

Relazione sulle attività svolte come Presidente/Amministratore Unico di ForModena Scarl (2019-2025)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le azioni principali svolte negli ultimi sei anni, con un'attenzione particolare all'evoluzione strategica, ai risultati economici e alle attività realizzate fino al primo semestre 2025.

ForModena, con la sua esperienza trentennale nell'ambito della formazione professionale, ha saputo affrontare le sfide del mercato e le nuove programmazioni regionali, trasformando un periodo di potenziale difficoltà (come quello del 2020 durante la pandemia di COVID19) in un'opportunità di crescita e consolidamento.

Gli ultimi sei anni hanno segnato una trasformazione radicale per ForModena dal punto di vista economico. Nel 2020, la società registrava una perdita di 91.113 euro a causa della sospensione di numerose attività formative dovuta alla disposizioni normative introdotte per contrastare la pandemia di COVID19. Dall'anno successivo in avanti il bilancio è stato in attivo e fin dal 2021 la perdita dell'esercizio precedente è stata ampiamente recuperata. Nel 2024, ForModena ha raggiunto un utile ante imposte di 72.152 euro. Questi risultati sono l'effetto di una strategia aziendale mirata allo sviluppo, all'efficientamento e al rigoroso controllo dei costi.

Il valore della produzione è cresciuto costantemente, raggiungendo 2.960.159 euro nel 2024, consolidando e superando i risultati del biennio 2022-2023, con un incremento del 20% rispetto all'anno precedente. Anche il valore delle attività lavorate al netto dei contributi di Regione Emilia-Romagna (RER) e soci ha mostrato una crescita, arrivando a 2.552.656 euro nel 2024, con un aumento del 29% rispetto al 2023.

Nel corso del mandato si è adottata una strategia aziendale su tre pilastri:

- Sviluppo di nuovi ambiti di attività: si è diversificata l'offerta formativa, esplorando e consolidando nuove aree tematiche in linea con le esigenze del mercato del lavoro e le nuove programmazioni regionali e nazionali (PON, POR, PNRR);
- Potenziamento delle attività esistenti: sono state incrementate le attività esistenti attraverso una relazione più stretta con il territorio e i partner della società, in particolare le azioni collegate al Fondo Regionale Disabili (FRD) giovani nelle scuole secondarie di secondo grado della provincia.;
- Ottimizzazione ed efficientamento produttivo: l'esperienza acquisita nella realizzazione di corsi a distanza, unita a un attento monitoraggio e ottimizzazione delle attività, ha permesso di massimizzare la complementarietà tra corsi online e in presenza, ottimizzando spazi e tempi di lavoro.

Parallelamente, un'attenzione particolare è stata dedicata al controllo dei costi, sia diretti che di struttura e del personale. Questo ha incluso un controllo rigoroso dei costi diretti esterni di commessa, la rinegoziazione dei canoni di affitto delle sedi.

Gli ultimi sei anni sono stati caratterizzati da un'intensa attività e da un'espansione significativa in diverse aree tematiche. Sono progressivamente incrementate le attività formative ed il numero complessivo di allievi.

Tra le attività più significative si evidenziano:

