Comune di Formigine	2.839.909	2,8475%	2.839.909,00
Comune di Pavullo nel Frignano	2.094.208	2,0998%	2.094.208,00
Comune di Maranello	2.063.968	2,0695%	2.063.968,00
Comune di Fiorano Modenese	1.248.105	1,2514%	1.248.105,00
Comune di San Cesario sul Panaro	935.345	0,9378%	935.345,00
Comune di Sestola	779.469	0,7815%	779.469,00
Comune di Serramazzoni	657.899	0,6597%	657.899,00
Comune di Lama Mocogno	588.035	0,5896%	588.035,00
Comune di Zocca	302.531	0,3033%	302.531,00
Comune di Palagano	261.881	0,2626%	261.881,00
Comune di Polinago	251.735	0,2524%	251.735,00
Comune di Marano sul Panaro	226.738	0,2273%	226.738,00
Comune di Frassinoro	175.580	0,1760%	175.580,00
Unione dei Comuni del Frignano	133.659	0,1340%	133.659,00
Comune di Montefiorino	112.517	0,1128%	112.517,00
Acquedotto Dragone Impianti s.r.l.	2.800	0,0028%	2.800,00
Comune di Guiglia	1.000	0,0010%	1.000,00
Comune di Riolunato	300	0,0003%	300
Totale	99.734.085	100,00%	99.734.085,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
12.453.576	12.486.072	12.386.489

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
A) Valore della produzione	0	1	0
B) Costi della produzione	41.903	35.614	36.984
Differenza (A - B)	-41.903	-35.613	-36.984
C) Proventi e oneri finanziari	12.696.719	12.737.654	12.605.163
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	0	599	-528
Risultato prima delle imposte	12.654.816	12.702.640	12.567.651
Imposte	201.240	216.568	181.162
Utile (perdita) di esercizio	12.453.576	12.486.072	12.386.489

Stato Patrimoniale			
Attivo	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	346.877.649	346.877.649	344.578.872
C) Attivo circolante	13.808.516	12.881.471	12.779.850
D) Ratei e risconti attivi	29.963	15.193	7.938
Totale attivo	360.716.128	359.774.313	357.366.660

Passivo	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
A) Patrimonio netto	359.495.692	359.088.653	357.173.275
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) TFR lavoro subordinato	0	0	0
D) Debiti	1.205.962	672.952	193.385
E) Ratei e risconti passivi	14.474	12.708	0
Totale passivo	360.716.128	359.774.313	357.366.660

Partecipazioni indirette

Hsst-Mo S.p.A. detiene una partecipazione, pari al 9,3577% in Hera S.p.A, società emittente strumenti finanziari quotati sui mercati regolamentati che ha per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali.

Attualmente Hsst-Mo risulta essere il secondo socio con la quota di partecipazione più elevata in Hera S.p.A. ed il Comune di Modena è il socio con una quota di controllo in Hsst-Mo S.p.A. Pertanto la partecipazione indiretta del Comune di Modena in Hera S.p.A. risulta significativa e viene analizzata separatamente (v. oltre).

Analisi della partecipazione e azioni previste

La società è stata costituita nell'ambito della fusione per incorporazione di Meta S.p.A. in Hera S.p.A. come "società veicolo" nella quale conferire tutte le azioni Hera ricevute a seguito del concambio delle azioni Meta, con la finalità di avere a disposizione un veicolo stabile di detenzione delle partecipazioni in Hera, creare uno strumento di concerto e di condivisione delle strategie da adottare e incrementare il potere negoziale dei soci modenesi nell'ambito dei processi decisionali di Hera.

Hsst-Mo aderisce al Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari fra i soci pubblici di Hera S.p.A, che disciplina il coordinamento decisionale dei soci pubblici in merito alle operazioni più significative di Hera S.p.A. e stabilisce i limiti ai trasferimenti azionari dei soci pubblici aderenti.

L'attività operativa della società consiste nella gestione della partecipazione azionaria in Hera S.p.A; in particolare, la società procede all'incasso dei dividendi erogati da Hera e al loro reinvestimento in operazioni sicure e a breve termine, in modo da garantire un adeguato flusso di interessi attivi, per il lasso di tempo intercorrente tra l'incasso dei dividendi Hera (nel mese di giugno) e la distribuzione dei dividendi da parte di Hsst-Mo ai propri soci (nel mese di ottobre). La progressiva diminuzione dei tassi di interesse avvenuta nel periodo più recente ha determinato una contrazione degli interessi attivi.

La società è amministrata dal un consiglio di amministrazione formato da 5 componenti, che ricoprono la carica a titolo gratuito. La società non ha personale dipendente.

Si ritiene che la finalità della società possa allo stato attuale essere perseguita anche con uno strumento di tipo pattizio, ovvero un contratto di sindacato di secondo livello fra i soci pubblici modenesi di Hera S.p.A.

Si prevede pertanto di proporre all'assemblea dei soci lo scioglimento della società, con assegnazione delle azioni Hera agli Enti soci in proporzione alle quote di partecipazione possedute e subentro degli Enti ad Hsst-Mo S.p.A quali contraenti del Patto vigente fra i soci pubblici di Hera S.p.A.

Lo scioglimento della società determinerà in capo agli Enti attualmente soci l'assunzione di una partecipazione diretta in Hera S.p.A. Dal punto di vista finanziario ciò determinerà il venir meno:

- degli oneri per imposte sul reddito di esercizio (circa 181.000 euro)
- dei costi di funzionamento della società (circa 37.000 euro)
- degli interessi attivi derivanti dall'investimento temporaneo della liquidità (importo variabile negli anni in funzione dell'andamento dei tassi di interesse).

La progressiva diminuzione dei tassi di interesse sopra indicata induce a ritenere che il saldo finanziario complessivo a seguito dello scioglimento sarà positivo.

HERA S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Viale Berti Pichat, 2/4 - 40127 - Bologna
Partita IVA	04245520376
Data di costituzione	01/11/2002
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2100
Quota del Comune di Modena	6,863% (indiretta tramite Hsst-Mo S.p.A.)

Oggetto sociale

La società ha per oggetto l'esercizio diretto e/o indiretto di servizi pubblici e di pubblica utilità in genere ed in particolare:

- (a) gestione integrata delle risorse idriche (captazione, sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione e vendita dell'acqua; raccolta, trattamento e smaltimento di acque reflue e meteoriche; costruzione e gestione di impianti di trattamento e depurazione delle acque di scarico; progettazione, realizzazione e gestione di invasi artificiali e dighe)
- (b) gestione integrata delle risorse energetiche (produzione, trasporto, trasformazione distribuzione, acquisto e vendita dell'energia elettrica; produzione, trasporto, manipolazione, distribuzione, acquisto, vendita, dispacciamento e stoccaggio del gas; produzione, trasporto e vendita di calore; installazione e conduzione degli impianti termici degli edifici; controlli sugli impianti termici; realizzazione e gestione di impianti di cogenerazione energia/calore, di centrali termiche e di impianti di condizionamento)
- (c) gestione dei servizi ambientali (raccolta, trasporto, intermediazione e commercializzazione dei rifiuti, compresa la raccolta differenziata dei medesimi; pulizia delle aree pubbliche; costruzione e gestione di impianti per il recupero, riciclaggio, trattamento e smaltimento dei rifiuti; bonifica delle aree da sostanze contaminanti).

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Comune di Bologna	144.951.776	9,7313%	144.951.776,00
Altri enti locali dell'area bolognese	48.339.906	3,2453%	48.339.906,00
Hsst-Mo S.p.A.	139.386.276	9,3577%	139.386.276,00
Altri enti locali dell'area modenese	2.700	0,0002%	2.700,00
Con.Ami	103.444.164	6,9447%	103.444.164,00
Comune di Cesena	23.260.003	1,5616%	23.260.003,00
Ravenna Holding S.p.A.	86.873.337	5,8322%	86.873.337,00
Rimini Holding S.p.A.	24.085.208	1,6170%	24.085.208,00
Altri enti locali dell'area romagnola	17.434.754	1,1705%	17.434.754,00
Holding Ferrara Servizi S.r.l.	24.235.320	1,6270%	24.235.320,00
Altri enti locali dell'area ferrarese	4.517.239	0,3033%	4.517.239,00
Comune di Trieste	71.833.706	4,8225%	71.833.706,00
Comune di Padova	71.546.945	4,8033%	71.546.945,00
Comune di Udine	44.134.948	2,9630%	44.134.948,00
Soci privati e flottante	685.492.463	46,0205%	685.492.463,00
Totale	1.489.538.745	100,00%	1.489.538.745,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
126.755	134.358	181.708

(dati in migliaia di euro da conto economico consolidato)

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico consolidato (dati in migliaia di euro)			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Ricavi	4.315.869	4.729.697	4.851.341
Costi operativi	3.981.399	4.394.254	4.435.538
Utile operativo	334.470	335.443	415.803
Gestione finanziaria	-113.244	-128.701	-155.062
Altri ricavi non operativi	0	6.667	45.225
Utile prima delle imposte	221.226	213.409	305.966
Imposte dell'esercizio	94.471	79.051	124.258
Utile netto di esercizio	126.755	134.358	181.708

Stato Patrimoniale Consolidato (dati in migliaia di euro)			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Attività non correnti	4.397.712	4.539.260	5.439.264
Attività correnti	2.062.284	2.146.055	2.791.613
Att. non corr. destinate alla vendita	10.606	14.154	3.300
Totale attività	6.470.602	6.699.469	8.234.177

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Patrimonio netto	1.879.346	1.894.862	2.305.723
Passività non correnti	2.822.903	2.908.690	3.858.955
Passività correnti	1.768.353	1.895.917	2.069.499
Totale passività	4.591.256	4.804.607	5.928.454
Totale patrimonio netto e passività	6.470.602	6.699.469	8.234.177

Analisi della partecipazione e azioni previste

La partecipazione del Comune di Modena in Hera S.p.A. è indiretta.

Hera S.p.A. è nata il 1° novembre 2002 dall'unione di dodici aziende operanti nel settore dei servizi pubblici locali: Amf (Faenza), Ami (Imola), Amia (Rimini), Amir (Rimini), Area Ravenna), Asc (Cesenatico), Geat (Riccione), Seabo (Bologna), Sis (San Giovanni in Marignano), Taularia (Imola), Team (Lugo) e Unica (Forlì-Cesena). A queste imprese si sono successivamente aggiunte Agea e Acosea (Ferrara), Meta (Modena), Sat (Comuni del distretto ceramico modenese), Marche Multiservizi (Pesaro e Urbino), Acegas-Aps (Padova e Trieste), Amga (Udine). Dal 26 giugno 2003 Hera S.p.A. è quotata in borsa.

Hera ha dunque rappresentato la prima esperienza nazionale di aggregazione di aziende municipalizzate ed ha proseguito nel corso degli anni un percorso di crescita progressiva, incorporando altre società attive negli stessi ambiti ma in territori limitrofi.

Attualmente Hera è il primo operatore nazionale nell'area Ambiente, il secondo nel ciclo idrico integrato, il terzo nella distribuzione del gas e il quarto nella vendita di energia elettrica, servendo complessivamente oltre 3,5 milioni di cittadini.

La partecipazione del Comune di Modena in Hera S.p.A (attualmente indiretta, tramite Hsst-Mo S.p.A; lo scioglimento di quest'ultima, previsto dal presente piano, determinerà l'assunzione di una partecipazione diretta) risulta legittima ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007, posto che tale norma prevede che gli enti locali possano detenere partecipazioni in società che producono servizi di interesse generale e posto che i servizi di interesse generale coincidono nel nostro ordinamento con i servizi pubblici locali.

