



**Comune
di Modena**

Direzione Generale

VARIAZIONE n.5 - LUGLIO 2021

Delibera di Consiglio n. /2021 - Proposta n. 1925 del 10/06/2021

Allegato F

Stato di attuazione dei programmi



Comune di Modena

Stato di attuazione degli obiettivi

Luglio 2021

Data di aggiornamento dati contabili: 06/07/2021

Allegato

Introduzione

Nello stato di attuazione dei programmi, per ogni politica di Governo, definita a partire dagli Indirizzi di Governo 2019-2024 approvati in Consiglio comunale con deliberazione n. 55 del 20 Giugno 2019, sono riportati gli stati di attuazione testuali degli obiettivi operativi del Documento Unico di Programmazione (DUP) sezione operativa e la situazione delle relative risorse di spesa corrente e in conto capitale.

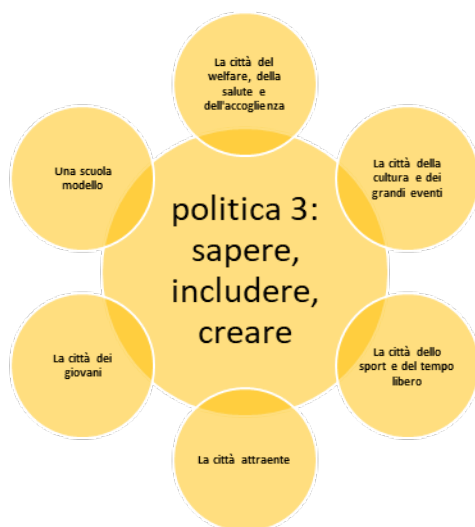
Le linee di mandato che contengono gli indirizzi di governo quinquennali sono state articolate in **quattro politiche** ed afferiscono alle seguenti quattro grandi macro-aree di intervento:

LE POLITICHE



Ad ogni politica, sono associati i relativi indirizzi strategici, con orizzonte temporale pari alla durata del mandato amministrativo, che consistono quindi nella declinazione degli indirizzi di governo 2019-2024 approvati dal Consiglio comunale.

POLITICHE E INDIRIZZI STRATEGICI



Nell'ambito di ogni politica, sono stati quindi individuati i precedenti **indirizzi strategici** e i corrispondenti **obiettivi strategici** definiti nel Documento Unico di Programmazione, Sezione strategica, poi tradotti negli **obiettivi operativi** della Sezione operativa, a loro volta declinati negli **obiettivi esecutivi** del Piano esecutivo di gestione.

In ottemperanza al principio di coerenza tra i documenti di programmazione, stabilito nell'allegato 4/1 al D.lgs. 118/2011 e s.m. *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi”*, sono quindi garantiti i legami e la coerenza tra le linee di mandato istituzionale, gli obiettivi strategici e gli obiettivi operativi espressi nel Documento Unico di Programmazione e i piani d'azione concreta esplicitati negli obiettivi gestionali esecutivi e attività del Piano Esecutivo di Gestione dell'Ente.

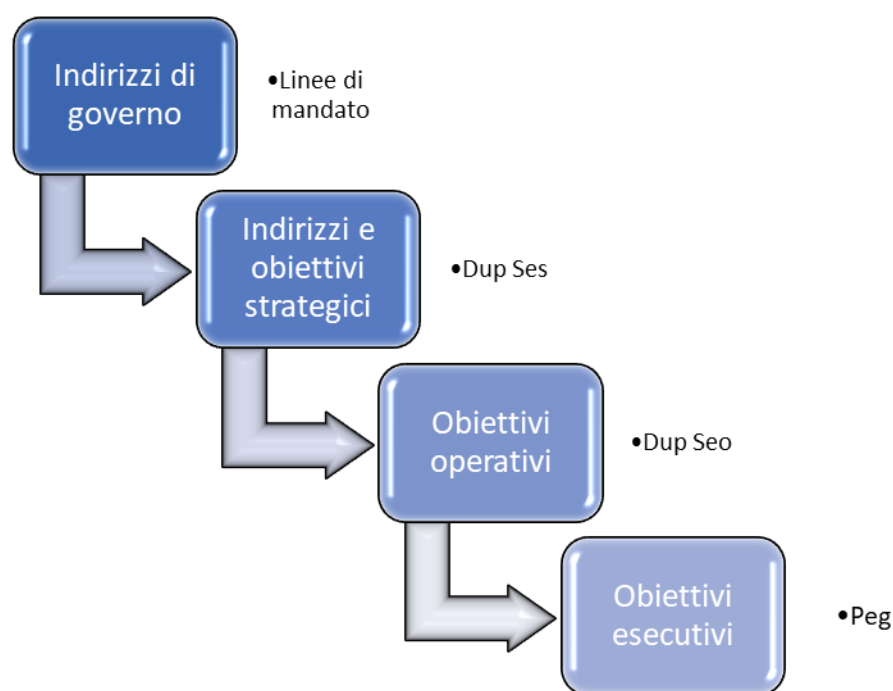
A livello strategico sono prese decisioni riguardanti le politiche pubbliche, le strategie e i piani d'azione, nei quali sono individuati gli obiettivi e le priorità che inquadrano le attività definite dalle decisioni operative.

Il livello operativo concerne l'attuazione delle politiche e delle strategie per il raggiungimento dei risultati attesi.

A livello esecutivo le decisioni prese riguardano l'utilizzo delle risorse, il funzionamento dei processi produttivi e i beni e servizi prodotti.

Da un punto di vista logico e processuale gli obiettivi strategici definiti nel Dup Ses sviluppano le linee programmatiche di mandato, mentre la Sezione Operativa del DUP costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione, definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica. La Sezione Operativa contiene infatti la programmazione operativa dell'ente e in particolare la definizione degli obiettivi a livello operativo per il triennio di interesse. Gli obiettivi operativi articolano gli obiettivi strategici attraverso ulteriori informazioni (finalità, risultati descrittivi, tempi) ed essi sono in seguito specificati dagli obiettivi esecutivi del successivo livello di programmazione esecutiva.

I LIVELLI DELLA PROGRAMMAZIONE



La presente relazione, sulla base delle precedenti premesse, risulta così articolata:

per ogni politica di Governo vengono riportati:

1. i programmi/indirizzi strategici definiti nel Dup, sezione strategica
2. per ogni programma/indirizzo strategico, gli obiettivi strategici definiti nel Dup, sezione strategica
3. per ogni obiettivo strategico, i correlati obiettivi operativi del Documento unico di programmazione (Dup) sezione operativa
4. per ogni obiettivo operativo lo stato di attuazione/avanzamento testuale infrannuale

Inoltre, per ogni programma/indirizzo strategico viene indicata la situazione delle relative risorse di spesa corrente e in conto capitale.

Schema politiche-programmi/indirizzi strategici

Politica 1: Identità e prospettive

- 19.1.01 Modena città d'Europa
- 19.1.02 Sicurezza urbana e Polizia Locale
- 19.1.03 Sicurezza del territorio e Protezione Civile
- 19.1.04 La città per la legalità
- 19.1.05 Lavoro
- 19.1.06 Attività produttive
- 19.1.07 La città universitaria
- 19.1.08 La città delle Pari Opportunità

Politica 2: Lo sviluppo intelligente e sostenibile

- 19.2.01 Pianificazione per lo sviluppo sostenibile e progetti complessi
- 19.2.02 La città sostenibile
- 19.2.03 Abitare in città
- 19.2.04 La città smart
- 19.2.05 La città in movimento
- 19.2.06 Lavori in corso per la città e per il centro storico
- 19.2.07 Qualità dell'edilizia privata

Politica 3: Sapere includere e creare

- 19.3.01 Una scuola modello
- 19.3.02 La città del welfare, della salute e dell'accoglienza
- 19.3.03 La città della cultura e dei grandi eventi
- 19.3.04 La città dello sport e del tempo libero
- 19.3.05 La città attraente
- 19.3.06 La città dei giovani

Politica 4: Autonomia e democrazia

- 19.4.01 Organizzazione, programmazione e qualità dei servizi pubblici
- 19.4.02 Programmazione della sanità
- 19.4.03 Politiche finanziarie e tributarie
- 19.4.04 Politiche patrimoniali
- 19.4.05 Politiche del personale
- 19.4.06 Quartieri, partecipazione e volontariato
- 19.4.07 Affari istituzionali e integrità

POLITICA

1

Identità e prospettive



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.01 - Modena Città d'Europa

RESPONSABILE POLITICO: LUCÀ ANNA MARIA

Obiettivi strategici ed operativi:

Fondi europei: partecipare attivamente alla programmazione dei Fondi strutturali e dei Fondi a gestione diretta 2014-2020 e avviare la ricognizione delle nuove opportunità 2021-2027.

- Sviluppo delle relazioni con la Regione Emilia-Romagna (Autorità di gestione dei Fondi strutturali) sia per la programmazione in corso, sia per quella futura.
- Coordinamento strategico, monitoraggio e rendicontazione di tutti i progetti finanziati (Fondi strutturali - Assi 4/5/6 e progetti in corso sui Fondi a gestione diretta).
- Partecipazione alla Rete regionale per la comunicazione dei Fondi strutturali, per garantire al territorio la conoscenza e l'aggiornamento sulle opportunità di finanziamento europee e sugli sviluppi della nuova programmazione 2021-2027.
- Nuovo percorso di informazione e sensibilizzazione per gli assessori sui fondi europei e sulla progettazione europea, in relazione agli indirizzi di governo 2019-2024.
- Verifica con i nuovi assessori, a riorganizzazione avviata, della possibilità di candidare nuove progettualità.
- Prosecuzione delle attività istituzionali di project management (informazione e orientamento ai Settori su bandi e programmi di finanziamento; verifica delle proposte ammissibili; ricerca partner internazionali; predisposizione delle candidature; assistenza tecnica ai Settori dell'ente nella gestione e nella rendicontazione dei progetti finanziati; procedure di audit).
- Consulenza e assistenza tecnica ad altri enti locali in materia di fondi europei e "Uffici Europa".
- Valorizzazione delle relazioni esistenti con attori del territorio per progetti congiunti (quali ad esempio Università di Modena e Reggio Emilia, Democenter, ForModena, le fondazioni cittadine, ERT, AESS, SETA, AMO, CAP e altri).

Garantire il coordinamento e il presidio dei principali progetti strategici dell'ente.

- Coordinamento e presidio dei principali progetti strategici dell'ente individuati dalla Direzione Generale. Monitoraggio delle progettualità e delle rendicontazioni.
- Monitoraggio di nuove opportunità di finanziamento - ulteriori rispetto a quelle europee - a sostegno dei progetti strategici dell'ente.

Sviluppare le attività di cittadinanza europea su scala provinciale e le partnership in tema di politiche europee.

- Centro Europe Direct: sviluppo delle attività di informazione, sensibilizzazione e orientamento ai cittadini sulle opportunità europee, sulla base delle indicazioni provenienti dalle istituzioni dell'Unione europea e sui temi prioritari di comunicazione, sedimentando un'esperienza riconosciuta come best practice a livello nazionale ed europeo.
- Target: giovani (orientamento alle opportunità europee e alla mobilità internazionale); scuola/insegnanti (formazione, orientamento alle opportunità e alla progettazione europea); grande pubblico (con eventi e iniziative di informazione, formazione e sensibilizzazione, anche in relazione a ricorrenze e celebrazioni europee e internazionali).
- Networking a livello locale, regionale e nazionale. Relazioni con gli uffici di Rappresentanza delle istituzioni europee in Italia e progetti di rete.
- Rete modenapuntoeu: ripresa delle attività di rete sia sui temi dei fondi europei, sia sull'Agenda 2030; coinvolgimento degli enti partner negli eventi pubblici organizzati sui temi europei e internazionali.

Sviluppare le relazioni internazionali e rivitalizzare i gemellaggi. Coordinare la partecipazione del Comune di Modena alle reti europee e internazionali, sviluppare le attività di networking.

- Coordinamento della partecipazione del Comune di Modena alle reti europee e internazionali, con particolare

attenzione alla Presidenza della Rete Città Sane e ai Board di Alleanza per il Clima ed Energy Cities.

- Rinnovo del gemellaggio con Saint Paul (USA).

- Monitoraggio delle relazioni con Linz e Novi Sad nel quadro del progetto europeo CrossOpera.

Sostenere e realizzare le attività afferenti alle tematiche pace, cooperazione e solidarietà internazionale e diritti.

- Sviluppo delle attività relative a cooperazione e solidarietà internazionale, pace e nonviolenza, diritti; Educazione alla cittadinanza globale; Agenda 2030, in linea con quanto realizzato negli anni scorsi e in stretta attinenza ai temi dell'attualità internazionale.

- Coordinamento del progetto Shaping Fair Cities in materia di Agenda 2030.

- Sviluppo degli itinerari didattici "Modena chiama mondo", in linea con l'Agenda 2030 e con la Strategia italiana per l'Educazione alla Cittadinanza Globale (offerta inserita nel catalogo "Itinerari scuola-città").

- Avvio del "Corso per volontari della cooperazione internazionale" (14° edizione).

- Coordinamento del Tavolo delle associazioni di cooperazione e solidarietà internazionale.

- Sostegno alle grandi campagne internazionali a cui il Comune aderisce (quali Cities for Life, a favore dell'abolizione della pena capitale).

- Sostegno a progetti di cooperazione internazionale nei Paesi terzi, in collaborazione con la FCRMO.

- Sviluppo della proficua relazione con l'Università di Modena e Reggio Emilia, con cui si è attivato da anni un rapporto di collaborazione per una molteplicità di iniziative, ancor più rilevante nel contesto di Modena città universitaria e dell'accordo quadro siglato a marzo 2017 tra Comune e Università (Rif. D.G. n.168/2017).

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Fondi europei

Dopo la fine del lockdown 2020, riprese le relazioni con la Regione Emilia-Romagna per l'avvio della programmazione 2021-2027 (che risente dei ritardi Covid) e per la conclusione di quella 2014-2020.

Garantito il coordinamento strategico, il monitoraggio e la rendicontazione dei progetti tuttora in corso di realizzazione.

Avviato il nuovo gruppo di lavoro regionale "l'Europa in Emilia-Romagna", attivo per il periodo 2021-2027.

Avviato il percorso di informazione e sensibilizzazione rispetto all'iniziativa straordinaria Next Generation EU e al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Avviato il gruppo di lavoro intersettoriale e il programma Next Generation Modena, con la correlata analisi di priorità e progetti.

Proseguite regolarmente le attività istituzionali di project management (informazione e orientamento ai Settori su bandi e programmi di finanziamento; verifica delle proposte ammissibili; ricerca partner internazionali; predisposizione delle candidature; assistenza tecnica ai Settori dell'ente nella gestione e nella rendicontazione dei progetti finanziati; procedure di audit).

Attivati due nuovi rapporti di assistenza tecnica ad altrettanti enti locali (Comuni di Piacenza e Segrate) e fornita consulenza a numerosi ulteriori enti locali. Consolidate le relazioni esistenti con attori del territorio per progetti congiunti.

Presidio dei principali progetti strategici

Assicurato il coordinamento e il presidio dei principali progetti strategici dell'ente individuati dalla Direzione Generale. Presidiati tutti i nuovi bandi nazionali "pre -PNRR" di interesse per l'ente e le relative candidature (a giugno, tre: Pinqua, scuole, rigenerazione urbana).

Garantito, inoltre il monitoraggio sia delle progettualità e delle rendicontazioni degli interventi in essere, sia di nuove opportunità di finanziamento a sostegno dei progetti strategici.

Cittadinanza europea

Ottenuto il finanziamento per il Centro Europe Direct per il quinquennio 2021-2025. Ciò garantisce la continuità e l'ulteriore sviluppo delle attività di informazione, sensibilizzazione e orientamento ai cittadini sulle opportunità europee, sulla base delle indicazioni provenienti dalle istituzioni UE e sui temi prioritari di comunicazione. Temi prioritari per il 2021 Next Generation EU e Green Deal.

Avviata la sperimentazione di modalità innovative di erogazione dei servizi post Covid, per i consueti target - giovani; scuola/insegnanti/studenti; grande pubblico. Conformemente alle disposizioni vigenti, nel primo semestre dell'anno gli eventi pubblici hanno avuto luogo online.

Consolidate le diverse attività di networking e le relazioni con le istituzioni UE.

Intensificate le attività della rete modenapuntoeu, con ulteriori attività di formazione e consulenza (nuovo format "Modena insegna l'Europa")

Relazioni internazionali e networking

Garantito il presidio dell'Assessora Filippi per la Vice Presidenza della Rete Energy Cities e la partecipazione al Board di Alleanza per il Clima.

Perfezionata l'adesione alla rete europea ALDA Completata la candidatura di Modena alla Rete Città creative UNESCO per il cluster media arts.

Pace, cooperazione e solidarietà internazionale e diritti

In via di conclusione il progetto Shaping Fair Cities in materia di Agenda 2030, le cui attività si sono notevolmente intensificate nel semestre appena concluso.

Realizzati con modalità innovative gli itinerari didattici "Modena chiama mondo", in linea con l'Agenda 2030 e con la Strategia italiana per l'Educazione alla Cittadinanza Globale (catalogo "Itinerari scuola-città").

Realizzato online il "Corso per volontari della cooperazione internazionale"-15° ed., e avviata la progettazione della 16° edizione.

Svolto un incontro online del Tavolo delle associazioni di cooperazione e solidarietà internazionale.

Ripresa, infine l'accoglienza delle delegazioni internazionali.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.01 - Modena Città d'Europa**Uscite correnti collegate gli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
19.0	RELAZIONI INTERNAZIONALI	1.0	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	325.694,65	360.761,45	254.760,34
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	11.0	ALTRI SERVIZI GENERALI	645.810,23	645.810,23	645.810,11
				971.504,88	1.006.571,68	900.570,45

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.02 - Sicurezza urbana e Polizia Locale

RESPONSABILE POLITICO: MUZZARELLI GIAN CARLO

Obiettivi strategici ed operativi:

Patto per Modena città sicura: rafforzare il confronto con il territorio e la comunità, sostenendo progetti di sicurezza partecipata anche attraverso la rete del Controllo di Vicinato, le associazioni di volontariato e i cittadini.

Dare piena attuazione alle linee d'intervento previste dal Patto per Modena città Sicura in coerenza con le linee generali e linee guida sulla sicurezza urbana integrata, sviluppando e potenziando interventi operativi e formativi interistituzionali. Implementazione delle modalità operative e gestionali anche alla luce della normativa anticovid del progetto del Controllo di Vicinato, composto ad oggi di 84 gruppi. Potenziamento e coinvolgimento dei volontari della sicurezza ai sensi della legge regionale n° 24/2003 in progetti specifici nelle aree cittadine oggetto di interventi di riqualificazione urbana. Ampliamento della rete degli interlocutori cittadini anche per un proattivo coinvolgimento di nuovi soggetti tra cui gli amministratori di condominio.

Interventi integrati intersettoriali per migliorare la vivibilità, la sicurezza degli spazi pubblici e prevenire il degrado urbano, rafforzando la sinergia tra servizi sociali, polizia locale ed altre forze di polizia e sistema sanitario. Individuazione di prassi operative condivise, miglioramento dei meccanismi di comunicazione, nonché delle situazioni che possono rappresentare criticità sotto il profilo sanitario, sociale e della sicurezza urbana.

Monitoraggio e analisi territoriali per lo sviluppo di progetti e programmi intersettoriali per target di popolazione fragile e per il miglioramento della vivibilità e della sicurezza di aree urbane problematiche, con il coinvolgimento dei quartieri e delle realtà associative del contesto. Definizione di modalità operative intersettoriali per lo scambio informativo e la presa in carico di situazioni problematiche, anche per target di popolazione (anziani, giovani) al fine di ridurre situazioni di conflitti e degrado urbano. Realizzazione di progetti di accompagnamento sociale nell'ambito di progetti di riqualificazione urbana tra cui il progetto periferie. Sviluppo delle attività di controllo mediante l'unità cinofila del Comando.

Innovare il sistema di videosorveglianza cittadino, sperimentando nuove tecnologie per una maggiore efficacia del sistema a supporto delle attività di controllo delle Forze di polizia.

Completare l'ammodernamento del sistema con la sostituzione di vecchie telecamere di vecchia generazione con nuove tecnologie. Aggiornamento software e formazione specifica interforze per efficientare l'utilizzo del sistema. Ampliamento del sistema (ad oggi 280 telecamere e 13 varchi lettura targhe), con anche letture targhe, in nuove aree cittadine, in particolare nelle periferie e nelle zone industriali.

