

**Schema di**  
**CONTRATTO DI SINDACATO DI VOTO E DI DISCIPLINA**  
**DEI TRASFERIMENTI AZIONARI**

Il presente contratto è stipulato a Bologna in data \_\_\_\_\_

tra

**COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA**, con sede in Anzola dell'Emilia in Via Grimandi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Giampiero Veronesi;

**COMUNE DI ARGELATO**, con sede in Argelato in Via Argelati n. 4, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Claudia Muzic;

**COMUNE DI BARICELLA**, con sede in Baricella in Via Roma n. 76, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Andrea Bottazzi;

**COMUNE DI BENTIVOGLIO**, con sede in Bentivoglio in Piazza della Pace n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Erika Ferranti;

**COMUNE DI BOLOGNA**, con sede in Bologna in Piazza Maggiore n. 6, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Virginio Merola;

**COMUNE DI BUDRIO**, con sede in Budrio in Piazza Filopanti n. 11, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Giulio Pierini;

**COMUNE DI CALDERARA DI RENO**, con sede in Calderara di Reno in Piazza Marconi n. 7, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Irene Priolo;

**COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO**, con sede in Casalecchio di Reno in Via dei Mille n. 9, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Massimo Bosso;

**COMUNE DI CASTEL MAGGIORE**, con sede in Castel Maggiore in Via Matteotti n. 10, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Belinda Gottardi;

**COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE**, con sede in Castello d'Argile in Piazza Gadani n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Michele Giovannini;

**COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI**, con sede in Castiglione dei Pepoli in Piazza Marconi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Maurizio Fabbri;

**COMUNE DI GAGGIO MONTANO**, con sede in Gaggio Montano in Piazza Arnaldo Brasa n. 1, in

persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Maria Elisabetta Tanari;

**COMUNE DI GALLIERA**, con sede in Galliera, Piazza Eroi della Libertà n.1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Anna Vergnana;

**COMUNE DI GRANAROLO DELL'EMILIA**, con sede in Granarolo dell'Emilia in Via San Donato n. 199, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Daniela Lo Conte;

**COMUNE DI GRIZZANA MORANDI**, con sede in Grizzana Morandi in Via Pietrafitta n. 52, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Graziella Leoni;

**COMUNE DI LIZZANO IN BELVEDERE**, con sede in Lizzano in Belvedere in Piazza Marconi n. 6, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Elena Torri;

**COMUNE DI LOIANO**, con sede in Loiano in Via Roma n. 55, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Patrizia Carpani;

**COMUNE DI MARZABOTTO**, con sede in Marzabotto, Piazza XX Settembre n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Romano Franchi;

**COMUNE DI MINERBIO**, con sede in Minerbio in Via Garibaldi n. 44, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Lorenzo Minganti;

**COMUNE DI MONTE SAN PIETRO**, con sede in Monte San Pietro in Piazza della Pace n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Stefano Rizzoli;

**COMUNE DI MONZUNO**, con sede in Monzuno in Via Casaglia n. 4, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Marco Mastacchi;

**COMUNE DI OZZANO DELL'EMILIA**, con sede in Ozzano dell'Emilia in Via della Repubblica, 10, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Luca Lelli;

**COMUNE DI PIANORO**, con sede in Pianoro in Piazza dei Martiri n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Gabriele Minghetti;

**COMUNE DI PIEVE DI CENTO**, con sede in Pieve di Cento in Piazza Andrea Costa n. 17, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Sergio Maccagnani;

**COMUNE DI SALA BOLOGNESE**, con sede in Sala Bolognese in Piazza G. Marconi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Emanuele Bassi;

**COMUNE DI SAN BENEDETTO VAL DI SAMBRO**, con sede in San Benedetto Val di Sambro in Via Roma n. 39, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Alessandro Santoni;

**COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO**, con sede in San Giorgio di Piano in Via della Libertà n. 35, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Valerio Gualandi;

**COMUNE DI SAN GIOVANNI IN PERSICETO**, con sede in San Giovanni in Persiceto, Corso Italia n. 70, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Renato Mazzuca;

**COMUNE DI SAN LAZZARO DI SAVENA**, con sede in San Lazzaro di Savena, Piazza Luciano Bracci n.1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Isabella Conti;

**COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE**, con sede in San Pietro in Casale in Via G. Matteotti n. 154, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Claudio Pezzoli;

**COMUNE DI SASSO MARCONI**, con sede in Sasso Marconi in Piazza dei Martiri della Liberazione n. 6, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Stefano Mazzetti;

**COMUNE DI VALSAMOGGIA**, con sede in località Bazzano in Piazza Garibaldi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Daniele Ruscigno;

**COMUNE DI VERGATO**, con sede in Vergato in Piazza Capitani della Montagna n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Massimo Gnudi;

**COMUNE DI ZOLA PREDOSA**, con sede in Zola Predosa in Piazza della Repubblica n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Stefano Fiorini;

**CON.AMI (CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALE)**, con sede in Imola in Imola Via Mentana n.10, in persona del Presidente del Consiglio di Amministrazione Sig. Stefano Manara;

**COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA**, con sede in Bagnara di Romagna in P.zza Marconi n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Riccardo Francone;

**COMUNE DI BORGO TOSSIGNANO**, con sede in Borgo Tossignano in Piazza Unità d'Italia n. 7, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Clorinda Mortero;

**COMUNE DI BRISIGHELLA**, con sede in Brisighella in Via Naldi n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Davide Missiroli;

**COMUNE DI CASALFIUMANESE**, con sede in Casalfiumanese in Piazza A. Cavalli n. 15, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Gisella Rivola;

**COMUNE DI CASOLA VALSENIO**, con sede in Casola Valsenio in Via Roma n. 50, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Nicola Iseppi;

**COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE**, con sede in Castel Bolognese in Piazza Bernardi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Daniele Meluzzi;

**COMUNE DI CASTEL DEL RIO**, con sede in Castel del Rio in Via Montanara n.1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Alberto Baldazzi;

**COMUNE DI CASTEL GUELFO**, con sede in Castel Guelfo in Via Gramsci n. 10, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Cristina Carpeggiani;

**COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME**, con sede in Castel San Pietro Terme, Piazza XX Settembre n. 3, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Fausto Tinti;

**COMUNE DI CONSELICE**, con sede in Conselice in Via Garibaldi n. 14, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Paola Pula;

**COMUNE DI DOZZA**, con sede in Dozza in Via XX Settembre n. 37, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Luca Albertazzi;

**COMUNE DI FAENZA**, con sede in Faenza, Piazza del Popolo 31 in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Giovanni Malpezzi;

**COMUNE DI FIRENZUOLA**, con sede in Firenzuola in Via Don Stefano Casini n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Claudio Scarpelli;

**COMUNE DI FONTANELICE**, con sede in Fontanelice in Piazza del Tricolore n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Athos Ponti;

**COMUNE DI IMOLA**, con sede in Imola in Via Mazzini n. 4, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Manca Daniele;

**COMUNE DI MARRADI**, con sede in Marradi in Piazza delle Scalelle n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Tommaso Triberti;

**COMUNE DI MASSA LOMBARDA**, con sede in Massa Lombarda in Piazza Matteotti n. 16, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Daniele Bassi;

**COMUNE DI MEDICINA**, con sede in Medicina in Via Libertà n. 103, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Onelio Rambaldi;

**COMUNE DI MORDANO**, con sede in Mordano in Via Bacchilega n. 6, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Stefano Golini;

**COMUNE DI PALAZZUOLO SUL SENIO**, con sede in Palazzuolo sul Senio in Piazza E. Alpi n. 1,

in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Cristian Menghetti;

**COMUNE DI RIOLO TERME**, con sede in Riolo Terme in Via A. Moro n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Alfonso Nicolardi;

**COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO**, con sede in Sant'Agata sul Santerno in Piazza Garibaldi n. 5, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Enea Emiliani;

**COMUNE DI SOLAROLO**, con sede in Solarolo in Piazza Gonzaga n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Fabio Anconelli;

**COMUNE DI ALFONSINE**, con sede in Alfonsine in Piazza Gramsci n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Mauro Venturi;

**COMUNE DI BAGNACAVALLLO**, con sede in Bagnacavallo in Piazza della Libertà n. 12, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Eleonora Proni;

**COMUNE DI CERVIA**, con sede in Cervia in Piazza Garibaldi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Luca Coffari;

**COMUNE DI COTIGNOLA**, con sede in Cotignola in Piazza Vittorio Emanuele II n. 31, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Luca Piovaccari;

**COMUNE DI FUSIGNANO**, con sede in Fusignano in Corso Emaldi n. 115, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Nicola Pasi;

**COMUNE DI LUGO**, con sede in Lugo in Piazza dei Martiri della Libertà n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Davide Ranalli;

**COMUNE DI RAVENNA**, con sede in Ravenna in Piazza del Popolo n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Fabrizio Matteucci;

**COMUNE DI RUSSI**, con sede in Russi in Piazza Farini n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Sergio Retini;

