



Comune di Modena
Direzione Generale

Variazione n. 5 – Luglio 2023

Delibera di Consiglio n. /2023 – Proposta n. 1979/2023

Allegato G

Stato di attuazione dei programmi

Introduzione

Nello stato di attuazione dei programmi, per ogni politica di Governo, definita a partire dagli Indirizzi di Governo 2019-2024 approvati in Consiglio comunale con deliberazione n. 55 del 20 Giugno 2019, sono riportati gli stati di attuazione testuali degli obiettivi operativi del Documento Unico di Programmazione (DUP) sezione operativa e la situazione delle relative risorse di spesa corrente e in conto capitale.

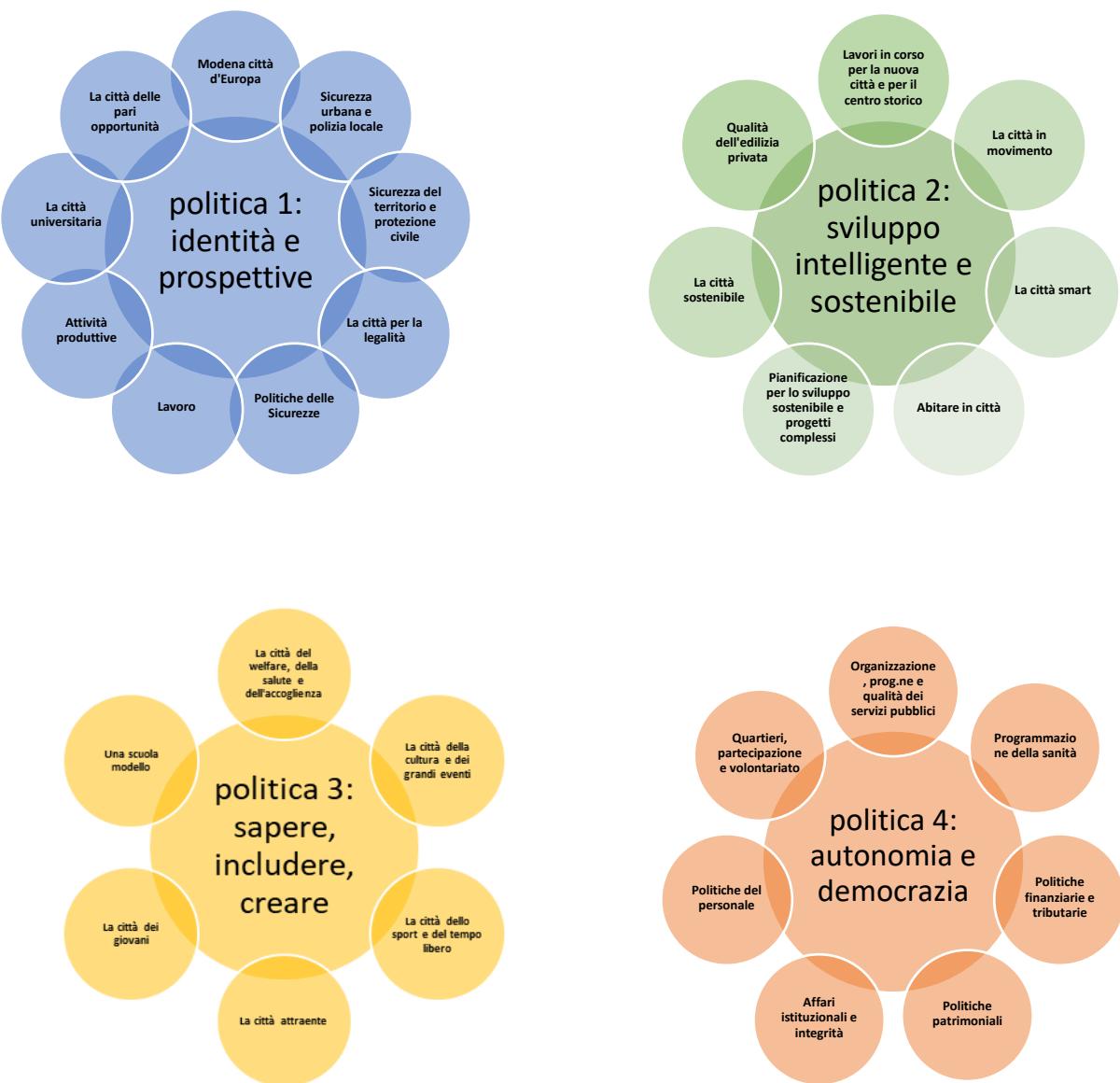
Le linee di mandato che contengono gli indirizzi di governo quinquennali sono state articolate in **quattro politiche** ed afferiscono alle seguenti quattro grandi macroaree di intervento:

LE POLITICHE



Ad ogni politica, sono associati i relativi indirizzi strategici, con orizzonte temporale pari alla durata del mandato amministrativo, che consistono quindi nella declinazione degli indirizzi di governo 2019-2024 approvati dal Consiglio comunale.

POLITICHE E INDIRIZZI STRATEGICI



Nell'ambito di ogni politica, sono stati quindi individuati i precedenti **indirizzi strategici** e i corrispondenti **obiettivi strategici** definiti nel Documento Unico di Programmazione, Sezione strategica, poi tradotti negli **obiettivi operativi** della Sezione operativa, a loro volta declinati negli **obiettivi esecutivi** del Piano Integrato di Attività e Organizzazione - PIAO – sezione performance).

In ottemperanza al principio di coerenza tra i documenti di programmazione, stabilito nell'allegato 4/1 al D.lgs. 118/2011 e s.m. *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi"*, sono quindi garantiti i legami e la coerenza tra le linee di mandato istituzionale, gli obiettivi strategici e gli obiettivi operativi espressi nel Documento Unico di Programmazione e i piani d'azione concreta esplicitati negli obiettivi esecutivi e attività gestionali del Piano Esecutivo di Gestione (ora confluiti nel PIAO) dell'Ente.

A livello strategico sono prese decisioni riguardanti le politiche pubbliche, le strategie e i piani d'azione, nei quali sono individuati gli obiettivi e le priorità che inquadrano le attività definite dalle decisioni operative.

Il livello operativo concerne l'attuazione delle politiche e delle strategie per il raggiungimento dei risultati attesi. A livello esecutivo le decisioni prese riguardano l'utilizzo delle risorse, il funzionamento dei processi produttivi e i beni e servizi prodotti.

Da un punto di vista logico e processuale gli obiettivi strategici definiti nel Dup Ses sviluppano le linee programmatiche di mandato, mentre la Sezione Operativa del Dup costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione, definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica. La Sezione Operativa contiene infatti la programmazione operativa dell'ente e in particolare la definizione degli obiettivi a livello operativo per il triennio di interesse. Gli obiettivi operativi articolano gli obiettivi strategici attraverso ulteriori informazioni (finalità, risultati descrittivi, tempi) ed essi sono in seguito specificati dagli obiettivi esecutivi del successivo livello di programmazione esecutiva.

I LIVELLI DELLA PROGRAMMAZIONE



La presente relazione, sulla base delle precedenti premesse, risulta così articolata;

per ogni politica di Governo vengono riportati:

1. i programmi/indirizzi strategici definiti nel Dup, sezione strategica
2. per ogni programma/indirizzo strategico, gli obiettivi strategici definiti nel Dup, sezione strategica
3. per ogni obiettivo strategico, i correlati obiettivi operativi del Documento unico di programmazione (Dup) sezione operativa
4. per ogni obiettivo operativo lo stato di attuazione/avanzamento testuale infrannuale

Inoltre, per ogni programma/indirizzo strategico viene indicata la situazione delle relative risorse di spesa corrente e in conto capitale.

Schema politiche-programmi/indirizzi strategici

Politica 1: Identità e prospettive

- 19.1.01 Modena città d'Europa
- 19.1.02 Sicurezza urbana e Polizia Locale
- 19.1.03 Sicurezza del territorio e Protezione Civile
- 19.1.04 La città per la legalità
- 19.1.05 Politiche delle sicurezze
- 19.1.06 Lavoro
- 19.1.07 Attività produttive
- 19.1.08 La città universitaria
- 19.1.09 La città delle Pari Opportunità

Politica 2: Lo sviluppo intelligente e sostenibile

- 19.2.01 Pianificazione per lo sviluppo sostenibile e progetti complessi
- 19.2.02 La città sostenibile
- 19.2.03 Abitare in città
- 19.2.04 La città smart
- 19.2.05 La città in movimento
- 19.2.06 Lavori in corso per la città e per il centro storico
- 19.2.07 Qualità dell'edilizia privata

Politica 3: Sapere includere e creare

- 19.3.01 Una scuola modello
- 19.3.02 La città del welfare, della salute e dell'accoglienza
- 19.3.03 La città della cultura e dei grandi eventi
- 19.3.04 La città dello sport e del tempo libero
- 19.3.05 La città attraente
- 19.3.06 La città dei giovani

Politica 4: Autonomia e democrazia

- 19.4.01 Organizzazione, programmazione e qualità dei servizi pubblici
- 19.4.02 Programmazione della sanità
- 19.4.03 Politiche finanziarie e tributarie
- 19.4.04 Politiche patrimoniali
- 19.4.05 Politiche del personale
- 19.4.06 Quartieri, partecipazione e volontariato
- 19.4.07 Affari istituzionali e integrità

POLITICA

1

Identità e prospettive

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.01 - Modena Città d'Europa

RESPONSABILE POLITICO: LUCÀ ANNA MARIA

Obiettivi strategici e operativi:

19.1.01.01

Fondi europei: partecipare attivamente alla programmazione ordinaria 2021-2027 (Fondi SIE, Fondi a gestione diretta, Fondo Sviluppo e Coesione) e alla programmazione straordinaria 2021-2026 (Next Generation EU e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza)

- Sviluppo delle relazioni con la Regione Emilia-Romagna per la programmazione dei Fondi SIE e FSC e per la predisposizione dei necessari documenti strategici e progettuali.
- Coordinamento strategico, monitoraggio e rendicontazione di tutti i progetti finanziati.
- Partecipazione alla Rete europea regionale “L’Europa in Emilia-Romagna” per garantire al territorio la conoscenza e l’aggiornamento sulle opportunità 2021-2027.
- Confronti con la Giunta e con la struttura tecnica per la verifica delle nuove progettualità 2021-2027.
- Prosecuzione delle attività istituzionali di project management (informazione e orientamento ai Settori sulle diverse opportunità di finanziamento; verifica delle proposte ammissibili; ricerca partner internazionali; predisposizione delle candidature; assistenza tecnica ai Settori per gestione, monitoraggio e rendicontazione dei progetti finanziati; procedure di audit).
- Consulenza e assistenza tecnica ad altri enti locali in materia di fondi europei e “Uffici Europa”.
- Valorizzazione delle relazioni esistenti con attori del territorio per progetti congiunti (quali ad esempio le fondazioni cittadine, AEES, AMO, CAP, Democenter, ERT, ForModena, SETA, Università di Modena e Reggio Emilia, e altri).

19.1.01.02

Garantire il coordinamento e il presidio dei principali progetti strategici dell’ente e del programma Next Generation Modena

- Sviluppo del programma Next Generation Modena e dell’attuazione del PNRR.
- Coordinamento e presidio dei principali progetti strategici dell’ente individuati dalla Direzione Generale. Monitoraggio delle progettualità e delle rendicontazioni.
- Sviluppo delle relazioni con Agenzie e Ministeri per ulteriori opportunità di finanziamento nazionali.
- Monitoraggio di nuove opportunità di finanziamento - ulteriori rispetto a quelle europee - a sostegno dei progetti strategici dell’ente e coordinamento delle progettazioni.

19.1.01.03

Sviluppare le attività di cittadinanza europea su scala provinciale e le partnership in tema di politiche europee.

- Centro Europe Direct: sviluppo delle attività di informazione, sensibilizzazione e orientamento ai cittadini sulle opportunità europee, nel quadro delle indicazioni provenienti dalle istituzioni dell’UE e dei temi prioritari di comunicazione, sedimentando un’esperienza riconosciuta come best practice a livello nazionale ed europeo.
- Target: 1) giovani (orientamento alle opportunità europee e alla mobilità internazionale); 2) scuola/insegnanti (educazione alla Cittadinanza europea, formazione, orientamento alle opportunità e alla progettazione europea); 3) grande pubblico (eventi e iniziative di informazione, formazione e sensibilizzazione, anche in relazione a ricorrenze e celebrazioni europee e internazionali), 4) funzionari pubblici (informazione e formazione).
- Networking a livello locale, regionale, nazionale ed europeo. Relazioni con gli uffici di Rappresentanza delle istituzioni europee in Italia e progetti di rete. Sviluppo delle relazioni con i media locali per la diffusione di informazioni sulle opportunità europee.
- Rete modenapuntoeu: sviluppo delle attività di rete con particolare attenzione alle nuove risorse e opportunità 2021-2027; coinvolgimento degli enti partner negli eventi pubblici organizzati sui temi europei e internazionali.

19.1.01.04

Sviluppare le relazioni internazionali e rivitalizzare i gemellaggi. Coordinare la partecipazione del Comune di Modena alle reti europee e internazionali, sviluppare le attività di networking.

- Coordinamento della partecipazione del Comune di Modena alle reti europee e internazionali, con particolare attenzione ai Board di Alleanza per il Clima ed Energy Cities e alla Rete delle città creative dell'UNESCO.
- Monitoraggio delle relazioni con le città gemellate, con particolare attenzione a Linz e Novi Sad. Verifica dello stato degli ulteriori rapporti di gemellaggio.

19.1.01.05

Sostenere e realizzare le attività afferenti alle tematiche pace, cooperazione e solidarietà internazionale e diritti.

- Sviluppo delle attività relative a cooperazione e solidarietà internazionale, pace e nonviolenza, diritti; Educazione alla Cittadinanza Globale; Agenda 2030, in linea con quanto realizzato negli anni scorsi e in stretta attinenza ai temi dell'attualità internazionale.
- Sviluppo degli itinerari didattici "Modena chiama mondo", nel contesto dell'Agenda 2030 e con della Strategia italiana per l'Educazione alla Cittadinanza Globale (offerta inserita nel catalogo "Itinerari scuola-città").
- Avvio del "Corso per volontari della cooperazione internazionale" (17° edizione).
- Coordinamento del Tavolo delle associazioni di cooperazione e solidarietà internazionale.
- Sostegno alle grandi campagne internazionali a cui il Comune aderisce (quali Cities for Life, a favore dell'abolizione della pena capitale).
- Collaborazione con la Fondazione di Modena per il sostegno a progetti di cooperazione internazionale nei Paesi terzi.
- Sviluppo della relazione con l'Università di Modena e Reggio Emilia, con cui si è attivato da anni un rapporto di collaborazione per una molteplicità di iniziative, ancor più rilevante nel contesto di Modena città universitaria e dell'accordo quadro siglato tra Comune e Università (Rif. D.G. n.528/2020).

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.1.01.01

Fondi europei: partecipare attivamente alla programmazione ordinaria 2021-2027 (Fondi SIE, Fondi a gestione diretta, Fondo Sviluppo e Coesione) e alla programmazione straordinaria 2021-2026 (Next Generation EU e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza)

Proseguite le relazioni con la RER per la programmazione dei Fondi SIE e la predisposizione dei documenti strategici e progettuali. Approvati da RER sia l'ATUSS sia le schede degli interventi proposti. Prevista in tempi brevi la sottoscrizione dell'ITI. Assicurati coordinamento strategico, monitoraggio e rendicontazione di tutti i progetti in conclusione entro il 2023. Attiva la partecipazione alla Rete europea regionale "L'Europa in Emilia-Romagna" per garantire al territorio l'aggiornamento sulle opportunità 2021-2027. Sviluppato il lavoro per l'avvio della piattaforma informativa regionale. Confronti con la Giunta e con la struttura tecnica per la verifica delle nuove progettualità 2021-2027. Proseguite le attività istituzionali di project management su tutti i fondi europei. Al 30 giugno, candidati 7 nuovi progetti (su Fondi SIE e a gestione diretta), più una candidatura per un premio europeo. In corso l'attività di consulenza e assistenza tecnica al Comune di San Donato Milanese; in definizione un nuovo accordo con il Comune di Jesi.

19.1.01.02

Garantire il coordinamento e il presidio dei principali progetti strategici dell'ente e del programma Next Generation Modena

Assicurato il coordinamento del programma Next Generation Modena e dell'attuazione del PNRR/PNC. Mantenute le relazioni con le Amministrazioni titolari degli interventi finanziati.

Consolidata la struttura organizzativa a sostegno dell'attuazione degli interventi e il presidio informativo e di approfondimento.

Monitorati i principali progetti strategici dell'ente individuati dalla Direzione Generale. Monitorati altresì gli interventi PNRR di altri enti (UNIMORE, ASL, HERA).

19.1.01.03

Sviluppare le attività di cittadinanza europea su scala provinciale e le partnership in tema di politiche europee.

Centro Europe Direct: regolarmente svolte tutte le attività istituzionali di informazione, sensibilizzazione e orientamento sulle opportunità europee, nel quadro delle indicazioni provenienti dalle istituzioni dell'UE e dei temi prioritari di comunicazione.

Conclusi gli itinerari didattici relativi all'anno scolastico 2022-2023; già in corso di progettazione quelli per il nuovo A.S.

Realizzate tutte le attività di “Maggio, mese dell’Europa”.

Sviluppate le relazioni con i media locali per la diffusione di informazioni sulle opportunità europee, in particolare con TRC.

Proseguite le attività di networking a livello locale, regionale, nazionale ed europeo.

Rete modenapuntoeu: ripresa delle attività con il coinvolgimento più attivo della Provincia di Modena.

Progettate e realizzate docenze in tema di PNRR, fondi europei e project management presso il dipartimento di Giurisprudenza di UNIMORE.

19.1.01.04

Sviluppare le relazioni internazionali e rivitalizzare i gemellaggi. Coordinare la partecipazione del Comune di Modena alle reti europee e internazionali, sviluppare le attività di networking.

Coordinamento della partecipazione del Comune di Modena alle reti europee e internazionali, con particolare attenzione ai Board di Alleanza per il Clima ed Energy Cities e alla Rete delle città creative dell’UNESCO. In corso di organizzazione il grande evento internazionale di ottobre delle reti Energy Cities e Alleanza per il Clima ospitato a Modena.

Monitoraggio delle relazioni con le città gemellate e riprese dell'accoglienza di delegazioni internazionali.

19.1.01.05

Sostenere e realizzare le attività afferenti alle tematiche pace, cooperazione e solidarietà internazionale e diritti.

Realizzate le attività relative a cooperazione e solidarietà internazionale, pace e nonviolenza, diritti; Educazione alla Cittadinanza Globale; Agenda 2030; idem per gli itinerari didattici “Modena chiama mondo”, e in corso di progettazione quelli per l’A.S. 2022-2023.

In corso la 17° edizione del “Corso per volontari della cooperazione internazionale”; in progettazione la 18° edizione che partirà a novembre, e per cui è stato ottenuto il contributo della Fondazione di Modena.

Riunito il Tavolo delle associazioni di cooperazione e solidarietà internazionale e assegnato il contributo per le iniziative del 2023.

Svolte le procedure di valutazione relative al bando congiunto con la Fondazione di Modena per il sostegno di progetti di cooperazione internazionale; assegnati i contributi.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.01 - Modena Città d'Europa

Uscite correnti collegate gli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|--------------------------|------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| 19 | RELAZIONI INTERNAZIONALI | 1 | RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO | 298.247,27 | 318.247,27 | 259.291,85 |
| | | | | 298.247,27 | 318.247,27 | 259.291,85 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.02 - Sicurezza urbana e Polizia Locale

RESPONSABILE POLITICO: MUZZARELLI GIAN CARLO

Obiettivi strategici ed operativi:

19.1.02.01

Rafforzare le politiche in materia ambientale con particolare attenzione al tema della raccolta dei rifiuti “porta a porta”: implementare le tecniche di indagine, formazione mirata ed interazione dei sistemi di videosorveglianza esistenti.

Rafforzamento delle politiche in materia ambientale con particolare attenzione al tema della raccolta dei rifiuti “porta a porta”: implementazione delle tecniche di indagine, formazione mirata ed interazione dei sistemi di videosorveglianza esistenti.

Avviare il nuovo kit di videosorveglianza mobile contro il fenomeno dell'abbandono improprio dei rifiuti, il cui utilizzo è finalizzato a controllare e monitorare situazioni di degrado su aree pubbliche caratterizzate da abbandono di rifiuti e ad accettare l'utilizzo abusivo di aree impiegate come discariche di materiali e sostanze pericolose. Formazione specifica sia dal lato tecnico che giuridico al personale di Polizia sull'impiego della strumentazione per la prevenzione e la repressione in materia di abbandono dei rifiuti, decoro urbano e altre tipologie di illeciti.

19.1.01.02

Entrate correlate alle sanzioni amministrative del Codice della Strada: consolidare le attività avviate in via sperimentale per il recupero dei crediti inevasi e coordinarle con nuove tecniche di riscossione.

Entrate correlate alle sanzioni amministrative del Codice della Strada: consolidamento delle attività avviate in via sperimentale per il recupero- dei crediti inevasi e coordinamento con nuove tecniche di riscossione.

Analisi dei risultati conseguiti in seguito alle sperimentazioni avviate nel 2022 e consolidamento delle suddette attività per garantire continuità ai servizi. Dematerializzazione dei processi di riscossione delle sanzioni al Codice della Strada ed extra Codice della Strada in funzione dell'eliminazione del servizio cassa e del maneggio di denaro contante.

19.1.01.03

Modena Città Cardioprotetta: censire i defibrillatori e le postazioni dedicate in area pubblica ed effettuare la formazione specifica.

Modena Città Cardioprotetta: censimento dei defibrillatori e delle postazioni dedicate in area pubblica e formazione specifica.

Coordinamento con App 118 “Dae Responder” e con Croce Rossa e Croce Blu.

19.1.01.04

Polizia Digitale: digitalizzazione delle procedure e alfabetizzazione informatica del personale appartenente al Corpo di Polizia Locale, nella prospettiva della dematerializzazione dei processi di competenza del Settore.

Formazione mirata per utilizzo tablet e gestionale applicativo “Verbatel”; introduzione firma grafometrica; miglioramento della gestione documentale del protocollo, con l'obiettivo di creare un fascicolo digitale, unitamente ad attività formativa rivolta agli operatori del Settore per assicurare un'efficiente e uniforme diffusione di tale strumento

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.1.02.01

Rafforzare le politiche in materia ambientale con particolare attenzione al tema della raccolta dei rifiuti “porta a porta”: implementare le tecniche di indagine, formazione mirata ed interazione dei sistemi di videosorveglianza esistenti.

Il tema degli abbandoni con il nuovo sistema della raccolta il problema è “deflagrato”. Le azioni a cui ci si è dedicati sono così riassunte: si sono formati i nuovi Ispettori Ambientali di Hera attraverso un corso di formazione e l'esame. Sono stati fatti corsi di refresh ai volontari dei Gruppi Gel, Gev, etc. È stato costituito un piccolo gruppo di agenti che si occupa delle segnalazioni più impegnative che necessitano dell'attivazione del kit di videosorveglianza che sta dando ottimi risultati anche di natura penale. Si è destinato un operatore a lavorare solo sulle sanzioni ambientali sia quelle violazioni accertate per tramite delle telecamere di Hera, che gli accertamenti fatti dai volontari, che dal personale PL. Si acquisterà nuova tecnologia che consenta di “colpire” in maniera ancora più precisa chi abbandona i rifiuti soprattutto nelle aree più lontane dal centro.

19.1.01.02

Entrate correlate alle sanzioni amministrative del Codice della Strada: consolidare le attività avviate in via sperimentale per il recupero dei crediti inevasi e coordinarle con nuove tecniche di riscossione.

Le attività sperimentali di recupero sono partite con la collaborazione di tutti i settori coinvolti.

Il recupero stragiudiziale dei verbali all'estero degli anni 2018 e 2019 esteri ha dato ottimi risultati.

Il servizio di ingiunzione fiscale per i primi due mesi del 2023 è stato affidato a Gefil; il servizio di invito bonario al pagamento dei verbali diventati già titoli esecutivi è stato affidato. La difficoltà maggiore è stata quella di impostare i canali per il pagamento e l'accertamento in entranext.

Il totem per eliminare la cassa deve ancora partire per difficoltà di carattere tecnico a cui stanno lavorando la società appaltatrice e i sistemi informativi comunali.

19.1.01.03

Modena Città Cardioprotetta: censire i defibrillatori e le postazioni dedicate in area pubblica ed effettuare la formazione specifica.

Il censimento dei DAE pubblici è stato realizzato. Il Gruppo Comunale Volontari di PC e la Croce Blu sono stati coinvolti e stanno lavorando al progetto per quanto di loro competenza.

L'attività di formazione è già stata programmata e sarà somministrata entro la fine dell'anno a tutto il personale. L'attività di aggiornamento per chi era già abilitato è iniziata nella terza settimana di giugno. Il GCVPC insieme alla Croce Blu si stanno accordando per occuparsi del ripristino e la cura dei DAE pubblici.

19.1.01.04

Polizia Digitale: digitalizzazione delle procedure e alfabetizzazione informatica del personale appartenente al Corpo di Polizia Locale, nella prospettiva della dematerializzazione dei processi di competenza del Settore.

L'attività è in corso di programmazione si è pensato di iniziare all'uso della protocollazione in uscita del personale di tutte le U.O. La difficoltà maggiore è l'individuazione delle giornate di formazione ruotando su turni.

Per l'uso dei tablet per la verbalizzazione su strada si stanno definendo la modulistica, le app necessarie per la visualizzazione ed il controllo dei dati dei conducenti e dei veicoli per poi procedere alla sperimentazione.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.02 - Sicurezza urbana e Polizia Locale

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|-----------------------------|------------|--------------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| 3 | ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA | 1 | POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA | 14.398.201,46 | 15.379.431,02 | 13.905.272,05 |
| 20 | FONDI E ACCANTONAMENTI | 2 | FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' | 9.003.282,01 | 9.003.282,01 | 0,00 |
| | | | | 23.401.483,47 | 24.382.713,03 | 13.905.272,05 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|---------------|---|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024) | 2023-063-00 | SOSTITUZIONE PHOTORED NON FUNZIONANTI (N. 3 APPARECCHIATURE) - BIENNIO | 160.000,00 | 160.000,00 | . | . | . |
| 19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024) | 2023-139-00 | SOSTITUZIONE DELLE ARMI VETUSTE | 16.000,00 | 16.000,00 | . | . | . |
| 19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024) | 2023-140-00 | ACQUISTO DISPOSITIVI PER IL CONTRASTO E L'ABBANDONO IMPROPRIANO DI RIFIUTI | 20.000,00 | 20.000,00 | . | . | . |
| 19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024) | 2023-141-00 | ACQUISTO SISTEMA LASER SCANNER DI TIPO PORTATILE PER LA RILEVAZIONE A SUPPORTO DELLE ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO SU ABUSI EDILIZI E ACQUISIZIONE DI SCENA DI INCIDENTI STRADALI | 45.000,00 | 45.000,00 | . | . | . |
| 19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024) | 2023-142-00 | ACQUISTO REGISTRATORE SOFTWARE PER LA GESTIONE DELLA SALA OPERATIVA, COMUNICAZIONE RADIO E TELEFONICA | 25.000,00 | 25.000,00 | . | . | . |
| 19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024) | 2023-143-00 | ACQUISTO BODY CAM | 18.000,00 | 18.000,00 | . | . | . |
| 19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024) | 2023-144-00 | ACQUISTO STRUMENTAZIONE PER LE DOTAZIONI DI REPARTO | 50.000,00 | 50.000,00 | . | . | . |
| 19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024) | 2023-150-00 | POLIZIA LOCALE - MISURATORE DI VELOCITA' | 25.000,00 | 25.000,00 | . | . | . |
| Totali | | | 359.000,00 | 359.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.03 - Sicurezza del territorio e protezione civile

RESPONSABILE POLITICO: MUZZARELLI GIAN CARLO

Obiettivi strategici e operativi:

19.1.03.01

Implementare il portale di localizzazione e streaming video Flag Mii quale strumento innovativo di gestione delle emergenze di Protezione Civile in supporto alla Sala Operativa del Comando di Polizia Locale; attuare un nuovo approccio all'utilizzo estensivo del servizio in un'ottica integrata con il concetto di Polizia di Comunità.

Implementare il portale di localizzazione e streaming video Flag Mii quale strumento innovativo di gestione delle emergenze di Protezione Civile in supporto alla Sala Operativa del Comando di Polizia Locale – nuovo approccio all'utilizzo estensivo del servizio in un'ottica integrata con il concetto di Polizia di Comunità. Definizione di un protocollo di intesa con il 118 per il coordinamento delle fasi dell'emergenza da gestire mediante l'utilizzo del portale

19.1.03.02

Costituire un nuovo Nucleo operativo per la gestione delle emergenze di Protezione Civile.

Selezionare il personale da adibire al Nucleo.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.1.03.01

Implementare il portale di localizzazione e streaming video Flag Mii quale strumento innovativo di gestione delle emergenze di Protezione Civile in supporto alla Sala Operativa del Comando di Polizia Locale; attuare un nuovo approccio all'utilizzo estensivo del servizio in un'ottica integrata con il concetto di Polizia di Comunità.

Con l'approvazione da parte del DPO all'utilizzo della piattaforma che ha visto passare alcuni mesi e che è stata richiesta dai dirigenti dei settori che detenevano i dati anche se lo strumento aveva comunque già tutte le autorizzazioni, si sono individuati i primi elenchi a cui inviare i messaggi di protezione civile: i titolari di App io, i residenti delle aree alluvionabili e i residenti della zona interessata dalla ditta a rischio "Seveso": la Scam. Il personale ha fatto il corso e si stanno impostando le comunicazioni da inviare in caso di necessità. La bozza di convenzione con il 118 è pronta ma gli aspetti organizzativi dell'Asl stanno ritardando la condivisione della convenzione. Per quanto riguarda l'utilizzo del Flag mii come strumento in dotazione al personale e per il collegamento con la sala operativa si stanno definendo le linee guida.

19.1.03.02

Costituire un nuovo Nucleo operativo per la gestione delle emergenze di Protezione Civile.

In merito a questo obiettivo si sta procedendo alla raccolta delle domande di adesione al progetto. Una volta raccolte si procederà con l'individuazione dei bisogni formativi quali, ad esempio, il fatto di saper nuotare per poter garantire la sicurezza degli operatori. Una volta definiti gli elenchi si potrà programmare l'attività.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.03 - Sicurezza del territorio e protezione civile

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|----------------|------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 11 | SOCORSO CIVILE | 1 | SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE | 1.166.341,39 | 4.884.270,20 | 1.126.501,10 |
| | | | | 1.166.341,39 | 4.884.270,20 | 1.126.501,10 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|---------------|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 19103-SICUREZZA TERRITORIO E PROT. CIVILE (2019-2024) | 2023-027-00 | SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE (TRIENNIO) | 200.000,00 | 200.000,00 | . | . | . |
| 19103-SICUREZZA TERRITORIO E PROT. CIVILE (2019-2024) | 2023-126-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO NORMATIVO CABINE MT DI PROPRIETA' COMUNALE | 385.000,00 | 385.000,00 | . | . | . |
| Totali | | | 585.000,00 | 585.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.04 - La città per la legalità

RESPONSABILE POLITICO: BOSI ANDREA

Obiettivi strategici e operativi:

19.1.04.01

Attuare progetti e azioni intersetoriali ed interistituzionali per promuovere modelli di cittadinanza attiva attraverso l'educazione alla legalità a scuola e sul territorio.

Promuovere e sviluppare progetti promossi dalla comunità locale, anche attraverso il Tavolo della Legalità. Sostenere i progetti delle istituzioni scolastiche attraverso contributi specifici e azioni info/formative mirate.

19.1.04.02

Sviluppare protocolli sulla legalità anche nell'ambito dei finanziamenti PNRR, attraverso un metodo condiviso basato sull'informazione e sul confronto istituzionale.

Gestire il protocollo sottoscritto tra Comune di Modena e Guardia di Finanza per gli interventi finanziati dal PNRR. Sviluppare l'attività info/formativa e coinvolgere i settori dell'ente impegnati nell'attuazione del PNRR, nell'applicazione delle direttive in materia.

19.1.04.03

Coordinare le attività intersetoriali ed interistituzionali in materia di gioco d'azzardo: monitoraggio della distribuzione del fenomeno sul territorio e promozione del marchio slot freeER.

Svolgere attività continua con i settori comunali coinvolti in materia. Promuovere il gioco sano, coinvolgendo le istituzioni scolastiche. Supportare le attività che hanno aderito al marchio Slot- Free.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.1.04.01

Attuare progetti e azioni intersetoriali ed interistituzionali per promuovere modelli di cittadinanza attiva attraverso l'educazione alla legalità a scuola e sul territorio.

Realizzato con le scuole medie il progetto sulla legalità e presentati i risultati finali a maggio durante la settimana della legalità. Emanato il 5° avviso del premio Legalità e Territorio rivolto agli studenti di Unimore, con la novità quest'anno della sezione multimediale e aumento delle risorse a disposizione per i quattro premi previsti. Concluso il bando per le associazioni che promuovono e realizzano progetti sulla legalità ed emanato il nuovo bando per l'annualità 2023. Presentato alla Regione Emilia-Romagna il nuovo progetto sulla legge regionale n° 18/2016 "Percorsi di legalità". Realizzate 13 iniziative sul territorio.

19.1.04.02

Sviluppare protocolli sulla legalità anche nell'ambito dei finanziamenti PNRR, attraverso un metodo condiviso basato sull'informazione e sul confronto istituzionale.

Presidio del protocollo sulla legalità sottoscritto con la Guardia di Finanza e invio periodico dei dati aggiornati. Informazione e promozione del protocollo anche ai settori coinvolti nell'attuazione del PNRR.

19.1.04.03

Coordinare le attività intersetoriali ed interistituzionali in materia di gioco d'azzardo: monitoraggio della distribuzione del fenomeno sul territorio e promozione del marchio slot freeER.

Concluso il bando per la promozione del marchio slot free con 10 locali che hanno aderito. L'amministrazione ha aderito alla campagna di Avviso Pubblico "mettiamoci in gioco". Monitoraggio dei dati attraverso l'applicativo SMART. Ad oggi n° 8 le sale gioco dedicate che sono attive sul territorio comunale.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.04 - La città per la legalità

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|-----------------------------|------------|---------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 3 | ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA | 2 | SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA | 57.061,83 | 106.944,83 | 98.136,84 |
| | | | | 57.061,83 | 106.944,83 | 98.136,84 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|---------------|---|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19104-LA CITTA' PER LA LEGALITA' (2019-2024) | 2023-193-00 | PINQUA ID 369 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - REALIZZAZIONE DI UN IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA A SERVIZIO DELL'AREA - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | . | 24.826,08 | . | . | . |
| Totali | | | 0 | 24826,08 | 0 | 0 | 0 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.05 – Politiche delle sicurezze

RESPONSABILE POLITICO: BOSI ANDREA

Obiettivi strategici e operativi:

19.1.05.01

Rinnovare il Patto per Modena città sicura, rafforzando il confronto con le istituzioni e con il territorio per garantire la piena attuazione del concetto di sicurezza integrata

Monitoraggio e gestione di quanto previsto dal Patto per Modena Sicura rinnovato per tre anni a settembre 2022. Partecipazione attiva alla Cabina di Regia istituita presso la Prefettura.

19.1.05.02

Dare corso ad azioni sinergiche e progetti specifici di sicurezza urbana quale bene pubblico relativo alla vivibilità e decoro della città, attraverso interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana eliminando fattori di marginalità e di esclusione sociale anche attraverso l'attuazione di Missioni e programmi del PNRR.

Sviluppo e monitoraggio degli interventi finanziati dal PNRR anche con particolare riferimento ai temi della sicurezza urbana. Sviluppo di azioni specifiche sulla sicurezza integrata, anche cofinanziate da istituzioni regionali o statali, e realizzazione interventi infrastrutturali di sicurezza urbana integrate con misure di accompagnamento sociale.

19.1.05.03

Coordinare, presidiare e sviluppare il sistema integrato di videosorveglianza cittadina.

Monitorare costantemente il sistema, ammodernare e sviluppare progettualità nell'ambito del Patto per Modena Sicura.

19.1.05.04

Sviluppare e innovare progetti di sicurezza partecipata, prevenzione dei reati e sostegno alle vittime.

Ampliare le attività di supporto alle vittime di reato con la collaborazione della Regione Emilia-Romagna e la Fondazione Vittime Emiliano Romagnola. Coinvolgere la comunità locale in azioni di presidio informale del territorio e nella realizzazione di misure di accompagnamento sociale.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.1.05.01

Rinnovare il Patto per Modena città sicura, rafforzando il confronto con le istituzioni e con il territorio per garantire la piena attuazione del concetto di sicurezza integrata

Continua l'attività di confronto sull'attuazione del Patto per Modena Sicura, anche nell'ambito del Comitato Provinciale per l'Ordine e la Sicurezza Pubblica. Svolti due incontri con la rete del Controllo di Vicinato per il monitoraggio periodico del piano sicurezze. A febbraio riunione della cabina di regia in cui sono state individuate aree specifiche d'intervento. Concluso a maggio il progetto finanziato dal Dipartimento Politiche Antidroga sviluppato nell'ambito del Patto e in rete con alcuni Comuni della provincia e l'Ausl di Modena.