Efficientamento e innovazione amministrativa e procedurale anche in attuazione delle direttive in materia di emergenza sanitaria Covid-19; analisi processi di lavoro in un'ottica di semplificazione, digitalizzazione.

Proseguire nell'attività di efficientamento ed innovazione procedurale avviata nel periodo emergenziale, Condivisione intersettoriale e con i soggetti istituzionali coinvolti nelle procedure di controllo al fine di ottimizzare l'attività e le risorse impiegate. Sviluppo di progetti di digitalizzazione per particolari procedure.

Sicurezza stradale e controllo del territorio integrato con le disposizioni anti-Covid 19

Prosecuzione dei controlli specifici in materia di prevenzione sanitaria. Potenziamento dei controlli mirati per target di utenti della strada e nuove forme di mobilità. Potenziare il numero dei servizi notturni. Sviluppo di interventi finalizzati alla prevenzione e contrasto dell'incidentalità stradale alcol e droghe correlate e implementazione di nuove modalità info/educative per la sicurezza stradale.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Patto per Modena Città sicura

Monitoraggio e aggiornamento delle attività previste dal Piano delle Sicurezze. Realizzato un percorso formativo interforze sul tema della prevenzione e contrasto a truffe e raggiri, di cui al protocollo con la Prefettura. Potenziamento del progetto Controllo del Vicinato composto ad oggi di n°88 gruppi, ampliato anche a commercianti e imprese. Realizzato un primo incontro il 7/6/2021 in occasione della costituzione dell'89° gruppo del controllo del vicinato a San Donnino. Incontri info/formativi per i gruppi realizzati in modalità on line.

Interventi integrati intersettoriali per migliorare vivibilità sicurezza degli spazi pubblici e prevenire il degrado

Sviluppati progetti intersettoriali su zone specifiche della città che presentano problematicità di decoro urbano e disturbo. Attivati progetti intersettoriali ed interistituzionali per target di cittadini, in particolare in tema di devianza giovanile e presa in carico di situazioni complesse. Predisposto e cofinanziato dalla Regione il progetto “Vivere insieme lo spazio pubblico: azioni integrate per la sicurezza urbana”, integrando azioni di riqualificazione urbana e misure di accompagnamento sociale e proseguendo le attività con i volontari della sicurezza. Realizzata attività di formazione sulla prevenzione delle truffe a danno degli anziani, anche attraverso l'attività dell'Ufficio Mobile. Aumento dei controlli sulle aggregazioni giovanili in collaborazione con le altre forze di Polizia e altri Settori. Realizzato intervento informativo interistituzionale sul tema il 17/2/2021. Partecipazione della Polizia Locale il 27/4/2021 ad un incontro informativo con i genitori organizzato nell'ambito del progetto “Tavolo adolescenti”. Unità cinofila: ulteriori sviluppi dell'attività di controllo in occasione di specifici interventi di prevenzione all'uso di sostanze stupefacenti.

Innovare il sistema di videosorveglianza cittadino

In fase di conclusione i lavori, cofinanziati dal Ministero dell'Interno, di implementazione della videosorveglianza per la zona Sud della città, mentre è stato predisposto il progetto esecutivo per lo sviluppo della videosorveglianza cittadina nell'Area nord-ovest della città, nuovo intervento finanziato dal Ministero dell'Interno. In fase di redazione il progetto esecutivo da parte del Consorzio Aree Produttive l'intervento per l'ampliamento della videosorveglianza nella zona industriale dei Torrazzi.

Efficientamento dell'azione amministrativa

Predisposto e approvato il progetto sull'innovazione della Polizia Locale per il 2021 e consolidate le attività avviate con il Progetto Innovazioni nel 2020. Organizzazione dell'apertura degli uffici con totem eliminacode posto all'ingresso, attivo da marzo 2021, ed il ricevimento su appuntamento. In fase di definizione la possibilità per l'utenza di richiedere permessi ztl temporanei da remoto. Reso operativo il sistema PagoPA dal 1/3/2021 ed allineamento con il sistema Entrantext. Proseguita l'attività di interazione con il Protocollo Generale per l'ampliamento dell'utilizzo della Scrivania Virtuale.

Sicurezza stradale e controllo del territorio

Proseguiti controlli integrati sul territorio. Organizzati con cadenza mensile incontri con Ausl, Unità di strada e Associazioni che seguono l'educativa di strada. Proseguita la collaborazione con il Punto d'accordo per favorire la presa in carico di situazioni problematiche (8 incontri). Attività di prevenzione della pandemia: controllate 4.700 persone e 1.900 veicoli. Realizzazione di tre campagne mirate e in fase di sviluppo un'ulteriore campagna mirata per l'utilizzo dei dispositivi di tenuta dei minori e antiabbandono. Continuate le sperimentazioni nell'ambito dell'attività di educazione stradale, con specifico riguardo ai temi di attualità quali violenza di genere, bullismo e cyberbullismo, anche attraverso il ricorso alla DAD.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.02 - Sicurezza urbana e Polizia Locale**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
3.0	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	1.0	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	14.612.992,25	14.630.128,32	14.149.461,66
		2.0	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	550.112,84	585.112,84	466.114,48
20.0	FONDI E ACCANTONAMENTI	2.0	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	6.262.500,00	6.262.500,00	0,00
				21.425.605,09	21.477.741,16	14.615.576,14

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2020-111-00	ACQUISTO N. 30 PISTOLE IN SOSTITUZIONE DI ARMI VETUSTE	16.000,00	16.000,00	.
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2020-112-00	POLIZIA MUNICIPALE - RADIO PORTATILI SISTEMA TETRA	50.000,00	50.000,00	.
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2020-139-00	ACQUISTO STRUMENTAZIONE PER LA SICUREZZA STRADALE	100.000,00	100.000,00	.
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2021-154-00	LEGGE REGIONALE 24/2003 - PROGETTO "VIVERE INSIEME LO SPAZIO PUBBLICO: AZIONI INTEGRATE PER LA SICUREZZA URBANA" -RIQUALIFICAZIONE AREE VERDI PARCO 1° MAGGIO E NOVI SAD	.	131.000,00	.
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2021-158-00	I SERVIZI DI POLIZIA LOCALE NEL POST COVID: AVVIO SPERIMENTAZIONI DI SPORTELLI VIRTUALI	.	56.000,00	.
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)		Totali	166.000,00	353.000,00	0

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.03 - Sicurezza del territorio e protezione civile

RESPONSABILE POLITICO: MUZZARELLI GIAN CARLO

Obiettivi strategici e operativi:

Aggiornamento e potenziamento delle competenze, dei piani e dell'operatività comunale in materia di Protezione Civile, in collaborazione con gli Enti preposti della Regione Emilia Romagna

Proseguire l'attività con la Regione e con l'ANCI sul miglioramento delle modalità informative alla popolazione di avvisi specifici in base alla tipologia dell'emergenza in atto.

Aggiornamento nell'ambito del Piano Comunale di Protezione Civile del Piano Esterno di Emergenza Scam (industria a rischio di incidente rilevante), con particolare riferimento all'informazione della popolazione nello svolgimento delle esercitazioni indicate nel Piano stesso, in collaborazione con i soggetti pubblici coinvolti

Proseguire e verificare il sistema di allarme della SCAM, delle chiusure di cancelli e del funzionamento del piano di emergenza di tutti i soggetti coinvolti

Attività di collaborazione con la Prefettura finalizzata alla definizione in ambito Provinciale e Comunale del quadro di impianti di stoccaggio e trattamento rifiuti per i quali predisporre un Piano di Emergenza Esterna, d'intesa con Regione ed altri Enti Locali

Consolidare il settore polizia locale come soggetto coordinatore delle diverse attività della protezione civile anche in materia di emergenza sanitaria (covid-19)

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Aggiornamento e potenziamento delle competenze, dei piani e dell'operatività comunale in materia di Protezione Civile, in collaborazione con gli Enti preposti della Regione Emilia Romagna

Effettuati incontri con i Servizi coinvolti per attivare l'avviso alla popolazione degli eventi legati all'alluvione, con l'individuazione degli elenchi, sia dei residenti che delle attività produttive.

Svolto un incontro propedeutico alla predisposizione dei messaggi da inviare alla popolazione.

In corso di organizzazione l'attività di formazione/informazione alla popolazione per l'aumento della capacità di resilienza della popolazione stessa con le GCVPC.

In ambito emergenza Covid 19, è proseguita l'attività a supporto delle persone fragili con animali d'affezione sottoposte a quarantena, in collaborazione con i Servizi Sociali e le Associazioni di volontari.

Aggiornamento nell'ambito del Piano Comunale di Protezione Civile del Piano Esterno di Emergenza Scam

Verificato il Piano di Emergenza esterno della Scam e terminato l'aggiornamento

Attività di collaborazione con la Prefettura finalizzata alla definizione in ambito Provinciale e Comunale del quadro di impianti di stoccaggio e trattamento rifiuti per i quali predisporre un Piano di Emergenza Esterna, d'intesa con Regione ed altri Enti Locali

A seguito dell'evento alluvionale del 06/12/2020, è stata strutturata l'attività amministrativa legata alle richieste di attestazione dei danni relativamente al bando della CCIAA di Modena.

Si è proseguita l'attività di gestione delle domande di contributo per gli eventi calamitosi del 2019 ed è iniziata la fase di istruttoria delle stesse.

Svolta attività di aggiornamento con il Settore Urbanistica con controllo delle aree di accoglienza scoperte utilizzabili in caso di terremoto e verifica della cartellonistica.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.03 - Sicurezza del territorio e protezione civile**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
11.0	SOCCORSO CIVILE	1.0	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	72.433,96	72.433,96	8.171,47
				72.433,96	72.433,96	8.171,47

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19103-SICUREZZA TERRITORIO E PROT. CIVILE (2019-2024)	2021-027-00	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE (TRIENNIO)	200.000,00	200.000,00	.
19103-SICUREZZA TERRITORIO E PROT. CIVILE (2019-2024)		Totali	200.000,00	200.000,00	0

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.04 - La città per la legalità**RESPONSABILE POLITICO: BOSI ANDREA****Obiettivi strategici e operativi:****Prevenzione dei reati, prevenzione delle dipendenze e supporto alle vittime di reato**

Implementazione del Fondo risarcimento di alcune fattispecie di reati e sostegno alle vittime, realizzazione di progetto specifico finanziato dal Fondo Giustizia per la prevenzione di truffe e raggiri ai danni della popolazione anziana. Realizzazione di campagne mirate di prevenzione anche con l'ausilio di strumenti tecnologici innovativi su tematiche quali il bullismo, la prevenzione dei reati truffe e raggiri, dipendenze alcol e droghe correlate nonché prevenzione del gioco d'azzardo patologico. Organizzazione di percorsi formativi sui temi suddetti per operatori pubblici e attività di sensibilizzazione per i cittadini, utilizzando anche modalità innovative, nel rispetto della normativa anti-Covid.

Promozione della cultura della legalità e sviluppo progettualità condivise con il territorio per il contrasto alla criminalità economica ed organizzata nell'ambito del Tavolo della Legalità e il Centro Studi e Documentazione.

Studi e approfondimento su tematiche connesse alla criminalità economica ed organizzata, riciclaggio e usura e quanto emerge dal Tavolo Legalità in collaborazione con il Centro Studi di Unimore. Formazione per operatori pubblici, su temi specifici della promozione della legalità connessi anche all'emergenza covid 19 e realizzazione di campagne di sensibilizzazione per la promozione della cultura della legalità e la cittadinanza attiva.

Potenziare le attività di controllo, soprattutto nell'area della polizia commerciale ed edilizia, volte all'emersione dell'evasione fiscale e/o tributaria (attraverso la sistematizzazione di segnalazioni specifiche) ed al contrasto alle attività abusive (trasmissione delle risultanze sia ai competenti enti/settori che all'unità specialistica interna); fornire supporto ai Servizi Sociali in relazione alle richieste di contributi, sostegni economici, sussidi vari.

Aggiornamento e definizione modalità operative per i controlli delle singole posizioni. Attivazione di un tavolo intersettoriale per l'utilizzo condiviso a livello comunale del cruscotto della legalità. Programmare interventi specifici coordinandosi con i Servizi Sociali per i controlli necessari per l'erogazione di benefici e contributi

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**Prevenzione dei reati e supporto alle vittime**

Realizzazione delle azioni del progetto prevenzione truffe e raggiri ai danni degli anziani con corsi specifici sulla sicurezza digitale, oltre 100 i cittadini coinvolti. Realizzazione sperimentale dello sportello di sostegno psicologico anche in collaborazione con l'Ausl di Modena e avvio campagna informativa specifica. Realizzazione del progetto intersettoriale denominato Reti per la rete: alleanze educative intorno al web per il supporto informativo agli adulti per il contrasto al bullismo online (n° 3 incontri specifici con oltre 400 partecipanti).

Promozione della cultura della legalità

Sviluppo del progetto Legalità e territorio 2020 e presentazione di un nuovo progetto alla Regione Emilia-Romagna per sostenere la cultura della legalità e la cittadinanza attiva delle giovani generazioni. Istituito per il terzo anno consecutivo il Bando premio di studio del Comune di Modena sulla legalità rivolto a studenti universitari. Collaborazione al progetto del Centro Studi e Documentazione sulla legalità cofinanziato dalla Regione sul tema della prevenzione e contrasto all'Usura. Istituzione di un bando per le associazioni di volontariato per sostenere iniziative sulla cultura delle Legalità.

Potenziare le attività di controllo

Potenziare le attività volte all'emersione degli illeciti da evasione fiscale, anche attraverso la creazione di un gruppo trasversale nel Comando. Implementazione dell'attività specifica già svolta ("cruscotto della legalità"). Adottata con maggiore continuità una modalità di controllo congiunta tra più uffici per la verifica immediata delle situazioni di rilievo (n. 5 controlli nei primi 5 mesi)

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.04 - La città per la legalità

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

/

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.05 - Lavoro

RESPONSABILE POLITICO: BOSI ANDREA

Obiettivi strategici e operativi:

Monitorare la situazione del mercato del lavoro locale in relazione all'andamento dell'emergenza Covid 19 anche attraverso i tavoli di lavoro e confronto già attivi e attraverso il confronto con le diverse parti sociali

Monitorare l'andamento e lo sviluppo del mercato del lavoro in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali preposti e le organizzazioni del lavoro e imprenditoriali del territorio, al fine di avere un quadro di conoscenze reali a cui fare riferimento nello sviluppo delle politiche locali. Particolare riferimento sarà posto alla situazione di emergenza Covid 19 attraverso i tavoli di coordinamento già attivi e attraverso il confronto con le diverse parti sociali.

Monitorare l'andamento e lo sviluppo del mercato del lavoro in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali preposti e le organizzazioni del lavoro e imprenditoriali del territorio

Attivare un tavolo permanente con le parti sociali e le rappresentanze imprenditoriali e iniziative per favorire l'attivazione di processi di regolarizzazione dei contratti relativi ai cosiddetti RIDER al fine di attivare tutte le misure di competenza dell'Amministrazione e sviluppare azioni di informazione.

Monitorare in via preventiva le situazioni di crisi aziendale, settoriale, territoriale che comportano una rilevanza sul fronte occupazionale

Realizzare una rete di monitoraggio permanente tra organizzazioni imprenditoriali e sindacali per intercettare preventivamente situazioni di potenziale crisi.

Mediare tra i vari soggetti coinvolti per l'individuazione di misure di politica del lavoro connesse alla gestione delle situazioni di crisi

Mediare tra i vari soggetti coinvolti per l'individuazione di misure di politica del lavoro connesse alla gestione delle situazioni di crisi. Migliorare la collaborazione e l'integrazione tra servizi e uffici che si occupano di orientamento e collocazione nel mercato del lavoro.

Promuovere l'informazione, conoscenza e orientamento per favorire l'accesso al mercato del lavoro o alla creazione di impresa, con particolare riferimento alle giovani generazioni

Promuovere l'informazione, conoscenza e orientamento per favorire l'accesso al mercato del lavoro o alla creazione di impresa, con particolare riferimento alle giovani generazioni. Sviluppare maggiori opportunità di informazione per favorire l'accesso alla formazione professionale anche finalizzata al collocamento di persone espulse dal mercato del lavoro

Realizzare eventi cittadini per l'orientamento e la scelta consapevole al lavoro e alla formazione rivolto agli studenti degli ultimi anni delle scuole medie di secondo grado. Realizzare attività e iniziative di informazione, orientamento e formazione per favorire un accesso al lavoro più consapevole.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

NON PERVENUTO DAL SETTORE

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
15.0	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	1.0	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	1.000,00	1.000,00	809,06
				1.000,00	1.000,00	809,06

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.06 - Attività produttive

RESPONSABILE POLITICO: FERRARI LUDOVICA CARLA

Obiettivi strategici e operativi:

Incentivare l'insediamento di nuove imprese e consolidare l'attuale tessuto economico

La crisi economica e finanziaria globale innescata dalla pandemia da Covid19 ha determinato un profondo cambiamento di scenario per la gran parte del tessuto sociale ed economico modenese, sia quello attivo a livello globale che quello internazionalizzato. Con i principali Enti ed Istituzioni pubbliche, con le Associazioni ed in collaborazione pubblico/privata saranno individuate e poste in essere azioni a sostegno alle imprese esistenti, per garantirne la loro permanenza ed il loro consolidamento sul piano dell'innovazione, della sostenibilità e della sicurezza, oltre che la necessaria attivazione di interventi a favore dell'insediamento di nuove imprese e dell'ampliamento del tessuto economico incentivando la sostenibilità sociale, la transizione ecologica, l'innovazione digitale e l'attenzione ai valori della comunità modenese. La semplificazione amministrativa, l'allineamento agli obiettivi dell'agenda europea, nazionale e regionale e la collaborazione con il mondo della ricerca saranno pilastri della strategia.

Attuazione e sviluppo di quanto emerge dagli incontri con gli stakeholder

Sviluppare azioni attraverso un Piano integrato per il Commercio, le Attività Produttive e l'Artigianato di Servizio

La repentina crescita dell'e-commerce e il cambiamento delle esigenze e delle abitudini delle persone, il riassetto dei flussi turistici, una diversa composizione dei frequentatori del Centro Storico e i recenti provvedimenti di sostegno posti in essere dal Governo e dalla Regione e più in generale il complesso delle modifiche innescate dalla pandemia da Covid-19 hanno profondamente modificato le dinamiche del settore commerciale, dei pubblici esercizi, delle attività produttive e dell'artigianato di servizio, aumentando i rischi di chiusure, di espulsione di operatori e di impoverimento di servizi in importanti aree della città. Da tutto ciò discende l'urgenza di predisporre un piano urbano del commercio, che pur nell'ambito di una sostanziale liberalizzazione, attraverso azioni concordate con gli attori pubblici e privati, anche facendo leva sui fondamentali parametri urbanistici consenta di non abbandonare i processi a un mercato sregolato e di valorizzare il centro storico, il commercio di vicinato, rigenerare i centri di vicinato, favorire il riequilibrio nella grande distribuzione e più in generale favorire il permanere delle attività economiche, il ricambio generazionale, l'insediamento di nuove attività all'insegna dell'innovazione tecnologica, della transizione ecologica, dell'etica e del rispetto per i valori sociali e la qualità del lavoro autonomo e dipendente anche attraverso la collaborazione con il mondo dei liberi professionisti. Tra gli obiettivi di riqualificazione degli esercizi previsti dal fondo ci sarà il sostegno allo sviluppo del commercio innovativo, del commercio di produzioni locali-tradizionali e dei servizi on-line.

Elaborazione di un Piano Urbano del Commercio, che tenga conto delle varie esigenze sopra indicate

Sostenere l'impresa cooperativa, l'impresa sostenibile e l'impresa innovativa favorendo le attività economiche legate alla tradizione ed orientate all'innovazione

Anche a seguito dei cambiamenti innescati dalla pandemia da Covid-19 a livello locale è confermato l'obiettivo di proseguire la politica di investimenti pubblici avviata in questi anni, semplificare ulteriormente le procedure per l'insediamento o l'ampliamento delle imprese, confermare e potenziare le reti della ricerca, del trasferimento tecnologico e dei servizi alle imprese, aiutare la nascita di imprese innovative e lo sviluppo della green economy, con un grande attenzione a giovani e donne, favorendo la cultura dell'innovazione diffusa, a partire dalla scuola fino alla terza età, per essere cittadini digitali consapevoli e creativi e per trasmettere alle future generazioni il valore del lavoro etico, sociale e di qualità

Promuovere le attività economiche anche attraverso lo sviluppo di bandi rivolti ad incentivare la progettazione e l'innovazione commerciale.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Incentivare l'insediamento di nuove imprese e consolidare l'attuale tessuto economico

Anche in questo primo semestre dell'anno, stante il perdurare della pandemia, sulla scorta delle esperienze maturate già nel 2020, si è proseguito nell'incentivazione attraverso le procedure semplificate come già adottate appunto nel precedente anno, per l'insediamento e riattivazione delle attività commerciali maggiormente impattate. Particolare attenzione è stata prestata a modulare e armonizzare il riavvio di dette attività, pur sempre in osservanza con le disposizioni nazionali di volta in volta intervenute, con il contesto urbano all'interno del quale si sono collocate.

