

## ELISA VALERIANI

**Elisa Valeriani**

22/08/1972

[elisa.valeriani@unimore.it](mailto:elisa.valeriani@unimore.it)

[avv.valeriani@valerianipartners.it](mailto:avv.valeriani@valerianipartners.it)

### **Posizione Professionale attuale**

1. È Ricercatore a tempo indeterminato di Politica Economica SECS P02 Facoltà di Giurisprudenza. Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia: Titolare delle cattedre di Economia Politica e di Economia e Diritto dei Contratti Pubblici per il corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, di Economia Politica per il corso di laurea triennale in Scienze Giuridiche delle Imprese, e delle Pubbliche Amministrazioni e di Diritto Amministrativo I per il corso di laurea in Scienze Strategiche presso l'Accademia Militare di Modena. È coordinatore del Laboratorio di Ricerca interdipartimentale "EDI-lab – Studi e Ricerche di culturale giuridica ed economia applicata" presso il Dipartimento di Giurisprudenza e il Dipartimento di Comunicazione e Economia di Unimore.
2. Avvocato iscritta in data 05/11/2001 presso l'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia, abilitata al patrocinio innanzi alle giurisdizioni superiori - titolare dello Studio legale Valeriani e Partners.
3. Consigliere di amministrazione di Banca Popolare Emilia-Romagna (BPER), per il triennio 2024-2027 e componente comitato controllo e rischi.
4. Consigliere di amministrazione della Fondazione Collegio San Carlo di Modena per il quinquennio 2022-2027, <https://www.fondazionesancarlo.it/>
5. Con Decreto Prot n. 458/2023 – N del 03/08/2023, è stata nominata dall'Arcivescovo Giacomo Morandi (Vescovo di Reggio Emilia e Guastalla) componente della commissione Diocesana "Beni Culturali – Architettura e Arti per la Liturgia" per il quinquennio 2023 – 2028.
6. Consigliere del Consiglio Direttivo della Conferenza Collegi Universitari di Merito, <https://www.collegiuniversitari.it/>

### **In precedenza (anche)**

- Consigliere di amministrazione di Banca Popolare Emilia-Romagna (BPER), per il triennio 2021-2024 e componente comitato remunerazioni (2021), comitato sostenibilità (2021-2024), comitato nomine e corporate governance (2022-2024).
- Componente della "Commissione ministeriale per la riforma della normativa nazionale in materia di pianificazione del territorio, standard urbanistici e in materia edilizia" Decreto Ministeriale MIMS 441 del 11/11/2021
- 2017 – 2018 Esperto della Presidenza del Consiglio dei Ministri (nominato ai sensi dell'art. 2, comma 3, DPR 9.9.2016 e D. Lgs 303/1999) presso la Struttura Commissariale del Commissario Errani e successivamente Commissario On.le De Micheli per il Sisma del Centro Italia.
- 2012 - 2018 Presidente con funzioni di Amministratore Delegato ERVET – Emilia-Romagna Valorizzazione Economica del Territorio, società in house della Regione Emilia-Romagna (si veda in ultima pagina descrizione dell'attività).
- 2014 – 2016 Consigliere di Amministrazione Terme di Salsomaggiore e Tabiano SpA (2 anni e 6 mesi)

### **Descrizione del profilo professionale**

La connotazione interdisciplinare del profilo di studi ha consentito una caratterizzazione professionale fortemente rivolta agli elementi strategici delle scelte dei decisori pubblici o privati.

In particolare, l'assistenza professionale rivolta ai soggetti pubblici si caratterizza quale consulenza in ambito di identificazione dei modelli societari e di organizzazione della struttura e delle deleghe, compliance, consulenza strategica agli organi di governo su decisioni di investimento e piani industriali. Attività di elaborazione e identificazione di soluzioni contrattuali innovative nel settore dell'energia e dell'ambiente.

L'attività a favore di entità private si concentra specificamente in due ambiti.

A favore di banche vigilate sia attraverso l'attività tipicamente legale di assistenza giudiziale, sia nel supporto consulenziale in fase di identificazione, selezione e attuazione di specifiche linee o prodotti commerciali, in particolare qualora siano coinvolti finanziamenti pubblici.

A favore di imprese con particolare riferimento ad operazioni straordinarie di cessione, acquisizione o trasformazione, nonché su progetti finanziati attraverso fondi europei o nazionali o di public private partnership.

## **Istruzione e formazione**

Laureata in Giurisprudenza il 2 luglio 1997 con votazione di 110/110 e lode presso l'Università di Modena e Reggio Emilia con una tesi di ricerca in Economia Politica in materia di incentivi regionali armonizzazione degli standard tecnici nelle imprese. Subito dopo la laurea ha iniziato la collaborazione con il Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

Prosegue gli studi conseguendo il 27 febbraio 2003 il titolo di Dottore di Ricerca in Diritto Internazionale dell'Economia, XV ciclo – Sede Amministrativa Università Bocconi, con una tesi dal titolo “Problemi e Strategie di Privatizzazione nei Paesi dell'Area Mediterranea”.

Nello stesso anno consegue un assegno di ricerca di durata biennale dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Modena.

Contestualmente effettua la pratica forense e ottiene l'abilitazione alla professione legale presso la Corte di Appello di Bologna nella sessione 2000 presentando all'orale le materie del filone pubblicistico.

All'attività di ricerca nell'area della law and economics si affianca l'attività professionale nel settore del diritto amministrativo e societario.

## **Awards - Borse/premi di studio:**

Assegno di Ricerca biennale, SSD “SECS P/01”, per la sede Dipartimento di Scienze Giuridiche, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, progetto di ricerca “*Good Governance e Impatto sulla Crescita Economica: Variabili Istituzionali e Legali e loro Misurazione nei Paesi Emergenti*”.

“Finanziamento del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca- Progetto Giovani Ricercatori” finanziamento approvato dal Senato Accademico in data 17/10/2001 per il Progetto di Ricerca: “*Strategie di Privatizzazione: ovvero metodi e tecniche di privatizzazione e loro rilevanza nel raggiungere gli obiettivi dei Governi*”.

\*\*\*

## **Attività Professionale**

### **Consulenza e Contenzioso in favore di Enti e Società Pubbliche**

- società e fondazioni partecipate (trasformazioni, fusioni, acquisizioni, dismissioni) TUSP 175/2016
- appalti pubblici e partnership pubblico privata (lavori, servizi, forniture, energia, spettacolo, patrimonio culturale)
- gestione e controllo delle società partecipate con particolare riferimento alle forme “in house”
- procedure di iscrizione all'albo ANAC delle amministrazioni aggiudicatrici
- trasparenza, anticorruzione e privacy nelle società partecipate o controllate
- contrattualistica pubblica in materia di riqualificazione energetica del patrimonio pubblico
- contrattualistica pubblica nel settore del patrimonio culturale e dello spettacolo
- programmazione e progettazione di percorsi volti all'utilizzo di fondi regionali, nazionali ed europei;
- urbanistica,
- contenzioso amministrativo
- contenzioso in materia di responsabilità (Corte dei conti),
- contenzioso in materia di esecuzione dei contratti pubblici, recupero crediti, cessioni, garanzie, esecuzione dei contratti (Tribunale Ordinario)

### **Attività in favore di privati**

- Real estate, problematiche societarie (M&A) con particolare riferimento a società operanti nel settore immobiliare e degli appalti pubblici. Rapporti con compliance pubblici e privati.
- Contrattualistica public to private e private to private nel settore energetico e culturale
- Contrattualistica e contenzioso in materia di appalti pubblici; rapporti pubblico – privati (project financing, concessioni, leasing in costruendo), urbanistica e vicende societarie.
- Contenzioso in materia di responsabilità erariale
- Contratti di cessione e fattorizzazione dei crediti nei confronti di enti pubblici
- Attività stragiudiziale e giudiziale in favore di banche vigilate (Fattorizzazione, locazione finanziaria, consulenza strategica su prodotti commerciali supportati da fondi pubblici, recupero crediti, advising su acquisizione di

crediti o acquisto di operazione di finanza agevolata, analisi, valutazione e verifica di operazioni di cessione attiva e passiva di crediti d'imposta)

- Assistenza sui profili giuridici su acquisizioni, cessioni e ristrutturazioni aziendali e accesso ai finanziamenti pubblici e privati per l'efficientamento energetico e la transizione ambientale e sostenibile.