19.1.05.02

Dare corso ad azioni sinergiche e progetti specifici di sicurezza urbana quale bene pubblico relativo alla vivibilità e decoro della città, attraverso interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana eliminando fattori di marginalità e di esclusione sociale anche attraverso l'attuazione di Missioni e programmi del PNRR.

In fase di sviluppo l'accordo regionale sulla sicurezza urbana per la riqualificazione dell'area di via Donati, lavori completati e inaugurata ad aprile. Le associazioni coinvolte nelle misure di accompagnamento per le zone più problematiche sono state 10.

Collaborazione al progetto Antenne, sviluppato nell'ambito del progetto di rigenerazione del comparto Rnord. In corso il progetto valutativo con il FISU sul controllo di vicinato. Per quanto riguarda i progetti di rigenerazione urbana finanziati dal PNRR è stata espletata la gara per il comparto EX- Enel 2. Svolto e consegnato il monitoraggio semestrale per il Programma Bando Periferie. Continua l'attività per i progetti PNRR - Pinqua per l'area del parco XXII Aprile, via Nonantolana e zone limitrofe.

19.1.05.04

Sviluppare e innovare progetti di sicurezza partecipata, prevenzione dei reati e sostegno alle vittime.

Accesso al Fondo Non da Soli: ad oggi le domande accolte in base al regolamento sono n°55. Continua l'attività del progetto sperimentale ERVis con 43 accessi nei primi 4 mesi dell'anno. Svolto incontro info/formativo con le Forze dell'Ordine per promozione sportello di aiuto alle vittime.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.05 – Politiche delle sicurezze

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|-----------------------------|------------|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 3 | ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA | 1 | POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3 | ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA | 2 | SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA | 1.059.072,81 | 1.102.357,56 | 1.011.330,74 |
| | | | | 1.059.072,81 | 1.102.357,56 | 1.011.330,74 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|---------------|---|---------------------|---------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 19110-POLITICHE DELLE SICUREZZE (2019-2024) | 2023-045-00 | AMPLIAMENTO E AMMODERNAMENTO DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CIT-TADINA (TRIENNIO) | 270.000,00 | 270.000,00 | 45.000,00 | . | . |
| 19110-POLITICHE DELLE SICUREZZE (2019-2024) | 2023-127-00 | BANDO PERIFERIE DEGRADATE - SOTTOPASSO FERROVIARIO | 500.000,00 | 500.000,00 | . | . | . |
| 19110-POLITICHE DELLE SICUREZZE (2019-2024) | 2023-133-00 | BANDO PERIFERIE DEGRADATE - OPERE DI URBANIZZAZIONE U1 / U2 ABITARE SOCIALE | 740.000,00 | 1.140.000,00 | 740.000,00 | . | . |
| 19110-POLITICHE DELLE SICUREZZE (2019-2024) | 2023-159-00 | BANDO PERIFERIE DEGRADATE - COMPLETAMENTO LAVORI MOBILITÀ | . | 660.000,00 | . | . | . |
| 19110-POLITICHE DELLE SICUREZZE (2019-2024) | 2023-171-00 | INTERVENTO DI VIDEOSORVEGLIANZA NELL'AREA DELL'EX AMCM | . | 13.189,81 | . | . | . |
| Totali | | | 1.510.000,00 | 2.583.189,81 | 785.000,00 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.06 - Lavoro

RESPONSABILE POLITICO: BOSI ANDREA

Obiettivi strategici e operativi:

19.1.06.01

Monitorare la situazione del mercato del lavoro locale in relazione all'andamento dell'emergenza Covid-19 anche attraverso i tavoli di lavoro e confronto già attivi e attraverso il confronto con le diverse parti sociali. In particolare, fornire informazioni alle aziende locali in merito alla programmazione delle opportunità offerte dal PNRR.

Monitorare l'andamento e lo sviluppo del mercato del lavoro in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali preposti e le organizzazioni del lavoro e imprenditoriali del territorio al fine di avere un quadro di conoscenze reali a cui fare riferimento nello sviluppo delle politiche locali. Inoltre, saranno fornite informazioni alle aziende locali in merito alla programmazione delle opportunità offerte dal PRRN.

19.1.06.02

Monitorare l'andamento e lo sviluppo del mercato del lavoro in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali preposti e le organizzazioni del lavoro e imprenditoriali del territorio.

Realizzare una rete di monitoraggio permanente tra organizzazioni imprenditoriali e sindacali per intercettare preventivamente situazioni di potenziale crisi e costruire occasioni di mediazione.

19.1.06.03

Monitorare in via preventiva le situazioni di crisi aziendale, settoriale, territoriale che comportano una rilevanza sul fronte occupazionale.

Migliorare la collaborazione e l'integrazione tra servizi e uffici che si occupano di orientamento e collocazione nel mercato del lavoro.

19.1.06.04

Mediare tra i vari soggetti coinvolti per l'individuazione di misure di politica del lavoro connesse alla gestione delle situazioni di crisi.

Promuovere l'informazione, conoscenza e orientamento per favorire l'accesso al mercato del lavoro o alla creazione di impresa, con particolare riferimento alle giovani generazioni. Sviluppare maggiori opportunità di informazione per favorire l'accesso alla formazione professionale anche finalizzata al collocamento di persone espulse dal mercato del lavoro.

19.1.06.05

Promuovere l'informazione, conoscenza e orientamento per favorire l'accesso al mercato del lavoro o alla creazione di impresa, con particolare riferimento alle giovani generazioni.

Realizzare eventi cittadini per l'orientamento e la scelta consapevole al lavoro e alla formazione rivolto agli studenti degli ultimi anni delle scuole medie di secondo grado. Realizzare attività e iniziative di informazione, orientamento e formazione per favorire un accesso al lavoro più consapevole.

Gestire un tavolo permanente con le parti sociali e le rappresentanze imprenditoriali e iniziative per favorire l'attivazione di processi di regolarizzazione dei contratti relativi ai cosiddetti RIDERS al fine di attivare tutte le misure di competenza dell'Amministrazione e sviluppare azioni di informazione.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.1.06.01

Monitorare la situazione del mercato del lavoro locale in relazione all'andamento dell'emergenza Covid-19 anche attraverso i tavoli di lavoro e confronto già attivi e attraverso il confronto con le diverse parti sociali. In particolare, fornire informazioni alle aziende locali in merito alla programmazione delle opportunità offerte dal PNRR.

Sono stati effettuati gli incontri complessivi in relazione alle politiche del lavoro e alle opportunità.

19.1.06.02

Monitorare l'andamento e lo sviluppo del mercato del lavoro in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali preposti e le organizzazioni del lavoro e imprenditoriali del territorio.

Il monitoraggio è stato realizzato non sono state realizzate mediazioni in quanto non è pervenuta alcuna richiesta.

19.1.06.03

Monitorare in via preventiva le situazioni di crisi aziendale, settoriale, territoriale che comportano una rilevanza sul fronte occupazionale.

Sono state realizzate le attività di coordinamento legate all'orientamento al mercato del lavoro.

19.1.06.04

Mediare tra i vari soggetti coinvolti per l'individuazione di misure di politica del lavoro connesse alla gestione delle situazioni di crisi.

Sono in corso di realizzazione attività di informazione per favorire l'accesso al lavoro.

19.1.06.05

Promuovere l'informazione, conoscenza e orientamento per favorire l'accesso al mercato del lavoro o alla creazione di impresa, con particolare riferimento alle giovani generazioni.

Sono in corso di progettazione e realizzazione degli eventi per l'informazione delle opportunità lavorative.

È rimasto attivo il tavolo con le parti sociali per favorire le azioni di regolazione dei cosiddetti riders.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.06 - Lavoro**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|---|------------|--|---------------|----------------|----------------|
| 15 | POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE | 1 | SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO | 19.896,00 | 19.896,00 | 2.000,00 |
| | | | | 19.896,00 | 19.896,00 | 2.000,00 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.07 - Attività produttive

RESPONSABILE POLITICO: FERRARI LUDOVICA CARLA

Obiettivi strategici e operativi:

19.1.07.01

Incentivare l'insediamento di nuove imprese e consolidare l'attuale tessuto economico in un contesto globale di crisi favorendo l'ecosistema locale innovativo e socialmente-ambientalmente-ecologicamente sostenibile.

La crisi economica e finanziaria globale innescata dalla pandemia da Covid-19 e, da ultimo, aggravata da un'economia dettata da tempi di guerra, dall'aumento dei costi dell'energia elettrica e da una imprevista spinta inflazionistica, ha determinato e sta determinando un profondo cambiamento di scenario per la gran parte del tessuto sociale ed economico modenese, sia quello attivo a livello globale che quello internazionalizzato. Per questo, con i principali Enti ed Istituzioni pubbliche, con le Associazioni e con collaborazioni pubblico/privato saranno individuati e posti in essere nuovi sostegni a favore delle imprese esistenti, per garantire la loro permanenza ed il loro consolidamento sul piano dell'innovazione, della sostenibilità e della sicurezza, e nuovi sostegni volti a favorire l'insediamento di giovani imprese, allo scopo di ampliare il tessuto economico, la sostenibilità sociale, la transizione ecologica, l'innovazione digitale e la valorizzazione delle tradizioni della comunità modenese.

19.1.07.02

Perseguire gli obiettivi di semplificazione amministrativa, l'allineamento agli obiettivi dell'agenda europea, nazionale e regionale e la collaborazione con il mondo della ricerca come pilastri di una strategia capace di ibridare innovazione di processo e innovazione digitale mantenendo sempre al centro le persone.

Proseguiranno le azioni mirate di semplificazione amministrativa su procedimenti e prassi di lavoro degli uffici, nell'ottica di focalizzare l'attenzione sui processi di creazione di nuove energie imprenditoriali di qualità, e di consolidamento di quelle esistenti.

Proseguirà l'opera di definizione di un calendario periodico e strutturale, anche per argomento, con l'organizzazione di tavoli di confronto con le Associazioni di categoria rappresentative delle attività economiche di maggiore interesse, con gli Enti e le Amministrazioni, allo scopo di rendere continuo nel tempo il confronto e la ricezione di stimoli e proposte dal tessuto produttivo, di trovare risposte e soluzioni alle istanze presentate accorciando i tempi di intervento, e di condividere la revisione di alcuni strumenti di regolazione comunali.

19.1.07.03

Sviluppare azioni attraverso un Piano integrato per il Commercio, le Attività Produttive e l'Artigianato di Servizio sviluppando le peculiarità territoriali modenesi e favorendo l'internazionalizzazione pur in un contesto globale in forte mutamento.

Anche a seguito dei cambiamenti innescati dalla pandemia da Covid-19 e dalla crisi generata dalla guerra, si conferma l'obiettivo di proseguire la politica di investimenti pubblici avviata in questi anni, semplificando ulteriormente le procedure per l'insediamento e l'ampliamento delle imprese, confermando e potenziando le reti della ricerca, il trasferimento tecnologico e dei servizi alle imprese, aiutando la nascita di imprese innovative e lo sviluppo della green economy, con una grande attenzione a giovani e donne, favorendo la cultura dell'innovazione diffusa, a partire dalla scuola fino alla terza età.

19.1.07.04

Sostenere l'impresa cooperativa, l'impresa sostenibile e l'impresa innovativa favorendo le attività economiche legate alla tradizione ed orientate all'innovazione, che percorrono la strada della decarbonizzazione e che inducono la creazione di posti di lavoro con particolare attenzione al benessere sociale e alla sostenibilità ecologica ed economica.

Continuerà l'opera di condivisione con il Settore Pianificazione e Gestione del territorio delle proposte di rilancio di aree originariamente destinate ad attività artigianali, ora svuotate delle loro funzioni produttive e destinate ad un progressivo

degrado, per cercare destinazioni alternative e innovative di insediamenti di attività produttive e di servizi senza consumi ulteriori di suolo e con restituzione di porzioni di territorio ad una fruizione sostenibile. Proseguiranno gli investimenti in progetti di valorizzazione di attività economiche meritevoli di sostegno, per il loro livello qualitativo, per le caratteristiche innovative, per l'adesione e la diffusione delle tradizioni del territorio, o per la loro collocazione in zone svantaggiate a rischio di degrado per aumentarne la vivibilità.

Verrà favorito l'insediamento di attività sostenibili, etiche e creative, anche attraverso la progettazione di interventi specifici e mirati di formazione professionale, di concerto con associazioni di categorie e soggetti che svolgono queste attività da tempo, per fornire non solo incentivi finanziari, ma anche gli strumenti professionali da utilizzare per rendere stabili e suscettibili di sviluppo le nuove imprese, agevolare il ricambio generazionale e l'equità di accesso alle nuove opportunità economiche.

Verranno sempre più valorizzati il centro storico, il commercio di vicinato e i centri di vicinato, con conseguente riequilibrio della grande distribuzione, con una particolare attenzione per l'impresa cooperativa, l'impresa sostenibile e l'impresa innovativa, soprattutto se relativa ad attività economiche legate alla tradizione.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.1.07.01

Incentivare l'insediamento di nuove imprese e consolidare l'attuale tessuto economico in un contesto globale di crisi favorendo l'ecosistema locale innovativo e socialmente-ambientalmente-ecologicamente sostenibile.

Nell'ottica di sostegno del commercio è in corso il riconoscimento degli indennizzi per i cantieri di lunga durata.

19.01.07.02

Perseguire gli obiettivi di semplificazione amministrativa, l'allineamento agli obiettivi dell'agenda europea, nazionale e regionale e la collaborazione con il mondo della ricerca come pilastri di una strategia capace di ibridare innovazione di processo e innovazione digitale mantenendo sempre al centro le persone.

Gli obiettivi di semplificazione si sono perseguiti attraverso varie linee di azione.

È stata introdotta innanzitutto una modalità digitale di condivisione delle manifestazioni con gli enti esterni e con gli uffici comunali interessati, al fine di rendere partecipi contemporaneamente tutti i soggetti istituzionali interessati al fine di consentire gli adempimenti di rispettiva competenza.

Diverse misure di semplificazione delle procedure amministrative sono state introdotte anche attraverso l'adozione di vari regolamenti, quali quello in materia di dehors e quello relativo all'insediamento delle attività di acconciatura, estetica, tatuaggio e piercing. Quest'ultimo, peraltro, in accordo con AUSL di Modena, è particolarmente orientato alla verifica del rispetto delle norme igienico sanitarie e della professionalità degli esercenti allo scopo di tutelare la salute dei cittadini e la libera concorrenza, impedendo il proliferare di attività abusive. A breve verrà presentato al Consiglio Comunale, per l'approvazione, il nuovo regolamento in materia di servizi pubblici di trasporto persone non di linea, redatto in collaborazione con le associazioni di categoria, il quale, oltre a semplificare i procedimenti amministrativi riguardanti la materia, mira a decongestionare il traffico veicolare con benefiche ricadute in termini di sostenibilità ambientale.

19.1.07.03

Sviluppare azioni attraverso un Piano integrato per il Commercio, le Attività Produttive e l'Artigianato di Servizio sviluppando le peculiarità territoriali modenese e favorendo l'internazionalizzazione pur in un contesto globale in forte mutamento.

Nell'ottica di sviluppare azioni che favoriscano il Commercio, le Attività Produttive e l'Artigianato di Servizio è sempre attivo un tavolo di confronto con le associazioni di categoria. Con queste ultime è in corso di elaborazione un documento condìvisivo volto a definire le procedure autorizzatorie delle manifestazioni ludiche su area pubblica, nell'ottica di favorire sempre di più la convivialità e la frequentazione delle varie aree territoriali del Comune, in particolare quella del Centro storico. Detto documento mira, infatti, ad agevolare l'organizzazione degli eventi che incentivano l'afflusso dei cittadini e dei turisti in condizioni di sicurezza, garantendo, nel contempo, il rispetto delle esigenze dei residenti sia con riguardo alla quiete pubblica, sia eliminando eventuali ostacoli alla loro mobilità.

Si stanno contestualmente verificando gli impatti operativi dei regolamenti già approvati, quali il regolamento dehors, al fine di valutare l'adozione di note di chiarimento in merito alla coerente applicazione delle disposizioni regolamentari.

19.1.07.04

Sostenere l'impresa cooperativa, l'impresa sostenibile e l'impresa innovativa favorendo le attività economiche legate alla tradizione ed orientate all'innovazione, che percorrono la strada della decarbonizzazione e che inducono la creazione di posti di lavoro con particolare attenzione al benessere sociale e alla sostenibilità ecologica ed economica.

Nell'ottica di promozione del Centro storico e delle attività ivi insediate, anche quest'anno sono stati avviati i progetti speciali: "Tavolini sotto le Stelle" e "Notti di Luna".

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.07 - Attività produttive**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|-------------------------------------|------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 14 | SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' | 2 | COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI | 753.339,78 | 796.839,78 | 578.683,64 |
| 14 | SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA' | 4 | RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA' | 1.152.815,28 | 1.622.015,28 | 1.139.418,15 |
| | | | | 1.906.155,06 | 2.418.855,06 | 1.718.101,79 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.08 - La città universitaria

RESPONSABILE POLITICO: BORTOLAMASI ANDREA

Obiettivi strategici e operativi:

19.1.08.01

Creare congiuntamente con UniMoRe una città universitaria sempre attraente e a misura di studente, agendo su diversi fronti (alloggi, spazi didattici e di ricerca, trasporti, iniziative ed eventi, comunicazione e informazione, ecc.) attraverso i tavoli tecnici tematici bilaterali previsti nell'Accordo quadro Comune – UniMoRe.

Nell'ambito dell'accordo quadro Comune di Modena-UniMoRe proseguirà l'attività ivi prevista con la istituzione dei necessari tavoli bilaterali e la prosecuzione delle attività dei tavoli istituiti.

19.1.08.02

Sviluppare anche in un'ottica di accountability e di bilancio sociale il nuovo Osservatorio delle politiche pubbliche locali, definendo le basi per una conoscenza scientificamente fondata del contesto locale nel quale progettare ed erogare servizi in un'ottica di creazione di valore pubblico.

Proseguire con i soggetti preposti di UniMoRe l'Osservatorio delle politiche pubbliche locali, anche ai fini dell'accountability, del bilancio sociale e dello sviluppo di una conoscenza scientificamente fondata del contesto locale nel quale progettare ed erogare servizi adeguatamente rispondenti con particolare riferimento alle politiche di welfare. Lo sviluppo degli indicatori di impatto con riferimento a specifici ambiti delle politiche dell'ente sarà proseguito anche nell'ottica di accountability e di Valore Pubblico

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.1.08.01

Creare congiuntamente con UniMoRe una città universitaria sempre attraente e a misura di studente, agendo su diversi fronti (alloggi, spazi didattici e di ricerca, trasporti, iniziative ed eventi, comunicazione e informazione, ecc.) attraverso i tavoli tecnici tematici bilaterali previsti nell'Accordo quadro Comune – UniMoRe.

Nell'ambito dei tavoli tecnici bilaterali previsti nell'Accordo quadro Comune - UniMoRe, nel corso della prima parte del 2023 si sono realizzate diverse azioni congiunte tra cui: stipula della convenzione relativa alla formazione e alla scambio di competenze con il Dipartimento di giurisprudenza; sono proseguiti i lavori la realizzazione di uno studentato universitario negli immobili Bonacorsa e San Barnaba; sono i corso di definizione vari approfondimenti su spazi studio nella zona del Centro Storico.

19.1.08.02

Sviluppare anche in un'ottica di accountability e di bilancio sociale il nuovo Osservatorio delle politiche pubbliche locali, definendo le basi per una conoscenza scientificamente fondata del contesto locale nel quale progettare ed erogare servizi in un'ottica di creazione di valore pubblico.

Prosegue lo sviluppo nell'ottica di accountability e di bilancio sociale dell'Osservatorio delle politiche pubbliche locali; si sono definite le prime azioni volte ad individuare le basi per una conoscenza scientificamente fondata del contesto locale nel quale progettare ed erogare servizi in un'ottica di creazione di valore pubblico. Sono stati definiti alcuni ambiti, in particolare quello sociale nei quali individuare e sviluppare gli indicatori di impatto riferiti a specifiche politiche dell'ente.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.08 - La città universitaria

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

/

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.09 - La città delle pari opportunità

RESPONSABILE POLITICO: BARACCHI GRAZIA

Obiettivi strategici e operativi:

19.01.09.01

Promuovere attività di sensibilizzazione al fine di sviluppare la parità e le pari opportunità tra uomini e donne, l'assenza di ogni forma di discriminazione, diretta e indiretta, relativa al genere, all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità, alla religione o alla lingua anche attraverso progetti con il coinvolgimento delle Associazioni ed Aziende del territorio.

Sviluppare le attività anche alla luce degli esiti dell'emergenza Covid 19 al fine di garantire e promuovere la parità e le pari opportunità tra uomini e donne, l'assenza di ogni forma di discriminazione, diretta e indiretta, relativa al genere, all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità, alla religione o alla lingua anche attraverso progetti con il coinvolgimento delle aziende del territorio.

Progettare e coordinare il calendario di eventi cittadino in occasione di alcune date di attenzione a livello internazionale (8 marzo mese del protagonismo femminile, 25 novembre mese contro la violenza sulle donne, 17 maggio mese contro la discriminazione del mondo lgbtqi) anche con modalità innovative che tengano conto del quadro emergenziale

19.1.09.02

Eliminare gli ostacoli alla partecipazione economica, politica e sociale delle donne, coerentemente con la "Strategia Europa 2020", favorire la conciliazione dei tempi di vita e dei tempi di lavoro quale strumento per il raggiungimento di un migliore tasso di occupazione compatibile con le responsabilità familiari e le esigenze della vita privata anche attraverso progetti sperimentali di smart working con le aziende, le associazioni ed i liberi professionisti.

Sviluppare progetti volti a eliminare gli ostacoli alla partecipazione economica, politica e sociale delle donne, coerentemente con l' "Agenda 2030" (in continuità con la "Strategia Europa 2020"), favorire la conciliazione dei tempi di vita e dei tempi di lavoro quale strumento per il raggiungimento di un migliore tasso di occupazione compatibile con le responsabilità familiari e le esigenze della vita privata anche attraverso eventuali piani operativi cogliendo le opportunità previste dal PNRR anche in collaborazione con l'associazionismo e le imprese locali.

19.1.09.03

Sviluppare politiche e azioni di promozione culturale per le pari opportunità e pari dignità delle persone verso la cittadinanza in genere, con particolare riferimento alla realizzazione di percorsi formativi mirati nelle scuole di ogni ordine e grado e alle realtà educative, formative e aggregative. Sviluppare piani di informazione e conoscenza dei servizi che si rivolgono alle donne, con particolare attenzione al tema della prevenzione della violenza di genere.

Coordinare e realizzare il completamento del progetto "Educare alle differenze di genere" sostenuto dalla Regione Emilia-Romagna e rivolto alle scuole per l'educazione e la formazione sui temi della pari opportunità, il rispetto e la tolleranza, la non discriminazione delle persone.

19.1.09.04

Adottare metodologie e strategie di osservazione e analisi dei fenomeni del territorio per prevenire e contrastare le forme di emarginazione sociale e di genere, in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali e le organizzazioni del territorio. Monitorare le politiche del bilancio per garantire la coerenza rispetto alle esigenze e priorità del territorio di riferimento.

Monitorare le politiche del bilancio per garantire la coerenza rispetto alle esigenze e priorità del territorio di riferimento.

19.1.09.05

Ampliare la collaborazione progettuale con le associazioni femminili e lgbtqi presenti nel territorio, garantendo continuità e qualità dei servizi, delle attività e delle iniziative rivolte alla popolazione. Garantire eventuali piani operativi cogliendo le opportunità previste dal PNRR anche in collaborazione con l'associazionismo e le imprese locali.

Sviluppare progetti di rilevanza regionale in accordo con l'Assessorato regionale e l'Azienda USL di Modena.

Dare continuità di lavoro ai tavoli di concertazione e progettazione con le associazioni femminili e lgbtqi presenti nel territorio, garantendo continuità e qualità dei servizi, delle attività e delle iniziative rivolte alla popolazione.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.01.09.01

Promuovere attività di sensibilizzazione al fine di sviluppare la parità e le pari opportunità tra uomini e donne, l'assenza di ogni forma di discriminazione, diretta e indiretta, relativa al genere, all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità, alla religione o alla lingua anche attraverso progetti con il coinvolgimento delle Associazioni ed Aziende del territorio.

Sono stati realizzati i calendari con la raccolta delle iniziative sul territorio in occasione dell'8 marzo e del 17 maggio. Sono state realizzate iniziative di promozione delle pari opportunità e di contrasto alla violenza di genere.

19.1.09.02

Eliminare gli ostacoli alla partecipazione economica, politica e sociale delle donne, coerentemente con la "Strategia Europa 2020", favorire la conciliazione dei tempi di vita e dei tempi di lavoro quale strumento per il raggiungimento di un migliore tasso di occupazione compatibile con le responsabilità familiari e le esigenze della vita privata anche attraverso progetti sperimentali di smart working con le aziende, le associazioni ed i liberi professionisti.

In collaborazione con l'associazionismo e le imprese locali è in corso la predisposizione di un progetto per favorire l'occupazione femminile nell'ambito di progetti regionali.

19.1.09.03

Sviluppare politiche e azioni di promozione culturale per le pari opportunità e pari dignità delle persone verso la cittadinanza in genere, con particolare riferimento alla realizzazione di percorsi formativi mirati nelle scuole di ogni ordine e grado e alle realtà educative, formative e aggregative. Sviluppare piani di informazione e conoscenza dei servizi che si rivolgono alle donne, con particolare attenzione al tema della prevenzione della violenza di genere.

È in corso la realizzazione di un nuovo progetto "Educare alle differenze di genere" sostenuto dalla Regione Emilia-Romagna e rivolto alle scuole per l'educazione e la formazione sui temi della pari opportunità, il rispetto e la tolleranza, la non discriminazione delle persone.

19.1.09.04

Adottare metodologie e strategie di osservazione e analisi dei fenomeni del territorio per prevenire e contrastare le forme di emarginazione sociale e di genere, in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali e le organizzazioni del territorio. Monitorare le politiche del bilancio per garantire la coerenza rispetto alle esigenze e priorità del territorio di riferimento.

Il monitoraggio è in corso.

19.1.09.05

Ampliare la collaborazione progettuale con le associazioni femminili e lgbtqi presenti nel territorio, garantendo continuità e qualità dei servizi, delle attività e delle iniziative rivolte alla popolazione. Garantire eventuali piani operativi cogliendo le opportunità previste dal PNRR anche in collaborazione con l'associazionismo e le imprese locali.

19.1.09.05

È stata garantita la continuità di lavoro ai tavoli di concertazione e progettazione con le associazioni femminili e lgbtqi presenti nel territorio.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.09 - La città delle pari opportunità**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|--|------------|------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 1 | ORGANI ISTITUZIONALI | 74.000,00 | 74.000,00 | 74.000,00 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 10 | RISORSE UMANE | 36.918,00 | 36.918,00 | 14.785,29 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 11 | ALTRI SERVIZI GENERALI | 6.000,00 | 6.000,00 | 6.000,00 |
| | | | | 116.918,00 | 116.918,00 | 94.785,29 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/

POLITICA

2

Lo sviluppo intelligente e sostenibile

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.01 - Pianificazione per lo sviluppo sostenibile e progetti complessi

RESPONSABILE POLITICO: VANELLI ANNA MARIA

Obiettivi strategici e operativi:

19.2.01.01

Predisporre il Piano Urbanistico Generale (PUG), che nella Strategia per la Qualità Urbana ed Ecologico-ambientale definisce obiettivi e linee di sviluppo per la città del futuro, che sia attrattiva per giovani e imprese, in equilibrio con il proprio ambiente e territorio, tutelando il paesaggio e creando opportunità di socialità e coesione sociale. Attivare azioni per anticipare il PUG favorendo la rigenerazione e contrastare la formazione di periferie e negli ambiti residenziali e misti residenziali, con densificazione a favore di ERS ed ammodernamento del settore commerciale.

Approvare il nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) in coerenza con i rinnovati obiettivi di governo del territorio, all'esito della nuova fase che prevede la preventiva condivisione in sede di Comitato urbanistico di area vasta (CUAV), che si esprimrà ai sensi della LR 24/2017.

19.2.01.02

Contenere progressivamente il consumo di suolo, anticipando l'obiettivo fissato al 2050 sulla riduzione dell'espansione, promuovendo la città compatta e destinando una quota alle esigenze del sistema produttivo e di riqualificazione e rinnovo della città esistente.

Promuovere progetti urbani di rigenerazione e recupero dell'esistente mantenendo un ruolo di regia, promozione e gestione, implementando misure di contenimento del consumo di suolo e migliorando il rapporto tra città e campagna.

19.2.01.03

Riqualificare ambiti e promuovere progetti urbani complessi per luoghi destinati a funzioni di eccellenza, interessati da programmi di prospettiva in corso di elaborazione, collocando il progetto urbano al centro delle politiche territoriali.

Promuovere iniziative di riqualificazione e favorire l'imprenditorialità, anche nell'ambito del PNRR nonché attraverso procedure semplificate offerte dal quadro normativo generale e dalla LR 24/2017, completando le procedure di ampliamento e di riassetto degli stabilimenti produttivi esistenti ed armonizzare i progetti con principi di tutela ambientale, culturale e con la ricca rete di trasporti.

19.2.01.04

Favorire processi di rigenerazione e riqualificazione della città pubblica alla scala di prossimità dei rioni, sia nel capoluogo che nelle frazioni, a partire dalla condivisione delle conoscenze territoriali e dalla definizione di indirizzi e azioni trasversali atti ad incrementare la qualità della città esistente.

Valorizzare la città pubblica qualificando la ricca rete di aree e attrezzature presenti nei quartieri: favorire l'accessibilità, qualificare e diversificare l'offerta di servizi e funzioni, sostenere sinergie tra le azioni pubblico privato. Rigenerare i quartieri e prevenire il degrado con riferimento alla strategia di prossimità dei rioni, delle relative dinamiche sociodemografiche e la condivisione di azioni di intervento trasversali, con particolare attenzione alle frazioni, garantendo riqualificazione a partire dai servizi e spazi collettivi innovativi.

19.2.01.05

Qualificare e migliorare il sistema paesaggistico-ambientale nella sua interezza, sviluppando progetti di boschi urbani, tutelando i varchi naturali ancora presenti e potenziando le connessioni tra le aree naturalistiche.

Valorizzare il "patrimonio ecologico" per sviluppare un'infrastruttura verde lavorando in particolare sulle connessioni tra le parti di valore naturalistico sia in ambito urbano che rurale; sviluppare il progetto di paesaggio modenese a partire dalla strategia per ambiente, ecologia e paesaggio definita per il nuovo PUG. Integrare le politiche ambientali con quelle insediative allo scopo di porre la sostenibilità delle trasformazioni al centro dell'azione di Governo del Territorio in

coerenza con la Strategia per la qualità urbana ed ecologico ambientale definita dal PUG.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.2.01.01

Predisporre il Piano Urbanistico Generale (PUG), che nella Strategia per la Qualità Urbana ed Ecologico-ambientale definisce obiettivi e linee di sviluppo per la città del futuro, che sia attrattiva per giovani e imprese, in equilibrio con il proprio ambiente e territorio, tutelando il paesaggio e creando opportunità di socialità e coesione sociale. Attivare azioni per anticipare il PUG favorendo la rigenerazione e contrastare la formazione di periferie e negli ambiti residenziali e misti residenziali, con densificazione a favore di ERS ed ammodernamento del settore commerciale.

Nella fase di approvazione del Pug, il piano adottato, completo di tutti i suoi elaborati, è stato reso pubblico e trasmesso al Comitato Urbanistico di Area Vasta (CUAV) della Provincia di Modena, ai fini del rilascio del parere motivato ai sensi dell'art. 46, comma 2 della L.R. n. 24/2017. Il CUAV, che ha visto partecipi i vari enti con competenze territoriali e i soggetti competenti in materia ambientale, si è concluso con il rilascio del suddetto parere motivato, comprensivo del parere espresso dalla Provincia di Modena in quanto autorità competente per la valutazione ambientale (Decreto del Presidente della Provincia n. 82 del 17/04/2023). I contributi pervenuti in sede di CUAV sono oggetto di recepimento nella proposta di Pug elaborata ai fini dell'approvazione dello strumento urbanistico.

19.2.01.02

Contenere progressivamente il consumo di suolo, anticipando l'obiettivo fissato al 2050 sulla riduzione dell'espansione, promuovendo la città compatta e destinando una quota alle esigenze del sistema produttivo e di riqualificazione e rinnovo della città esistente.

È stato approvato dal Consiglio Comunale il Piano particolareggiato di iniziativa pubblica in variante agli strumenti urbanistici comunali nel comparto denominato "ex Mercato Bestiame". All'esito del percorso che ha visto, tra l'altro, delle fasi pubblicazione e partecipazione, è stato confermato l'assetto già delineato in adozione, in modo tale da conferire forza propulsiva alla trasformazione del comparto.

19.2.01.03

Riqualificare ambiti e promuovere progetti urbani complessi per luoghi destinati a funzioni di eccellenza, interessati da programmi di prospettiva in corso di elaborazione, collocando il progetto urbano al centro delle politiche territoriali.

Nell'ambito del progetto del nuovo Polo della cultura e del Programma di riqualificazione urbana (PRU) di iniziativa pubblica "Complesso dell'ex Ospedale Sant'Agostino", è stata adottata, da parte del Consiglio Comunale, una variante al PRU con la finalità di riconfigurare gli spazi attuali in modo da valorizzare le potenzialità e le sinergie tra i diversi istituti.

19.2.01.04

Favorire processi di rigenerazione e riqualificazione della città pubblica alla scala di prossimità dei rioni, sia nel capoluogo che nelle frazioni, a partire dalla condivisione delle conoscenze territoriali e dalla definizione di indirizzi e azioni trasversali atti ad incrementare la qualità della città esistente.

Con riferimento alla proposta di ampliamento del comparto industriale produttivo e di servizi CPC, l'attività dell'Amministrazione, proseguita sulla traccia degli accordi già definiti anche con Regione Emilia-Romagna e Provincia di Modena, ha portato alla presentazione da parte di CPC Group di istanza di Accordo di programma in variante ai sensi dell'art. 60 della L.R. n. 24/2017.

19.2.01.05

Qualificare e migliorare il sistema paesaggistico-ambientale nella sua interezza, sviluppando progetti di boschi urbani, tutelando i varchi naturali ancora presenti e potenziando le connessioni tra le aree naturalistiche.

Nel processo di stesura del Regolamento edilizio, redatto in sinergia con il Regolamento del verde, sono state proposte, come allegato, le "Linee guida per l'inserimento paesaggistico in territorio rurale". Le linee guida costituiscono uno strumento di supporto atto a verificare e garantire che le trasformazioni previste in territorio rurale stabiliscano adeguate relazioni percettive con i paesaggi nei quali ricadono, evitando la cancellazione o la riduzione dei loro segni e dei loro caratteri qualificanti, nonché contribuendo alla loro messa in valore. In particolare, nelle linee guida si riporta un abaco relativo al "progetto del verde", definito in base al contributo che il verde può fornire in termini di funzioni ecosistemiche: biodiversità, regimazione delle acque, riduzione della concentrazione di inquinanti, miglioramento del clima acustico, riduzione del rischio idrogeologico.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.01 - Pianificazione per lo sviluppo sostenibile e progetti complessi

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|---|------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 6 | UFFICIO TECNICO | 428.987,94 | 457.987,94 | 413.993,97 |
| 8 | ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | 1 | URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO | 3.432.937,90 | 3.367.254,68 | 3.312.715,72 |
| | | | | 3.861.925,84 | 3.825.242,62 | 3.726.709,69 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|---------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 19201-PIANIFIC SVILUPPO SOSTENIBILE E PROGETTI COMPLESSI (2019-2024) | 2022-155-00 | INFORMATIZZAZIONE PUG ANNO 2022 | 80.000,00 | 80.000,00 | . | . | . |
| 19201-PIANIFIC SVILUPPO SOSTENIBILE E PROGETTI COMPLESSI (2019-2024) | 2023-017-00 | BOSCHI URBANI - AZIONI DI RIMBOSCHIMENTO (TRIENNIO) | 50.000,00 | 50.000,00 | . | . | . |
| 19201-PIANIFIC SVILUPPO SOSTENIBILE E PROGETTI COMPLESSI (2019-2024) | 2023-076-00 | DESTINAZIONE DEI PROVENTI DERIVANTI DA ONERI DI U2 PER OPERE CONNESSE AL CULTO - (BIENNIO) | 175.380,00 | 175.380,00 | 141.449,29 | . | . |
| 19201-PIANIFIC SVILUPPO SOSTENIBILE E PROGETTI COMPLESSI (2019-2024) | 2023-119-00 | VIA EMILIA OVEST - ACQUISTO AREA | 90.000,00 | 90.000,00 | . | . | . |
| Totali | | | 395.380,00 | 395.380,00 | 141.449,29 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.02 - La città sostenibile

RESPONSABILE POLITICO: FILIPPI ALESSANDRA

Obiettivi strategici e operativi:

19.2.02.01

Sviluppare l'educazione alla sostenibilità in chiave integrata, universale e di equità sociale e intergenerazionale, secondo gli obiettivi dell'Agenda ONU 2030. Promuovere e pianificare azioni integrate per la tutela dell'ambiente e della biodiversità per il miglioramento della qualità di tutte le componenti ambientali.