Sviluppare azioni attraverso un Piano integrato per il Commercio, le Attività Produttive e l'Artigianato di Servizio

Pur nelle condizioni emergenziali di cui al precedente capoverso, si è provveduto nei limiti normativi concessi dalle disposizioni governative sopraggiunte ad assicurare sgravi fiscali e contributi di sostegno, sia economici che con iniziative correlate, per la ripresa delle attività commerciali. Inoltre, attraverso periodici e costanti tavoli congiunti con i differenti operatori e associazioni economiche modenesi, si sono gettate le basi per un comune e condiviso percorso di innovazione della proposta e delle modalità di esercizio delle attività, sia sul piano della digitalizzazione che della comunicazione.

Sostenere l'impresa cooperativa, l'impresa sostenibile e l'impresa innovativa favorendo le attività economiche legate alla tradizione ed orientate all'innovazione

Anche su tali importanti temi si richiamano i tavoli istituiti di confronto sopra citati, di avvio e condivisione degli obiettivi indicati. Non secondario in tal senso quanto avviato, assumendo i preordinati atti di proroga e indirizzo, col percorso di revisione dei Regolamenti attinenti all'uso e alla gestione degli spazi pubblici a favore delle attività commerciali, cioè regolamento Dehors e Unesco. Con tali revisioni regolamentari, da attuarsi di concerto con Soprintendenza, ma altresì le stesse associazioni, si vuole perseguire oltre che una semplificazione delle stesse norme regolamentari ad oggi vigenti, altresì l'utilizzo e la condivisione di materiali e processi propri della green-economy.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.06 - Attività produttive**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
14.0	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	4.0	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	1.426.438,93	1.426.438,93	1.405.931,03
		2.0	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	528.400,44	567.560,44	322.846,82
				1.954.839,37	1.993.999,37	1.728.777,85

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.07 - La città universitaria

RESPONSABILE POLITICO: BORTOLAMASI ANDREA

Obiettivi strategici e operativi:

Valorizzare il ruolo dell'Ateneo nei processi di pianificazione urbana, con particolare riferimento al nuovo Pug

In materia di edilizia, il Comune si impegna a collaborare alla programmazione dello sviluppo infrastrutturale dell'Ateneo e, ove necessario, agevolando la predisposizione congiunta di varianti agli strumenti urbanistici, perseguendo diversi obiettivi: riqualificare il patrimonio esistente, migliorare la qualità e l'efficienza delle strutture destinate alla didattica e alla ricerca scientifica e ai servizi agli studenti e al personale.

Individuare nuovi spazi ed azioni per la didattica, anche alla luce dell'emergenza sanitaria

Individuare locali, strutture e spazi idonei per il miglioramento della didattica, anche nell'ottica della ripresa della didattica in presenza; in particolare qualificare il Campus universitario di via Campi con la costruzione di un nuovo Padiglione didattico, promuovere lo sviluppo e la creazione di una rete di archivi del patrimonio documentale del territorio modenese, consolidare le collaborazioni in atto tra il Sistema Bibliotecario provinciale, gestito in convenzione dal Comune di Modena, e il Sistema Bibliotecario dell'Università.

Potenziare la dotazione di alloggi universitari, in un'ottica di crescita di qualità dell'offerta

Anche in vista della prossima ripresa della didattica in presenza, realizzare nuovi alloggi e il conseguente incremento del numero di posti letto, per studenti fuori sede, supportando la crescita qualificata dell'Università; in particolare, ampliare l'offerta di alloggi in città a prezzi concordati ad un numero crescente di studenti fuori sede, anche tramite accordi con altri soggetti pubblici o privati; migliorare il coordinamento dell'offerta già esistente, coordinare l'utilizzo e l'accesso alle residenze universitarie e agli alloggi per studenti di ER.GO, del Comune e di propri soggetti partecipati, dell'Università e di privati, attraverso accordi con gli enti interessati; sviluppare iniziative per agevolare la contrattazione privata e fornire tutele e garanzie a studenti e proprietari di case; promuovere nuove forme dell'abitare quali il social-housing, il co-housing, e una nuova e moderna versione dei "ragazzi alla pari" presso famiglie con necessità di assistenza e nuovi modelli di servizio abitativo offerti agli studenti (integrazione con spazi studio e di co-working, creazione di spazi dotati di servizi condivisi con la città); rafforzare le agevolazioni fiscali sugli immobili che vengono affittati a studenti universitari.

Potenziare i servizi della città per gli studenti

Favorire la fruizione dei servizi della città agli studenti residenti in città, anche a partire dalla creazione di un portale on-line dedicato.

Realizzare quindi uno dei primi obiettivi nuovo accordo quadro sottoscritto nel 2020, che si colloca nell'ambito della comunicazione e della partecipazione degli studenti;

il nuovo portale "Modena città universitaria" sarà co-progettato e co-gestito dal Comune di Modena e da Unimore anche attraverso un processo di ascolto ed inclusivo degli studenti, per favorire la conoscenza e la fruizione dell'offerta formativa, culturale, aggregativa che si intende sviluppare in raccordo con l'Ateneo e gli stakeholder pubblici e privati del territorio.

Attuare l'Accordo quadro Comune - UniMoRe

A seguito della sottoscrizione dell'Accordo quadro e della costituzione del tavolo tecnico permanente, presidiare le azioni congiunte previste e la relativa istituzione dei tavoli tecnici, in particolare attraverso:

- la partecipazione stabile al tavolo tecnico permanente
- la partecipazione a singoli tavoli tecnici tematici

- l'istituzione e il coordinamento dei tavoli tecnici previsti dall'accordo
- la progettazione e attivazione dell'Osservatorio delle politiche

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Valorizzare il ruolo dell'Ateneo nei processi di pianificazione urbana, con particolare riferimento al nuovo Pug

In materia urbanistica ed edilizia il Comune sta perseguito l'obiettivo dello sviluppo infrastrutturale dell'Ateneo, anche attraverso progetti di riqualificazione del patrimonio esistente finalizzati al miglioramento della qualità e dell'efficienza delle strutture destinate alla didattica e alla ricerca scientifica, tra cui la riqualificazione degli spazi dell'Auditorium Beccaria, e l'inclusione della dimensione universitaria nel processo di definizione del PUG

Individuare nuovi spazi ed azioni per la didattica, anche alla luce dell'emergenza sanitaria

Anche nell'ottica della ripresa della didattica in presenza, congiuntamente a Unimore, il Comune, il Comune sta valutando il tema degli spazi, anche con riferimento al tema della mobilità, ed ha lavorato nell'ambito dello sviluppo della rete di archivi del patrimonio documentale del territorio modenese, consolidando le collaborazioni in atto tra il Sistema Bibliotecario provinciale, gestito in convenzione dal Comune di Modena, e il Sistema Bibliotecario dell'Università

Potenziare la dotazione di alloggi universitari, in un'ottica di crescita di qualità dell'offerta

Sempre in vista della prossima ripresa della didattica in presenza, l'obiettivo di Comune e Unimore è creare nuovi alloggi e posti letto, per studenti fuori sede, supportando la crescita qualificata dell'Università, attraverso il ricorso alle diverse modalità previste

Potenziare i servizi della città per gli studenti

Ai sensi dell'accordo quadro Comune di Modena Unimore è stato istituito il tavolo bilaterale relativo a "Comunicazione informazione e partecipazione"; in tale ambito il gruppo bilaterale di lavoro ha operato su diversi progetti; al fine di favorire la fruizione dei servizi della città agli studenti residenti in città, è stato progettato il nuovo portale Modena città universitaria; a latere, è stato progettato un apposito questionario di ascolto ed inclusivo degli studenti, finalizzato a raccogliere opinioni sui contenuti e modalità del nuovo portale; sono state realizzate apposite interviste di natura promozionale a studenti anche fuorisede che saranno inviate insieme al questionario a tutti gli studenti universitari delle facoltà di Modena attraverso un comunicazione multimediale.

Attuare l'Accordo quadro Comune - UniMoRe

A seguito della sottoscrizione dell'Accordo quadro e della costituzione del tavolo tecnico permanente, sono state presidiate le azioni congiunte previste e la relativa istituzione dei tavoli tecnici, in particolare attraverso:

- la partecipazione stabile al tavolo tecnico permanente
- l'istituzione e il coordinamento dei tavoli tecnici previsti dall'accordo (Tavolo tecnico "Comunicazione, informazione e partecipazione"; Tavolo tecnico "Scambio di competenze e osservatorio delle Politiche pubbliche"; Tavolo tecnico "Trasporti e mobilità sostenibile").

In particolare, è stato progettato l'Osservatorio delle politiche locali co-gestito da Unimore e Comune, definito l'impianto, le modalità, i soggetti partecipanti; in tale contesto è stata inoltre siglata un'apposita convenzione Comune-Unimore per l'attivazione di un dottorato di ricerca il cui progetto si svilupperà nell'ambito dell'Osservatorio delle politiche pubbliche locali con la supervisione scientifica di Unimore e gestionale del Comune di Modena, in un'ottica di innovativa modalità collaborativa.

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

/

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.08 - La città delle pari opportunità

RESPONSABILE POLITICO: BARACCHI GRAZIA

Obiettivi strategici e operativi:

Sviluppare le attività anche alla luce degli esiti dell'emergenza Covid 19 al fine di garantire e promuovere la parità e le pari opportunità tra uomini e donne, l'assenza di ogni forma di discriminazione, diretta e indiretta, relativa al genere, all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità, alla religione o alla lingua anche attraverso progetti con il coinvolgimento delle aziende del territorio

Progettare e coordinare il calendario di eventi cittadino in occasione di alcune date di attenzione a livello internazionale (8 marzo mese del protagonismo femminile, 25 novembre mese contro la violenza sulle donne, 17 maggio mese contro la discriminazione del mondo lgbtqi) anche con modalità innovative che tengano conto del quadro emergenziale.

Eliminare gli ostacoli alla partecipazione economica, politica e sociale delle donne, coerentemente con la "Strategia Europa 2020", favorire la conciliazione dei tempi di vita e dei tempi di lavoro quale strumento per il raggiungimento di un migliore tasso di occupazione compatibile con le responsabilità familiari e le esigenze della vita privata

Promuovere iniziative e attività che favoriscono la conciliazione vita e lavoro delle persone. Realizzare interventi di informazione, sensibilizzazione ed educazione alla parità di genere a livello cittadino e in ambienti lavorativi, formativi e aggregativi.

Sviluppare politiche e azioni di promozione culturale per le pari opportunità e pari dignità delle persone, con particolare riferimento alla realizzazione di azioni mirate nelle scuole di ogni ordine e grado e alle realtà educative, formative e aggregative. Sviluppare piani di informazione e conoscenza dei servizi che si rivolgono alle donne, con particolare attenzione al tema della prevenzione della violenza di genere

Coordinare e realizzare il completamento del progetto "Educare alle differenze di genere" sostenuto dalla Regione Emilia Romagna e rivolto alle scuole per l'educazione e la formazione sui temi della pari opportunità, il rispetto e la tolleranza, la non discriminazione delle persone

Adottare metodologie e strategie di osservazione e analisi dei fenomeni del nostro territorio per prevenire e contrastare le forme di emarginazione sociale e di genere, in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali e le organizzazioni del territorio. Monitorare le politiche del bilancio per garantire la coerenza rispetto alle esigenze e priorità del territorio di riferimento

Coordinare e realizzare anche alla luce dell'emergenza COVID 19 il progetto "Donne e cibo" sostenuto dal dipartimento per le pari opportunità e rivolto alle detenute del carcere Sant'Anna. Il cibo e la sua cultura come aiuto e condivisione tra donne di nazionalità e culture diverse. L'apprendimento delle tecniche di cucina a livello di ristorazione come sostegno all'autonomia lavorativa delle donne.

Ampliare la collaborazione progettuale con le associazioni femminili e lgbtqi presenti nel territorio, garantendo continuità e qualità dei servizi, delle attività e delle iniziative rivolte alla popolazione

Monitorare costantemente la situazione modenese sui fenomeni di violenza e discriminazione in collaborazione con le realtà istituzionali e l'associazionismo femminile. Dare continuità di lavoro ai tavoli di concertazione e progettazione con le associazioni femminili e lgbtqi

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Sviluppare le attività anche a seguito degli esiti emergenza Covid

Si è promosso e realizzato il calendario eventi in occasione dell'8 marzo e del 17 maggio in modalità online per ottemperare alle disposizioni normative anticovid.

Eliminare gli ostacoli alla partecipazione economica, politica e sociale delle donne

Si sono supportate Imprese, Associazioni e Libere professioniste per lo sviluppo di progetti di welfare aziendale e di conciliazione vita lavoro.

Sviluppare politiche e azioni di promozione culturale per le pari opportunità e pari dignità delle persone

Si sono realizzati laboratori e moduli didattici, attraverso l'introduzione della modalità DDI (Didattica digitale integrata), nelle scuole di primarie e secondarie di primo e secondo grado nell'ambito del progetto "Educare alle differenze per promuovere la cittadinanza di genere" quarta edizione.

Adottare metodologie e strategie di osservazione e analisi dei fenomeni del nostro territorio per prevenire e contrastare le forme di emarginazione sociale e di genere

Il Progetto ministeriale del Carcere S. Anna si è concluso a marzo 2020, a seguito dell'esplosione della pandemia che non ha permesso il proseguo delle attività laboratoriali con le detenute.

Si è promossa l'attività di inserimento lavorativo di persone migranti attraverso il supporto mirato ad Associazioni del territorio che operano nel campo dell'inclusione sociale attraverso progetti di formazione e inserimento lavorativo di donne migranti.

Ampliare la collaborazione progettuale con le associazioni femminili e lgbtqi presenti nel territorio

Sono proseguiti gli incontri periodici, in modalità online, con le Associazioni femminili ed LGBT, sostenendo la promozione di iniziative di sensibilizzazione verso le tematiche delle pari opportunità ed in contrasto al fenomeno della violenza.

Si è supportata l'attività di rete anche attraverso il sostegno a progetti specifici.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.08 - La città delle pari opportunità**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	10.0	RISORSE UMANE	30.800,00	30.800,00	12.551,02
		1.0	ORGANI ISTITUZIONALI	163.360,00	183.360,00	73.360,00
		11.0	ALTRI SERVIZI GENERALI	35.000,00	15.000,00	5.000,00
				229.160,00	229.160,00	90.911,02

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/

POLITICA

2

Lo sviluppo intelligente e sostenibile

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.01 - Pianificazione per lo sviluppo sostenibile e progetti complessi

RESPONSABILE POLITICO: VANDELLI ANNA MARIA

Obiettivi strategici e operativi:

Predisporre il Piano Urbanistico Generale (PUG) e della Strategia per la Qualità Urbana ed Ecologico-ambientale per una città attrattiva per giovani e imprese, salvaguardando il paesaggio, qualificando l'ambiente e valorizzando socialità e coesione sociale. Attivare azioni per anticipare il PUG favorendo la rigenerazione e contrastare la formazione di periferie e negli ambiti residenziali e misti residenziali, con densificazione a favore di ERS ed ammodernamento del settore commerciale

Redigere il nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) in coerenza con i rinnovati obiettivi di governo del territorio indicati dalla LR 24/2017. Nello specifico assumere la proposta di piano, fase successiva alla "consultazione preliminare" avviata in luglio 2020 e conclusa in ottobre 2020 (art. 44 LR/2014), completa di tutti gli elaborati costitutivi.

Contenere progressivamente il consumo di suolo, anticipando l'obiettivo fissato al 2050 sulla riduzione dell'espansione, promuovendo la città compatta e destinando una quota alle esigenze del sistema produttivo e di riqualificazione e rinnovo della città esistente

Promuovere progetti urbani di rigenerazione e recupero dell'esistente mantenendo un ruolo di regia, promozione e gestione, implementando misure di contenimento del consumo di suolo e migliorando l'integrazione tra città e campagna.

Riqualificare ambiti e promuovere progetti urbani complessi per i luoghi destinati a funzioni di eccellenza, interessati da programmi di prospettiva in corso di elaborazione, collocando il progetto urbano al centro delle politiche territoriali

Valorizzare la città pubblica qualificando la ricca rete di aree e attrezzature presenti nei quartieri: favorire l'accessibilità, qualificare e diversificare l'offerta di servizi e funzioni sostenere sinergie tra le azioni pubblico-privato.

Rigenerare i quartieri e prevenire il degrado attraverso la conoscenza approfondita dei rioni, delle relative dinamiche socio-demografiche e la condivisione di azioni di intervento trasversali, con particolare attenzione alle frazioni, garantendo riqualificazione a partire dai servizi e spazi collettivi innovativi

Favorire l'imprenditorialità, anche attraverso procedure semplificate offerte dal quadro normativo generale e dalla LR 24/2017, completando le procedure di ampliamento e di riassetto degli stabilimenti produttivi esistenti ed armonizzare i progetti con principi di tutela ambientale, culturale e con la ricca rete di trasporti.

Qualificare e migliorare il sistema paesaggistico-ambientale nella sua interezza, sviluppando boschi urbani, tutelando i varchi naturali ancora presenti e potenziando le connessioni tra le aree naturalistiche

Valorizzare il "patrimonio ecologico" per sviluppare un'infrastruttura verde lavorando in particolare sulle connessioni tra le parti di valore naturalistico sia in ambito urbano che rurale; sviluppare il progetto di paesaggio modenese a partire dalla strategia per ambiente, ecologia e paesaggio definita per il nuovo PUG.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Predisporre il Piano Urbanistico Generale (PUG)

È in corso la redazione della proposta per il nuovo piano urbanistico generale. La formazione del nuovo piano è curata dall'ufficio di piano, affiancato da un gruppo di progettazione esterno. Il raggruppamento di professionisti si dedica in particolare alla redazione dei contenuti disciplinari del nuovo strumento. Parallelamente diversi tavoli tecnici e

istituzionali accompagnano il percorso di definizione dello strumento, che a partire dalle strategie e dagli obiettivi presentati in consultazione preliminare, forniscono contributi utili alla redazione.

Contenere progressivamente il consumo di suolo

Riqualificazione zona nord: a seguito della stipula della convenzione del PUA nel comparto "ex Consorzio Agrario Esselunga", sono state presentate le richieste per i titoli edilizi delle opere di urbanizzazione e della struttura commerciali.

Per quanto riguarda il PUA di iniziativa pubblica "Ex Mercato Bestiame", sono in corso approfondimenti e valutazioni in relazione all'iter da seguire per recepire le modifiche conseguenti all'avvio dei progetti del nuovo Centro per l'Impiego (nell'edificio ex Stallini) e della Casa delle Idee Digitali.

Riqualificare ambiti e promuovere progetti urbani complessi

È stato adottato con DCC n. 30 del 20/05/2021 il Programma di riqualificazione urbana nel Comparto ex Fonderie di via Ciro Menotti, per realizzare il DAST (Distretto per l'Accelerazione e lo Sviluppo della Tecnologia) che prevede la realizzazione di spazi la ricerca (laboratori, uffici, produzione) nel settore automobilistico. Nel comparto prosegue l'intervento di recupero della palazzina nella quale verrà trasferito l'Istituto Storico.

Per il progetto di ampliamento dell'Autodromo di Modena/Marzaglia, anch'esso inserito nella filiera dello sviluppo della mobilità sostenibile e smart, è ancora in corso la procedura di VIA (provvedimento regionale PAUR), in quanto sono state richieste da parte degli Enti alcune integrazioni, ed in particolare relative al progetto della nuova viabilità di accesso alle strutture.

Prosegue l'attuazione del programma di riqualificazione ex AMCM Parco della creatività: sono state approvate le progettazioni delle opere pubbliche e delle urbanizzazioni e sono stati avviati i relativi cantieri.