Il Comune di Modena non ha partecipazioni in altre società o enti strumentali che erogano gli stessi servizi pubblici.

Hera S.p.A. ha un consiglio di amministrazione formato da 14 componenti ed ha oltre 8.500 dipendenti.

In applicazione del vigente Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari fra i soci pubblici di Hera S.p.A. due componenti del Consiglio di amministrazione, fra i quali il Vicepresidente, sono espressione degli enti soci modenesi. Con riferimento al contenimento dei costi si evidenzia che - rispetto ai compensi vigenti al momento della fusione per incorporazione di Meta in Hera - il compenso attualmente attribuito al Vicepresidente risulta ridotto del 29% e quello attribuito a ciascun consigliere di amministrazione risulta ridotto del 40%.

CAMBIAMO S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Via Scudari, 20 - 41121 - Modena
Partita IVA	03077890360
Data di costituzione	20/07/2006
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Modena	63,224%

Oggetto sociale

La società ha per oggetto la realizzazione di tutti gli interventi necessari per dare compiuta attuazione al CDQ II - Contratto di Quartiere II, finalizzato alla riqualificazione urbanistica e sociale del comparto R-Nord.

Tale comparto è stato ricompreso nell'area di riqualificazione urbana con deliberazione del Consiglio comunale n. 21 del 8.3.2004 ai sensi dell'art. 2 della Legge regionale n.19/1998.

La Società potrà inoltre attuare interventi di riqualificazione urbana in altri comparti del territorio comunale, che siano finalizzati al superamento di elementi di degrado fisico e sociale.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Comune di Modena	10.397.419	63,224%	10.397.419,00
ACER Modena	6.048.000	36,746%	6.048.000,00
Totale	16.445.419	100,00%	16.445.419,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
39.336	354.367	35.383

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	1.597.934	1.621.689	1.893.050
B) Costi della produzione	1.492.746	2.072.442	1.780.810
Differenza (A - B)	105.188	-450.753	112.240
C) Proventi e oneri finanziari	8.229	4.077	3.630
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	-463	808.441	4.146
Risultato prima delle imposte	112.954	361.765	120.016

Imposte	73.618	7.398	84.633
Utile (perdita) di esercizio	39.336	354.367	35.383

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	14.112.378	17.796.981	93.294
C) Attivo circolante	1.525.944	1.901.165	17.288.508
D) Ratei e risconti attivi	2.739	16.488	2.139
Totale attivo	15.641.061	19.714.634	17.383.941

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	12.860.364	16.614.730	16.650.114
B) Fondi per rischi e oneri	0	238.345	0
C) TFR lavoro subordinato	0	0	0
D) Debiti	249.778	535.508	200.613
E) Ratei e risconti passivi	2.530.919	2.326.051	533.214
Totale passivo	15.641.061	19.714.634	17.383.941

Partecipazioni indirette

CambiaMo S.p.A. non detiene partecipazioni in altre società.

Analisi della partecipazione e azioni previste

CambiaMo S.p.A. è una società di trasformazione urbana (STU), tipologia di società espressamente prevista dall'art. 120 del D.Lgs. 267/2000, secondo il quale i Comuni "possono costituire società per azioni per progettare e realizzare interventi di trasformazione urbana, in attuazione degli strumenti urbanistici vigenti".

In particolare CambiaMo S.p.A. è stata costituita, anche in applicazione della Legge Regionale dell'Emilia Romagna n. 19/1998, con lo scopo di realizzare tutti gli interventi necessari per dare compiuta attuazione al progetto "Riqualificazione urbanistica e sociale del condominio R-Nord e aree limitrofe" parzialmente finanziato dal Ministero delle Infrastrutture e dalle Regioni all'interno dei Contratti di quartiere II, programmi innovativi di recupero e di riqualificazione urbana.

La scelta di operare attraverso una società di trasformazione urbana risponde all'obiettivo di perseguire l'economicità dei processi e delle gestioni, raggruppando funzioni e attività in capo ad un unico soggetto con maggiore flessibilità nello svolgimento delle azioni, mantenendo in capo agli Enti soci i poteri di indirizzo e controllo. Alla società sono inoltre stati affidati i compiti legati alla sottoscrizione di accordi, protocolli e convenzioni verso gli organismi regionali e statali in materia di finanziamenti pubblici e di attuazione.

Nel merito dell'attivazione dei programmi pubblici di finanziamento la STU, come soggetto attuatore dei programmi, è divenuta il braccio operativo dei soci: in particolare, ai programmi ministeriali e Regionali denominati "Contratti di Quartiere II" ricadenti nel Comune di Modena, sono seguiti ulteriori programmi di finanziamento pubblico del Programma Integrato di edilizia sociale (PIPERS), del Programma per la riqualificazione urbana (PRU) e del Programma speciale d'area (PSA), per i quali la Società è risultata firmataria – quale soggetto attuatore – di accordi di programma, convenzioni e accordi operativi, la cui conclusione operativa è prevista per la fine del 2016.

Sempre nell'ambito dei programmi di finanziamento pubblico e dei processi di riqualificazione territoriale attivati dall'Amministrazione Comunale, per la STU è stato possibile intervenire - sia come soggetto attuatore dei programmi comunali di nuova edificazione sia in proprio nell'ambito delle attività statutarie - nel progetto di riqualificazione dell'area dell'ex Mercato Bestiame di Modena, intervenendo su diversi lotti sia per edilizia sovvenzionata destinata all'ERP sia per interventi di infrastrutturazione dei servizi territoriali.

Il Comune di Modena non ha costituito altre società di trasformazione urbana né partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Cambiamo S.p.A.

La società ha un consiglio di amministrazione formato da 3 componenti, che ricoprono la carica a titolo gratuito. Non ha personale dipendente. La scelta di non procedere ad assunzioni di personale dipendente è stata dettata da criteri di prudenza e di economicità: la società ha finora utilizzato collaborazioni a progetto, in quanto le riqualificazioni avviate ed in corso fanno parte di progetti da svilupparsi in un arco temporale definito dai programmi di finanziamento pubblico. Si è inoltre avvalsa, per il progetto più complesso tra quelli in attuazione denominato "riqualificazione urbanistica e sociale del complesso R-Nord", del personale dipendente del socio ACER Modena per lo svolgimento delle funzioni tecniche di studio, progettazione e direzione lavori.

Si ritiene pertanto di considerare il criterio di cui al comma 611, lettera b) della legge di stabilità 2015 all'interno di una valutazione complessiva sulle funzioni svolte dalla società, la quale risulta necessaria per l'attuazione dei programmi sopra delineati.

Si prevede pertanto il mantenimento della partecipazione societaria.

FORMODENA SOC.CONSA R.L.

Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Sede legale	Strada Attiraglio, 7 - 41122 - Modena
Partita IVA	02483780363
Data di costituzione	30/12/1997
Data di trasformazione	06/02/2013
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Modena	57,00%

Oggetto sociale

La società è costituita per lo svolgimento della funzione di gestione delegata agli Enti Locali in materia di formazione professionale ai sensi della legge regionale dell'Emilia Romagna del 30 Giugno 2003, n. 12, ed ha per oggetto la finalità formativa del lavoro in generale, pubblico e privato, nell'ambito scolastico, post-scolastico, post-universitario, aziendale, anche offrendo servizi educativi destinati all'istruzione e alla formazione dei giovani, nonché l'esercizio delle connesse attività di ricerca, divulgative, editoriali, commerciali e comunque affini o connesse e l'esercizio di ogni altra attività complementare o conseguente.

Composizione del capitale sociale

Soci	%	Capitale
Comune di Modena	57,00%	441.569,88
Comune di Carpi	10,00%	77.468,40
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia	10,00%	77.468,40
Unione Comuni Modenesi Area Nord	7,00%	54.227,88
Azienda Usl di Modena	5,00%	38.734,20
Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena	5,00%	38.734,20
Comune di Vignola	3,00%	23.240,52
Comune di Pavullo nel Frignano	3,00%	23.240,52
Totale	100,00%	774.684,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
-57.317	-116.024	12.800

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	1.992.526	1.293.192	2.003.333
B) Costi della produzione	2.039.528	1.408.791	1.969.354
Differenza (A - B)	-47.002	-115.599	33.979

C) Proventi e oneri finanziari	4.399	2.948	-71
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	3.314	4.343
E) Proventi e oneri straordinari	-2.481	-433	-14.032
Risultato prima delle imposte	-45.084	-109.770	24.219
Imposte	12.233	6.254	11.419
Utile (perdita) di esercizio	-57.317	-116.024	12.800

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	10.846	10.846	0
B) Immobilizzazioni	33.408	40.516	107.746
C) Attivo circolante	1.973.239	1.583.327	2.001.282
D) Ratei e risconti attivi	10.837	7.543	7.240
Totale attivo	2.028.330	1.642.232	2.116.268

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	676.241	560.217	573.018
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) TFR lavoro subordinato	151.122	170.665	204.903
D) Debiti	1.200.243	893.155	1.334.570
E) Ratei e risconti passivi	724	18.195	3.777
Totale passivo	2.028.330	1.642.232	2.116.268

Partecipazioni indirette

ForModena non detiene partecipazioni in altre società.

Analisi della partecipazione e azioni previste

La legge regionale 12/2003 stabilisce che sono attribuite ai Comuni, che le esercitano in forma singola o associata mediante organismi di formazione professionale accreditati, le funzioni di gestione già ad essi delegate dalla legge regionale 54/1995 (Riordino della funzione di gestione delegata ai Comuni in materia di formazione professionale). L'art. 28 della legge regionale 12/2003 qualifica la formazione professionale come il servizio pubblico che predispone e attua sul territorio regionale un'offerta diversificata di opportunità formative professionalizzanti, al fine di rendere effettivo il diritto al lavoro e lo sviluppo professionale.

ForModena, che ha assorbito le funzioni precedentemente svolte dal Centro di Formazione Professionale "Patacini" gestito dal Comune di Modena su delega regionale, progetta e realizza attività formative con lo scopo di favorire l'occupazione qualificata intervenendo sulla crescita della professionalità delle risorse umane. In particolare le aree di attività della società riguardano principalmente i seguenti ambiti:

- Formazione a supporto delle politiche di welfare (formazione per operatori delle strutture socio-assistenziali, per i portatori di handicap, per le fasce deboli sul mercato del lavoro; iniziative di formazione/azione a supporto dei processi di accreditamento delle strutture socio-assistenziali, interventi finalizzati ad accompagnare la programmazione del welfare locale);
- Formazione e servizi a supporto delle transizioni (collaborazione con il sistema scolastico relativamente ai percorsi di assolvimento dell'obbligo, attivazione di percorsi formativi di raccordo formazione/lavoro, gestione dei progetti di alternanza nella scuola superiore, realizzazione di servizi per le transizioni lavorative di persone adulte, occupate e non occupate);
- Formazione per le filiere produttive/distretti (interventi in quei contesti territoriali nei quali non sono presenti altre specifiche agenzie formative, per sviluppare e consolidare le competenze distintive delle filiere produttive e la loro competitività, supportando in particolare gli adeguamenti normativi sui temi della sicurezza, della sostenibilità ambientale e della tutela dei consumatori, il sostegno alla nuova imprenditoria, le politiche di conciliazione e pari opportunità di genere, l'integrazione dei lavoratori immigrati, l'innalzamento e la qualificazione delle professionalità);
- Formazione per la Pubblica Amministrazione;

ForModena è la società risultante dall'aggregazione di tre preesistenti società pubbliche di formazione professionale operanti nel territorio modenese: Modena Formazione S.r.l. (controllata dal Comune di Modena), Carpiformazione S.r.l. (controllata dal Comune di Carpi) e Iride Formazione S.r.l. (interamente partecipata dall'Unione dei Comuni Modenesi Area Nord). L'operazione di aggregazione, deliberata dagli enti soci nel 2012, è stata voluta per razionalizzare il sistema formativo provinciale, in modo da ridurre i costi di gestione (in particolare i costi fissi per locazioni e spese condominiali, utenze, manutenzioni, organi sociali e spese generali) e ottimizzare l'utilizzo delle risorse pubbliche destinate alla formazione professionale derivanti dal Fondo Sociale Europeo, in progressiva diminuzione.