Riaggiornare l'organizzazione del MUSA, in base al nuovo percorso di accreditamento regionale dei CEAS previsto nell'anno 2023, per rispondere meglio alle sollecitazioni formative rivolte alla cittadinanza ed alle scuole.

Proseguire l'attuazione delle azioni per il contenimento e la riduzione dell'inquinamento atmosferico previste dal Piano Aria Regionale Integrato 2020. Elaborare il Piano d'Azione per il risanamento acustico per ridurre l'esposizione della popolazione al rumore da traffico.

Gestione dei procedimenti di bonifica ambientale e di valutazione di impatto ambientale anche in relazione ad interventi di trasformazione edilizia.

19.2.02.02

Pianificare, progettare e gestire il verde urbano, la forestazione, le aree protette e i collegamenti tra territorio rurale e territorio urbanizzato.

Attuare le disposizioni del Regolamento del verde una volta approvato dal Consiglio Comunale, attraverso attività di divulgazione dei contenuti e di predisposizione dei documenti utili alla gestione delle istanze.

Collaudare e integrare in collaborazione con il Settore Lavori Pubblici e Smart City il censimento del verde e fornire supporto per l'utilizzo della base dati nel software gestionale e nello strumento web-gis pubblico.

Sviluppare gli studi finalizzati alla redazione del Piano del Verde e implementazione della carta delle aree disponibili per le azioni di forestazione urbana.

19.2.02.03

Promuovere azioni innovative di economia circolare e per la gestione sostenibile dei rifiuti e dell'energia.

Proseguire lo sviluppo di progetti di riduzione dei rifiuti con la prosecuzione dell'inserimento del sistema PAP. Azioni di riduzione del consumo energetico attraverso la realizzazione di progetti di efficientamento energetico degli edifici e degli impianti comunali, anche finanziati attraverso il PNRR.

19.2.02.04

Sviluppare proposte e azioni a sostegno dell'agricoltura sociale e innovativa, della micro-agricoltura periurbana e nell'ambito dell'economia solidale.

Sostenere i produttori agricoli dei mercati contadini alla corretta applicazione delle norme sanitarie durante la fase emergenziale. Coinvolgere, in qualità di stakeholders, le associazioni di categoria nell'attuazione delle proposte emerse nell'ambito dei progetti europei ZCC – Zero Carbon Cities e Grow Green al fine di condividere pratiche innovative e sostenibili per limitare l'impatto dell'agricoltura sulle emissioni in atmosfera e sull'utilizzo della risorsa idrica.

19.2.02.05

Promuovere azioni a favore del clima, della resilienza/adattamento, prioritariamente tramite l'utilizzo di Nature-Based Solutions, anche mediante la partecipazione a progetti e fondi europei.

Attuare i principi sviluppati nei progetti europei Grow Green e Zero Carbon Cities per il miglioramento della resilienza territoriale rispetto al cambiamento climatico.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.2.02.01

Sviluppare l'educazione alla sostenibilità in chiave integrata, universale e di equità sociale e intergenerazionale, secondo gli obiettivi dell'Agenda ONU 2030. Promuovere e pianificare azioni integrate per la tutela dell'ambiente e della biodiversità per il miglioramento della qualità di tutte le componenti ambientali.

Si stanno svolgendo le attività di educazione alla sostenibilità promosse dal MUSA, in attesa delle indicazioni per il nuovo accreditamento regionale.

È stato concluso il progetto didattico “L'ora d'aria”.

Proseguire l'attuazione delle azioni per il contenimento e la riduzione dell'inquinamento atmosferico previste dal Piano Aria Regionale Integrato 2020.

È proseguita, da gennaio ad aprile, l'attuazione della manovra antinquinamento prevista dal PAIR, con limitazioni al traffico dal lunedì al venerdì e nelle giornate di domenica (domeniche ecologiche). Attivate misure emergenziali per complessivi 24 giorni.

Sono in corso le attività di raccolta dati propedeutiche all'individuazione delle criticità acustiche e alla predisposizione del Piano d'Azione per l'abbattimento del rumore ambientale

19.2.02.02

Pianificare, progettare e gestire il verde urbano, la forestazione, le aree protette e i collegamenti tra territorio rurale e territorio urbanizzato.

Sono in fase di progettazione interventi di riqualificazione del Parco della Resistenza e del Parco Amendola e sono stati piantati alberi in diverse aree verdi della città. Si è conclusa la fase di consultazione e condivisione del Regolamento del Verde ed è stato completato e verificato il censimento del verde. È proseguito il lavoro di individuazione delle aree destinate ad interventi di forestazione urbana.

19.2.02.03

Promuovere azioni innovative di economia circolare e per la gestione sostenibile dei rifiuti e dell'energia.

Contestualmente alla trasformazione del modello di raccolta dei rifiuti, sono in corso iniziative di coinvolgimento di diversi portatori di interesse in progetti di prevenzione della produzione dei rifiuti.

Proseguono i progetti di efficientamento energetico degli edifici comunali e la partecipazione a bandi europei e regionali per la creazione di comunità energetiche che possano essere di supporto alla riduzione della povertà energetica.

19.2.02.04

Sviluppare proposte e azioni a sostegno dell'agricoltura sociale e innovativa, della micro-agricoltura periurbana e nell'ambito dell'economia solidale.

Il progetto di riqualificazione in corso del Parco Campagna della Resistenza prevede tra gli obiettivi anche la promozione di pratiche agricole sostenibili. Si prevede il coinvolgimento delle associazioni di categoria in caso vadano a buon fine le candidature a progetti europei.

19.2.02.05

Promuovere azioni a favore del clima, della resilienza/adattamento, prioritariamente tramite l'utilizzo di Nature-Based Solutions, anche mediante la partecipazione a progetti e fondi europei.

Sono in corso, in collaborazione con l'Ufficio Progetti Europei, tre candidature a progetti europei che prevedono partenariati internazionali al fine di dare continuità ai principi sviluppati nei progetti Grow Green e ZCC.:

progetto “Waves”, su proposta della capofila francese ALDA, per contribuire a realizzare società più sostenibili aiutando le istituzioni locali e la società civile a conoscere meglio sia i problemi che le opportunità connessi all'uso dell'acqua e agire di conseguenza a livello locale, europeo e globale;

progetto “Sustainincities”, su proposta della RER, avente come obiettivo di dimostrare come soluzioni specifiche di greening e rinaturalizzazione possono rafforzare e ripristinare i servizi ecosistemici per potenziare la resilienza ai cambiamenti climatici, migliorare la qualità della vita e la coesione sociale;

progetto “Green Legacy, Innovative Nature-based Solutions for Preserving Culture, Nurturing Nature, and Advancing Society” su proposta di UNIMORE per definire e sviluppare NBS innovative per la conservazione del patrimonio culturale, dei sistemi ecologici naturali e per il benessere della società.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.02 - La città sostenibile

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|--|------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 6 | UFFICIO TECNICO | 2.075.817,30 | 1.957.227,30 | 1.978.641,45 |
| 8 | ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA | 1 | URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO | 7.380,00 | 7.380,00 | 6.252,15 |
| 9 | SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 1 | DIFESA DEL SUOLO | 186.193,11 | 186.193,11 | 186.193,11 |
| 9 | SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 2 | TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE | 4.923.037,19 | 5.555.050,19 | 4.744.593,69 |
| 9 | SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 3 | RIFIUTI | 35.527.806,80 | 36.855.016,49 | 36.112.626,32 |
| 9 | SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 4 | SERVIZIO IDRICO INTEGRATO | 7.500,00 | 7.500,00 | 2.359,26 |
| 9 | SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE | 8 | QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO | 554.115,56 | 555.115,56 | 552.060,46 |
| 13 | TUTELA DELLA SALUTE | 7 | ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA | 937.006,00 | 948.006,00 | 919.744,01 |
| 17 | ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE | 1 | FONTI ENERGETICHE | 8.823.056,13 | 8.903.576,13 | 6.723.056,13 |
| | | | | 53.041.912,09 | 54.975.064,78 | 51.225.526,58 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|---------------|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2017-096-00 | REALIZZAZIONE OPERE DI BONIFICA NELL'AREA DI DISCARICA (RFI) | 2.260.000,00 | 2.260.000,00 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2018-123-00 | ASE SERVIZI ENERGETICI SPA (EX SINERGIE) - CONTABILIZZAZIONE DEI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLA CASA ALBERGO VIGNOLESE CHE SARANNO REALIZZATI DALLA DITTA | 238.552,81 | 238.552,81 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2018-124-00 | ASE SERVIZI ENERGETICI SPA (EX SINERGIE) - CONTABILIZZAZIONE DEI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE TECNOLOGICA CHE SARANNO REALIZZATI DALLA DITTA SU ALCUNI EDIFICI COMUNALI | 704.000,00 | 704.000,00 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|---------------|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2018-136-00 | ASE SERVIZI ENERGETICI SPA (EX SINERGIE) - CONTABILIZZAZIONE DI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA EDILIZIA, E DI RIQUALIFICAZIONE TECNOLOGICA DEGLI IMPIANTI CHE SARANNO REALIZZATI SU ALCUNI EDIFICI COMUNALI | 2.592.768,22 | 2.592.768,22 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2018-150-00 | PISTA CICLABILE NELLA EX TRATTA FERROVIARIA MODENA/VIGNOLA - CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO OPERE | 250.000,00 | 250.000,00 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2020-185-00 | RINNOVO PARCO MEZZI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - DECRETO MIT 234 DEL 06/06/2020 | 6.894.689,60 | 6.894.689,60 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2021-103-00 | GATTILE COMUNALE - ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE - INTERVENTO FINANZIATO DA VENDITA DI ALLOGGI | 12.562,74 | 12.562,74 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2021-107-00 | PARCHEGGIO CITTADINO VIA MASCAGNI/SAN GIOVANNI BOSCO | 200.000,00 | 200.000,00 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2021-112-00 | RIQUALIFICAZIONE PARCHI MARZAGLIA VECCHIA | 50.000,00 | 50.000,00 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2021-113-00 | COSTRUZIONE NUOVA PENNINA A PROTEZIONE DEI MEZZI DEL PETTIROSSO IN VIA NONANTOLANA | 25.000,00 | 25.000,00 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2021-122-02 | CONTROLLO MICROCLIMA DELLE SALE MUSEALI E PALAZZO COMUNALE | 5.000,00 | 0 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2021-179-00 | BANDO SEMAFORI IPOVEDENTI | 28.000,00 | 28.000,00 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2022-154-00 | PIANIFICAZIONE AMBIENTALE - PIANO DEL VERDE | 120.000,00 | 120.000,00 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2022-160-00 | PNRR M2C2 INVESTIMENTO 4.4.1 RINNOVO FLOTTE BUS E TRENI VERDI - SUB INVESTIMENTO BUS - ACQUISTO DI BUS A COMBUSTIBILI PULITI PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | 8.268.448,00 | 8.268.448,00 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2022-172-01 | PNRR - M2C4 INVESTIMENTO 2.2-MISURA A: INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE DEL COMPLESSO EDILIZIO DENOMINATO FATTORIA CENTOFIORI A MARZAGLIA - finanziato dall'Unione europea | 210.000,00 | 210.000,00 | 210.000,00 | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|----------------------|--|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2022-260-00 | PNRR M2C4 INV. 2.2 - RIQUALIFICAZIONE PER L'EFFICIENTAMENTO ED IL RISPARMIO ENERGETICO DELL'AUDITORIUM BECCARIA SITO IN VIA RAZZABONI A MODENA - OPERE INDIFFERIBILI | 38.534,28 | 38.534,28 | 38.534,28 | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2023-026-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI IRRIGUI (TRIENNIO) | 100.000,00 | 100.000,00 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2023-083-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TECNOLOGICI (TRIENNIO) | 50.000,00 | 50.000,00 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2023-084-00 | DESTINAZIONE ONERI ATTIVITA' ESTRATTIVE (TRIENNIO) - QUOTA PER REGIONE E PROVINCIA | 100.000,00 | 100.000,00 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2023-146-00 | ACQUISTO AUTOBUS PER SERVIZI EDUCATIVI | 57.000,00 | 57.000,00 | 57.000,00 | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2023-200-00 | POR FESR - OBIETTIVO STRATEGICO 2 - RIQUALIFICAZIONE VIA SAN CATALDO 116 - SEDE STM | . | 1.999.213,00 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2023-202-00 | GATTILE INTERCOMUNALE DI MARZAGLIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA | . | 27.768,74 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2023-203-00 | GATTILE INTERCOMUNALE DI MARZAGLIA - ACQUISTO ARREDI | . | 2.492,04 | . | . | . |
| 19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024) | 2023-204-00 | CANILE INTERCOMUNALE - COSTRUZIONE 10 BOX INTEGRAZIONE LAVORI | . | 2.492,04 | . | . | . |
| Totali | | | 22.204.555,65 | 24.231.521,47 | 305.534,28 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.03 - Abitare in città

RESPONSABILE POLITICO: VANELLI ANNA MARIA

Obiettivi strategici e operativi:

19.2.03.01

Riqualificare e valorizzare gli alloggi del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) comunale, attraverso l'attuazione dei progetti candidati ai Bandi statali e regionali, attivati per l'utilizzo delle risorse del PNRR, e attraverso la prosecuzione degli interventi fruenti le risorse previste dal cosiddetto SuperBonus e dalle altre misure per il miglioramento dell'efficienza energetica (Ecobonus) e per la riduzione del rischio sismico (Sisma Bonus).

Perseguire la valorizzazione e la riqualificazione in forma estesa del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) comunale attraverso la messa in campo di progetti che prevedano l'impiego delle risorse previste e delle detrazioni fiscali per gli interventi di efficienza energetica, di installazione di impianti fotovoltaici e riduzione del rischio sismico. Valorizzare e qualificare il patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) sotto il profilo dell'accessibilità, energetico e sismico, indirizzando e verificando le attività della struttura tecnica di ACER per la predisposizione e l'aggiornamento del Programma di manutenzione straordinaria degli alloggi comunali in gestione. Predisporre un programma di lavoro e l'assegnazione delle attività necessarie per utilizzare le agevolazioni fiscali che saranno previste con le nuove versioni dei Bonus, verificando ed attivando tale possibilità sia per i fabbricati completamente di proprietà pubblica sia per i condomini misti.

19.2.03.02

Sviluppare iniziative per incrementare l'offerta di ERP/ERS attraverso la realizzazione di nuovi programmi ed interventi residenziali, prioritariamente in ambiti di rigenerazione urbana, predisponendo progetti di fattibilità tecnico-economici, fino alla scala urbanistica ed edilizia.

Coordinare e favorire l'attuazione delle nuove iniziative volte ad incrementare l'offerta di ERS/ERP attraverso la realizzazione dei nuovi interventi, che hanno intercettato le risorse pubbliche comunitarie statali e regionali, con particolare riguardo alle risorse derivanti dall'attuazione del Pinqua/PNRR, rispettando le tempistiche previste dai cronoprogrammi concordati con il Ministero. Favorire ed accelerare l'attuazione delle previsioni di edilizia residenziale pubblica contenute nel programma comunale presentato per la partecipazione al Bando ministeriale "Programma qualità dell'abitare" (Pinqua), verificando anche le modalità/opzioni gestionali degli interventi previsti quando saranno realizzati.

19.2.03.03

Verificare le attività ed i risultati del Contratto di gestione 2019/2024 degli alloggi ERP con ACER, al fine di individuare misure per il miglioramento e di efficientamento del servizio, legato sia alla soddisfazione degli utenti sia alla programmazione ed al coordinamento degli interventi per la riqualificazione del patrimonio edilizio.

Verificare l'andamento e l'esecuzione del Contratto di gestione ACER 2019/2024 e approfondire l'attuale sistema di gestione per individuare modalità di miglioramento ed efficientamento, anche attraverso l'implementazione di un sistema di benchmarking, con servizi analoghi prestati in altre realtà territoriali; tutto ciò al fine di predisporre il nuovo Contratto di servizio 2024/2029

19.2.03.04

Predisporre ed implementare, all'interno dei documenti strategici e normativi del nuovo PUG, gli indirizzi e le prescrizioni urbanistico-territoriali, atte a favorire l'avvio di interventi classificabili come Edilizia Residenziale Sociale (ERS), destinati alla cosiddetta "fascia grigia": sia nella forma di edilizia convenzionata in proprietà o in locazione, sia nelle forme dell'abitare sociale e condiviso (social housing e cohousing).

Predisporre indirizzi urbanistico-territoriali per favorire le iniziative residenziali destinate alla cosiddetta "fascia grigia", che non rientra nella fascia ERP ma che non riesce ad accedere al libero mercato, in coerenza con le strategie di qualità urbana

delineate dal nuovo Piano Urbanistico generale (PUG) Promuovere procedimenti pubblici e favorire proposte private per l'attivazione di interventi di edilizia residenziale convenzionata, in proprietà ed in affitto, destinata alle classi sociali che non posseggono i requisiti di accesso all'ERP e/o che hanno subito un impatto economico negativo in termini di riduzione del reddito, a causa prima dell'emergenza Covid-19 e successivamente in conseguenza della crisi economica originata dal conflitto russo-ucraino. Contrastare il vuoto o semivuoto nel patrimonio privato per incrementare le risposte alla domanda di alloggi di famiglie, turisti e persone temporaneamente a Modena per ragioni di studio o lavoro, anche coordinando i tavoli istituzionali per la gestione dei finanziamenti/contributi disponibili.

Favorire e monitorare gli interventi urbanistici ed edilizi previsti nell'ambito delle recenti Linee guida per le residenze e gli alloggi collettivi temporanei, approvate dal Consiglio comunale.

19.2.03.05

Verificare le modalità di utilizzo del patrimonio abitativo privato, destinato alla domanda turistica e delle persone temporaneamente a Modena per ragioni di studio o lavoro, a seguito della ripresa della domanda, legata al superamento della fase più critica dell'emergenza sanitaria del Covid-19, anche nella prospettiva di impostare indirizzi ed azioni di competenza comunale per il contrasto a fenomeni di sottoutilizzo delle unità abitative.

Coordinare il tavolo di concertazione con le associazioni dei proprietari e degli inquilini e gli altri soggetti interessati per definire forme convenzionali per favorire l'utilizzo degli alloggi privati non utilizzati o sottoutilizzati. Promuovere e favorire l'incremento dell'offerta di alloggi di Edilizia residenziale pubblica e sociale favorendo l'attivazione di interventi di realizzazione/riattivazione di nuovi alloggi destinati alle fasce deboli o in situazione di disagio economico, anche in relazione alle situazioni di criticità determinate dall'uscita dall'emergenza sanitaria. Coordinare, stimolare e monitorare gli interventi di ACER in qualità di gestore del patrimonio residenziale pubblico per garantire la riqualificazione e l'assegnazione degli alloggi, riducendo al minimo i tempi tecnici necessari per i ripristini e la riassegnazione degli stessi.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.2.03.01

Riqualificare e valorizzare gli alloggi del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) comunale, attraverso l'attuazione dei progetti candidati ai Bandi statali e regionali, attivati per l'utilizzo delle risorse del PNRR, e attraverso la prosecuzione degli interventi fruenti le risorse previste dal cosiddetto SuperBonus e dalle altre misure per il miglioramento dell'efficienza energetica (Ecobonus) e per la riduzione del rischio sismico (Sisma Bonus).

Rispetto al progetto relativo alla riqualificazione sismica ed energetica dello stabile a destinazione ERP di via Uccelliera, candidato al Bando PNRR "Verde Sicuro Sociale", si sono concluse le procedure negoziate per l'affidamento dei lavori, che sono stati definitivamente aggiudicati. ACER, come soggetto attuatore, procederà alla stipula del contratto e all'avvio del cantiere nel mese di luglio 2023. È continuata l'attività di attuazione e gestione degli interventi oggetto di precedenti finanziamenti regionali, per miglioramento dell'accessibilità e dell'efficienza energetica di fabbricati ERP.

19.2.03.02

Sviluppare iniziative per incrementare l'offerta di ERP/ERS attraverso la realizzazione di nuovi programmi ed interventi residenziali, prioritariamente in ambiti di rigenerazione urbana, predisponendo progetti di fattibilità tecnico-economici, fino alla scala urbanistica ed edilizia.

L'intervento PINQUA/PNRR, Palazzine B e C di via Nonantolana per 48 alloggi di ERS, dopo la pubblicazione del bando a fine 2022, nel mese di maggio ha visto l'aggiudicazione dell'appalto e si prevede la stipula del contratto e l'avvio del cantiere nel mese di luglio 2023. Sono stati inoltre affidati tutti gli incarichi per le figure tecniche coinvolte nell'attuazione del progetto (DL, collaudatori, coordinatori per la sicurezza) e nel mese di giugno verrà sottoscritta con la cooperativa UNICAPI la convenzione per l'attuazione e la gestione dell'intervento.

19.2.03.03

Verificare le attività ed i risultati del Contratto di gestione 2019/2024 degli alloggi ERP con ACER, al fine di individuare misure per il miglioramento e di efficientamento del servizio, legato sia alla soddisfazione degli utenti sia alla programmazione ed al coordinamento degli interventi per la riqualificazione del patrimonio edilizio.

Si sono intensificate le attività del gruppo di lavoro intersetoriale costituito ad hoc per il rinnovo del Contratto di servizio con ACER per la gestione del patrimonio ERP comunale, in scadenza a fine anno (2023). Sono state individuate le attività finalizzate al miglioramento di alcuni aspetti gestionali e organizzativi nel futuro contratto (riguardo, per esempio, la rendicontazione contabile e patrimoniale degli interventi di manutenzione, la gestione delle morosità e degli sfitti, la trasparenza dei flussi informativi, ecc).

19.2.03.04

Predisporre ed implementare, all'interno dei documenti strategici e normativi del nuovo PUG, gli indirizzi e le prescrizioni urbanistico-territoriali, atte a favorire l'avvio di interventi classificabili come Edilizia Residenziale Sociale (ERS), destinati alla cosiddetta "fascia grigia": sia nella forma di edilizia convenzionata in proprietà o in locazione, sia nelle forme dell'abitare sociale e condiviso (social housing e cohousing).

Per gli interventi di ERS e social housing in corso e in fase di partenza, si sta procedendo alla verifica delle condizioni di sostenibilità economico-finanziaria e alla ricerca delle modalità disponibili per il contenimento dei costi di realizzazione dei fabbricati residenziali, al fine di limitare l'aumento dei prezzi di vendita e di locazione degli alloggi da realizzare.

È stata avviata l'applicazione delle "Linee guida per la disciplina di immobili privati da destinare a residenze collettive temporanee" (DCC n. 44/2022), in particolare è stato stipulato l'Accordo di gestione ex art. 11 della Legge n. 241/1990 per l'intervento di recupero dell'ex Caserma Sant'Eufemia ed è stato approvato lo schema di Accordo per la nuova residenza condivisa temporanea del comparto dell'ex Fonderia Corni Iniziative che consentiranno di incrementare e diversificare l'offerta abitativa in relazione alla crescita di domanda da parte di studenti, ricercatori, docenti, giovani lavoratori in formazione.

19.2.03.05

Verificare le modalità di utilizzo del patrimonio abitativo privato, destinato alla domanda turistica e delle persone temporaneamente a Modena per ragioni di studio o lavoro, a seguito della ripresa della domanda, legata al superamento della fase più critica dell'emergenza sanitaria del Covid-19, anche nella prospettiva di impostare indirizzi ed azioni di competenza comunale per il contrasto a fenomeni di sottoutilizzo delle unità abitative.

È proseguito il monitoraggio sul patrimonio ERP inutilizzato (sfitto), per individuare insieme ad ACER le criticità ed ottimizzare lo sfruttamento del patrimonio disponibile. Per quanto riguarda il cantiere già in corso per la realizzazione di 26 alloggi ERP nel Comparto ex Nonantolana (edificio A), sono state definite approvate le modifiche progettuali e la revisione del quadro economico dell'intervento, in conseguenza dell'aumento dei prezzi delle materie prime del settore edilizio. Tali operazioni hanno consentito la ripartenza del cantiere nel corso del mese di maggio 2023.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.03 - Abitare in città

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

/

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|-------------------------------------|---------------|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2018-095-00 | BANDO PERIFERIE DEGRADATE - HOUSING SOCIALE | 3.000.000,00 | 3.000.000,00 | . | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2019-514-00 | ACER - RIFACIMENTO DELLA COPERTURA DELL'EDIFICIO IN VIA DEL FRASSINO NR 47 E 49 (n. 40 alloggi) (2018) - CONTABILIZZAZIONE (DG261/2018) | 160.000,00 | 160.000,00 | . | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2019-516-00 | ACER - RIFACIMENTO DELLA COPERTURA DELL'EDIFICIO IN VIA FUSCO NR 99 -103 - CONTABILIZZAZIONE (DG 243/2019) | 100.000,00 | 100.000,00 | . | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2019-517-00 | ACER - MANUTENZIONE STRAORDINARIA (TETTO, FACCIAPIE E PORTONCINI) DI N. 58 ALLOGGI SITI IN VIA NONANTOLANA 641,643,645 - IN VIA GIOLITTI 10/A E IN VIA TURATI 98/1, 98/2 - CONTABILIZZAZIONE (DG 356/2019) | 860.000,00 | 860.000,00 | . | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2019-518-00 | ACER - INCREMENTO RISORSE PER REALIZZAZIONE NUOVA COSTRUZIONE DI UN EDIFICIO ERP IN VIA NONANTOLANA 221-255 - CONTABILIZZAZIONE (DG 356/2019) | 200.000,00 | 200.000,00 | . | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2020-177-02 | MONITORAGGIO CONTINUATIVO DELLA MOBILITÀ URBANA VOLTO ALLA DETERMINAZIONE DELLE FLUTTUAZIONI DEI FLUSSI DI TRAFFICO VEICOLARE E PEDONALE - SENSORI E TELECAMERE | 450.000,00 | 450.000,00 | . | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2020-522-00 | ACER - VIA UCCELLIERA N. 77-71-73-75 - CONTABILIZZAZIONE (DG 330/2020) | 100.000,00 | 100.000,00 | . | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2021-515-00 | ACER - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALLOGGIO N. 7 VIA FAENZA 33 - PIANO ACQUISIZIONI ALLOGGI CASER ANNO 2021 FINANZIATA DA MONTE CANNONI 2020 - CONTABILIZZAZIONE | 64.010,00 | 64.010,00 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|-------------------------------------|----------------------|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2022-111-00 | PINQUA ID 345 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - COMPARTO EX CONSORZIO AGRARIO - REALIZZAZIONE N° 15 ALLOGGI ERS (EDIFICIO Q) DESTINATI ALLE FF.OO - finanziato dall'unione europea - NextGenerationEU- | 4.445.125,68 | 4.445.125,68 | . | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2022-144-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA RNORD | 500.000,00 | 500.000,00 | . | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2023-118-00 | PINQUA ID 360 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - PARCO XXII APRILE - ADEGUAMENTO ILLUMINOTECNICO - finanziato dall'unione europea - NextGenerationEU.Bis | 126.661,66 | 155.361,38 | 126.661,66 | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2023-149-00 | LAVORI ECOBONUS PRESSO CONDOMINIO "GINO NASI" VIA VITERBO 60-90, MODENA | 958.000,00 | 958.000,00 | 958.000,00 | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2023-155-00 | ALLOGGI ERS - REALIZZAZIONE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA (ALI-2021-011-01) | 854.569,78 | 854.569,78 | . | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2023-168-00 | ACEA COSTRUZIONI - RIMBORSO CONTRIBUTO PERQUATIVO NON DOVUTO | . | 4.388,62 | . | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2023-169-00 | ACER - PROGRAMMA STRAORDINARIO RECUPERO ED ASSEGNAZIONE DI ALLOGGI ERP ANNO 2023 | . | 725.329,17 | . | . | . |
| 19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024) | 2023-510-00 | ACER - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI ERP ESEGUITI DA ACER E FINANZIATI DA MONTE CANONI - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA') | 400.000,00 | 400.000,00 | . | . | . |
| Totale | | | 12.218.367,12 | 12.976.784,63 | 1.084.661,66 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.04 - La città smart

RESPONSABILE POLITICO: FERRARI LUDOVICA CARLA

Obiettivi strategici e operativi:

19.2.04.01

Completare l'aggiornamento del nuovo Piano Digitale per Modena articolato su quattro assi principali: - la completa infrastrutturazione ICT del territorio e dei luoghi sensibili; - il potenziamento dei servizi on-line al cittadino e all'impresa, i processi di digitalizzazione dell'Ente e l'applicazione dello smart working; - la diffusione della cultura e delle competenze digitali, con eventi (ad esempio Modena Smart Life Festival) ed azioni dedicate a superare ogni forma di divario digitale; - lo sviluppo dei progetti speciali (ad esempio Modena Automotive Smart Area). Tale aggiornamento sarà armonizzato con gli altri strumenti di programmazione dell'Ente e terrà conto dell'evoluzione delle politiche e dei bandi PNRR di transizione digitale.

Attuare gli obiettivi individuati dal Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione 2021-2023 e successivi aggiornamenti.

Sviluppare i progetti europei in ambito Smart City, le collaborazioni istituzionali con i Ministeri competenti in tema di Smart City e con il Dipartimento per la Trasformazione Digitale e l'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID).

Proseguire le azioni di diffusione della cultura digitale presso la cittadinanza; progettare lo Smart Life festival; potenziare il programma di comunicazione Smart City sui principali network nazionali.

19.2.04.02

Continuare il processo di aggiornamento della Mappa dell'Innovazione ed il presidio del sistema degli indicatori e degli standard affinché la smart city e l'innovazione digitale siano connaturate alle politiche e alle strategie locali di ricerca, formazione permanente, trasferimento tecnologico ed "Open Innovation".

Continuare il processo di aggiornamento della Mappa dell'Innovazione ed il monitoraggio del sistema degli indicatori e degli standard affinché la smart city e l'innovazione digitale siano connaturate alle politiche e alle strategie locali di ricerca, formazione permanente, trasferimento tecnologico e open innovation.

19.2.04.03

Continuare a promuovere azioni innovative per potenziare e rendere pienamente accessibili i servizi on-line, favorendo la diffusione delle credenziali SPID-CIE, i pagamenti digitali PAGOPA, l'utilizzo del punto unico d'accesso App-IO.

Sviluppare i progetti PNRR del digitale – Missione 1, componente 1 - digitalizzazione, innovazione e sicurezza della pubblica amministrazione.

Proseguire nella promozione dell'utilizzo dei servizi demografici online, in particolare del servizio di certificazione digitale, anche attraverso accordi con Caf e polisportive. Promuovere la CIE come strumento digitale più semplice con il quale il cittadino può accedere più facilmente a servizi in rete erogati dalle pubbliche amministrazioni e dai privati.

19.2.04.04

Proseguire con le azioni di revisione dei processi, potenziamento delle competenze e digitalizzazione dei servizi demografici, anche in relazione all'evoluzione normativa in materia di semplificazione. Proseguire con il potenziamento della rete dei punti di contatto per l'erogazione dei servizi sul territorio (professionisti ed associazioni).

Proseguire con le azioni di revisione dei processi, potenziamento delle competenze e digitalizzazione dei servizi demografici, anche in relazione all'evoluzione normativa. Monitorare i progetti nazionali di digitalizzazione dei servizi demografici riguardanti la costituzione dell'Archivio nazionale informatizzato dei registri dello Stato civile (ANSC) ed il collegamento tra ANPR (anagrafe nazionale della popolazione residente) e le liste elettorali.

Consolidare l'attivazione degli sportelli d'anagrafe di quartiere presso il quartiere 3 e la gestione progetto speciale di potenziamento sportelli di anagrafe per riduzione tempi d'attesa CIE. Attivare, mediante l'app-IO, la fase di invito del cittadino a rinnovare la carta identità cartacea scaduta.

19.2.04.05

Definire la procedura di programmazione interventi di manutenzione nei cimiteri con il Settore "Lavori Pubblici e manutenzione della Città". Analizzare la domanda di spazi cimiteriali, in funzione dell'adeguamento dell'offerta, attraverso il piano cimiteriale. Aggiornare, valutare ed approvare il nuovo regolamento di polizia mortuaria. Analizzare il sistema tariffario di concessione degli spazi cimiteriali.

Proseguire nella ricognizione degli spazi cimiteriali propedeutica alla progettazione del Piano della Rete Cimiteriale in relazione all'attuale domanda di spazi cimiteriali. Proseguire nel recupero delle posizioni pregresse arretrate in funzione dell'effettuazione delle operazioni cimiteriali. Proseguire la sinergia con il Settore Cultura per inserire il cimitero di San Cataldo nei percorsi turistici di interesse storico. Definire con gli uffici tecnici il cronoprogramma degli interventi di manutenzione inderogabile nei diversi cimiteri.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.2.04.01

Completare l'aggiornamento del nuovo Piano Digitale per Modena articolato su quattro assi principali: - la completa infrastrutturazione ICT del territorio e dei luoghi sensibili; - il potenziamento dei servizi on-line al cittadino e all'impresa, i processi di digitalizzazione dell'Ente e l'applicazione dello smart working; - la diffusione della cultura e delle competenze digitali, con eventi (ad esempio Modena Smart Life Festival) ed azioni dedicate a superare ogni forma di divario digitale; - lo sviluppo dei progetti speciali (ad esempio Modena Automotive Smart Area). Tale aggiornamento sarà armonizzato con gli altri strumenti di programmazione dell'Ente e terrà conto dell'evoluzione delle politiche e dei bandi PNRR di transizione digitale.

Il Piano Digitale Modena Smart City è in aggiornamento, la nuova versione conterrà le integrazioni relative alle misure PNRR digitale e ai progetti Giustizia Digitale e TRACE (progetto UE sull'intermodalità appena finanziato dall'UE). Il Piano Triennale per l'Informatica nella PA 2022-2024, da poco pubblicato da AGID, è in fase di recepimento. Il progetto MASA è in continua evoluzione con la progettazione di nuovi casi d'uso legati alla collaborazione con realtà universitarie e con il Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile. Il Festival della cultura Digitale Modena Smart Life2023 "Generazioni", che si terrà dal 28.09.23 al 1.10.23, è stato presentato in conferenza stampa l'11.4.23. In fase di avvio la realizzazione della prima versione del Digital Twin di Modena che evidenzierà le molteplici applicazioni di Internet of Things con applicazioni di Intelligenza Artificiale per la gestione della rete semaforica intelligente, della sensoristica ambientale, dell'unità a bordo strada per la sicurezza stradale e per il risparmio energetico e di emissioni da veicoli.

19.2.04.02

Continuare il processo di aggiornamento della Mappa dell'Innovazione ed il presidio del sistema degli indicatori e degli standard affinché la smart city e l'innovazione digitale siano connaturate alle politiche e alle strategie locali di ricerca, formazione permanente, trasferimento tecnologico ed "Open Innovation".

Procede il processo di aggiornamento della Mappa dell'Innovazione e del sistema degli indicatori di digitalizzazione dell'Ente e della Smart City, il DAST e la Casa delle Idee Digitali saranno fra i luoghi oggetto di futura integrazione nella mappa. Il Comune monitora gli indicatori di trasformazione digitale per confermare il posizionamento di rilievo (nelle prime dieci posizioni) nelle principali classifiche nazionali, in particolare l'indice smart city ICity-Rank e l'indice di maturità digitale dei Comuni rispetto agli obiettivi PNRR.

19.2.04.03

Continuare a promuovere azioni innovative per potenziare e rendere pienamente accessibili i servizi on-line, favorendo la diffusione delle credenziali SPID-CIE, i pagamenti digitali PAGOPA, l'utilizzo del punto unico d'accesso App-IO.

Sono state attuate ulteriori azioni di potenziamento dei servizi on-line dell'Ente, in particolare sono state approvate e finanziate le candidature agli Avvisi PNRR per la Misura1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" e per la Misura1.4.3 "Adozione appIO" per ampliare il numero di servizi dell'Ente disponibili su Appio. Prosegue la convenzione con il Comando Provinciale Carabinieri per l'accesso online al Sistema informativo Accedo per le "Visure Anagrafiche" e "Visualizzazione cartellini delle Carte d'Identità". Prosegue l'utilizzo del sistema di incasso su PagoPA presso tutti gli sportelli dei Servizi demografici. Proseguono le attività di digitalizzazione della fase di accertamento delle residenze. Conclusa la razionalizzazione delle certificazioni anagrafiche e di stato civile in vista dell'attivazione del nuovo portale ACCEDO.