Rigenerare i quartieri e prevenire il degrado

La strategia "Modena città di opportunità e inclusiva" individua tra gli obiettivi da raggiungere con il nuovo strumento l'incremento della qualità del welfare e dei servizi nei rioni. Particolare attenzione è quindi dedicata alla definizione di indirizzi, azioni e progetti da definirsi per soddisfare i bisogni della cittadinanza sia nel capoluogo che nelle frazioni.

Qualificare e migliorare il sistema paesaggistico-ambientale

Nell'ambito del percorso avviato con la delibera di indirizzo e in coerenza con la strategia di PUG "Modena città green sana e antifragile", prosegue il percorso per la redazione del piano del verde. Tra i contenuti specifici, è stata redatta una bozza del regolamento del piano del verde condivisa da un gruppo di lavoro intersettoriale. In collaborazione con il Settore Smart City sono proseguite le attività finalizzate alla costruzione di un bando per l'informatizzazione del piano del verde e per l'affinamento della banca dati del censimento del verde.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.01 - Pianificazione per lo sviluppo sostenibile e progetti complessi
Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
8.0	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1.0	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	3.090.299,31	3.084.799,31	2.970.883,72
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	6.0	UFFICIO TECNICO	684.663,95	684.663,95	574.792,12
9.0	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	2.0	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	1.317.556,00	5.936.573,58	1.317.556,00
				5.092.519,26	9.706.036,84	4.863.231,84

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19201-PIANIFIC SVILUPPO SOSTENIBILE E PROGETTI COMPLESSI (2019-2024)	2018-110-00	PIANIFICAZIONE INFRASTRUTTURA URBANA, INDIVIDUAZIONE E PROGETTAZIONE DI NUOVE AREE DI RIFORESTAZIONE	80.000,00	80.000,00	.
19201-PIANIFIC SVILUPPO SOSTENIBILE E PROGETTI COMPLESSI (2019-2024)	2021-076-00	DESTINAZIONE DEI PROVENTI DERIVANTI DA ONERI DI U2 PER OPERE CONNESSE AL CULTO - (BIENNIO)	175.380,00	175.380,00	.
19201-PIANIFIC SVILUPPO SOSTENIBILE E PROGETTI COMPLESSI (2019-2024)	2021-106-00	PIANIFICAZIONE AMBIENTALE - PIANO DEL VERDE	60.000,00	60.000,00	.
19201-PIANIFIC SVILUPPO SOSTENIBILE E PROGETTI COMPLESSI (2019-2024)	2021-144-00	INFORMATIZZAZIONE PUG ANNO 2021	.	80.000,00	.
19201-PIANIFIC SVILUPPO SOSTENIBILE E PROGETTI COMPLESSI (2019-2024)		Totali	315.380,00	395.380,00	0,00



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.02 - La città sostenibile

RESPONSABILE POLITICO: FILIPPI ALESSANDRA

Obiettivi strategici e operativi:

Sviluppare l'educazione alla sostenibilità in chiave integrata, universale e di equità sociale e intergenerazionale, secondo gli obiettivi dell'Agenda ONU 2030. Promuovere e pianificare azioni integrate per la tutela dell'ambiente e della biodiversità per il miglioramento della qualità ambientale e aumentare la resilienza

L'emergenza sanitaria da Covid-19 influisce sulle iniziative di sensibilizzazione promosse e realizzate dal MUSA. È necessario ripensare le modalità di formazione e comunicazione rivolte a scolaresche e cittadini utilizzando le possibilità permesse dalle tecnologie informatizzate e dai canali web, oltre ad implementare quanto già sviluppato nella primavera del 2020, durante il lock-down. L'attenzione agli obiettivi dell'Agenda verrà approfondita anche aderendo a progetti regionali previsti all'interno dei bandi INFEAS.

Al fine della adozione del PAESC, è stato completato il quadro di riferimento delle emissioni su cui si stanno sviluppando le azioni di mitigazione e adattamento.

Realizzare attività didattiche rivolte alle scuole primarie e secondarie di 1° grado finalizzate ad aumentare la sensibilità e la conoscenza su tematiche ambientali quali l'inquinamento dell'aria.

Pianificare e gestire il verde urbano, la forestazione e i collegamenti tra territorio rurale e territorio urbanizzato

Prosegue la raccolta dei dati esistenti e la verifica dello stato delle conoscenze, contestualmente alla ricerca di un software a disposizione della Pubblica Amministrazione, ed eventualmente, dei cittadini.

Prosegue l'analisi comparativa di regolamenti del verde in base alle linee guida ministeriali del verde.

In fase di redazione le linee di indirizzo del Piano del Verde.

Proseguire le azioni di innovazione e sostenibilità nell'ambito della gestione dei rifiuti e dell'energia

In merito alla parte della gestione dei rifiuti proseguirà l'attività di ricerca e la progettazione sulle modalità di raccolta differenziata domiciliare specifiche da zona a zona mettendo in campo anche attività di informazione verso l'utenza: campagne informative contro l'abbandono dei rifiuti su suolo pubblico e campagne di informazione attivate con gli amministratori condominiali per il miglioramento della raccolta differenziata.

Per la parte inerente all'energia si proseguiranno tutte le attività di efficientamento energetico a base del contratto calore ovvero la riqualificazione delle superfici verticali a cappotto, riqualificazione degli infissi, isolamento coperture. Nell'ambito delle azioni di sostenibilità si continuerà nell'adesione ai progetti ministeriali sull'efficientamento energetico.

Sviluppare proposte e azioni a sostegno dell'agricoltura sociale e innovativa e della micro-agricoltura in ambito urbano e periurbano, anche attraverso la partecipazione a bandi

Sostegno dei produttori agricoli dei mercati contadini alla corretta applicazione delle norme sanitarie durante la fase emergenziale. Coinvolgimento, in qualità di stakeholders, delle associazioni di categoria nel progetto europeo ZCC – Zero Carbon Cities al fine di condividere pratiche innovative e sostenibili per limitare l'impatto dell'agricoltura sulle emissioni in atmosfera.

Promuovere azioni a favore del clima, della resilienza/adattamento e della qualità dell'aria, anche mediante fondi europei

Applicare le misure per il miglioramento della qualità dell'aria previste dal Piano Aria Integrato Regionale-PAIR2020 (trasporti e riscaldamento domestico a biomassa). Partecipazione ai tavoli regionali per l'individuazione delle strategie di

contrasto all'inquinamento atmosferico da mettere in campo nei prossimi anni.

Proseguono le attività all'interno dei progetti finanziati attraverso i fondi europei relativi alla resilienza idrologica e climatica del territorio (Grow Green – fine progetto 2025) e relativi all'obiettivo di azzerare le emissioni di carbonio (ZCC – fine progetto 2022).

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Sviluppare l'educazione alla sostenibilità in chiave integrata, universale e di equità sociale e intergenerazionale, secondo gli obiettivi dell'Agenda ONU 2030. Promuovere e pianificare azioni integrate per la tutela dell'ambiente e della biodiversità per il miglioramento della qualità ambientale e aumentare la resilienza.

Sono state implementate le attività del MUSA rivolte a docenti e studenti attraverso piattaforme on line: il perdurare dell'emergenza sanitaria causata dal Covid-19 con le regole imposte al sistema scolastico in presenza, ha impedito lo svolgersi di alcune attività. Sono in corso di realizzazione i progetti regionali previsti all'interno dei bandi INFEAS, inclusi quelli di promozione dell'Agenda 2030.

Pianificare e gestire il verde urbano, la forestazione e i collegamenti tra territorio rurale e territorio urbanizzato

Individuate le risorse per la raccolta dei dati esistenti e la verifica dello stato delle conoscenze, la ricerca di un software a disposizione della Pubblica Amministrazione, ed eventualmente, dei cittadini.

In corso la procedura di affidamento.

In fase di conclusione l'analisi comparativa di regolamenti del verde in base alle linee guida ministeriali per poi attivare la fase di confronto con i portatori di interesse.

Prosegue la raccolta di richieste e la verifica di fattibilità di piantumazione e gestione legate al progetto regionale "Mettiamo radici per il futuro" per l'autunno 2021/primavera 2022

Prosegue la redazione del Piano del verde contestualmente alla redazione del PUG.

Proseguire le azioni di innovazione e sostenibilità nell'ambito della gestione dei rifiuti e dell'energia

Si stanno perseguendo tutte le azioni legate alle attività inerenti il risparmio ed l'efficientamento energetico sia per quanto riguarda l'energia calore degli edifici/impianti comunali sia per quanto riguarda l'illuminazione pubblica. Le attività di risparmio ed efficientamento energetico sono finanziate sia dai contratti in essere sia dai finanziamenti europei.

In attesa dell'affidamento al nuovo gestore del servizio di raccolta rifiuti, è in corso l'organizzazione degli uffici per poter seguire l'attivazione della modalità di raccolta "porta a porta"

Sviluppare proposte e azioni a sostegno dell'agricoltura sociale e innovativa e della micro-agricoltura in ambito urbano e periurbano, anche attraverso la partecipazione a bandi

Prosegue il coinvolgimento, in qualità di stakeholders, delle associazioni di categoria nel progetto europeo ZCC – Zero Carbon Cities al fine di condividere pratiche innovative e sostenibili per limitare l'impatto dell'agricoltura sulle emissioni in atmosfera.

In fase di valutazione la possibilità di candidare l'area ex-Amiu per attività multidisciplinari comprensive delle realtà che si occupano di agricoltura biologica e/o a chilometro zero.

Promuovere azioni a favore del clima, della resilienza/adattamento e della qualità dell'aria, anche mediante fondi europei

È proseguita, da gennaio ad aprile, l'attuazione della manovra antinquinamento prevista dal Piano Aria Integrato Regionale (PAIR), con limitazioni al traffico dal lunedì al venerdì e nelle giornate di domenica (domeniche ecologiche). Attivate misure emergenziali per complessivi 32 giorni. È stato concluso il progetto didattico "L'ora d'aria".

Continuano le attività all'interno dei progetti finanziati da fondi europei relativi alla resilienza idrologica e climatica del territorio (Grow Green – fine progetto 2025) e relativi all'obiettivo di azzerare le emissioni di carbonio (ZCC – Zero Carbon Cities – fine progetto 2022).

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.02 - La città sostenibile**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
13.0	TUTELA DELLA SALUTE	7.0	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	859.226,06	859.226,06	766.870,48
8.0	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1.0	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	4.785,00	4.785,00	2.972,43
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	6.0	UFFICIO TECNICO	1.662.815,13	1.662.815,13	1.623.609,00
9.0	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	3.0	RIFIUTI	33.316.189,96	35.095.144,48	0,00
		4.0	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	6.500,00	6.500,00	5.513,84
		8.0	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	351.718,74	352.718,74	345.822,41
		1.0	DIFESA DEL SUOLO	185.246,73	185.246,73	185.246,73
		2.0	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	4.332.482,77	4.390.432,77	4.070.158,45
17.0	ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	1.0	FONTI ENERGETICHE	6.503.952,30	6.503.952,30	6.503.952,30
				47.222.916,69	49.060.821,21	13.504.145,64

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2017-096-00	REALIZZAZIONE OPERE DI BONIFICA NELL'AREA DI DISCARICA (RFI)	2.260.000,00	2.260.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2018-123-00	ASE SERVIZI ENERGETICI SPA (EX SINERGIE) - CONTABILIZZAZIONE DEI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLA CASA ALBERGO VIGNOLESE CHE SARANNO REALIZZATI DALLA DITTA	238.552,81	238.552,81	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2018-124-00	ASE SERVIZI ENERGETICI SPA (EX SINERGIE) - CONTABILIZZAZIONE DEI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE TECNOLOGICA CHE SARANNO REALIZZATI DALLA DITTA SU ALCUNI EDIFICI COMUNALI	704.000,00	704.000,00	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2018-136-00	ASE SERVIZI ENERGETICI SPA (EX SINERGIE) - CONTABILIZZAZIONE DI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA EDILIZIA, E DI RIQUALIFICAZIONE TECNOLOGICA DEGLI IMPIANTI CHE SARANNO REALIZZATI SU ALCUNI EDIFICI COMUNALI	2.248.000,00	2.248.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2019-107-00	CANILE COMUNALE - MANUTENZIONI STRAORDINARIE	105.352,94	105.352,94	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2020-115-01	CONTROLLO MICROCLIMA DELLE SALE MUSEALI E PALAZZO COMUNALE	5.000,00	5.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2020-183-01	RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA AUDITORIUM CESARE BECCARIA	310.000,00	310.000,00	310.000,00
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2020-185-00	RINNOVO PARCO MEZZI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - DECRETO MIT 234 DEL 06/06/2020	8.618.362,00	8.618.362,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-026-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI IRRIGUI (TRIENNIO)	100.000,00	100.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-083-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TECNOLOGICI (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-084-00	DESTINAZIONE ONERI ATTIVITA' ESTRATTIVE (TRIENNIO) - QUOTA PER REGIONE E PROVINCIA	75.000,00	75.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-103-00	GATTILE COMUNALE - ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE - INTERVENTO FINANZIATO DA VENDITA DI ALLOGGI (ALI-2018-047-00)	12.562,74	12.562,74	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-104-00	PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO XXII APRILE IN COLLABORAZIONE CON L'UNIVERSITA' DI BOLOGNA E IL GRUPPO G124 DI RENZO PIANO	60.000,00	60.000,00	41.000,00
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-107-00	PARCHEGGIO CITTADINO VIA MASCAGNI/SAN GIOVANNI BOSCO	200.000,00	200.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-112-00	RIQUALIFICAZIONE PARCHI MARZAGLIA VECCHIA	50.000,00	50.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-113-00	COSTRUZIONE NUOVA PENSILINA A PROTEZIONE DEI MEZZI DEL PETTIROSSO IN VIA NONANTOLANA	25.000,00	25.000,00	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-125-00	RINNOVO DELLE AREE GIOCHI NELLE AREE VERDI E REALIZZAZIONE DI UNA RETE DI AREE FITNESS NEI PARCHI - CIRCOSCRIZIONE N. 2	200.000,00	200.000,00	200.000,00
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-126-00	RINNOVO DELLE AREE GIOCHI NELLE AREE VERDI E REALIZZAZIONE DI UNA RETE DI AREE FITNESS NEI PARCHI - CIRCOSCRIZIONE N. 3	150.000,00	150.000,00	150.000,00
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-127-00	RINNOVO DELLE AREE GIOCHI NELLE AREE VERDI E REALIZZAZIONE DI UNA RETE DI AREE FITNESS NEI PARCHI - CIRCOSCRIZIONE N. 4	150.000,00	150.000,00	150.000,00
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-136-00	RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA	110.000,00	110.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)		Totali	15.671.830,49	15.671.830,49	851.000,00



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.03 - Abitare in città

RESPONSABILE POLITICO: VANDELLI ANNA MARIA

Obiettivi strategici e operativi:

Valorizzare e qualificare il patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) anche attraverso l'impiego delle risorse previste dal Decreto Rilancio (detrazioni fiscali del 110%) per gli interventi di efficienza energetica, di installazione di impianti fotovoltaici (Ecobonus) e riduzione del rischio sismico (Sisma Bonus)

Valorizzare e qualificare il patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) sotto il profilo dell'accessibilità, energetico e sismico, indirizzando e verificando le attività della struttura tecnica di ACER per la predisposizione del Programma di manutenzione straordinaria degli alloggi comunali in gestione.

Predisporre un piano di lavoro e la ripartizione delle attività necessarie per utilizzare le agevolazioni fiscali del 110% previste dal nuovo l'Eco-sisma Bonus, verificando ed attivando tale possibilità sia per i fabbricati completamente di proprietà pubblica (principalmente in gestione ACER) sia per i condomini misti

Sviluppare iniziative per incrementare l'offerta di ERP attraverso la realizzazione di nuovi interventi, predisponendo studi di fattibilità a scala urbanistica per intercettare risorse pubbliche derivati da Bandi statali e regionali

Sviluppare nuove iniziative per incrementare l'offerta di ERS/ERP attraverso la realizzazione di nuovi interventi, nonché sviluppando appositi studi/progettazioni per intercettare risorse pubbliche comunitarie statali e regionali: a tal fine verificare la possibilità di scorrimento del Bando regionale "Programma integrato di edilizia residenziale sociale", nel quale l'intervento proposto è stato classificato al quinto posto (primo dei non finanziati) e la partecipazione al Bando ministeriale di prossima pubblicazione "Programma qualità dell'abitare"

Monitorare la sviluppo delle attività ed i risultati del contratto di gestione ACER 2019/2024 al fine di individuare spazi di miglioramento e di efficientamento del servizio, avviare un'attività di benchmarking con contratti analoghi, anche in altri contesti territoriali, al fine di impostare i contenuti del nuovo Contratto di servizio 2024/2029

Verificare l'andamento e l'esecuzione del Contratto di gestione ACER 2019/2024 e approfondire l'attuale sistema di gestione per individuare modalità di miglioramento ed efficientamento, anche attraverso l'implementazione di un sistema di benchmarking, con servizi analoghi prestati in altre realtà territoriali; tutto ciò al fine di predisporre il nuovo Contratto di servizio 2024/2029.

Edilizia Residenziale Sociale (ERS): predisporre indirizzi urbanistico-territoriali per favorire di iniziative residenziali destinate alla cosiddetta "fascia grigia", che non rientra nella fascia ERP ma che non riesce ad accedere al libero mercato, in coerenza con le strategie di qualità urbana delineate dal nuovo Piano Urbanistico generale (PUG)

Promuovere procedimenti pubblici e favorire proposte private per l'attivazione di interventi di edilizia residenziale convenzionata, in proprietà ed in affitto, destinata alle classi sociali che non posseggono i requisiti di accesso all'ERP (cosiddetta "fascia grigia") e/o che hanno subito un impatto economico negativo in termini di riduzione del reddito a causa dell'emergenza COVID19.

Impostare politiche di contrasto al vuoto o semivuoto nel patrimonio privato, anche in previsione di una probabile riduzione della domanda di alloggi per turisti e per persone temporaneamente a Modena per ragioni di studio o lavoro, in conseguenza all'emergenza sanitaria determinata dal COVID 19

Contrastare il vuoto o semivuoto nel patrimonio privato per incrementare le risposte alla domanda di alloggi di famiglie, turisti e persone temporaneamente a Modena per ragioni di studio o lavoro, anche coordinando i tavoli istituzionali per la gestione dei finanziamenti/contributi disponibili legati alla fase COVID 19. Coordinare il tavolo di concertazione con le associazioni dei proprietari e degli inquilini e gli altri soggetti interessati per definire forme convenzionali per favorire

l'utilizzo degli alloggi privati non utilizzati o sottoutilizzati.

Promuovere e favorire l'incremento dell'offerta di alloggi di Edilizia residenziale pubblica e sociale favorendo l'attivazione di interventi di realizzazione/riattivazione di nuovi alloggi destinati alle fasce deboli o in situazione di disagio economico, anche in relazione alle situazioni di criticità determinate dall'emergenza sanitaria del COVID 19.

Coordinare, stimolare e monitorare gli interventi di ACER in qualità di gestore del patrimonio residenziale pubblico per garantire la riqualificazione e l'assegnazione degli alloggi, riducendo al minimo i tempi tecnici necessari per i ripristini e la riassegnazione degli stessi.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Valorizzare e qualificare il patrimonio ERP

Approvata convenzione tra Comune di Modena e Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Modena per la realizzazione e gestione degli interventi ammessi al contributo d'imposta "Superbonus 110%" istituito con D.L. n. 34/2020 (DGC 85 del 2/3/21); convenzione sottoscritta il 9/4/21

Sviluppare iniziative per incrementare l'offerta di ERP

Approvata convenzione tra Comune di Modena, Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile (AESS) e Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Modena (ACER) per lo studio architettonico-urbanistico con una visione di comparto via Carrara - via Viareggio con DGC 86 del 2/3/2021; convenzione sottoscritta l'8/4/2021;

Approvate le linee di indirizzo per individuazione del soggetto attuatore tramite avviso pubblico, a seguito di partecipazione al "Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare" (Decreto Interministeriale n. 395/2020) per completamento e riqualificazione del comparto via Nonantolana (DGC n. 87 del 2/3/2021). Nel primo semestre dell'anno perfezionata la procedura espropriativa con il deposito dell'indennità di esproprio e con il trasferimento delle ultime tre famiglie residenti (DGC n. 132 del 30/3/2021).

Monitorare la sviluppo delle attività ed i risultati del contratto di gestione ACER 2019/2024

Approvata la DGC n. 88 del 8/3/2021 ad oggetto: "Decreto Interministeriale n. 395/2020 "Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare" - Partecipazione alla proposta regionale - Approvazione del progetto di riqualificazione "comparti verdi" Erp via Viareggio e via Tignale Sul Garda".