### **Attività Formativa non universitaria**

#### **2024**

SPISA, Lezione nell'ambito della formazione commissionata "La conclusione del programma delle opere pubbliche per la ricostruzione sisma Emilia 2012 tra il D.Lgs. 50/2016 e D.Lgs. 36/2016". Luglio- settembre 2024

AESS, Osservatorio appalti 2024, *"Governance and compliance delle società partecipate: dalla responsabilità arariale degli amministratori agli standard ESG"*, 03/06/2024

Bando INPS Valore PA 2023, *"Le novità in materia di appalti apportate dal d.lgs 36/2023"* - Centro Studio e Lavoro La Cremeria srl 24.04.2024

#### **2023**

IFOA, *"Pubblica Amministrazione e Gare d'Appalto, Procedure amministrative Gare d'Appalto, Pillole di approfondimento normativo"*. 10.07.2023

AESS, Osservatorio appalti 2023, *"Il Partenariato Pubblico Privato"*, 01.06.2023

Bando INPS Valore PA 2023 *"PNRR"*, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia –Centro Studio e Lavoro La Cremeria srl;

Seminario UniMoRe Progetto Far *"Sicurezza sul lavoro"* 23.01.2023

#### **2022**

Corso di formazione *"Novità del Codice Appalti e applicazione norme del PNRR"*. ART-ER. 18.11.2022

AESS, Osservatorio appalti 2022, *"PNRR- modalità attuative da parte delle Pubbliche Amministrazioni – inquadramento generale"*, 31.05.2022

Bando INPS Valore PA 2022 *"Il conflitto di interessi"*, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia –Centro Studio e Lavoro La Cremeria srl. 24.05.2022

Corso di Formazione *"Spese di rappresentanza"*, ANCEP (Associazione Nazionale Cerimonialisti Enti Pubblici), 03.05.2022

Seminario *"L'attività contrattuale delle società partecipate"*, Master breve in materia di Società partecipate degli enti locali ANUTEL (Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali), 22.03.22

Seminario *"Gli appalti sottosoglia. L'appalto di servizi di progettazione – Aggiornamenti"*, Regione Emilia-Romagna, 08.03.22

#### **2021**

Bando INPS Valore PA 2021 *"Anticorruzione e trasparenza"*, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia –Centro Studio e Lavoro La Cremeria srl, , aprile – luglio 2021, ore di lezione impartite: 24

#### **2020**

Seminario *"La fase esecutiva dei lavori tra criticità nella gestione del cantiere, crisi di impresa e crisi di liquidità"*, Regione Emilia-Romagna, 5 novembre 2020

Webinar “*Ecobonus 110%, provvedimenti attuativi*”, 8 settembre 2020

Bando INPS Valore PA 2020 “*Anticorruzione e trasparenza*”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – Centro Studio e Lavoro La Cremeria srl, , giugno – luglio 2020, ore di lezione impartite: 29

Seminario “*ENES-CE PROJECT – PAESC: Azioni e opportunità per l'ambiente e il territorio*” – Comune di Forlì, FMI S.r.l., Interreg Central Europe, 03 luglio 2020

Webinar “*Ecobonus 2020 110%, opportunità e modalità operative*”, 8 giugno 2020

Seminario “*Le misure del decreto rilancio, responsabilità e ruoli dei tecnici*” - Ordine degli Architetti di Modena, 19 giugno 2020

Corso di formazione “*L'efficacia delle procedure di selezione degli operatori economici nella fase selettiva – L'affidamento degli incarichi legali di consulenza e di patrocinio – Il contenzioso in fase di esecuzione del contratto*” - Provincia di Modena, 9 e 11 giugno 2020

Seminario “*Situazioni di conflitto di interesse negli incarichi professionali con particolare riferimento all'art. 42 del D.Lgs 50/2016 e Incarichi sotto soglia nel codice dei contratti pubblici*” – Seminari di Deontologia ed Etica nell'esercizio della professione - Ordine degli Architetti di Modena, 18 febbraio 2020

## **2019**

Seminario “*Situazioni di conflitto di interesse negli incarichi professionali con particolare riferimento all'art. 42 del D.Lgs 50/2016 e Incarichi sotto soglia nel codice dei contratti pubblici*” – Seminari di Deontologia ed Etica nell'esercizio della professione - Ordine degli Architetti di Modena, 4 dicembre 2019

Docenza nell'ambito del Programma di dettaglio dei seminari di approfondimento specialistici in materia di “*Appalti pubblici, crisi di impresa e disciplina antimafia*” Regione Emilia-Romagna – Commissario per la Ricostruzione post sisma 2012, dal titolo “*I contratti pubblici. Tipologie e modalità realizzative delle opere pubbliche e dei servizi correlati. Il subappalto, il subcontratto e la subfornitura*” – 28 Novembre 2019

Docenza nell'ambito del Programma di dettaglio dei seminari di approfondimento specialistici in materia di “*Appalti pubblici, crisi di impresa e disciplina antimafia*” Regione Emilia-Romagna – Commissario per la Ricostruzione post sisma 2012, dal titolo “*Le patologie della fase di esecuzione del contratto di lavori pubblici*” – Giugno 2019

Corso di formazione “*Le spese di rappresentanza negli Enti locali: Opportunità e limiti*” - Associazione Nazionale Cerimonialisti Enti Pubblici – Garlasco – Aprile 2019

Corso di formazione “*Partnership Pubblico Private (Concessione e Project Financing) e Appalti di servizi*” – Osservatorio Appalti Pubblici - Provincia di Modena – Marzo 2019

## **2018**

Corso di formazione “*Predisposizione del bando di gara e requisiti di partecipazione: influenza della sicurezza sul lavoro negli appalti pubblici*”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Economia “Marco Biagi” - e Centro Studi e documentazione sulla legalità, nell'ambito delle attività didattiche del Master universitario di II livello in Safety Management, Modena 7 Dicembre 2018

Corso di formazione “*La partecipazione degli enti pubblici in società, associazioni e fondazioni*” – Trieste – dicembre 2018

Corso di Formazione “*Le società in house*” per i dipendenti di Consorzio Intercomunale Socio Assistenza – CISA – Asti Sud – Ottobre 2018

Docenza nell'ambito del Programma di dettaglio dei seminari di approfondimento specialistici in materia di “*Appalti pubblici, crisi di impresa e disciplina antimafia*” connessi alla Ricostruzione del post sisma 2012, dal titolo “*Procedura negoziata, affidamento diretto e nuova disciplina delle varianti*” – Regione Emilia-Romagna – ottobre 2018