**RAVENNA HOLDING S.P.A.**, con sede in Ravenna in Via Trieste n. 90/A, in persona del Legale Rappresentante Sig. Carlo Pezzi;

**COMUNE DI BAGNO DI ROMAGNA**, con sede in San Piero in Bagno in Piazza Martiri n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Marco Baccini;

**COMUNE DI BORGHI**, con sede in Borghi in Piazza Lombardini n. 7, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Piero Mussoni;

**COMUNE DI CASTROCARO TERME**, con sede in Castrocaro Terme in Viale G. Marconi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Luigi Pieraccini;

**COMUNE DI CESENA**, con sede in Cesena in Piazza del Popolo n. 10, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Paolo Lucchi;

**COMUNE DI CESENATICO**, con sede in Cesenatico in Via M. Moretti n. 5, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Roberto Buda;

**COMUNE DI CIVITELLA DI ROMAGNA**, con sede in Civitella di Romagna in Viale Roma n. 14, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Claudio Milandri;

**COMUNE DI DOVADOLA**, con sede in Dovadola in Via Garibaldi n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Gabriele Zelli;

**COMUNE DI FORLI'**, con sede in Forlì in Piazza Saffi n. 8, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Davide Drei;

**COMUNE DI FORLIMPOPOLI**, con sede in Forlimpopoli in Piazza Fratti n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Mauro Grandini;

**COMUNE DI GALEATA**, con sede in Galeata in Via Castellucci n. 1, in persona del Commissario Straordinario/Legale Rappresentante Sig.ra Elisa Deo;

**COMUNE DI GAMBETTOLA**, con sede in Gambettola in Piazza Il Risorgimento n. 6, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Roberto Sanulli;

**COMUNE DI GATTEO**, con sede in Gatteo in Piazza Vesi n. 6, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Gianluca Vincenzi;

**COMUNE DI LONGIANO**, con sede in Longiano in Piazza Tre Martiri n. 8, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Ermes Battistini;

**COMUNE DI MERCATO SARACENO**, con sede in Mercato Saraceno in Piazza Mazzini n. 50, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Monica Rossi;

**COMUNE DI MODIGLIANA**, con sede in Modigliana in Via Garibaldi n. 63, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Valerio Roccalbegni;

**COMUNE DI MONTIANO**, con sede in Montiano in Piazza Maggiore n. 3, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Fabio Molari;

**COMUNE DI PORTICO DI ROMAGNA - SAN BENEDETTO**, con sede in Portico di Romagna in

Piazza Marconi n. 3, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Luigi Toledo;

**COMUNE DI PREDAPPIO**, con sede in Predappio in Piazza S. Antonio n. 3, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Giorgio Frassinetti;

**COMUNE DI PREMILCUORE**, con sede in Premilcuore in Piazza dei Caduti n. 14, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Marco Menghetti;

**COMUNE DI ROCCA SAN CASCIA**, con sede in Rocca San Casciano in Piazza Garibaldi n. 56, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Rosaria Tassinari;

**COMUNE DI RONCOFREDDO**, con sede in Roncofreddo in Via Battisti n. 93, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Massimo Bulbi;

**COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI**, con sede in San Mauro Pascoli in Piazza Mazzini n. 3, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Luciana Garbuglia;

**COMUNE DI SANTA SOFIA**, con sede in Santa Sofia in Piazza G. Matteotti n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Daniele Valbonesi;

**COMUNE DI SARSINA**, con sede in Sarsina in Largo De Gasperi n. 9, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Luigino Mengaccini;

**COMUNE DI SAVIGNANO SUL RUBICONE**, con sede in Savignano sul Rubicone in Piazza Borghesi n. 9, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Filippo Giovannini;

**COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE**, con sede in Sogliano in Piazza della Repubblica n. 35, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Quintino Sabattini;

**COMUNE DI TREDIZIO**, con sede in Tredozio in Via dei Martiri n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Simona Vietina;

**COMUNE DI VERGHERETO**, con sede in Verghereto in Via Caduti d'Ungheria n. 11, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Guido Guidi;

**LIVIA TELLUS GOVERNANCE S.P.A.**, con sede in Forlì in Piazza Aurelio Saffi n. 8, in persona del Legale Rappresentante Sig. Gianfranco Marzocchi;

**COMUNE DI CATTOLICA**, con sede in Cattolica in Piazzale F.D. Roosevelt n. 5, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Piero Cecchini;

**COMUNE DI CORIANO**, con sede in Coriano in Piazza Mazzini n. 15, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Domenica Spinelli;

**COMUNE DI GEMMANO**, con sede in Gemmano, Piazza Roma n.1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Riziero Santi;

**COMUNE DI MISANO ADRIATICO**, con sede in Misano Adriatico in Via Repubblica n. 140, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Stefano Giannini;

**COMUNE DI MONTEFIORE CONCA**, con sede in Montefiore Conca in Via Roma n. 3, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Valli Cipriani;

**COMUNE DI MORCIANO DI ROMAGNA**, con sede in Morciano di Romagna in Piazza del Popolo n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Claudio Battazza;

**RIMINI HOLDING S.P.A.**, con sede in Rimini in Corso d'Augusto n. 154, in persona dell'Amministratore Unico/Legale Rappresentante Sig. Umberto Lago;

**COMUNE DI SAN CLEMENTE**, con sede in San Clemente in Piazza Mazzini n. 12, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Mirna Cecchini;

**COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA**, con sede in Santarcangelo di Romagna in Piazza Ganganelli n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Alice Parma;

**COMUNE DI SASSOFELTRIO**, con sede in Sassofeltrio in Piazza Municipio n. 3, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Francesco Formoso;

**COMUNE DI TORRIANA**, con sede in Torriana, Via Roma 19 in persona del Sindaco/Legale Rappresentante sig. Giuseppe Mario Puzzo;

**COMUNE DI BERRA**, con sede in Berra, Via Due Febbraio n. 23, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Eric Zaghini;

**COMUNE DI BONDENO**, con sede in Bondeno, Piazza Garibaldi n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Alan Fabbri;

**COMUNE DI CODIGORO**, con sede in Codigoro, Piazza G. Matteotti n. 60, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Rita Cinti Luciani;

**COMUNE DI COPPARO**, con sede in Copparo, Via Roma n. 28, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Nicola Rossi;

**COMUNE DI FERRARA**, con sede in Ferrara, Piazza Municipale n. 2, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Tiziano Tagliani;

**COMUNE DI MESOLA**, con sede in Mesola, Viale Roma n. 2, in persona del Sindaco/Legale



Rappresentante Sig. Gianni Michele Padovani;

**COMUNE DI PORTOMAGGIORE**, con sede in Portomaggiore, Piazza Umberto I n. 5, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Nicola Minarelli;

**COMUNE DI VIGARANO MAINARDA**, con sede in Vigarano Mainarda, Via Municipio n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Barbara Paron;

**HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.**, con sede in Ferrara, Via Fossato di Mortara n. 80, in persona dell'Amministratore Unico/ Legale Rappresentante sig. Francesco Badia;

**COMUNE DI CAMPOGALLIANO**, con sede in Campogalliano, Piazza V. Emanuele II n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig.ra Paola Guerzoni;

**HSST-MO S.p.A.**, con sede in Modena, Via Scudari n. 20, in persona del Presidente e legale rappresentante Sig. Gian Carlo Muzzarelli;

**COMUNE DI PADOVA**, con sede in Padova, Via del Municipio n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Massimo Bitonci;

**COMUNE DI TRIESTE**, con sede in Trieste, Piazza Unità d'Italia n. 4, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Roberto Cosolini;

**COMUNE DI UDINE**, con sede in Udine, Via Lionello n. 1, in persona del Sindaco/Legale Rappresentante Sig. Furio Honsell,

(d'ora in avanti congiuntamente i "**Partecipanti al Patto**" o le "**Parti**")

#### **Premesso che:**

- a) HERA S.p.A. con sede in Bologna, Viale Berti Pichat n. 2/4, capitale sociale di Euro 1.489.538.745,00 (unmiliardoquattrocentottantanovemilionicinquecentotrentottomila-settecentoquarantacinque/00), interamente sottoscritto e versato, C.F. 04245520376, iscritta al registro delle imprese di Bologna al n. REA 363550, è una società quotata sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. attiva nel settore delle multiutilities;
- b) le Parti sono tutte azioniste di HERA S.p.A. detenendo ciascuna le azioni che seguono:  

Comune di Anzola dell'Emilia	n. 1.237.858 azioni
------------------------------	---------------------