14/5/2021: convocato il gruppo intersettoriale di lavoro per il monitoraggio del contratto di servizio sottoscritto con ACER Modena per la gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica. Nella seduta sono state condivise le linee guida per l'approvazione del bilancio di previsione per le manutenzioni ordinarie, straordinarie e investimenti per l'annualità 2021 (approvato con DGC n. 278 del 8/6/2021).

Gran parte delle risorse sono state destinate alla manutenzione di alloggi non più adeguati e al miglioramento della sicurezza in diversi immobili, con particolare attenzione all'attività di sostituzione degli infissi e delle vetrate.

Edilizia Residenziale Sociale (ERS): predisporre indirizzi urbanistico-territoriali per favorire di iniziative residenziali destinate alla cosiddetta "fascia grigia"

ACER ha trasmesso la "Ricognizione dello stato di fatto dell'intero patrimonio ERP relativamente agli aspetti di sicurezza ed energetici degli infissi". L'indagine conoscitiva, assunta agli atti del Settore il 21/4/2021, comprende anche una proposta di intervento e i costi stimati per l'esecuzione. In via di completamento il comparto Vaciglio – Area Nuova Estense.

Il cantiere Amministrativo ha condotto e completato tutte le verifiche e i controlli previsti dagli avvisi di manifestazione di interesse per l'assegnazione in proprietà di 38 alloggi di edilizia convenzionata e per l'assegnazione in locazione convenzionata a termine di 80 alloggi, in conformità con quanto disposto dal Regolamento di edilizia convenzionata.

Il cantiere relativo all'attuazione della prima palazzina di ERP di 26 alloggi realizzata da ACER per conto del Comune è in avanzato stato di esecuzione; si sta predisponendo l'avviso per la manifestazione di interesse, che verrà a breve pubblicato, per completare l'intervento di riqualificazione di via Nonantolana con la realizzazione di due edifici per complessivi n. 48 alloggi e relative pertinenze, oltre a spazi comuni adibiti a servizi integrativi all'abitare.

Impostare politiche di contrasto al vuoto o semivuoto

L'argomento è stato affrontato negli incontri promossi per le attività del Tavolo provinciale per le politiche abitative; le azioni e le politiche condivise verranno implementate nel corso dell'anno.

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

/

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2018-095-00	BANDO PERIFERIE DEGRADATE - HOUSING SOCIALE	3.000.000,00	3.000.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2019-514-00	ACER - RIFACIMENTO DELLA COPERTURA DELL'EDIFICIO IN VIA DEL FRASSINO NR 47 E 49 (n. 40 alloggi) (2018) - CONTABILIZZAZIONE	160.000,00	160.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2019-516-00	ACER - RIFACIMENTO DELLA COPERTURA DELL'EDIFICIO IN VIA FUSCO NR 99 -103 - CONTABILIZZAZIONE	100.000,00	100.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2019-517-00	ACER - MANUTENZIONE STRAORDINARIA (TETTO, FACCIATA E PORTONCINI) DI N. 58 ALLOGGI SITI IN VIA NONANTOLANA 641,643,645 - IN VIA GIOLITTI 10/A E IN VIA TURATI 98/1, 98/2 - CONTABILIZZAZIONE	860.000,00	860.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2019-518-00	ACER - INCREMENTO RISORSE PER REALIZZAZIONE NUOVA COSTRUZIONE DI UN EDIFICIO ERP IN VIA NONANTOLANA 221-255 - CONTABILIZZAZIONE	200.000,00	200.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2019-519-00	ACER - REALIZZAZIONE INTERVENTO SU ALLOGGIO ERP DI PROPRIETA' COMUNALE IN VIA DALIE 69/6 NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA DI FINANZIAMENTO PER IL MIGLIORAMENTO DELL'ACCESSIBILITA' DEGLI EDIFICI ERP (DG RER 149 DEL 8.5.2018	62.720,00	0	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2020-177-01	MONITORAGGIO CONTINUATIVO DELLA MOBILITÀ URBANA VOLTO ALLA DETERMINAZIONE DELLE FLUTTUAZIONI DEI FLUSSI DI TRAFFICO VEICOLARE E PEDONALE - SENSORI E TELECAMERE	150.000,00	0	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2020-521-00	ACER - VIA NONANTOLANA (DG 1751/2020) - PROGETTO DI RECUPERO E RIGENERAZIONE URBANA DEL COMPARTO - CONTABILIZZAZIONE	4.647.901,85	4.647.901,85	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2020-522-00	ACER - VIA UCCELLIERA N. 77-71-73-75 (DG 1860/2020) - CONTABILIZZAZIONE	100.000,00	100.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2021-094-00	INTERVENTO FINANZIATO DA ALIENAZIONE ALLOGGI EX ACER (ALI-2018-026-01 + ALI-2018-026-02) - ANNUALITA'	36.000,00	36.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2021-105-00	RIQUALIFICAZIONE DELL'IMMOBILE EX STALLINI NEL COMPARTO EX MERCATO BESTIAME - NUOVA SEDE DEL CENTRO PER L'IMPIEGO DI MODENA	3.000.000,00	4.122.547,83	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2021-510-00	ACER - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI ERP ESEGUITI DA ACER E FINANZIATI DA MONTE CANONI (2016 E RETRO) - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	400.000,00	400.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2021-515-00	ACER - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALLOGGIO N. 7 VIA FAENZA 33 - PIANO ACQUISIZIONI ALLOGGI CASER ANNO 2021 FINANZIATA DA MONTE CANONI 2020 - CONTABILIZZAZIONE	64.010,00	64.010,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2021-516-00	ACER - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALLOGGIO N. 8 VIA MATTARELLA 84 - PIANO ACQUISIZIONI ALLOGGI CASER ANNO 2021 FINANZIATA DA MONTE CANONI 2020 - CONTABILIZZAZIONE	38.110,34	38.110,34	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2021-517-00	ACER - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALLOGGIO N. 16 VIA MATTARELLA 82 - PIANO ACQUISIZIONI ALLOGGI CASER ANNO 2021 FINANZIATA DA MONTE CANONI 2020 - CONTABILIZZAZIONE	58.686,06	58.686,06	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2021-518-00	ACER - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALLOGGIO N. 17 VIA MATTARELLA 82 - PIANO ACQUISIZIONI ALLOGGI CASER ANNO 2021 FINANZIATA DA MONTE CANONI 2020 - CONTABILIZZAZIONE	53.630,13	53.630,13	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2021-519-00	ACER - ESPROPRIO ALLOGGI - PROGETTO DI RECUPERO E RIGENERAZIONE VIA NONANTOLANA (DG 1751/2020) - CONTABILIZZAZIONE	253.200,00	253.200,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)		Totali	13.184.258,38	14.094.086,21	0,00



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.04 - La città smart

RESPONSABILE POLITICO: FERRARI LUDOVICA CARLA

Obiettivi strategici e operativi:

Attuare il nuovo Piano Digitale per Modena articolato su quattro assi principali:

- la completa infrastrutturazione ICT del territorio e dei luoghi sensibili;
- il potenziamento dei servizi on-line al cittadino e all'impresa, i processi di digitalizzazione dell'Ente e l'applicazione dello smart working anche in risposta all'emergenza Covid-19;
- la diffusione della cultura digitale, trasversalmente alle strategie pubbliche e private con eventi ed azioni dedicate a superare ogni forma di divario digitale anche per fronteggiare la situazione epidemiologica da Covid-19;
- lo sviluppo dei progetti speciali (ad. esempio Modena Automotive Smart Area).

Attuare il nuovo Piano Digitale Modena Smart City che definisce le azioni strategiche per lo sviluppo dell'ecosistema digitale cittadino, armonizzandolo con le azioni previste dalla nuova Agenda Digitale Regionale 2020-2025 "Data Valley bene comune". Porre in essere gli obiettivi individuati dal Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione 2020-2022; sviluppare i progetti europei in ambito Smart City, le collaborazioni istituzionali con i Ministeri competenti in tema di Smart City e con il Dipartimento per la Trasformazione Digitale e l'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID).

Proseguire le azioni di diffusione della cultura digitale presso la cittadinanza; progettare il Festival Modena Smart Life; potenziare il programma di comunicazione Smart City sui principali network nazionali.

Aggiornare la Mappa dell'Innovazione e presidiare il sistema degli indicatori e degli standard affinché la smart city e l'innovazione digitale siano connaturate alle politiche e alle strategie locali di ricerca, formazione permanente, trasferimento tecnologico ed open innovation

Potenziare i luoghi dell'Innovazione cittadina, sviluppare ulteriormente le relazioni di collaborazione fra Enti e stakeholder del territorio sui temi della ricerca ed innovazione nell'ambito delle tecnologie emergenti.

Monitorare gli indicatori di performance della Smart City individuati dai principali istituti di ricerca nel campo della trasformazione digitale.

Promuovere azioni innovative e digitali per potenziare i servizi on-line, anche favorendo la diffusione delle credenziali SPID-Federa, con un progetto particolare per potenziare i servizi demografici e di stato civile, migliorandone l'accessibilità anche per fronteggiare la situazione epidemiologica da Covid-19

Realizzare incontri (anche su piattaforme on-line) e attività di comunicazione per informare cittadini, associazioni, professionisti e imprese sugli strumenti abilitanti all'utilizzo dei servizi on-line (identità digitale, pagamenti digitali, domicilio digitale, ecc.) e per rendere comprensibili appieno diritti e opportunità offerte alla cittadinanza digitale.

Realizzare il Piano della Rete Cimiteriale in relazione all'attuale domanda di spazi cimiteriali con adeguamento del regolamento comunale di polizia mortuaria

Collaborare con gli uffici tecnici al fine di individuare gli elementi necessari alla predisposizione del Piano della Rete Cimiteriale, anche in ottica di valorizzazione fisica e culturale del complesso cimiteriale monumentale di San Cataldo.

Individuare le azioni destinate prioritariamente alla manutenzione della rete cimiteriale modenese e al suo adeguamento alle mutate esigenze della cittadinanza, introducendo innovazioni in materia di gestione, fruizione e valorizzazione del patrimonio cimiteriale in chiave di promozione turistica.

Il percorso si svilupperà attraverso l'aggiornamento della ricognizione dello stato attuale e la ripresa della pianificazione delle attività cimiteriali di esumazione ed estumulazione, l'analisi dell'offerta di luoghi/modalità di sepoltura in relazione

alla domanda. Collaborare con istituti culturali per la realizzazione di iniziative culturali pubbliche all'interno del cimitero di San Cataldo.

Potenziare il sistema di comunicazione integrata per cittadini e visitatori anche per fronteggiare la situazione epidemiologica da Covid-19 (servizi anagrafici, stato civile e polizia mortuaria)

Potenziare ulteriormente i servizi demografici, ove possibile digitalizzando processi e procedimenti. Realizzare azioni di innovazione e qualificazione che consentano l'adeguamento dei medesimi alle mutate esigenze dei cittadini e dei lavoratori. Sviluppare il progetto di anagrafe di quartiere presso il quartiere 3.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Attuare il nuovo Piano Digitale

Prosegue l'implementazione del Piano Digitale del Comune di Modena (DCC n°29 20/07/20) con particolare riferimento all'attivazione del Data Center Modena Innovation Hub, all'analisi dei dati come previsto dalla nuova Agenda Digitale Regionale 2020-2025 ed alla predisposizione dei progetti di Transizione Digitale riconducibili al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Prosegue l'implementazione Piano Triennale della Pubblica Amministrazione 2020-2022 adottato con DGC 803 del 29/12/2020. Tutti gli "switch-off" previsti per febbraio 21 (adozione delle piattaforme digitali SPID PagoPA App IO) sono stati rispettati, in corso di aggiornamento il "Manuale di gestione documentale" dell'Ente come previsto dalle Linee Guida AGID in materia di "formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici".

In fase di completamento e rendicontazione l'attività sui progetti europei CLASS e TRAFair. La conclusione dei 2 progetti (prevista per il 31-12-20) è stata prorogata al 30-6-21 a causa della pandemia Covid-19. Per quanto riguarda il progetto CLASS l'evento finale si terrà in data 30/6/21 nell'ambito della manifestazione "Motor Valley Fest 2021".

In fase di progettazione avanzata il Festival della cultura Digitale Modena Smart life 2021, dedicato agli "Ambienti, digitali, ecologici e sociali" che si terrà nelle giornate del 24-25-26 settembre 21 in modalità ibrida on-line ed in presenza.

Proseguono le collaborazioni istituzionali con i Ministeri competenti in materia di transizione digitale e mobilità del futuro in particolare nell'ambito del progetto Modena Automotive Smart Area (MASA). Il Comune di Modena è stabilmente presente sui principali network nazionali in tema di smart city.

Aggiornare la Mappa dell'Innovazione

Potenziati i luoghi dell'Innovazione cittadina con attivazione del Data Center Modena Innovation Hub, progettazione della "Casa delle idee digitali" e un ulteriore potenziamento della sensoristica presso l'area urbana del Modena Automotive Smart Area (MASA).

Il Comune monitora gli indicatori di trasformazione digitale per confermare il posizionamento di rilievo nelle principali classifiche nazionali in materia di Smart City.

Promuovere azioni innovative e digitali per potenziare i servizi on-line

Revisione convenzioni con gli ordini professionali per l'accesso ai servizi online certificati anagrafici e di stato civile. Partecipazione ad incontri per pagamenti digitali Pago Pa per servizi cimiteriali, eliminazione dei pagamenti in contante, implementazione portale del cittadino per presentazione dichiarazioni anagrafiche. Si è registrato un aumento delle edicole aderenti alla convenzione stampa certificati anagrafici e di stato civile.

Realizzare il Piano Rete Cimiteriale

Partecipazione a 4 incontri intersettoriali con Sindaco ed Assessori per evoluzione dei servizi della rete cimiteriale.

Stanziato finanziamento di €100.000 per interventi urgenti di manutenzione a disposizione del Settore LLPP. Avviata l'attività di pianificazione di esumazioni. Realizzati incontri con il gestore cimiteriale per la creazione di un logo per il cimitero S. Cataldo con il coinvolgimento di classi dell'Istituto d'Arte Venturi e programmazione nel mese di giugno di rappresentazioni teatrali presso il cimitero San Cataldo e il cimitero San Matteo.

Potenziare il sistema di comunicazione integrata

Potenziati i canali informatici di accesso ai servizi anagrafici e di risposta mediante PEC e firma digitale e predisposizione di form per aggiornamento degli Albi dei giudici popolari.

È stato sviluppato il progetto di anagrafe presso il quartiere 3 con effettuazione di lavori di riqualificazione da parte del settore LLPP e creazione di 2 sportelli anagrafici destinati al rilascio CIE. Sono state trasferite dall'Anagrafe al Quartiere 3 le attività di ritiro e rilascio dei tesserini di caccia.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.04 - La città smart
Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
12.0	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	9.0	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	1.352.731,86	1.402.731,86	1.335.588,64
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	8.0	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	4.663.402,75	4.755.305,27	4.482.548,14
		2.0	SEGRETERIA GENERALE	13.357,84	13.357,84	8.357,84
		11.0	ALTRI SERVIZI GENERALI	1.695.333,54	1.685.333,54	1.665.659,80
		7.0	SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	2.188.505,16	2.183.555,16	2.137.187,59
				9.913.331,15	10.040.283,67	9.629.342,01

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2017-219-00	ORD. 3039 RICOSTRUZIONE SISMA CIMITERO SAN CATALDO E CIMITERO ISRAELITICO	2.650.131,99	2.650.131,99	.
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2021-046-00	CIMITERI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA (TRIENNIO)	150.000,00	150.000,00	100.000,00
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2021-071-00	UFFICI COMUNALI - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO POSTAZIONI DI LAVORO - HARDWARE (TRIENNIO)	180.000,00	180.000,00	10.000,00
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2021-072-00	RETE MAN SU TERRITORIO COMUNALE - ESTENSIONE (TRIENNIO)	80.000,00	40.000,00	.
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2021-073-00	UFFICI COMUNALI - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO INFRASTRUTTURA (TRIENNALE)	100.000,00	60.000,00	40.000,00
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2021-074-00	UFFICI COMUNALI - ADEGUAMENTI SOFTWARE (TRIENNALE)	240.000,00	384.266,35	.
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2021-077-00	RESTITUZIONE ONERI DERIVANTI DA CONCESSIONI CIMITERIALI - (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	5.024,50

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2021-133-00	CASA DELLE IDEE DIGITALI - 10% CONTRIBUTO BANDO MISSIONE INVESTITALIA	529.001,57	529.001,57	529.001,57
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2021-998-00	ACCANTONAMENTO FONDO INNOVAZIONE (CO. 4 ART. 113 D.LGS. 50/2016) PARTE CAPITALE - CAP. E 3513/0 DI PARTE CORRENTE - (INTERVENTO A SBILANCIO) - TRIENNIO	50.000,00	50.000,00	.
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)		Totali	4.029.133,56	4.093.399,91	684.026,07



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.05 - La città in movimento

RESPONSABILE POLITICO: FILIPPI ALESSANDRA

Obiettivi strategici e operativi:

Proseguire le azioni di pianificazione strategica della mobilità, della logistica delle merci, coerentemente con il PUMS approvato e il piano sosta, anticipando alcune misure determinate dall'emergenza sanitaria

Programmare le azioni del PUMS e degli studi di fattibilità previsti al 2022, compresa l'organizzazione di momenti di confronto pubblico per la condivisione delle scelte.

Proseguire l'installazione delle colonnine pubbliche di ricarica delle automobili elettriche.

Monitorare lo sviluppo della progettazione delle grandi opere infrastrutturali derivanti dalla pianificazione sovraordinata (invarianti di piano).

Individuare e programmare nuove "Zone 30".

Pianificare l'ampliamento della ZTL, la redazione del nuovo Piano Sosta e la revisione della disciplina di circolazione e del sistema di rilascio dei permessi per la sosta nelle aree centrali.

Pianificare la realizzazione di "zone quiete" in prossimità dei plessi scolastici.

Sviluppare misure a sostegno della pedonalità e della mobilità dolce, sostenibile e condivisa

Migliorare le condizioni di sicurezza per i pedoni attraverso la risoluzione dei punti critici.

Progettare un ampio disegno di abbattimento delle barriere architettoniche, di ampliamento e ricucitura dei percorsi pedonali.

Incrementare la quantità, la qualità e la fruibilità delle piste ciclabili in Città, sviluppando apposite dorsali in funzione degli spostamenti casa-scuola e casa-lavoro

Implementare i posteggi per biciclette e individuare le aree per l'eventuale collocazione di depositi protetti.

Ampliare il servizio di bike sharing.

Verificare, a conclusione della sperimentazione, la riproposizione del servizio di condivisione dei monopattini elettrici.

Riproporre un servizio di car sharing.

Progettare le nuove dorsali ciclabili, ridisegnare funzionalmente quelle esistenti qualora non avessero le caratteristiche tecniche adeguate.

Progettare la ricucitura della rete minuta di collegamento delle dorsali.

Migliorare le condizioni di sicurezza per i ciclisti attraverso la risoluzione dei punti critici.

Sviluppare la "diagonale" di Modena Ovest per la mobilità dolce e sostenibile e con caratteristiche di corridoio ecologico

Progettare il tratto dal Polo Leonardo a Cittanova e da Cittanova al fiume Secchia, confermando i criteri di mobilità sostenibile preferenziata, dotazione ecologico-ambientale, inserimento paesaggistico adottati nella progettazione del tratto appaltato e in corso di esecuzione (da Rotonda Paolucci-Breda a Polo Leonardo).

Incrementare la competitività del trasporto pubblico locale, in sinergia con enti e società preposte

Proseguire nella riqualificazione e miglioramento delle condizioni di accessibilità e attesa delle fermate con particolare riferimento alle infrastrutture del forese interessate dal trasporto pubblico urbano ed extraurbano.

Condividere, in collaborazione con l'agenzia della mobilità di Modena (aMo), gli studi sulla revisione del TPL, sull'eventuale trasformazione tecnologica della linea ferroviaria Modena-Sassuolo, sulla realizzazione di un hub intermodale nell'attuale scalo merci ferroviario.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Proseguire le azioni di pianificazione strategica della mobilità della logistica delle merci

In collaborazione con aMo S.p.A e Consorzio Attività Produttive, affidati gli incarichi per la redazione dei primi 9 studi (elenco A) finanziati dal MIT. Svolti incontri coi professionisti per trasferimento dei materiali e condivisione linee indirizzo. Studi dell'elenco C saranno affidati mediante un'estensione della convenzione con CAP.