- Fondo Regionale Disabili (FRD) Adulti e Giovani: ForModena è capofila per la provincia di Modena nell'operazione "Azioni formative e di politica attiva del lavoro per l'inserimento e la permanenza nel lavoro delle persone disabili". L'attività per i giovani con disabilità, "Competenze e reti per la transizione al lavoro di studenti e giovani con disabilità", attiva dal 2017, ha visto un costante incremento nel numero di allievi e scuole coinvolte. Nel 2024/25, l'operazione in corso riguarda 103 studenti con disabilità certificata provenienti da 16 scuole secondarie di secondo grado, per un totale di 23 corsi e laboratori. Questo incremento è dovuto al potenziamento dell'attività di intercettazione dei fabbisogni sul territorio.
- Programma GOL (Garanzia Occupabilità Lavoratori): Con l'introduzione della riforma nazionale delle politiche attive del lavoro e del programma GOL a settembre 2022, ForModena ha assunto un ruolo centrale. Opera su GOL 1-2-3 in partenariato con Techne ed è capofila regionale per le operazioni del tessile abbigliamento per i cluster 2 e 3 dal 2023. Inoltre, ForModena opera direttamente su GOL 4 (utenze fragili e vulnerabili), e i nuovi partenariati strategici hanno permesso di aumentare il valore delle attività realizzate, specialmente nell'Area Nord e a Mirandola, dove ForModena è capofila.
- Area Multimediale: Quest'area ha visto un potenziamento significativo dal 2022 con l'approvazione del nuovo IFTS "Tecnico delle produzioni multimediali per la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale", un percorso post-diploma di 800 ore. Nel 2024 sono stati approvati e realizzati tre ulteriori progetti nell'ambito dei bandi Cinema e Spettacolo, tra cui i corsi "Biografilm Academy", "Inside Live - Performing & Media Arts" e "Perform Art".
- Attività Transnazionali: nel corso del mandato si è investito nella creazione di un'area aziendale dedicata alla progettazione di attività transnazionali: tale investimento ha dato come esito l'approvazione e il finanziamento di 6 progetti tra il 2022 e il 2027 per un totale di 265.153 euro. Questi progetti sono volti prevalentemente all'inclusione in ambito sportivo e al contrasto del bullismo e hanno visto il coinvolgimento di UEFA e UNIMORE.
- Area Sociale - Corsi OSS: ForModena ha proseguito le attività di formazione per

figure professionali del Welfare Locale, come gli Operatori Socio Sanitari (OSS). La tradizionale offerta di corsi OSS a mercato è stata arricchita da nuove modalità operative attraverso accordi con agenzie interinali e il programma GOL, portando innovazione di processo e sviluppo in nuove aree territoriali.

- Formazione per Comuni e Società Partecipate: altra area di sviluppo è stata la formazione interna dei dipendenti di Comuni e società partecipate pubbliche, offrendo corsi obbligatori (es. anticorruzione e trasparenza, sicurezza) o di sviluppo di competenze manageriali.
- Ambito Tessile Abbigliamento (Carpi): L'area di Carpi ha visto un rafforzamento delle attività. Dal 2021, ForModena è capofila di un partenariato regionale per l'operazione "Transizione Verde e Digitale" nel settore tessile abbigliamento, con l'obiettivo di sviluppare percorsi di formazione permanente. Inoltre, dal 2023 è capofila regionale per le operazioni del tessile abbigliamento sul bando GOL cluster 2 e 3, e dal 2024 è capofila dell'operazione "Future For Fashion", rivolta a studenti universitari e laureati in partenariato con tutte le Università e Accademie della Regione.

Gli ultimi anni hanno visto anche importanti cambiamenti strutturali e un'ottimizzazione dei processi interni, essenziali per supportare la crescita dell'organizzazione. Nel 2024, ForModena ha completato il processo di adeguamento alle nuove norme sull'accreditamento entrate in vigore nel 2023, ottenendo la conferma dell'accreditamento regionale e la certificazione di qualità ISO 9001 nel maggio 2024. Questo ha validato la reingegnerizzazione dei processi interni, migliorando i risultati operativi e la comunicazione.

In termini di infrastrutture, nel corso del mandato è stato gestito il cambio della sede di Modena e sono stati allestiti due nuovi laboratori informatici ed un laboratorio di maglieria presso la sede di Carpi.

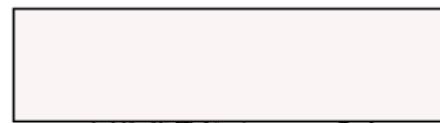
Parallelamente, si è investito nello sviluppo delle competenze interne e del know-how del personale interno. Sono state introdotte attività formative su competenze trasversali, gestione della qualità, sicurezza e anticorruzione. Sono state gestite le selezioni di diverse figure interne, dalla direzione al coordinamento delle attività formative.

La comunicazione e la promozione sono state potenziate, con un costante aggiornamento del sito web e dei canali social (LinkedIn, Facebook, Instagram), che hanno visto un aumento significativo delle interazioni negli ultimi tre anni.

In sintesi, durante il mio mandato, Formodena ha saputo diversificare le proprie aree di intervento, rafforzando la capacità di ideare e attuare progetti formativi. Abbiamo

consolidato e potenziato le attività in essere, ottimizzando al contempo i processi interni, il che ha portato a un incremento sia del valore della produzione che dell'impatto sociale dell'azienda.

Modena, 25 giugno 2025



Francesco Ori