Comune di Argelato	n.	1.317.099	azioni
Comune di Baricella	n.	695.451	azioni
Comune di Bentivoglio	n.	783.774	azioni
Comune di Bologna	n.	144.951.776	azioni
Comune di Budrio	n.	725.461	azioni
Comune di Calderara di Reno	n.	2.219.498	azioni
Comune di Casalecchio di Reno	n.	3.365.319	azioni
Comune di Castel Maggiore	n.	2.613.334	azioni
Comune di Castello d'Argile	n.	6.050	azioni
Comune di Castiglione dei Pepoli	n.	1.394.220	azioni
Comune di Gaggio Montano	n.	2.000	azioni
Comune di Galliera	n.	602.882	azioni
Comune di Granarolo dell'Emilia	n.	1.165.182	azioni
Comune di Grizzana Morandi	n.	1.432.763	azioni
Comune di Lizzano in Belvedere	n.	15.480	azioni
Comune di Loiano	n.	735.919	azioni
Comune di Marzabotto	n.	3.123.916	azioni
Comune di Minerbio	n.	972.622	azioni
Comune di Monte San Pietro	n.	2.434.634	azioni
Comune di Monzuno	n.	3.012.195	azioni
Comune di Ozzano dell'Emilia	n.	1.794.278	azioni
Comune di Pianoro	n.	3.230.049	azioni
Comune di Pieve di Cento	n.	1.060.415	azioni
Comune di Sala Bolognese	n.	919.309	azioni
Comune di San Benedetto Val di Sambro	n.	2.140.457	azioni
Comune di San Giorgio di Piano	n.	694.677	azioni
Comune di San Giovanni in Persiceto	n.	5.160	azioni
Comune di San Lazzaro di Savena	n.	2.772.010	azioni
Comune di San Pietro in Casale	n.	1.502.716	azioni

Comune di Sasso Marconi	n.	1.894.113	azioni
Comune di Valsamoggia	n.	3.644.480	azioni
Comune di Vergato	n.	976.600	azioni
Comune di Zola Predosa	n.	486.709	azioni
CON.AMI	n.	102.187.656	azioni
Comune di Bagnara di Romagna	n.	39.708	azioni
Comune di Borgo Tossignano	n.	590	azioni
Comune di Brisighella	n.	1.510	azioni
Comune di Casalfiumanese	n.	580	azioni
Comune di Casola Valsenio	n.	680	azioni
Comune di Castel Bolognese	n.	1.300	azioni
Comune di Castel del Rio	n.	470	azioni
Comune di Castel Guelfo	n.	1.060	azioni
Comune di Castel San Pietro Terme	n.	27.488	azioni
Comune di Conselice	n.	213.531	azioni
Comune di Dozza	n.	1.570	azioni
Comune di Faenza	n.	100	azioni
Comune di Firenzuola	n.	940	azioni
Comune di Fontanelice	n.	600	azioni
Comune di Imola	n.	71.480	azioni
Comune di Marradi	n.	630	azioni
Comune di Massa Lombarda	n.	201.537	azioni
Comune di Medicina	n.	2.070	azioni
Comune di Mordano	n.	1.800	azioni
Comune di Palazzuolo sul Senio	n.	480	azioni
Comune di Riolo Terme	n.	980	azioni
Comune di Sant'Agata sul Santerno	n.	53.873	azioni
Comune di Solarolo	n.	830	azioni
Comune di Alfonsine	n.	872.254	azioni

Comune di Bagnacavallo	n.	793.509	azioni
Comune di Cervia	n.	3.799.917	azioni
Comune di Cotignola	n.	396.754	azioni
Comune di Fusignano	n.	362.885	azioni
Comune di Lugo	n.	1.356.907	azioni
Comune di Ravenna	n.	1.000	azioni
Comune di Russi	n.	353.208	azioni
Ravenna Holding S.p.A.	n.	86.873.337	azioni
Comune di Bagno di Romagna	n.	289	azioni
Comune di Borghi	n.	289	azioni
Comune di Castrocaro Terme	n.	999.377	azioni
Comune di Cesena	n.	23.260.003	azioni
Comune di Cesenatico	n.	1.301.007	azioni
Comune di Civitella di Romagna	n.	589.341	azioni
Comune di Dovadola	n.	330.728	azioni
Comune di Forlì	n.	100	azioni
Comune di Forlimpopoli	n.	2.744.234	azioni
Comune di Galeata	n.	376.640	azioni
Comune di Gambettola	n.	1.154.427	azioni
Comune di Gatteo	n.	1.106.324	azioni
Comune di Longiano	n.	170	azioni
Comune di Mercato Saraceno	n.	289	azioni
Comune di Modigliana	n.	289	azioni
Comune di Montiano	n.	170	azioni
Comune di Portico – San Benedetto	n.	195.131	azioni
Comune di Predappio	n.	1.225.233	azioni
Comune di Premilcuore	n.	193.203	azioni
Comune di Rocca San Casciano	n.	448.460	azioni
Comune di Roncofreddo	n.	170	azioni

Comune di San Mauro Pascoli	n.	1.339.084	azioni
Comune di Santa Sofia	n.	782.945	azioni
Comune di Sarsina	n.	289	azioni
Comune di Savignano sul Rubicone	n.	1.746.628	azioni
Comune di Sogliano al Rubicone	n.	170	azioni
Comune di Tredozio	n.	289	azioni
Comune di Verghereto	n.	154	azioni
Livia Tellus Governance S.p.A.	n.	21.877.666	azioni
Comune di Cattolica	n.	52.896	azioni
Comune di Coriano	n.	30.519	azioni
Comune di Gemmano	n.	23.623	azioni
Comune di Misano Adriatico	n.	822.032	azioni
Comune di Montefiore Conca	n.	35.892	azioni
Comune di Montescudo	n.	326	azioni
Comune di Morciano di Romagna	n.	6.262	azioni
Comune di San Clemente	n.	82.981	azioni
Comune di Santarcangelo di Romagna	n.	1.615.739	azioni
Comune di Sassofeltrio	n.	126	azioni
Comune di Torriana	n.	513	azioni
Rimini Holding S.p.A.	n.	24.085.208	azioni
Comune di Berra	n.	371.929	azioni
Comune di Bondeno	n.	623.725	azioni
Comune di Codigoro	n.	798.774	azioni
Comune di Copparo	n.	1.525.425	azioni
Comune di Ferrara	n.	1.310.640	azioni
Comune di Mesola	n.	109.111	azioni
Comune di Portomaggiore	n.	205.764	azioni
Comune di Vigarano Mainarda	n.	128.747	azioni
Holding Ferrara Servizi S.r.l.	n.	24.235.320	azioni

Comune di Campogalliano	n. 2.700 azioni
HSST-MO S.p.A.	n. 139.386.276 azioni
Comune di Padova	n. 71.546.945 azioni
Comune di Trieste	n. 71.833.706 azioni
Comune di Udine	n. 44.134.948 azioni

- c) le Parti, ai fini di garantire lo sviluppo di HERA, delle sue partecipate e della sua attività, intendono con il presente accordo determinare modalità di consultazione ed assunzione congiunta di talune deliberazioni della assemblea dei soci nonché di talune deliberazioni che il Consiglio di Amministrazione dovrà assumere, nonché disciplinare le modalità di circolazione delle Azioni oggetto del Sindacato di Blocco di cui alla successiva Sezione Terza.

Tutto ciò premesso, tra i Contraenti

**si conviene e si stipula quanto segue:**

#### **Articolo 1 - Premesse ed allegati. Definizioni**

- 1.1 Le premesse nonché tutti i documenti richiamati nel testo e allegati a questo Contratto ne costituiscono parte integrante e sostanziale.
- 1.2 In aggiunta agli altri termini altrove definiti nel presente Contratto, i termini e le espressioni di seguito elencati avranno il significato in appresso indicato per ciascuno di essi (tale significato sarà ugualmente valido tanto al singolare quanto al plurale):
- “Area Territoriale Romagna”** indicherà i Comuni, i Consorzi e le Società Veicolo di cui all'allegato 1.2;
- “Assemblea”** indicherà l'assemblea degli azionisti di HERA;
- “Azioni”** indicherà tutte le azioni di HERA detenute dai Contraenti;
- “Azioni Bloccate”** indicherà le Azioni di cui all'allegato 3.3 assoggettate a Sindacato di Blocco;
- “Azionisti Bologna”**, indicherà congiuntamente il Comune di Bologna e gli Azionisti Minori Provincia di Bologna;
- “Azionisti Minori Provincia di Bologna”**, indicherà congiuntamente i Contraenti già soci di SEABO S.p.A. diversi dal Comune di Bologna e quindi Comune di Anzola,

Comune di Argelato, Comune di Baricella, Comune di Bentivoglio, Comune di Budrio, Comune di Calderara di Reno, Comune di Casalecchio di Reno, Comune di Castel Maggiore, Comune di Castello d'Argile, Comune di Castiglione dei Pepoli, Comune di Galliera, Comune di Gaggio Montano, Comune di Granarolo dell'Emilia, Comune di Grizzana Morandi, Comune di Lizzano in Belvedere, Comune di Loiano, Comune di Marzabotto, Comune di Minerbio, Comune di Monte San Pietro, Comune di Monzuno, Comune di Ozzano dell'Emilia, Comune di Pianoro, Comune di Pieve di Cento, Comune di Sala Bolognese, Comune di San Benedetto Val di Sambro, Comune di San Giorgio di Piano, Comune di San Giovanni in Persiceto, Comune di San Lazzaro di Savena, Comune di San Pietro in Casale, Comune di Sasso Marconi, Comune di Valsamoggia, Comune di Vergato, Comune di Zola Predosa.

