



Comune di Modena

PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE
ANNO 2014
STATO DI AVANZAMENTO AL 31.08.2014

Centro di Responsabilità: 00001
Direzione Generale

Assessore: Sindaco e Giunta

Dirigente Responsabile: Dott. Giuseppe Dieci

SCHEDA GENERALE

CENTRI ANALITICI	DIRIGENTI DI SERVIZIO E POSIZ. ORGANIZZATIVE
0101 - Servizi Direzione Generale	
0102 - Programmazione e Partecipazioni societarie	Dott. Davide Manelli
0201 - Gabinetto del Sindaco	Anna Maria Mucciarini (PO)
0203 - Rappresentanza	Anna Maria Mucciarini (PO)
0405 - Ufficio Stampa	
1401 - Avvocatura Civica	Avv. Vincenzo Villani
	Avv. Stefano Maini (PO)
1501 - Comunicazione, Marketing e Relazioni con i cittadini	Dott. Enrico Guerzoni (PO)

sulla rinegoziazione dei contratti di locazione passiva in essere, che è stata attuata nella prima metà dell'anno.

Avanzamento al: 31/12/2013

70% VERDE

Ore Dedicare: 0

- 1) Si sono conclusi i lavori della Commissione incaricata di valutare le proposte pervenute in risposta al bando per la ricerca di immobili da destinare ad uffici e servizi comunali. L'esito non ha portato ad individuare una soluzione percorribile, in quanto entrambe le proposte non consentivano il rispetto dei vincoli finanziari e normativi vigenti. E' quindi stata informata la Commissione consiliare competente sull'esito della ricerca.
- 2) È proseguita l'azione di monitoraggio degli Accordi di programma.
- 3) Nel corso del 2013 si sono consolidate le nuove modalità gestionali nell'area del welfare; è stata affidata un'ulteriore scuola di infanzia alla Fondazione Cresci@mo e si è data definitiva attuazione all'Accordo di programma con la Fondazione Pia Casa S. Luigia e S. Maria per la gestione della struttura per anziani S. Giovanni Bosco.
- 4) È continuato il monitoraggio del piano degli investimenti.
- 5) È proseguita l'attività di semplificazione, innovazione e sviluppo dei percorsi di qualità e soddisfazione degli utenti.
- 6) È stata predisposta e approvata dalla Giunta comunale la delibera per l'avvio delle procedure di alienazione di attività finanziarie, ma la Giunta stessa ha deciso successivamente di non dare corso all'alienazione non sussistendo più le ragioni che avevano portato a tale decisione. Si è quindi deciso di richiedere all'Advisor individuato un'analisi ulteriore riferita alle partecipazioni societarie del Comune.
- 7) E' proseguita l'attività di monitoraggio dell'evoluzione normativa.

Avanzamento al: 31/08/2013

50% VERDE

Ore Dedicare: 0

- 1) Prosegue l'attività di coordinamento delle azioni volte all'individuazione di una più efficiente localizzazione degli uffici e dei servizi comunali. In particolare, sono in corso gli approfondimenti della competente Commissione di valutazione delle proposte.
- 2) Continua l'attività di monitoraggio sull'attuazione degli Accordi di programma volti al recupero e al riutilizzo di importanti contenitori del centro storico.
- 3) Nei primi otto mesi del 2013 sono stati costantemente presidiati l'evoluzione e il consolidamento dei nuovi modelli gestionali per l'erogazione dei servizi alla persona (Accordo di programma per struttura S. Giovanni Bosco, Fondazione Cresci@Mo).
- 4) Continua il monitoraggio della realizzazione del Piano degli Investimenti.
- 5) Continua l'attività di monitoraggio e valorizzazione delle azioni di semplificazione e innovazione amministrativa e dei percorsi di qualità e soddisfazione degli utenti.
- 6) E' in corso di sottoposizione alla Giunta Comunale una proposta di deliberazione con cui attivare le procedure necessarie per dare specificazione alla previsione di entrata per l'alienazione di attività finanziarie.
- 7) E' stata monitorata l'evoluzione normativa: la Legge n. 98/2013 ha prorogato di 24 mesi i termini per l'avvio della procedura di gara per il servizio di distribuzione del gas naturale nell'ambito territoriale in cui ricade il Comune di Modena.