19.2.04.04

Proseguire con le azioni di revisione dei processi, potenziamento delle competenze e digitalizzazione dei servizi demografici, anche in relazione all'evoluzione normativa in materia di semplificazione. Proseguire con il potenziamento della rete dei punti di contatto per l'erogazione dei servizi sul territorio (professionisti ed associazioni).

Rimangono attivi e a pieno regime, nonostante il forte turn-over del personale dei Servizi Demografici, gli sportelli d'anagrafe del quartiere 3. Rimangono attivi gli sportelli virtuali URP "face to face" (videochiamata) presso il quartiere 3 ed alcune polisportive. Prosegue la realizzazione del progetto di potenziamento sportelli di anagrafe. Strutturate a regime la procedura online di cambio residenza mediante portale ANPR e la gestione delle richieste di servizio a domicilio delle CIE con identificazione da remoto del richiedente. Prosegue l'attività di interconnessione tra ANPR ed il gestionale residenze. Prosegue la partecipazione del personale dei Servizi demografici alla formazione organizzata presso ANUSCA-Accademia ufficiali di anagrafe e stato civile.

19.2.04.05

Definire la procedura di programmazione interventi di manutenzione nei cimiteri con il Settore "Lavori Pubblici e manutenzione della Città". Analizzare la domanda di spazi cimiteriali, in funzione dell'adeguamento dell'offerta, attraverso il piano cimiteriale. Aggiornare, valutare ed approvare il nuovo regolamento di polizia mortuaria. Analizzare il sistema tariffario di concessione degli spazi cimiteriali.

In aggiornamento i criteri di politica cimiteriale della "bacinizzazione". Prosegue la sinergia con il Settore Cultura per l'inserimento del cimitero San Cataldo nei percorsi turistici di interesse storico e per organizzare iniziative culturali tematiche. Prosegue il recupero di posizioni pregresse di concessioni cimiteriali scadute per le conseguenti operazioni cimiteriali. Avviata ed in corso la fase istruttoria di predisposizione dei documenti di gara per il rinnovo della concessione dei servizi cimiteriali. Proseguono le attività di supporto alla progettazione dell'ampliamento e dell'attualizzazione del Cimitero Rossi-Braghieri.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.04 - La città smart

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|---|------------|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 2 | SEGRETERIA GENERALE | 77.357,84 | 77.357,84 | 73.640,21 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 7 | SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI – ANAGRAFE E STATO CIVILE | 2.276.737,92 | 2.394.292,92 | 2.268.015,08 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 8 | STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI | 5.705.229,86 | 6.117.048,67 | 5.636.607,24 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 11 | ALTRI SERVIZI GENERALI | 1.969.690,33 | 2.040.690,33 | 1.943.755,30 |
| 12 | DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | 9 | SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE | 1.572.946,05 | 1.611.666,05 | 1.513.533,14 |
| | | | | 11.601.962,00 | 12.241.055,81 | 11.435.550,97 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|-----------------------------------|---------------|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19204-LA CITTA' SMART (2019-2024) | 2021-133-01 | CASA DELLE IDEE DIGITALI | 9.934.379,57 | 9.934.379,57 | . | . | . |
| 19204-LA CITTA' SMART (2019-2024) | 2022-272-01 | PNRR M1C1.1 INV. 1.4 MISURA 1.4.5 - PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI | 69.000,00 | 69.000,00 | 68.999,98 | . | . |
| 19204-LA CITTA' SMART (2019-2024) | 2023-071-00 | UFFICI COMUNALI - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO POSTAZIONI DI LAVORO - HARDWARE (TRIENNIO) | 180.000,00 | 177.855,00 | 116.547,36 | . | . |
| 19204-LA CITTA' SMART (2019-2024) | 2023-072-00 | RETE MAN SU TERRITORIO COMUNALE - ESTENSIONE (TRIENNIO) | 40.000,00 | 40.000,00 | . | . | . |
| 19204-LA CITTA' SMART (2019-2024) | 2023-073-00 | UFFICI COMUNALI - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO INFRASTRUTTURA (TRIENNALE) | 60.000,00 | 60.000,00 | 30.670,80 | . | . |
| 19204-LA CITTA' SMART (2019-2024) | 2023-074-00 | UFFICI COMUNALI - ADEGUAMENTI SOFTWARE (TRIENNALE) | 150.000,00 | 150.000,00 | . | . | . |
| 19204-LA CITTA' SMART (2019-2024) | 2023-077-00 | RESTITUZIONE ONERI DERIVANTI DA CONCESSIONI CIMITERIALI - (TRIENNIO) | 50.000,00 | 50.000,00 | 6.362,65 | . | . |
| 19204-LA CITTA' SMART (2019-2024) | 2023-122-00 | VIA SANTI 14 - SISTEMAZIONI CENTRALI TELEFONICHE | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|-----------------------------------|----------------------|--|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 19204-LA CITTA' SMART (2019-2024) | 2023-152-00 | CIMITERI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 125.000,00 | 125.000,00 | . | . | . |
| 19204-LA CITTA' SMART (2019-2024) | 2023-161-00 | PNRR - PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE - API PER ACCESSO AI DATI | . | 203.435,00 | . | . | . |
| 19204-LA CITTA' SMART (2019-2024) | 2023-998-00 | ACCANTONAMENTO FONDO INNOVAZIONE (CO. 4 ART. 113 D.LGS. 50/2016) PARTE CAPITALE - CAP. E 3513/0 DI PARTE CORRENTE - (INTERVENTO A SBITANCI) - TRIENNIO | 50.000,00 | 150.000,00 | . | . | . |
| Totali | | | 10.668.379,57 | 10.969.669,57 | 232.580,79 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.05 - La città in movimento

RESPONSABILE POLITICO: FILIPPI ALESSANDRA

Obiettivi strategici e operativi:

19.2.05.01

Proseguire le azioni di pianificazione strategica della mobilità di persone e merci, nella direzione di una sempre maggiore sostenibilità, agendo su tutti gli specifici ambiti tematici.

Programmare le azioni del PUMS e degli studi di fattibilità previsti al 2023, prevedendo l'organizzazione di momenti di confronto pubblico per la condivisione delle scelte. Proseguire l'installazione delle colonnine pubbliche di ricarica delle automobili elettriche, anche alla luce dei parametri strategici definiti dal recente specifico atto di Giunta. Monitorare lo sviluppo della progettazione delle grandi opere infrastrutturali derivanti dalla pianificazione sovraordinata (in varianti di piano). Individuare e programmare nuove "Zone 30", provvedendo alle prime realizzazioni sfruttando le linee di co-finanziamento regionali e ministeriali. Pianificare l'ampliamento della ZTL, la redazione del nuovo Piano Sosta e la revisione della disciplina di circolazione e del sistema di rilascio dei permessi per la sosta nelle aree centrali, sulla base dello studio di fattibilità che sarà posto a base delle scelte strategiche. Pianificare la realizzazione di "zone quiete" in prossimità dei plessi scolastici nell'ambito di progetti condivisi con i diversi soggetti coinvolti.

19.2.05.02

Sviluppare misure a sostegno della pedonalità e della mobilità dolce, sostenibile e condivisa.

Migliorare le condizioni di sicurezza per i pedoni attraverso la risoluzione dei punti critici. Progettare un ampio disegno di abbattimento delle barriere architettoniche, di ampliamento e ricucitura dei percorsi pedonali, anche sulla base dello Studio di Fattibilità PEBA su 3 aree pilota. Implementare i posteggi per biciclette e individuare le aree per l'eventuale collocazione di depositi protetti. Ampliare e ottimizzare il servizio di bike sharing gratuito comunale, anche sulla base della nuova gara di affidamento dei servizi. Monitorare il servizio di condivisione dei monopattini elettrici per valutare eventuali variazioni da apportare ai termini delle autorizzazioni all'indomani della conclusione del servizio attuale (30 settembre 2024), anche alla luce del recente atto di indirizzo specifico della Giunta. Sviluppare azioni finalizzate a un ampliamento/ottimizzazione dell'attuale offerta di car sharing elettrico in Città.

19.2.05.03

Incrementare la quantità, la qualità e la fruibilità delle piste ciclabili in Città, sviluppando apposite dorsali in funzione degli spostamenti casa-scuola e casa-lavoro.

Incrementare la quantità, la qualità e la fruibilità delle piste ciclabili in Città, sviluppando apposite dorsali in funzione degli spostamenti casa-scuola e casa-lavoro, mediante nuove dorsali ciclabili, il ridisegno funzionale di quelle esistenti qualora non abbiano le caratteristiche tecniche adeguate e la ricucitura della rete minuta di collegamento delle dorsali, attingendo anche alle risorse di co-finanziamento tematiche regionali e ministeriali.

19.2.05.04

Sviluppare la "diagonale" di Modena Ovest per la mobilità dolce e sostenibile e con caratteristiche di corridoio ecologico.

Sviluppare la "diagonale" di Modena Ovest per la mobilità dolce e sostenibile e con caratteristiche di corridoio ecologico, facendo seguito alla conclusione del primo stralcio funzionale Breda/Polo Leonardo, progettando il tratto dal Polo Leonardo a Cittanova e da Cittanova verso il fiume Secchia, confermando i criteri di mobilità sostenibile preferenziata, dotazione ecologico-ambientale, inserimento paesaggistico.

19.2.05.05

Incrementare la competitività del trasporto pubblico locale, in sinergia con enti e società preposte.

Incrementare la competitività del trasporto pubblico locale, in sinergia con enti e società preposte, anche alla luce delle recenti estensioni del servizio (es. Notturno-Taxi BUS, Villanova, Vaciglio). Proseguire nella riqualificazione e miglioramento delle condizioni di accessibilità e attesa delle fermate con riferimento alle infrastrutture interessate dal trasporto pubblico urbano ed extraurbano, anche in funzione dello specifico cofinanziamento da parte di Agenzia della mobilità di Modena (aMo). Condividere, in collaborazione con aMo, gli studi di fattibilità sulla revisione del TPL, sull'eventuale trasformazione evolutiva della linea ferroviaria Modena-Sassuolo, sulla realizzazione di un hub intermodale nell'attuale scalo merci ferroviario, anche alla luce delle recenti intese con RFI e FS Sistemi Urbani del gruppo FFSS

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.2.05.01

Proseguire le azioni di pianificazione strategica della mobilità di persone e merci, nella direzione di una sempre maggiore sostenibilità, agendo su tutti gli specifici ambiti tematici.

Procede l'applicazione dei protocolli sottoscritti per l'installazione IDR di ricarica, procede interlocuzione con ulteriori operatori per nuovi protocolli. Azioni di supporto e coordinamento per c.d. Complanarina (fasi di accantieramento, presa in possesso aree espropri, ecc.). Presentati presso i Consigli di Quartiere per pareri di competenza i progetti di nuove ciclabili e Zone 30 (finanziamenti PNRR, DM344/2020 e BTW-RER-2021). Prosegue Studio di Fattibilità per ampliamento ZTL con contestuale revisione del Piano della Sosta. In fase di ultimazione zona quieta Scuole Marconi, inserite in programmazione zona quiete Via Frescobaldi e Via Amundsen.

19.2.05.02

Sviluppare misure a sostegno della pedonalità e della mobilità dolce, sostenibile e condivisa.

Proseguono attività di interventi diffusi per la riconnessione dei percorsi pedonali e miglioramento delle condizioni di sicurezza per l'utenza debole. Completato Studio di Fattibilità PEBA per 3 aree pilota (Berengario, Tecnopolis, Modena Due), oltre a Studio di Fattibilità Zona 30 e PEBA Quartiere Viale Gramsci. Aggiudicato appalto per nuovo Deposito Protetto ex Novi Sad. In corso ottimizzazione postazioni Bike Sharing comunale. Attività e incontri di coordinamento per rendicontazione andamento Car Sharing elettrico e attività di promozione.

19.2.05.03

Incrementare la quantità, la qualità e la fruibilità delle piste ciclabili in Città, sviluppando apposite dorsali in funzione degli spostamenti casa-scuola e casa-lavoro.

Incardinati i procedimenti per i nuovi interventi previsti dal DM344/2020 parzialmente confluito in PNRR, in corso di progettazione esecutiva i due interventi PNRR "Dorsale Modena Nord" (comparto industriale) e completamento percorsi Università/Policlinico (area Vignolese-Campi-Gottardi).

19.2.05.04

Sviluppare la "diagonale" di Modena Ovest per la mobilità dolce e sostenibile e con caratteristiche di corridoio ecologico.

In corso di progettazione esecutiva il Secondo Stralcio del progetto Polo Leonardo/Cittanova/Emilia Ovest, cofinanziamento reperito ex-ATUSS (fondi europei mediante RER).

19.2.05.05

Incrementare la competitività del trasporto pubblico locale, in sinergia con enti e società preposte.

Introdotta rimodulazione a carattere sperimentale (dal 7 Giugno 2023) di 3 linee TPL urbano per l'ottimizzazione dello sfruttamento della flotta filoviaria in concomitanza con lavori stradali interferenti con la filovia. In avvio l'affidamento per il Progetto Esecutivo per il miglioramento delle fermate TPL urbano. Approvati in Giunta ai fini della rendicontazione gli Studi di Fattibilità sulla revisione del TPL, Modena-Sassuolo, HUB Intermodale; si attendono ulteriori approfondimenti (TPL extraurbano + addendum Modena-Sassuolo) affidati da aMo e prosegue interlocuzione con gruppo FFSS (RFI, Sistemi Urbani, ecc.) per progettazione nuovo HUB.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.05 - La città in movimento

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|------------------------------------|------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 10 | TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | 2 | TRASPORTO PUBBLICO LOCALE | 1.594.445,18 | 1.584.445,18 | 1.411.790,61 |
| 10 | TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | 5 | VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI | 1.775.776,87 | 1.777.721,87 | 1.612.755,61 |
| | | | | 3.370.222,05 | 3.362.167,05 | 3.024.546,22 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|---------------|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2017-128-00 | PERCORSO CICLO PEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA SAN DONNINO E SAN CESARIO | 231.000,00 | 231.000,00 | . | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2017-132-00 | NUOVA PISTA CICLABILE GANACETO TRA VIA LENZINI E PISTA ESISTENTE | 148.231,00 | 148.231,00 | . | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2017-197-02 | STRADELLO SALICETO PANARO - MODIFICA ASSETTO STRADALE PER SICUREZZA CURVA | 150.000,00 | 150.000,00 | . | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2017-270-00 | CEPAV - RIMBORSO IMPOSTO FORFETTARIO RELATIVO ALLE CONTROVERSIE CHE POSSONO SORGERE SULLA CORRETTEZZA DELLA RAPPRESENTAZIONE DEI PIANI PARTICELLARI | 200.000,00 | 189.288,98 | . | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2021-148-00 | PNRR M2C2 INV. 4.1: RAFFORZAMENTO MOBILITA' CICLISTICA - PUMS 2030 DECRETO 344/2020 - INFRASTRUTTURE PER LA SOSTA PROTETTA DELLE BICICLETTE A SERVIZIO DEL CENTRO STORICO - RISORSE CICLOVIE URBAINE 2020 - finanziato dall'Unione europea - Next-Generation | 172.313,05 | 172.313,05 | 172.313,05 | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2021-191-00 | BIKE TO WORK - ANNO 2021 | 1.058.000,00 | 1.058.000,00 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|---------------|--|---------------------|---------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2022-180-00 | PNRR M2C2 INT. 4.1 - SUB INV. CICLOVIE URBANE - DORSALE CICLABILE MODENA NORD - RICONNESSIONE SERVIZI UNIVERSITARI VIA CA-VAZZA - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | 1.365.869,28 | 1.365.869,28 | . | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2022-181-00 | PNRR M2C2 INT. 4.1 - SUB INV. CICLOVIE URBANE - NUOVA RETE CICLABILE DI INTERCONNESSIONE TRA POLO OSPEDALIERO - UNIVERSITARIO E TECNOPOLO CON TERMINAL INTERMODALE GOT-TARDI - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | 605.028,46 | 605.028,46 | . | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2023-038-00 | MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITA' FERMATE TPL - (TRIENNIO) | 150.000,00 | 150.000,00 | . | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2023-106-00 | STAZIONE DI RIFORNIMENTO IDROGENO: STRADA DI ACCESSO (COLLEGATO INT-2022-160-00) | 300.000,00 | 300.000,00 | . | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2023-112-00 | STALLI ROSA: SPAZI RISERVATI DESTINATI ALLA SOSTA GRATUITA DEI VEICOLI DELLE DONNE IN GRAVIDANZA | 16.000,00 | 16.000,00 | . | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2023-137-00 | ZONE QUIETE SCOLASTICHE - SCUOLE SALICETO PANARO DI VIA FRESCOBALDI | 200.000,00 | 200.000,00 | . | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2023-156-00 | ZONE DI QUIETE SCOLASTICHE SCUOLE PAPA GIOVANNI XXIII VIA AMUNDSEN | 280.000,00 | 280.000,00 | . | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2023-158-00 | CEPAV - DECRETO INGIUNTIVO RELATIVO ALLA LIQUIDAZIONE INDENNITA' DI ESPROPRIOPRO - FRAZIONAMENTO DEL 18/03/2009 N. 58805.1/2009 | . | 10.711,02 | 0 | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2023-178-00 | OPERE COMPLETAMENTO PI-STA CICLABILE FORMIGINE - MODENA - TRATTO DA OSPE-DALE DI BAGGIOVARA A CASINALBO | . | 300.000,00 | . | . | . |
| 19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024) | 2023-190-00 | ATUSS - DIAGONALE VERDE DI MODENA - PROSECUZIONE DEL CORRIDIO ECOLOGICO CHE RICUCE LA CITTÀ LUNGO IL PERCORSO LIBERATO DALLA LINEA FERROVIARIA STORICA | . | 4.074.428,13 | . | . | . |
| Totali | | | 4.876.441,79 | 9.250.869,92 | 172.313,05 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.06 - Lavori in corso per la città e per il centro storico

RESPONSABILE POLITICO: BOSI ANDREA

Obiettivi strategici e operativi:

19.2.06.01

Centro Storico: Proseguire nell'azione di consolidamento e riqualificazione del patrimonio edilizio nel centro storico con interventi mirati alla riqualificazione del Palazzo Comunale al fine di preservarne la conservazione e la fruibilità per gli utilizzatori ed i visitatori.

Riqualificare il patrimonio edilizio del centro storico modenese è un obiettivo da sostenere per lo sviluppo economico, sociale, ambientale e culturale.

Prosegue l'individuazione di zone di particolare pregio, dal punto di vista della tutela dei beni architettonici e culturali, da riqualificare mediante interventi integrati pubblici finalizzati alla rigenerazione urbana, nel rispetto delle tipologie e delle strutture originarie.

La salvaguardia e la riqualificazione urbana del centro storico attraverso il recupero funzionale di spazi da destinare ad attività educative e culturali collettive incoraggia e favorisce lo sviluppo economico.

Gli interventi, di natura strutturale, relativi al 1° stralcio del progetto di recupero del fabbricato "Ex-ENEL" da destinare a teatro e candidato a divenire un "magnete" culturale del centro storico sono in fase di ultimazione, mentre è in corso la progettazione del 2° stralcio.

Sono in corso di esecuzione i lavori di riqualificazione della Chiesetta Ricci, della Chiesa di San Biagio, del Palazzo Solmi e l'adeguamento impiantistico del Palazzo Santa Margherita.

Nell'ambito del PNRR, è conclusa la Progettazione del Lotto 2° di cui è prossimo l'avvio delle procedure di affidamento. Sono in fase di verifica le progettazioni dei Lotti 2b e 3 del complesso edilizio delle EX Fonderie in collaborazione con altri Settori dell'Ente. Sono stati riavviati i lavori previsti nel Lotto 1. Sono stati aggiudicati i lavori per le opere di adeguamento funzionale di Palazzo Solmi. Sono in fase di ultimazione i lavori presso il complesso architettonico che ospita il Palazzo dei Musei / Ex ospedale Estense per il quale si sta predisponendo un 2° stralcio di opere; all'interno dell'area espositiva, sono in corso interventi per l'adeguamento dell'impianto di illuminazione.

19.2.06.02

Edilizia Pubblica: Proseguire la cura e la valorizzazione degli spazi pubblici e dei Beni del Comune, incrementando in particolare il miglioramento e la fruibilità degli immobili e dei parchi, anche al fine di favorire e promuovere l'attività turistica, implementando i sistemi gestionali con cui viene assicurata la manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni immobili sopra detti.

Proseguono i lavori di miglioramento sismico e di adeguamento dell'impianto elettrico delle scuole Guidotti - Mistrali. Proseguono i lavori per la nuova "Palestra Carducci"; sono in corso le attività di verifica, propedeutica alla validazione ed avvio delle procedure di affidamento, della progettazione esecutiva del nuovo Teatro della scuola "Carducci".

È in corso la rielaborazione del progetto da inviare in Commissione Congiunta Regionale (RER) per il progetto esecutivo di ridistribuzione spazi interni della Palestra "Pentathlon". Sono in corso le procedure di aggiudicazione degli interventi di restauro del Cimitero di San Cataldo. Sono in corso di esecuzione i lavori per la realizzazione del nuovo Campo Calcio di Villanova. Sono in fase di esecuzione gli interventi del 2° stralcio delle opere di adeguamento del "Palamolza".

L'Amm.ne ha aderito alla Convenzione Città Metropolitana di Bologna che provvede a bandire gare per l'affidamento dei lavori e servizi in qualità di soggetto aggregatore. Tramite la suddetta convenzione verrà garantita la manutenzione Ordinaria delle aree a verde stradale e dei parchi del centro storico al fine di garantirne una sempre migliore fruibilità.

19.2.06.03

Viabilità e Infrastrutture: Attuare interventi di riqualificazione, ristrutturazione e messa in sicurezza del sistema viario cittadino proseguendo nelle attività di presidio delle infrastrutture stesse, garantendo un'efficace azione degli interventi di manutenzione.

Conclusi i lavori del 1° stralcio della “Diagonale”, dedicata alla mobilità sostenibile che si sviluppa sull’asse liberato dalla linea ferroviaria storica, continua la progettazione esecutiva del 2° stralcio.

Proseguzione degli interventi previsti nel “Progetto Periferie - Rigenerazione e innovazione dell’Area Nord”. Terminato il progetto definitivo del progetto “Stradello Sottopasso”, è stato avviato il procedimento unico ai sensi dell’Art. 53, comma 1, lettera a) della L.R. n. 24/2017.

Terminato il progetto definitivo del progetto per il collegamento ciclabile “Modena, frazione di Ganaceto: collegamento ciclabile su SS. 413 tra Stradello Lenzini e il Centro abitato”; è stato avviato il procedimento unico ai sensi dell’Art. 53, comma 1, lettera a) della L.R. n. 24/2017. Proseguono le indagini di monitoraggio della struttura dei Ponti Comunali in coerenza delle linee giuda emanate dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per la sicurezza stradale. Proseguono gli interventi di asfaltatura di una serie di strade comunali che interessa anche le frazioni.

19.2.06.04

Nuove Opere: Progettare, ristrutturare e adeguare funzionalmente le opere a servizio della nuova Città per migliorare la qualità della vita della Comunità.

Progettare le opere a servizio della nuova Città per migliorare la qualità della vita della Comunità.

Sono in fase di ultimazione i lavori di ampliamento Palestra Indoor e ridistribuzione spazi interni degli spogliatoi. È in corso la progettazione esecutiva del secondo lotto per la realizzazione della nuova palazzina uffici e spazi polifunzionali presso il centro sportivo della Fratellanza.

A seguito della DGR 1431/2022 (chiarimento della DGR 898/2022) che riguarda nello specifico un programma di potenziamento ed efficientamento della rete regionale delle strutture e delle aree del sistema di Protezione Civile, si è provveduto alla redazione di un progetto esecutivo che prevede tutte le opere necessarie di predisposizione del nuovo campo accoglienza all’interno del P.co Ferrari nonché della realizzazione degli interventi impiantistici per la realizzazione della sala COC presso la sede del Comando di PL.

19.2.06.05

Lavori in corso: Proseguire gli interventi per la progettazione e manutenzione straordinaria e il miglioramento delle proprietà dell’Amministrazione comunale nonché degli edifici di pubblica utilità.

Proseguire la cura della Città per preservare il decoro, la qualità e la funzionalità degli edifici pubblici, di vie e piazze, ponti e viadotti, del verde stradale, dei parchi cittadini, dei giardini scolastici con interventi di manutenzione straordinaria e un’attenta e costante attività di manutenzione ordinaria tramite diversi interventi, tutti mirati a garantire la sicurezza e l’efficienza.

In corso la manutenzione di piste ciclabili all’interno dell’Accordo Quadro che comprende la manutenzione anche straordinaria di strade, segnaletica e verde pubblico.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.2.06.01

Centro Storico: Proseguire nell’azione di consolidamento e riqualificazione del patrimonio edilizio nel centro storico con interventi mirati alla riqualificazione del Palazzo Comunale al fine di preservarne la conservazione e la fruibilità per gli utilizzatori ed i visitatori.

Prosegue individuazione di criticità e monitoraggio del patrimonio edilizio centro storico modenese mediante programmazione di interventi mirati a preservare fruibilità e staticità delle strutture.

Aggiudicati i lavori strutturali del 2 stralcio del progetto recupero fabbricato Ex-ENEL da destinare a teatro.

Terminati i lavori di riqualificazione Chiesetta Ricci, si stanno predisponendo i collaudi tecnici.

In corso di esecuzione i lavori Chiesa di San Biagio e Palazzo Solmi.

In fase di collaudo i lavori di adeguamento impiantistico Palazzo Santa Margherita.

Nel pieno rispetto della tempistica prevista dal PNRR, in corso le verifiche tecniche di legge della ditta aggiudicataria dei lavori lotto 2/A complesso edilizio EX Fonderie, proseguono regolarmente i lavori 1 lotto. In fase di collaudo i lavori terminati del 1 stralcio presso il complesso architettonico che ospita il Palazzo dei Musei/Ex ospedale Estense per il quale si è predisposto un 2 stralcio di opere con progetto in fase di verifica.

Proseguono i lavori all’interno dell’area espositiva Palazzo dei musei di adeguamento impianto di illuminazione.

19.2.06.02

Edilizia Pubblica: Proseguire la cura e la valorizzazione degli spazi pubblici e dei Beni del Comune, incrementando in particolare il miglioramento e la fruibilità degli immobili e dei parchi, anche al fine di favorire e promuovere l’attività turistica, implementando i sistemi gestionali con cui viene assicurata la manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni

immobili sopra detti.

Proseguono i lavori di miglioramento sismico e adeguamento dell'impianto elettrico scuole Guidotti - Mistrali. In fase di aggiudicazione il 2 stralcio dei lavori Palestra Carducci con verifica della documentazione di legge per l'aggiudicazione alla seconda ditta in graduatoria. Aggiudicati e in corso d'opera i lavori del nuovo Teatro scuola Carducci.

In fase di conclusione la verifica della documentazione tecnica relativa alla pratica Prevenzione incendi relativa al progetto esecutivo di ridistribuzione spazi interni Palestra Pentathlon. In corso i lavori di restauro Cimitero San Cataldo, i lavori per la realizzazione del nuovo Campo Calcio Villanova e le opere di adeguamento impiantistico Palamolza.

Con il coinvolgimento dell'Amm.ne con la Convenzione Città Metropolitana di Bologna, affidati i lavori e i servizi per la manutenzione ordinaria aree a verde stradale e parchi del centro storico.

19.2.06.03

Viabilità e Infrastrutture: Attuare interventi di riqualificazione, ristrutturazione e messa in sicurezza del sistema viario cittadino proseguendo nelle attività di presidio delle infrastrutture stesse, garantendo un'efficace azione degli interventi di manutenzione.

Continua la progettazione esecutiva 2 stralcio della Diagonale.

Approvati i progetti Stradello sottopasso e ciclabile Modena – frazione di Ganaceto, si stanno predisponendo gli atti amm.vi di opposizione al vincolo di esproprio avviando il procedimento unico ai sensi art. 53, comma 1, lettera a) L.R. n. 24/2017.

Proseguono indagini di monitoraggio della struttura dei Ponti Comunali in coerenza con le linee guida del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per la sicurezza stradale. Proseguono interventi di asfaltatura di varie strade comunali che interessano anche le frazioni.

19.2.06.04

Nuove Opere: Progettare, ristrutturare e adeguare funzionalmente le opere a servizio della nuova Città per migliorare la qualità della vita della Comunità.

Terminati i lavori di ampliamento Palestra Indoor e ridistribuzione spazi interni degli spogliatoi. Conclusa la progettazione esecutiva 2 lotto che prevede la realizzazione di una palazzina uffici e spazi polifunzionali annessi al centro sportivo della Fratellanza.

A seguito della DGR 1431/2022 (chiarimento DGR 898/2022) che riguarda un programma di potenziamento ed efficientamento della rete regionale delle strutture e delle aree del sistema di Protezione Civile, aggiudicati e realizzati i lavori che prevedevano opere di urbanizzazione e predisposizione dell'area di accoglienza prevista nel Parco Ferrari.

In fase di aggiudicazione gli interventi impiantistici per la realizzazione della sala COC presso la sede del Comando PL previsti dalla DGR 1431/2022.

19.2.06.05

Lavori in corso: Proseguire gli interventi per la progettazione e manutenzione straordinaria e il miglioramento delle proprietà dell'Amministrazione comunale nonché degli edifici di pubblica utilità.

Prosegue la cura della Città con interventi continui e specifici su vie, piazze, ponti e viadotti, all'interno dei parchi cittadini e giardini scolastici, tutti mirati a garantire la sicurezza e l'efficienza.

In corso la manutenzione di piste ciclabili all'interno dell'Accordo Quadro che comprende la manutenzione anche straordinaria di strade, segnaletica e verde pubblico.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.06 - Lavori in corso per la città e per il centro storico