Tecnicamente l'aggregazione si è realizzata attraverso il seguente percorso:

- ingresso dell'Unione dei Comuni Modenesi Area Nord nella compagine sociale di Modena Formazione e consolidamento della partecipazione del Comune di Carpi in Modena Formazione;
- trasformazione di Modena Formazione da società a responsabilità limitata a società consortile a responsabilità limitata - al fine di rafforzarne ulteriormente la connotazione di soggetto privo di finalità lucrative - e contestuale modifica della denominazione in "ForModena – Formazione professionale per i territori modenesi soc. cons. a r.l.", avvenuta in data 6/2/2013;
- acquisizione, da parte di ForModena, dei rami di azienda di Carpiformazione e Iride Formazione necessari per lo svolgimento delle attività;
- messa in liquidazione di Carpiformazione e Iride Formazione, disposta una volta conclusi lo svolgimento e la rendicontazione dei progetti formativi in corso. Le assemblee delle due società hanno deliberato lo scioglimento – e quindi l'avvio della fase di liquidazione – nel mese di dicembre 2013. Per quanto riguarda Carpiformazione è già avvenuta l'approvazione

del bilancio finale di liquidazione (in data 30/12/2014) ed il suo deposito presso il registro delle imprese (in data 19/1/2015).

Il Comune di Modena, antecedentemente all'operazione di aggregazione, risultava socio sia di Modena Formazione (con una quota di controllo), sia di Carpiformazione (con una quota di minoranza). L'aggregazione ha dunque permesso anche l'eliminazione della partecipazione in una società che svolgeva attività analoghe a quelle svolte da un'altra società partecipata.

La società ha 23 dipendenti e un consiglio di amministrazione formato da 5 componenti, che ha sostituito gli organi amministrativi delle tre preesistenti società. L'aggregazione ha quindi determinato anche uno specifico risparmio relativamente agli organi amministrativi e di controllo.

Essendo ForModena il risultato di un'operazione di razionalizzazione già avviata antecedentemente alle disposizioni della legge di stabilità 2015, se ne prevede il mantenimento.

FARMACIE COMUNALI DI MODENA S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Via del Giglio, 21 - 41123 - Modena
Partita IVA	02747060362
Data di costituzione	05/10/2001
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2061
Quota del Comune di Modena	50,888%

Oggetto sociale

La società ha per oggetto la gestione delle farmacie di cui è titolare il Comune di Modena. Può inoltre gestire le farmacie di cui sono titolari altri Comuni soci, come le farmacie di cui sono titolari altri soggetti pubblici e privati, nei limiti e con le modalità consentite dalle norme disciplinanti il servizio farmaceutico.

Nella gestione delle farmacie la società può commercializzare e distribuire tutti i prodotti normalmente in vendita nelle farmacie (ad esempio specialità medicinali, prodotti galenici, dispositivi e presidi medico chirurgici, articoli sanitari, medicinali omeopatici, alimenti per l'infanzia e dietetici speciali, alimenti ed integratori alimentari, alimenti funzionali, prodotti di erboristeria, apparecchi medicali ed elettromedicali, prodotti parafarmaceutici e dietetici, prodotti di cosmesi e dermocosmesi, prodotti per la cura del corpo ed il benessere, la salute e l'igiene della persona) ed erogare ogni prestazione o servizio consentito (ad esempio l'effettuazione di test di autodiagnosi, la prenotazione di prestazione mediche e salutistiche e la relativa refertazione, la rivendita, diffusione o distribuzione in altra forma di pubblicazioni di interesse sanitario o farmaceutico, il noleggio di apparecchi e dispositivi medici ed elettromedicali).

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Comune di Modena	6.361	50,888%	10.177.600,00
Finube S.p.A.	5.764	46,112%	9.222.400,00
Azionariato diffuso	375	3,000%	600.000,00
Totale	12.500	100,00%	20.000.000,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
1.089.848	1.289.466	1.171.583

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	21.924.295	21.090.331	20.755.521
B) Costi della produzione	20.387.576	19.591.518	19.188.878

Differenza (A - B)	1.536.719	1.498.813	1.566.643
C) Proventi e oneri finanziari	183.373	249.942	221.288
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	2.808	161.912	36.152
Risultato prima delle imposte	1.722.900	1.910.667	1.824.083
Imposte	-633.052	-621.201	-652.500
Utile (perdita) di esercizio	1.089.848	1.289.466	1.171.583

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	30.207.487	29.497.874	29.282.801
C) Attivo circolante	6.059.287	6.818.235	7.064.946
D) Ratei e risconti attivi	53.614	49.180	43.509
Totale attivo	36.320.388	36.365.289	36.391.256

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	31.460.538	31.725.005	31.796.588
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) TFR lavoro subordinato	566.431	582.980	565.073
D) Debiti	4.292.679	4.042.836	4.012.749
E) Ratei e risconti passivi	740	14.468	16.846
Totale passivo	36.320.388	36.365.289	36.391.256

Partecipazioni indirette

Farmacie Comunali di Modena non detiene partecipazioni in altre società.

Analisi della partecipazione e azioni previste

La società è stata costituita il 5 ottobre 2001 in esecuzione della deliberazione del Consiglio comunale n. 119/2001 sulla base dell'art. 9, comma 1, lettera d), della legge 475/68 "Norme concernenti il servizio farmaceutico", così come modificato dalla legge 362/91, il quale consente la gestione delle Farmacie comunali mediante società di capitali costituite fra il Comune e i farmacisti dipendenti.

La gestione delle farmacie comunali si configura come servizio pubblico locale di rilevanza economica soggetto a disciplina settoriale. La partecipazione del Comune di Modena alla società risulta legittima ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007, posto che tale

norma prevede che gli enti locali possano detenere partecipazioni in società che producono servizi di interesse generale e posto che i servizi di interesse generale coincidono nel nostro ordinamento con i servizi pubblici locali.

Il Comune di Modena non detiene partecipazioni in società o enti strumentali che svolgano attività analoghe o simili a quelle svolte da FCM.

La società ha un consiglio di amministrazione formato da 3 componenti, a fronte di 73 dipendenti. Il consiglio di amministrazione risultava inizialmente formato da 5 componenti, di cui 3 (fra i quali il Presidente) espressi dal Comune di Modena. La decisione di ridurre il numero dei componenti è stata autonomamente assunta per iniziativa dei soci, i quali hanno anche deliberato la riduzione dei relativi compensi. In particolare il compenso del presidente è stato progressivamente ridotto in occasione degli ultimi due rinnovi delle cariche sociali, registrando una riduzione complessiva del 34%.

La società opera con una costante attenzione al contenimento dei costi di gestione. Tale politica aziendale ha permesso di mantenere stabile la differenza fra valore della produzione e costi della produzione nonostante il calo dei ricavi dovuto alla situazione del mercato farmaceutico.

Si prevede pertanto il mantenimento della partecipazione del Comune di Modena nella società, pur riservandosi di valutare nel corso del 2015 una possibile riduzione della quota.

AMO S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Strada Sant'Anna, 210 - 41122 - Modena
Partita IVA	02727930360
Data di costituzione	09/06/2003
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2032
Quota del Comune di Modena	45,00%

Oggetto sociale

La società esercita le funzioni di Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale previste dalla legge regionale n. 30/1998. Promuove l'utilizzo del trasporto pubblico locale al fine di migliorare la mobilità, coniugando le esigenze dei cittadini con il rispetto dell'ambiente.

In particolare la società svolge, per conto degli enti locali della provincia di Modena, le seguenti funzioni previste dallo statuto:

- la programmazione operativa e la progettazione integrata dei servizi pubblici di trasporto, coordinati con tutti gli altri servizi relativi alla mobilità del bacino provinciale;
- la gestione delle procedure di gara per l'affidamento dei servizi ed il perfezionamento di ogni atto connesso e conseguente;
- la definizione ed il perfezionamento dei contratti di servizio, nonché il controllo del rispetto delle obbligazioni in esso contenute.

L'art. 1 dello statuto sociale prevede che le azioni della società, ai sensi dell'art. 19, comma 2, della legge regionale 30/1998, siano possedute esclusivamente dagli enti locali della provincia di Modena.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Amministrazione provinciale di Modena	1.540.720	29,00%	1.540.720,00
Comune di Bastiglia	1.376	0,03%	1.376,00
Comune di Bomporto	11.920	0,22%	11.920,00
Comune di Campogalliano	528	0,01%	528
Comune di Camposanto	2.624	0,05%	2.624,00
Comune di Carpi	510.416	9,61%	510.416,00
Comune di Castelfranco Emilia	67.104	1,26%	67.104,00
Comune di Castelnuovo Rangone	9.696	0,18%	9.696,00
Comune di Castelvetro	11.488	0,22%	11.488,00
Comune di Cavezzo	5.216	0,10%	5.216,00
Comune di Concordia sulla Secchia	5.872	0,11%	5.872,00
Comune di Fanano	928	0,02%	928
Comune di Finale Emilia	35.088	0,66%	35.088,00
Comune di Fiorano Modenese	20.640	0,39%	20.640,00
Comune di Fiumalbo	128	0,00%	128
Comune di Formigine	116.512	2,19%	116.512,00
Comune di Frassinoro	1.248	0,02%	1.248,00
Comune di Guiglia	1.920	0,04%	1.920,00

Comune di Lama Mocogno	1.872	0,04%	1.872,00
Comune di Maranello	43.312	0,82%	43.312,00
Comune di Marano sul Panaro	2.832	0,05%	2.832,00
Comune di Medolla	12.944	0,24%	12.944,00
Comune di Mirandola	67.744	1,28%	67.744,00
Comune di Modena	2.390.768	45,00%	2.390.768,00
Comune di Montecreto	288	0,01%	288
Comune di Montefiorino	1.136	0,02%	1.136,00
Comune di Montese	1.408	0,03%	1.408,00
Comune di Nonantola	400	0,01%	400
Comune di Novi di Modena	11.648	0,22%	11.648,00
Comune di Palagano	1.168	0,02%	1.168,00
Comune di Pavullo nel Frignano	37.552	0,71%	37.552,00
Comune di Pievepelago	864	0,02%	864
Comune di Polinago	592	0,01%	592
Comune di Prignano sulla Secchia	1.824	0,03%	1.824,00
Comune di Ravarino	3.696	0,07%	3.696,00
Comune di Riolunato	208	0,00%	208
Comune di San Cesario sul Panaro	4.768	0,09%	4.768,00
Comune di San Felice sul Panaro	14.992	0,28%	14.992,00
Comune di San Possidonio	1.856	0,04%	1.856,00
Comune di San Prospero	5.408	0,10%	5.408,00
Comune di Sassuolo	254.928	4,80%	254.928,00
Comune di Savignano sul Panaro	7.504	0,14%	7.504,00
Comune di Serramazzoni	8.608	0,16%	8.608,00
Comune di Sestola	1.424	0,03%	1.424,00
Comune di Soliera	21.520	0,41%	21.520,00
Comune di Spilamberto	21.216	0,40%	21.216,00
Comune di Vignola	45.248	0,85%	45.248,00
Comune di Zocca	1.696	0,03%	1.696,00
Totale	5.312.848	100,00%	5.312.848,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
3.586	1.532	19.558