**“Azionisti Modena”** indicherà congiuntamente il Comune di Campogalliano e Holding Strategie e Sviluppo dei Territori Modenesi S.p.A.

**“Azionisti Ferrara”** indicherà congiuntamente il Comune di Berra, Comune di Bondeno, Comune di Codigoro, Comune di Copparo, Comune di Ferrara, Comune di Mesola, Comune di Portomaggiore, Comune di Vigarano Mainarda e Holding Ferrara Servizi S.r.l.

**“Collegio Sindacale”** indicherà il Collegio Sindacale di HERA;

**“Comitato”** indicherà il Comitato del Sindacato di cui al paragrafo 4.2;

**“Consiglio di Amministrazione”** indicherà il Consiglio di Amministrazione di HERA;

**“Contraente”** indicherà ciascuno dei sottoscrittori del presente Contratto, definiti alternativamente anche come Parte o Parti;

**“Contratto”** indicherà la presente convenzione unitamente ai suoi allegati, definito alternativamente anche Patto, ovvero Sindacato;

**“Giorno Lavorativo”** indicherà ciascun giorno di calendario ad eccezione del sabato, della domenica e degli altri giorni festivi in cui gli Istituti di credito sono chiusi sulla piazza di Bologna.

**“Lista dei Consiglieri”** indicherà la lista che sarà presentata all'assemblea per la nomina del Consiglio di Amministrazione

**“Lista dei Sindaci”** indicherà la lista che sarà presentata all'Assemblea per la nomina del Collegio Sindacale;

**“HERA”** indicherà la Società Hera S.p.A. con sede in Bologna;

**“Società Veicolo”** indicherà le Società costituite dai Contraenti ai sensi del paragrafo 13.1;

**“Statuto”** indicherà lo statuto vigente della Società;

**“Trasferimento”** ovvero **“Trasferire”** indicherà il compimento di qualsiasi negozio giuridico, anche a titolo gratuito, (ivi inclusi vendita, donazione, permuta, conferimento in società, vendita forzata, vendita in blocco, fusione, scissione) in forza del quale si consegua in via diretta o indiretta il risultato del Trasferimento a terzi della proprietà o della nuda proprietà delle Azioni ovvero la costituzione in favore di terzi di diritti reali (pegno ed usufrutto) sulle Azioni.

## **SEZIONE PRIMA – OGGETTO ED ORGANI DEL SINDACATO**

### **Articolo 2 - Oggetto**

2.1 I Contraenti costituiscono con il presente Contratto:

- (i) un sindacato di voto (**“Sindacato di Voto”**) nei termini di cui alla successiva Sezione Seconda
- (ii) un sindacato di disciplina del Trasferimento delle Azioni (**“Sindacato di Blocco”**), nei termini di cui alla successiva Sezione Terza.

### **Articolo 3 – Azioni vincolate**

3.1 I Contraenti vincolano al Sindacato di Voto tutte le azioni detenute alla data del 1 gennaio 2015.

3.2 I Contraenti si obbligano a vincolare al Sindacato di Voto tutte le azioni o altri diritti che a ciascuno di essi dovessero derivare dalle azioni qui sindacate a seguito di operazioni di aumento di capitale, scissione, concambio, fusione, conversione di warrant o altri diritti connessi ad obbligazioni convertibili, nonché da conversione di azioni di risparmio, obbligazioni convertibili o warrant, purché derivanti dall'esercizio del diritto di opzione spettante alle azioni già vincolate al Sindacato di Voto ai sensi del precedente paragrafo 3.1.



- 3.3 I Contraenti vincolano al Sindacato di Blocco tutte le azioni ordinarie di HERA di cui all'allegato 3.3.
- 3.4 I Contraenti si obbligano a vincolare al Sindacato di Blocco tutte le azioni o altri diritti che a ciascuno di essi dovessero derivare dalle azioni qui sindacate a seguito di operazioni di aumento di capitale, scissione, concambio, fusione, conversione di warrant o altri diritti connessi ad obbligazioni convertibili, nonché da conversione di azioni di risparmio, obbligazioni convertibili o warrant, purché derivanti dall'esercizio del diritto di opzione spettante alle azioni già vincolate al Sindacato di Blocco ai sensi del precedente paragrafo 3.3, conseguentemente l'allegato 3.3 si intenderà automaticamente integrato del numero di azioni derivante dalle operazioni sopra indicate.

#### **Articolo 4 - Organi del Sindacato**

4.1 Gli organi del Sindacato sono: il Comitato, il Presidente e il Segretario.

##### **4.2. Comitato del Sindacato – composizione e funzionamento**

4.2.1 Il Comitato è così composto:

- (i) 1 designato dal Comune di Bologna che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Bologna o persona da lui designata, al quale sono attribuiti 5 voti, con domicilio presso il Comune di Bologna in Piazza Maggiore n. 4;
- (ii) 1 designato dagli Azionisti Minori Provincia di Bologna che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Casalecchio di Reno o persona da lui designata, al quale è attribuito 1 voto, con domicilio presso il Comune di Casalecchio di Reno in Via dei Mille n. 9;
- (iii) 1 designato da Holding Ferrara Servizi S.r.l. che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Ferrara o persona da lui designata, al quale è attribuito 1 voto, con domicilio presso il Comune di Ferrara in Piazza Municipale n. 2;
- (iv) 1 designato da Ravenna Holding S.p.A. che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Ravenna o persona da lui designata, al quale sono attribuiti 3 voti, con domicilio presso il Comune di Ravenna in Piazza del

Popolo 1,

- (v) 1 designato dal Consorzio CON.AMI, che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Imola o persona da lui designata, al quale sono attribuiti 3 voti, con domicilio presso il Comune di Imola in Via Mazzini n. 4;
- (vi) 1 designato da Livia Tellus Governance S.p.A. che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Forlì o persona da lui designata, al quale è attribuito 1 voto, con domicilio presso il Comune di Forlì in Piazza Saffi 8,
- (vii) 1 designato da Rimini Holding S.p.A. che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Rimini o persona da lui designata, al quale è attribuito 1 voto, con domicilio presso il Comune di Rimini in Piazza Cavour n. 27;
- (viii) 1 designato dal Comune di Cesena che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Cesena o persona da lui designata, al quale è attribuito 1 voto, con domicilio presso il Comune di Cesena in Piazza del Popolo 10;
- (ix) 1 designato da HSST-MO S.p.A. che si indica fin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Modena o persona da lui designata, al quale sono attribuiti 6 voti, con domicilio presso HSST-MO S.p.A. in Modena Via Scudari n. 20;
- (x) 1 designato dal Comune di Padova che si indica sin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Padova o persona da lui designata, al quale sono attribuiti 2 voti, con domicilio presso il Comune di Padova in via del Municipio n. 1;
- (xi) 1 designato dal Comune di Trieste che si indica sin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Trieste o persona da lui designata, al quale sono attribuiti 2 voti, con domicilio presso il Comune di Trieste in Piazza Unità d'Italia n. 4;
- (xii) 1 designato dal Comune di Udine che si indica sin da ora nel Sig. Sindaco del Comune di Udine o persona da lui designata, al quale è attribuito 1 voto, con domicilio presso il Comune di Udine in Via Lionello n. 1".

4.2.2 I Contraenti che esprimono in seno al Comitato di Sindacato più di 4 voti ciascuno, possono designare fino a 2 componenti del Comitato di Sindacato i quali dovranno esprimere un voto congiunto. Qualora uno dei due componenti non sia presente il membro presente eserciterà i voti complessivamente spettanti al Socio designante.

- 4.2.3 Resta ferma l'insindacabilità della decisione di ciascuno dei Contraenti di revocare i membri del Comitato da esso designati, con l'unico onere di provvedere, contestualmente alla revoca, alla designazione di un nuovo membro, in modo da non determinare alcuna pregiudizievole conseguenza all'ordinato svolgimento delle attività del Comitato. La revoca senza indicazione del sostituto non avrà effetto nei confronti del Sindacato e pertanto in tal caso il componente del Comitato revocato resterà validamente in carica e legittimato alla partecipazione al Comitato medesimo. Ciascun Contraente dovrà altresì provvedere alla designazione di un nuovo membro in qualunque caso di cessazione dello stesso dalla carica.
- 4.2.4 Il Comitato si riunisce (i) almeno un giorno prima di ogni riunione dell'Assemblea che porti all'ordine del giorno una delle materie indicate al successivo paragrafo 4.3, (ii) o del C.d.A. che porti all'ordine del giorno una delle materie di cui ai successivi articoli 10 e 11, e (iii) almeno 1 (un) giorno prima la scadenza del termine per la presentazione della Lista dei Consiglieri e della Lista dei Sindaci di cui ai successivi articoli 6 e 7.
- 4.2.5 Oltre ai casi previsti nel precedente paragrafo 4.2.4, il Comitato si riunisce ogni qualvolta uno o più membri ne facciano richiesta scritta, con espresso impegno per il membro richiedente di rendersi parte diligente nella predisposizione della documentazione informativa e di tutto il materiale necessario per la trattazione delle materie poste all'ordine del giorno.
- 4.2.6 La convocazione, che deve indicare l'ora, il luogo e l'ordine del giorno della riunione, deve essere inviata a ciascun membro a mezzo di lettera raccomandata con avviso di ricevimento, ovvero posta elettronica certificata, telegramma o fax, almeno 7 (sette) giorni lavorativi prima della data fissata per la riunione del Comitato. In casi di urgenza il predetto termine potrà essere abbreviato fino a 1 (uno) giorno di calendario prima dell'adunanza.
- 4.2.7 Anche in assenza di valida convocazione ai sensi del paragrafo che precede, il Comitato si riterrà validamente costituito ed idoneo a deliberare con la presenza di tutti i membri del Comitato stesso e del Segretario.