Corso di Formazione “*Ampliamento, riqualificazione e rigenerazione delle aree industriali*” – Aess – Settembre 2018

Corso di formazione “*Appalti di lavoro sotto soglia comunitaria*” Ordine degli Ingegneri di Parma – settembre 2018

Corso di Formazione in house “*Come gestire senza errori gli affidamenti sotto soglia*” Comune di Finale Ligure – luglio 2018

Bando INPS Valore PA 2017 “*Il nuovo codice dei contratti pubblici alla luce del decreto correttivo D. lgs 50/2017, delle linee guida ANAC e dei principali orientamenti giurisprudenziali*”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – Centro Studio e Lavoro La Cremeria srl, 40 ore, dicembre 2017 – marzo 2018

## **2017**

Giornata di Formazione “*Il RUP nel nuovo codice dei contratti*”, Autorità portuale di Genova, 4 e 5 dicembre 2017

Giornata di Formazione “*Gli affidamenti sotto soglia*” Regione Valle d’Aosta, 25 settembre 2017

Giornate di Formazione, “*Nuovo Codice Appalti e Correttivo*”, CNA Modena, 13 e 20 luglio 2017

Giornata di formazione “*Nuovo Codice degli appalti ed il correttivo*”, Consorzio della Bonifica Parmense, Parma, 27 giugno 2017

Giornate di formazione “*Il codice degli Appalti Pubblici*”, Regione Valle d’Aosta, 18 e 19 maggio 2017; 5 e 6 giugno 2017

Giornata di formazione “*La fase esecutiva del contratto pubblico*”, Consorzio di Bonifica dell’Emilia Centrale, Reggio Emilia, 31 maggio 2017

Giornata di formazione “*Nuovo Codice degli appalti – indicazioni operative*”, Consorzio dei Comuni dei Navigli, Albairate, 29 maggio 2017

Giornata di formazione “*Il Codice degli Appalti e gli affidamenti in house*”, Regione Valle d’Aosta, 26 maggio 2017

Giornata di formazione “*Le società a partecipazione pubblica nel d.Lgs. n. 175 del 2016*”, Cagliari 27 aprile 2017

Giornata di formazione “*Gli appalti sotto soglia alla luce della Linea Guida 4 anac e del decreto correttivo*”, Bari, 13 aprile 2017

Giornata di formazione “*Ruolo, funzioni e responsabilità del RUP*”, Grugliasco, 12 aprile 2017

Giornate di formazione “*Le società a partecipazione pubblica nel D. Lgs 175/2016*”, Trieste, 28 e 29 marzo 2017

Giornata di formazione “*Il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici*”, Vallecamonica Servizi Srl, Darfo, 10 gennaio 2017

## **2016**

Giornate di formazione “*Nuovo Codice dei Contratti e linee guida ANAC: lavori*”, Ministero delle Infrastrutture e Trasporti – Sede di Genova, Genova, 14 e 15 dicembre 2016

Giornate di formazione “*Nuovo Codice dei Contratti e linee guida ANAC: servizi e forniture*”, Ministero della Difesa, La Spezia, 28 e 29 novembre 2016

Giornata di formazione “*Nuovo Codice dei Contratti: affidamenti nei settori speciali a associazioni del terzo settore*”, Unione dei Comuni Terre dei Castelli, 21 ottobre 2016

Giornate di Formazione “*Nuovo Codice dei Contratti Pubblici D. Lgs 50/2016*” e “*Trasparenza e Anticorruzione*” per le società pubbliche Publiambiente, SpA e Quadrifoglio SpA di Firenze, 23 settembre, 4 e 11 ottobre 2016

Giornata di formazione “*Nuovo Codice dei Contratti Pubblici D. Lgs 50/2016*”, Unione Valconca, 21 luglio 2016

Giornate di Formazione “*Nuovo Codice dei Contratti Pubblici D. Lgs 50/2016*”, Unione Pedemontana Parmense, 3 e 7 luglio 2016

Giornata di formazione "Nuovo Codice dei Contratti Pubblici D. Lgs 50/2016", Comune di Limbiate, 27 giugno 2016

Giornata di formazione "Nuovo Codice dei Contratti Pubblici D. Lgs 50/2016", Unione Terre dei Castelli, 23 maggio 2016

## **2015**

Coordinamento del Corso in materia di Appalti Pubblici per i tecnici delle aree colpite dal sisma - Regione Emilia-Romagna/Ervet, attività formativa 5 giornate 4 ore ciascuna.

Formazione in house: AESS Modena, Acer Ravenna, Consorzio di Bonifica Parmense.

## **2014**

Appalti, offerta economicamente vantaggiosa, riserve, e contratto, CNA Modena, giornata formativa 26 febbraio 2014

## **2011**

Coordinatore scientifico e docente del Corso (80 ore) "Le novità in materia di appalti e contratti pubblici: appalti di lavori, servizi e forniture" organizzato dal Comune di Formigine in collaborazione con la Cremeria – ente di formazione.

## **2010**

Incarico di docenza Corso "Le Novità in materia di appalti e contratti pubblici (la direttiva ricorsi e il nuovo regolamento attuativo al codice appalti", Castelnovo né Monti 22-23 dicembre 2010

Incarico di docenza Corso Cauzioni e Fidejussioni, Ascom – Cna, giugno 2010

## **2007**

- Incarico di Docenza SDA Bocconi "Company Law in Italy and UE", per il corso Romanian Manager at SDA Bocconi.

- Incarico di docenza Corso di alta formazione in diritto, economia, politiche della UE, SEU, Perugia, "Politiche Sociali Europee"

- SEU, Servizio Europa, incarico di docenza nell'ambito del corso Cittadini d'Europa, "Politiche Sociali Europee"; Regione Umbria, Villa Umbra.

- Incarico di docenza alle giornate di formazione organizzate da OK Service Corporation – Università Bocconi "Managementul strategic al finantarilor comunitare aspecte normative in evolutia regionala si europeana dexvoltarea rin inovatie in administratia publica" 26-27 giugno Bucarest, Parlamento (lingua inglese)

- Incarichi di docenza in qualità di esperto per il progetto di 3 fascia con finanziamento regionale "Autoimprenditorialità", Scuola Superiore Don Z. Jodi di Reggio Emilia

## **2006**

- Incarico di docenza nel corso rivolto a dirigenti pubblici rumeni, per 3 moduli concernenti "European Public Procurement and European and Italian legislative framework" (I nuovi appalti pubblici di lavori profili comunitari e nazionali) SDA Bocconi, Milano, dicembre 2006

- Incarico di docenza al Master di II livello "Ulisse per Innovatori nella Pubblica Amministrazione XI ciclo" Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e Centro Studio e Lavoro Cremeria di Cavriago per i moduli "studi di fattibilità" e "finanza di progetto" Anno Accademico 2006/2007

## **2005**

- CESFEL (Centro Servizi Finanziari Enti Locali), incarico di docenza per il corso di formazione Studi di Fattibilità e Finanza di Progetto, 2 moduli "Aspetti Economici e Giuridici degli Studi di Fattibilità" e "Aspetti Economici e Giuridici della Finanza di Progetto"

- Regione Emilia-Romagna – Direzione Programmazione Economica – Dipartimento di Scienze Giuridiche incarico di docenza nell'ambito del corso di formazione *"Project Financing"*, maggio-giugno 2005, *"Finanza di Progetto aspetti normativi"*;

- SEU, Servizio Europa, incarico di docenza nell'ambito del corso Cittadini d'Europa, *"Diritti Sociali nell'Unione Europea"*; Regione Umbria, Villa Umbra.