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	29.736.602	29.338.608	29.662.279
B) Costi della produzione	29.810.311	29.306.592	29.552.642
Differenza (A - B)	-73.709	32.016	109.637
C) Proventi e oneri finanziari	29.717	3.830	14.696
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0

E) Proventi e oneri straordinari	91.909	11.664	-56.632
Risultato prima delle imposte	47.917	47.510	67.701
Imposte	44.331	45.978	48.143
Utile (perdita) di esercizio	3.586	1.532	19.558

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	21.801.296	20.441.329	20.408.097
C) Attivo circolante	11.628.576	16.152.640	15.023.558
D) Ratei e risconti attivi	1.134	1.457	1.523
Totale attivo	33.431.006	36.595.426	35.433.178

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	19.100.716	19.102.246	19.121.805
B) Fondi per rischi e oneri	350.196	582.657	635.460
C) TFR lavoro subordinato	401.660	450.178	498.959
D) Debiti	5.012.449	8.352.292	7.146.132
E) Ratei e risconti passivi	8.565.985	8.108.053	8.030.822
Totale passivo	33.431.006	36.595.426	35.433.178

Partecipazioni indirette

AMO non detiene partecipazioni in altre società.

Analisi della partecipazione e azioni previste

L'Agenzia è stata costituita nel 2000 in attuazione del D.Lgs. 422/1997 e della Legge regionale 30/1998, la quale stabilisce, all'art.19, che le Province e i Comuni costituiscano, per ciascun ambito territoriale provinciale, una agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale di loro competenza. Inizialmente in forma di consorzio di funzioni fra l'Amministrazione Provinciale di Modena e tutti i comuni della provincia, è stata trasformata in società per azioni nel giugno 2003. La trasformazione in società è risultata coerente con quanto successivamente disposto dall'art. 25 della Legge Regionale 10/2008 ("Misure per il riordino territoriale, l'autoriforma dell'amministrazione e la razionalizzazione delle funzioni").

In applicazione di tale legge la società (che ha 13 dipendenti) è amministrata da un amministratore unico, il cui compenso è parametrato a quello del socio con la quota di partecipazione più elevata (Comune di Modena) secondo le previsioni della legge 296/2006. A decorrere dal 2015 trova applicazione l'art. 4 del DL 95/2012 (come modificato dal DL

90/2014) secondo il quale il costo annuale per i compensi degli amministratori delle società a totale partecipazione pubblica non possono superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013.

Il Comune di Modena non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da AMO S.p.A., posto che le funzioni assegnate dalla legge regionale all'agenzia per la mobilità attengono alla programmazione, alla regolazione ed al controllo sui servizi di trasporto pubblico locale e non alla loro gestione ed erogazione.

Si prevede pertanto il mantenimento della partecipazione. Le previsioni di cui all'art. 19, comma 1-bis, della Legge regionale 30/1998, relative alla fusione delle agenzie in coerenza con gli ambiti sovrabacinali di cui all'articolo 24 della legge regionale 30 giugno 2008, n. 10 (che nello specifico riguardano le agenzie di Modena e di Reggio Emilia) saranno attuate una volta effettuati – in accordo con gli altri enti emiliani coinvolti – i necessari approfondimenti tecnici. Sono comunque già in essere accordi di collaborazione fra l'Agenzia di Modena e quella di Reggio Emilia per la gestione integrata della manutenzione delle fermate bus e la gestione coordinata dell'indagine di *customer satisfaction* nei due bacini, nonché per la definizione congiunta dei contenuti della gara interprovinciale Modena-Reggio Emilia per l'assegnazione dei servizi di trasporto pubblico locale.

MODENAFIERE S.R.L.

Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Sede legale	Viale Virgilio, 58/B - 41123 - Modena
Partita IVA	02320040369
Data di costituzione	18/09/1995
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Modena	14,61%

Oggetto sociale

La società opera statutariamente per il raggiungimento delle finalità di interesse generale quali la massima valorizzazione della produzione industriale, artigianale ed agricola e dei servizi della provincia di Modena e la diffusione della ricerca applicata, finalizzata alla produzione ed alla commercializzazione dei beni e dei servizi oggetto delle iniziative fieristiche e congressuali, con particolare riguardo alle esigenze di sviluppo delle piccole e delle medie imprese, dell'artigianato e della cooperazione operanti nel territorio.

Per il raggiungimento delle suddette finalità, la società può:

- promuovere, organizzare e gestire quartieri fieristici e strutture fieristiche nell'ambito della Regione Emilia Romagna. In particolare la società gestisce il quartiere fieristico di Modena;
- promuovere, organizzare e gestire in Italia ed all'estero, anche per conto terzi, manifestazioni fieristiche quali fiere, mostre, esposizioni, attività congressuali;
- organizzare e commercializzare servizi permanenti di informazioni sul mercato a favore delle imprese a carattere locale, nazionale o internazionale e delle relative associazioni di categoria.

Composizione del capitale sociale

Soci	%	Capitale
Fiere Internazionali di Bologna S.p.A.	51,00%	867.000,00
Comune di Modena	14,61%	248.333,34
Amministrazione provinciale di Modena	14,61%	248.333,33
Camera di Commercio di Modena	14,61%	248.333,33
ProMo S.c.a r.l.	5,18%	88.000,00
Totale	100,00%	1.700.000,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
9.609	20.565	123.590

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	2.667.168	3.768.409	3.403.927
B) Costi della produzione	2.708.337	3.716.760	3.501.261
Differenza (A - B)	-41.169	51.649	-97.334
C) Proventi e oneri finanziari	-31.363	-24.069	-20.100
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	-13.389	-10.843	293.800
Risultato prima delle imposte	-85.921	16.737	176.367
Imposte	-95.530	-3.829	52.777
Utile (perdita) di esercizio	9.609	20.565	123.590

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	73.000	0	0
B) Immobilizzazioni	1.949.518	2.112.766	2.618.674
C) Attivo circolante	1.323.171	1.281.291	863.520
D) Ratei e risconti attivi	190.797	90.584	64.827
Totale attivo	3.536.486	3.484.642	3.547.020

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	1.263.321	1.283.886	1.407.476
B) Fondi per rischi e oneri	16.000	16.000	66.000
C) TFR lavoro subordinato	160.566	141.293	158.587
D) Debiti	2.048.790	2.015.686	1.894.848
E) Ratei e risconti passivi	47.809	27.776	20.109
Totale passivo	3.536.486	3.484.642	3.547.020

Partecipazioni indirette

ModenaFiere non detiene partecipazioni in altre società.

Analisi della partecipazione e azioni previste

La società è stata costituita nel 1995 da Comune di Modena, Fiere Internazionali di Bologna e ProMo con lo scopo di gestire il quartiere fieristico modenese. Nel corso del 2008, condividendo l'obiettivo comune di incrementare le opportunità di crescita delle imprese del territorio modenese e di promuovere quindi lo sviluppo dell'economia locale, sono entrate a far parte della compagine sociale anche la Provincia di Modena e la Camera di Commercio di Modena, con la finalità di valorizzare e sostenere lo sviluppo delle attività fieristiche di Modena.

La società è soggetta a direzione e coordinamento da parte di BolognaFiere S.p.A., che detiene la maggioranza assoluta del capitale sociale.

La società ha 6 dipendenti e un consiglio di amministrazione formato da 5 componenti.

Le attività della società, in quanto inerenti allo sviluppo economico della comunità locale, sono coerenti con le finalità previste dallo Statuto comunale. Il Comune di Modena non detiene partecipazioni in altre società o enti che abbiano ad oggetto la gestione di quartieri fieristici.

Non sono previsti nel bilancio del Comune di Modena oneri finanziari connessi alla partecipazione in ModenaFiere.

Gli "Indirizzi legislativi per la riforma del sistema di Governo regionale e locale e disposizioni su Città metropolitana di Bologna, Province, Comuni e loro Unioni" presentati dalla Giunta della Regione Emilia-Romagna in data 27 marzo 2015 prevedono fra l'altro di "riconsiderare l'assetto in materia di [...] fiere".

In considerazione della rilevanza dell'attività esercitata dalla società ai fini dello sviluppo locale, si prevede pertanto il mantenimento della partecipazione del Comune di Modena nella società, rimandando per eventuali diverse valutazioni e determinazioni alle future disposizioni normative regionali in corso di adozione.

SETA S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Strada Sant'Anna, 210 - 41122 - Modena
Partita IVA	02201090368
Data di costituzione (Atcm S.p.A.)	01/01/2001
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Modena	10,520%

Oggetto sociale

La società ha come oggetto principale l'esercizio, l'organizzazione, l'impianto e la gestione complessiva dei servizi di trasporto pubblico autofilotranviario e ferroviario di persone e merci in ambito urbano, suburbano ed extraurbano.

La società può inoltre svolgere altre attività fra cui, in particolare, la gestione dei servizi di trasporto privato di viaggiatori e merci, l'esercizio delle attività di noleggio ferroviario e di autoveicoli con e senza conducente, i servizi ferroviari per conto di altri gestori, il trasporto di persone per interesse turistico, il trasporto scolastico, il trasporto disabili e anziani, i servizi di collegamento al sistema aeroportuale, i servizi di gran turismo, i servizi sostitutivi delle FF.SS. o di altri vettori, i servizi atipici di trasporto anche con sistemi a chiamata, i servizi di trasporto intermodale.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Amministrazione provinciale di Modena	3.558.536	6,779%	854.048,64
Comune di Bastiglia	3.179	0,006%	762,96
Comune di Bomporto	27.512	0,052%	6.602,88
Comune di Campogalliano	1.216	0,002%	291,84
Comune di Camposanto	6.050	0,012%	1.452,00
Comune di Carpi	1.178.869	2,246%	282.928,56
Comune di Castelfranco Emilia	154.968	0,295%	37.192,32
Comune di Castelnuovo Rangone	22.395	0,043%	5.374,80
Comune di Castelvetro	26.517	0,051%	6.364,08
Comune di Cavezzo	12.050	0,023%	2.892,00
Comune di Concordia sulla Secchia	13.560	0,026%	3.254,40
Comune di Fanano	2.135	0,004%	512,4
Comune di Finale Emilia	81.049	0,154%	19.451,76
Comune di Fiorano Modenese	47.660	0,091%	11.438,40
Comune di Fiumalbo	270	0,001%	64,8
Comune di Formigine	269.087	0,513%	64.580,88
Comune di Frassinoro	2.897	0,006%	695,28
Comune di Guiglia	4.431	0,008%	1.063,44
Comune di Lama Mocogno	4.344	0,008%	1.042,56
Comune di Maranello	100.044	0,191%	24.010,56
Comune di Marano sul Panaro	6.529	0,012%	1.566,96
Comune di Medolla	29.917	0,057%	7.180,08
Comune di Mirandola	156.465	0,298%	37.551,60