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|---|------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 1 | ORGANI ISTITUZIONALI | 10.800,00 | 20.800,00 | 17.340,62 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 3 | GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO | 152.203,22 | 152.203,22 | 113.803,09 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 6 | UFFICIO TECNICO | 6.780.324,36 | 6.829.696,99 | 6.189.378,36 |
| 10 | TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | 5 | VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI | 2.076.381,84 | 2.113.661,84 | 2.000.331,74 |
| | | | | 9.019.709,42 | 9.116.362,05 | 8.320.853,81 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|---------------|---|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2017-006-02 | AREA SEDE EX AMCM - PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE, RECUPERO E RIGENERAZIONE URBANA (ALIENAZIONE AREE A FRONTE DI OPERE PUBBLICHE) (ALI-2019-016-03) | 1.265.000,00 | 1.265.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2017-006-03 | AREA SEDE EX AMCM - PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE, RECUPERO E RIGENERAZIONE URBANA (ACQUISIZIONI A TITOLO GRATUITO DI BENI IMMOBILI) | 3.638.376,00 | 3.638.376,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2017-147-00 | ORD. 3046 RICOSTRUZIONE SISMA PALAZZO COMUNALE - ORDINANZA N. 11 DEL 06/07/2022 | 1.293.311,51 | 1.293.311,51 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2017-212-00 | ORD. 11549 RISTRUTTURAZIONE UFFICI PENTATHLON - EX LICEO SIGONIO (vedi anche ord. 3056) - ORDINANZA N. 11 DEL 06/07/2022 | 1.233.518,47 | 1.233.518,47 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2018-068-00 | ACQUISTO IMMOBILI DALLE COOPERATIVE A PROPRIETA' INDIVISA POSTE IN LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA (LR 179/1992 ART.19 E LR 24/2001 ART.14) | 50.000,00 | 50.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2019-109-00 | TORRE GHIRLANDINA - DISPOSITIVI DI SICUREZZA | 81.105,10 | 81.105,10 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|----------------------|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2019-114-00 | ORD. 9815 EX PALAZZINNA CSI - VIA MONTE KOSICA, 124 - RICOSTRUZIONE SISMA - ORDINANZA N. 11 DEL 06/07/2022 | 100.000,00 | 100.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2019-130-00 | ORD. 3048 TORRE GHIRLANDINA - RICOSTRUZIONE SISMA - ORDINANZA N. 11 DEL 06/07/2022 | 1.334.613,61 | 1.334.613,61 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2020-107-00 | ORD. 15014 RICOSTRUZIONE SISMA - CANONICA E CHIOSTRO CHIESA SAN BIAGIO - ORDINANZA N. 11 DEL 06/07/2022 | 287.500,00 | 287.500,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2020-129-00 | INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO (CAPPOTTO) - WINDSOR PARK | 208.000,00 | 108.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2020-181-00 | COSTRUZIONE NUOVO PONTE PROVVISORIALE IN LOCALITÀ "PASSO DELL'UCCELLINO" E OPERE STRADALI DI MIGLIORAMENTO PUNTUALE SULLA VIA MORELLO, IN TERRITORIO DEI COMUNI DI MODENA E SOLIERA | 6.823.915,20 | 6.823.915,20 | 350.000,00 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2021-130-02 | EX ESTENSE - 2° RIQUALIFICAZIONE | 15.000.000,00 | 0 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2021-171-00 | MESSA IN SICUREZZA SOPPALCO ARCHIVIO STORICO | 24.000,00 | 24.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-116-00 | PINQUA ID 351 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - COMPARTO MERCATO DEL BESTIAME - PARCO DELL'INCLUSIVITA' - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | 1.420.217,46 | 1.420.217,46 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-117-00 | PINQUA ID 354 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - CENTRO PER L'IMPIEGO -SPAZIO AL LAVORO (HUB DI SCAMBIO INTERMODALE E PIAZZA VERDE) - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | 945.536,37 | 1.103.039,36 | 945.536,37 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-136-00 | CONDOMINIO LOCALITA' MARZAGLIA - INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO E RIFACIMENTO FACCIADE | 14.000,00 | 14.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-138-00 | CONDOMINIO VIA CAULA - INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO E RIFACIMENTO FACCIADE | 25.000,00 | 25.000,00 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|----------------------|--|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-139-00 | CONDOMINIO PANORAMA VIA DON MINZONI - INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO E RIFACIMENTO FACCIADE | 43.460,24 | 43.460,24 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-141-00 | CONDOMINIO MM A SAS-SUOLO - INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO E RIFACIMENTO FACCIADE | 49.342,22 | 49.342,22 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-151-00 | PNRR M2C4 INV. 3.4: BONIFICA DEL SUOLO DEI SITI ORFANI - RIQUALIFICAZIONE COMPARTO EX FONDERIE RIUNITE - LOTTO 4 - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | 1.917.457,00 | 1.917.457,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-214-00 | EX FONDERIE RIUNITE - RIQUALIFICAZIONE LOTTO 1A - AUMENTO PREZZI (COLLEGATO AD INT-2017-211-00) | 450.000,00 | 450.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-243-00 | SPESE PER CONDOMINIO ROYAL - VIALE GRAMSCI | 5.000,00 | 5.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-257-01 | CONDOMINIO EX SOLMI: LAVORI BONUS 110% - 2° RATA | 28.663,75 | 66.663,75 | 59.829,80 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-261-00 | SEGNALETICA STRADALE - CONTRIBUTO MIT PROGETTI: ART. 26 B - COMPENSAZIONE PREZZI MATERIALI PRIMO SEMESTRE 2022 | 2.349,19 | 2.349,19 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-263-00 | ACCORDO QUADRO DEI LAVORI E DEI SERVIZI DI GESTIONE E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE, SEGNALETICA E VERDE - ACCORDO QUADRO - SEGNALETICA - CONTRIBUTO MIT PROGETTI: ART. 26 B - COMPENSAZIONE PREZZI MATERIALI PRIMO SEMESTRE 2022 | 37.243,51 | 37.243,51 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-266-00 | INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE, RECUPERO E RIGENERAZIONE URBANA DEL COMPARTO EX AMCM - CONTRATTO DI PARTENARIATO PUBBLICO /PRIVATO - CONTRIBUTO MIT PROGETTI: ART. 26 B - COMPENSAZIONE PREZZI MATERIALI PRIMO SEMESTRE 2022 | 473.162,80 | 473.162,80 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-267-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA' - CONTRIBUTO MIT PROGETTI: ART. 26 B - COMPENSAZIONE PREZZI MATERIALI PRIMO SEMESTRE 2022 | 17.196,25 | 17.196,25 | 8.598,13 | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|----------------------|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-268-00 | OPERE DI MESSA IN SICUREZZA DI EDIFICI PUBBLICI (R.S.P.P.) - CONTRIBUTO MIT PROGETTI: ART. 26 B - COMPENSAZIONE PREZZI MATERIALI PRIMO SEMESTRE 2022 | 5.622,18 | 5.622,18 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2022-269-00 | SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO - INTERVENTI NON PROGRAMMATI, URGENTI, IMPREVISTI ED IMPREVEDIBILI - CONTRIBUTO MIT PROGETTI: ART. 26 B - COMPENSAZIONE PREZZI MATERIALI PRIMO SEMESTRE 2022 | 38.731,11 | 38.731,11 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-015-00 | OPERE DI MESSA IN SICUREZZA DI EDIFICI PUBBLICI (R.S.P.P.) - (TRIENNIO) | 200.000,00 | 200.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-016-00 | PARCHI PUBBLICI: MANUTENZIONE STRAORDINARIA (TRIENNIO) | 500.000,00 | 500.000,00 | 470.806,38 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-032-00 | INCARICHI PER VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA PER EDIFICI PUBBLICI (TRIENNIO) | 50.000,00 | 50.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-033-00 | SPESA TECNICHE DI PROGETTAZIONE DIREZIONE LAVORI E COLLAUDI SERVIZIO LAVORI PUBBLICI (TRIENNIO) | 100.000,00 | 100.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-048-00 | SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO - INTERVENTI NON PROGRAMMATI, URGENTI, IMPREVISTI ED IMPREVEDIBILI - (TRIENNIO) | 500.000,00 | 500.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-049-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE, SEGNALETICA E VERDE - ACCORDO QUADRO | 3.720.000,00 | 0 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-052-00 | FIERA DI MODENA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA (TRIENNIO) | 175.000,00 | 175.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-055-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI ISTITUZIONALI (TRIENNIO) | 500.000,00 | 500.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-056-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI VINCOLATI (TRIENNIO) | 200.000,00 | 200.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-060-00 | PARCHI PUBBLICI: INTERVENTI DIFFUSI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA (TRIENNIO) | 270.000,00 | 270.000,00 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|----------------------|--|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-061-00 | PARCHI PUBBLICI: MONITORAGGIO, ISPEZIONE E MANUTENZIONE OBBLIGATORIA (TRIENNIO) | 140.000,00 | 140.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-062-00 | SERVIZIO DI GESTIONE ED ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO DEL COMUNE DI MODENA - GLOBAL SERVICE (RINNOVO DI 2 ANNI E PROROGA) | 88.189,52 | 88.189,52 | 22.047,38 | 44.094,75 | 22.047,38 |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-064-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURA PER FERIE PINARELLA AD USO SOCIALE (ANNUALE) | 127.720,58 | 127.720,58 | 127.720,58 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-107-00 | IMMOBILE VIA LANCILLOTTO - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTO | 941.000,00 | 941.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-110-00 | CHIESETTA RICCI - VALORIZZAZIONE | 150.000,00 | 150.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-113-00 | PALAZZO COMUNALE: LAVORI DI RIFACIMENTO IMPIANTO DI ADDUZIONE ACQUA POTABILE E IMPIANTO DI CLIMATIZZAZIONE | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-114-00 | PALAZZO COMUNALE: RESTAURÒ DELLE FACCIATE - SISTEMAZIONE COPERTURA LATO PIAZZA TORRE | 1.350.000,00 | 1.350.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-115-00 | BONIFICA PAVIMENTAZIONE PALAZZO COMUNALE | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-117-00 | ADEGUAMENTI FUNZIONALI 3° E 4° PIANO PALAZZO COMUNALE | 452.000,00 | 452.000,00 | 452.000,00 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-120-00 | ABATE ROAD: MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 200.000,00 | 200.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-135-00 | OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E SECONDARIA PER OS.CO (NUOVO OSPEDALE A BAGGIOVARA) | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-136-00 | RIQUALIFICAZIONE PARCO PERTINI | 160.000,00 | 160.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-145-00 | CASTELLO DI SESTOLA: COMPLETAMENTO DEL RESTAURO (COLLEGATO AD INT- 2017-192-00) | 150.000,00 | 150.000,00 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|----------------------|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-147-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE, SEGNALETICA E VERDE - ACCORDO QUADRO | 115.000,00 | 115.000,00 | 115.000,00 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-148-00 | RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELL'EDIFICIO DI VIA SANTI 40 - PERIZIA | 198.000,00 | 241.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-151-00 | CREAZIONE DI NUOVE AREE CANI | 80.000,00 | 80.000,00 | 122.727,96 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-153-00 | EX ENEL - INTERVENTI ACCESSORI ALLA FUNZIONALITA' DEL PRIMO STRALCIO | 75.000,00 | 75.000,00 | 74.850,07 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-154-00 | PALAMOLZA - REVISIONE PREZZI SECONDO SEMESTRE 2022 | 18.888,87 | 18.888,87 | 18.888,87 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-170-00 | RIFACIMENTO SUOLO STRADALE DA PARTE DI TIM SPA A SEGUITO DI INTERVENTI DI SCAVO EFFETTUATI | . | 151.300,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-173-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE, SEGNALETICA E VERDE - ACCORDO QUADRO | . | 2.310.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-174-00 | RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO - CORSO CANALCHIARO - TRATTO VIA DEI SERVI/VIA SAN GIACOMO | . | 360.000,00 | 360.000,00 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-175-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE DEL TERRITORIO COMUNALE ANNO 2023 | . | 800.000,00 | 800.000,00 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-177-00 | UFFICI VIA NEWTON - MANUTENZIONE STRAORDINARIA | . | 150.000,00 | 150.000,00 | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-180-00 | ACCORDO QUADRO PER LA SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO - INTERVENTI NON PROGRAMMABILI, URGENTI, IMPREVISTI ED IMPREVISTI - 1° STRALCIO - ART. 26 B - ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI SECONDO SEMESTRE 2022 | . | 4.616,71 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|----------------------|--|----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTÀ E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-182-00 | ACCORDO QUADRO DEI LAVORI E DEI SERVIZI PLURIENNALI DI GESTIONE E MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO INFRASTRUTTURALE STRADALE COMUNALE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRADE IV CONTRATTO APPLICATIVO - ART. 26 B - ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI SECONDO SEMESTRE 2022 | . | 78.616,04 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTÀ E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-183-00 | ACCORDO QUADRO DEI LAVORI E DEI SERVIZI PLURIENNALI DI GESTIONE E MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO INFRASTRUTTURALE STRADALE COMUNALE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRADE ANNO 202 2° STRALCIO V CONTRATTO APPLICATIVO - ART. 26 B - ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI SECONDO SEMESTRE 2022 | . | 97.425,91 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTÀ E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-184-00 | ACCORDO QUADRO DEI LAVORI E DEI SERVIZI PLURIENNALI DI GESTIONE E MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO INFRASTRUTTURALE STRADALE COMUNALE MANUTENZIONE STRADE ANNO 2022 VI CONTRATTO APPLICATIVO - ART. 26 B - ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI SECONDO SEMESTRE 2022 | . | 3.217,69 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTÀ E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-185-00 | ACCORDO QUADRO DEI LAVORI E DEI SERVIZI PLURIENNALI DI GESTIONE E MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO INFRASTRUTTURALE STRADALE COMUNALE MANUTENZIONE STRADE ANNO 2022 2° STRALCIO IX CONTRATTO APPLICATIVO - ART. 26 B - ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI SECONDO SEMESTRE 2022 | . | 7.498,72 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTÀ E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-187-00 | ACCORDO QUADRO DEI LAVORI E DEI SERVIZI PLURIENNALI DI GESTIONE E MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO INFRASTRUTTURALE STRADALE COMUNALE - INTERVENTI SULLA SEGNALETICA - III CONTRATTO APPLICATIVO - ART. 26 B - ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI SECONDO SEMESTRE 2022 | . | 2.734,62 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTÀ E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-188-00 | RIQUALIFICAZIONE, RECUPERO E RIGENERAZIONE URBANA DEL COMPARTO EX AMCM MODENA PARCO DELLA CREATIVITÀ PARTE OPERE PUBBLICHE - ART. 26 B - ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI SECONDO SEMESTRE 2022 | . | 159.325,39 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTÀ E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-192-00 | ATUSS - EX STAZIONE PICCOLA DI MODENA: RIGENERAZIONE PER LA NUOVA SEDE DELLA FONDAZIONE ITS MAKER | . | 5.594.428,13 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|----------------------|--|----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTÀ E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-194-00 | LAGHETTO DI MODENA EST - VIALE DELLA RESISTENZA - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DEL LAGO E DELLE STRUTTURE AL SUO SERVIZIO | . | 225.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTÀ E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-195-00 | GARAGE FERRARI - PIANO TERRA FORMODENA (RECUPERO EX DAIKIN) - VARIANTE | . | 70.844,71 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTÀ E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-196-00 | GARAGE FERRARI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA | . | 180.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTÀ E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-201-00 | PALAZZO COMUNALE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA | . | 350.000,00 | . | . | . |
| 19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTÀ E CENTRO STORICO (2019-2024) | 2023-999-00 | FONDO INTERVENTI URGENTI E NON PREVISTI (TRIENNIO) | 310.768,33 | 2.254.906,96 | 0 | . | . |
| Totali | | | 49.643.889,27 | 43.551.538,81 | 4.138.005,54 | 44.094,75 | 22.047,38 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.07 - Qualità dell'edilizia privata

RESPONSABILE POLITICO: VANELLI ANNA MARIA

Obiettivi strategici e operativi:

19.2.07.01

Dare attuazione al PUG e RE che, assieme al piano per la mobilità sostenibile e del verde, danno luogo a innovativi elementi legati alla qualità ambientale ed alla mobilità sostenibile, al contenimento del consumo del suolo.

Nel 2023 verranno definiti tre importanti strumenti: Piano urbanistico generale (PUG), Regolamento edilizio e Regolamento del verde. Questi si aggiungono al Piano urbano della mobilità sostenibile PUMS e al Piano di Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima – 2030 PAESC.

Operare per supportare gli uffici tecnici nella fase di formazione per familiarizzare con questi strumenti, poterli raccontare ai tecnici privati e, infine, cogliere la coerenza dei progetti presentati con questi strumenti.

Gestire la transizione tra uno strumento urbanistico approvato nel 2003, rigido e legato a elementi quantitativi, e quello in iter che cambia radicalmente i paradigmi urbanistici e i criteri di valutazione degli interventi, basato sull'analisi del contesto, delle criticità e delle migliori tecniche progettuali. Una valutazione semplificata per gli interventi diretti (cila, scia, pdc), agevolata con tipologie di analisi e soluzioni legate allo spazio pubblico (pedonalità, mobilità sostenibile, qualità e localizzazione del verde per realizzare o rafforzare le connessioni ...). Più articolata per gli interventi soggetti a pdc convenzionata, negoziata, secondo i criteri indicati nel PUG, per gli interventi che attengono a lotti di importanti dimensioni.

Ogni singolo progetto verrà valutato per l'apporto positivo al miglioramento delle performance ambientali, in particolare per l'adattamento ai cambiamenti climatici, per l'aspetto eventi estremi e isola di calore, riduzione ricorso fonti fossili e recupero acqua.

Semplificazione. Attraverso l'elaborazione di schemi tipo si daranno agli uffici e ai tecnici privati dei riferimenti semplificati per la progettazione e conseguentemente per la riduzione dei tempi legati all'istruttoria che nella prevalenza dei casi è rallentata dalla carenza di soluzioni che legano l'intervento privato a quello pubblico. Ad esempio: la specifica della documentazione legata alla progettazione del verde (esistente, legittimata e di progetto) e la individuazione delle tipologie di alberi e siepi e modellistiche tipologiche di impianto legate alle connessioni, porteranno a queste semplificazioni.

Nel 2024 l'intero pacchetto di strumenti si arricchirà del Piano del Verde, che fornirà in particolare ai progetti più complessi un articolato di opportunità per raggiungere entro il 2030 un sistema di dotazioni ecologico ambientali di rilievo territoriale in grado di contribuire a incrementare il valore ambientale e supportare le azioni connesse ai cambiamenti climatici in particolare aspetti legati al riscaldamento e inquinamento.

19.2.07.02

Assistere, divulgare e dare sostegno agli utenti per la corretta applicazione delle norme e formazione.

Prevedere incontri periodici di aggiornamento dei tecnici e amministrativi del servizio e mantenere operativo per tutti i prossimi anni il Tavolo con gli ordini e collegi professionali, che sono stati coinvolti nella predisposizione degli strumenti di pianificazione.

Svolgere periodicamente, almeno mensilmente, incontri interni per lo scambio di esperienze e problematiche.

Attraverso gli strumenti informatici e digitali accorciare i tempi di risposta per fissare incontri.

Organizzare in modo migliore il servizio telefonico per fornire risposte di prima richiesta e semplificate circa la modulistica, l'accesso alle fonti disciplinari, alla tipologia degli interventi e relativo titolo.

Canalizzare gli incontri con i tecnici per ridurre gli incontri meramente informativi per dare più spazio al confronto sulle soluzioni progettuali, promuovendo, sui progetti più significativi, conferenze dei servizi preliminari.

19.2.07.03

Efficientare i processi di controllo anche attraverso i nuovi strumenti informatici e gestionali che saranno messi a disposizione del settore.

Proseguire le attività di riorganizzazione interna e aggiornamento tecnologico degli uffici al fine di semplificare l’approccio dei tecnici esterni nella presentazione delle pratiche edilizie.

Migliorare le attività di controllo sia in fase istruttoria che in fase di realizzazione degli interventi.

Implementare le procedure di verifica delle pratiche edilizie alla luce del DL 76/2020 e dei controlli di agibilità, aumentando i sopralluoghi per verifiche che attengono al merito.

Introdurre controlli ulteriori sulle attività svolte, anche prive di titolo edilizio, di concerto con la polizia locale per le parti disciplinate dal Regolamento del decoro urbano, per sensibilizzare sul tema della qualità urbana.

Introdurre e sviluppare aggregazione dei dati acquisiti, per potenziare le procedure di verifica antimafia e di contrasto da ogni forma di abuso e lavoro nero, anche di concerto con altre Autorità competenti.

Analizzare e approfondire le tipologie di controllo e verifica dell’attività edilizia anche attraverso l’uso delle piattaforme online (google...) e aggregatori di informazioni per le attività economiche per verifiche sul corretto insediamento delle attività produttive, commerciali, turistico - alberghiere.

19.2.07.04

Proseguire le attività di rigenerazione urbana attraverso l’interlocuzione con i privati e la promozione di strumenti semplificativi previsti nello “Sblocca Modena”, ecc.

Nel 2023 si esaurirà definitivamente l’efficacia dello sblocca Modena, poiché col PUG vengono introdotti strumenti per rendere maggiormente flessibile il patrimonio edilizio esistente e strumenti più articolati per le trasformazioni complesse. Definire criteri qualitativi affinché la flessibilità non si traduca in tipologie edilizie di scarsa qualità: dotazioni ecologico ambientale, RIE, dotazioni per la mobilità sostenibile e la raccolta porta a porta dei rifiuti, spazi comuni.

Procedere ad una attenta verifica circa l’applicazione della scontistica alla luce del nuovo strumento urbanistico al fine di accettare l’esatto peso sulle minori entrate comunali, la tipologia di interventi maggiormente premiati: il processo dovrà portare nel primo trimestre del 2024 alla proposta di conferma o modifica dell’attuale disciplina, con l’obiettivo di rafforzare la rigenerazione sostenibile e inclusiva, quella che oltre ad affrontare il tema della riduzione dei consumi energetici migliora gli aspetti connessi alla sicurezza, sismica e l’accessibilità. Occorre altresì verificare se l’attuale disciplina ha realizzato l’obiettivo di favorire la riqualificazione nei rioni con presenza di bassa qualità edilizia e minor qualità ecologico ambientale, proponendo eventuali modifiche per conseguire maggiormente questo risultato.

19.2.07.05

Razionalizzare procedure e processi edilizi ed integrati per ridurre i tempi delle istruttorie dei titoli edilizi e sismici, anche alla luce delle recenti normative che promuovono la qualificazione del patrimonio edilizio attraverso specifici provvedimenti di detrazione (bonus 110%, bonus facciate, eco bonus, sisma bonus).

Il servizio ha avviato nel 2021 il progetto di digitalizzazione delle pratiche edilizie per ridurre in modo significativo l’accesso allo stato legittimato, elemento necessario sia per la vendita/acquisto ma anche per gli interventi di rigenerazione e riqualificazione edilizia.

È altresì operativo il sistema automatico di calcolo del contributo di costruzione, chiamato auto-calcolo on line pubblicato sul sito dell’edilizia, che aiuterà i professionisti a presentare correttamente la parte contributiva degli interventi e per gli uffici una semplificazione e sveltimento delle procedure di controllo incrociato fra versamenti e accertamenti.

Operare con aggiornamento del personale e dei sistemi automatici di controllo per rispettare i tempi dei 5 gg per la dichiarazione di inefficacia dei titoli.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione annuale:

19.2.07.01

Dare attuazione al PUG e RE che, assieme al piano per la mobilità sostenibile e del verde, danno luogo a innovativi elementi legati alla qualità ambientale ed alla mobilità sostenibile, al contenimento del consumo del suolo.

Nella stesura delle proposte relative alla disciplina del Pug e al Regolamento edilizio si è tenuto conto di tradurre in norma elementi innovativi legati alla qualità ambientale e al contenimento del consumo di suolo, della mobilità sostenibile, nel perseguimento di una semplificazione dei procedimenti. I nuovi strumenti, dopo la loro approvazione, troveranno piena applicazione a seguito del periodo di salvaguardia. Si è già dato avvio alla formazione dei dipendenti affinché vengano correttamente assimilate le nuove discipline.

19.2.07.02

Assistere, divulgare e dare sostegno agli utenti per la corretta applicazione delle norme e formazione.

In corrispondenza alle varie fasi prodromiche all'approvazione del Pug e del Regolamento edilizio sé stata promossa una sequenza di tavoli per la formazione, informazione ed esercitazione all'applicazione delle norme. L'attività è mirata anche allo sviluppo della giusta comunicazione e informazione, rivolta a tutti gli stakeholder, anche tramite la formulazione di FAQ consultabili sul sito istituzionale. Il servizio edilizia è passato al nuovo gestionale informatico, un gestionale già in fase di implementazione per le pratiche edilizie, sismiche e per i relativi procedimenti, anche per conferenza di servizi.

19.2.07.03

Efficientare i processi di controllo anche attraverso i nuovi strumenti informatici e gestionali che saranno messi a disposizione del settore.

Sono in corso di sviluppo informatico, oltre al gestionale, anche i siti istituzionali del servizio, con la finalità di renderli sempre più allineati alle nuove norme, nonché meglio consultabili, anche attraverso casi pratici. È stato attivato un procedimento di controllo che consentirà di ottimizzare i tempi e rispettare maggiormente tutti i necessari passaggi di legge (controllo per verifica di inefficacia, avvio del procedimento, ecc.) di riaprire, dopo il periodo pandemico, anche i controlli delle SCEEA con sopralluogo, il tutto disciplinato dall'atto di indirizzo approvato con delibera di Giunta Comunale n. 163/2023. Si sono implementati i controlli antimafia e i controlli in genere ai sensi dell'articolo 2 della L.R. n. 24/2017. Il nuovo gestionale dell'edilizia è attualmente interattivo con varie piattaforme online, gli operatori stanno pian piano acquisendo dimestichezza con il suo utilizzo, e sarà sempre più di supporto alla valutazione del corretto inserimento degli interventi, specie quelli produttivi, nel territorio.

19.2.07.04

Proseguire le attività di rigenerazione urbana attraverso l'interlocuzione con i privati e la promozione di strumenti semplificativi previsti nello "Sblocca Modena", ecc.

La promozione di strumenti di semplificazione in sostituzione delle procedure speciali come lo "sblocca Modena", progressivamente avviata già dal 2022, ha visto l'entrata a regime di nuove procedure ex articolo 53 e dei PDC convenzionati (L.R. n. 24/2017), passaggio che prende sempre più forza attraverso i nuovi strumenti di gestione del territorio che consentono di controllare, in modo sempre più chiaro e diretto, la corretta applicazione delle strategie e norme per il contenimento del consumo del suolo per lo sviluppo in qualità delle dotazioni ecologico ambientali e standards, con approccio sempre più attento a valutare le esistenti fragilità del territorio urbano. Si sono adottati procedimenti per ridurre i tempi e razionalizzare il sistema dei controlli nelle varie fasi, si è passati a un nuovo sistema informatico di front e back office in fase di implementazione e a progetti speciali per implementare le lavorazioni delle attività.

19.2.07.05

Razionalizzare procedure e processi edilizi ed integrati per ridurre i tempi delle istruttorie dei titoli edilizi e sismici, anche alla luce delle recenti normative che promuovono la qualificazione del patrimonio edilizio attraverso specifici provvedimenti di detrazione (bonus 110%, bonus facciate, eco bonus, sisma bonus).

La digitalizzazione delle pratiche cartacee è un'attività che è stata esternalizzata dal 2022, e il processo è ancora in corso, questo permetterà di dare un servizio veloce e puntuale nella consultazione future delle pratiche per la verifica agli statuti legittimati dei fabbricati. Le procedure che favoriscono la qualificazione edilizia anche con detrazioni fiscali sono in fase di conclusione per il controllo riferito al contributo di costruzione i sistemi di auto-calcolo e quindi di controllo incrociato con il sistema regionale oggi mutuato dall'ente.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.07 - Qualità dell'edilizia privata

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|--|------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 6 | UFFICIO TECNICO | 296.201,50 | 296.201,50 | 285.643,93 |
| | | | | 296.201,50 | 296.201,50 | 285.643,93 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|---------------|--|-------------------|-------------------|------------------|----------------|----------------|
| 19207-QUALITA' DELL'EDILIZIA PRIVATA (2019-2024) | 2021-511-00 | ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE VIA DELLO ZODIACO, VIA CAPRICORNO E VIA ABETTI | 435.884,95 | 435.884,95 | . | . | . |
| 19207-QUALITA' DELL'EDILIZIA PRIVATA (2019-2024) | 2023-075-00 | RESTITUZIONE ONERI SU CONCESSIONI EDILIZIE - (TRIENIO) | 200.000,00 | 200.000,00 | 90.203,14 | . | . |
| Totali | | | 635.884,95 | 635.884,95 | 90.203,14 | 0,00 | 0,00 |

POLITICA

3

Sapere, includere, creare

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.01 - Una scuola modello

RESPONSABILE POLITICO: BARACCHI GRAZIA

Obiettivi strategici e operativi:

19.3.01.01

Ridefinire le attività scolastiche anche in relazione alle indicazioni nazionali riferite all'emergenza Covid-19; sviluppare attività e modelli innovativi e orientamento all'utenza debole. Definire piani operativi anche finalizzati all'eventuale utilizzo di risorse nazionali e regionali con particolare riferimento al PNRR.

In relazione agli esiti dell'emergenza Covid 19 continuare lo sviluppo delle attività scolastiche in particolare rispetto all'utilizzo dello spazio e degli arredi, prosecuzione di piccole sperimentazioni di modalità a distanza, sviluppo di attività e modelli innovativi e orientamento all'utenza debole.

19.3.01.02

Sostenere la rete delle autonomie, favorire nuove modalità organizzative, potenziare l'offerta quantitativa e qualitativa del sistema dei servizi educativi, garantire il sostegno agli alunni con certificazione e/o bisogni educativi speciali, adeguando le relative risorse.

Sviluppare la rete delle scuole 0 - 18 attraverso il sostegno della rete delle autonomie, di progetti di prossimità e patti di comunità per l'implementazione dell'offerta quantitativa e qualitativa del sistema dei servizi educativi, la garanzia del sostegno agli alunni con certificazione e/o bisogni educativi speciali, attraverso la formulazione di protocolli specifici.

19.3.01.03

Sviluppare gli interventi di orientamento, prevenzione e contrasto al disagio giovanile e alla dispersione scolastica, garantendo l'attivazione degli sportelli scolastici e di progetti in rete per favorire così il successo formativo di alunne ed alunni. Garantire sperimentazioni che sviluppino la coesione e reti territoriali con il coinvolgimento dell'intero sistema 0-6 in stretta connessione con gli istituti comprensivi (continuità) e con le organizzazioni e associazioni del territorio.

Sviluppare gli interventi di orientamento, prevenzione e contrasto al disagio giovanile e alla dispersione scolastica, garantendo progetti in rete per favorire così il successo formativo di alunne ed alunni anche attraverso il coordinamento con le attività sociali e sanitarie.

Potenziare gli interventi di orientamento, prevenzione e contrasto al disagio giovanile e alla dispersione scolastica, garantendo l'attivazione degli sportelli scolastici e di progetti in rete per favorire così il successo formativo di alunne ed alunni anche attraverso modalità innovative sviluppate alla luce dell'emergenza COVID 19.

19.3.01.04

Ridefinire i modelli gestionali della rete 0-6 con particolare riguardo allo sviluppo del progetto MODENAZEROSEI COSTRUIRE FUTURO, attraverso la programmazione delle attività condivisa con i diversi attori e portatori di interesse oltre che con esperti e soggetti istituzionali della rete cittadina. Costruire, con l'apporto della componente genitoriale, modelli di partecipazione innovativi e orientati alla creazione di una comunità educante. Continuare l'attività e lo sviluppo delle funzioni di MEMO come centro con valenza provinciale in grado di sostenere e accompagnare il percorso di qualificazione e di autonomia del sistema scolastico modenese.

Costruire piani operativi anche finalizzati all'eventuale utilizzo di risorse nazionali e regionali con particolare riferimento al PRRN, in coordinamento con il settore lavori pubblici.

Consolidare le funzioni di MEMO come centro con valenza provinciale in grado di sostenere e accompagnare il percorso di qualificazione e di autonomia del sistema scolastico modenese anche attraverso la definizione di accordi di rete con le altre Amministrazioni del territorio provinciale.

Continuare la ridefinizione dei modelli gestionali della rete 0-6 con particolare riguardo allo sviluppo del progetto “MODENA ZEROSAI COSTRUIRE FUTURO” attraverso la programmazione delle attività condivisa con i diversi attori e portatori di interesse oltre che con esperti e soggetti istituzionali della rete cittadina.

Diffondere la cultura del rispetto dell’ambiente e il rapporto con la natura fin dai primi anni di vita per qualificare cittadini del futuro orientati e consapevoli delle tematiche ambientali

19.3.01.05

Sviluppare e diffondere la cultura digitale con progetti specifici, con l’obiettivo di formare cittadini del futuro, capaci di stare su internet in modo consapevole, creativo e critico anche nelle attività scolastiche. Coordinare e sviluppare le attività di formazione professionale attivate da ForModena.

Sviluppare la cultura digitale e delle competenze STEM con progetti specifici, con l’obiettivo di formare cittadini del futuro, capaci di stare su internet in modo consapevole, creativo e critico.

Coordinare e sviluppare le attività di formazione professionale attivate da ForModena attraverso una programmazione condivisa degli obiettivi e delle attività con il coinvolgimento di tutta l’Amministrazione.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.3.01.01

Ridefinire le attività scolastiche anche in relazione alle indicazioni nazionali riferite all'emergenza Covid-19; sviluppare attività e modelli innovativi e orientamento all'utenza debole. Definire piani operativi anche finalizzati all'eventuale utilizzo di risorse nazionali e regionali con particolare riferimento al PNRR.

È stato garantito lo sviluppo delle attività scolastiche in particolare rispetto all’utilizzo dello spazio e degli arredi, prosecuzione di piccole sperimentazioni di modalità a distanza, con particolare riguardo all’utenza debole.

19.3.01.02

Sostenere la rete delle autonomie, favorire nuove modalità organizzative, potenziare l'offerta quantitativa e qualitativa del sistema dei servizi educativi, garantire il sostegno agli alunni con certificazione e/o bisogni educativi speciali, adeguando le relative risorse.

È continuato il sostegno della rete delle autonomie delle scuole 0 - 18 attraverso progetti di prossimità e patti di comunità per l’implementazione dell’offerta quantitativa e qualitativa del sistema dei servizi educativi.

È stata garantita l’attività di sostegno agli alunni con certificazione e/o bisogni educativi speciali.

19.3.01.03

Sviluppare gli interventi di orientamento, prevenzione e contrasto al disagio giovanile e alla dispersione scolastica, garantendo l’attivazione degli sportelli scolastici e di progetti in rete per favorire così il successo formativo di alunne ed alunni. Garantire sperimentazioni che sviluppino la coesione e reti territoriali con il coinvolgimento dell’intero sistema 0-6 in stretta connessione con gli istituti comprensivi (continuità) e con le organizzazioni e associazioni del territorio.

Sono stati garantiti per i primi mesi dell’anno gli interventi di orientamento, prevenzione e contrasto al disagio giovanile e alla dispersione scolastica anche attraverso l’attivazione degli sportelli scolastici e di progetti in rete per favorire così il successo formativo di alunne ed alunni.

19.3.01.04

Ridefinire i modelli gestionali della rete 0-6 con particolare riguardo allo sviluppo del progetto MODENA ZEROSAI COSTRUIRE FUTURO, attraverso la programmazione delle attività condivisa con i diversi attori e portatori di interesse oltre che con esperti e soggetti istituzionali della rete cittadina. Costruire, con l’apporto della componente genitoriale, modelli di partecipazione innovativi e orientati alla creazione di una comunità educante. Continuare l’attività e lo sviluppo delle funzioni di MEMO come centro con valenza provinciale in grado di sostenere e accompagnare il percorso di qualificazione e di autonomia del sistema scolastico modenese.

È stato assicurato il coordinamento con il settore lavori pubblici per la realizzazione di progetti finanziati in particolare con il PRRN.

Il centro MEMO con valenza provinciale ha definito accordi di rete con le diverse organizzazioni presenti per la realizzazione di progetti specifici.

È continuato lo sviluppo del progetto “MODENA ZEROSAI COSTRUIRE FUTURO” attraverso la programmazione delle attività condivisa con i diversi attori e portatori di interesse oltre che con esperti e soggetti istituzionali della rete cittadina.

19.3.01.05

Sviluppare e diffondere la cultura digitale con progetti specifici, con l'obiettivo di formare cittadini del futuro, capaci di stare su internet in modo consapevole, creativo e critico anche nelle attività scolastiche. Coordinare e sviluppare le attività di formazione professionale attivate da ForModena.

In collaborazione con le scuole sono continue le azioni per sviluppare la cultura digitale e delle competenze STEM con progetti specifici.

Sono state coordinate le attività di formazione professionale attivate da ForModena attraverso una programmazione condivisa degli obiettivi e delle attività con il coinvolgimento di tutta l'Amministrazione.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.01 - Una scuola modello

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|---|------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| 4 | ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO | 1 | ISTRUZIONE PRESCOLASTICA | 14.134.008,59 | 14.822.103,28 | 13.182.125,95 |
| 4 | ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO | 2 | ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA | 2.991.637,25 | 3.980.539,77 | 2.411.681,60 |
| 4 | ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO | 4 | ISTRUZIONE UNIVERSITARIA | 145.000,00 | 167.000,00 | 140.759,00 |
| 4 | ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO | 6 | SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE | 20.775.182,82 | 22.243.639,50 | 21.015.277,94 |
| 12 | DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | 1 | INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO | 14.131.301,19 | 14.177.145,15 | 13.235.572,80 |
| | | | | 52.177.129,85 | 55.390.427,70 | 49.985.417,29 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--------------------------------------|---------------|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2021-157-00 | LAVORI DI AMPLIAMENTO SCUOLA SECONDARIA SAN CARLO | 995.931,30 | 995.931,30 | . | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2022-184-00 | PNRR M4C1 INV. 1.1: NUOVA COSTRUZIONE ASILO NIDO MAGENTA - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | 2.838.024,38 | 2.838.024,38 | 141.770,07 | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2022-187-00 | PNRR M4C1 INV. 1.2: NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA BUON PASTORE - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | 1.338.700,00 | 1.338.700,00 | 1.338.700,00 | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2022-188-00 | PNRR M4C1 INV. 1.2: NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA GIOVANNI XXIII - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | 994.950,00 | 994.950,00 | 994.950,00 | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2022-189-00 | PNRR M4C1 INV. 1.2: NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA LEOPARDI - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | 1.338.700,00 | 1.338.700,00 | 1.338.700,00 | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2022-256-00 | PLANETARIO - PROGETTO PER AUTONOMIZZAZIONE IMPIANTO COMUNALE DA AFFIDARE AD ASE | 100.000,00 | 100.000,00 | . | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2022-258-00 | PNRR M4C1 INV. 1.1: REALIZZAZIONE NUOVA SCUOLA INFANZIA VILLANOVA - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | 2.814.962,37 | 3.100.000,00 | 1.200.000,00 | 1.900.000,00 | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--------------------------------------|----------------------|--|----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2022-262-00 | SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS - MIGLIORAMENTO SISMICO - CONTRIBUTO MIT PROGETTI: ART. 26 B - COMPENSAZIONE PREZZI MATERIALI PRIMO SEMESTRE 2022 | 55.942,15 | 55.942,15 | . | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2022-273-01 | OUTDOOR EDUCATION: ATTREZZATURE PER GIARDINI ASILI NIDO E SCUOLE D'INFANZIA | 300.000,00 | 300.000,00 | . | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2023-009-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA GIARDINI SCOLASTICI - (TRIENNIO) | 200.000,00 | 270.000,00 | . | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2023-053-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI (TRIENNIO) | 500.000,00 | 500.000,00 | . | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2023-081-00 | ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI (TRIENNIO) | 90.000,00 | 90.000,00 | . | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2023-103-00 | SIGONIO - PROSEGUIMENTO LAVORI (FIDEIUSSIONE ESCUSSA) | 1.410.883,24 | 1.410.883,24 | . | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2023-104-00 | PALESTRA SIGONIO - ACQUISTO ARREDI | 140.000,00 | 0 | . | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2023-108-00 | SCUOLA DE AMICIS: PERIZIA | 400.000,00 | 400.000,00 | 400.000,00 | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2023-109-00 | COMPLETAMENTO PALESTRA SCUOLA CARDUCCI | 400.000,00 | 1.100.000,00 | . | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2023-125-00 | PNRR M4C1 INV. 1.2: SCUOLA PRIMARIA RODARI - NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCOLASTICA - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU | 1.338.700,00 | 1.338.700,00 | 1.338.700,00 | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2023-172-00 | OPERE DI COMPLETAMENTO PER LA FUNZIONALITÀ DELLA PALESTRA SIGONIO | . | 140.000,00 | 140.000,00 | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2023-179-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE NIDI E MATERNE OPERE EDILI 2022/2023 - ART. 26 B - ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI SECONDO SEMESTRE 2022 | . | 2.444,64 | . | . | . |
| 19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024) | 2023-189-00 | ACCORDO QUADRO PER LA REALIZZAZIONE DI LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DEL PLANETARIO, PER L'OTTENIMENTO DEL CERTIFICATO DI PREVENZIONE INCENDI - ART. 26 B - ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI SECONDO SEMESTRE 2022 | . | 1.614,45 | . | . | . |
| Totali | | | 15.256.793,44 | 16.315.890,16 | 6.892.820,07 | 1.900.000,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.02 - La città del welfare, della salute e dell'accoglienza

RESPONSABILE POLITICO: PINELLI ROBERTA

Obiettivi strategici e operativi:

19.3.02.01

*Migliorare le azioni volte a promuovere e garantire l'accesso e la permanenza all'abitazione, attraverso:
- la ricerca di nuove soluzioni alloggiative a canone calmierato, attivando anche collaborazioni pubblico-privato;
- l'incremento di misure di prevenzione alla perdita della casa, anche attraverso accordi col Tribunale e con le associazioni sindacali della proprietà e degli inquilini;
- la sperimentazione di progetti inerenti l'abitare per particolari tipologie di fragilità*

Progettare e realizzare gli interventi del Programma “Patto per la Casa Emilia-Romagna”, attraverso la revisione e il consolidamento del modello di Agenzia Casa al fine di ampliare l’offerta di alloggi in locazione a canoni calmierati, prioritariamente favorendo l’utilizzo del patrimonio abitativo esistente, con specifico riguardo al sostegno della cosiddetta “fascia intermedia” composta da quei nuclei familiari che sono in condizioni di fragilità nel libero mercato della locazione e che contestualmente non riescono o non possono avere accesso all’edilizia residenziale pubblica.

Monitorare ai fini dell’individuazione di strategie di contenimento e riduzione delle morosità degli inquilini degli alloggi di edilizia residenziale pubblica e di Agenzia Casa.

Migliorare ed implementare gli accordi con il Tribunale per la prevenzione degli sfratti, anche a partire dai risultati della prima sperimentazione del protocollo per la riduzione del disagio abitativo; promuovere contesti di mediazione e conciliazione tra le parti al fine di evitare i procedimenti di sfratto, promuovendo a tal fine l’utilizzo delle misure regionali e nazionali di contribuzione a sostegno della locazione e per la morosità incolpevole e di rinegoziazione dei canoni di locazione.

Sperimentare nuove gestioni di contesti abitativi dedicati a persone con particolari fragilità (donne sole, nuclei monogenitoriali o fragili, ecc), favorendo il confronto con l’associazionismo e il Terzo Settore anche attraverso percorsi di co-progettazione.

Elaborare un nuovo modello organizzativo e gestionale per i minialloggi per anziani, al fine di favorire le sinergie con servizi diurni e spazi di socializzazione e migliorare il presidio e l’accompagnamento delle fragilità.