#### **2004**

- Regione Emilia-Romagna – Direzione Programmazione Economica – Dipartimento di Scienze Giuridiche incarico di docenza nell'ambito del corso di formazione *"Project Financing"*, settembre 2004, *"Finanza di Progetto aspetti normativi"*;

- Incarico di Docenza per il Corso *"Esperto della Cooperazione Sociale Europea"*, Regione Marche – SEU Servizio Europa;

#### **2003**

- Regione Emilia-Romagna – Direzione Programmazione Economica – Dipartimento di Scienze Giuridiche incarico di docenza nell'ambito del corso di formazione *"Project Financing"*, maggio-giugno 2004, per il modulo: *"Finanza di Progetto aspetti normativi"*;

#### **2002**

- Ministero dell'Interno – Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno, incarico di docenza per corso di formazione destinato ai dirigenti dell'amministrazione locale: *"Servizi Pubblici Locali"*;

- Università degli Studi di Palermo – Nomisma, incarico di docenza per corso di formazione destinato ai dirigenti dell'amministrazione locale: *"Marketing Territoriale"*;

#### **2001**

- Ministero dell'Interno – Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno, incarico di docenza per corsi di formazione destinati ai dirigenti dell'amministrazione locale: *"Qualità Totale nella Pubblica Amministrazione"* e *"Governare il Territorio: Il Programma di Indirizzo Territoriale"*;

- Formez – Nomisma, incarico di docenza per corso di formazione destinato ai dirigenti dell'amministrazione locale: Programma RAP 100 *"Riorganizzare la mission verso le Imprese"*;

- Galgano e Associati, incarico di docenza per corso di formazione destinato ai funzionari della pubblica amministrazione PASS ID 54 e PASS ID 57: *"Qualità nella Pubblica Amministrazione"*;

\*\*\*

### **Attività di Didattica e Ricerca Universitaria**

#### **Descrizione dell'attività didattica universitaria**

##### **2020 – in corso**

Titolare delle cattedre di "Economia Politica" e di "Economia e Diritto dei Contratti Pubblici" per il corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza e di Economia Politica corso di laurea triennale in Scienze Giuridiche delle Imprese e delle Pubbliche Amministrazioni

Titolare della cattedra di Diritto Amministrativo I per il corso di laurea in giurisprudenza – commissari presso l'Accademia Militare di Modena

Master HSE Management (Esperto in salute, sicurezza, e ambiente nei luoghi pubblici e privati) Fondazione Marco Biagi - Unimore

##### **2018 – 2020**



Titolare della cattedra di Economia Politica e di Economia e Politica della Concorrenza per il corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza e di Economia Politica corso di laurea triennale in Scienze Giuridiche delle Imprese e delle Pubbliche Amministrazioni.

#### **Dal 2012 al 2018 in aspettativa per incarichi istituzionali**

##### **2012 a 2014**

Titolare degli insegnamenti di Economia Internazionale, Scienze delle Finanze – Scelta Pubblica, presso il Corso di Laurea Magistrale EDIPA (Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni) presso la Facoltà di Scienze della Comunicazione e dell'Economia, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Docente referente del Corso di Laurea.

##### **2011**

Titolare degli insegnamenti di Economia Internazionale, Scienze delle Finanze – Scelta Pubblica, presso il Corso di Laurea Magistrale EDIPA (Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni) presso la Facoltà di Scienze della Comunicazione e dell'Economia, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Docente referente del Corso di Laurea.

##### **2010**

Titolare degli insegnamenti di Economia Internazionale, Scienze delle Finanze – Scelta Pubblica, presso il Corso di Laurea Magistrale EDIPA (Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni) presso la Facoltà di Scienze della Comunicazione e dell'Economia, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Docente referente del corso di laurea.

##### **2009 – 2001**

Titolare di numerosi insegnamenti in corsi e master universitari.

#### **Progetti di Ricerca finanziati da istituzioni pubbliche nazionali**

2023 PRIN Incentivizing water efficiency in industrial energy production system. Componente del team dell'Università degli Studi Di Modena e Reggio Emilia

2020 - Regione Emilia-Romagna Banco Competitivo “Alte Competenze”, finanziamento di un assegno di ricerca “*Ready for hydrogen society? identificazione del quadro normativo ed economico idoneo allo sviluppo della filiera dell'idrogeno*”.

2019 – Regione Emilia-Romagna Banco Competitivo “Alte Competenze”, finanziamento di un assegno di ricerca “*Driver in historic areas – disaster response as innovative vector for energy requalification in historic areas*”.

2012 - Regione Emilia-Romagna – Direzione Generale Programmazione Territoriale e Negoziata, Intese, Relazioni Europee e Relazioni Internazionali, assegno di ricerca annuale, “*Strumenti di Public Private Partnership – effetti diretti ed indiretti alla scala territoriale*”.

2012 - Provincia di Reggio Emilia – Servizio Sviluppo Economico, Agricoltura e promozione del Territorio, assegno di ricerca annuale, “*Crescita Economica: strategie, business environment, ed empowerment del territorio provinciale*”

2005 - Partecipazione in qualità di ricercatore al progetto del Dipartimento di Scienze Giuridiche, università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, “*Sviluppo delle linee guida per l'implementazione di un Piano Economico Finanziario in Project Financing*” progetto finanziato dalla Regione Emilia-Romagna.

#### **Partecipazione a Progetti di Ricerca Internazionali**

2007 European Commission – FEMISE “*Foreign Direct Investment in the MED region: sectoral distribution and interaction with domestic investments and policies*” economista senior – Università di Modena, II Università di Napoli, American University of Cairo, CNR Napoli.



**2004/2005** Incarico attribuito da FEMISE (Forum Euro-mediterranéen des Instituts Economiques) - su appalto della Commissione dell'Unione Europea- come economista per la redazione del capitolo "Trade Issues" del Country Profile "Algeria". L'incarico è stato attribuito a seguito di partecipazione a bando di gara e selezione per titoli.

**2004/2005** Partecipazione in qualità di ricercatore per ISLA – Università Bocconi, Milano al progetto di ricerca per l'elaborazione dello Studio Sustainability Impact Assessment study of EMFTA diretto da University of Manchester: Contributing author to the "Final Report for Phase One" - SIA EMFTA "Sustainability Impact Assessment – Euro-Mediterranean Free Trade Area", paragraphs: "International Agreement on Trade and Property Rights".

**2003/2005** Incarico attribuito da FEMISE (Forum Euro-mediterranéen des Instituts Economiques) - su appalto della Commissione dell'Unione Europea- come economista junior per la redazione del capitolo "Trade Issues" del "Jordan Country Profile". L'incarico è stato attribuito a seguito di partecipazione a bando di gara e selezione per titoli.

**2003/2005** Partecipazione al progetto FEMISE (Euro Mediterranean Forum of Economic Institutes) NETWORK – Premiere Programme de Recherche Femise, FEM2-02-21-07 "Foreign Direct Investment in the MED Region: Equity Relationship, Spillover and Policy Implications". Researcher

**2001/2003** Partecipazione al progetto FEMISE (Euro Mediterranean Forum of Economic Institutes) NETWORK – Premiere Programme de Recherche Femise, "Consequences of EU Enlargement for the Mediterranean Region", Research Assistant.

**2001/2002** Ricercatore per ISLA - Università Commerciale L. Bocconi "Foreign Direct Investment in the Mediterranean Country" Report commissioned by the Directorate General- Industry of the European Commission.