Codice: 3159

Tipo: Deliberato 2014

Data Stampa: 22/09/2014

Obiettivo: Il Comune di Modena si propone di definire strategie, obiettivi e linee d'azione in campo digitale, attraverso un percorso di approfondimento aperto alle idee e ai contributi di cittadini, imprese, operatori del settore, esperti. Il percorso approderà all'elaborazione dell'Agenda Digitale Locale, il documento che indica gli assi strategici per l'innovazione tecnologica delle infrastrutture e dei servizi online della città. Prendendo a riferimento l'Agenda Digitale Europea e l'Agenda Digitale Italiana, le comunità locali declinano contenuti e obiettivi legati al proprio territorio. Il percorso modenese si colloca nell'ambito del progetto MADLER della Regione Emilia Romagna che sostiene lo sviluppo di Agende Digitali Locali realizzate con la partecipazione dei cittadini. I temi affrontati sono centrali per la qualità della vita nelle città: servizi online, inclusione digitale, commercio elettronico, banda larga.

OBIETTIVO GENERALE

Sviluppare una sensibilità collettiva e un impegno concreto delle istituzioni e dei privati per lo sviluppo digitale della città.

OBIETTIVI SPECIFICI

Coinvolgere i principali rappresentanti cittadini del pubblico e del privato per sviluppare un confronto sul tema.

Organizzare e gestire un percorso di confronto partecipato.

Elaborare un documento programmatico che riassume le principali idee emerse dal percorso partecipativo.

Inizio: 01/01/2014

Fine Presunta: 31/05/2014

Fine:

Complessità: 4

Ore Previste: 100

Responsabile Generale: Dieci Giuseppe Responsabile Operativo: Guerzoni Enrico Proponente: Forghieri Claudio Collaboratori: Saccani Franca, Ballabeni Fiorenza

Allegati:

Indicatori del progetto

Elaborazione testo finale per la presentazione dell'Agenda Digitale Locale Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Sì/No Valore iniziale: NO Obiettivo: =Sì Ultimo risultato: Sì

Descrizione obiettivi: Presentazione di idee e proposte per lo sviluppo cittadino locale entro il 31/03/2014

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	Sì			31/08/2014	01/01/2014	31/08/2014

Numero partecipanti al bando di idee per l'Agenda Digitale Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Numerico Valore iniziale: 0.00 Obiettivo: >20.00 Ultimo risultato: 27.0

Descrizione obiettivi: Coinvolgimento di esperti per la presentazione di proposte innovative, conclusione al 20 febbraio 2014

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	27.0			31/08/2014	01/01/2014	31/08/2014

Numero partecipanti incontri pubblici

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Numerico Valore iniziale: 0.00 Obiettivo: >200.00 Ultimo risultato: 248.0

Descrizione obiettivi: Ampio coinvolgimento di cittadini e portatori di interesse nel settore, attraverso lo svolgimento di incontri entro il mese di febbraio 2014

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	248.0			31/08/2014	01/01/2014	31/08/2014

Stati d'avanzamento

Avanzamento al: 31/08/2014	100% VERDE	Ore Dedicato: 150
----------------------------	------------	-------------------

Il progetto si è positivamente concluso, tutti gli incontri previsti dal percorso partecipato sono stati realizzati con un ottimo livello di presenze e contributi. È stato realizzato anche il bando di idee previsto dal percorso partecipato e sono stati assegnati i premi. Alla conclusione dei lavori è stato redatto un piano finale di analisi, rendiconto e piani di azioni per il futuro di Modena Smart City. Il documento è stato presentato e approvato dalla Giunta e dal Consiglio comunale.



Codice: 3166

Tipo: Deliberato 2014

Data Stampa: 22/09/2014

Obiettivo: Integrazione e assorbimento delle attività, attrezzature e personale dell'attuale stamperia dell'Università di Modena e Reggio Emilia nel Centro stampa unificato del Comune e della Provincia di Modena.

OBIETTIVO GENERALE

Razionalizzare le spese di produzione stampati generali degli enti coinvolti per ottenere un significativo risparmio economico e una maggiore efficacia/efficienza dei processi produttivi.

OBIETTIVI SPECIFICI

Approvazione convenzione tra Università e Comune per l'integrazione tecnica, operativa e organizzativa.

Estensione del sistema operativo per la gestione delle commesse di stampa.

Adozione dei listini prezzi.

Inserimento e gestione operativa del personale dell'Università.

Recupero e inserimento attrezzature di interesse presso il centro stampa per aumentare la capacità produttiva.

Organizzazione generale della stamperia per la produzione pluri-ente.