Nei minialloggi di proprietà pubblica predisporre spazi abitativi adeguati che, attraverso strumentazioni informatiche, permettano di preservare l’autonomia e la sicurezza dell’anziano, di prevenirne il decadimento cognitivo e di monitorarne lo stato di salute e benessere.

Costruire una rete di interventi e servizi dedicati alla promozione della Vita Indipendente e dei percorsi di autonomia per persone con disabilità; elaborare un sistema di opportunità abitative e di inserimento lavorativo che, in “filiera”, consentano di porre in essere reali opportunità di emancipazione per le persone con disabilità così come delineate negli obiettivi del PNRR.

Collaborare con il Settore Pianificazione per la realizzazione del progetto sociale presso il Social Housing di via Vaciglio attraverso il lavoro svolto dal soggetto Gestore e altre associazioni coinvolte per la realizzazione di spazi integrativi per l’abitare.

19.3.02.02

Potenziare le misure di sostegno alla povertà educativa anche attraverso il rafforzamento delle funzioni del Centro per le famiglie, valorizzando ed ampliando tutti gli interventi volti al sostegno della genitorialità e promozione delle giovani generazioni, attivando percorsi partecipativi di co-programmazione per dare piena attuazione al principio di responsabilità a cui sono chiamati tutti gli attori che hanno funzioni di promozione, protezione e tutela delle giovani generazioni.

Ampliare le misure di sostegno alla povertà educativa anche attraverso il mantenimento delle funzioni del Centro per le famiglie, valorizzando ed ampliando tutti gli interventi volti al sostegno della genitorialità e promozione delle giovani generazioni, arricchimento sia per le famiglie in cui nascono che per l'intera società chiamata, secondo un principio di corresponsabilità, a proteggerli e a garantire le migliori condizioni di crescita possibile.

Potenziare le competenze relazionali ed esperienziali delle famiglie, in quanto risulta evidente che chi ha maggiori competenze è avvantaggiato nel superare fasi di crisi e nell'affrontare situazioni complesse; l'azione verrà orientata verso attività e interventi che potenzino la capacità delle famiglie per affrontare fragilità educative ed inadeguatezze relazionali.

Si proseguirà l'azione volta a diffondere la cultura dell'“apprendimento non formale” considerando sede delle attività educative le interazioni tra educazione formale e il contesto di lavoro, familiare e del tempo libero. In tale ambito vengono incentivati gli affidi culturali, gli affidi educativi, gli accompagnamenti scolastici e del tempo libero, gli interventi economici a sostegno delle attività ludico-sportive, ricreative ecc. Per rafforzare le connessioni con le scuole, si intensificheranno i progetti del mediatore scolastico e si sperimenterà il coinvolgimento dei bambini delle scuole elementari nello “sportello scolastico”.

Si intendono attivare dei percorsi di studio e approfondimento capaci di interpretare i nuovi fenomeni sociali con particolare riferimento al disagio minorile. Tale percorso di analisi verrà condotto nel modo più partecipato possibile, attraverso un lavoro di rete che vede coinvolti non solo gli operatori professionali, ma anche tutti i soggetti che vorranno prendere voce. Per consentire agli operatori del Servizio Sociale di dotarsi di nuove chiavi di lettura e lenti verranno utilizzati anche i fondi del PNRR, con i quali sarà attivato un percorso formativo e di supervisione.

Particolare attenzione verrà posta per promuovere e rafforzare interventi di accompagnamento, affiancamento ed educativi a favore di:

- adolescenti e giovani a rischio di devianza (baby gang) e di ritiro sociale;
- adulti e anziani con problemi di dipendenza, anche legati al gioco d'azzardo;
- famiglie e coppie in difficoltà nella gestione del bilancio familiare con particolare riferimento alla crisi energetica;
- nuclei e adulti con difficoltà nella gestione degli interventi relativi all'abitare.

19.3.02.03

Potenziare le misure a sostegno della povertà economica intesa come problematica multifattoriale, rafforzando le connessioni con i percorsi di inserimento nel mercato del lavoro e con le politiche di conciliazione dei tempi di cura e di lavoro.

Rafforzare le misure a sostegno della povertà economica utilizzando tutte le possibilità presenti anche a livello nazionale, attraverso l'inserimento nel contesto sociale e produttivo con particolare attenzione al lavoro femminile e alle tutele nel campo del lavoro, al fine di ridurre le disuguaglianze rafforzando i livelli di protezione sociale delle famiglie più giovani investendo maggiormente nel capitale umano.

Rafforzare le misure di supporto all'abitare prevenendo la perdita dell'alloggio a causa delle procedure di esecuzione di sfratto per morosità e le misure di sostegno al reddito in considerazione della crisi energetica in atto, realizzando le azioni previste nel progetto finanziato dalla Fondazione di Modena.

Parallelamente si intende implementare maggiormente differenti forme di accoglienza a favore di minori, adolescenti e giovani, italiani e stranieri, coinvolgendo la cittadinanza e le associazioni in attività e percorsi che portino allo sviluppo di una rete di famiglie che aiuta altre famiglie.

Definire un set di interventi per fronteggiare le situazioni inerenti i collocamenti in emergenza per le diverse famiglie che hanno perso l'abitazione, in relazione anche alle diverse tipologie di famiglie.

Progettare e realizzare gli interventi del Programma Regionale “Programma Garanzia occupabilità dei lavoratori - GOL - Percorso 4 - Lavoro e inclusione” che si inserisce nell’ambito della Missione 5, Componente 1, del PNRR ed in particolare misure orientative, formative e di accompagnamento all'inserimento lavorativo che si dovranno integrare con quanto previsto dalla Legge regionale n.14/2015 "Disciplina a sostegno dell'inserimento lavorativo e dell'inclusione sociale delle persone in condizione di fragilità e vulnerabilità, attraverso l'integrazione tra i servizi pubblici del lavoro, sociali e sanitari".

19.3.02.04

Promuovere le politiche a sostegno della domiciliarità attraverso l'ampliamento della varietà degli interventi sociosanitari erogabili a domicilio a favore di persone con disabilità psico-fisiche ed in condizioni di non autosufficienza, qualificando maggiormente le connessioni tra i servizi residenziali e diurni.

Si rinnova l'impegno dell'Amministrazione Comunale per incrementare i posti in CRA per le persone anziane non autosufficienti dando corso ai procedimenti già avviati per la costruzione di due nuove CRA: la CRA Gorrieri dovrebbe essere inaugurata nella primavera 2023 e contestualmente dovrebbero partire i lavori di realizzazione della CRA Madonnina.

Una seconda priorità è quella relativa alla riformulazione e potenziamento del servizio di assistenza domiciliare, al fine di favorire per quanto possibile la permanenza a domicilio di persone non autosufficienti. Si intende inoltre procedere alla sperimentazione di forme innovative di uso delle tecnologie e di nuovi modelli di coabitazione per persone con autonomie psicofisiche ridotte per favorirne la permanenza a domicilio e la vita autonoma. Con i fondi della Fondazione di Modena

verrà sperimentato un nuovo servizio per la ricerca e l'attivazione delle assistenti familiari che potrà rivelarsi particolarmente prezioso per il rientro a domicilio a seguito del ricovero ospedaliero.

Consolidare e raffinare la programmazione dei servizi sociosanitari attraverso un'attenta lettura del bisogno post pandemia, ricostruire i sistemi gestionali e relazionali dei servizi, fortemente compromessi dall'emergenza sanitaria, partecipando anche alla discussione che si sta tenendo in Regione sulle modifiche della normativa sull'accreditamento dei servizi per la non autosufficienza.

Sostenere le gestioni dei servizi sociosanitari attraverso strategie di flessibilizzazione dei servizi e di maggiore integrazione tra offerta pubblica e offerta privata, in seguito anche ad una definizione più puntuale di accesso ad alcuni servizi.

19.3.02.05

Rafforzare le politiche di coesione e contrasto all'esclusione sociale, attraverso una diversa narrazione della migrazione che consenta percorsi di conoscenza e avvicinamento e che condanni la politica della paura volta solo ad alimentare distanze e divisioni, attraverso un intenso lavoro di coinvolgimento della comunità e di tutti i soggetti del Terzo settore. Gestire in ottica di inclusione i flussi migratori, compresi i minori stranieri non accompagnati, sempre in aumento per i conflitti in essere e le situazioni di calamità e di carestia.

Consolidare il progetto Modena città interculturale, all'interno della Rete delle Città Interculturali del Consiglio di Europa, per costruire un processo reticolare in grado di sollecitare l'intero territorio alla positiva relazione con la diversità.

Potenziare il sistema di accoglienza territoriale, attraverso una maggiore sinergia tra SAI (Sistema di Accoglienza e Integrazione) sia per adulti che per minori e le accoglienze di primo livello.

Gestire la presenza di nuclei provenienti dall'Ucraina a seguito del conflitto in un contesto di prolungamento dello stato di emergenza e di indebolimento dei sistemi spontanei di prima accoglienza.

Fronteggiare l'enorme e incessante flusso di minori stranieri non accompagnati sul territorio, da gestire in un contesto di forte stress del sistema di accoglienza, rafforzando le collaborazioni con le istituzioni governative.

Consolidare e implementare interventi e servizi, anche a bassa soglia, rivolti alla grave marginalità e alle persone Senza Fissa Dimora anche in collaborazione con associazionismo e Terzo Settore.

Realizzare attività e progetti nell'ambito della prevenzione e della tutela per le situazioni di sfruttamento lavorativo e di tratta, attraverso il programma Oltre La Strada e la nuova progettazione Common Ground, rivolta in particolare alla tutela delle persone sfruttate in ambito lavorativo.

Attivare interventi rivolti alla popolazione di origine Sinti del territorio, con particolare riferimento al miglioramento della condizione abitativa; promuovere azioni di sensibilizzazione verso la città per favorire la positiva relazione tra gli insediamenti e il contesto cittadino, anche ai fini dell'inclusione dei singoli e delle famiglie.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.3.02.01

Migliorare le azioni volte a promuovere e garantire l'accesso e la permanenza all'abitazione, attraverso:

- la ricerca di nuove soluzioni alloggiative a canone calmierato, attivando anche collaborazioni pubblico-privato;*
- l'incremento di misure di prevenzione alla perdita della casa, anche attraverso accordi col Tribunale e con le associazioni sindacali della proprietà e degli inquilini;*
- la sperimentazione di progetti inerenti l'abitare per particolari tipologie di fragilità*

Elaborato il regolamento locale di attuazione del Patto per la Casa regionale; avviato studio di fattibilità per l'acquisizione di nuovi alloggi in Agenzia Casa attraverso l'interlocuzione con un fondo privato.

Avviate 2 nuove co-progettazioni con il Terzo Settore per la gestione del Residence Sociale e degli alloggi dedicati a donne sole.

Avviata procedura aperta per la gestione in appalto dei servizi di Spazi Anziani e Minialloggi.

Avviato il progetto Lively ageing: una rete integrata di servizi e tecnologie per il benessere degli anziani in collaborazione con Unimore e altri territori della Regione presso minialloggi di proprietà comunale.

Aggiudicati i lavori di ristrutturazione e avviate le progettazioni personalizzate per l'accesso ai due alloggi per la Vita Indipendente che si realizzeranno con i progetti PNRR.

19.3.02.02

Potenziare le misure di sostegno alla povertà educativa anche attraverso il rafforzamento delle funzioni del Centro per le famiglie, valorizzando ed ampliando tutti gli interventi volti al sostegno della genitorialità e promozione delle giovani

generazioni, attivando percorsi partecipativi di co-programmazione per dare piena attuazione al principio di corresponsabilità a cui sono chiamati tutti gli attori che hanno funzioni di promozione, protezione e tutela delle giovani generazioni.

Il Centro per le Famiglie ha sviluppato e potenziato numerose attività volte al sostegno alla genitorialità e alla promozione delle giovani generazioni. In questo ambito si evidenziano gli interventi a prevenzione del ritiro sociale degli adolescenti e gli interventi di recupero e contenimento dei giovani a rischio di devianza.

È stato completato il programma distrettuale degli ultimi tre anni relativo al Gioco d'Azzardo Patologico che ha coinvolto un gran numero di Settori comunali, l'Asl, Soggetti del Terzo Settore e altri Soggetti privati e che ha visto come cabina di regia il Centro per le Famiglie.

Grande attenzione è stata rivolta al sostegno delle famiglie in difficoltà economica, anche dovuta alla crisi energetica, con contributi economici, con agevolazione nell'acquisto di beni alimentari e interventi di educazioni nella gestione del bilancio familiare.

È stato avviato il progetto PNRR relativo alla supervisione degli operatori sociali (LEPS); tale progetto è stato ampliato ulteriormente mediante l'utilizzo di appositi Fondi regionali.

19.3.02.03

Potenziare le misure a sostegno della povertà economica intesa come problematica multifattoriale, rafforzando le connessioni con i percorsi di inserimento nel mercato del lavoro e con le politiche di conciliazione dei tempi di cura e di lavoro.

Erogati i contributi regionali del Fondo Affitto ed effettuato lo scorrimento ulteriore della graduatoria con risorse comunali. Avviate e consolidate le équipe per l'inserimento lavorativo secondo l'articolazione del Programma Regionale GOL e in integrazione con L.R. 14/15.

19.3.02.04

Promuovere le politiche a sostegno della domiciliarità attraverso l'ampliamento della varietà degli interventi sociosanitari erogabili a domicilio a favore di persone con disabilità psico-fisiche ed in condizioni di non autosufficienza, qualificando maggiormente le connessioni tra i servizi residenziali e diurni.

Partecipazione ai gruppi di lavoro regionali per la revisione del sistema di accreditamento e di remunerazione dei servizi sociosanitari. Analisi organizzativa ed economica delle gestioni e valutazione delle strategie di medio e lungo periodo.

Sono in corso le valutazioni per l'attivazione di un servizio sperimentale ed innovativo, di somministrazione di assistenza familiare (colf e badanti) a sostegno del rientro a domicilio delle persone in dimissione protetta ospedaliera.

19.3.02.05

Rafforzare le politiche di coesione e contrasto all'esclusione sociale, attraverso una diversa narrazione della migrazione che consenta percorsi di conoscenza e avvicinamento e che condanni la politica della paura volta solo ad alimentare distanze e divisioni, attraverso un intenso lavoro di coinvolgimento della comunità e di tutti i soggetti del Terzo settore. Gestire in ottica di inclusione i flussi migratori, compresi i minori stranieri non accompagnati, sempre in aumento per i conflitti in essere e le situazioni di calamità e di carestia.

Realizzate attività del progetto DiverCities - Città europee per la diversità e la partecipazione, adozione e diffusione della Carta Viva di Modena Interculturale.

Avviata stretta collaborazione con Prefettura di Modena per la gestione sinergica dei nuovi importanti flussi migratori che si sono intensificati dall'inizio dell'anno.

Rafforzata la rete dei servizi di presa in carico e di accoglienza in comunità, avviato progetto sperimentale di formazione professionale in collaborazione con enti di formazione e Regione per avvio di corsi professionalizzanti.

Consolidate le progettualità della Comunità di Transito, in seguito al periodo di accoglienza invernale, definiti percorsi di maggiore tutela per l'utenza femminile.

Avviato nuovo contratto di appalto, a seguito di procedura aperta, per le attività di accompagnamento educativo e progettuale per le popolazioni di origine Sinti degli insediamenti cittadini.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.02 - La città del welfare, della salute e dell'accoglienza

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|---|------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| 12 | DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | 1 | INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO | 10.757.182,84 | 11.806.678,55 | 9.257.126,31 |
| 12 | DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | 2 | INTERVENTI PER LA DISABILITA' | 5.116.919,02 | 5.215.314,02 | 4.863.285,94 |
| 12 | DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | 3 | INTERVENTI PER GLI ANZIANI | 11.995.731,09 | 12.289.631,09 | 10.665.594,38 |
| 12 | DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | 4 | INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE | 10.565.010,64 | 10.864.827,65 | 8.998.086,93 |
| 12 | DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | 5 | INTERVENTI PER LE FAMIGLIE | 9.364.957,20 | 10.265.920,65 | 8.993.498,60 |
| 12 | DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | 6 | INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA | 6.713.466,27 | 6.713.466,27 | 6.597.014,73 |
| 12 | DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | 7 | PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI | 2.094.422,56 | 2.314.325,51 | 1.969.277,55 |
| 12 | DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | 8 | COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO | 91.475,00 | 91.475,00 | 78.345,31 |
| 13 | TUTELA DELLA SALUTE | 7 | ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA | 20.130,00 | 29.130,00 | 18.565,96 |
| | | | | 56.719.294,62 | 59.590.768,74 | 51.440.795,71 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|---------------|---|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024) | 2022-197-00 | PNRR M5C2 INV. 1.3.1: POVERTA' ESTREMA - HOUSING FIRST - ASSISTENZA ALLOGGIATIVA TEMPORANEA - INTERVENTI SU IMMOBILI DIVERSI DI PROPRIETA' DEL COMUNE | 500.000,00 | 500.000,00 | 500.000,00 | . | . |
| 19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024) | 2022-198-00 | PNRR M5C2 INV. 1.3.2: POVERTA' ESTREMA - STAZIONI DI POSTA - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONE DI DEPRIVAZIONE MATERIALE, DI MARGINALITA' ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA - IMMOBILI DI PROPRIETA' DEL COMUNE PER STRANIERI | 910.204,90 | 910.204,90 | 60 | . | . |
| 19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024) | 2022-219-00 | INTERVENTI PREVISTI DAL DECRETO 29 NOVEMBRE 2021 FINANZIATI CON IL FONDO PER L'INCLUSIONE DELLE PERSONE CON DISABILITÀ | 200.179,81 | 200.179,91 | 200.179,91 | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|---------------|--|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024) | 2022-252-00 | PROGETTO POS T1 ACTIVE & HEALTHY AGEING - TECNOLOGIE PER LINVECCHIAMENTO ATTIVO E L'ASSISTENZA DOMICILIARE | 339.126,60 | 339.126,60 | . | . | . |
| 19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024) | 2023-042-00 | ACQUISTI ATTREZZATURE CASE RESIDENZA E CENTRI DIURNI (TRIENNIO) | 50.000,00 | 25.000,00 | . | . | . |
| 19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024) | 2023-057-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE RESIDENZA ANZIANI (CRA) AD USO SOCIALE (TRIENNIO) | 191.254,00 | 191.254,00 | . | . | . |
| 19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024) | 2023-121-00 | GRUPPO FRIGO CRA CIALDINI | 140.000,00 | 140.000,00 | 140.000,00 | . | . |
| 19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024) | 2023-160-00 | CONCTAT CENTER SERVIZI SOCIALI | . | 27.145,00 | . | . | . |
| 19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024) | 2023-199-00 | ADEGUAMENTO IMPIANTO IDRICO ED ELETTRICO IN VIA JANGO A MODENA | . | 180.000,00 | . | . | . |
| Totali | | | 2.330.765,31 | 2.512.910,41 | 840.239,91 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.03 - La città della cultura e dei grandi eventi

RESPONSABILE POLITICO: BORTOLAMASI ANDREA

Obiettivi strategici e operativi:

19.3.03.01

Proseguire le attività legate a Modena città della cultura: lavoro, formazione e eventi. Sostenere un settore culturale in ripresa come opportunità di crescita collettiva.

Il 2023 si prefigura come l'anno della crisi energetica: una crisi iniziata nell'anno appena concluso a seguito del conflitto Russia-Ucraina che aggiunge elementi di criticità a un'epoca che non ha ancora completamente superato le difficoltà conseguenti alla pandemia. Pur in questo scenario di diffusa incertezza, il settore della cultura dà segnali di grande vitalità, registrando un grado di partecipazione elevato, che si ritiene opportuno sollecitare ulteriormente con l'obiettivo di tornare ai livelli pre-pandemia.

Si vuole consolidare in questo campo il sistema dei festival, ma anche gli strumenti di sostegno alle associazioni culturali, per dare slancio sia alla dimensione locale che a quella nazionale e internazionale, perché ogni evento ben riuscito possa consolidarsi e produrre crescita individuale e collettiva in termini culturali, economici e di condivisione sociale.

19.3.03.02

Realizzare attività volte a sostenere le infrastrutture dell'arte e della conoscenza a servizio dei cittadini come strumento di coesione e di benessere sociale, nonché gli Istituti Culturali quale patrimonio diffuso della Città.

Mentre si chiude il programma del 150° della biblioteca Poletti, riprenderanno a pieno regime le attività del Museo Civico dopo la chiusura dovuta ai lavori per il rinnovamento dell'illuminazione delle vetrine e il ripristino delle sale Campori e Sernicoli.

Riapriranno anche i Musei del Duomo, ampliati e completamente rinnovati, sulla base di un lavoro comune tra Basilica e Museo Civico.

La programmazione culturale della città sarà caratterizzata dall'intreccio di iniziative, mostre, rappresentazioni e spettacoli a cura delle Istituzioni autonome e degli enti partecipati dal Comune, dalle Fondazioni teatrali a FMAV, dall'Istituto Storico al Centro Documentazione Donna, dall'Accademia di Scienze Lettere Arti alla Casa Museo Enzo Ferrari e alle Gallerie Estensi (solo per citarne alcuni).

19.3.03.03

Promuovere attività volte ad affermare Modena città della musica come tradizione da coltivare e da far riscoprire a tutti i livelli, dal grande concerto agli emergenti per ogni tipo di linguaggio musicale.

La musica, da sempre parte integrante della vita culturale modenese, anche nel 2023 troverà il proprio cuore nelle produzioni del Teatro Comunale Pavarotti Freni, a cui fanno da corollario il Centro Musica, la Tenda, l'Istituto Superiore di Studi Musicali Vecchi Tonelli e il tavolo del Bel Canto.

Produzione, formazione ed eventi scandiranno la colonna sonora della programmazione annuale di Modena, alla quale si aggiungeranno anche le stagioni proposte dalle associazioni culturali come Grandezze e Meraviglie, la Gioventù musicale italiana e gli Amici della Musica.

Le celebrazioni del Maestro Luciano Pavarotti e della soprano Mirella Freni a cura del Comitato per Modena Città del Bel Canto saranno occasione per condividere l'emozione della lirica e la tradizione che Modena vanta nel canto d'opera.

19.3.03.04

Sostenere il riposizionamento volto a far crescere Modena nell'ambito del panorama culturale nazionale e internazionale, nella Rete Unesco, nel cluster delle Media Arts.

Mentre il 2022 è stato l'anno di avvio del programma di Modena Futura Creativa, caratterizzato dai primi contatti con la rete nazionale e internazionale delle Città Creative, il 2023 sarà l'anno dell'effettivo posizionamento di Modena all'interno della rete. Modena sarà presente sia alla Annual Conference, riunione plenaria delle Città Creative UNESCO, che si terrà a Istanbul, che al meeting annuale del cluster media arts al quale la città è stata ammessa.

Le relazioni costruite già nel corso del primo anno di partecipazione consentiranno di lavorare per ottenere finanziamenti europei su progetti da realizzare a Modena negli anni futuri e per attuare un programma di appuntamenti nell'ambito delle media arts di livello internazionale.

19.3.03.05

Sfruttare le opportunità dei fondi PNRR legati al bando cultura e le opportunità di rigenerazione di vaste aree culturali per garantire alla città di Modena nuovi spazi per nuove idee: rigenerazione urbana attraverso la cultura.

Con la conclusione del primo stralcio dei lavori di recupero dell'ex Estense, entrerà nel vivo l'attuazione del progetto "Open Gate- una nuova porta per la città", che consente di allestire il piano terra e di riaprire due sale del Museo Civico, restituendo alla Città spazi espositivi, ampie sedi multifunzionali sia al chiuso che all'aperto, dove svolgere una nuova programmazione culturale, didattica e di accoglienza turistica.

Ago proseguirà la propria attività di recupero del comparto S. Agostino, mentre il progetto culturale troverà un nuovo slancio nella costituzione della "Fondazione Ago – Modena Fabbriche Culturali", che diventerà operativa nel corso della prima metà dell'anno.

Importanti fondi PNRR consentiranno interventi di riqualificazione energetica del Teatro Comunale, dello Storchi e del Teatro dei Segni, mentre proseguiranno i lavori delle Nuove Passioni nel Parco della Creatività dell'ex AMCM.

Proseguirà anche il primo stralcio delle Fonderie destinato a ospitare l'Istituto Storico.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.3.03.01

Proseguire le attività legate a Modena città della cultura: lavoro, formazione e eventi. Sostenere un settore culturale in ripresa come opportunità di crescita collettiva.

Nel primo semestre è stata confermata la completa ripresa delle attività culturali dal vivo, con il pubblico che torna a essere numeroso in ogni segmento della cultura. Caratterizzati per la coralità e il grande successo la Notte dei Musei, la festa della Musica, la Notte degli Archivi, Play in the city. A fine giugno programmate per la prima volta le tre "Notti ducali" in piazza Roma, breve rassegna con musica d'autore, performance e cabaret.

19.3.03.02

Realizzare attività volte a sostenere le infrastrutture dell'arte e della conoscenza a servizio dei cittadini come strumento di coesione e di benessere sociale, nonché gli Istituti Culturali quale patrimonio diffuso della Città.

Si è concluso l'apprezzatissimo programma di celebrazioni del 150° della biblioteca Poletti, con la prestigiosa mostra "La collezione rivelata. Carte e libri d'artista dal Laboratorio d'Arte Grafica di Modena" sulle due sedi del S. Paolo e della biblioteca Poletti.

Sono state riaperte le sale del Museo Civico con l'illuminazione delle vetrine completamente rinnovate e ha avuto avvio la nuova mostra "DeVoti Etruschi" con un articolato programma di incontri di approfondimento e di iniziative collaterali.

È stato inaugurato il nuovo allestimento dei Musei del Duomo nello spazio ampliato, grazie alla collaborazione stretta tra Comune di Modena, Museo Civico, Fondazione di Modena, Unicredit e Basilica Metropolitana.

19.3.03.03

Promuovere attività volte ad affermare Modena città della musica come tradizione da coltivare e da far riscoprire a tutti i livelli, dal grande concerto agli emergenti per ogni tipo di linguaggio musicale.

Mentre la programmazione dei concerti della stagione 2022-23 prosegue nelle sedi deputate, procede anche la attività di formazione degli istituti musicali, a cui si sono affiancate le attività di promozione degli artisti emergenti, impegnati sia attraverso gli eventi del Bel Canto che attraverso il progetto "Sonitus" del Centro Musica dedicato alle residenze artistiche.

19.3.03.04

Sostenere il riposizionamento volto a far crescere Modena nell'ambito del panorama culturale nazionale e internazionale, nella Rete Unesco, nel cluster delle Media Arts.

Le attività all'interno della rete delle Città Creative Unesco hanno investito i diversi piani in cui è previsto il loro sviluppo: a livello locale si lavora coi partner della candidatura per un palinsesto di iniziative che vedono le media arts all'interno di

teatri, mostre, interventi a carattere divulgativo; a livello nazionale Modena sta portando le proprie esperienze nel coordinamento delle città creative italiane, che quest'anno propone di lavorare a un progetto con la Biennale di Venezia sugli archivi digitali; a livello internazionale si stanno preparando gli interventi della delegazione di Modena all'Annual Conference delle Città Creative Unesco e al Meeting del cluster delle media arts che si terranno nella seconda metà dell'anno.

19.3.03.05

Sfruttare le opportunità dei fondi PNRR legati al bando cultura e le opportunità di rigenerazione di vaste aree culturali per garantire alla città di Modena nuovi spazi per nuove idee: rigenerazione urbana attraverso la cultura.

Il primo semestre dell'anno è stato caratterizzato da tappe importanti del percorso di rigenerazione urbana attraverso lo sviluppo dei progetti culturali collegati ai cantieri edili.

Mentre stanno avanzando il nuovo Teatro delle Passioni e le ex Fonderie, si è completato l'iter per il finanziamento regionale previsto dalle Agende Trasformative Urbane per lo Sviluppo Sostenibile, del secondo stralcio dell'ex ospedale Estense. È entrato poi nella fase realizzativa il progetto "Open Gate una nuova porta della Città" grazie al quale si stanno riallestendo le sale del museo civico interessate.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.03 - La città della cultura e dei grandi eventi

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|--|------------|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 2 | SEGRETERIA GENERALE | 2.642,00 | 2.642,00 | 2.642,00 |
| 5 | TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI | 1 | VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO | 1.600.969,63 | 1.945.706,41 | 1.648.996,16 |
| 5 | TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI | 2 | ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE | 8.917.209,60 | 9.549.889,13 | 7.669.749,96 |
| | | | | 10.520.821,23 | 11.498.237,54 | 9.321.388,12 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|---------------|---|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2018-132-00 | EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI - TORRE LIBRARIA: SISTEMA HARDWARE / SOFTWARE - ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE | 73.986,17 | 73.986,17 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2019-135-00 | ORD. 3288 PALAZZO STORCHI TEATRO - VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' - ORDINANZA N. 11 DEL 06/07/2022 | 100.000,00 | 100.000,00 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2019-139-00 | EREDITA GANDINI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIBLIOTECA DELFINI - INTERVENTI IN SALA CHIESA E SICUREZZA | 53.155,23 | 53.155,23 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2020-108-00 | REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI SICUREZZA ANTINCENDIO E ANTINTRUSIONE PALAZZO MARGHERITA / PALAZZO DEI MUSEI E OPERE MURARIE | 167.600,00 | 167.600,00 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2021-135-00 | EREDITA SIROTTI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRO DIURNO PISANO - FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGIO (ALI-2021-008-00) | 58.300,00 | 58.300,00 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2022-153-00 | RIVALORIZZAZIONE DEL COMPLESSO EDILIZIO PALAZZO DEI MUSEI - EX OSPEDALE ESTENSE - OPERE EDILI, STRUTTURALI ED IMPIANTISTICHE - RISOLUZIONE DELLE RISERVE 7-8-9 ASCRITTE IN CONTABILITA' E NON RICONOSCUTE DAL MIT | 250.000,00 | 250.000,00 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|---------------|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2022-167-00 | PNRR M1C3 MIS. 1 INV 1.3 - REALIZZAZIONE DI INTERVENTO DA PARTE DELLA FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI MODENA - finanziato dall'Unione europea - Next-GenerationEU | 613.892,33 | 613.892,33 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2022-264-00 | TERRAMARA DI MONTALE PUNTO ACCOGLIENZA PARCO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FASE 1 - CONTRIBUTO MIT PROGETTI: ART. 26 B - COMPENSAZIONE PREZZI MATERIALI PRIMO SEMESTRE 2022 | 6.646,87 | 6.646,87 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2022-265-00 | TERRAMARA DI MONTALE PUNTO ACCOGLIENZA PARCO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - FASE 2 - CONTRIBUTO MIT PROGETTI: ART. 26 B - COMPENSAZIONE PREZZI MATERIALI PRIMO SEMESTRE 2022 | 3.266,85 | 3.266,85 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2023-087-00 | EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGI (ALI-2018-052-00) - ANNUALITA' | 97.200,00 | 97.200,00 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2023-105-00 | CINEMA ESTIVO - RIQUALIFICAZIONE (DG 723/2022) | 350.000,00 | 750.000,00 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2023-111-00 | TEATRO STORCHI DI MODENA: INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO E QUALIFICAZIONE | 626.755,37 | 626.755,37 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2023-123-00 | PNRR M1C3.1 INV.1.2 PARCO ARCHEOLOGICO DI MONTALE - OPEN AIR & OPEN USE -finanziato dall'Unione europea -NextGenerationEU | 473.000,00 | 473.000,00 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2023-157-00 | RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA PRESCOLARE E GAMING DELLA BIBLIOTECA CROCETTA - PROGETTO A MISURA DI BAMBINO | . | 20.000,00 | 20.000,00 | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2023-163-00 | DEPOSITI VIA CAVAZZA - RAZIONALIZZAZIONE | . | 70.000,00 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2023-164-00 | SALE ESPOSITIVE - ACQUISTO ATTREZZATURE AUDIOVISIVE | . | 14.500,00 | 14.500,00 | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2023-165-00 | ACQUISTO OPERE D'ARTE | . | 10.000,00 | 9.700,00 | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|----------------------|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2023-166-00 | PARCO ARCHEOLOGICO DI MONTALE - SOSTITUZIONE CAPANNE | . | 5.900,00 | 5.900,00 | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2023-186-00 | TERRAMARA DI MONTALE PUNTO ACCOGLIENZA PARCO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA FASE 2 - ART. 26 B - ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI SECONDO SEMESTRE 2022 | . | 5.331,13 | . | . | . |
| 19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024) | 2023-191-00 | ATUSS - EX OSPEDALE ESTENSE DI MODENA - COMPLETAMENTO DELLA RIQUALIFICAZIONE | . | 9.594.428,13 | . | . | . |
| Totali | | | 2.873.802,82 | 12.993.962,08 | 50.100,00 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.04 - La città dello sport e del tempo libero

RESPONSABILE POLITICO: BARACCHI GRAZIA

Obiettivi strategici e operativi:

19.3.04.01

Dare impulso alla manutenzione/riqualificazione strutturale ed energetica degli impianti sportivi (sia per lo sport di base che per lo sport professionistico), attraverso la realizzazione dei progetti già finanziati dal PNRR, il ricorso al credito sportivo e a finanziamenti nazionali e regionali e tenendo conto delle nuove esigenze di sport destrutturato e delle discipline emergenti.

Verranno portati avanti i due progetti di efficientamento energetico della Piscina Dogali e del Campo di Baseball, partecipando attivamente ai gruppi di lavoro e contribuendo a definire una progettazione esecutiva aderente ai bisogni delle società afferenti alle specifiche discipline e rispondenti ai requisiti tecnici. Allo stesso modo si contribuirà alla progettazione esecutiva del nuovo campo Skate attraverso il confronto con gli utilizzatori e la Federazione. Nel corso del 2023 si darà particolare attenzione agli interventi di risparmio energetico, avviando un monitoraggio dei consumi per identificare gli impianti maggiormente energivori e definire gli interventi prioritari.

19.3.04.02

Confermare il sostegno economico alle famiglie in difficoltà sia in un'ottica di inclusione sociale sia per favorire la ripresa della pratica sportiva da parte dei ragazzi dopo il Covid e promuovere progetti territoriali di rete che vedano lo sport come veicolo di politiche di welfare.

Anche grazie al contributo della Fondazione di Modena, sarà possibile riconfermare le risorse per il bando SOS Sport che da oltre dieci anni sostiene lo sport per minori di famiglie a basso reddito.

Verranno gestite risorse regionali, attraverso un bando, per assegnare voucher a famiglie con figli disabili e famiglie numerose, per incentivare la pratica sportiva. Continueranno fino all'estate le attività sportive gratuite per bambini, donne e anziani nell'ambito del progetto Sport nei Parchi.

19.3.04.03

Ripensare il progetto "Scuola Sport" al fine di garantire il mantenimento dell'attività sportiva nella scuola primaria anche alla luce delle politiche nazionali sull'attività motoria nella scuola primaria.

Il progetto Scuola Sport ha implementato per questo anno scolastico l'utilizzo della nuova guida didattica digitale, attraverso la realizzazione di un corso formativo per gli insegnanti di Modena. Inoltre, le nuove figure degli esperti di educazione fisica, inseriti nelle scuole dal Ministero, limitatamente alle classi quinte, sono state informate su obiettivi e caratteristiche del progetto, in modo da poter coordinare le attività. In collaborazione con il Comitato Paralimpico verrà sperimentato l'inserimento in alcune classi di un esperto di attività adattate. Attraverso il progetto europeo SportBoard si coinvolgeranno inoltre due istituti comprensivi su attività riguardanti la correttezza, lealtà e fairplay nell'attività sportiva dei ragazzi.

19.3.04.04

Proseguire nel sostegno alle società sportive attraverso un percorso formativo che sostenga responsabili, volontari e tecnici nella programmazione delle attività e nella gestione delle società e degli impianti, tenendo conto della imminente entrata in vigore della riforma dello sport.

In vista dell'entrata in vigore della riforma dello sport verrà definito un programma di eventi formativi per supportare le associazioni sportive nel percorso di adeguamento alle nuove previsioni normative (in primis alla riforma del lavoro sportivo) nonché approfondire le nuove opportunità in materia di costruzione e gestione di impianti sportivi.

19.3.04.05

Collaborare con società, enti e federazioni per riprendere pienamente le manifestazioni, continuare ad ospitare eventi di rilevanza nazionale e internazionale, rendere gli eventi maggiormente sostenibili dal punto di vista ambientale secondo il protocollo CONI – Sport e Salute su eventi Plastic Free.

Si conferma la volontà dell'Amministrazione di sostenere le società sportive locali nella candidatura e organizzazione di eventi di alto livello agonistico anche per i cosiddetti sport minori, sia attraverso la concessione di spazi, sia attraverso una collaborazione diretta, sempre nell'ottica di far conoscere e apprezzare l'ospitalità della città. Attraverso il rilascio del patrocinio verrà incentivata l'adozione di misure "green" nell'organizzazione di eventi e manifestazioni sportive.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.3.04.01

Dare impulso alla manutenzione/riqualificazione strutturale ed energetica degli impianti sportivi (sia per lo sport di base che per lo sport professionistico), attraverso la realizzazione dei progetti già finanziati dal PNRR, il ricorso al credito sportivo e a finanziamenti nazionali e regionali e tenendo conto delle nuove esigenze di sport destrutturato e delle discipline emergenti.