**2000/2001** Partecipazione in qualità di ricercatore al progetto MURST "La rilevanza delle variabili istituzionali nella determinazione degli IDE nei paesi del Mediterraneo" coordinatore prof. Alessandrini.

**2000** Partecipazione in qualità di partners di progetto a ACE project No. P97-8138-R "The Impact of EU Foreign Direct Investment and Trade on Firm Level Restructuring in Central and Eastern Europe"

\*\*\*

## **Pubblicazioni Scientifiche**

**2025**

- "High-skilled out, low-skilled in?. The link between foreign workers and firm-level total factor productivity", con M.G. Bosco, International Journal of Productivity and Quality Management, DOI: 10.1504/jpqm.2025.10070644

**2024**

- Fenomeni corruttivi e di tipo mafioso nel settore degli appalti pubblici: strumenti di tutela e "autotutela" del mercato; in Federalismi, Fasc 4 2024, pp 147-179.

**2023**

- "Corporate governance: diversity & inclusion e remuneration gap", con S. Candini, S. Pedretti, capitolo in volume "Sostenibilità, Impresa e Stakeholder" a cura di P. Tettamanzi, pp. 243 – 272, Giuffrè Editore
- "Energy retrofitting of firms after a natural disaster: A 'build back better' strategy", con MG Bosco, in Energy Policy, pp. 1-12. [10.1016/j.enpol.2023.113634]
- "Part time jobs, fragmentation and work instability: light on the gender gap in Emilia-Romagna" con MG Bosco, in International Journal of Manpower, pp. 1-25. [10.1108/IJM-12-2022-0595]
- "Strumenti contrattuali per la Missione «Rivoluzione verde e transizione ecologica»: il ruolo degli energy performance contracts", in Il Diritto dell'Economia, pp. 397 – 427, 1(2023)
- La risposta digitale al conflitto tra tutela e valorizzazione del patrimonio culturale: il caso del Non Fungible Tokens, in MUNIUS, volume 2 2023 pp. 487- 521

**2022**

- “La trasformazione delle associazioni di promozione culturale in fondazioni di partecipazione come strumento di riposizionamento strategico”, *Lo Stato*, n. 18 (2022) pp. 337 – 353
  - “Energy performance contracts. Modelli e strategie per la riqualificazione del patrimonio immobiliare pubblico”, *Cisalpino, Collana Economia e diritto* (2022)
- 2021**
- “La nuova politica ambientale ed energetica: Il piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e gli strumenti contrattuali”, in “Energy Performance Contract: modelli e strategie per la riqualificazione del patrimonio immobiliare pubblico”, curatela, AA.VV., *Cisalpino Monduzzi Editoriale, Collana di Economia e Diritto*, 2021, pp. 9 – 46.
  - “Energy Performance Contract: modelli e strategie per la riqualificazione del patrimonio immobiliare pubblico”, curatela, AA.VV., *Cisalpino Monduzzi Editoriale, Collana di Economia e Diritto*, 2021
- 2020**
- “L'efficacia dell'azione commissariale in emergenza”, *Lo Stato*, n. 15 (2020) pp. 343 - 361
- 2019**
- “Performance d'impresa e capitale umano in un panel di aziende dell'Emilia-Romagna. Da un approccio qualitativo ad uno quantitativo”. *Argomenti – Vol. 14*, pp. 71 – 109, con MG Bosco, M. Michetti, V. Giacomini e C. Mura
  - “Labour contracts and stepping-stone effect in Italy: a multinomial analysis”, *Economics*, Volume 13, Issue 1, De Gruyter
- 2018**
- “Local impact of cultural investments. An application for Southern Italy”, in “*Economia della Cultura, Rivista trimestrale dell'Associazione per l'Economia della Cultura*” 4/2018, pp. 433-450, doi: 10.1446/92240 con Sergio Alessandrini e Andrea Billi.
  - “L'economia della corruzione”, capitolo in volume “*Manuale dell'anticorruzione*”, a cura di L. Foffani, D. Limone, V. Mongillo, G. Piperata, *Il Mulino*, 2018.
  - “The Road to Permanent Work in Italy: “It's Getting Dark, Too Dark to See”, with M.G. Bosco, *Italian Economic Journal*, DOI: 10.1007/s40797-018-0077-3. October 2018
  - “L'accesso dei lavoratori autonomi agli Appalti pubblici e privati” capitolo in volume “*Il nuovo diritto del Lavoro*” a cura di M. Lanotte, Giuffrè.
  - “Labour contracts and stepping-stone effect in Italy: a multinomial analysis”, No 2018-13, *Economics Discussion Papers from Kiel Institute for the World Economy (IfW)*
  - “I Contratti di prestazione energetica (EPC) – Aspetti giuridici degli EPC e ipotesi per il superamento dell'incertezza normativa sulla regolazione degli elementi essenziali del contratto” *Quaderno Tecnico ENEA* con M.G. Landi, M. Matera, P. Telesca e C.- Benanti
- 2017**
- “As A Free Climber without the Rope: The Climb to the Permanent Work of the New Italian Workers” with MG. Bosco, *RA Journal of Applied Research*, Vol. 3, Issue 10 pp. 1038 -1062
  - “CMCH expenditure and procurement: Are administrative rules for efficiency a missed harmony?” working paper, with S. Alessandrini and O. B. K. Tas
  - “From temporary to permanent jobs: a stepping stone analysis for Emilia Romagna”, with M.G. Bosco, 2017, working Paper
- 2016**
- “The working life of dependent labor in Emilia Romagna: a dynamic analysis using the SILER database”, with M.G. Bosco, working paper
- 2013**
- “Public Procurement – Mercato, Comportamenti, Contratti e Conflitti”, *Cisalpino – Monduzzi Editore*, Settembre 2013.
- 2011**
- “The impact of institutional quality on economic growth and development: an empirical study”, with S. Peluso, *Journal of Knowledge Management, Economics and Information Technology*, 2011, Vol. 1, Issue no.6
- 2010**

- “*Financial Integration in the four Basins: a quantitative comparison*”, with S. Alessandrini, in Theoretical and Practical Research in Economic Fields, Vol. 1, Issue 2, Winter 2010
- 2006**
- *Profil Pays Algerie*, ERF-FEMISE–Commission of the European Communities, January 2006, Le Commerce Extérieur, with Sergio Alessandrini
- 2005**
- *Jordan Country Profile – The Road Ahead for Jordan*, ERF-FEMISE–Commission of the European Communities, August 2005, Trade Policy, with Sergio Alessandrini
  - “*Assessment of the International relations Affecting Trade and Investment*”, paragraphs in “Review of the Existing relevant Work on Euro-Mediterranean Partnership”, SIA EMFTA “*Sustainability Impact Assessment – Euro-Mediterranean Free Trade Area*” Report direct by University of Manchester, EUOPEAID/114340/C/SV/CME:
- 2004**
- *Variabili legali ed istituzionali: fattori di crescita economica?* Studi in memoria di Gabriele Silingardi, Giuffrè, 2004
- 2000**
- *Foreign Direct Investment in the Mediterranean Country*, Final Report, ISLA - Università Commerciale L. Bocconi - Commissione Europea DG III Industria, Ottobre 2000;

### **Paper accettati a conferenze internazionali**

“*Regional policies to boost firms' energy efficiency and disaster response: a comparative analysis*”, 5<sup>th</sup> AIEE Energy Symposium - Current and Future Challenges to Energy Security, 15-17 December, 2020