In corso le verifiche tecniche di fattibilità sulle posizioni individuate congiuntamente nell'ambito del Protocollo di intesa con ENERMIA. Definite le ultime collocazioni delle IdR nell'ambito del Prot. con HeraComm, per gran parte già in corso di realizzazione. In corso attività per garantire ai cittadini consultazione elaborati progettuali della nuova bretella Campogalliano-Sassuolo, depositate da AutoCS presso il Settore. Prosegue il monitoraggio delle attività di SPEA che a seguito di ulteriore validazione del progetto della cd. "Complanarina" porteranno nei prossimi mesi alle attività propedeutiche alla cantierizzazione, in parallelo alle procedure di gara, a valle dell'acquisizione della definitiva approvazione MIT.

Sviluppare misure a sostegno della pedonalità e della mobilità

Prosegue progettazione zone 30 individuate dal PUMS2030, in corso valutazioni sulle opportunità di cofinanziamento. Proseguono approfondimenti per redazione di progetto organico di ampliamento della ZTL, parallelamente si procede alla redazione di una proposta di revisione della disciplina ZTL a partire dal lavoro in corso riguardante la stabilizzazione delle procedure di rilascio permessi. Con diversi Settori si avvia redazione di uno studio complessivo e organico del tema delle Zone quiete (o "Zone scolastiche") che porteranno anche alla redazione dei primi 2/3 interventi sperimentali. Proseguono lavori puntuali di adeguamento infrastrutture pedonali sia nei contesti di riqualificazione pubblica, sia sugli spazi di uso pubblico sottoposti a modifica in ragione di interventi privati, con abbattimento barriere architettoniche in relazione a tutti i tipi di disabilità.

Incrementare la quantità, la qualità e la fruibilità delle piste ciclabili in Città

Conclusi i lavori dei depositi protetti presso stazioni ferroviarie, in corso lo studio di localizzazioni di nuovi depositi a servizio del Centro storico. In attesa di nuove risorse, C'Entro in Bici è stato ottimizzato spostando alcune postazioni mentre sono in corso le valutazioni per la ricollocazione delle numerose postazioni presenti presso l'area ex-AMCM a sostegno dell'intermodalità. In corso attività di programmazione e progettazione di nuove ciclabili, con part. rif. al completamento dorsali ciclabili, in relazione a opportunità di finanziamento statale. Prosegue monitoraggio incidentalità di mobilità dolce per individuazione di nuovi punti critici.

Pubblicato bando specifico per estendere la possibilità per gli operatori di proseguire/avviare il servizio di sharing di MPPE. Approfondimento per attivazione di procedura di evidenza pubblica che favorisca realizzazione di uno o più servizi di car sharing elettrico.

Sviluppare la "diagonale" di Modena Ovest per la mobilità dolce e sostenibile

Realizzato primo stralcio Diagonale (Paolucci-polo Leonardo), presso LLPP prosegue progettazione secondo tratto che riconnetterà l'infrastruttura col sistema dei percorsi natura presso il fiume Secchia.

Incrementare la competitività del trasporto pubblico locale

Si sta procedendo di concerto con aMo SpA a coordinare le attività di studio e progettazione del nuovo assetto del TPL urbano e periurbano, con specifici focus sulla ferrovia Modena-Sassuolo e sul nodo Stazione FFS/Hub intermodale. Si procede a individuazione infrastrutture di fermata che saranno oggetto di miglioramento delle condizioni di attesa e imbarco/scarico ove risorse disponibili.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.05 - La città in movimento
Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
10.0	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	5.0	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	1.983.016,17	2.350.400,57	1.999.503,08
		2.0	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1.471.882,02	1.499.000,17	1.302.970,63
				3.454.898,19	3.849.400,74	3.302.473,71

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2017-097-00	CONTRIBUTO PER REALIZZAZIONE COMPLETAMENTO PISTA CICLABILE FORMIGINE - MODENA - TRATTO DA OSPEDALE DI BAGGIOVARA A CASINALBO	300.000,00	300.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2017-098-02	REALIZZAZIONE CICLOPEDONALE SUL TORRENTE TIEPIDO - PASSERELLA	250.000,00	250.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2017-128-00	PERCORSO CICLO PEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA SAN DONNINO E SAN CESARIO	231.000,00	231.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2017-132-00	NUOVA PISTA CICLABILE GANACETO TRA VIA LENZINI E PISTA ESISTENTE	150.000,00	150.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2017-270-00	CEPAV - RIMBORSO IMPORTO FORFETTARIO RELATIVO ALLE CONTROVERSIE CHE POSSONO SORGERE SULLA CORRETTEZZA DELLA RAPPRESENTAZIONE DEI PIANI PARTICELLARI	200.000,00	200.000,00	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2020-102-01	PUMS2030 - REALIZZAZIONE DORSALE CICLABILE: STRADA SAN CATALDO -----> CICLOVIE	.	250.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2020-106-00	PUMS 2030 - INTERVENTI PER LA MOBILITA' DOLCE: NUOVE ZONE 30, NUOVE AREE PEDONALI, RISOLUZIONE PUNTI CRITICI PER PEDONI E CICLISTI, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE, RICONNESSIONE PERCORSI PEDONALI-----> CICLOVIE	200.000,00	0	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2020-109-00	ASFALTO DRENANTE FONOASSORBENTE VIA PELUSIA E VIA RESPIGHI	235.000,00	0	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2020-124-00	PONTE DI VIA CURTATONA - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE	2.000.000,00	0	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-014-00	MESSA IN SICUREZZA TRATTI DI PISTE CICLABILI E INTERSEZIONI STRADALI, COMPRESO IL RIFACIMENTO DEL MANTO STRADALE DI CONGLOMERATO BITUMINOSO (TRIENNIO)	300.000,00	300.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-038-00	MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITA' FERMATE TPL - (TRIENNIO)	75.000,00	75.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-039-00	PUMS2030 - POTENZIAMENTO SERVIZI ALLA CICLABILITA' - INTERVENTI PER LA REALIZZAZIONE DI DEPOSITI PROTETTI, POTENZIAMENTO BIKE SHARING COMUNALE E STALLI DI SOSTA BICI	125.000,00	125.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-116-00	MOBILITA' E CAR SHARING - COLONNINE	50.000,00	50.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-137-00	PUMS2030 - DORSALE CICLABILE NONANTOLANA - ESTENSIONE - TRATTO VIA TORRAZZI - NUOVO SERT	250.000,00	250.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-138-00	PUMS2030 - INTERVENTI SULLA RETE INFRASTRUTTURALE PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - L'ACCESSIBILITA' UNIVERSALE E LA SICUREZZA STRADALE - MODIFICHE ALLA DISCIPLINA E INTERVENTI SUI PUNTI CRITICI	200.000,00	200.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-146-00	PONTE CURTATONA - VIA CURTATONA - INTERVENTO DI RIPRISTINO DANNI PONTE CURTATONA	.	40.000,00	40.000,00

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-148-00	PUMS 2030- INFRASTRUTTURE PER LA SOSTA PROTETTA DELLE BICICLETTE A SERVIZIO DEL CENTRO STORICO - RISORSE CICLOVIE URBANE 2020	.	176.011,11	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-155-00	NUOVI INTERVENTI SULLA DISCIPLINA STRADALE PER LA SICUREZZA E LA FRUIBILITA' DELLO SPAZIO PUBBLICO - REALIZZAZIONE DELLE ORDINANZE DI VIABILITA' - RECUPERO ATTIVITA' ANNUALITA' 2019/2021	.	250.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-156-00	PUMS 2030- INTERVENTI PER LA MOBILITA' DOLCE: NUOVE ZONE 30 SANTI-CIALDINI E DE' GAVASSETI, NUOVE AREE PEDONALI E CICLABILI SANT'EUFEMIA-BADIA E GALLUCCI - RISORSE CICLOVIE URBANE 2020	.	235.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)		Totali	4.566.000,00	3.082.011,11	40.000,00

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.06 - Lavori in corso per la città e per il centro storico**RESPONSABILE POLITICO: BOSI ANDREA****Obiettivi strategici e operativi:****Centro Storico: Riqualificazione degli spazi pubblici, delle strade e del patrimonio edilizio pubblico**

Prosecuzione degli interventi di manutenzione conservativa, di rinnovo e qualificazione architettonica delle superfici di vie e piazze, di complessi edilizi pubblici, del verde storico di parchi e giardini restituendo alla fruibilità pubblica luoghi di interesse e valore storico. Il Centro Storico rappresenta l'identità storico culturale della città essendo costituito da un complesso organico di edifici storici privati e pubblici, in diretta relazione con lo spazio pubblico di formazione storica. È caratterizzato da un'offerta di attrezzature e servizi di interesse sovracomunale, da una rete commerciale di tradizione e da residenze in edifici storici. Gli utenti e i frequentatori del centro sono una realtà articolata, formata da residenti, operatori, studenti, turisti e visitatori, cittadini, che frequentano lo spazio pubblico, la rete commerciale, i complessi monumentali, gli edifici pubblici per servizi universitari, scolastici, culturali, direzionali e terziari. Tutto ciò rappresenta la principale realtà storica e di centralità urbana del territorio modenese e necessita di forme di intervento permanente per la sua conservazione e valorizzazione, sia alla scala dello spazio pubblico che a quella dell'edificato, nel loro rapporto storico e contemporaneo. Per la valorizzazione congiunta dei valori storico-architettonici, di qualità degli spazi pubblici, delle opportunità di accesso ai beni culturali, ai servizi, alla rete commerciale qualificata, alla residenza e alla conservazione del verde pubblico.

Edilizia Pubblica: Proseguire nell'azione di consolidamento e riqualificazione del patrimonio edilizio storico, culturale e pubblico nella sua universalità. Implementare il grado di sicurezza degli edifici scolastici e presidiare la sicurezza dei luoghi di lavoro nel rispetto dei protocolli ministeriali e delle indicazioni legate alla pandemia COVID 19

Prosecuzione degli interventi in continuità con le azioni intraprese nell'anno 2020 nel rispetto dei protocolli e delle indicazioni legate alla pandemia COVID 19. Valorizzazione e rafforzamento del patrimonio culturale modenese, anche a seguito degli eventi sismici del 2012, riqualificare e restaurare diversi edifici storici pubblici quali il Palazzo Comunale, il Teatro Comunale, la Chiesa di San Biagio, il Palazzo Delfini, il complesso San Paolo, il Teatro Storchi, il cimitero di San Cataldo, le ex -Fonderie, la chiesetta Ricci, la chiesa di San Lazzaro, le scuole San Carlo e De Amicis. Prosecuzione degli interventi per implementare il grado di sicurezza degli edifici scolastici, con interventi impiantistici e strutturali di adeguamento alle norme di prevenzione incendi e attraverso l'uso di tecnologie intelligenti. Attuazione dei programmi di interventi per il miglioramento della sicurezza dei "Luoghi di lavoro" del Comune e aggiornamento dei Documenti di Valutazione dei Rischi per singola struttura con presenza di pubblico e lavoratori, attraverso la mappatura dei rischi di ogni natura.

Viabilità e Infrastrutture: Attuare interventi di riqualificazione, ristrutturazione e messa in sicurezza del sistema viario cittadino

Prosecuzione del "Progetto Periferie - Rigenerazione e innovazione dell'Area Nord" con la realizzazione degli interventi di riqualificazione stradale e ciclopeditonale nell'area di Porta nord e nelle vie Canaletto e Finzi, la "Diagonale" dedicata alla mobilità sostenibile che si sviluppa sull'asse liberato dalla linea ferroviaria storica, una pista ciclabile di oltre due chilometri e mezzo collegata agli altri percorsi ciclopeditonali della città, sull'asse che dalla stazione ferroviaria porta fino al polo scolastico di via Leonardo, con un corridoio ecologico che l'accompagnerà per tutto il tragitto. L'amministrazione comunale lavora per ridare vivibilità alla città attraverso un modello di mobilità sempre più efficace con il potenziamento del reticolato delle ciclabili urbane ed extraurbane e investimenti importanti per la manutenzione dell'esistente. In questo contesto la presenza sul territorio di un sistema connesso di piste ciclabili favorisce il processo di riconversione della mobilità urbana, oggi sempre più sbilanciata sull'uso dell'auto privata. Al tempo stesso la diffusione delle Zone 30, cioè porzioni di strade con la moderazione della velocità dei veicoli, porta a migliorare non solo

la mobilità dell'utenza debole, pedoni e ciclisti, ma in generale la vivibilità di porzioni di città. Pertanto, è attraverso un intervento massiccio di potenziamento della rete ciclabile e la riqualificazione del sistema viario cittadino, sia stradale che pedonale, che si promuove un diverso modello di mobilità e al tempo stesso di vita.

Nuove Opere: Progettare le opere a servizio della nuova Città per migliorare la qualità della vita della Comunità

Prosecuzione dei nuovi interventi di costruzione: "Data Center", Scuola Innovativa in via del Mercato, scuola Materna a Villanova, palestra dell'istituto Sigonio e delle Scuole Carducci, nuovi collegamenti ciclo pedonali, le rotatorie via Emilia Est – Caduti sul Lavoro e SS. 12 – Via delle Nazioni. Lo sviluppo della città va incontro a nuovi modelli di riferimento e a profonde trasformazioni che determinano una nuova condizione urbana che necessita di una risposta adeguata. L'Amministrazione ha tra gli obiettivi il potenziamento delle opere pubbliche attraverso l'impiego di fondi straordinari europei da indirizzare sul completamento di alcune opere strategiche della città recuperando importanti edifici da tempo in attesa di valorizzazione, in risposta alle esigenze espresse dalle varie componenti della cittadinanza - residenti, imprese, artigiani ecc.

Lavori in corso: Mantenere la Città mantenendone il decoro, ed abbattendo le barriere architettoniche a vantaggio delle categorie più deboli e di tutta la Comunità

Prosecuzione della cura della Città per preservare il decoro, la qualità e la funzionalità degli edifici pubblici, di vie e piazze, ponti e viadotti, del verde stradale, dei parchi cittadini, dei giardini scolastici con interventi di manutenzione straordinaria e una attenta e costante attività di manutenzione ordinaria, interventi piccoli e grandi tutti mirati a garantirne la sicurezza e l'efficienza. Miglioramento dell'accessibilità degli edifici e degli spazi pubblici a bambini, giovani, anziani e disabili, adozione di soluzioni che agevolino la mobilità e riducano i conflitti fra le varie categorie di utenti della strada a vantaggio dei pedoni e dei ciclisti.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Centro Storico: Riqualificazione degli spazi pubblici, delle strade e del patrimonio edilizio pubblico.

Sono proseguiti gli interventi volti al consolidamento e adeguamento del patrimonio edilizio storico ed al miglioramento e ripristino di vie e piazze, parchi e ciclabili.

Inaugurato l'albergo Diurno collocato nell'area sottostante la centralissima piazza Mazzini che il Comune ha restaurato a fondo nel corso dell'ultimo anno per trasformarlo in un hub a servizio del turismo.

Edilizia Pubblica: Proseguire nell'azione di consolidamento e riqualificazione del patrimonio edilizio storico

Progettazione terminata per il cimitero di San Cataldo che è in attesa di parere della Commissione Unica Congiunta RER e per la Chiesetta RICCI al vaglio del parere della Sovrintendenza.

Completato il restauro del complesso San Paolo già consegnato all'Amm.ne per la futura programmazione di manifestazioni culturali.

Partono i lavori del 2° lotto alle scuole San Carlo ed è in corso la progettazione dell'ampliamento, della chiesa di San Biagio e del Teatro comunale.

Si è dato inizio al cantiere per i lavori di riqualificazione e miglioramento sismico del complesso della scuola De Amicis.

Progettazione in corso per la Chiesa San Lazzaro e per il Palazzo Delfini nonché per il teatro Storchi considerata sull'intero complesso.

Per il Palazzo Comunale il progetto è in attesa di una verifica da parte di Enti esterni; Ex Fonderie proseguono le lavorazioni.

In fase di ultimazione la progettazione per la messa in sicurezza (antisfondellamento) dei solai di edifici scolastici

Viabilità e Infrastrutture: Attuare interventi di riqualificazione, ristrutturazione e messa in sicurezza del sistema viario cittadino

Prosegue il potenziamento del reticolato emergenziale delle ciclabili in Via Morane, Via C. Sigonio e un tratto della Via Emilia Ovest.

Risanati diversi tratti di marciapiede in zona Baggiovare e in Via Ricci/Via Pelusia e in via Nazionale per Carpi

Nuove Opere: Progettare le opere a servizio della nuova Città per migliorare la qualità della vita della Comunità

Lavori terminati anche al Data Center, cuore tecnologico della città.

Conclusa la progettazione esecutiva della scuola innovativa di Via del Mercato ora candidata al bando di Rigenerazione Urbana e della scuola materna di Villanova

Proseguono i lavori nella palestra della scuola Carducci.

Si è dato inizio al cantiere per i lavori per la realizzazione della palestra del liceo Sigonio unitamente al parcheggio

interrato e piazza Alta nel comparto Ex AMCM

Approvato il progetto di rifacimento aree giochi/fitness in un totale di n° 11 parchi di Modena.

Progettazione in corso di aree nuovi giochi da installare nelle aree verdi delle strutture scolastiche.

Lavori in corso

Lavori in corso di manutenzione Straordinaria di piste ciclabili, ponti, giunti e superamento barriere architettoniche.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.06 - Lavori in corso per la città e per il centro storico
Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
10.0	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	5.0	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	1.987.245,81	2.042.605,81	1.780.558,91
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	3.0	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	140.057,04	140.057,04	140.057,04
		6.0	UFFICIO TECNICO	6.560.269,48	6.529.909,48	6.334.299,35
		1.0	ORGANI ISTITUZIONALI	10.000,00	10.000,00	9.865,28
				8.697.572,33	8.722.572,33	8.264.780,58

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2017-006-02	AREA SEDE EX AMCM - PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE, RECUPERO E RIGENERAZIONE URBANA (ALIENAZIONE AREE A FRONTE DI OPERE PUBBLICHE) (ALI-2019-016-01 + ALI-2019-016-02+ALI-2019-016-03+ALI-2019-016-04)	6.308.500,00	6.308.500,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2017-006-03	AREA SEDE EX AMCM - PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE, RECUPERO E RIGENERAZIONE URBANA (ACQUISIZIONI A TITOLO GRATUITO DI BENI IMMOBILI)	3.638.376,00	3.638.376,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2017-147-00	ORD. 3046 RICOSTRUZIONE SISMA PALAZZO COMUNALE	1.256.966,16	1.256.966,16	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2017-212-00	ORD. 11549 RISTRUTTURAZIONE UFFICI PENTATLHON - EX LICEO SIGONIO (vedi anche ord. 3056)	1.233.518,47	1.233.518,47	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2018-061-00	PALAZZO SOLMI - RISTRUTTURAZIONE - TBEL	2.200.000,00	2.200.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2018-068-00	ACQUISTO IMMOBILI DALLE COOPERATIVE A PROPRIETA' INDIVISA POSTE IN LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA (LR 179/1992 ART.19 E LR 24/2001 ART.14)	50.000,00	50.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2018-106-00	ORD. 13010 CHIESETTA RICCI - RICOSTRUZIONE SISMA	240.484,00	240.484,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2019-109-00	TORRE GHIRLANDINA - DISPOSITIVI DI SICUREZZA	81.105,10	81.105,10	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2019-114-00	ORD. 9815 EX PALAZZINNA CSI - VIA MONTE KOSICA, 124 - RICOSTRUZIONE SISMA	100.000,00	100.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2019-120-00	CONDOMINIO VIA CURIE - INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO E RIFACIMENTO INTONACO	350.000,00	350.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2019-130-00	ORD. 3048 TORRE GHIRLANDINA - RICOSTRUZIONE SISMA	2.187.192,10	2.187.192,10	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2019-132-00	ORD. 13008 CHIESA SAN LAZZARO - RICOSTRUZIONE SISMA (RAMO)	582.509,84	582.509,84	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-107-00	ORD. 15014 RICOSTRUZIONE SISMA - CANONICA E CHIOSTRO CHIESA SAN BIAGIO	287.500,00	287.500,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-118-00	PROGETTO DI ABBATTIMENTO ALBERI E SUCCESSIVA RIQUALIFICAZIONE STRADALE	90.000,00	0	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-120-00	PALAZZO COMUNALE VIA SCUDARI - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA (POR FESR ASSE 4) - CONTABILIZZAZIONE ASE	1.403.000,00	1.403.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-127-00	INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO (CAPPOTTO) SU EDIFICI VARI	50.000,00	50.000,00	44.208,00