- 4.2.8 Le riunioni del Comitato saranno valide qualunque sia il numero dei presenti alla riunione.
- 4.2.9 Ciascun membro del Comitato, in caso di impedimento a partecipare ad una riunione del Comitato, potrà farsi sostituire da altro soggetto previamente delegato per iscritto. Tale delega potrà essere conferita anche ad uno degli Assessori della Giunta di uno dei Contraenti o ad un amministratore della Società Veicolo eventualmente costituita.
- 4.2.10 Le decisioni saranno assunte con almeno il 70% (settanta per cento) dei voti favorevoli attribuiti ai componenti del Comitato presenti.
- 4.2.11 Le decisioni assunte dal Comitato saranno fatte constare da un apposito verbale sottoscritto dal Presidente del Sindacato e dal Segretario.
- 4.2.12 Il Comitato potrà invitare alle proprie riunioni anche membri del Consiglio di Amministrazione della Società, nonché dirigenti.

#### 4.3. Competenze del Comitato

Al Comitato spetterà:

a) l'assunzione delle seguenti deliberazioni:

(i) determinazione del voto da esprimersi in ordine alle delibere da assumersi in sede di Assemblea straordinaria di HERA aventi ad oggetto:

- a) liquidazione di HERA;
- b) fusione o scissione di HERA;
- c) modificazioni degli articoli 7, 8, 14, 17, 21, 23.4 dello Statuto;

(ii) determinazione della Lista dei Consiglieri;

(iii) determinazione della Lista dei Sindaci;

(iv) deliberazione di richiesta di pagamento della penale a carico della Parte inadempiente.

b) le decisioni in ordine a quanto previsto all'articolo 10.

c) le presentazioni periodiche e le informazioni preventive su quanto previsto all'articolo 11.

#### 4.4 Il Presidente del Sindacato

4.4.1 Il Comitato è presieduto dal Presidente del Sindacato o, in sua assenza, dal più

anziano di età tra i suoi membri, il quale è coadiuvato dal Segretario di cui al successivo paragrafo 4.5.

4.4.2 Il Comitato nella sua prima seduta nominerà il Presidente che sarà colui che, tra i membri del Comitato, avrà ottenuto il maggior numero di voti.

4.4.3 Il Presidente svolge i seguenti compiti: a) convoca e presiede il Comitato, predisponendo l'ordine del giorno; b) effettua tutte le attività affidategli dal Comitato.

#### 4.5 Segretario

4.5.1 Il Comitato nella sua prima seduta nominerà un Segretario, anche non facente parte del Comitato stesso, che, salvo revoca o dimissioni resterà in carica per tutta la durata del Contratto.

4.5.2 Al Segretario competono i seguenti compiti: a) redigere il verbale delle riunioni del Comitato; b) conservare i verbali delle riunioni del Comitato; c) svolgere tutte le funzioni di carattere operativo-esecutivo necessarie per il corretto funzionamento del Sindacato, a supporto dell'attività del Comitato e del Presidente, affidategli dal Presidente stesso.

### **SEZIONE SECONDA - SINDACATO DI VOTO, NOMINE NEGLI ORGANI DI HERA**

#### **Articolo 5 - Sindacato di Voto**

5.1 I Contraenti si obbligano a conformare il proprio voto in Assemblea alle deliberazioni assunte dal Comitato ed indicate al precedente paragrafo 4.3. lettera a) (i);

5.2 In caso di mancato raggiungimento nel Comitato di un voto favorevole sul partito di delibera da assumere, ciascun Contraente esprimerà nell'Assemblea voto contrario all'assunzione della delibera stessa.

#### **Articolo 6 – Nomina del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo**

##### 6.1 Composizione C.d.A.:

Le Parti si impegnano, nel rispetto della normativa, anche regolamentare, vigente in materia di equilibrio tra i generi, a far sì che la lista di maggioranza sia così formata:

- 3 componenti designati dal Comune di Bologna, dagli Azionisti Minori Provincia di Bologna e dal Comune di Ferrara anche nell'interesse degli Azionisti Ferrara;
- 4 componenti designati dall'Area Territoriale Romagna;

- 2 componenti designati dal Comune di Modena, anche nell'interesse degli Azionisti Modena;
- 1 componente designato dal Comune di Padova;
- 1 componente designato dal Comune di Trieste.

#### 6.2 Comitato Esecutivo:

Le parti si impegnano a dare indicazione ai Consiglieri di loro designazione affinché sia costituito un Comitato Esecutivo, i cui poteri saranno determinati dal Consiglio di Amministrazione, composto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, dall'Amministratore Delegato, dal Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione e da un Consigliere designato congiuntamente dai Comuni di Padova e Trieste.

### **Articolo 7 - Nomina del Collegio Sindacale**

- 7.1 I Contraenti si impegnano a presentare la Lista dei Sindaci che verrà esaminata e determinata in Comitato, in conformità alle norme che seguono e nel rispetto della normativa, anche regolamentare, vigente in materia di equilibrio tra i generi; la Lista dei Sindaci potrà eventualmente anche essere presentata dal Presidente del Comitato o dal Segretario in nome e per conto di tutti i Contraenti.
- 7.2 La Lista dei Sindaci indicherà tanti candidati quanti saranno i membri del Collegio Sindacale da eleggere e sarà determinata secondo le modalità seguenti:
- a) Il Comune di Bologna, gli Azionisti Minori Provincia di Bologna e il Comune di Ferrara anche nell'interesse degli Azionisti Ferrara avranno diritto di designare il candidato da inserire al secondo e al terzo posto della lista;
  - b) l'Area Territoriale Romagna avrà diritto di designare il candidato da inserire al primo posto della lista.
- 7.3 I Contraenti si impegnano a far sì che il terzo Sindaco effettivo, con funzione di Presidente del Collegio Sindacale, ed il secondo Sindaco supplente siano eletti da una lista di minoranza, il tutto in conformità alle previsioni del Regolamento Emittenti e della L. 474/1994.

### **Articolo 8 - Sostituzione dei membri del Collegio Sindacale**

- 8.1 Qualora debba provvedersi alla sostituzione di uno o più componenti del Collegio

Sindacale, i Contraenti provvederanno a proporre congiuntamente e votare in Assemblea il candidato alla sostituzione indicato su proposta del Contraente che aveva designato il sindaco cessato.

#### **Articolo 9 - Nomina del Presidente, del Vice Presidente e dell'Amministratore Delegato**

9.1 Il Presidente del Consiglio di Amministrazione sarà designato fra uno dei Consiglieri indicati dall'Area Territoriale Romagna, il Vice Presidente fra uno dei componenti indicati dal Comune di Modena, l'Amministratore Delegato fra uno dei componenti indicati dal Comune di Bologna, dagli Azionisti Minori Provincia di Bologna, dal Comune di Ferrara anche nell'interesse degli Azionisti Ferrara.

#### **Articolo 10 – Attribuzione poteri**

10.1 I Contraenti con la maggioranza di cui al paragrafo 4.2.10 individueranno gli indirizzi da fornire ai Consiglieri designati dai soci pubblici in ordine ai poteri da attribuire al Presidente, all'Amministratore Delegato, al Vice Presidente ed al Comitato Esecutivo.

#### **Articolo 11 – Presentazioni periodiche e informazioni preventive**

11.1 I piani strategici della Società, saranno periodicamente presentati al Comitato il quale potrà fornire eventuali indirizzi agli amministratori designati dai soci pubblici.

11.2 Le operazioni straordinarie di maggior rilevanza che dovessero comportare un sensibile cambiamento del perimetro geografico di attività di Hera e determinare una variazione del capitale sociale di Hera saranno oggetto di preventiva informazione al Comitato, nel rispetto delle vigenti normative.

### **SEZIONE TERZA – SINDACATO DI BLOCCO**

#### **Articolo 12 – Sindacato di Blocco**

12.1 I Contraenti si impegnano ed obbligano, al fine di consentire il pieno rispetto delle previsioni di cui all'art. 7 dello Statuto, a non Trasferire le Azioni Bloccate .

12.2 In parziale deroga a quanto previsto nel precedente paragrafo 12.1 i Contraenti saranno liberi di Trasferire le Azioni Bloccate ad altri enti pubblici territoriali, inclusi gli altri Contraenti, o a consorzi costituiti fra enti pubblici ovvero alle società di cui al successivo articolo 13.1.