“*Cultural Heritage Expenditure: Effective driver of economic impact or just a perception?*” paper presented at XL Conferenza Scientifica Annuale AISRE, Aquila 16 – 18 settembre 2019, with A. Billi, A. Bertucci

“*Energy retrofit in a post natural disaster context: effective driver of resilient growth?*”, paper presented at 16<sup>th</sup> IAEE European Energy Conference Ljubljana 25–28 August 2019, with MG. Bosco

“*Cultural Heritage expenditure. Effective driver of economic impact or just a perception?*” paper presented at 7<sup>th</sup> Polish Law and Economics Conference, Warsaw School of Economics on May 17 2019, with S. Alessandrini, A. Billi, A. Bertucci

“*CMCH expenditure and procurement: Are administrative rules for efficiency a missed harmony?*” With S. Alessandrini e B. O. Tas Paper presented at SIDE ISLE International Conference, Roma, on December 15-16, 2017

“*From temporary to permanent jobs: a stepping stone analysis for Emilia Romagna*”, with M.G. Bosco, 2016, working Paper presented at International Conference on Economic Modeling (EcoMod2017), Ljubljana, Slovenia, on July 5-7, 2017

“*The working life of dependent labor in Emilia Romagna: a dynamic analysis using the SILER database*”, with M.G. Bosco, paper presented at 3<sup>rd</sup> ESS Conference, 13-15 July 2016 Amphimax, University of Lausanne

### **Rapporti Tecnici**

**2017**

- “L’attività del Commissario Straordinario ed il futuro della ricostruzione: una strategia sostenibile”. Presidenza del Consiglio dei Ministri – Commissario Straordinario per la ricostruzione del Centro Italia. Rapporto Tecnico. Con A. Bertelli. Settembre 2017

**2015**

- Studio sulle possibili evoluzioni del comparto sciistico dei territori di Bologna, Modena e Reggio Emilia. con Ervet

**2013 - 2015**

- “Mercato del Lavoro in Emilia-Romagna” con R. Righetti, F. Pastore, M.G. Bosco, definizione della impostazione metodologica dell’osservatorio del mercato del lavoro della Regione Emilia-Romagna, identificazione delle variabili, impostazione del rapporto annuale.

#### 2014

- “Il contesto dell’Emilia-Romagna di fronte alle sfide della programmazione 2014 – 2020. – Report di sintesi”. Gennaio 2014. (Strumento di supporto alla programmazione fondi europei 2014 – 2020). Redatto da Regione Emilia-Romagna. Nucleo di Valutazione degli Investimenti Pubblici. Ervet. Arpa.

#### 2013

- “Il Quadro di contesto della Regione Emilia Romagna”. Novembre 2013 (Strumento di supporto alla programmazione fondi europei 2014 – 2020). Redatto da Regione Emilia-Romagna. Nucleo di Valutazione degli Investimenti Pubblici. Ervet
- “La dimensione territoriale del Partenariato Pubblico Privato”. Nucleo di Valutazione degli Investimenti Pubblici. con C. Brancaloni Rapporto finanziato dalla Regione Emilia-Romagna con assegno di ricerca

#### 2012

- “Rapporto sul lavoro nella Provincia di Reggio Emilia” 2007 – 2012. Rapporto finanziato dalla Provincia di Reggio Emilia con assegno di ricerca

#### 2011

- “Una nuova Energia – Studio per un piano di sostegno al comparto bianco della montagna dell’Emilia-Romagna. Appennino Verde. Regione Emilia-Romagna”, Emilia Romagna Snow

### Altre attività universitarie recenti

- Presidente della Commissione di Esame per il conferimento del titolo di Dottore di Ricerca in Studi Politici – Università La Sapienza, Roma (2020)
- Referee Journal of Institutional Economics – Cambridge University Press (ANVUR Classe A) – 2018- 2020
- Referee International Journal of Manpower – Emerald Publishing (ANVUR Classe A) – 2022

\*\*\*

### Interventi a seminari, conferenze, convegni

“The line, a matter of perspective” TedX Formigine, 18 novembre 2023.

“Crisi Energetica: quali sono gli scenari possibili?”, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 14 ottobre 2022

“Privatizzazioni formali e sostanziali: conseguenze applicative in punto di *compliance*” intervento al convegno “La compliance nelle società in controllo e a partecipazione pubblica”, convegno nell’ambito del progetto “Go for It” Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 26 novembre 2021

“Are you ready for Hydrogen society?”, convegno, università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 21 ottobre 2021

“The People-Public Private partnership as an administrative procedure” intervento durante il convegno “Social Innovation: bridging the no man’s land between private and public”, Interreg Central Europe – Cerusi, 16 July 2021

“Il diritto alla città: la sfida socio economica della rigenerazione urbana”, Settimana della Bioarchitettura, AESS, 25 novembre 2020

“Forum sulla finanza locale” intervento convegno nazionale ANUTEL, 31 gennaio 2020

“Rigenerazione del Territorio: un focus sugli aspetti normativi” - “Settimana della Bioarchitettura e della Domotica”, Modena, 20 novembre 2019

“L’efficientamento energetico come investimento – Progetto Europeo LEMON” Rimini, 5 novembre 2019

“Covenant of Mayors Signature ceremony of the 2030 Commitments & Financing Climate Action”, Committee of the Regions, Rue Belliard 101 – 1040 Bruxelles, October 10<sup>th</sup> 2019.

*"Climate Energy Challenge Symposium 2019. Cambiamento climatico, sfide ed opportunità"* Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Giurisprudenza, AESS, Ordine degli Architetti P.P.C. Provincia di Modena, 3 Ottobre 2019.

*"Seek you and shall find"* presentazione della banca dati georeferenziata sulla riqualificazione del patrimonio culturale italiano, Chiostri di San Geminiano, Notte dei Ricercatori 2019, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 27 settembre 2019

*"Valorizzare il territorio: miti passati, sguardi al futuro"*, Scuola di Governo del Territorio – Archivio Emilio Sereni, Reggio Emilia 20 giugno 2019

*"Appalti pubblici e sicurezza. Modelli, esperienze, prospettive"* Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Economia "Marco Biagi" - e Centro Studi e documentazione sulla legalità, nell'ambito delle attività didattiche del Master universitario di II livello in Safety Management, Modena 22 Febbraio 2019

*"Il contratto di Rendimento energetico: profili giuridici, tecnici e fiscali"* Settimana della Bioarchitettura, AESS, Modena, Novembre 2018

*"Patrimonio Culturale ed Economia della cultura: la riqualificazione dei beni culturali tra legalità ed efficienza della spesa"* Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Giurisprudenza, Dipartimento di Economia e Comunicazione, Centro Studi Edi-Lab, 3 Ottobre 2018

*"Administrative Governance Following A Catastrophic Event: A Sustainable Strategy"*, Study Visit "Support To Libyan Local Actors To Improve Services Delivery And To Better Manage The Reconstruction Efforts" (La-Sd-R), Managed by Acted, Fondazione Alma Mater, Regione Emilia Romagna, Bologna 8 Ottobre 2018.