Comune di Modena	5.521.867	10,520%	1.325.248,08
Comune di Montecreto	614	0,001%	147,36
Comune di Montefiorino	3.876	0,007%	930,24
Comune di Montese	3.264	0,006%	783,36
Comune di Nonantola	933	0,002%	223,92
Comune di Novi di Modena	26.922	0,051%	6.461,28
Comune di Palagano	2.688	0,005%	645,12
Comune di Pavullo nel Frignano	86.743	0,165%	20.818,32
Comune di Pievepelago	2.014	0,004%	483,36
Comune di Polinago	1.362	0,003%	326,88
Comune di Prignano sulla Secchia	4.196	0,008%	1.007,04
Comune di Ravarino	8.529	0,016%	2.046,96
Comune di Riolunato	479	0,001%	114,96
Comune di San Cesario sul Panaro	10.995	0,021%	2.638,80
Comune di San Felice sul Panaro	34.628	0,066%	8.310,72
Comune di San Possidonio	4.295	0,008%	1.030,80
Comune di San Prospero	12.492	0,024%	2.998,08
Comune di Sassuolo	864.670	1,647%	207.520,80
Comune di Savignano sul Panaro	17.339	0,033%	4.161,36
Comune di Serramazzoni	19.892	0,038%	4.774,08
Comune di Sestola	3.289	0,006%	789,36
Comune di Soliera	49.722	0,095%	11.933,28
Comune di Spilamberto	48.985	0,093%	11.756,40
Comune di Vignola	104.523	0,199%	25.085,52
Comune di Zocca	3.927	0,007%	942,48
Comune di Piacenza	4.992.085	9,511%	1.198.100,40
TPER S.p.A.	3.325.025	6,335%	798.006,00
ATC Reggio Emilia	5.252.404	10,007%	1.260.576,96
AE S.p.A. in liquidazione	6.310.096	12,022%	1.514.423,04
HERM S.r.l.	20.062.367	38,221%	4.814.968,08
Totale	52.489.901	100,000%	12.597.576,24

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
76.308	-3.594.310	84.902

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	47.172.490	102.942.619	104.227.438
B) Costi della produzione	46.360.185	103.790.729	103.233.336
Differenza (A - B)	812.305	-848.110	994.103
C) Proventi e oneri finanziari	16.157	-254.853	-168.921
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	-11.261	-63.145	-12.594

E) Proventi e oneri straordinari	82.294	-1.234.383	806.943
Risultato prima delle imposte	899.495	-2.400.491	1.619.530
Imposte	823.187	1.193.819	1.534.628
Utile (perdita) di esercizio	76.308	-3.594.310	84.902

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	322.255	19.310	19.310
B) Immobilizzazioni	45.533.057	50.197.223	55.590.995
C) Attivo circolante	33.085.573	44.392.107	40.513.830
D) Ratei e risconti attivi	1.513.841	1.505.845	1.500.618
Totale attivo	80.454.726	96.114.485	97.624.753

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	13.203.453	9.003.266	9.088.168
B) Fondi per rischi e oneri	2.966.907	4.528.514	4.542.401
C) TFR lavoro subordinato	10.621.069	15.620.006	15.176.769
D) Debiti	26.818.522	35.490.104	38.830.712
E) Ratei e risconti passivi	26.844.775	31.472.595	29.986.703
Totale passivo	80.454.726	96.114.485	97.624.753

Partecipazioni indirette

SETA detiene partecipazioni nelle seguenti società, per le quote a fianco indicate:

Atcm Servizi S.r.l.	40,000%
SMC Esercizio S.c.r.l.	21,000%
Hola S.r.l.	40,000%
ATC Esercizio S.p.A.	2,500%
Apam Esercizio S.p.A.	0,020%
Enerblu S.r.l. in liquidazione	1,000%

In nessuna di tali partecipazioni Seta detiene quote di controllo.

La partecipazioni indiretta del Comune di Modena risulta pertanto non significativa.

Analisi della partecipazione e azioni previste

SETA (Società Emiliana Trasporti Autofiloviari) è la società risultante dall'aggregazione di ATCM S.p.A. (Modena), TEMPI S.p.A. (Piacenza), Consorzio ACT ed AE S.p.A. (Reggio Emilia). L'operazione di aggregazione, deliberata dagli enti soci nel 2011 ed operativa dal mese di gennaio 2012, si è realizzata mediante fusione per incorporazione di TEMPI (Piacenza) in ATCM e mediante conferimento ad ATCM dell'intera azienda AE (Reggio Emilia) e del ramo d'azienda "gomma" di ACT (Reggio Emilia), con contestuale modifica della denominazione di ATCM S.p.A. in SETA S.p.A.

TEMPI S.p.A. è stata cancellata dal registro delle imprese il 28/12/2011, mentre AE S.p.A. è stata posta in liquidazione in data 11/1/2012.

La società svolge attualmente il servizio di trasporto pubblico locale nei tre bacini provinciali di Modena, Reggio Emilia e Piacenza.

Il Comune di Modena non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da SETA S.p.A., posto che le funzioni assegnate dalla legge regionale alle agenzie per la mobilità non attengono alla gestione ed erogazione dei servizi di trasporto pubblico.

La società ha oltre 1.000 dipendenti e un consiglio di amministrazione formato da 5 componenti, che ha sostituito gli organi amministrativi delle tre preesistenti società. L'aggregazione ha quindi determinato anche uno specifico risparmio relativamente agli organi amministrativi e di controllo

Essendo SETA S.p.A. il risultato di un'operazione di razionalizzazione già avviata precedentemente alle disposizioni della legge di stabilità 2015, se ne prevede il mantenimento.

PROMO S.C.A R.L.

Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Sede legale	Via Ganaceto, 134 - 41121 - Modena
Partita IVA	01804520367
Data di costituzione	27/11/1987
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Modena	9,50%

Oggetto sociale

La "Società di promozione dell'economia modenese" (ProMo) ha lo scopo di promuovere lo sviluppo delle attività produttive della provincia di Modena favorendo i processi di innovazione tecnologica, organizzativa e di prodotto.

Ha inoltre lo scopo di promuovere progetti di qualificazione dell'ambiente esterno alle imprese, con particolare riguardo allo sviluppo di strutture di terziario avanzato.

Composizione del capitale sociale

Soci	%	Capitale
Camera di Commercio di Modena	90,00%	8.996.518,10
Comune di Modena	9,50%	949.794,65
Amministrazione provinciale di Modena	0,50%	49.772,52
Totale	100,00%	9.996.085,27

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
11.381	6.846	42.857

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	422.213	443.616	437.741
B) Costi della produzione	394.727	447.926	419.347
Differenza (A - B)	27.486	-4.310	18.394
C) Proventi e oneri finanziari	-130	4.634	37.660
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	-10.714	10.920	-9.829
Risultato prima delle imposte	16.642	11.244	46.225
Imposte	5.261	4.398	3.368

Utile (perdita) di esercizio	11.381	6.846	42.857
------------------------------	--------	-------	--------

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	2.571.196	2.635.159	3.815.825
C) Attivo circolante	368.165	1.224.403	8.090.740
D) Ratei e risconti attivi	1.206	1.223	0
Totale attivo	2.940.567	3.860.785	11.906.565

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	2.642.750	3.649.598	11.692.453
B) Fondi per rischi e oneri	16.996	16.457	22.795
C) TFR lavoro subordinato	15.495	19.094	22.586
D) Debiti	242.894	153.034	147.123
E) Ratei e risconti passivi	22.432	22.602	21.608
Totale passivo	2.940.567	3.860.785	11.906.565

Partecipazioni indirette

Promo detiene partecipazioni in 2 società: ModenaFiere S.r.l. (5,18%) e Tecnoservice Camere Soc.cons.p.A. (0,079%).

ModenaFiere è società partecipata direttamente dal Comune di Modena: la partecipazione è analizzata più sopra.

La partecipazioni indiretta del Comune di Modena in Tecnoservice Camere Soc.cons.p.A. risulta invece non significativa.

Analisi della partecipazione e azioni previste

Costituita nel 1987 come società consortile da Comune di Modena, Provincia di Modena e Camera di Commercio di Modena (soci di maggioranza), insieme alle associazioni imprenditoriali modenesi e ad istituti di credito inseriti nel contesto economico locale, ProMo ha operato per l'attuazione di politiche di sviluppo locale coordinate in ambito provinciale e finalizzate alla crescita qualitativa e tecnologica delle imprese, svolgendo attività di promozione del sistema economico anche mediante la gestione di progetti di supporto alla diffusione delle innovazioni.

Nel dicembre 2009, considerato il livello di specializzazione e di innovazione tecnologica raggiunto complessivamente dal sistema produttivo modenese ed il cambiamento degli scenari economici internazionali, i soci pubblici hanno deciso di riorganizzare l'assetto degli organismi pubblici di servizio alle imprese, adeguandone le funzioni ai fabbisogni più recenti.

La Camera di Commercio è stata individuata come l'ente in cui ricondurre ad unitarietà le azioni di marketing territoriale e si è quindi proceduto ad una rimodulazione dell'assetto societario di ProMo con la cessione all'ente camerale della maggior parte delle quote possedute da Comune e Provincia di Modena.

Si prevede di proseguire nel percorso avviato, realizzando la dismissione completa della partecipazione societaria, da attuarsi compatibilmente con le disposizioni statutarie.

CARPIFORMAZIONE S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Sede legale	Via Carlo Marx, 131/C - 41012 - Carpi (Mo)
Partita IVA	02688030366
Data di costituzione	22/12/2000
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Modena	6,58%

Oggetto sociale

La società, costituita in applicazione della legge regionale n. 54/1995 ed in esecuzione della deliberazione del Consiglio comunale n. 152/2000, ha per oggetto la gestione della formazione professionale in particolare nell'ambito del settore tessile-abbigliamento. La società svolge attività di informazione e orientamento, formazione in ambito scolastico e postscolastico, universitario e post-universitario, formazione aziendale, formazione continua, formazione per adulti, nonché l'esercizio delle connesse attività di ricerca, divulgative, editoriali e commerciali.

Composizione del capitale sociale

Soci	%	Capitale
Comune di Carpi	82,30%	206.583,00
Comune di Modena	6,58%	16.527,00
Comune di Soliera	3,09%	7.747,00
Comune di Cavezzo	2,06%	5.165,00
Comune di Concordia sulla Secchia	1,75%	4.390,00
Comune di Campogalliano	1,65%	4.132,00
Comune di Novi di Modena	2,16%	5.423,00
Comune di San Possidonio	0,41%	1.033,00
Totale	100,00%	251.000,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
-41.752	-969	24.057

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	548.727	565.340	315.751
B) Costi della produzione	588.160	562.440	312.187
Differenza (A - B)	-39.433	2.900	3.564
C) Proventi e oneri finanziari	11	7	27

D) Rettifiche di valore att.finanziarie	1.216	2.285	0
E) Proventi e oneri straordinari	0	799	26.953
Risultato prima delle imposte	-38.206	5.991	30.543
Imposte	3.546	6.960	6.486
Utile (perdita) di esercizio	-41.752	-969	24.057

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	8.539	4.692	480
C) Attivo circolante	464.823	509.429	273.831
D) Ratei e risconti attivi	1.812	6.469	533
Totale attivo	475.174	520.591	274.845

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	87.440	86.470	110.527
B) Fondi per rischi e oneri	799	0	0
C) TFR lavoro subordinato	65.574	76.791	41.893
D) Debiti	320.582	356.550	75.242
E) Ratei e risconti passivi	779	780	47.183
Totale passivo	475.174	520.591	274.845

Partecipazioni indirette

Carpiformazione non detiene partecipazioni in altre società

Analisi della partecipazione e azioni previste

Carpiformazione è stata interessata dall'operazione di aggregazione fra le società pubbliche di formazione professionale operanti nel territorio modenese, analiticamente descritta nella scheda relativa alla partecipazione in ForModena (v. sopra).