Inizio: 01/03/2014

Fine Presunta: 31/12/2014

Fine:

Complessità: 4

Ore Previste: 200

Responsabile Generale: Dieci Giuseppe Responsabile Operativo: Guerzoni Enrico Proponente: Guerzoni Enrico Collaboratori: Sala Gianni, Pavesi Vanni, Pavesi Vanni, Vandelli Enrico

Allegati:

Indicatori del progetto

Approvazione convenzione tra Università e Comune

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Si/No

Valore iniziale: NO

Obiettivo: =SI

Ultimo risultato: SI

Descrizione obiettivi: Approvare la convenzione tra l'Università di Modena e Reggio Emilia e il Comune di Modena entro il 30/04/2014

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	SI			31/08/2014	01/01/2014	31/08/2014

Introito contributo Università anno 2014

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Numerico

Valore iniziale: 0.00

Obiettivo: >=5000.00

Ultimo risultato: 5000.0

Descrizione obiettivi: Riscossione contributo annuale dell'Università previsto dalla Convenzione entro il 31/12/2014

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
-----------	------	--------	---	------------------	-----	----

5000.0

31/08/2014

01/01/2014

31/08/2014

Prodotti realizzati per Università

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Numerico Valore iniziale: 0.00 Obiettivo: >350.00 Ultimo risultato: 200.0

Descrizione obiettivi: Previsione quantità di prodotti da realizzare per l'Università di Modena e Reggio Emilia entro il 31/12/2014

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	200.0			31/08/2014	01/01/2014	31/08/2014

Stati d'avanzamento

Avanzamento al: 31/08/2014	95% VERDE	Ore Dedicare: 200
----------------------------	-----------	-------------------

La Convenzione tra Comune e Università è stata approvata e firmata. La stamperia dell'Università si è trasferita con il personale e le attrezzature giudicate utili all'attività della stamperia unica. La produzione a favore dell'Università è iniziata regolarmente.



**Comune
di Modena**

Scheda progetto n° - 3167

Creazione di interfaccia web e app per segnalazioni dei cittadini all'Amministrazione Comunale e attivazione nuovo sistema di rilevazione e gestione dei fenomeni urbani.

Codice: 3167

Tipo: Deliberato 2014

Data Stampa: 22/09/2014

Obiettivo: Realizzare un nuovo sistema di gestione delle segnalazioni dei cittadini aderendo al progetto regionale Rilfedeur (segnalazione fenomeni di degrado urbano) e allargandolo all'utilizzo dell'Ufficio Relazioni Pubbliche e dell'ente in generale. Nella nuova struttura del software sarà implementata una nuova interfaccia web e una app per consentire al cittadino di comunicare con l'amministrazione con gli strumenti online.

OBIETTIVO GENERALE

Realizzare un nuovo sistema generale di ente per la rilevazione e gestione delle segnalazioni dei cittadini.

OBIETTIVI SPECIFICI

Creazione di un portale web e di una app per permettere ai cittadini di segnalare direttamente all'Amministrazione Comunale fenomeni urbani in cui sono coinvolti (es. manutenzione stradale, problemi ambientali, traffico, ecc.).

Implementazione e gestione di un nuovo sistema di analisi, monitoraggio e intervento a seguito delle segnalazioni dei cittadini (segnalazione, analisi, verifica, intervento, risposta) che coinvolge l'intera struttura comunale.

Implementazione e gestione di un sistema di controllo in tempo reale dello stato di Avanzamento delle segnalazioni e degli interventi.

Implementazione e gestione di un sistema di analisi dei tempi e modalità di intervento dei servizi comunali in seguito a segnalazione dei cittadini.

Inizio: 01/01/2014

Fine Presunta: 31/12/2015

Fine:

Complessità: 5

Ore Previste: 300

Responsabile Generale: Dieci Giuseppe Responsabile Operativo: Guerzoni Enrico Proponente: Guerzoni Enrico Collaboratori: Pavesi Vanni, Forghieri Claudio, Sacconi Franca

Allegati:

Indicatori del progetto

Gestione segnalazione cittadini

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Numerico

Valore iniziale: 1900.00

Obiettivo: >2500.00

Ultimo risultato: 19450.0

Descrizione obiettivi: Complesso delle segnalazioni pervenute e trattate entro il 31/12/2014

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	19450.0			31/08/2014	01/01/2014	31/08/2014

Operatori Comune Modena coinvolti nel sistema di gestione segnalazioni Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Numerico Valore iniziale: 45.00 Obiettivo: >60.00 Ultimo risultato: 45.0

Descrizione obiettivi: Attività di formazione per i dipendenti individuati entro giugno 2014.
Completamento del sistema organizzativo entro ottobre 2014.