*"Patrimonio culturale ed economia della cultura: la riqualificazione dei beni culturali tra legalità ed efficienza della spesa"*, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Modena, 3 ottobre 2018

*"Legalità, valore di comunità"*, Regione Emilia-Romagna, Bologna 28 giugno 2018

*"Il Nuovo Codice degli Appalti Pubblici"*, CNA, Modena, 19 giugno 2017

*"Investimenti per l'efficienza energetica nella sanità e strumenti finanziari accessibili"*, Progetto Marte, Ancona 12 maggio 2017

*"Le Stagioni dell'Efficienza"* presentazione del volume di Riccardo Ursi, Facoltà di Giurisprudenza, Modena 30 marzo 2017

*"Professionisti alla ricerca di Fondi UE come orientarsi nella programmazione 2014 – 2020"* Parma, 24 gennaio 2017

*"Emilia Romagna Go Global 2016-2020 – semplificazione delle procedure doganali e promozione dell'attrattività"*, Regione Emilia-Romagna, Bologna, 7 dicembre 2016

*"Le autonomie locali e il testo unico Madia"* in Seminario *"I Servizi Pubblici tra Amministrazione Mercato"*, Dipartimento di Giurisprudenza, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Modena, 22 novembre 2016

*"Le Principali Novità del Nuovo Codice Appalti"* in *"Il nuovo Codice degli Appalti Pubblici"*, CNA Modena, 21 novembre 2016

*"Settimana della Bioarchitettura e della Domotica"*, Modena, 14 novembre 2016

*"Efficienza Energetica – Nuove opportunità, risorse in atto"*, Ispro, Assolombardia, Milano, 3 ottobre 2016

*"Litigation in italian public procurement: a difficult transition?"* intervento al convegno *"Behind The Future – Il mercato degli Appalti tra Competizione e Trasparenza"*, Facoltà di Giurisprudenza, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, 13 giugno 2016. <http://tv.unimore.it/index.php/archivo-news/societa/1139-behind-the-future>

*"I contratti EPC alla luce del nuovo codice contratti pubblici 50/2016"* intervento al seminario tecnico Marche Region Technical assistance for healthcare buildings Energy retrofit, San Benedetto del Tronto, 26 maggio 2016

*"Fondi Europei per Liberi Professionisti"*, Consiglio dell'Ordine di Locri, Locri, 7 maggio 2016

*"Studio sulle possibili evoluzioni nel comparto sciistico"*, Sestola (MO), 12 aprile 2016

*"Fondi Europei per Liberi Professionisti"*, Consiglio dell'Ordine di Crotone, Crotone, 6 aprile 2016

*"Strategie per fronteggiare la crisi e politiche per la crescita: l'accesso dei professionisti ai fondi europei"* Cassa Forense – Roma, 19 febbraio 2016

*"I contratti EPC in Italia"*, intervento al seminario tecnico Marche Region Technical assistance for healthcare buildings Energy retrofit, Ancona, 11 febbraio 2016

*"Rigeneriamo le aree industriali"*, Modena, Collegio San Carlo, 2 dicembre 2015

*"L'approccio smart alla valorizzazione economica del territorio"* intervento nell'ambito della settimana della bioarchitettura e della domotica, Modena, 16 novembre 2015.

*"Lo sviluppo dei contratti EPC in Italia"* intervento al seminario tecnico Marche Region Technical assistance for healthcare buildings Energy retrofit, Urbino, 8 ottobre 2015

*"Le società finanziarie regionali per i progetti di sviluppo locale e la riqualificazione urbana"* intervento alla Summer School INU "Gli strumenti finanziari per i progetti di trasformazione urbana e di sviluppo locale: contenuti e modalità operative", Milano Marittima, 24 settembre 2015

*"Strumenti finanziari per il multifondo"* intervento al seminario *"I fondi europei per lo sviluppo economico territoriale. Una "matrice" per i Sistemi Urbani: Asse Urbano PORFESR e altri fondi europei ed internazionali a finanziamento diretto ed indiretto"*, Bologna, 12 giugno 2015

*"L'efficienza energetica come motore di sviluppo"*, Modena, 24 marzo 2015

*"ELENA Modena le forme contrattuali in partnership per investimenti in materia di efficienza energetica"* intervento al convegno *"Modelli e percorsi per l'efficienza energetica nella PA: metodi innovativi di finanziamento degli interventi sui patrimoni pubblici"*, Regione Friuli-Venezia Giulia, Trieste, 18 dicembre 2014

*"Aspetti giuridici dei contratti di finanziamento tramite terzi"* nell'ambito del convegno *"I contratti di rendimento energetico mediante il finanziamento tramite terzi – Nozioni Giuridiche e casi applicativi"* – Regione Piemonte, Torino, 12 novembre 2014

*"Smart Facility & Energy Management: Progetti Innovativi di servizi e tecnologie per edifici, infrastrutture e reti tecnologiche delle città intelligenti"* Forum Pa – Patrimoni PA net, intervento alla tavola rotonda nell'ambito di Smart Cities Exhibition, Bologna, 24 ottobre 2014

*"Programmazione 2014 – 2020 dei fondi europei: la strategia della Regione Emilia Romagna"* presentazione del "Il quadro di contesto della Regione Emilia Romagna", Bologna, 22 ottobre 2014 intervento disponibile al link: [http://videocenter.lepida.it/videos/video/1075/?access\\_token=shr00000010754762942353635140283400615814064](http://videocenter.lepida.it/videos/video/1075/?access_token=shr00000010754762942353635140283400615814064)

*"Riuso e rigenerazione urbana"* Fondazione Architetti Reggio Emilia, intervento alla tavola rotonda *"Le potenzialità del riuso tra burocratizzazione e semplificazione"*, Reggio Emilia, 11 ottobre 2014

*"Conoscere per programmare: Gestione associata delle attività camerali e collaborazioni istituzionali per il monitoraggio dell'economia"*, Unioncamere, Intervento alla tavola rotonda - Bologna, 8 luglio 2014

*"Le inefficienze e le distorsioni del mercato degli appalti pubblici"* – presentazione del volume di Elisa Valeriani *Public Procurement: mercato, comportamenti, contratti e conflitti* – Roma, Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato 12 marzo 2014

*"Il contesto economico della Regione Emilia Romagna"* intervento al Congresso CGIL, Reggio Emilia 3 marzo 2014;



*"Immaginare il futuro per agire nel presente: Idee e proposte per condividere il cambiamento nei settori produttivi, distretti industriali e territori in Emilia Romagna"* CISL Emilia-Romagna, seminario di studio, Bologna 17 febbraio 2014

*"Leggere la crisi ripensare lo sviluppo"*, Assemblea Legacoop Emilia-Romagna, Imola 6 dicembre 2013

*"Le forme contrattuali in partnership per investimenti in materia di efficienza energetica"* intervento a seminario nell'ambito della "Settimana della Bioarchitettura e Domotica", Modena 19 novembre 2013

*"Pacman – Promoting attractiveness, competitiveness, and internationalisation of Agrofood clusters of the Med Area"*, intervento di aperture alla conferenza finale, Bologna 18 settembre 2013

*"La valutazione dei progetti di Cooperazione Territoriale Europea: metodi di lavoro e riflessione"* coordinamento dei lavori, Bologna 20 giugno 2013

*"Giornata dell'Economia"*, intervento al convegno, Reggio Emilia, 17 giugno 2013

*"Il quadro di contesto dell'Emilia Romagna"* intervento al convegno *"La metamorfosi del modello emiliano"*, Reggio Emilia, 13 maggio 2013

*"il PPP le ipotesi di ricerca e la metodologia valutativa"* intervento al convegno *"La dimensione territoriale del partenariato pubblico – privato"*, Bologna, 10 maggio 2013

Intervento alla tavola rotonda *"Il benessere delle regioni"*, V workshop *"Le regioni italiane: ciclo economico e dati strutturali"*, Unicredit – Università degli Studi di Bologna, Bologna, 18 aprile 2013