12.3 I trasferimenti di Azioni Bloccate di cui al precedente paragrafo 12.2 saranno

consentiti solo a condizione che l'ente cessionario, entro la data del Trasferimento effettuato in suo favore, abbia aderito al presente Contratto accettandolo in forma scritta e assoggettando a Sindacato di Blocco le Azioni Trasferite.

- 12.4 I Contraenti si impegnano a comunicare per iscritto tempestivamente al Presidente del Sindacato ogni variazione delle Azioni Bloccate da ciascuno detenute e, a sua volta, il Presidente del Sindacato provvederà ad apportare le conseguenti modifiche all'allegato 3.3.
- 12.5 Nel caso in cui per effetto di successive operazioni che interessano il Capitale Sociale, la quota dello stesso assoggettata a Sindacato di Blocco dovesse ridursi in percentuale inferiore al 51%, i Contraenti potranno cedere azioni libere in misura proporzionale alle azioni detenute sottoposte a Sindacato di Voto, nel limite comunque tale da assicurare la corretta previsione di cui all'art. 7 dello Statuto.
- 12.6 I Contraenti autorizzano sin d'ora il Presidente del Sindacato ad apportare all'allegato 3.3 tutte le modifiche che si dovessero rendere necessarie in ragione di quanto previsto dal paragrafo 12.5 che precede e di tali modifiche il Presidente del Sindacato dovrà darne tempestiva comunicazione per iscritto ai Contraenti.

### **Articolo 13 – Trasferimenti permessi**

- 13.1 In deroga a quanto previsto dall'articolo 12, ogni Contraente ha il diritto di Trasferire, a qualsivoglia titolo, le Azioni di sua proprietà a qualsiasi società di capitale, anche in forma consortile, dallo stesso controllata anche congiuntamente con altri Contraenti, a condizione che la predetta società all'atto del Trasferimento effettuato in suo favore, abbia aderito al presente Contratto.
- 13.2 In caso di Trasferimento operato ai sensi e per gli effetti dell'articolo 13.1 che precede, tutti i diritti e gli obblighi in capo ai Contraenti in forza del presente Contratto saranno trasferiti in capo alla società cessionaria.
- 13.3 Resta fermo l'obbligo per il Contraente che abbia effettuato una cessione ai sensi dell'art. 13.1 che precede di riacquistare un numero di Azioni pari a quelle cedute, qualora la società (i) non sia più controllata da chi trasferisce, ovvero (ii) la società controllata sia sottoposta a procedure concorsuali di ogni tipo, ovvero (iii) in caso di



fusione, scissione o di qualsiasi altra forma di trasformazione della società controllata.

#### **SEZIONE QUARTA – INADEMPIMENTO E DISPOSIZIONI VARIE**

##### **Articolo 14 - Inadempimento**

- 14.1 Ciascun Contraente sarà considerato inadempiente qualora (i) non abbia espresso nell'Assemblea il proprio voto in conformità a quanto deliberato dal Comitato del Sindacato così come previsto al paragrafo 5.1, ovvero (ii) non abbia espresso voto contrario all'assunzione della delibera nel caso di cui all'art. 5.2, ovvero (iii) non si sia conformato ad una delle previsioni di cui gli articoli 7, 8, 9 e 11, ovvero (iv) abbia trasferito a terzi in tutto o in parte le proprie Azioni Bloccate o i relativi diritti di voto in violazione del Sindacato di Blocco di cui all'articolo 12 ovvero (v) versi in uno stato di impossibilità ad adempiere tale da pregiudicare l'attuazione stessa degli scopi perseguiti con il Contratto.
- 14.2 I Contraenti si danno atto e convengono che lo stato di impossibilità di cui al numero (v) del paragrafo che precede si considererà esistente, a titolo esemplificativo, qualora (a) il Contraente non intervenga in assemblea in conformità alle norme vigenti al fine di esercitare il voto sulla base delle deliberazioni assunte dal Comitato, (b) il Contraente abbia alienato parte delle Azioni possedute dopo che il Comitato aveva deliberato sul voto da esprimere all'Assemblea, (c) le Azioni del Contraente siano state sottoposte a sequestro o pignoramento e ciò comporti la perdita della disponibilità del diritto al voto nell'Assemblea, (d) la Società deliberi la sospensione del diritto di voto del Contraente.
- 14.3 In tutti i casi di inadempimento di cui ai precedenti paragrafi 14.1 e 14.2 ciascuno dei Contraenti non inadempiente avrà diritto di richiedere al Collegio Arbitrale di cui al successivo articolo 22, con la procedura ivi stabilita, di pronunciare la risoluzione del presente Contratto nei confronti del Contraente inadempiente.

##### **Articolo 15 - Penali per l'inadempimento**

- 15.1 Il Contraente inadempiente, in tutti i casi di inadempimento di cui al paragrafo 14.1 e 14.2, sarà tenuto al pagamento di una penale in misura pari a euro 5.000.000 (cinquemilioni) o al minor valore da calcolarsi come segue: numero di azioni detenute

dal contraente inadempiente al momento dell'inadempimento moltiplicato per 3 volte il valore dell'azione risultante dalla media aritmetica del titolo nei 15 giorni di borsa aperta antecedente la data di inadempimento.

Resta salvo il diritto di ciascuno dei Contraenti non inadempiente di agire per il risarcimento del maggior danno.

- 15.2 La penale sarà richiesta ed incassata, previa delibera del Comitato del Sindacato assunta senza il voto dei Contraenti inadempienti, dal Presidente del Sindacato in nome e per conto dei Contraenti non inadempienti e verrà versata ai Contraenti non inadempienti in proporzione alle Azioni da ciascuno detenute.
- 15.3 Il mancato pagamento della penale entro cinque giorni lavorativi dalla richiesta darà diritto alla parte adempiente di attivare la procedura arbitrale di cui all'articolo 22.

#### **Articolo 16 - Durata**

- 16.1 Il presente Contratto assumerà validità con la sottoscrizione di Comuni e/o Enti rappresentanti almeno il 40% del capitale sociale di HERA S.p.A.
- 16.2 Il Contratto avrà decorrenza dal 1 gennaio 2015 e resterà in vigore sino al 30 giugno 2015.
- 16.3 In previsione della scadenza del Contratto, i Contraenti si impegnano secondo principi di buona fede a fare quanto nelle loro possibilità, e nel rispetto delle vigenti normative, per rinegoziare nuovi patti parasociali nel rispetto dello spirito di cui al presente Contratto.
- 16.4 I Contraenti dichiarano e convengono, con la sottoscrizione del presente Contratto, che a far tempo dalla data di decorrenza del Contratto ogni precedente Patto Parasociale avente ad oggetto le azioni Hera dagli stessi sottoscritto perde di efficacia.

#### **Articolo 17 - Ulteriori atti**

- 17.1 Ai sensi dei termini e delle condizioni previste nel presente Contratto, ciascun Contraente conviene di utilizzare i propri migliori sforzi per effettuare o fare in modo che siano effettuate tutte le necessarie azioni ai sensi della legge applicabile per assicurare che le condizioni previste nel presente Contratto siano soddisfatte e per

eseguire nel modo più veloce possibile le transazioni previste nel presente Contratto.

#### **Articolo 18 - Tolleranza**

18.1 L'eventuale tolleranza di uno dei Contraenti di comportamenti dell'altro Contraente posti in essere in violazione delle disposizioni contenute in questo Contratto non costituisce rinuncia ai diritti derivanti dalle disposizioni violate né al diritto di esigere l'esatto adempimento di tutti i termini e di tutte le condizioni qui previste.

#### **Articolo 19 - Invalidità di una previsione**

19.1 L'invalidità o la non eseguibilità di una previsione del presente accordo non determina l'invalidità o la non eseguibilità di qualsiasi altra previsione del presente Contratto, che rimane in piena efficacia ed effetto fino a che tale invalidità non sottragga ad un Contraente il rilevante beneficio che tale parte ha diritto o attende di ricevere sulla base del presente Contratto. I Contraenti possono modificare qualsiasi previsione invalida o non eseguibile nei limiti ragionevolmente richiesti per rendere tale previsione valida ed eseguibile.

#### **Articolo 20 - Modifiche ed integrazioni**

20.1 Eventuali accordi modificativi ed integrativi al presente Contratto dovranno essere conclusi per iscritto.

#### **Articolo 21 - Comunicazioni**

##### **21.1 Modalità di effettuazione delle comunicazioni.**

Qualsivoglia comunicazione o notifica richiesta o consentita in conformità al presente Contratto dovrà essere effettuata per iscritto e s'intenderà debitamente e validamente recapitata (i) nel caso di comunicazione inviata tramite lettera o telegramma, al ricevimento della stessa, e (ii) nel caso di comunicazione spedita via telefax, all'esplicito riscontro (anch'esso via telefax) del ricevimento della trasmissione da parte del ricevente.