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	45.0			31/08/2014	01/01/2014	31/08/2014

Pubblicazione interfaccia web e app Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Si/No Valore iniziale: NO Obiettivo: =SI Ultimo risultato: NO

Descrizione obiettivi: Pubblicazione interfaccia web e app per le segnalazioni dirette entro il 30/11/2014

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	NO			31/08/2014		

Stati d'avanzamento

Avanzamento al: 31/08/2014	80% VERDE	Ore Dedicare: 250
----------------------------	-----------	-------------------

La nuova piattaforma è stata adeguata alle necessità tecniche e operative del Comune di Modena. Definito il nuovo sistema di classificazione delle segnalazioni e l'architettura generale del sistema. Individuato il primo gruppo base di utilizzatori interni del sistema e realizzata attività di formazione. Sviluppata piattaforma web e app per le segnalazioni dirette dei cittadini (non ancora pubbliche).



Codice: 3228

Tipo: Deliberato 2014

Data Stampa: 23/09/2014

Obiettivo: OBIETTIVO GENERALE

Ridefinire in modo efficace e tempestivo l'organizzazione dell'Ente e gli strumenti di programmazione in funzione degli obiettivi del nuovo programma di mandato.

OBIETTIVI SPECIFICI

- 1) Elaborazione di una proposta di ridefinizione della struttura organizzativa e dell'assetto direzionale dell'Ente in funzione degli obiettivi definiti nel programma di mandato 2014-2019
- 2) Adeguamento dell'articolazione e dei contenuti degli strumenti di programmazione (Documento Unico di Programmazione, Piano Esecutivo di Gestione, Piano Dettagliato degli Obiettivi) al nuovo programma di mandato e al nuovo assetto organizzativo.
- 3) Predisposizione della relazione di inizio mandato in collaborazione con il Segretario generale e con il Settore Politiche finanziarie.
- 4) Definizione di una proposta di modifica del sistema di graduazione delle posizioni dirigenziali e organizzative da sottoporre al Nucleo di valutazione.

Inizio: 01/06/2014

Fine Presunta: 31/12/2014

Fine:

Complessità: 4

Ore Previste: 0

Responsabile Generale: Dieci Giuseppe Responsabile Operativo: Manelli Davide Collaboratori: Galli Giorgia, Rossini Massimo, Abbati Maurena, Severini Maria Teresa, Migliozzi Daniela, Leonardi Lorena, Casari Carlo, Storti Stefania, Ferretti Cinzia

Allegati:

Indicatori del progetto

1) Proposta di deliberazione per definizione nuovo assetto direzionale

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Sì/No

Valore iniziale: NO

Obiettivo: =Sì

Ultimo risultato: Sì

Descrizione obiettivi: Presentazione alla Giunta comunale della proposta di deliberazione contenente la definizione del nuovo assetto direzionale entro il 15/7/2014

Risultati

Num.

Denom.

%

Data rilevazione

Dal

al

Sì

31/08/2014

01/06/2014

31/08/2014

2) Adeguamento strumenti di programmazione

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Si/No Valore iniziale: NO Obiettivo: =SI Ultimo risultato: NO

Descrizione obiettivi: Adeguamento di tutti gli strumenti di programmazione entro il 31/10/2014

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	NO			31/08/2014	01/06/2014	31/08/2014

3) Predisposizione Relazione di inizio mandato

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Si/No Valore iniziale: NO Obiettivo: =SI Ultimo risultato: NO

Descrizione obiettivi: Predisposizione della Relazione di inizio mandato entro il 30/9/2014

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	NO			31/08/2014	01/06/2014	31/08/2014

4) Presentazione proposta di nuovo sistema di graduazione delle posizioni

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Si/No Valore iniziale: NO Obiettivo: =SI Ultimo risultato: NO

Descrizione obiettivi: Presentazione al Nucleo di Valutazione della proposta di nuovo sistema di graduazione delle posizioni dirigenziali e organizzative entro il 31/10/2014

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	NO			31/08/2014	01/06/2014	31/08/2014

Stati d'avanzamento

Avanzamento al: 31/08/2014

50% VERDE

Ore Dedicare: 0

La proposta di ridefinizione della struttura organizzativa e dell'assetto direzionale dell'Ente, predisposta nel mese di luglio, è stata approvata dalla Giunta comunale il 30.7.2014 con deliberazione n. 382/2014. Nel mese di agosto sono state avviate le procedure selettive per il conferimento degli incarichi dirigenziali a tempo determinato, mediante la pubblicazione di appositi avvisi. Sono state avviate le attività di adeguamento degli strumenti di programmazione al nuovo programma di mandato e al nuovo assetto organizzativo e le analisi finalizzate alla modifica del sistema di graduazione delle posizioni dirigenziali e organizzative, che si concluderanno nell'autunno. E' stata predisposta la relazione di inizio mandato, che verrà sottoposta al Sindaco nel mese di settembre.