Sono stati aggiudicati sia i lavori in Dogali, sia quelli per il campo di baseball ed è stato approvato il progetto esecutivo per la riqualificazione delle skate Park Le Gobbe. In ambito di sport destrutturato è stata candidata la realizzazione di un'area fitness presso i Giardini Ducali in un bando di sport e Salute e sarà candidata la realizzazione di un'area verde attrezzata per lo sport ad Albareto nel bando Verde Comune della Fondazione di Modena.

19.3.04.02

Confermare il sostegno economico alle famiglie in difficoltà sia in un'ottica di inclusione sociale sia per favorire la ripresa della pratica sportiva da parte dei ragazzi dopo il Covid e promuovere progetti territoriali di rete che vedano lo sport come veicolo di politiche di welfare.

Sono stati liquidati contributi per € 16.400 da risorse regionali per sostenere lo sport nelle famiglie numerose con 4 o più figli o con figli disabili. A breve verrà pubblicata la graduatoria del bando SOS Sport, e si prevede di riuscire a riconoscere il contributo a tutti gli aventi diritto che hanno presentato domanda. Continueranno fino a giugno per poi concludersi le attività sportive gratuite presso il Parco della Repubblica nell'ambito del progetto Sport nei Parchi.

19.3.04.03

Ripensare il progetto "Scuola Sport" al fine di garantire il mantenimento dell'attività sportiva nella scuola primaria anche alla luce delle politiche nazionali sull'attività motoria nella scuola primaria.

Il progetto si è svolto regolarmente anche con l'introduzione dell'insegnante curriculare in quinta ed attualmente si stanno predisponendo le necessarie modifiche perché da settembre tale figura verrà introdotta anche nelle classi quarte. Da settembre inizierà anche la sperimentazione del progetto europeo SportBoard che coinvolgerà tutti gli esperti di Scuola Sport nella rilevazione dei comportamenti etici dei ragazzi durante le ore di educazione fisica a scuola

19.3.04.04

Proseguire nel sostegno alle società sportive attraverso un percorso formativo che sostenga responsabili, volontari e tecnici nella programmazione delle attività e nella gestione delle società e degli impianti, tenendo conto della imminente entrata in vigore della riforma dello sport.

Dopo il seminario sul lavoro sportivo, parte di riforma che entra in vigore dal 01/07/2023, e anche considerati i vari correttivi alla riforma che stanno venendo avanti in questo ultimo periodo, si è ritenuto opportuno rinviare alla seconda parte dell'anno ulteriori eventi formativi sulla riforma dello sport.

19.3.04.05

Collaborare con società, enti e federazioni per riprendere pienamente le manifestazioni, continuare ad ospitare eventi di rilevanza nazionale e internazionale, rendere gli eventi maggiormente sostenibili dal punto di vista ambientale secondo il protocollo CONI – Sport e Salute su eventi Plastic Free.

Continua il sostegno economico ed organizzativo dell'Amministrazione verso le società sportive che vogliono portare in città eventi di rilievo. In particolare, si sta lavorando direttamente sull'organizzazione di due grandi eventi: il Giro d'Italia delle Donne che arriverà a Modena il 02/07/2023 e il Grand Prix di Ginnastica che si terrà presso il PalaPanini il 25/11/2023.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.04 - La città dello sport e del tempo libero

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|---|------------|----------------------|---------------|----------------|----------------|
| 6 | POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO | 1 | SPORT E TEMPO LIBERO | 4.542.586,63 | 4.952.520,21 | 4.143.422,31 |
| | | | | 4.542.586,63 | 4.952.520,21 | 4.143.422,31 |

Uscite in conto capitale collegate ai programmi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|---------------|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2022-146-00 | LE GOBBE- SKATE PARK | 96.340,00 | 96.340,00 | 96.340,00 | . | . |
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2022-179-00 | IMPIANTO SPORTIVO MAGOTTI - VIA DELL'ARATRO 42 - REALIZZAZIONE NUOVA TRIBUNA CAMPO CALCIO MAGOTTI - LOCALITA MARZAGLIA | 544.900,00 | 1.280.000,00 | . | . | . |
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2023-044-00 | IMPIANTI COMUNALI - ACQUISTO DI ATTREZZATURE SPORTIVE (TRIENNIO) | 30.000,00 | 30.000,00 | . | . | . |
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2023-051-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISCINE - NUOVI PEF (TRIENNIO) | 250.000,00 | 250.000,00 | . | . | . |
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2023-054-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI (TRIENNIO) | 500.000,00 | 500.000,00 | 134.782,71 | . | . |
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2023-078-00 | CONTRIBUTI A POLISPORTIVE, A SOCIETA' SPORTIVE, ASSOCIAZIONI O ALTRI SOGGETTI PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE SU IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE CONCESSI IN DIRITTO DI SUPERFICIE | 268.381,60 | 268.381,60 | 100.000,00 | . | . |
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2023-079-00 | IMPIANTISTICA SPORTIVA COMUNALE - RIMBORSI PER MANUTENZIONI STRAORDINARIE (TRIENNIO) | 70.000,00 | 70.000,00 | . | . | . |
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2023-128-00 | PERIZIA PALAMOLZA | 250.000,00 | 250.000,00 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|----------------------|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2023-132-00 | CAMPO DA CALCIO VILLA-NOVA - PERIZIA | 400.000,00 | 400.000,00 | . | . | . |
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2023-167-00 | STADIO BRAGLIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA (CPI) | . | 192.830,20 | 191.183,00 | . | . |
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2023-176-00 | OPERE DI COMPLETAMENTO PALAZZETTO DELLO SPORT - PALAMOLZA | . | 250.000,00 | . | . | . |
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2023-181-00 | CAMPO SCUOLA PALESTRA INDOOR - COMPLETAMENTO SOTTOTRIBUNA E AMPLIAMENTO PALESTRA - ART. 26 B - ADEGUAMENTO PREZZI MATERIALI SECONDO SEMESTRE 2022 | . | 6.215,55 | . | . | . |
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2023-197-00 | STADIO BRAGLIA - ACCORDO QUADRO MANUTENZIONE STRAORDINARIA | . | 1.000.000,00 | . | . | . |
| 19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024) | 2023-198-00 | PALAPANINI - ADEGUAMENTI PREVENZIONE INCENDI | . | 125.000,00 | . | . | . |
| Totali | | | 2.409.621,60 | 4.718.767,35 | 522.305,71 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.05 - La città attraente

RESPONSABILE POLITICO: FERRARI LUDOVICA CARLA

Obiettivi strategici e operativi:

19.3.05.01

Sviluppare progettualità trasversali in collaborazione con gli operatori pubblici e privati del turismo, della cultura e della promozione della città per supportare il posizionamento turistico della città e del territorio.

Promuovere nuove progettualità e iniziative in collaborazione con gli operatori pubblici e privati operanti nel campo dell'economia e del turismo locale e regionale finalizzate alla gestione condivisa del periodo di consolidamento delle dinamiche e dei flussi turistici

19.3.05.02

Potenziare la collaborazione con altri comuni ed istituzioni nell'ambito della Provincia di Modena rafforzando il coordinamento con la Destinazione Turistica di Bologna e Modena e potenziando le azioni di integrazione e coordinamento delle politiche e delle progettualità.

Rafforzare forme di collaborazione stabili e di potenziamento delle reti sia a livello provinciale che a livello regionale con le diverse realtà del territorio anche in relazione alla progettualità sviluppata con il Territorio Turistico unitario Modena – Bologna.

19.3.05.03

Sviluppare ed attuare un piano coordinato di azioni a favore dell'attrattività turistica del territorio anche al fine di proseguire nella valorizzazione del brand VisitModena.

Consolidare le azioni finalizzate al rilancio dell'attrattività turistica della città nel medio lungo periodo, attraverso l'attuazione di piano operativo digitale capace di cogliere, sia in termini temporali che di contenuti, le future dinamiche di mercato.

19.3.05.04

Potenziare le collaborazioni locali e nazionali con gli operatori dei media e del marketing turistico.

Favorire le azioni innovative e di promozione della città in grado di generare sperimentazioni e innovazioni in vari ambiti dell'imprenditoria creativa, turistica e culturale, in linea con i riconoscimenti internazionali della città, e capaci di rappresentare acceleratori di ripartenza dell'ecosistema dell'innovazione.

19.3.05.05

Sviluppare azioni per promuovere il "modello Modena" come città e territorio attraente e creativo.

Attivare una progettualità finalizzata a sviluppare progetti ed azioni di supporto informativo, organizzativo ed economico a favore del tessuto economico locale colpito duramente della crisi economica in corso.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.3.05.01

Sviluppare progettualità trasversali in collaborazione con gli operatori pubblici e privati del turismo, della cultura e della promozione della città per supportare il posizionamento turistico della città e del territorio.

Prosegue il confronto e la concertazione con gli operatori pubblici e privati operanti nel campo dell'economia e del turismo locale e regionale con cui sono stati condivisi i progetti di promozione turistica attualmente in corso di attuazione.

19.3.05.02

Potenziare la collaborazione con altri comuni ed istituzioni nell'ambito della Provincia di Modena rafforzando il coordinamento con la Destinazione Turistica di Bologna e Modena e potenziando le azioni di integrazione e coordinamento delle politiche e delle progettualità.

Consolidata la rete locale e regionale di coordinamento e di sviluppo progettuale del sistema di promozione turistica nel quadro strategico ed operativo del Territorio Turistico Bologna Modena.

19.3.05.03

Sviluppare ed attuare un piano coordinato di azioni a favore dell'attrattività turistica del territorio anche al fine di proseguire nella valorizzazione del brand VisitModena.

Secondo quanto programmato, sono stati attuati i progetti dedicati specificatamente al potenziamento del posizionamento e dell'attrattività turistica, con particolare riferimento alla strategia di promozione digitale e alla realizzazione di una nuova campagna annuale.

19.3.05.04

Potenziare le collaborazioni locali e nazionali con gli operatori dei media e del marketing turistico.

Definito il quadro di programmazione strategica relativo alle azioni innovative di fruizione dei beni culturali e di promozione del patrimonio locale, nonché alle azioni innovative di fruizione dei servizi turistici, con possibilità di prenotazione di esperienze turistiche.

19.3.05.05

Sviluppare azioni per promuovere il "modello Modena" come città e territorio attraente e creativo.

È stato sviluppato un nuovo modello di fruizione degli spazi riqualificati, attraverso la sperimentazione di attività di promozione della città, attività espositive culturali e di inserimento nel circuito turistico e di promozione.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.05 - La città attraente

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|-------------------------------------|------------|--|---------------|----------------|----------------|
| 7 | TURISMO | 1 | Sviluppo e valorizzazione del turismo | 1.268.781,54 | 1.553.516,54 | 1.523.465,92 |
| 14 | Sviluppo economico e competitività' | 2 | COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI | 83.000,00 | 122.588,00 | 55.926,47 |
| 14 | Sviluppo economico e competitività' | 3 | Ricerca e innovazione | 363.293,73 | 462.975,29 | 322.901,23 |
| | | | | 1.715.075,27 | 2.139.079,83 | 1.902.293,62 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---------------------------------------|---------------|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| 19305-LA CITTA' ATTRAENTE (2019-2024) | 2023-023-00 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA MERCATO ALBINELLI (TRIENNIO) | 50.000,00 | 50.000,00 | . | . | . |
| Totali | | | 50.000,00 | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.06 - La città dei giovani

RESPONSABILE POLITICO: BORTOLAMASI ANDREA

Obiettivi strategici e operativi:

19.3.06.01

Dare piena attuazione alle "Linee di indirizzo per una nuova politica per le giovani generazioni" proseguendo il percorso di interlocuzione con diverse parti sociali cittadine e con i giovani rendendo sistematico l'approccio di ascolto e coprogettazione con i giovani delle attività, affinché Modena sia sempre più una città di opportunità per tutti i giovani.

Dopo gli eventi Youz del 2021 e del 2022 dai quali sono emerse le priorità di intervento indicate dai giovani, tutte le nuove progettazioni vengono impostate in modo tale da prevedere meccanismi di ascolto e coprogettazione con i giovani che si confrontano con i vari stakeholder che possono mettere in atto politiche e azioni consequenti. È il caso del progetto europeo Must a Lab che affronta il tema dell'integrazione dei giovani stranieri, del progetto Energie Libere che affronta il tema dei nuovi mestieri in ambito ambientale, culturale, creativo e il tema dell'autonomia abitativa dei giovani.

19.3.06.02

Consolidare e ampliare le azioni avviate in tema di politiche abitative per i giovani, nuovo Informagiovani, orientamento e lavoro, educativa di strada e realizzare azioni di sistema sui temi dell'ambiente e della cultura e della creatività.

Grazie al finanziamento della Fondazione di Modena, si conferma la realizzazione e ampliamento del progetto Antenne con la previsione di 8 nuovi appartamenti di proprietà ACER da dedicare al progetto. Sono state inoltre affidati fino al 2024 i servizi di educativa di strada orientando il servizio verso un approccio di maggiore presa in carico e accompagnamento dei ragazzi intercettati. Il progetto triennale (2022-2024) Energie libere, finanziato dalla Regione Emilia-Romagna, darà impulso a percorsi di orientamento e formazione sui nuovi lavori in ambito ambientale e nel settore culturale e creativo.

19.3.06.03

Ampliare le collaborazioni tra centri di aggregazione e servizi rivolti ai giovani, intervenire sulla loro polifunzionalità, attrattività (attraverso riqualificazioni strutturali e dotazioni strumentali) e creare ulteriori spazi di incontro e socialità favorendo forme di autogestione.

Nel 2023 verranno realizzati i lavori di riqualificazione dell'area esterna del Make it, finanziati dalla Regione con il bando investimenti 2021 della L.R 14 e si doteranno I net garage di nuova e più performante dotazione di PC. Grazie ad un bando della Regione Emilia-Romagna rivolto a gruppi informali e associazioni giovanili, sono stati intercettate diverse proposte di progettualità nate direttamente dai ragazzi che potranno essere sviluppate sia presso i centri di aggregazione, sia mettendo a disposizione nuovi spazi che verranno individuati nel corso del 2023.

19.3.06.04

Rafforzare il ruolo del Centro Musica nell'ambito del percorso Modena Città Creativa UNESCO, integrandolo maggiormente con gli altri servizi e centri di aggregazione rivolti ai giovani e sviluppando le relazioni internazionali anche attraverso la progettazione europea.

In vista della candidatura di Europa Creativa, (con scadenza 23 febbraio 2023) si sta sviluppando un progetto, già integrato al dossier della candidatura di Modena Città Creativa Unesco per le Media Arts, con la partnership internazionale di Marsiglia. Si tratta di un progetto in cui si lavorerà sui linguaggi dell'improvvisazione, sulle nuove frontiere del suono strumentale, sull'interazione tra dimensioni sonore e visive nella produzione delle arti digitali e sull'interpretazione delle opere contemporanee, valorizzando la complementarità tra il progetto artistico e il luogo della sua fruizione. Il progetto è formativo, produttivo e performativo e prevede la produzione di un'opera collettiva sui suoni identitari delle città coinvolte.

19.3.06.05

Favorire la partecipazione delle giovani generazioni alla vita civile pubblica, sia tramite il Servizio Civile, sia tramite progetti di volontariato legati alla Younger Card.

Grazie a progetti recentemente approvati da parte del Dipartimento Politiche Giovanili verranno selezionati, nel corso del 2023, ulteriori 48 giovani che potranno accedere al servizio civile volontario, aggiungendosi agli attuali 28 già in servizio. In collaborazione con il Centro Servizi per il Volontariato verranno messi in sinergia i progetti Cantieri Giovani e il progetto Younger Card per aumentare il numero di ragazzi che fanno esperienze nel mondo del volontariato.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.3.06.01

Dare piena attuazione alle "Linee di indirizzo per una nuova politica per le giovani generazioni" proseguendo il percorso di interlocuzione con diverse parti sociali cittadine e con i giovani rendendo sistematico l'approccio di ascolto e coprogettazione con i giovani delle attività, affinché Modena sia sempre più una città di opportunità per tutti i giovani.

In gennaio e marzo si sono tenuti due dei policy lab previsti dal progetto europeo “Must a Lab” e attualmente si sta lavorando sulle microsperimentazioni locali che saranno il frutto tangibile del percorso di coprogettazione e che si terranno nei mesi di settembre e ottobre. L'ascolto dei giovani continua come prassi di lavoro anche in occasione dell'evento Anche Noi Cittadini previsto per il 19 giugno con i ragazzi che con i ragazzi.

19.3.06.02

Consolidare e ampliare le azioni avviate in tema di politiche abitative per i giovani, nuovo Informagiovani, orientamento e lavoro, educativa di strada e realizzare azioni di sistema sui temi dell'ambiente e della cultura e della creatività.

Il progetto Antenne si è svolto regolarmente per l'anno 2022/2023 e attualmente si sta lavorando alla preparazione e arredamento di n. 6 nuovi appartamenti da dedicare al progetto a partire dall'edizione 2023/2024. Si stanno progettando per la fine dell'anno alcune attività di sensibilizzazione verso la cittadinanza per facilitare l'uscita dagli appartamenti dopo i tre anni di adesione al progetto. Sono state progettate nel dettaglio le attività del progetto Energie Libere che prenderanno avvio da settembre, sia per la parte nuovi mestieri in ambito ambientale che in ambito creativo.

19.3.06.03

Ampliare le collaborazioni tra centri di aggregazione e servizi rivolti ai giovani, intervenire sulla loro polifunzionalità, attrattività (attraverso riqualificazioni strutturali e dotazioni strumentali) e creare ulteriori spazi di incontro e socialità favorendo forme di autogestione.

Sono stati conclusi i lavori di riqualificazione del Make It, che verranno presentati ufficialmente il 14 giugno. Grazie al finanziamento sono state rinnovate anche le dotazioni tecnologiche sia del Make It sia di altri centri di aggregazione che collaborano con esso. Nel bando regionale sono stati finanziati tre progetti attinenti al nostro territorio e quindi si valuterà la possibilità di collaborare con gli organizzatori delle progettualità non finanziate per consentire la realizzazione almeno parziale di alcune linee di azione dei progetti.

19.3.06.04

Rafforzare il ruolo del Centro Musica nell'ambito del percorso Modena Città Creativa UNESCO, integrandolo maggiormente con gli altri servizi e centri di aggregazione rivolti ai giovani e sviluppando le relazioni internazionali anche attraverso la progettazione europea.

È stata inviata la candidatura, in partnership con le città di Porto e Lubiana, per un progetto creativo con residenza artistica sul tema della sostenibilità ambientale e del “non spreco”, progetto che verrà installato nei mercati della città. Entro settembre si dovranno sapere gli esiti della candidatura. Inoltre, con l'Archivio di Stato si sta lavorando su un progetto di trasposizione della parola in suono; il progetto debutterà al Festival della Filosofia e verrà presentato nell'incontro internazionale delle Città Creative a Istanbul.

19.3.06.05

Favorire la partecipazione delle giovani generazioni alla vita civile pubblica, sia tramite il Servizio Civile, sia tramite progetti di volontariato legati alla Younger Card.

A partire da maggio hanno preso servizio 41 giovani per il servizio civile universale mentre altri 8 prenderanno servizio in novembre/dicembre per le progettualità dedicate al digitale. Grazie alla collaborazione con il Centro Servizi Volontariato è ripresa in modo incisivo la promozione del volontariato sia nelle scuole superiori, sia nell'ambito dei progetti Cantieri Giovani e in maggio l'Amministrazione ha anche collaborato all'evento Officine di Solidarietà.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.06 - La città dei giovani

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|---|------------|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 6 | POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO | 2 | GIOVANI | 992.034,37 | 1.285.681,62 | 1.034.427,29 |
| 12 | DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA | 8 | COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO | 57.516,97 | 57.516,97 | 38.711,89 |
| | | | | 1.049.551,34 | 1.343.198,59 | 1.073.139,18 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|---------------|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| 19306-LA CITTA' DEI GIOVANI (2019-2024) | 2023-101-00 | BANDO PERSONAE - PROGETTO ANTENNE - ACQUISTO ARREDI DA PARTE DI CAMPIONAMO PER APPARTAMENTI DI ACER MESSI A DISPOSIZIONE DEL COMUNE DI MODENA | 29.000,00 | 29.000,00 | . | . | . |
| Totali | | | 29.000,00 | 29.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

POLITICA

4

Autonomia e democrazia

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.01 - Organizzazione, programmazione e qualità dei servizi pubblici

RESPONSABILE POLITICO: MUZZARELLI GIAN CARLO

Obiettivi strategici e operativi:

19.4.01.01

Sviluppare ulteriormente gli assetti organizzativi dell'Ente per definire strutture organizzative sempre più in linea con le strategie dell'ente e i nuovi scenari di contesto esterno ed interno.

Monitorare il nuovo assetto direzionale vigente dall'1.11.2022, sulla base degli indirizzi del Sindaco e della Giunta, anche attraverso apposite analisi ed interventi settoriali. Presidiare gli interventi organizzativi sulla struttura dell'ente volti ad assicurare il coordinamento strategico della Direzione generale, anche in tema di gestione dei progetti PNRR ed anche attraverso gruppi intersettoriali dei progetti.

Sviluppare, in collaborazione con il Settore Risorse umane, il nuovo sistema professionale di classificazione del personale dell'ente, alla luce del nuovo CCNL funzioni locali siglato in novembre 2022, anche nell'ottica di sviluppo organizzativo previsto nella Sezione III del Piao (Piano integrato attività e organizzazione).

Infine, dare attuazione alle recenti normative in materia di semplificazione e monitoraggio dei procedimenti amministrativi dell'ente (Decreti semplificazione e Agenda per la semplificazione), anche attraverso il progetto coordinato dagli esperti regionali PNRR nell'ambito della Missione 1 e agli obiettivi di performance inseriti nel Piao.

19.4.01.02

Valorizzare le risorse umane dell'ente e incrementare il benessere organizzativo anche attraverso lo sviluppo e aggiornamento dei sistemi di valutazione individuale e dei sistemi premianti, i percorsi di formazione anche innovativi e a fruizione flessibile, l'analisi e il rafforzamento delle competenze/skills necessarie allo sviluppo organizzativo e professionale, i processi di ascolto e le indagini conoscitive relative al clima interno e al personale dell'ente, la definizione a regime delle modalità di lavoro a distanza, anche nell'ambito del Piao.

Con specifico riferimento al nuovo CCNL funzioni locali 2019-2021, siglato nel mese di novembre 2022, procedere alla ridefinizione e applicazione degli istituti ivi previsti, con riferimento ai premi correlati alla performance individuale e organizzativa, alle specifiche responsabilità, alle progressioni nelle e fra le aree, alle posizioni organizzative e a ulteriori incentivi premiali, in un'ottica di valorizzazione delle risorse umane e delle competenze professionali.

Nel corso del 2023 gestire tutti i processi di valutazione del personale, po e dirigenti, anche attraverso l'utilizzo delle nuove schede di valutazione analitiche, come modificate nel corso del 2022 ed integrate con le dimensioni valutative connesse al lavoro agile.

Proseguire con le analisi anche settoriali relative all'indagine sul benessere svolta nel 2022 al fine di definire percorsi di miglioramento volti, tra le altre cose, ad accrescere motivazione e senso di appartenenza del personale.

Rafforzare e sviluppare gli strumenti di programmazione e di partecipazione delle attività formative, al fine di creare le condizioni per un reale sviluppo delle competenze professionali necessarie anche alle nuove sfide ed obiettivi dell'ente.

Definire, anche in sede di contrattazione decentrata e in base alla normativa definita del CCNL 2019-2021 la nuova disciplina del lavoro agile e del lavoro da remoto, da inserire nell'apposita sottosezione del Piao, in un'ottica di promozione di una nuova forma di lavoro che offre vantaggi all'organizzazione, ai dipendenti e all'utenza, perseguitando tra gli obiettivi l'efficientamento dei processi e lo sviluppo digitale dell'Ente, sia internamente che nei servizi ai cittadini; la riduzione dei costi e degli impatti ambientali; la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro del personale.

19.4.01.03

Rafforzare la capacità organizzativa e individuale di pianificazione e programmazione e di lavoro per obiettivi, anche in un'ottica di creazione di valore pubblico, sviluppando ulteriormente il sistema integrato di programmazione e controlli e potenziando gli strumenti di programmazione e rendicontazione, con particolare riferimento al tema dell'accountability, alla valutazione delle politiche pubbliche locali, ai controlli di qualità, tra cui il monitoraggio della soddisfazione degli utenti, la rilevazione delle opinioni dei cittadini, le carte dei servizi dell'ente.

Sviluppare ulteriormente il sistema integrato di programmazione e controlli, potenziando in modo particolare gli strumenti di programmazione e rendicontazione, con particolare riferimento alla valutazione delle politiche pubbliche locali in un'ottica di valore pubblico, alla relazione sulla performance, ai controlli di qualità (monitoraggio della soddisfazione degli utenti, rilevazione delle opinioni dei cittadini, carte dei servizi dell'ente).

Nel 2023 proseguono quindi i diversi interventi relativi allo sviluppo della programmazione e dei controlli interni strategico, di gestione e di qualità; nello specifico sarà realizzata la parte annuale relativa del piano pluriennale delle indagini di customer e delle carte dei servizi; sarà ulteriormente sviluppata l'analisi degli indicatori di impatto, in collaborazione con UniMoRe, con particolare riferimento alla sotto sezione "Valore pubblico" del Piao (Piano integrato attività e organizzazione; sarà inoltre definito un nuovo modello per la relazione sulla performance, anche in correlazione con la Sezione Monitoraggio del Piao).

Tutte le misure sono tese ad assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa in un'ottica di accountability ed a consentire un maggior coordinamento e quindi coerenza ed efficacia dell'attività programmativa ed una sua semplificazione.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.4.01.01

Sviluppare ulteriormente gli assetti organizzativi dell'Ente per definire strutture organizzative sempre più in linea con le strategie dell'ente e i nuovi scenari di contesto esterno ed interno.

In base all'esito di specifici approfondimenti organizzativi settoriali e intersettoriali, nonché in relazione agli obiettivi strategici e operativi dell'ente definiti negli appositi strumenti di programmazione, sono state apportate alcune precisazioni nel testo del Regolamento di organizzazione nella parte relativa alle funzioni dirigenziali e alle funzioni da attribuire ad alcune posizioni organizzative.

È stato aggiornato, approvato e pubblicato l'elenco dei procedimenti dell'ente. L'elenco aggiornato anche a seguito del nuovo assetto direzionale dell'ente dal 01.11.2022, è stato redatto sulla scorta anche degli obiettivi di semplificazione e reingegnerizzazione indicati nel PIAO 2022-2024. Nell'ambito del progetto coordinato dagli esperti PNRR, è stata inoltre completata la terza rilevazione dati ex DPCM 12/11/2021 2° semestre 2022.

19.4.01.02

Valorizzare le risorse umane dell'ente e incrementare il benessere organizzativo anche attraverso lo sviluppo e aggiornamento dei sistemi di valutazione individuale e dei sistemi premianti, i percorsi di formazione anche innovativi e a fruizione flessibile, l'analisi e il rafforzamento delle competenze/skills necessarie allo sviluppo organizzativo e professionale, i processi di ascolto e le indagini conoscitive relative al clima interno e al personale dell'ente, la definizione a regime delle modalità di lavoro a distanza, anche nell'ambito del Piao.

È stato avviato il confronto sindacale conseguente all'entrata in vigore del CCNL 2019-2021, con particolare riferimento alle specifiche responsabilità, alle progressioni nelle e fra le aree, alle elevate qualificazioni e ad ulteriori incentivi premiali, nonché sulla disciplina del lavoro a distanza, con particolare riferimento al documento che disciplinerà il lavoro agile.

Sono proseguiti i processi di valutazione del personale, EQ e dirigenti, anche attraverso l'utilizzo delle nuove schede di valutazione analitiche.

Le competenze di dirigenti e personale del Comune di Modena sono state in maniera continuativa rafforzate attraverso nuovi percorsi di formazione anche innovativi. Nel 2023, si è proseguito con la progettazione e realizzazione dei percorsi formativi manageriali e del personale per tutto l'ente, come definiti nei relativi Piani di formazione contenuti nel PIAO.

19.4.01.03

Rafforzare la capacità organizzativa e individuale di pianificazione e programmazione e di lavoro per obiettivi, anche in un'ottica di creazione di valore pubblico, sviluppando ulteriormente il sistema integrato di programmazione e controlli e potenziando gli strumenti di programmazione e rendicontazione, con particolare riferimento al tema dell'accountability, alla valutazione delle politiche pubbliche locali, ai controlli di qualità, tra cui il monitoraggio della soddisfazione degli utenti, la rilevazione delle opinioni dei cittadini, le carte dei servizi dell'ente.

Il sistema integrato di programmazione e controlli è stato ulteriormente sviluppato anche rispetto al tema dell'accountability e della valutazione delle politiche pubbliche locali, con particolare riferimento alla progettazione e stesura del Piano integrato di attività e organizzazione per tutte le parti di competenza, come previsto dal decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80. L'istituzione della cabina di regia del PIAO, che prevede il coinvolgimento dei diversi settori dell'ente nella programmazione e rendicontazione delle diverse parti nelle quali è strutturato, ha garantito il potenziamento nella predisposizione, controllo e monitoraggio delle attività. A seguito di progettazione nella prima parte dell'anno, il Piao è stato approvato in Giunta in aprile 2023 (DGC 124 del 04.04.2023)

È proseguito lo sviluppo del sistema integrato di programmazione e controlli anche rispetto al tema dell'accountability e

della valutazione delle politiche pubbliche locali. Prosegue l'analisi degli indicatori d'impatto in collaborazione con Uni-MoRe e il settore politiche sociali.

Secondo il programma definito con i Settori, sono state realizzate le indagini di customer, rivolte sia a servizi interni che esterni, e le indagini di opinione previste.

Per quanto riguarda il panel dei cittadini modenesi, aggiornato nel 2022 a seguito di una prima campagna di adesione volta all'aggiornamento dei dati presenti, si sta procedendo ad organizzare una seconda campagna rivolta ai giovani nella fascia 18-35 attualmente poco rappresentati e per i quali è necessario incrementare le adesioni. La campagna sarà avviata prima dell'estate.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.01 - Organizzazione, programmazione e qualità dei servizi pubblici**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|---|------------|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 1 | ORGANI ISTITUZIONALI | 1.137.474,24 | 1.148.774,24 | 1.085.629,75 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 2 | SEGRETERIA GENERALE | 1.887.037,47 | 1.892.528,47 | 1.699.965,30 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 10 | RISORSE UMANE | 137.600,00 | 147.600,00 | 121.780,82 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 11 | ALTRI SERVIZI GENERALI | 614.921,95 | 1.305.530,45 | 935.081,71 |
| | | | | 3.777.033,66 | 4.494.433,16 | 3.842.457,58 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.02 - Programmazione della sanità

RESPONSABILE POLITICO: MUZZARELLI GIAN CARLO

Obiettivi strategici e operativi:

19.4.02.01

Riorganizzare e potenziare l'assistenza sanitaria e sociosanitaria territoriale in ottemperanza alle disposizioni normative ed istituzionali avviate nel Paese, a seguito della crisi pandemica che prevede l'attivazione di nuovi dispositivi quali le case della comunità, le centrali operative territoriali e gli ospedali di comunità. Attuare gli indirizzi di programmazione che convergono su un disegno di sanità vicino alla comunità che pone al centro la persona e la salute, intesa come bene comune, pubblico e non come mera assenza di malattia. Concretizzare tale approccio attraverso l'integrazione tra assistenza sanitaria e sociale e la valorizzazione del protagonismo della comunità nelle sue diverse articolazioni.

Contribuire, in collaborazione con il Distretto Sanitario, allo sviluppo delle case della comunità e delle strutture intermedie per incrementare l'integrazione ospedale-territorio con il coinvolgimento di tutti i professionisti del sanitario e del sociale al fine di creare un modello di assistenza territoriale caratterizzato da modalità assistenziali integrate e un approccio di comunità. Promuovere la piena partecipazione della comunità (associazioni di volontariato e di pazienti fino ai singoli cittadini) favorendo, in tutte le Case della Salute del Distretto di Modena, uno stile di lavoro orientato a programmi e percorsi integrati tra servizi sanitari e sociali.

Favorire l'attuazione della riforma dell'assistenza sanitaria distrettuale armonizzandola con i contenuti del DM 77/2022 «Modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio sanitario nazionale» tenuto conto delle progettualità previste dal PNRR – Missione 6, Componente 1.2. In particolare partecipando alla progettazione della Centrale Operativa Territoriale (COT) distrettuale garantendo il contributo del PUASS all'interno della stessa, condividendo percorsi integrati per persone con bisogni sociali e sociosanitari, rafforzando gli interventi socio assistenziali di sostegno alla persone non autosufficienti o con esigenze di tutela, nel loro ambiente domestico, in modo integrato e connesso con gli altri interventi di supporto domiciliare di carattere sanitario (ADI Assistenza domiciliare integrata medica-infermieristica-riabilitativa, Telemedicina etc.); per tale motivo si darà attuazione al progetto di “dimissioni protette” che è stato finanziato con i fondi PNRR Missione 5 Componente 2 inerenti gli interventi sociali.

Supportare il lavoro di progettazione ed organizzativo delle strutture programmate a livello distrettuale sia con il PNRR che con Fondi Nazionali e Regionali che secondo i tempi dettati a livello nazionale che dovranno essere tutti attivati, con una scansione differenziata, entro il 2026.

Assicurare la partecipazione alla programmazione e realizzazione degli interventi a favore dei caregiver familiari di persone non autosufficienti in attuazione della LR 2/2014 (linee di indirizzo regionali approvate con DGR 858/2017 e misure a sostegno dei caregiver DGR 2318/2019). Si intende rafforzare gli interventi e le attività a favore dei caregiver attraverso il potenziamento dello “sportello caregiver” aperto alla Casa della Salute di Via Levi Montalcini, al fine di promuovere nella città di Modena il riconoscimento del ruolo di cura del famigliare caregiver, con il coinvolgimento della Ausl e delle Associazioni del territorio.

Rafforzare i percorsi diagnostico-terapeutici multidisciplinari, a seguito della approvazione dell'accordo di programma tra Comune e Dipartimento di Salute Mentale, per rendere la progettazione individualizzata sempre più rispondente ai bisogni dell'utente in applicazione della filosofia del Budget di Salute e attraverso l'utilizzo dello strumento del PTRI (progetto terapeutico-riabilitativo individualizzato).

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.4.02.01

Riorganizzare e potenziare l'assistenza sanitaria e sociosanitaria territoriale in ottemperanza alle disposizioni normative ed istituzionali avviate nel Paese, a seguito della crisi pandemica che prevede l'attivazione di nuovi dispositivi quali le case della comunità, le centrali operative territoriali e gli ospedali di comunità. Attuare gli indirizzi di programmazione che convergono su un disegno di sanità vicino alla comunità che pone al centro la persona e la salute, intesa come bene comune, pubblico e non come mera assenza di malattia. Concretizzare tale approccio attraverso l'integrazione tra assistenza sanitaria e sociale e la valorizzazione del protagonismo della comunità nelle sue diverse articolazioni.

Dopo un attento lavoro preliminare congiunto con il Distretto Sanitario di Modena si sono messe le basi per l'attivazione sperimentale della COT distrettuale che è avvenuta il 05/06 u.s. Nei prossimi mesi inizierà un percorso di formazione congiunto Distretto, Comune ed AOU per perfezionare l'attività della COT non solo nelle dimissioni protette ma anche per l'utilizzo di altri possibili interventi definiti dal DM77 (Infermiere di Comunità, Cure Intermedie ect.).

Si sta collaborando con il Distretto per l'individuazione di sedi per i Punti di Infermieristica di Comunità soprattutto nelle zone più periferiche della città.

Insieme con il Distretto Sanitario di Modena si sta sviluppando il percorso del Progetto “Dementia Friendly Community” nella Città di Modena coinvolgendo le Farmacie nei momenti di formazione organizzati con il supporto dell'Associazione di Volontariato “GP Vecchi”.

Si sta supportando il Distretto nella progettazione delle strutture previste dal PNRR e quelle previste con il finanziamento ex art.20.

In particolare:

l’Ospedale di Comunità (nuova costruzione PNRR) è nella fase di progettazione definitiva entro il mese di giugno 2023; Casa della Comunità Polo SudOvest (ristrutturazione ex art 20) alle fine di giugno 2023 si inizierà la gara di affidamento per la progettazione definitiva;

Casa della Comunità Centro “Estense” (ristrutturazione ex art 20) entro il mese di giugno 2023 dovrebbe essere indetta la gara per affidamento lavori;

Hospice Territoriale Modena “Villa Montecuccoli” (ristrutturazione ex art 20) entro il mese di giugno 2023 dovrebbe essere indetta la gara per affidamento lavori.