##### **21.2 Destinatario delle comunicazioni.**

Le comunicazioni di cui al paragrafo che precede saranno validamente e tempestivamente effettuate a tutti i soggetti nei cui confronti, ai sensi del Contratto, devono essere inviate, se trasmesse ai seguenti destinatari (di seguito i

**"Rappresentanti Comuni"):**

- (i) le comunicazioni che debbono essere inviate ad uno o più dei Contraenti partecipanti all'Area Territoriale Romagna:
  - (a) al Presidente di Ravenna Holding S.p.A. Via Trieste n. 90/A, 48100 Ravenna, al fax n. 0544/684012;
  - (b) al Presidente di CON.AMI Via Mentana n. 10, 40023 Imola, al fax n. 0542/34028;
  - (c) al Sindaco *pro tempore* del Comune di Cesena, Piazza del Popolo n. 10, al fax n. 0547/356485;
  - (d) al Presidente di Rimini Holding S.p.A. Corso D'Augusto n. 154, 47921 Rimini, al fax n. 0541/704452;
  - (e) al Presidente di Livia Tellus Governance S.p.A., Piazza Saffi n. 8, 47121 Forlì, al fax n. 0543/712257;
- (ii) le comunicazioni che debbono essere inviate agli Azionisti Ferrara: al Presidente di Holding Ferrara S.r.l., Via Fossato di Mortara n. 80, 44121 Ferrara, al fax n. 0532/230150;
- (iii) le comunicazioni che debbono essere inviate ad uno o più Azionisti Bologna, rispettivamente:
  - (a) al Sindaco *pro tempore* del Comune di Bologna, Piazza Maggiore n. 6, al fax n. 051/203718 per quanto riguarda il Comune di Bologna;
  - (b) al Sindaco *pro tempore* del Comune di Casalecchio di Reno, al fax n. 051/598248 per gli Azionisti Minori Provincia di Bologna;
- (iv) le comunicazioni che debbono essere inviate ad uno o più Azionisti Modena: al Presidente di HSST-MO S.p.A., Via Scudari n. 20, 41100 Modena, al fax n. 059/2032433;
- (v) le comunicazioni che debbono essere inviate al Comune di Padova: al Sindaco *pro tempore* del Comune di Padova via del Municipio n.1, al fax n. 049/8205265;
- (vi) le comunicazioni che debbono essere inviate al Comune di Trieste: al Sindaco *pro tempore* del Comune di Trieste, Piazza Unità d'Italia n. 4, al fax n.

040/6754936.

(vii) le comunicazioni che debbono essere inviata al Comune di Udine: al Sindaco *pro tempore* del Comune di Udine, Via Lionello n. 1, al fax n. \_\_\_\_/\_\_\_\_.

**21.3 Onere di trasmettere le comunicazioni.**

Fermo quanto previsto ai paragrafi 21.1 e 21.2 in riferimento al momento di perfezionamento delle comunicazioni, il Rappresentante Comune che ricevesse una delle comunicazioni di cui al paragrafo 21.1 provvederà senza indugio all'inoltro della stessa ai suoi destinatari, rispondendo nei loro confronti dell'eventuale danno che il ritardo nell'inoltro della comunicazione dovesse arrecare ad uno o più di essi.

**Articolo 22 - Arbitrato**

22.1 Qualsivoglia controversia comunque iniziata in ordine alla interpretazione, validità, esecuzione, efficacia e risoluzione del presente Contratto che non possa essere risolta amichevolmente tra i Contraenti sarà demandata al giudizio rituale ai sensi del codice di procedura civile e secondo diritto di un Collegio Arbitrale composto da tre membri designati, su istanza del Contraente più diligente, dal Presidente del Tribunale di Bologna.

Sede dell'arbitrato sarà Bologna. Per tutte le controversie che per disposizione di legge non possano costituire oggetto d'arbitrato sarà competente in via esclusiva il Foro di Bologna, il quale sarà pure competente in via esclusiva per qualunque provvedimento dell'Autorità Giudiziaria comunque relativo al presente Contratto.

Allegati:

- allegato 1.2: Enti partecipanti a Area Territoriale Romagna;
- allegato 3.3: Azioni Bloccate.

	Firma	Data
<b>COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA</b>	Giampiero Veronesi .....	.....
<b>COMUNE DI ARGELATO</b>	Claudia Muzic .....	.....
<b>COMUNE DI BARICELLA</b>	Andrea Bottazzi .....	.....
<b>COMUNE DI BENTIVOGLIO</b>	Erika Ferranti .....	.....
<b>COMUNE DI BOLOGNA</b>	Virginio Merola .....	.....
<b>COMUNE DI BUDRIO</b>	Giulio Pierini .....	.....
<b>COMUNE DI CALDERARA DI RENO</b>	Irene Priolo .....	.....
<b>COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO</b>	Massimo Bosso .....	.....
<b>COMUNE DI CASTEL MAGGIORE</b>	Belinda Gottardi .....	.....
<b>COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE</b>	Michele Giovannini.....	.....
<b>COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI</b>	Maurizio Fabbri .....	.....
<b>COMUNE DI GAGGIO MONTANO</b>	Maria Elisabetta Tanari .....	.....
<b>COMUNE DI GALLIERA</b>	Anna Vergnana .....	.....
<b>COMUNE DI GRANAROLO DELL'EMILIA</b>	Daniela Lo Conte .....	.....
<b>COMUNE DI GRIZZANA MORANDI</b>	Graziella Leoni .....	.....
<b>COMUNE DI LIZZANO IN BELVEDERE</b>	Elena Torri .....	.....
<b>COMUNE DI LOIANO</b>	Patrizia Carpani .....	.....
<b>COMUNE DI MARZABOTTO</b>	Romano Franchi .....	.....
<b>COMUNE DI MINERBIO</b>	Lorenzo Minganti .....	.....
<b>COMUNE DI MONTE SAN PIETRO</b>	Stefano Rizzoli .....	.....
<b>COMUNE DI MONZUNO</b>	Marco Mastacchi .....	.....
<b>COMUNE DI OZZANO DELL'EMILIA</b>	Luca Lelli .....	.....

<b>COMUNE DI PIANORO</b>	Gabriele Minghetti .....	.....
<b>COMUNE DI PIEVE DI CENTO</b>	Sergio Maccagnani.....	.....
<b>COMUNE DI SALA BOLOGNESE</b>	Emanuele Bassi .....	.....
<b>COMUNE DI SAN BENEDETTO VAL DI SAMBRO</b>	Alessandro Santoni .....	.....
<b>COMUNE DI SAN GIORGIO DI PIANO</b>	Valerio Gualandi .....	.....
<b>COMUNE DI SAN GIOVANNI IN PERSICETO</b>	Renato Mazzuca .....	.....
<b>COMUNE DI SAN LAZZARO DI SAVENA</b>	Isabella Conti .....	.....
<b>COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE</b>	Claudio Pezzoli .....	.....
<b>COMUNE DI SASSO MARCONI</b>	Stefano Mazzetti .....	.....
<b>COMUNE DI VALSAMOGGIA</b>	Daniele Ruscigno .....	.....
<b>COMUNE DI VERGATO</b>	Massimo Gnudi .....	.....
<b>COMUNE DI ZOLA PREDOSA</b>	Stefano Fiorini .....	.....
<b>CON.AMI</b>	Stefano Manara .....	.....
<b>COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA</b>	Riccardo Francone .....	.....
<b>COMUNE DI BORGO TOSSIGNANO</b>	Clorinda Mortero .....	.....
<b>COMUNE DI BRISIGHELLA</b>	Davide Missiroli .....	.....
<b>COMUNE DI CASALFIUMANESE</b>	Gisella Rivola .....	.....
<b>COMUNE DI CASOLA VALSENIO</b>	Nicola Iseppi .....	.....
<b>COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE</b>	Daniele Meluzzi .....	.....
<b>COMUNE DI CASTEL DEL RIO</b>	Alberto Baldazzi .....	.....
<b>COMUNE DI CASTEL GUELFO</b>	Cristina Carpeggiani .....	.....
<b>COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME</b>	Fausto Tinti .....	.....
<b>COMUNE DI CONSELICE</b>	Paola Pula .....	.....

<b>COMUNE DI DOZZA</b>	Luca Albertazzi	.....	.....
<b>COMUNE DI FAENZA</b>	Giovanni Malpezzi	.....	.....
<b>COMUNE DI FIRENZUOLA</b>	Claudio Scarpelli	.....	.....
<b>COMUNE DI FONTANELICE</b>	Athos Ponti	.....	.....
<b>COMUNE DI IMOLA</b>	Daniele Manca	.....	.....
<b>COMUNE DI MARRADI</b>	Tommaso Triberti	.....	.....
<b>COMUNE DI MASSA LOMBARDA</b>	Daniele Bassi	.....	.....
<b>COMUNE DI MEDICINA</b>	Onelio Rambaldi	.....	.....
<b>COMUNE DI MORDANO</b>	Stefano Golini	.....	.....
<b>COMUNE DI PALAZZUOLO SUL SENIO</b>	Cristian Menghetti	.....	.....
<b>COMUNE DI RIOLO TERME</b>	Alfonso Nicolardi	.....	.....
<b>COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO</b>	Enea Emiliani	.....	.....
<b>COMUNE DI SOLAROLO</b>	Fabio Anconelli	.....	.....
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	Mauro Venturi	.....	.....
<b>COMUNE DI BAGNACAVALLLO</b>	Eleonora Proni	.....	.....
<b>COMUNE DI CERVIA</b>	Luca Coffari	.....	.....
<b>COMUNE DI COTIGNOLA</b>	Luca Piovaccari	.....	.....
<b>COMUNE DI FUSIGNANO</b>	Nicola Pasi	.....	.....
<b>COMUNE DI LUGO</b>	Daniele Ranalli	.....	.....
<b>COMUNE DI RAVENNA</b>	Fabrizio Matteucci	.....	.....
<b>COMUNE DI RUSSI</b>	Sergio Retini	.....	.....
<b>RAVENNA HOLDING S.P.A.</b>	Carlo Pezzi	.....	.....
<b>COMUNE DI BAGNO DI ROMAGNA</b>	Marco Baccini	.....	.....