Al momento attuale è già avvenuta l'approvazione del bilancio finale di liquidazione (in data 30/12/2014) ed il suo deposito presso il registro delle imprese (in data 19/1/2015).

Si attende pertanto la sua cancellazione dal registro stesso.

MODENA AMORE MIO SOC.COOP.CONS.

Forma giuridica	Società cooperativa consortile
Sede legale	Via Scudari, 12 - 41121 - Modena
Partita IVA	02791920362
Data di costituzione	15/05/2002
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Modena	0,60%

Oggetto sociale

La società, con scopi consortili e senza finalità speculativa, si propone lo svolgimento coordinato di fasi delle attività dei soci consorziati mediante la promozione e la valorizzazione del centro storico di Modena, a beneficio dello sviluppo delle loro attività produttive e/o commerciali e/o istituzionali.

In particolare la società svolge attività di:

- ideazione, gestione e organizzazione di eventi ed iniziative di grande richiamo;
- realizzazioni di iniziative promozionali e pubblicitarie collettive per la valorizzazione delle strutture commerciali ed artigianali del centro storico di Modena;
- monitoraggio, studio e ricerca sulle azioni svolte e sulle tematiche pertinenti;
- sviluppo di specifici progetti di marketing per il centro storico di Modena;
- pubblicazioni, anche periodiche, di informazione sugli eventi e novità presenti nel centro storico di Modena.

Composizione del capitale sociale

Soci	%	Capitale
Imprenditori operanti nel centro storico di Modena e relative associazioni di categoria	99,40%	8.250,00
Comune di Modena	0,60%	50,00
Totale	100,00%	8.300,00

Trattandosi di società cooperativa il capitale sociale è variabile.

La situazione sopra indicata si riferisce all'ultimo bilancio approvato (Bilancio al 31.12.2013)

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
-16.535	-8.553	715

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	407.004	377.985	320.283
B) Costi della produzione	423.714	387.865	315.804
Differenza (A - B)	-16.710	-9.880	4.479
C) Proventi e oneri finanziari	-1.079	-1.112	-957
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	2.193	3.104	-1.123
Risultato prima delle imposte	-15.596	-7.888	2.399
Imposte	939	665	1.684
Utile (perdita) di esercizio	-16.535	-8.553	715

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	21.261	14.646	8.586
C) Attivo circolante	228.143	240.928	212.638
D) Ratei e risconti attivi	8.128	12.993	14.556
Totale attivo	257.532	268.567	235.780

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	108.298	100.646	96.462
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) TFR lavoro subordinato	2.855	6.262	9.115
D) Debiti	146.379	160.913	46.096
E) Ratei e risconti passivi	0	746	84.107
Totale passivo	257.532	268.567	235.780

Partecipazioni indirette

Modena Amore Mio non detiene partecipazioni in altre società.

Analisi della partecipazione e azioni previste

La costituzione della società è stata deliberata nel 2002 con lo scopo di creare, insieme agli operatori commerciali e alle loro associazioni di categoria, una struttura operativa per la promozione commerciale e la valorizzazione del centro storico di Modena.

La società ha 2 dipendenti ed un consiglio di amministrazione formato da 11 componenti, che ricoprono la carica a titolo gratuito.

Modena Amore Mio è da ritenersi la società di riferimento per la promozione del Centro Storico di Modena e per questa ragione l'Amministrazione comunale intende promuovere la confluenza in essa di tutti i soggetti interessati alla valorizzazione del cuore cittadino (come indicato nel documento del 29 ottobre 2014 "Patto per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva della città di Modena e del suo territorio"), nonché sostenere le azioni di promozione e la valorizzazione del centro storico di Modena poste in essere dalla società. Tuttavia si prende atto della previsione normativa (lett. b) che individua il superamento della partecipazione in quelle società che hanno un numero di dipendenti inferiore al numero degli amministratori (benché questi ultimi siano operatori commerciali del centro storico, che ricoprono la carica gratuitamente e che rappresentano un modello di partecipazione attiva al processo di valorizzazione del cuore della città).

Per tale ragione si prevede il mantenimento della partecipazione societaria, subordinato alla condizione che l'Assemblea della società deliberi – mediante apposita modifica statutaria – la sostituzione del consiglio di amministrazione con un amministratore unico.

ERVET S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Via Morgagni, 6 - 40122 - Bologna
Partita IVA	00569890379
Data di costituzione	15/02/1974
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2100
Quota del Comune di Modena	0,121%

Oggetto sociale

La società, di cui la Regione Emilia-Romagna è azionista di maggioranza, rivolge il suo impegno, secondo gli indirizzi fissati dalla Regione Emilia-Romagna e nel quadro delle scelte di programmazione e pianificazione regionali, di cooperazione tra la Regione e gli enti locali, di valorizzazione della concertazione con le forze economiche e sociali, alla realizzazione di azioni coordinate per promuovere lo sviluppo sostenibile e la qualificazione ambientale del territorio regionale in particolare nei seguenti ambiti di iniziative:

- a) attuazione di programmi di sviluppo territoriale derivanti da iniziative regionali, nazionali o dell'Unione europea; prestazione e assistenza tecnica e servizi all'amministrazione regionale e degli enti locali in tali ambiti; promozione e coordinamento di iniziative per lo sviluppo territoriale degli enti locali;
- b) gestione di azioni della Regione presso le sedi dell'Unione europea. Organismi nazionali o internazionali, ovvero di azioni di cooperazione con altre Regioni europee o italiane;
- c) assistenza tecnica ai programmi o progetti di fondi comunitari e nazionali di sostegno alla politica di coesione, della cooperazione allo sviluppo, nonché di altri programmi per l'innovazione e la competitività;
- d) sviluppo di azioni per la promozione di investimenti, anche esteri, nel territorio regionale, con riferimento in particolare alla ricerca di finanziamenti, all'assistenza agli investitori, al supporto tecnico per la conclusione di accordi regionali in favore dell'insediamento;
- e) assistenza tecnica alla pubblica amministrazione regionale e agli enti locali per la partecipazione ad iniziative di progettazione o investimento;
- f) promozione della qualità nella gestione delle procedure di appalto della Regione Emilia-Romagna e delle amministrazioni locali; attività di formazione e aggiornamento professionale sotto il profilo giuridico, tecnico ed economico, degli operatori pubblici che si occupano di appalti e della gestione del territorio;
- g) assistenza tecnica finalizzata a supportare l'attività di programmazione della Regione, anche attraverso la realizzazione di studi e ricerche inerenti gli assetti e i processi istituzionali, territoriali, economici e sociali; supporto tecnico scientifico all'individuazione, all'attuazione e al monitoraggio delle politiche regionali; supporto, anche attraverso sistemi informativi, alla gestione degli osservatori istituiti dalla Regione e alle attività di coordinamento di essa su quelli istituiti dagli enti del sistema regionale.

La società, in conformità ai principi dello statuto regionale e agli indirizzi della Regione Emilia-Romagna, persegue la più ampia innovazione e integrazione internazionale del tessuto produttivo regionale.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Regione Emilia-Romagna	1.630.207	98,364%	8.411.868,12
Unione Reg. Camere Commercio Emilia Rom.	12.967	0,782%	66.909,72
Provincia di Ravenna	2.500	0,151%	12.900,00
Comune di Ferrara	2.047	0,124%	10.562,52
Comune di Modena	2.000	0,121%	10.320,00
Comune di Finale Emilia	1.000	0,060%	5.160,00
Comune di Ravenna	1.000	0,060%	5.160,00
Provincia di Rimini	733	0,044%	3.782,28
Comune di Faenza	482	0,029%	2.487,12
ACER della provincia di Reggio Emilia	440	0,027%	2.270,40
URBER Unione Reg.le Bonifiche Emilia R.	440	0,027%	2.270,40
Istituto autonomo case popolari di Parma	293	0,018%	1.511,88
Camera di commercio di Modena	293	0,018%	1.511,88
ACER della provincia di Ravenna	224	0,014%	1.155,84
ACER della provincia di Modena	224	0,014%	1.155,84
Azienda Interregionale per il fiume Po	224	0,014%	1.155,84
ACER della provincia di Ferrara	146	0,009%	753,36
Comune di Bondeno	146	0,009%	753,36
ACER della provincia di Forlì-Cesena	146	0,009%	753,36
Comune di Alseno	146	0,009%	753,36
Comune di Zibello	146	0,009%	753,36
Provincia di Forlì-Cesena	146	0,009%	753,36
Comune di Meldola	146	0,009%	753,36
CER Consorzio di bonifica	146	0,009%	753,36
Consorzio di bonifica Romagna occidentale	146	0,009%	753,36
Consorzio di bonifica Emilia centrale	146	0,009%	753,36
Comune di Forlì	117	0,007%	603,72
Provincia di Ferrara	93	0,006%	479,88
ACER della provincia di Rimini	74	0,005%	381,84
ACER della provincia di Piacenza	73	0,004%	376,68
Comune di Castelbolognese	73	0,004%	376,68
Azienda USL di Ferrara	73	0,004%	376,68
Azienda USL di Modena	73	0,004%	376,68
Ente gest. parchi biodiversità Emilia occ.le	73	0,004%	376,68
Az. Osp. di Bologna Policlinico Malpighi	73	0,004%	376,68
Provincia di Reggio Emilia	71	0,004%	366,36
Totale	1.657.327	100,000%	8.551.807,32

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
13.000	64.587	1.131

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	7.155.088	6.904.988	7.822.363
B) Costi della produzione	7.002.513	7.012.274	7.503.563
Differenza (A - B)	152.575	-107.286	318.800
C) Proventi e oneri finanziari	121.987	160.069	109.074
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	-149.772
E) Proventi e oneri straordinari	0	151.660	0
Risultato prima delle imposte	274.562	204.443	278.102
Imposte	261.562	139.856	276.971
Utile (perdita) di esercizio	13.000	64.587	1.131

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	4.078.160	3.925.553	3.609.335
C) Attivo circolante	11.718.777	12.960.069	12.041.965
D) Ratei e risconti attivi	55.215	43.236	42.084
Totale attivo	15.852.152	16.928.858	15.693.384

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	9.966.389	10.030.978	10.032.106
B) Fondi per rischi e oneri	8.229	24.348	21.034
C) TFR lavoro subordinato	431.064	454.760	477.120
D) Debiti	5.413.200	6.382.289	5.128.841
E) Ratei e risconti passivi	33.270	36.483	34.283
Totale passivo	15.852.152	16.928.858	15.693.384

Partecipazioni indirette

Ervet detiene partecipazioni in 2 società: "CITER - Centro Innovazione Tessile dell'Emilia-Romagna Soc.cons.a r.l. - in liquidazione" (20%) e SOPRIP (7,21%).

La partecipazioni indiretta del Comune di Modena risulta non significativa.

Analisi della partecipazione e azioni previste

Ervet rivolge il suo impegno, nel quadro delle scelte di programmazione e pianificazione regionali, di cooperazione tra Regione, Province e Comuni, di valorizzazione della concertazione con le forze economiche e sociali, alla realizzazione di azioni coordinate per promuovere lo sviluppo sostenibile e la qualificazione ambientale del territorio regionale.