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-129-00	INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO (CAPPOTTO) - WINDSOR PARK	208.000,00	208.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-131-00	EX AMCM - IMPIANTO GEOTERMICO (POR FESR ASSE 4)	450.000,00	450.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-144-00	RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI BONACORSA	4.000.000,00	4.000.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-150-00	RIQUALIFICAZIONE PARCO DI LESIGNANA	80.000,00	80.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-173-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA SEDE CROCE BLU - ACCORDO QUADRO	150.000,00	150.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-181-00	COSTRUZIONE NUOVO PONTE PROVVISORIO IN LOCALITÀ "PASSO DELL'UCCELLINO" E OPERE STRADALI DI MIGLIORAMENTO PUNTUALE SULLA VIA MORELLO, IN TERRITORIO DEI COMUNI DI MODENA E SOLIERA	2.903.000,00	2.903.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-001-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MARCIAPIEDI, PORTICI, PISTE CICLABILI, CADITOIE, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE, PONTI E GIUNTI DI DILATAZIONE LUNGO TUTTO IL TERRITORIO COMUNALE (TRIENNIO)	1.000.000,00	1.000.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-002-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA DI EDIFICI PUBBLICI (COPERTURE, IMPIANTI, INTONACI, TINTEGGIATURE, PAVIMENTI, RIVESTIMENTI, ECC.) E ADEGUAMENTO ALLE NORMATIVE VIGENTI (TRIENNIO)	1.000.000,00	1.000.000,00	158.600,00

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-010-00	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI (TRIENNIO)	1.000.000,00	1.000.000,00	250.000,00
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-011-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA' (TRIENNIO)	1.000.000,00	1.105.000,00	105.000,00
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-012-00	RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO (TRIENNIO)	500.000,00	500.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-013-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE (TRIENNIO)	1.000.000,00	1.000.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-015-00	OPERE DI MESSA IN SICUREZZA DI EDIFICI PUBBLICI (R.S.P.P.) - (TRIENNIO)	300.000,00	300.000,00	300.000,00
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-016-00	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE AREE A VERDE CIRCOSCRIZIONI 1-2-3-4 (TRIENNIO)	100.000,00	100.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-017-00	BOSCHI URBANI - AZIONI DI RIMBOSCHIMENTO (TRIENNIO)	100.000,00	100.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-024-00	FORNITURA MATERIALE CUBETTI DI PORFIDO PER PAVIMENTO PIAZZA TORRENOVA (TRIENNIO)	20.000,00	20.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-025-00	TORRE GHIRLANDINA - INDAGINI DIAGNOSTICHE PER IL MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI DI RESTAURO (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-032-00	INCARICHI PER VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA PER EDIFICI PUBBLICI (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-033-00	SPESE TECNICHE DI PROGETTAZIONE DIREZIONE LAVORI E COLLAUDI SERVIZIO LAVORI PUBBLICI (TRIENNIO)	100.000,00	300.000,00	40.000,00
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-040-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA TRATTI AMMALORATI LUNGO LE PISTE CICLABILI SU TUTTO IL TERRITORIO COMUNALE (TRIENNIO)	920.000,00	920.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-048-00	SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO - INTERVENTI NON PROGRAMMATI, URGENTI, IMPREVISTI ED IMPREVEDIBILI - (TRIENNIO)	1.000.000,00	1.000.000,00	600.000,00
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-108-00	RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DANTE	500.000,00	0	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-109-00	SVINCOLO VIA CANALETTO IN PROSSIMITA' DELLA NUOVA ROTATORIA VIA DELLE NAZIONI/CANALETTO	350.000,00	350.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-110-00	COSTRUZIONE DI NUOVI PARCHEGGI IN PROSSIMITA' DI VIA DELLE NAZIONI	130.000,00	149.500,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-117-00	EX FONDERIE RIUNITE - STRALCIO 2 LOTTO A	3.617.000,00	3.617.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-118-00	RIQUALIFICAZIONE CANONICA SAN BARNABA	2.000.000,00	2.000.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-120-00	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE SEDI CIRCOSCRIZIONALI	40.000,00	40.000,00	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-123-00	COSTRUZIONE NUOVI PARCHEGGI MASERATI, VIA EMILIA OVEST	200.000,00	0	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-141-00	EX ENEL - TEATRO PASSIONI - 3° PERIZIA	.	670.000,00	670.000,00
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-142-00	ACCORDO BONARIO/COLLEGIO CONSULTIVO TECNICO EX ENEL TEATRO PASSIONI	.	350.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-143-00	VIA RAVEL - RIQUALIFICAZIONE BARRIERE ANTIRUMORE (finanziato con avanzo)	.	54.324,76	54.324,76
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-145-00	PALESTRA CAMPO INDOOR - 1° PERIZIA	.	180.000,00	180.000,00
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-147-00	PARCO AMENDOLA - 40° ANNIVERSARIO INAUGURAZIONE DEL PARCO -SOTTOSCRIZIONE CON ASSOCIAZIONE LEONARDI - 1° STRALCIO	.	100.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-999-00	FONDO INTERVENTI URGENTI E NON PREVISTI (TRIENNIO)	600.000,00	2.633.196,42	487.418,62
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)		Totali	43.427.151,67	46.349.172,85	2.889.551,38

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.07 - Qualità dell'edilizia privata

RESPONSABILE POLITICO: VANDELLI ANNA MARIA

Obiettivi strategici e operativi:

Dare attuazione alla variante al RUE per fornire uno strumento chiaro e che anticipi alcuni elementi legati alla qualità ambientale ed alla mobilità sostenibile, in corso di definizione con il redigendo PUG

Comunicare e presentare il nuovo strumento finalizzato a dare attuazione interna ed esterna al nuovo quadro normativo contenuto nella variante al RUE

Favorire la rigenerazione attraverso l'applicazione del Documento "Sblocca Modena" e la revisione del contributo di costruzione

Proseguire le attività di rigenerazione urbana attraverso l'interlocuzione con i privati e la promozione di strumenti semplificativi previsti nello Sblocca Modena

Razionalizzare procedure e processi edilizi ed integrati per ridurre i tempi delle istruttorie dei titoli edilizi, anche alla luce delle recenti normative che promuovono la qualificazione del patrimonio edilizio attraverso specifici provvedimenti di detrazione (bonus 110%, bonus facciate, ecobonus, sismabonus)

Proseguire le attività di riorganizzazione interna e aggiornamento tecnologico degli uffici al fine di semplificare l'approccio dei tecnici esterni nella presentazione delle pratiche edilizie.

Migliorare le attività di controllo sia in fase istruttoria che in fase di realizzazione degli interventi

Implementare le procedure di verifica delle pratiche edilizie alla luce del DL 76/2020 e dei controlli di agibilità.

Introdurre controlli ulteriori sui dati acquisiti, per potenziare le procedure di verifica antimafia e di contrasto da ogni forma di abuso

Analizzare e approfondire le tipologie di controllo e verifica dell'attività edilizia.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione annuale:

Dare attuazione alla variante al RUE per fornire uno strumento chiaro e che anticipi alcuni elementi legati alla qualità ambientale ed alla mobilità sostenibile, in corso di definizione con il redigendo PUG

I progetti sono controllati in applicazione anche ai nuovi parametri ecologico ambientali e della viabilità sostenibile inseriti durante l'aggiornamento del RUE, che anticipa alcune tematiche del nuovo PUG.

Comunicazione e presentazione del nuovo strumento finalizzato a dare attuazione interna ed esterna al nuovo quadro normativo contenuto nella variante al RUE.

Sono stati fatti incontri con ordini professionali e CUP per condividere le tematiche di nuovo inserimento nel regolamento e coordinamento con altri regolamenti e norme, PUMS, Sito Unesco, ecc.

Favorire la rigenerazione attraverso l'applicazione del Documento "Sblocca Modena" e la revisione del contributo di costruzione

Si continuano a valutare le proposte di applicazione di procedure speciali come la deroga o il PDC convenzionato al fine di favorire la rigenerazione e la ristrutturazione di fabbricati e aree a loro limitrofe.

Prosecuzione delle attività di rigenerazione urbana attraverso l'interlocuzione con i privati e la promozione di strumenti

semplificativi previsti nello Sblocca Modena; valutazione di proposte perseguibili con permessi di costruire in deroga sia per la residenza che per il produttivo.

Razionalizzare procedure e processi edilizi ed integrati per ridurre i tempi delle istruttorie dei titoli edilizi, anche alla luce delle recenti normative che promuovono la qualificazione del patrimonio edilizio attraverso specifici provvedimenti di detrazione (bonus 110%, bonus facciate, eco bonus, sisma bonus)

Rimodulazione dei controlli a campione su CILA e SCIA anche grazie all'attivazione del controllo di ricevibilità attivato dallo SUE sportello unico edilizia, avvio implementazione della digitalizzazione delle pratiche cartacee per facilitare accesso agli atti; riorganizzazioni di processi e flussi documentali da SUE a enti e servizi e edilizia, e viceversa, utilizzo della conferenza dei servizi nelle forme più semplificate; studio dei processi e controlli che possono essere esternalizzati. Prosecuzione delle attività di riorganizzazione interna e aggiornamento tecnologico degli uffici al fine di semplificare l'approccio dei tecnici esterni nella presentazione delle pratiche edilizie.

Avvio analisi di pacchetti software gestionali per pratiche edilizie (inoltro, istruttoria, ecc) sanatorie, procedimenti complessi e PDC convenzionati in deroga e in variante (procedimenti unici art. 53 della LR 24/2017, art. 208 del D. Lgs 156/2006 ecc)

Migliorare le attività di controllo sia in fase istruttoria che in fase di realizzazione degli interventi

Il controllo a campione e con assegnazione dell'istruttoria casuale (tecnico/amministrativo) introducibile grazie ai nuovi gestionali edilizia potrà garantire migliori controlli, più completi, e migliorare la casualità dell'estrazione del controllo e del tecnico istruttore alla luce della prevenzione della corruzione e alla trasparenza

Sono state implementate in via ordinaria e non più sperimentale le verifiche finalizzate al controllo di efficacia dei titoli asseverati, alle improcedibilità dei PDC e i pareri necessari per le attivazioni delle Conferenze dei servizi.

Introdurre controlli ulteriori sui dati acquisiti, per potenziare le procedure di verifica antimafia e di contrasto da ogni forma di abuso

Eseguite analisi e approfondimenti sulle tipologie di controllo e verifica dell'attività edilizia.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.07 - Qualità dell'edilizia privata**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	6.0	UFFICIO TECNICO	197.451,50	186.291,50	180.490,56
				197.451,50	186.291,50	180.490,56

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19207-QUALITA' DELL'EDILIZIA PRIVATA (2019-2024)	2021-075-00	RESTITUZIONE ONERI SU CONCESSIONI EDILIZIE - (TRIENNIO)	200.000,00	200.000,00	21.995,30
19207-QUALITA' DELL'EDILIZIA PRIVATA (2019-2024)	2021-511-00	ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE VIA DELLO ZODIACO, VIA CAPRICORNO E VIA ABETTI	435.884,95	435.884,95	.
19207-QUALITA' DELL'EDILIZIA PRIVATA (2019-2024)		Totali	635.884,95	635.884,95	21.995,30

POLITICA

3

Sapere, includere, creare



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.01 - Una scuola modello

RESPONSABILE POLITICO: BARACCHI GRAZIA

Obiettivi strategici e operativi:

Ridefinire le attività scolastiche anche in relazione agli esiti dell'emergenza Covid 19 in particolare: ridefinizione e adattamento degli spazi e degli arredi, sperimentazione di modalità a distanza, sviluppo di attività e modelli innovativi e orientamento all'utenza debole

Ridefinire i modelli gestionali della rete 0-6 con particolare riguardo allo sviluppo del progetto MODENAZEROSEI COSTRUIRE FUTURO attraverso la programmazione delle attività condivisa con i diversi attori e portatori di interesse oltre che con esperti e soggetti istituzionali della rete cittadina. Diffondere la cultura del rispetto dell'ambiente e il rapporto con la natura fin dai primi anni di vita per qualificare cittadini del futuro orientati e consapevoli delle tematiche ambientali.

Sostenere la rete delle autonomie, favorire nuove modalità organizzative, potenziare l'offerta quantitativa e qualitativa del sistema dei servizi educativi, garantire il sostegno agli alunni con certificazione e/o bisogni educativi speciali, adeguando le relative risorse

Sviluppare la rete delle scuole 0 - 18 attraverso il sostegno della rete delle autonomie anche alla luce dell'emergenza COVID 19; l'implementazione dell'offerta quantitativa e qualitativa del sistema dei servizi educativi, la garanzia del sostegno agli alunni con certificazione e/o bisogni educativi speciali, attraverso la formulazione di protocolli specifici.

Sviluppare gli interventi di orientamento, prevenzione e contrasto al disagio giovanile e alla dispersione scolastica, garantendo progetti in rete per favorire così il successo formativo di alunne ed alunni anche attraverso il coordinamento con le attività sociali

Potenziare gli interventi di orientamento, prevenzione e contrasto al disagio giovanile e alla dispersione scolastica, garantendo l'attivazione degli sportelli scolastici e di progetti in rete per favorire così il successo formativo di alunne ed alunni anche attraverso modalità innovative alla luce dell'emergenza Covid 19.

Continuare l'attività e lo sviluppo delle funzioni di MEMO come centro con valenza provinciale in grado di sostenere e accompagnare il percorso di qualificazione e di autonomia del sistema scolastico modenese

Rafforzare le funzioni di MEMO come centro con valenza provinciale in grado di sostenere e accompagnare il percorso di qualificazione e di autonomia del sistema scolastico modenese. Consolidare le funzioni di MEMO come centro con valenza provinciale in grado di sostenere e accompagnare il percorso di qualificazione e di autonomia del sistema scolastico modenese anche attraverso la definizione di accordi di rete con le altre Amministrazioni del territorio provinciale.

Sviluppare e diffondere la cultura digitale con progetti specifici, con l'obiettivo di formare cittadini del futuro, capaci di stare su internet in modo consapevole, creativo e critico anche nelle attività scolastiche

Sviluppare e diffondere la cultura digitale con progetti specifici, con l'obiettivo di formare cittadini del futuro, capaci di stare su internet in modo consapevole, creativo e critico.

Coordinare e sviluppare le attività di formazione professionale attivate da ForModena attraverso una programmazione condivisa degli obiettivi e delle attività con il coinvolgimento di tutta l'Amministrazione.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

NON PERVENUTO DAL SETTORE

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.01 - Una scuola modello**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
12.0	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	1.0	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	13.335.467,05	13.282.310,11	12.719.218,54
4.0	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	6.0	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	20.045.864,19	20.671.136,76	18.627.403,40
		4.0	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	167.367,43	167.367,43	155.592,00
		1.0	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	13.912.722,03	13.902.722,03	13.419.239,12
		2.0	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	2.930.665,29	2.752.859,52	2.231.032,01
				50.392.085,99	50.776.395,85	47.152.485,07

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2018-015-01	OPERE DI URBANIZZAZIONE PER COMPLETAMENTO LAVORI SCUOLA INNOVATIVA	500.000,00	500.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2018-096-00	COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA MATERNA VILLANOVA	2.300.000,00	2.380.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2019-154-00	SCUOLA SECONDARIA I° GRADO GUIDOTTI MISTRALI - MIGLIORAMENTO SISMICO - EDILIZIA SCOLASTICA CON MUTUI BEI - DGR N. 1915 DEL 12/11/2018	2.427.038,00	2.427.038,00	2.427.038,00
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2020-004-00	ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI AL FINE DELLA CERTIFICAZIONE C.P.I. (CERTIFICATO PREVENZIONI INCENDI) - SCUOLE MATERNE (TRIENNIO)	280.741,20	280.741,20	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2020-006-00	ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI AL FINE DELLA CERTIFICAZIONE C.P.I. (CERTIFICATO PREVENZIONI INCENDI) - SCUOLE MEDIE PAOLI	339.483,15	339.483,15	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2020-122-00	IMPIANTI ELETTRICI E DI VENTILAZIONE ASILI NIDO - PROLUNGAMENTO ORARIO	300.000,00	0	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2020-123-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE DELL'INFANZIA STATALI - EDIFICI DI PROPRIETA' COMUNALI	100.000,00	100.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2020-134-00	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA ISTITUTO ITALO CALVINO VIA FERMO CORNI N. 70- LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI - POR FESR EMILIA-ROMAGNA 2014-2020 - ASSE 4 - CONTABILIZZAZIONE ASE	498.000,00	498.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2020-135-00	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA SCUOLA ELEMENTARI DON MILANI STRADELLO DEL LUZZO 64 MODENA - LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI - POR FESR EMILIA-ROMAGNA 2014-2020 - ASSE 4 - CONTABILIZZAZIONE ASE	245.000,00	245.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2020-136-00	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA ISTITUTO GALILEO GALILEI VIA FERMO CORNI N. 80- LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI - POR FESR EMILIA-ROMAGNA 2014-2020 - ASSE 4 - CONTABILIZZAZIONE ASE	310.000,00	310.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2020-137-00	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA SCUOLA PRIMARIA PISANO VIA NICOLA PISANO N. 61 MODENA - LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI - POR FESR EMILIA-ROMAGNA 2014-2020 - ASSE 4	340.000,00	340.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-003-00	ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI AL FINE DELLA CERTIFICAZIONE C.P.I. (CERTIFICATO PREVENZIONI INCENDI) - ASILI NIDO (TRIENNIO)	300.000,00	0	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-007-00	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICI IN ALCUNI EDIFICI SCOLASTICI - (TRIENNIO)	300.000,00	0	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-009-00	RISTRUTTURAZIONE DEI GIARDINI SCOLASTICI - (TRIENNIO)	100.000,00	100.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-047-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE, OPERE EDILI (COPERTURA, INTONACI, TINTEGGI, PAVIMENTI, INFISSI, ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE, IMPERMEABILIZZAZIONE PER ELIMINAZIONE RISALITA CAPILLARE UMIDITA', VENTILAZIONE) - (TRIENNIO)	2.000.000,00	2.000.000,00	444.954,00
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-081-00	ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI (TRIENNIO)	98.000,00	98.000,00	68.000,00
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-085-00	INTERVENTI DI SICUREZZA PRESSO LE SCUOLE DEGLI ISTITUTI COMPRESIVI (TRIENNIO)	100.000,00	100.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-114-00	SCUOLE ELEMENTARI LANFRANCO - ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI AL FINE DELLA CERTIFICAZIONE C.P.I. (CERTIFICATO PREVENZIONI INCENDI)	380.000,00	380.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-115-00	SCUOLE ELEMENTARI SAN GIOVANNI BOSCO - ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI AL FINE DELLA CERTIFICAZIONE C.P.I. (CERTIFICATO PREVENZIONI INCENDI)	470.000,00	470.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-134-00	SIGONIO - PRIMO STRALCIO - MAGGIORI SPESE	848.848,19	848.848,19	848.848,19

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-152-00	ASILO NIDO BARCHETTA - MIGLIORAMENTO ENERGETICO (SOSTITUZIONE SERRAMENTI), ADEGUAMENTO NORMATIVA PER IL SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO/FUNZIONALE, ADEGUAMENTO NORMATIVA ANTINCENDIO	.	620.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-157-00	LAVORI DI AMPLIAMENTO SCUOLA SECONDARIA SAN CARLO	.	600.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)		Totali	12.237.110,54	12.637.110,54	3.788.840,19

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.02 - La città del welfare, della salute e dell'accoglienza**RESPONSABILE POLITICO: PINELLI ROBERTA****Obiettivi strategici e operativi:****Potenziare le azioni a sostegno della locazione ed implementazione delle politiche relative all'abitare sociale, anche mediante sperimentazioni innovative**

L'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus Covid-19, iniziata nel marzo 2020 e tuttora in corso, ha condizionato e condiziona pesantemente anche per l'anno prossimo le attività e tutto il sistema sociosanitario. In ragione di tale evento planetario che ha colpito anche il nostro territorio, si rende necessaria una revisione delle strategie di azione nella gestione dei servizi e degli interventi, un ripensamento delle linee di azione anche in materia di assistenza alla popolazione, in quanto la crisi economica che la situazione sanitaria determina avrà ripercussioni forti sulla tenuta del sistema sociale. Le direttrici su cui sviluppare le azioni da perseguire per il prossimo anno, in relazione alle linee strategiche definite nelle linee strategiche, saranno le seguenti:

Verificare l'efficacia del nuovo regolamento di gestione del patrimonio ERP, puntando a razionalizzazioni ed efficientamenti.