*"La filiera della cultura e creatività – presentazione rapporto"*, intervento al convegno *"L'artigianato: valore per l'economia e il lavoro"*, Bologna, 14 gennaio 2013

Presentazione dei risultati sulla ricerca *"Rapporto sul lavoro nella Provincia di Reggio Emilia 2007 – 2012"*, seminario, Reggio Emilia, 11 dicembre 2012

*"Rapporto sul lavoro nella provincia di Reggio Emilia"*, intervento alla giornata "incontro per mettervi al centro –per l'impiego", Reggio Emilia 22 novembre 2012

*"L'allocazione dei rischi nelle strutture contrattuali di partnership: la teoria economica dei contratti"*, intervento al convegno *"Patto di Stabilità: limiti e configurazioni possibili"*, Reggio Emilia, 28 giugno 2012

*"La strategia delle Acer alla luce delle recenti modifiche normative: criticità e opportunità"* intervento al convegno *"Il futuro delle aziende Casa: la politica abitativa pubblica tra criticità, bisogni e prospettive"*, Ravenna, 15 luglio 2011

Coordinatore delle *"Conversazioni del Venerdì: riflessioni sulla scelta pubblica"*, Ciclo di conversazioni aprile – maggio-giugno 2011, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

*Leasing in costruendo, profili giuridici e impianto contrattuale*, Seminario *"Impianti fotovoltaici in locazione finanziaria: criticità, strumenti e soluzioni"*, Provincia di Reggio Emilia, 16 novembre 2010

*"PPP: opportunità e problematiche una strategia per le cooperative edilizie di abitazione"*, Seminario *"Cooperative Edilizie di Abitazione e Public Private Partnership: un terreno d'azione?"*, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – ARCA – Regione Emilia-Romagna, Reggio Emilia, 21 maggio 2010

*"Profili giuridici delle operazioni di leasing pubblico in materia di energie rinnovabili"*, Seminario *"Governo Locale e politiche energetiche: opportunità e azioni"*, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Reggio Emilia, 14 dicembre 2009

*"Lo studio di fattibilità economico finanziario"*, intervento alla Tavola Rotonda *"La Reggio desiderata. Processo di Riqualificazione della Reggio di Rivalta a Reggio Emilia"*, Bologna 15 marzo 2008

*"European Public Procurement"*, intervento al convegno *"Management Strategic al Finantariolor Comunitare Aspecte Normative in Evolutia Regionala Si Europeana Dexvoltarea Prin Inovatie in Administratia Publica"*, Bucarest 26-27 giugno 2007.



*"Project Financing: modalità, percorsi, fini"* intervento alla conferenza "Processi Innovativi nella Progettazione di Opere Pubbliche: le partnership pubblico-privato", 14 giugno 2007.

*"Note in merito al metodo ed ai criteri della valutazione tecnica di proposte presentate in finanza di progetto"*, intervento al seminario organizzato dalla Provincia di Modena e CESFEL *"Finanza di Progetto: metodi applicativi ed esempi pratici"*, 22 marzo 2007

*"Dalla Proposta alla Convenzione"*, intervento alla conferenza *"La finanza di Progetto in Italia: Confronti e Prospettive"*, Reggio Emilia, 24-25 febbraio 2005

*"Trade in Jordan"* with S. Alessandrini, paper presented at the *"ERF (Economic Research Forum for Arab Countries, Iran and Turkey) 11<sup>th</sup> Annual Conference"* held in Beirut, Lebanon, 13-16 December 2004

*"Jordan Trade Profile"*, with S. Alessandrini, paper presented at the *"The Jordan Country Profile Seminar"* held in Amman, Jordan, 16<sup>th</sup> September 2004

*"La Politica Sociale Europea"*, intervento al Convegno *"Il Futuro della Politica Sociale Europea?"* Città di Castello, 12<sup>a</sup> September 2004

*"The Privatisation Policy in Transition Economies"*, research presented during the visit at the Euro-Asian Civil Service Training Centre, Astana, Kazakhstan, 16-23 May 2004

*"The legal framework for investment in the Mediterranean countries"*, Chapter 3 in *"Foreign Direct investment in the Mediterranean Region"* Egea, Milano, in corso di stampa, October 2002.

*"The Privatisation policies in the Mediterranean countries"*, Chapter 6 in *"Foreign Direct investment in the Mediterranean Region"*, Egea, Milano, in corso di stampa, October 2002.

*"The Privatisation Policies in the Mediterranean Countries"*, Working paper 2/2001, paper funded by the MIUR "Giovani ricercatori"

*"The Legal Framework of Foreign Direct Investment in Mediterranean Countries"*, Working paper 1/2001, paper funded by the MIUR "Giovani ricercatori"

*"Privatizzazioni nei paesi del Mediterraneo"*, Working Paper, Polo d'Eccellenza Interuniversitario Jean Monnet, Facoltà di Giurisprudenza, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Luglio 2000

*"Il quadro giuridico di incentive agli IDE nei paesi della regione mediterranea"*, Working Paper, Progetto MURST- La rilevanza delle variabili istituzionali nella determinazione degli IDE nei paesi del Mediterraneo", marzo 2000

*"Politiche Regionali di Sostegno per lo Sviluppo della Qualità nelle Imprese"*, Relazione presentata alla XVIII Conferenza Nazionale dell'Associazione di Scienze Regionali AISRE, Siracusa, ottobre 1997.

\*\*\*

### **Attività Ervet**

Presidente del Consiglio di amministrazione con funzioni di presidente delegato segue gli aspetti strategici, organizzativi, economico finanziari e legali della Società, ha gestito la fusione per incorporazione in qualità di incorporante della Società Nuova Quasco scarl ed interamente il processo che ha portato alla fusione per unione di Ervet Spa e Arter Scpa

- Coordinatore delle linee di intervento e di studio su programmazione 2014 – 2020, partnership pubblico privata e finanziamento innovativo agli investimenti pubblici, appalti pubblici, mercato del lavoro
- Redazione delle linee guida per la strategia della programmazione 2014 – 2020 e redazione del Quadro di Contesto economico della regione Emilia-Romagna
- Ideatore del progetto di ricerca "Osservatorio del Mercato del Lavoro dell'Emilia-Romagna 2008 – 2013 e redattore del documento
- Ha seguito il tavolo su housing sociale della Regione Emilia-Romagna.

\*\*\*

### **Attività Struttura Commissariale Sisma Centro Italia – Presidenza del Consiglio dei Ministri**

Nell'ambito della struttura commissariale ha seguito dal punto di vista giuridico la costituzione e i lavori la Commissione Tecnica per la redazione delle linee guida ricostruttiva composta da professori universitari e professionisti e nominata dal Commissario Errani.

Ha impostato, unitamente ad altri esperti della struttura, il meccanismo di incentivazione dell'ordinanza relativa agli affidamenti ai liberi professionisti degli incarichi di progettazione

Ha seguito dal punto di vista giuridico la sottoscrizione dell'accordo con CNR per la microzonazione di III livello

Ha redatto, il rapporto sul primo anno di attività della struttura commissariale, disegnando i processi organizzativi

Ha seguito ed impostato la relazione sull'attività di gestione per il controllo della sezione centrale della Corte dei conti.

Ha impostato il monitoraggio dell'avanzamento della ricostruzione.

\*\*\*

Esprimo consenso al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento n. 2016/679/UE e del d.lgs. 196/2003.

Aggiornamento aprile 2025

Elisa Valeriani