L'adesione del Comune di Modena ad Ervet S.p.A. fu deliberata nel 1997, al fine di poter valutare, attraverso la partecipazione alla società, tutte le opportunità attivabili per la città di Modena e per l'imprenditoria modenese.

A seguito delle leggi regionali di riordino n. 5/2003 e n. 26/2007 Ervet opera come società strumentale a servizio della Regione e degli Enti locali per la realizzazione di progetti a sostegno dello sviluppo territoriale. Inoltre, a seguito della legge regionale di riordino n. 14/2014, essa ha esteso il proprio ambito di iniziative anche alla promozione della qualità nella gestione delle procedure di appalto della Regione Emilia-Romagna e delle amministrazioni locali e alle attività di formazione e aggiornamento professionale, sotto il profilo giuridico, tecnico ed economico, degli operatori pubblici che si occupano di appalti e della gestione del territorio.

Si prevede allo stato attuale il mantenimento della partecipazione societaria, riservandosi di effettuare ulteriori valutazioni quando saranno resi operativi gli strumenti attuativi delle nuove funzioni assegnate alla società dalla citata Legge regionale n. 14/2014.

LEPIDA S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Viale Aldo Moro, 64 - 40127 - Bologna
Partita IVA	02770891204
Data di costituzione	01/08/2007
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Modena	0,002%

Oggetto sociale

La Società svolge le seguenti attività:

- realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni;
- fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni;
- realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (di seguito MAN) integrate nella rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni per il collegamento delle sedi degli enti della regione;
- fornitura delle sottoreti componenti le MAN per il collegamento delle proprie sedi;
- fornitura dei servizi di centro operativo di supervisione e controllo della rete telematica regionale e svolgimento delle necessarie funzioni di interfacciamento con l'SPC (sistema pubblico di connettività), garantendo i livelli di servizio e di sicurezza previsti dalle regole tecniche dell'SPC; eventuale interconnessione con la rete GARR della ricerca; eventuale interconnessione con le reti degli operatori pubblici di telecomunicazione;
- fornitura in accordo con i Soci di tratte di rete e di servizi nelle aree a rischio digital divide;
- fornitura di tratte di rete e di servizi a condizioni eque e non discriminanti ad enti pubblici locali e statali, ad aziende pubbliche, alle forze dell'ordine per la realizzazione di infrastrutture a banda larga per il collegamento delle loro sedi nel territorio della regione Emilia-Romagna;
- realizzazione e gestione della rete radiomobile a tecnologia TETRA sul territorio della Regione Emilia-Romagna volta agli interventi di emergenza;
- fornitura di servizi sulla rete radiomobile sul territorio della Regione volta agli interventi di emergenza e opportunamente collegata alla rete;
- acquisto, sviluppo, erogazione e offerta, nel rispetto e nei limiti delle normative comunitarie e nazionali in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture, di servizi di telecomunicazione ed informatici e/o affini;
- fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo per lo sviluppo dell'ICT e dell'e-government.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Regione Emilia-Romagna	60.285	99,295%	60.285.000,00
ACER Ferrara	1	0,002%	1.000,00
ACER Forlì-Cesena	1	0,002%	1.000,00
ACER Ravenna	1	0,002%	1.000,00

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio E.	1	0,002%	1.000,00
Comune di Agazzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Albareto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Albinea	1	0,002%	1.000,00
Comune di Alfonsine	1	0,002%	1.000,00
Comune di Alseno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Anzola dell'Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Argelato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Argenta	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagnacavallo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagnara di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagno di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagnolo in Piano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Baiso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bardi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Baricella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bastiglia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bedonia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bellaria Igea Marina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bentivoglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Berceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Berra	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bertinoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Besenzone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bettola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bibbiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bobbio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bomporto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bondeno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Boretto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borghi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borgo Tossignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borgo Val di Taro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borgonovo Val Tidone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Brescello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Brisighella	1	0,002%	1.000,00

Comune di Budrio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Busana	1	0,002%	1.000,00
Comune di Busseto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cadelbosco di Sopra	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cadeo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Calderara di Reno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Calendasco	1	0,002%	1.000,00
Comune di Calestano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Caminata	1	0,002%	1.000,00
Comune di Campagnola Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Campegine	1	0,002%	1.000,00
Comune di Campogalliano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Camposanto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Camugnano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Canossa	1	0,002%	1.000,00
Comune di Caorso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Carpaneto Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Carpi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Carpineti	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casalecchio di Reno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casalfiumanese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casalgrande	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casola Valsenio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel D'Aiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel del Rio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel di Casio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel Guelfo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel Maggiore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel San Giovanni	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel San Pietro Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casteldelci	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelfranco Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castellarano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castell'Arquato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castello D'Argile	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelnovo di Sotto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelnovo ne' Monti	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelnovo Rangone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelvetro di Modena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelvetro Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castenaso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castiglione dei Pepoli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castrocaro Terme e Terra del Sole	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cattolica	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cavezzo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cavriago	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cento	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cerignale	1	0,002%	1.000,00

Comune di Cervia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cesena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cesenatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Civitella di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Codigoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Coli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Collagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Collecchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Colorno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Comacchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Compiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Concordia sulla Secchia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Conselice	1	0,002%	1.000,00
Comune di Copparo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Coriano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Corniglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Correggio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Corte Brugnatella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cortemaggiore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cotignola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Crevalcore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Dovadola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Dozza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fabbrico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Faenza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fanano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Farini	1	0,002%	1.000,00
Comune di Felino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ferriere	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fidenza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Finale Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fiorano Modenese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fiorenzuola d'Arda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fiscaglia	3	0,005%	3.000,00
Comune di Fiumalbo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fontanelice	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fontanellato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fontevivo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Forlì	1	0,002%	1.000,00
Comune di Forlimpopoli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Formigine	1	0,002%	1.000,00
Comune di Formignana	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fornovo di Taro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Frassinoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fusignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gaggio Montano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Galeata	1	0,002%	1.000,00
Comune di Galliera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gambettola	1	0,002%	1.000,00

Comune di Gattatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gatteo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gazzola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gemmano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Goro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gossolengo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gragnano Trebbiense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Granaglione	1	0,002%	1.000,00
Comune di Granarolo dell'Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Grizzana Morandi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gropparello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gualtieri	1	0,002%	1.000,00
Comune di Guastalla	1	0,002%	1.000,00
Comune di Guiglia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Imola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Jolanda di Savoia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lagosanto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lama Mocogno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Langhirano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lesignano de' Bagni	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ligonchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lizzano in Belvedere	1	0,002%	1.000,00
Comune di Loiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Longiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lugagnano Val d'Arda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lugo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Luzzara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Maiolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Malalbergo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Maranello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Marano sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Marzabotto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Masi Torello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Massa Lombarda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Medesano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Medicina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Medolla	1	0,002%	1.000,00
Comune di Meldola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mercato Saraceno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mesola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mezzani	1	0,002%	1.000,00
Comune di Migliarino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Migliaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Minerbio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mirabello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mirandola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Misano Adriatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Modena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Modigliana	1	0,002%	1.000,00
Comune di Molinella	1	0,002%	1.000,00

Comune di Monchio delle Corti	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mondaino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monghidoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monte Colombo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monte San Pietro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montecchio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montechiarugolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montecreto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montefiore Conca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montefiorino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montegridolfo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monterenzio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montescudo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monteveglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monticelli d'Ongina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monzuno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Morciano di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mordano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Morfasso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Neviano degli Arduini	1	0,002%	1.000,00
Comune di Nibbiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Noceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Nonantola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Novafeltria	1	0,002%	1.000,00
Comune di Novellara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Novi di Modena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ostellato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ottone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ozzano dell'Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Palagano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Palanzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Parma	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pavullo nel Frignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pecorara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pellegrino Parmense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pennabilli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pianello Val Tidone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pianoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pieve di Cento	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pievepelago	1	0,002%	1.000,00
Comune di Piozzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Podenzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Poggio Renatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Poggio Torriana	2	0,003%	2.000,00
Comune di Polesine Parmense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Polinago	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ponte dell'Olio	1	0,002%	1.000,00

Comune di Pontenure	1	0,002%	1.000,00
Comune di Porretta Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Portico e San Benedetto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Portomaggiore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Poviglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Predappio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Premilcuore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Prignano sulla Secchia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Quattro Castella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ramiseto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ravarino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ravenna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Reggio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Reggioolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Riccione	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rimini	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rio Saliceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Riolo Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Riolunato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rivergaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rocca San Casciano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Roccabianca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Roncofreddo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rottofreno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rubiera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Russi	1	0,002%	1.000,00
Comune di S.Agata sul Santerno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sala Baganza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sala Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Salsomaggiore Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Saludecio	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Benedetto Val di Sambro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Cesario sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Clemente	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Felice sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giorgio di Piano	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giorgio Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giovanni in Marignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giovanni in Persiceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Lazzaro di Savena	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Leo	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Martino in Rio	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Mauro Pascoli	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Pietro in Casale	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Pietro in Cerro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Polo D'Enza	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Possidonio	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Prospero	1	0,002%	1.000,00

Comune di San Secondo Parmense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Santa Sofia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Agata Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Agata Feltria	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Agostino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Santarcangelo di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Ilario D'Enza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sarmato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sarsina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sasso Marconi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sassuolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Savignano sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Savignano sul Rubicone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Scandiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Serramazzoni	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sestola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sissa Trecasali	2	0,003%	2.000,00
Comune di Sogliano al Rubicone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Solarolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Soliera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Solignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Soragna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sorbolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Spilamberto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Talamello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Terenzo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tizzano Val Parma	1	0,002%	1.000,00
Comune di Toano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tornolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Torrile	1	0,002%	1.000,00
Comune di Traversetolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Travo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tredozio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tresigallo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Valmozzola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Varano de'Melegari	1	0,002%	1.000,00
Comune di Varsi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vergato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Verghereto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vernasca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Verrucchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vetto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vezzano sul Crostolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Viano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vigarano Mainarda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vignola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vigolzone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Villa Minozzo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Villanova sull'Arda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Voghiera	1	0,002%	1.000,00

Comune di Zerba	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ziano Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zibello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zocca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zola Predosa	1	0,002%	1.000,00
Comunità Montana dell'Appennino Cesenate	1	0,002%	1.000,00
Comunità montana Valli del Nure e dell'Arda	1	0,002%	1.000,00
Consorzio della Bonifica Burana	1	0,002%	1.000,00
Consorzio della Bonifica Parmense	1	0,002%	1.000,00
Consorzio della Bonifica Renana	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica della Romagna	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica della Romagna Occ.	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica dell'Emilia Centrale	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica Canale Emiliano Rom.	1	0,002%	1.000,00
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Nuovo Circondario Imolese	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Forlì-Cesena	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Modena	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Parma	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Ravenna	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Reggio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Rimini	1	0,002%	1.000,00
Unione Bassa Est Parmense	1	0,002%	1.000,00
Unione Bassa Val Trebbia e Val Luretta	1	0,002%	1.000,00
Unione Colline Matildiche	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni Appennino Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni del Sorbara	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni Valli Taro Ceno	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni Valle del Marecchia	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni del Frignano	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Bassa Reggiana	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Bassa Romagna	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Romagna Forlivese	2	0,003%	2.000,00
Unione dei Comuni Alto Appennino Reggiano	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Modenesi Area Nord	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Valli Savena - Idice	1	0,002%	1.000,00
Unione della Pianura Reggiana	1	0,002%	1.000,00
Unione della Romagna Faentina	1	0,002%	1.000,00
Unione della Valconca	1	0,002%	1.000,00
Unione di Comuni Valle del Samoggia	1	0,002%	1.000,00
Unione Distretto Ceramico	1	0,002%	1.000,00
Unione Intercomunale Reno-Galliera	1	0,002%	1.000,00
Unione Montana Appennino Parma Est	1	0,002%	1.000,00
Unione Montana Valli Trebbia e Luretta	1	0,002%	1.000,00
Unione Pedemontana Parmense	1	0,002%	1.000,00
Unione Rubicone e Mare	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre D'Acqua	1	0,002%	1.000,00