<b>COMUNE DI BORGHI</b>	Piero Mussoni	.....	.....
<b>COMUNE DI CASTROCARO TERME</b>	Luigi Pieraccini	.....	.....
<b>COMUNE DI CESENA</b>	Paolo Lucchi	.....	.....
<b>COMUNE DI CESENATICO</b>	Roberto Buda	.....	.....
<b>COMUNE DI CIVITELLA DI ROMAGNA</b>	Claudio Milandri	.....	.....
<b>COMUNE DI DOVADOLA</b>	Gabriele Zelli	.....	.....
<b>COMUNE DI FORLI'</b>	Davide Drei	.....	.....
<b>COMUNE DI FORLIMPOPOLI</b>	Mauro Grandini	.....	.....
<b>COMUNE DI GALEATA</b>	Elisa Deo	.....	.....
<b>COMUNE DI GAMBETTOLA</b>	Roberto Sanulli	.....	.....
<b>COMUNE DI GATTEO</b>	Gianluca Vincenzi	.....	.....
<b>COMUNE DI LONGIANO</b>	Ermes Battistini	.....	.....
<b>COMUNE DI MERCATO SARACENO</b>	Monica Rossi	.....	.....
<b>COMUNE DI MODIGLIANA</b>	Valerio Roccalbegni	.....	.....
<b>COMUNE DI MONTIANO</b>	Fabio Molari	.....	.....
<b>COMUNE DI PORTICO DI ROMAGNA</b>	Luigi Toledo	.....	.....
<b>COMUNE DI PREDAPPIO</b>	Giorgio Frassinetti	.....	.....
<b>COMUNE DI PREMILCUORE</b>	Marco Menghetti	.....	.....
<b>COMUNE DI ROCCA SAN CASCIAO</b>	Rosaria Tassinari	.....	.....
<b>COMUNE DI RONCOFREDDO</b>	Massimo Bulbi	.....	.....
<b>COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI</b>	Luciana Garbuglia	.....	.....
<b>COMUNE DI SANTA SOFIA</b>	Daniele Valbonesi	.....	.....
<b>COMUNE DI SARSINA</b>	Luigino Mengaccini	.....	.....

<b>COMUNE DI SAVIGNANO SUL RUBICONE</b>	Filippo Giovannini.....	.....
<b>COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE</b>	Quintino Sabattini .....	.....
<b>COMUNE DI TREDOZIO</b>	Simona Vietina .....	.....
<b>COMUNE DI VERGHERETO</b>	Guido Guidi .....	.....
<b>LIVIA TELLUS GOVERNANCE S.P.A.</b>	Gianfranco Marzocchi .....	.....
<b>COMUNE DI CATTOLICA</b>	Piero Cecchini .....	.....
<b>COMUNE DI CORIANO</b>	Domenica Spinelli .....	.....
<b>COMUNE DI GEMMANO</b>	Rizziero Santi .....	.....
<b>COMUNE DI MISANO ADRIATICO</b>	Stefano Giannini .....	.....
<b>COMUNE DI MONTEFIORE CONCA</b>	Valli Cipriani .....	.....
<b>COMUNE DI MORCIANO DI ROMAGNA</b>	Claudio Battazza .....	.....
<b>RIMINI HOLDING S.P.A.</b>	Umberto Lago .....	.....
<b>COMUNE DI SAN CLEMENTE</b>	Mirna Cecchini .....	.....
<b>COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA</b>	Alice Palma .....	.....
<b>COMUNE DI SASSOFELTRIO</b>	Francesco Formoso .....	.....
<b>COMUNE DI TORRIANA</b>	Giuseppe Mario Puzzo .....	.....
<b>COMUNE DI BERRA</b>	Eric Zaghini .....	.....
<b>COMUNE DI BONDENO</b>	Alan Fabbri .....	.....
<b>COMUNE DI CODIGORO</b>	Rita Cinti Luciani .....	.....
<b>COMUNE DI COPPARO</b>	Nicola Rossi .....	.....
<b>COMUNE DI FERRARA</b>	Tiziano Tagliani .....	.....
<b>COMUNE DI MESOLA</b>	Gianni Michele Padovani .....	.....
<b>COMUNE DI PORTOMAGGIORE</b>	Nicola Minarelli .....	.....

<b>COMUNE DI VIGARANO MAINARDA</b>	Barbara Paron .....	.....
<b>HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.</b>	Francesco Badia .....	.....
<b>COMUNE DI CAMPOGALLIANO</b>	Paola Guerzoni .....	.....
<b>HSST- MO S.P.A.</b>	Gian Carlo Muzzarelli.....	.....
<b>COMUNE DI PADOVA</b>	Massimo Bitonci .....	.....
<b>COMUNE DI TRIESTE</b>	Roberto Cosolini .....	.....
<b>COMUNE DI UDINE</b>	Furio Honsell .....	.....

**ELENCO DEI COMUNI, CONSORZI E SOCIETA' VEICOLO AZIONISTI di HERA S.P.A.**

**AREA TERRITORIALE ROMAGNA**

COMUNE DI BAGNO DI ROMAGNA  
COMUNE DI BORGHI  
COMUNE DI CASTROCARO TERME-T. SOLE  
COMUNE DI CESENA  
COMUNE DI CESENATICO  
COMUNE DI CIVITELLA DI ROMAGNA  
COMUNE DI DOVADOLA  
COMUNE DI FORLI'  
COMUNE DI FORLIMPOPOLI  
COMUNE DI GALEATA  
COMUNE DI GAMBETTOLA  
COMUNE DI GATTEO  
COMUNE DI LONGIANO  
COMUNE DI MERCATO SARACENO  
COMUNE DI MODIGLIANA  
COMUNE DI MONTIANO  
COMUNE DI PORTICO-SAN BENEDETTO  
COMUNE DI PREDAPPIO  
COMUNE DI PREMILCUORE  
COMUNE DI ROCCA SAN CASCIANO  
COMUNE DI RONCOFREDDO  
COMUNE DI SAN MAURO PASCOLI  
COMUNE DI SANTA SOFIA  
COMUNE DI SARSINA  
COMUNE DI SAVIGNANO SUL RUBICONE  
COMUNE DI SOGLIANO AL RUBICONE  
COMUNE DI TREDIZIO  
COMUNE DI VERGHERETO  
LIVIA TELLUS GOVERNANCE S.p.A.  
COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA  
COMUNE DI BORGO TOSSIGNANO  
COMUNE DI BRISIGHELLA  
COMUNE DI CASALFIUMANESE  
COMUNE DI CASOLA VALSENIO  
COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE  
COMUNE DI CASTEL DEL RIO  
COMUNE DI CASTEL GUELFO  
COMUNE DI CASTEL SAN PIETRO TERME  
COMUNE DI CONSELICE  
COMUNE DI DOZZA  
COMUNE DI FAENZA  
COMUNE DI FIRENZUOLA  
COMUNE DI FONTANELICE  
COMUNE DI IMOLA  
COMUNE DI MARRADI  
COMUNE DI MASSA LOMBARDA  
COMUNE DI MEDICINA  
COMUNE DI MORDANO  
COMUNE DI PALAZZUOLO SUL SENIO  
COMUNE DI RIOLO TERME  
COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO  
COMUNE DI SOLAROLO  
CON.AMI  
COMUNE DI ALFONSINE  
COMUNE DI BAGNACAVALLLO  
COMUNE DI CERVIA

COMUNE DI COTIGNOLA  
COMUNE DI FUSIGNANO  
COMUNE DI LUGO  
COMUNE DI RAVENNA  
COMUNE DI RUSSI  
RAVENNA HOLDING S.P.A.  
COMUNE DI CATTOLICA  
COMUNE DI CORIANO  
COMUNE DI GEMMANO  
COMUNE DI MISANO ADRIATICO  
COMUNE DI MONTEFIORE CONCA  
COMUNE DI MONTESCUDO  
COMUNE DI MORCIANO DI ROMAGNA  
COMUNE DI SAN CLEMENTE  
COMUNE DI SANTARCANGELO DI ROMAGNA  
COMUNE DI SASSOFELTRIO  
COMUNE DI TORRIANA  
RIMINI HOLDING S.p.A.