Si è ulteriormente sviluppata l'attività dello sportello “InformaCaregiver” nella Casa della Salute “GP Vecchi” con il coinvolgimento dei componenti delle Associazioni e OO.SS. presenti nel Comitato Consultivo Misto distrettuale. Si è partecipato ad incontri propedeutici all'attivazione dello sportello dello Psicologo di Comunità nella stessa Casa della Salute.

Per quanto riguarda lo sviluppo delle Case della Comunità, in collaborazione con il Distretto sanitario, lo sportello care giver e lo sportello per le demenze sono diventati punti di riferimento per orientare i cittadini nella rete dei servizi sociosanitari cittadini.

PNRR “Dimissioni protette”: è stato approvato dal Ministero il progetto definitivo ed è stata firmata la convenzione con l'Unità di Missione presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, per l'attuazione degli interventi.

Si è consolidato un metodo di lavoro per l'analisi dei progetti di Budget di salute e per l'utilizzo dello strumento PTI che vede la costituzione di una equipe multidisciplinare sociosanitaria che mensilmente prende in esame i progetti al fine di concordare gli orientamenti ed elaborare le linee operative di lavoro congiunte.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.02 - Programmazione della sanità

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

/

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.03 - Politiche finanziarie e tributarie

RESPONSABILE POLITICO: CAVAZZA GIANPIETRO

Obiettivi strategici e operativi:

19.4.01.01

Definire politiche attive nella gestione dei tributi locali, nell'ambito delle nuove politiche fiscali e dell'equilibrio di bilancio, che garantiscano in maniera più ampia possibile la progressività e l'equità dell'imposizione.

Definire politiche attive anche in considerazione degli effetti connessi alla pandemia e al rincaro dei prezzi delle materie prime nell'ambito delle nuove politiche fiscali e dell'equilibrio di bilancio, che garantiscano in maniera più ampia possibile la progressività e l'equità dell'imposizione.

L'Amministrazione definirà le politiche fiscali del suo territorio nell'ambito della propria potestà ed autonomia impositiva, da esercitarsi nel rispetto delle singole leggi d'imposta, tenendo innanzitutto conto degli effetti connessi alla pandemia e al rincaro dei prezzi delle materie prime che contraddistinguono l'attuale momento storico, sociale ed economico.

La possibilità infatti di definire le politiche fiscali locali, tenendo conto dei ristori statali previsti per attenuare gli effetti della crisi causata dalla pandemia e dal rincaro dei prezzi delle materie prime, è una prerogativa indispensabile per gli EE.LL. in quanto consente loro, diretti conoscitori delle reali esigenze del proprio territorio, di disporre direttamente delle proprie entrate e di utilizzarle nel modo più efficace, in modo da stimolare la ripresa del proprio tessuto economico, garantendo nel contempo politiche fiscali rispettose delle diversità ed eque per tutti i soggetti coinvolti.

19.4.03.02

Potenziare e affinare le azioni per il recupero dell'evasione e dell'elusione fiscale in materia dei tributi locali, anche in collaborazione con gli altri soggetti deputati al controllo delle entrate pubbliche; definire controlli e azioni che agevolino la tempestiva riscossione delle entrate proprie relative ai proventi dei beni e dei servizi con le modalità derivanti dai cambiamenti normativi intervenuti durante l'emergenza sanitaria.

Potenziare ed affinare le azioni per il recupero dell'evasione e dell'elusione fiscale in materia dei tributi locali, anche in collaborazione con gli altri soggetti deputati al controllo delle entrate pubbliche tenendo conto degli effetti prodotti dalla pandemia; definire controlli e azioni, che agevolino la tempestiva riscossione delle entrate proprie relative ai proventi dei beni e dei servizi con le modalità derivanti dai cambiamenti normativi intervenuti durante l'emergenza sanitaria.

Anche nell'attuale contesto economico-sociale, l'attività di controllo e contrasto all'evasione ed elusione fiscale, integrata dal supporto di altri soggetti deputati al controllo delle entrate pubbliche, si pone come uno strumento importante per attuare l'equità sociale e nel contempo ridurne le differenze e disuguaglianze, affinandone le modalità di svolgimento, anche in considerazione degli effetti prodotti dalla pandemia, tenendo conto degli istituti di regolarizzazione spontanea, di cui i contribuenti possono avvalersi grazie alle informazioni fornite anche in sede di consulenza. Proseguire la fase esecutiva della riscossione coattiva secondo le nuove modalità introdotte dalla Legge di Bilancio 2020.

Proseguire le attività volte all'implementazione della banca dati integrata dei crediti vantati dal Comune. Mantenere periodici controlli di gestione sull'andamento delle entrate a tutela degli equilibri finanziari, anche con la finalità di monitorare gli effetti della crisi dovuta all'emergenza epidemiologica e al rincaro dei prezzi delle materie prime.

19.4.03.03

Rispettare le regole nazionali e comunitarie di finanza pubblica, garantendo un risultato di competenza dell'esercizio non negativo e sostenendo politiche di investimento per lo sviluppo e la manutenzione della città.

Rispettare le regole nazionali e comunitarie di finanza pubblica, garantendo un risultato di competenza dell'esercizio non negativo e sostenendo politiche di investimento per lo sviluppo e la manutenzione della città.

19.4.03.04

Proseguire la revisione e razionalizzazione della spesa corrente dell'Ente, garantendo i servizi della città alle persone e alle famiglie e attuando strategie di innovazione di processo e di re-design dei servizi.

Presidiare le azioni volte al mantenimento di un risultato di competenza non negativo, cogliendo tutte le opportunità offerte nell'ambito delle nuove politiche di finanza pubblica per sostenere lo sviluppo della città.

Proseguire la revisione e razionalizzazione della spesa corrente dell'Ente, garantendo i servizi della città alle persone e alle famiglie e attuando strategie di innovazione di processo e di re-design dei servizi.

Proseguire l'attività di controllo della spesa anche avvalendosi di strumenti informatici di assegnazione di budget annuali ai servizi e di condivisione di prospetti periodici sull'andamento della spesa.

Massimizzare l'efficienza nell'utilizzo delle risorse, attraverso un monitoraggio costante e puntuale delle singole voci di spesa corrente e attraverso azioni mirate che consentano di salvaguardare l'erogazione dei servizi alla città sotto il profilo sia quantitativo che qualitativo.

19.4.03.05

Elaborare strumenti utili alla valutazione delle politiche dell'Ente, implementando un sistema di controllo di gestione strategico, direzionale e operativo.

Elaborare strumenti utili alla valutazione delle politiche dell'Ente, implementando un sistema di controllo di gestione strategico, direzionale e operativo.

Affinare lo sviluppo e l'aggiornamento dei sistemi informativi per la gestione e l'elaborazione dei dati contabili e la progressiva integrazione delle banche dati ai fini del controllo di gestione.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.4.01.01

Definire politiche attive nella gestione dei tributi locali, nell'ambito delle nuove politiche fiscali e dell'equilibrio di bilancio, che garantiscano in maniera più ampia possibile la progressività e l'equità dell'imposizione.

È stata definita la manovra tributaria anno 2023 per contrastare gli effetti conseguenti alla pandemia ed il rincaro dei prezzi delle materie prime, mantenendo inalterata la pressione fiscale rispetto al 2022. La gestione delle entrate tributarie è funzionale al mantenimento e allo sviluppo dei servizi esistenti, a sostenere i servizi pubblici indivisibili, a erogare i servizi a domanda individuale che con le entrate proprie da tariffe e contributi non coprono il 100% dei costi diretti per l'erogazione degli stessi. Tariffe e aliquote sono rimaste invariate rispetto al 2022. Sono confermate nel 2023 le tariffe approvate nel 2022 per il canone unico patrimoniale per l'occupazione di suolo e l'esposizione pubblicitaria, anche per il canone mercatale; è stato aggiornato il Regolamento per finalità esemplificative, introducendo una riduzione del 50% del canone per le esposizioni pubblicitarie ed affissive sulle manifestazioni effettuate nella Fiera di Modena. Per la TARI sono state confermate le tariffe 2022 e adeguato il Regolamento alle indicazioni di ARERA, prevedendo la possibilità di un'ulteriore rateazione per le categorie più disagiate.

19.4.03.02

Potenziare e affinare le azioni per il recupero dell'evasione e dell'elusione fiscale in materia dei tributi locali, anche in collaborazione con gli altri soggetti deputati al controllo delle entrate pubbliche; definire controlli e azioni che agevolino la tempestiva riscossione delle entrate proprie relative ai proventi dei beni e dei servizi con le modalità derivanti dai cambiamenti normativi intervenuti durante l'emergenza sanitaria.

Prosegue attività di controllo e accertamento delle entrate con regolari emissioni periodiche degli atti. Prosegue la consulenza per gli adempimenti delle entrate locali aggiornata con le diverse novità normative e con i chiarimenti diramati dalle singole autorità competenti, necessaria a garantire, nelle rispettive scadenze, gli adempimenti dichiarativi e di pagamento; anche per il ravvedimento operoso, consentendo la regolarizzazione spontanea di imposte dovute anche per annualità arretrate e non ancora accertate, tramite l'aggiornamento della procedura di calcolo online, gratuitamente a disposizione del cittadino. Proseguono i controlli di gestione sull'andamento delle entrate a tutela degli equilibri finanziari, con la finalità di monitorare gli effetti della crisi per l'emergenza epidemiologica, per l'aumento dei prezzi delle materie prime. Sono proseguiti anche nel primo semestre 2023 le attività per l'implementazione della banca dati integrata dei crediti vantati dal Comune di Modena. Sono proseguiti i consolidati controlli di gestione sull'andamento delle entrate e delle spese al fine di preservare gli equilibri di bilancio.

19.4.03.03

Rispettare le regole nazionali e comunitarie di finanza pubblica, garantendo un risultato di competenza dell'esercizio non negativo e sostenendo politiche di investimento per lo sviluppo e la manutenzione della città.

In sede di rendiconto 2022 è stato elaborato il prospetto della verifica degli equilibri di bilancio, secondo quanto previsto dal DM 1/8/2019, che ha ricondotto al concetto di pareggio le grandezze di cui al prospetto della verifica degli equilibri. Il rendiconto della gestione 2022 del Comune di Modena, approvato con DC 27/2023, a fronte di un risultato di competenza

(W1) pari a € 59.038.961,28, evidenzia un equilibrio di bilancio positivo (W2) per € 10.503.777,18 e un equilibrio complessivo (W3) pari a € 10.851.805,37. Il Comune di Modena presidia attivamente tutte le opportunità offerte dal PNRR ed ha presentato candidature di progetti afferenti alle missioni 1 (Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo), 2 (Rivoluzione verde e transizione ecologica), 4 (Istruzione e ricerca), 5 (Inclusione e coesione).

19.4.03.04

Proseguire la revisione e razionalizzazione della spesa corrente dell'Ente, garantendo i servizi della città alle persone e alle famiglie e attuando strategie di innovazione di processo e di re-design dei servizi.

Prosegue il monitoraggio costante delle entrate e delle spese. Per le spese economiche il ricorso alle centrali di committenza, al mercato elettronico e il coordinamento delle politiche di acquisto sono gli strumenti con cui garantire l'economicità degli affidamenti. Si è attuato il monitoraggio e il contenimento delle spese a carattere orizzontale attraverso l'assegnazione di budget annuali a ciascun centro di costo. Dove le caratteristiche del servizio/fornitura lo consentono, i fabbisogni dei settori vengono raccolti con modalità informatica agevolando la pianificazione degli acquisti e delle procedure di affidamento.

19.4.03.05

Elaborare strumenti utili alla valutazione delle politiche dell'Ente, implementando un sistema di controllo di gestione strategico, direzionale e operativo.

Prosegue attività di analisi per sviluppo e aggiornamento sistemi informativi per la gestione, l'elaborazione dei dati contabili e l'integrazione delle banche dati.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.03 - Politiche finanziarie e tributarie

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|---|------------|--|---------------|----------------|----------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 3 | GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO | 8.496.678,64 | 9.546.402,77 | 7.894.542,82 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 4 | GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI | 3.871.196,35 | 3.912.255,10 | 3.827.452,60 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 5 | GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI | 0,00 | 166.000,00 | 0,00 |
| 6 | POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO | 1 | SPORT E TEMPO LIBERO | 0,00 | 34.000,00 | 0,00 |
| 13 | TUTELA DELLA SALUTE | 7 | ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA | 310.000,00 | 311.000,00 | 308.826,96 |
| 14 | Sviluppo economico e competitività' | 4 | RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ' | 570.953,38 | 705.987,48 | 570.953,38 |
| 20 | FONDI E ACCANTONAMENTI | 1 | FONDO DI RISERVA | 813.000,00 | 813.000,00 | 0,00 |
| 20 | FONDI E ACCANTONAMENTI | 2 | FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ' | 14.168.008,92 | 14.240.065,56 | 0,00 |
| 20 | FONDI E ACCANTONAMENTI | 3 | ALTRI FONDI | 555.929,26 | 625.930,03 | 10.643,52 |
| | | | | 28.785.766,55 | 30.354.640,94 | 12.612.419,28 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|---------------|--|---------------------|---------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024) | 2022-119-00 | ARMADIO COMPATTABILE - DISPOSITIVO DI SICUREZZA PER L'ARCHIVIAZIONE (ARCHIVIO DI DEPOSITO) | 132.797,00 | 132.797,00 | 132.797,00 | . | . |
| 19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024) | 2023-043-00 | ACQUISTO AUTOVEICOLI (ANNUALITÀ') | 50.000,00 | 50.000,00 | . | . | . |
| 19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024) | 2023-080-00 | ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER SERVIZI COMUNALI (TRIENNIO) | 50.000,00 | 50.000,00 | 7.000,00 | . | . |
| 19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024) | 2023-508-00 | ACQUISIZIONI DI BENI MOBILI A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITÀ') | 200.000,00 | 200.000,00 | 4.350,01 | . | . |
| 19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024) | 2023-509-00 | DISMISSIONE DI BENI MOBILI A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITÀ') | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | . | . | . |
| Totali | | | 1.432.797,00 | 1.432.797,00 | 144.147,01 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.04 - Politiche patrimoniali

RESPONSABILE POLITICO: LUCÀ ANNA MARIA

Obiettivi strategici e operativi:

19.4.04.01

Mantenere la condizione di sana e corretta gestione del patrimonio immobiliare.

Proseguire le azioni per l'incremento dell'efficienza gestionale nell'uso del patrimonio comunale, volte alla progressiva riduzione di contratti di locazione di immobili destinati a funzioni pubbliche, grazie ad interventi di razionalizzazione e ad azioni per assicurare maggiori livelli di entrata nell'ambito gestionale dei contratti di locazione attiva, oltre alla pianificazione di obiettivi di riduzione della spesa relativamente ai contratti di locazione passiva.

A tale scopo verranno aggiornati gli studi di fattibilità in condivisione con i diversi Settori interessati.

19.4.04.02

Conservare buoni livelli di cespiti patrimoniali del Comune in quanto beni della collettività.

Il programma comprende attività di verifica patrimoniale relativamente ad eventuali esigenze di acquisizione immobili rilevate nel periodo, in coerenza con le possibilità di finanziamento del bilancio comunale.

19.4.04.03

Sviluppare programmi di valorizzazione del patrimonio comunale, di concerto con i Settori coinvolti, e piani di dismissione immobiliare.

Proseguire le azioni volte all'incremento delle entrate tramite alienazioni del patrimonio immobiliare comunale, al fine di sostenere le politiche d'investimento dell'Ente, nel contesto dei crescenti vincoli alla spesa pubblica.

Provvedere alle attività necessarie alla realizzazione dei piani di vendita indicati nel Piano delle Alienazioni in sede di approvazione del bilancio, compatibilmente con le pianificazioni urbanistiche, i cui esiti sono strettamente correlati all'andamento del settore immobiliare.

Nel contesto delle azioni finalizzate alla valorizzazione del patrimonio comunale verranno realizzate azioni di concerto con il Settore Pianificazione e Gestione del Territorio per la valorizzazione delle aree, oltre ad attività volte all'adeguamento degli importi relativi alla concessione a soggetti terzi di aree e fabbricati.

19.4.04.04

Garantire il servizio di consulenza di brokeraggio assicurativo.

Garantire il servizio di consulenza di brokeraggio assicurativo e adeguate coperture assicurative a condizioni ottimali per l'Ente.

Garantire il servizio di consulenza di brokeraggio assicurativo in scadenza nell'anno 2023.

Garantire le coperture assicurative conseguenti alle polizze Kasko, Infortuni, RC Patrimoniale, All risks danni al patrimonio, RCT/O, in scadenza nell'anno 2024

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.4.04.01

Mantenere la condizione di sana e corretta gestione del patrimonio immobiliare.

Relativamente agli obiettivi di riduzione della spesa dei contratti di locazione passiva sono proseguiti le attività volte al superamento del contratto di affitto dell'immobile di Via Galaverna n. 8, nell'ambito delle azioni previste dal Piano delle sedi comunali; in particolare sono stati acquisiti in locazione passiva locali ubicati al primo piano dell'immobile in via Santi n. 8 da adibire ad uffici comunali.

Con riferimento agli interventi volti ad assicurare maggiori livelli di entrata nell'ambito gestionale dei contratti di locazione attiva è stata conclusa la procedura ad evidenza pubblica per la concessione di locali ad uso somministrazione alimenti e

bevande presso l'immobile ubicato in via Nicolò dell'Abate n. 66. Inoltre, sono stati predisposti gli atti volti alla pubblicazione di un avviso di gara per la concessione dei restanti locali ubicati nel suddetto immobile per lo svolgimento di attività diverse.

19.4.04.02

Conservare buoni livelli di cespiti patrimoniali del Comune in quanto beni della collettività.

Sono proseguiti le attività istruttorie volte all'acquisizione dei seguenti immobili: immobile comparto medicina dello Sport mediante permuta con la STU CambiaMo S.p.a., permuta di aree non edificate tra Comune di Modena ed Hera, acquisizione in diritto di superficie dalla Provincia di Modena dei locali ex Oratorio (complesso San Paolo).

19.4.04.03

Sviluppare programmi di valorizzazione del patrimonio comunale, di concerto con i Settori coinvolti, e piani di dismissione immobiliare.

Relativamente al programma volto all'incremento delle entrate tramite alienazioni del patrimonio immobiliare comunale, sono state realizzate le seguenti attività:

- alienazione di quota di alloggio proveniente dall'eredità Sirotti ubicato in via Marchi (Reggio Emilia);
- cessione di immobile per la realizzazione della "Scuola innovativa";
- cessione gratuita ad AUSL di area c/o Villa Montecuccoli;
- approvato il bando volto all'alienazione di alloggio eredità Gandini ubicato in via del Pretorio (Sassuolo);
- prosecuzione dell'istruttoria propedeutica alla cessione di lotto edificabile ubicato in via Argiolas.

19.4.04.04

Garantire il servizio di consulenza di brokeraggio assicurativo.

Sono state realizzate attività volte al rinnovo del contratto di brokeraggio assicurativo con il Broker Assiteca per il periodo 01/07/2023 – 30/06/2026.

Sono state realizzate attività di analisi circa le coperture assicurative in scadenza al 30/06/2024 (polizze All Risk patrimonio, RC danni materiali verso terzi e prestatori d'opera (RCT-RCO) compresa CRA Vignolese, CVT Danni a veicoli privati utilizzati per missioni (kasko dipendenti), Infortuni, RC patrimoniale), e definito quanto segue:

- relativamente alle polizze Infortuni e Responsabilità Civile Patrimoniale si procederà all'esperimento di una procedura aperta;
- relativamente alle restanti polizze si procederà al rinnovo per ulteriori due anni alle medesime condizioni economiche e normative in essere.

INDIRIZZO STRATEGICO 19.4.04 - Politiche patrimoniali

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|---|------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 5 | GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI | 3.754.596,89 | 3.935.167,46 | 2.992.088,49 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 6 | UFFICIO TECNICO | 31.300,00 | 5.871,84 | 2.340,62 |
| 10 | TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA' | 5 | VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI | 30.500,00 | 30.500,00 | 0,00 |
| | | | | 3.816.396,89 | 3.971.539,30 | 2.994.429,11 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|--|---------------|--|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2019-112-00 | PERMUTE DI AREE CAMPAGNA - MEDICINA DELLO SPORT (ALI-2019-010-00) | 1.787.475,80 | 1.787.475,80 | . | . | . |
| 19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2020-515-00 | ACQUISIZIONE DI OPERE A TITOLO GRATUITO - CHIESA SAN BARNABA - CONTABILIZZAZIONE | 100.000,00 | 100.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2021-512-00 | OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI - CONTABILIZZAZIONE - CITTANOVA 2000 (DG 727/2020) | 446.364,66 | 446.364,66 | . | . | . |
| 19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2021-513-00 | OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI - CONTABILIZZAZIONE - EX AREA STOCCAGGIO GAS AMCM - SALVO D'ACQUISTO (DG 762/2020) | 1.312.326,05 | 1.312.326,05 | . | . | . |
| 19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2021-520-00 | PARCO DELLA CREATIVITA' - CONTABILIZZAZIONE OPERE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI | 388.623,22 | 388.623,22 | . | . | . |
| 19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2022-121-00 | MANUTENZIONI STRAORDINARIE FINANZIATE DA SCOMPUTO CANONE - INTERVENTO SETA | 35.000,00 | 35.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2022-128-00 | VILLA SORRA - INTERVENTO DI RESTAURO E VALORIZZAZIONE DEL COMPENDIO DI VILLA SORRA IN CONVENZIONE CON I COMUNI DI CASTELFRANCO EMILIA (CAPOFILA), MODENA, NONANTOLA E SAN CESARIO SUL PANARO - CUP ASSEGNATO J13G19000000006 | 403.000,00 | 403.000,00 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|---------------|---|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2022-134-00 | INTERVENTO FINANZIATO CON ALIENAZIONE ALLOGGIO ERP VIA CAULA, 23 (ALI-2022-010-00) - ANNUALITA' | 89.000,00 | 89.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2022-245-00 | MANUTENZIONI STRAORDINARIE FINANZIATA DA SCOMPUTO CANONE - LA PORTABELLA DI VIA AGNINI | 15.000,00 | 15.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2022-513-00 | FEDERALISMO DEMANIALE - ACQUISIZIONE DI PORZIONI DI AREE A TITOLO GRATUITO - EX TRATTA FERROVIARIA MODENA VIGNOLA - CONTABILIZZAZIONE | 60.555,93 | 60.555,93 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2022-514-00 | FEDERALISMO DEMANIALE - ACQUISIZIONE DI PORZIONE DI AREA A TITOLO GRATUITO ADIACENTE AL PARCHEGGIO DI VIA GALAVERNA - CONTABILIZZAZIONE | 41.200,00 | 41.200,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-082-00 | MANUTENZIONI STRAORDINARIE FINANZIATA DA SCOMPUTO CANONE - (TRIENNIO) | 50.000,00 | 50.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-086-00 | OBBLIGO - CONVENZIONE PER LA COSTITUZIONE DEL DIRITTO DI SUPERFICIE A Favore del COMUNE di MODENA DI PORZIONE DEL COMPLESSO IMMOBILIARE SAN PAOLO - ANNI 2016-2033 - (TRIENNIO) | 195.000,00 | 195.000,00 | 100.084,18 | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-162-00 | PERMUTE AREE E IMMOBILI TRA COMUNE DI MODENA E FER - SALDO | . | 62.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-500-00 | ACQUISIZIONE DI AREE A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA') | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-501-00 | ACQUISIZIONE DI SERVITU' A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA') | 50.000,00 | 50.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-502-00 | DISMISSIONE DI AREE A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA') | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-503-00 | ACQUISIZIONE DI OPERE A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA') | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-504-00 | INTEGRAZIONI DA CENSIMENTO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA') | 2.000.000,00 | 2.000.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-505-00 | PERMUTE DI TERRENI (ALI-2023-005-00) - TRIENNIO | 150.000,00 | 150.000,00 | 1.498,64 | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-506-00 | PERMUTE DI FABBRICATI (ALI-2023-006-00) - TRIENNIO | 50.000,00 | 50.000,00 | . | . | . |

| PROGRAMMA | N. intervento | Descrizione | Previsione 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 | Impegnato 2024 | Impegnato 2025 |
|---|----------------------|--|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-507-00 | OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA') | 1.500.000,00 | 1.500.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-511-00 | PERMUTA TRA COMUNE DI MODENA E HERA SPA DI IMMOBILI - (ALI-2023-008-00) | 26.629,20 | 26.629,20 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-512-00 | COSTITUZIONE SERVITU'A TITOLO GRATUITO UTILIZZO AREA CORTILIVA E DI ACCESSO ALLA VILLA MONTE-CUCCOLI (ALI-2023-010-00) | 147.595,00 | 147.595,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-513-00 | OPERE COMPLETAMENTO PISTA CICLABILE FORMIGINE - MODENA - TRATTO DA OSPE-DALE DI BAGGIOVARA A CASINALBO - CONTABILIZZAZIONE | 340.000,00 | 0 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-514-00 | FIERA DI MODENA - CONTABILIZZAZIONE OPERE ACQUISITE A TITOLO GRATUITO | 4.315.272,00 | 4.315.272,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-515-00 | HOSPICE VILLA MONTECUCCOLI -CONTABILIZZAZIONE OPERE ACQUISITE A TITOLO GRATUITO | 480.000,00 | 480.000,00 | 480.000,00 | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-516-00 | IMMOBILI IN VIA TINCANI E VIA MARTELLI RIENTRATI NEL PATRIMONIO COMUNALE A SEGUITO DELLA SCADENZA DE DIRITTO DI SUPERFICIE - CONTABILIZZAZIONE | 991.745,55 | 991.745,55 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-517-00 | RETROCESSIONE A TITOLO GRATUITO DELL'IMMOBILE A DESTINAZIONE RESIDENZIALE ED AMBULATORIO IN STR. PONTE ALTO, 260 - CONTABILIZZAZIONE (ALI-2023-013-00) | . | 143.910,90 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-518-00 | DISMISSIONE A TITOLO GRATUITO DI BENI IMMOBILI / DEMOLIZIONI - CONTABILIZZAZIONE | . | 1.500.000,00 | . | . | . |
| 19404-POLITI-CHE PATRIMONIALI (2019-2024) | 2023-997-00 | ACCANTONAMENTO 10% DERIVANTE DA ALIENAZIONI - TRIENNIO | 548.900,00 | 548.900,00 | 173.928,27 | . | . |
| Totali | | | 21.523.687,41 | 22.889.598,31 | 755.511,09 | 0,00 | 0,00 |

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.05 - Politiche del personale

RESPONSABILE POLITICO: CAVAZZA GIANPIETRO

Obiettivi strategici e operativi:

19.4.05.01

Definire le politiche di reclutamento dell'Ente in una prospettiva di innovazione dei ruoli professionali, orientata alla ricerca di competenze di coordinamento e controllo.

Per supportare la transizione digitale e definire le attività che possono essere svolte con modelli organizzativi diversi e innovativi, si procederà a rivedere, in collaborazione con la Direzione Generale, il sistema dei profili professionali, cogliendo skill professionali legati, oltre che alle conoscenze, anche alle capacità e competenze.

19.4.05.02

Analisi del nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per le Funzioni Locali, in un'ottica di valorizzazione delle competenze del personale interno e di riconoscimento di particolari professionalità.

In collaborazione con la Direzione Generale, sarà costituito e gestito un gruppo di lavoro volto a definire i temi di analisi del nuovo CCNL al fine di rivedere il sistema di classificazione, ricercare strumenti di differenziali economici per compensare alcune particolari professionalità e lavorare su modelli che consentano di individuare elementi di attrattività di risorse umane, tenuto conto dell'ampia offerta che oggi caratterizza la Pubblica Amministrazione.

19.4.05.03

Semplificare le procedure interne al settore per efficientare i processi di lavoro, cogliendo spunti per una riorganizzazione delle competenze e attività.

Proseguire nel percorso di semplificazione delle procedure interne, con l'obiettivo di alzare i livelli qualitativi dei servizi e creare interrelazione tra le diverse unità per cogliere spunti sulla riorganizzazione delle competenze tra gli uffici.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.4.05.01

Definire le politiche di reclutamento dell'Ente in una prospettiva di innovazione dei ruoli professionali, orientata alla ricerca di competenze di coordinamento e controllo.

Iniziata l'analisi per rivisitare gli skill professionali anche alla luce del nuovo contratto collettivo nazionale. Elaborata ed attuata un'ipotesi di selezione volta cogliere, oltre alle conoscenze, anche le competenze e capacità.

19.4.05.02

Analisi del nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per le Funzioni Locali, in un'ottica di valorizzazione delle competenze del personale interno e di riconoscimento di particolari professionalità.

Rivisto il sistema di classificazione e iniziato un percorso con le organizzazioni sindacali per un nuovo contratto decentrato giuridico che consenta di intercettare strumenti di differenziali economici per compensare alcune particolari professionalità presenti nell'Ente.

19.4.05.03

Semplificare le procedure interne al settore per efficientare i processi di lavoro, cogliendo spunti per una riorganizzazione delle competenze e attività.

Proseguito il percorso di semplificazione per efficientare i processi in materia previdenziale, creando interrelazioni con l'ufficio che provvede all'elaborazione delle buste paga e garantendo contestualmente un'attenzione all'utilizzo integrato del sistema informativo del personale in tutte le sue componenti, per aumentare le sinergie tra gli uffici.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.05 - Politiche del personale**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|--|------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 1 | ORGANI ISTITUZIONALI | 32.772,42 | 56.235,39 | 56.235,39 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 5 | GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI | 80.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 10 | RISORSE UMANE | 3.548.970,77 | 4.342.169,89 | 3.297.146,77 |
| | | | | 3.661.743,19 | 4.398.405,28 | 3.353.382,16 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.06 - Quartieri, partecipazione e volontariato

RESPONSABILE POLITICO: LUCÀ ANNA MARIA

Obiettivi strategici e operativi:

19.4.06.01

Proseguire con la sperimentazione di nuove forme di erogazione di servizi sul territorio, creando le condizioni per un accesso agevolato ai servizi digitalizzati anche da parte della popolazione anziana, straniera o in condizioni di digital divide.

Sperimentare sul territorio modalità innovative per avvicinare la popolazione ai servizi digitali dell'amministrazione sviluppando canali di comunicazione ed erogazione semplici e diretti.

19.4.06.02

Continuare a promuovere e sostenere la partecipazione attiva dei cittadini e il volontariato individuale e collettivo nella gestione, salvaguardia e controllo del bene comune.

Sperimentare nuovi modelli organizzativi e regolamentari perché si sviluppino e vengano promosse forme di collaborazione sempre più efficaci per la gestione dei beni comuni e per sostenere l'attivismo dei cittadini.

19.4.06.03

Realizzare iniziative di ascolto, dialogo e partecipazione attiva dei cittadini, condividere i programmi e i progetti dell'Amministrazione, anche con modalità innovative e sperimentali.

Organizzare la partecipazione dei cittadini, il dialogo con l'amministrazione e aumentare la consapevolezza dei progetti che impattano sui territori con modalità tradizionali in presenza e tramite canali digitali.

19.4.06.04

Continuare a sostenere le associazioni attive sul territorio per stimolare l'animazione sociale e culturale, la solidarietà e il senso di appartenenza alla comunità.

Stimolare il rapporto con le associazioni del territorio, organizzare azioni per individuare collettivamente e condividere gli obiettivi delle comunità di quartiere.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.4.06.01

Proseguire con la sperimentazione di nuove forme di erogazione di servizi sul territorio, creando le condizioni per un accesso agevolato ai servizi digitalizzati anche da parte della popolazione anziana, straniera o in condizioni di digital divide.

Prosegue l'erogazione dei servizi tramite le postazioni sperimentali "Face to Face". I cittadini possono accedere ai servizi di URP e Centro per le famiglie tramite questi apparati. Sono in fase di avvio nuove attività per migliorare l'esperienza del cittadino nei servizi pubblici tramite la misura 1.4.1 finanziata dal PNRR.

19.4.06.02

Continuare a promuovere e sostenere la partecipazione attiva dei cittadini e il volontariato individuale e collettivo nella gestione, salvaguardia e controllo del bene comune.

È stata sviluppata l'attività di valorizzazione dell'operato dei cittadini attivi, anche grazie all'uso dei social media per diffondere informazioni e immagini sulle attività svolte. Prosegue l'elaborazione di un nuovo regolamento che contribuisca a potenziare ulteriormente i possibili interventi per la gestione condivisa dei beni comuni.

19.4.06.03

Realizzare iniziative di ascolto, dialogo e partecipazione attiva dei cittadini, condividere i programmi e i progetti dell'Amministrazione, anche con modalità innovative e sperimentali.

Sono state organizzate numerose assemblee sul territorio per illustrare i progetti dell'amministrazione e ascoltare i punti di vista dei cittadini. I canali digitali vengono usati in particolare per la comunicazione dei progetti e la promozione degli incontri.

19.4.06.04

Continuare a sostenere le associazioni attive sul territorio per stimolare l'animazione sociale e culturale, la solidarietà e il senso di appartenenza alla comunità.

Le associazioni sono state coinvolte in incontri di presentazione degli obiettivi del bando per il sostegno delle attività associative nei quartieri. Il bando estivo si è concluso e ha visto una partecipazione numerosa e un aumento dei progetti che mettono in rete molteplici associazioni che operano sul medesimo territorio.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.06 - Quartieri, partecipazione e volontariato**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|--|------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 1 | ORGANI ISTITUZIONALI | 1.407.194,79 | 1.474.194,79 | 1.279.789,40 |
| 15 | POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE | 1 | SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO | 181.907,00 | 181.907,00 | 181.907,00 |
| | | | | 1.589.101,79 | 1.656.101,79 | 1.461.696,40 |

Uscite in conto capitale collegate ai programmi operativi

/

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.07 - Affari istituzionali e integrità

RESPONSABILE POLITICO: CAVAZZA GIANPIETRO

Obiettivi strategici e operativi:

19.4.07.01

Definizione del nuovo ruolo della Centrale Unica degli Appalti in un'ottica di riorganizzazione delle competenze interne all'Ente.

Ripresa e programmazione di nuovi confronti con la Direzione Generale e i dirigenti di settore per l'attuazione del nuovo modello organizzativo con ampliamento delle procedure gestite dalla Centrale Unica, sia in tema di servizi che di lavori.

19.4.07.02

Semplificazione dei procedimenti interni di gestione amministrativa degli atti dell'Ente.

Individuazione di standard operativi sulla gestione degli atti, per cogliere la complessità delle novità normative in tema di trasparenza, privacy, anticorruzione e antiriciclaggio, tenuto conto delle linee fornite dai diversi interlocutori esterni anche rispetto ai controlli sull'attuazione del PNRR.

19.4.07.03

Valorizzazione del ruolo del PIAO come strumento trasversale di presidio nel sistema di prevenzione della corruzione e trasparenza.

Perseguire una crescente integrazione dei piani, programmi e attività assorbiti dal PIAO con il sistema di prevenzione della corruzione e trasparenza, per garantire il presidio e il supporto dell'imparzialità, efficacia, efficienza ed economicità dell'agire amministrativo, anche al fine di realizzare degli obiettivi di valore pubblico e dare attuazione agli interventi finanziati dal PNRR/PNC.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

19.4.07.01

Definizione del nuovo ruolo della Centrale Unica degli Appalti in un'ottica di riorganizzazione delle competenze interne all'Ente.

Programmati i confronti con la Direzione Generale e i Dirigenti di settore con ampliamento delle procedure gestite dalla Centrale Unica Appalti con particolare riferimento a progetti PNRR.

19.4.07.02

Semplificazione dei procedimenti interni di gestione amministrativa degli atti dell'Ente.

Iniziata analisi per individuazione di standard operativi sulla gestione degli atti, con particolare riferimento alle attività del Consiglio e delle Commissioni consigliari.

19.4.07.03

Valorizzazione del ruolo del PIAO come strumento trasversale di presidio nel sistema di prevenzione della corruzione e trasparenza.

In corso un programma di incontri nei Settori per dare evidenza ai punti di raccordo tra misure previste in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, qualità dell'attività amministrativa dell'Ente e adempimenti collegati agli interventi finanziati dal PNRR/PNC.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.07 - Affari istituzionali e integrità

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

| Cod Miss. | Missione | Cod Progr. | Programma | Previsto 2023 | Assestato 2023 | Impegnato 2023 |
|-----------|---|------------|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 1 | ORGANI ISTITUZIONALI | 2.302.795,37 | 2.239.795,37 | 1.630.901,18 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 2 | SEGRETERIA GENERALE | 1.565.948,29 | 1.637.148,29 | 1.509.318,06 |
| 1 | SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE | 11 | ALTRI SERVIZI GENERALI | 64.439,32 | 64.439,32 | 59.439,32 |
| 20 | FONDI E ACCANTONAMENTI | 3 | ALTRI FONDI | 10.043,18 | 10.043,18 | 0,00 |
| | | | | 3.943.226,16 | 3.951.426,16 | 3.199.658,56 |

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/