Unione Terre D'Argine	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre dei Castelli	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre di Pianura	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre e Fiumi	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre Verdiane	1	0,002%	1.000,00
Unione Tresinaro Secchia	1	0,002%	1.000,00
Unione Val D'Enza	1	0,002%	1.000,00
Unione Valle del Tidone	1	0,002%	1.000,00
Università di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Università degli Studi di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio E.	1	0,002%	1.000,00
Università di Parma	1	0,002%	1.000,00
Azioni proprie	8	0,013%	8.000,00
Totale	60.713.000	100,00%	60.713.000

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
142.412	430.829	208.798

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	17.328.559	15.835.751	18.861.222
B) Costi della produzione	16.881.445	15.134.742	17.528.976
Differenza (A - B)	447.114	701.009	1.332.246
C) Proventi e oneri finanziari	8.810	7.182	-45.371
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	1	31.232	-511.340
Risultato prima delle imposte	455.925	739.423	775.535
Imposte	313.513	308.594	566.737
Utile (perdita) di esercizio	142.412	430.829	208.798

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	14.884.142	13.897.367	31.431.700
C) Attivo circolante	15.283.583	16.928.420	19.412.210
D) Ratei e risconti attivi	129.196	21.829	89.607

Totale attivo	30.296.921	30.847.616	50.933.517
---------------	------------	------------	------------

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	18.765.043	19.195.874	36.604.673
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) TFR lavoro subordinato	323.498	449.014	852.070
D) Debiti	10.723.408	10.694.128	12.807.532
E) Ratei e risconti passivi	484.972	508.600	669.242
Totale passivo	30.296.921	30.847.616	50.933.517

Partecipazioni indirette

Lepida non detiene partecipazioni in altre società

Analisi della partecipazione e azioni previste

Lepida S.p.A. è stata costituita, in applicazione della legge regionale n. 11/2004, per la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e la fornitura dei relativi servizi di connettività. Essa è qualificata come strumento esecutivo e servizio tecnico per l'esercizio delle funzioni e dei compiti regionali e del sistema delle autonomie locali, diretti al perseguimento delle finalità indicate dalla citata legge regionale. Le attività svolte dalla società rientrano nell'ambito di pertinenza delle pubbliche amministrazioni socie, rispetto alle quali Lepida opera come società strumentale.

Il Comune di Modena non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Lepida S.p.A.

La società ha un consiglio di amministrazione di 3 componenti, a fronte di 72 dipendenti. Solo il Presidente del consiglio di amministrazione percepisce un compenso. Tale compenso viene determinato in applicazione dall'art. 3 della L.R. Emilia Romagna 21/02/2007, n. 26, il quale prevede che nelle società in cui la Regione Emilia Romagna detiene la totalità o la maggioranza assoluta del capitale, il compenso degli amministratori non possa essere superiore, per il presidente del consiglio di amministrazione, al sessanta per cento dell'indennità di carica spettante ad un consigliere regionale.

A decorrere dal 2015 trova inoltre applicazione l'art. 4 del DL 95/2012 (come modificato dal DL 90/2014) secondo il quale il costo annuale per i compensi degli amministratori delle società a totale partecipazione pubblica non possono superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013.

Si prevede il mantenimento della partecipazione.

BANCA POPOLARE ETICA S.C.A R.L.

Forma giuridica	Società cooperativa per azioni
Sede legale	Via Niccolò Tommaseo, 7 - 35131 - Padova
Partita IVA	01029710280
Data di costituzione	30/05/1998
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2100
Quota del Comune di Modena	0,087%

Oggetto sociale

Banca Etica svolge attività di raccolta dei risparmi e di esercizio del credito applicando i principi della finanza etica. In particolare la società, per disposizione statutaria, si propone di “gestire le risorse finanziarie di famiglie, donne, uomini, organizzazioni, società di ogni tipo ed enti, orientando i loro risparmi e disponibilità verso la realizzazione del bene comune della collettività. Attraverso gli strumenti dell’attività creditizia, la società indirizza la raccolta ad attività socio- economiche finalizzate all’utile sociale, ambientale e culturale, sostenendo, in particolare mediante le organizzazioni non profit, le attività di promozione umana, sociale ed economica delle fasce più deboli della popolazione e delle aree più svantaggiate. Inoltre sarà riservata particolare attenzione al sostegno delle iniziative di lavoro autonomo e/o imprenditoriale di donne e giovani anche attraverso interventi di microcredito e microfinanza.”

Soci

La società ha attualmente 36.786 soci, di cui 30.869 persone fisiche e 5.917 persone giuridiche, fra cui molti enti locali.

Risultati di esercizio nell’ultimo triennio

2011	2012	2013
1.856	1.918	1.922

(dati in migliaia di euro da conto economico consolidato)

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico Consolidato (dati in migliaia di euro)			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Margine di interesse	19.313	23.651	21.780
Margine di intermediazione	28.048	35.243	32.102
Risultato netto gestione finanziaria	25.523	28.743	28.925
Costi operativi	21.524	24.776	24.519
Utile (perdita) operatività corrente	3.999	3.696	4.149
Imposte	2.143	1.778	2.091

Utile (perdita) d'esercizio	1.856	1.918	1.922
-----------------------------	-------	-------	-------

Stato Patrimoniale Consolidato (dati in migliaia di euro)			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Cassa e disponibilità liquide	1.302	1.447	1.930
Attività finanziarie e crediti	831.703	941.063	1.071.675
Immobilizzazioni	20.639	20.011	18.824
Altre attività	6.117	5.256	9.471
Totale attivo	859.761	967.777	1.101.900

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Patrimonio netto	41.607	57.645	65.399
Fondi per rischi ed oneri	61	483	406
TFR lavoro subordinato	819	954	971
Debiti	817.274	908.695	1.035.124
Totale passivo	859.761	967.777	1.101.900

Partecipazioni indirette

Banca Popolare Etica detiene numerose partecipazioni in altre società. Nessuna risulta significativa per il Comune di Modena, stante la quota di partecipazione.

Analisi della partecipazione e azioni previste

Il Comune di Modena, con deliberazione del Consiglio comunale n. 127/1996 deliberò l'adesione alla "Cooperativa Verso la Banca Etica", aderendo al progetto promosso da varie associazioni modenesi per la costituzione di una banca che consentisse l'accesso al credito, con condizioni particolarmente vantaggiose, per il settore non profit. Raggiunto il capitale sociale necessario per la costituzione di una banca popolare, nel 1998 la Cooperativa Verso la Banca Etica si trasformò in "Banca Popolare Etica". La banca ha 215 dipendenti e un consiglio di amministrazione formato da 13 componenti.

Attualmente il Comune di Modena possiede 775 azioni per un valore nominale di € 40.687,50 pari allo 0,087% del capitale sociale.

Ad oggi può ritenersi che il progetto originario – al quale anche il Comune di Modena ha contribuito – sia stato realizzato: i soci persone fisiche rappresentano quasi l'84% del totale dei soci. D'altra parte, pur tenendo conto delle finalità specifiche di Banca Etica, la partecipazione ad un istituto di credito non risulta indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.

Si prevede pertanto la dismissione della partecipazione societaria, da attuarsi compatibilmente con le disposizioni statutarie.

BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA S.C.A R.L.

Forma giuridica	Società cooperativa per azioni
Sede legale	Via S.Carlo, 8 - 41121 - Modena
Partita IVA	01153230360
Data di costituzione	01/05/1992
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2100
Quota del Comune di Modena	0,0021%

Oggetto sociale

La Società raccoglie il risparmio ed esercita il credito nei confronti dei propri soci ed anche dei non soci, ispirandosi ai principi della mutualità. Essa si propone lo sviluppo delle attività produttive, con particolare riguardo alle imprese medie e minori, ed incoraggia il risparmio popolare in tutte le sue forme. In aderenza alle proprie finalità istituzionali la Società accorda ai clienti soci talune agevolazioni nella fruizione di suoi servizi.

Soci

Al 30 settembre 2014 la compagine sociale era costituita da n. 89.332 Soci.

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
237.359	-32.598	16.114

(dati in migliaia di euro da conto economico consolidato)

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico Consolidato (dati in migliaia di euro)			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Margine di interesse	1.330.443	1.309.539	1.289.989
Margine di intermediazione	2.100.804	2.154.858	2.151.442
Risultato netto gestione finanziaria	1.750.672	1.182.934	1.274.895
Costi operativi	1.242.599	1.205.805	1.193.346
Utile (perdita) operatività corrente	406.096	-7.413	66.824
Imposte	162.165	25.185	51.968
Utile (perdita) d'esercizio	237.359	-32.598	16.114

Stato Patrimoniale Consolidato (dati in migliaia di euro)			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Cassa e disponibilità liquide	463.315	488.873	488.522
Attività finanziarie e crediti	1.728.979	58.520.921	58.399.422
Immobilizzazioni	57.397.418	1.720.799	1.764.615
Altre attività	898.219	907.165	1.105.493
Totale attivo	60.487.931	61.637.758	61.758.052

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Patrimonio netto	4.646.390	4.763.052	4.711.760
Fondi per rischi ed oneri	367.083	281.329	305.796
TFR lavoro subordinato	207.585	223.324	208.390
Debiti	55.266.873	56.370.053	56.532.106
Totale passivo	60.487.931,00	61.637.758,00	61.758.052,00

Partecipazioni indirette

Banca Popolare dell'Emilia Romagna detiene numerose partecipazioni in altre società. Nessuna risulta significativa per il Comune di Modena, stante la quota di partecipazione.

Analisi della partecipazione e azioni previste

Fondata nel 1867 con il nome di Banca Popolare di Modena, dal 1973 la banca ha avviato un percorso di crescita con l'aggregazione di numerosi istituti di credito del territorio emiliano-romagnolo, fino ad assumere una dimensione rilevante nella regione. Nel 1992 ha assunto la denominazione di Banca popolare dell'Emilia Romagna e ha avuto inizio il Gruppo BPER. Nel 1994 ha preso avvio una progressiva espansione attraverso l'acquisizione di varie banche locali. Il Gruppo BPER opera attraverso banche a carattere territoriale (regionale ed interregionale), con 1.273 filiali e circa 12.000 dipendenti. Il Consiglio di Amministrazione di BPER è formato da 19 consiglieri. La Banca è quotata presso il MTA di Borsa Italiana.

Il Comune di Modena risulta socio di Banca Popolare dell'Emilia Romagna da molti decenni, essenzialmente per effetto di lasciti o subentro ad enti disciolti. Possiede ad oggi 6.976 azioni, pari allo 0,0021% del capitale sociale, per un valore nominale di 20.928 euro. Sulla base della quotazione media dell'ultimo mese il controvalore di tali azioni ammonta a circa 53.000 euro.

Si ritiene che la partecipazione ad un istituto di credito non risulti indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.

Si prevede pertanto la dismissione della partecipazione societaria.