Ridefinire i criteri di accesso per gli alloggi gestiti all'interno del servizio di Agenzia casa e per gli alloggi comunali utilizzati per gestire l'emergenza abitativa.

Potenziare le misure a sostegno dell'abitare, attraverso il reperimento di alloggi, il pieno utilizzo di fondi statali e regionali e la sperimentazione di soluzioni innovative.

Ridisegnare l'assetto delle azioni a sostegno della residenza per fronteggiare la situazione di crescente disagio abitativo. Strutturare collaborazioni con i soggetti che possono concorrere a garantire il diritto alla permanenza nell'abitazione e mettere in atto misure per ridurre e per quanto possibile prevenire gli sfratti.

Sostenere l'integrazione delle popolazioni Rom e Sinti, promuovendo sperimentazione e sviluppo di soluzioni insediative innovative.

Garantire l'adeguatezza del collocamento residenziale anche temporaneo a supporto degli impegni di cura delle famiglie per i minori con gravissime disabilità.

Ridefinire l'assetto del sistema di accoglienza residenziale per minori, attivando anche strutture che garantiscano l'accoglienza in emergenza attraverso procedure ad evidenza pubblica.

Sostegno ai singoli e alle famiglie, secondo un concetto di welfare universale. Garantire l'equità dell'accesso ai servizi e potenziare le misure a contrasto della povertà e a sostegno delle giovani generazioni

Assicurare l'accesso ai servizi secondo canoni di equità, rinnovando le azioni di contrasto della povertà e a sostegno delle giovani generazioni.

Riorganizzare la rete dei Poli Sociali, ridisegnando i territori di competenza con attenzione alle caratteristiche socioeconomiche e demografiche e dei bisogni essenziali della popolazione residente.

Verificare gli effetti delle modifiche dei criteri di accesso, aventi l'obiettivo di assicurare maggiore equità.

Consolidare i servizi di assistenza domiciliare, stabilizzando le misure di sostegno alle famiglie con necessità di assistente familiare.

Valorizzare il Piano per il benessere e la salute come momento di partecipazione, concertazione e rappresentazione delle problematiche sociali per facilitarne il contrasto.

Politiche a favore della fragilità e non autosufficienza. Sviluppare i servizi in relazione al progressivo invecchiamento della popolazione e migliorare le attività di integrazione con la sanità

Implementare un sistema di valutazione della qualità delle strutture residenziali e semiresidenziali in linea con gli indirizzi regionali che stanno maturando in materia.

Sviluppare politiche a favore della fragilità e non autosufficienza, migliorando i livelli di integrazione con la sanità.
Ripensare la programmazione dei posti nei servizi di Casa Residenza per anziani e Centri socio riabilitativi residenziali e diurni per persone disabili in relazione all'aumento dei bisogni collegati all'invecchiamento della popolazione.
Strutturare il nuovo servizio di Pronto Intervento Sociale, rivolto in particolare a minori, donne maltrattate, altre situazioni di emergenza sociale, rafforzando anche le relazioni istituzionali con gli Organi Giudiziari e il sistema di progettazione.
Confermare l'impiego del programma di Intervento per la Prevenzione dell'Istituzionalizzazione dei minori (P.I.P.P.I.).
Potenziare il sistema dei controlli di ordine gestionale e igienico-sanitario nelle strutture residenziali per persone non autosufficienti, tenuto conto anche delle criticità evidenziate dalla pandemia.
Promuovere il benessere delle persone in condizioni di marginalità estrema e senza fissa dimora a tutela dei diritti fondamentali e sostenere la filosofia del Budget di salute per definire le progettazioni integrate con la sanità a sostegno di persone in grave disagio psichico.

Pluralismo sociale e lavoro di comunità: sviluppo collaborazioni e connessioni con il terzo settore, con particolare riferimento all'associazionismo, alle reti formali e informali presenti sul territorio

Valorizzare percorsi di coprogettazione per sollecitare il coinvolgimento delle risorse di cui il Terzo settore è ricco, in sperimentazioni di progetti innovativi per finalità pubbliche.
Coordinare gli interventi economici locali con le misure nazionali di contrasto delle povertà (RdC, ReM ecc..) e razionalizzare le modalità operative per l'erogazione di alcuni bonus statali.
Promuovere accordi e collaborazioni con il Terzo settore per valorizzare l'attività volontaria e sviluppare gli interventi di socializzazione ed integrazione con il territorio a favore di ragazzi e adulti fragili e delle famiglie.
Strutturare una rete locale di associazioni operanti nel campo dell'assistenza per sostenere le esigenze delle famiglie colpite dall'emergenza sanitaria.

Coesione sociale e integrazione delle persone vulnerabili: favorire il valore culturale dell'economia sociale, anche attraverso un patto di accoglienza fondata su legalità e lavoro.
Sviluppare azioni di antidiscriminazione soprattutto nei contesti scolastici per la diffusione nelle giovani generazioni della cultura del rispetto e valorizzazione delle differenze.
Promuovere il coinvolgimento delle comunità straniere per favorire una cultura dell'integrazione e dell'inclusione, favorendo la strutturazione di un patto di accoglienza fondata su legalità e lavoro.
Sviluppare progettualità territoriali e interventi in ambito scolastico (in accordo con il settore Istruzione), con particolare riferimento alla fascia adolescenziale, al fine di prevenire comportamenti devianti e fenomeni di dipendenza.
Sostenere l'inserimento nel mondo produttivo delle persone con fragilità attraverso attività di sensibilizzazione e coinvolgimento tese a rinvigorire la responsabilità sociale d'impresa.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Potenziare le azioni a sostegno della locazione ed implementazione delle politiche relative all'abitare sociale, anche mediante sperimentazioni innovative

In data 9 Aprile è terminata la raccolta delle domande di contributo inerente al Fondo regionale per l'accesso all'abitazione in locazione. Sono state raccolte oltre 3000 domande. È stata approvata la graduatoria dove sono risultate ammissibili 2698 domande. Sulla base del contributo stanziato dalla Regione in questo primo scorrimento si suppone di poter liquidare il contributo a quasi 500 famiglie.

Sostegno ai singoli, alle famiglie, secondo un concetto di welfare universale

In relazione ai minori stranieri non accompagnati, si è ripreso il lavoro sulla promozione del progetto WelcHome aderendo ad una progettualità FAMI regionale. In applicazione della decretazione d'urgenza del Governo, sono state rafforzate ulteriormente le misure di sostegno economico alle famiglie in difficoltà mediante un'ulteriore erogazione dei buoni spesa Covid e dei panieri alimentari, distribuiti attraverso la rete delle associazioni coordinate dal Comune. E' stata attivata inoltre la misura dei "buoni taxi"

Politiche a favore della fragilità e non autosufficienza

E' stato approvato il Regolamento per l'accesso alle Case Residenze e ai Centri Diurni per anziani non autosufficienti e per la definizione dei criteri di contribuzione per concorrere al pagamento dei servizi. Si è reso necessario, infatti approvare un nuovo Regolamento a modifica del precedente per garantire una maggior pesatura circa l'accesso della situazione economica del richiedente.
Inoltre, al fine di adeguarsi alla recente sentenza del Consiglio di Stato del novembre 2020, in materia di

compartecipazione alla spesa dei servizi per persone disabili, sono stati approvati il nuovo Regolamento per l'accesso ai Centri Socio Riabilitativi residenziali e diurni per persone disabili. All'inizio del mese di gennaio è stato autorizzato e accreditato il centro diurno il Glicine a gestione diretta mentre è stato chiuso il centro Diurno Vignolese in quanto ubicato all'interno della Casa residenza.

Pluralismo sociale e lavoro di comunità: sviluppo di collaborazioni e connessioni con il terzo settore, con particolare riferimento all'associazionismo, alle reti formali e informali presenti sul territorio

Negli ultimi mesi le interconnessioni con gli interlocutori del Terzo Settore si sono rivelate particolarmente produttive. In particolare, hanno raggiunto un livello di implementazione avanzata i progetti relativi all'accoglienza diffusa di persone senza alloggio stabile presso Caritas diocesana e parrocchie; al contrasto alla povertà educativa presso il Polo 2; al sostegno agli anziani soli e/o senza reti sociali. È stato terminato il percorso di riorganizzazione della rete dei Poli sociali al fine di renderla maggiormente aderente al mandato relativo al lavoro di comunità.

Coesione sociale e integrazione delle persone vulnerabili: favorire il valore culturale dell'economia sociale, anche attraverso un patto di accoglienza fondata su legalità e lavoro

Nel 2020 è stato aggiudicato l'appalto dedicato a servizi di sostegno e accoglienza per persone in condizioni di grave marginalità. I Poli sociali hanno continuato a contattare i beneficiari del Reddito di Cittadinanza ed a formulare progetti di sostegno sociale personalizzati, secondo quanto previsto dalla normativa in vigore. Inoltre, sono state approvate le linee guida ed il catalogo per l'implementazione dei Progetti di Pubblica utilità. Per quanto riguarda gli interventi in ambito scolastico la figura del "Mediatore Scolastico" è stata particolarmente apprezzata dai ragazzi e dai docenti e verrà riproposta per il nuovo anno scolastico. Inoltre, è stato aggiudicato un servizio di "educativa di strada".

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.02 - La città del welfare, della salute e dell'accoglienza
Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
13.0	TUTELA DELLA SALUTE	7.0	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	24.043,24	24.043,24	22.844,00
12.0	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	3.0	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	10.030.953,46	10.299.121,79	9.278.820,38
		6.0	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	4.000.066,78	6.022.264,78	3.601.141,31
		4.0	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	5.941.743,71	7.276.753,13	4.529.526,48
		8.0	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	70.750,00	70.750,00	60.005,10
		1.0	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	8.802.264,89	10.456.825,33	7.792.400,02
		5.0	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	11.289.087,43	12.640.659,10	9.697.291,59
		2.0	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	4.890.282,06	6.071.249,15	4.469.760,69
		7.0	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	1.905.147,08	1.905.147,08	1.774.707,48
				46.954.338,65	54.766.813,60	41.226.497,05

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)	2021-041-00	MANUTENZIONE CASE RESIDENZA E CENTRI DIURNI (TRIENNIO)	95.000,00	95.000,00	.
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)	2021-042-00	ACQUISTI ATTREZZATURE CASE RESIDENZA E CENTRI DIURNI (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)		Totali	145.000,00	145.000,00	0,00



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.03 - La città della cultura e dei grandi eventi

RESPONSABILE POLITICO: BORTOLAMASI ANDREA

Modena città della cultura: lavoro, formazione ed eventi

Sostenere le associazioni e le imprese culturali. Nell'anno che sta per iniziare è necessario essere al fianco delle associazioni e delle imprese culturali per sostenere la loro attività, come e più di prima: il contenimento dell'epidemia ha messo e continua a mettere a dura prova tutto il comparto produttivo della cultura e mai come ora le Amministrazioni pubbliche devono impegnarsi perché il patrimonio di competenze, professionalità e talenti non si disperda e perché la passione per l'arte e la conoscenza non declini. Si agirà attraverso misure di sostegno alle attività, ma anche nell'offrire occasioni di incontro col pubblico diffuso, in presenza o da remoto: la filiera della formazione, produzione e ricerca troverà così lo sbocco naturale nelle iniziative e negli eventi della città. Nel giusto rapporto tra eventi live e utilizzo della rete, si troveranno gli strumenti per diffondere le produzioni e mantenere la sicurezza di lavoratori e spettatori anche nel caso in cui la pandemia debba protrarsi.

Gli Istituti Culturali: patrimonio diffuso della Città

Rafforzare una regia pubblica del mondo culturale: Dall'inizio del mandato l'Amministrazione sta cercando di rafforzare una regia pubblica del mondo culturale, per garantire uno sviluppo equilibrato e coordinato dei diversi settori nei quali si esprime, e della pluralità di Enti e Istituti che ne sono interpreti.

Il centocinquantenario del Museo Civico, verrà celebrato nel 2021 con una nuova identità visiva, ma soprattutto con la prospettiva di un rinnovamento delle sale espositive storiche e dell'ampliamento degli spazi museali nella nuova ala che verrà ricavata da una porzione dell'ex Ospedale Estense, in corso di ristrutturazione: il museo della città, nel suo passato e nel suo ridisegno futuro sarà l'obiettivo di un percorso culturale che sarà necessario condividere con gli altri Istituti e con la città.

Le biblioteche, complessivamente intese, continueranno a fare da collante del tessuto sociale a tutti i livelli, per tutte le età e per tutte le provenienze e in ogni angolo urbano, dal centro alla periferia: si coglierà ogni spunto per migliorare il servizio in modo sostenibile, utilizzando anche le tecnologie per raggiungere tutti in ogni momento, per un servizio che non chiuda mai, nonostante le difficoltà, nonostante la pandemia.

Le partecipazioni all'attività dei Teatri, al Consorzio Festival Filosofia, alla Fondazione Museo Casa Enzo Ferrari, alla Fondazione Modena Arti Visive, si confermeranno in un impegno costante per rendere Modena attrattiva nel panorama nazionale e internazionale.

Modena, città della musica

Celebrare i grandi nomi della musica. Uno dei tratti caratteristici della cultura modenese è la passione per la musica, dalla lirica al rock, dai cantautori ai gruppi emergenti. La città ha grandi nomi da celebrare e passioni da tramandare: primi fra tutti nella lirica Luciano Pavarotti, e Mirella Freni, nel rock il concerto del Modena Park di Vasco Rossi.

L'obiettivo è quello di mantenere la tradizione, coltivare l'abitudine all'ascolto e mantenere un ruolo pubblico nell'ambito della formazione, della produzione, della circuitazione della cultura e delle competenze in campo musicale: ciò sarà realizzato con eventi dedicati ai grandi del passato con un'attenzione particolare anche agli artisti emergenti, alle nuove produzioni, agli artisti affermati sulla scena internazionale.

Modena nell'ambito del panorama culturale nazionale e internazionale: un riposizionamento per crescere

Modena ha da tempo iniziato a sviluppare campi di ricerca e di applicazione della tecnologia alle discipline umanistiche e all'arte: non solo con la digitalizzazione di patrimoni storici, ma anche con l'utilizzo delle strumentazioni al servizio della cultura in ogni suo aspetto. Su questa base si è intrapreso il percorso per la candidatura di Modena a Città creativa Unesco nel campo delle media arts, con lo scopo di entrare a far parte di una rete internazionale di Città che credono nella rigenerazione urbana attraverso progetti culturali incentrati sull'utilizzo delle tecnologie applicate e con l'obiettivo

di riposizionare la città a livello internazionale come uno dei poli di eccellenza per l'innovazione culturale.

La candidatura richiederà la costruzione di partnership importanti con Università, Regione, Fondazioni culturali e Istituti cittadini, ma anche con le altre città italiane e straniere che già partecipano alla rete e con l'organizzazione dell'Unesco nelle sue articolazioni centrali e decentrate. L'impegno sarà pertanto nel costruire un percorso condiviso per definire il progetto di candidatura e per mettere le basi di una proficua collaborazione capace di supportare per il quadriennio futuro le azioni di rigenerazione di cui il progetto si compone.

Nuovi spazi per nuove idee rigenerazione urbana attraverso la cultura

Realizzare trasformazioni urbane in città. Sono in corso profonde trasformazioni urbane in Città, che richiedono un processo costante di adeguamento e trasformazione dei progetti culturali di cui sono espressione.

Così è per il progetto culturale "Ago": grazie al cantiere del Ducato Estense l'ex Ospedale Estense verrà destinato ad ampliare Museo Civico, Biblioteca Poletti, Archivio storico, Gallerie Estensi; si stanno delineando i presupposti perché il palazzo dei Musei venga collegato idealmente attraverso la piazza S. Agostino all'ex Ospedale omonimo dove troveranno la nuova sede Fondazione Modena Arti Visive a fianco del nuovo polo delle digital humanities e del progetto FEM.

Un polo nuovo per il teatro nelle sue articolazioni di formazione, ricerca, produzione e restituzione pubblica sarà nell'ex AMCM con la nuova sede delle Passioni, completa di due sale teatrali oltre alla scuola di alta formazione.

Verranno restituiti alla Città gli ultimi spazi della riqualificazione del complesso S. Paolo, che potranno tornare a ospitare mostre e appuntamenti aperti al pubblico, in un contesto dove servizi all'infanzia e istruzione universitaria si troveranno ad interagire con nuovi spazi di intrattenimento e creatività.

L'area delle ex Fonderie, destinata al progetto DAST, costituirà una sfida per l'innovazione che verrà sviluppata tra storia del lavoro, memoria del '900, cultura del fare, nuove tecnologie.

Si dovranno seguire, per ogni nucleo urbano in trasformazione, dinamiche di coinvolgimento del tessuto sociale e sviluppo di progetti condivisi, perché la rigenerazione dei comparti edilizi diventi occasione di crescita e la condivisione dei progetti produca anche coesione e benessere sociale.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Modena città della cultura: lavoro, formazione ed eventi

Ai programmi che si sono succeduti online per tutto il tempo delle ondate di pandemia, da maggio finalmente si sono sostituiti in parte - e in parte affiancati - i programmi in presenza.

Si è sostenuto il settore della creatività semplificando le procedure di accesso ai contributi con un bando unico inserito in una procedura digitalizzata con una valutazione che continuasse a premiare la qualità, la professionalità e il merito nei diversi linguaggi culturali. Per la ripresa delle attività in presenza i servizi erano pronti, dopo il lungo inverno della pandemia e la città sta rispondendo bene alle proposte culturali dal vivo che animano il calendario.

La prima attività in presenza, seppur con le limitazioni di sicurezza, è stata a maggio la Notte dei Musei, un'occasione per avere Istituti e artisti coinvolti nella ripartenza della città.

Gli Istituti Culturali: patrimonio diffuso della Città

Tutti gli Istituti culturali, dai Teatri al Museo Civico, hanno coltivato il rapporto col pubblico anche durante le chiusure delle sale grazie a una serie di iniziative realizzate in diretta streaming e utilizzando prodotti multimediali.

Lo stesso programma del 150° anniversario dalla istituzione del Museo Civico ha iniziato il suo corso e sta proseguendo con un'ottima partecipazione della città; mentre le biblioteche e l'archivio storico, che hanno subito sospensioni solo parziali dell'attività, hanno registrato costantemente un'alta fruizione dei servizi e delle iniziative.

Modena, città della musica

Una delle prime occasioni dal vivo è stata la festa della musica, che mai come quest'anno assume un valore profondo: il grande lavoro del Centro Musica, gli investimenti continui in formazione e produzione, un'attività che non si è mai interrotta anche nei mesi più duri del lockdown e che ha permesso di tornare, in presenza, con un cartellone composito e ricco. E proseguirà nell'ambito delle programmazioni del Bel canto, nel cartellone estivo che costituisce una sede naturale per le proposte musicali, mentre si preparano le iniziative dell'autunno.

Modena nell'ambito del panorama culturale nazionale e internazionale: un riposizionamento per crescere

La candidatura a città creativa Unesco è stata costruita attraverso un Comitato promotore, presieduto e coordinato dall'assessorato alla cultura, che ha costituito un gruppo di lavoro per coordinare il progetto di sviluppo delle media arts presentato dalla Città. La candidatura è stata presentata alla Commissione Nazionale che dovrà valutare se sostenerla e farla quindi procedere nel suo iter.

Nuovi spazi per nuove idee: rigenerazione urbana attraverso la cultura

Mentre hanno preso il via le programmazioni di “Ago” con una serie di conferenze e di installazioni artistiche, continua il confronto tecnico-culturale per la definizione del progetto del 2° stralcio dell'ex Ospedale Estense e del nuovo teatro delle Passioni.

Sono state inaugurate il 18 giugno le nuove sale della cultura nel San Paolo, con l'inaugurazione della mostra “Natura vincit” una personale di Andrea Chiesi, artista modenese di rilevanza internazionale che valorizza col suo lavoro il lavoro di recupero degli spazi dismessi e che ha già connotato questi spazi come sede prestigiosa per iniziative culturali di alto livello.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.03 - La città della cultura e dei grandi eventi
Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
6.0	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	2.0	GIOVANI	238.440,00	238.440,00	238.440,00
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	2.0	SEGRETERIA GENERALE	2.642,00	2.642,00	2.642,00
5.0	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	1.0	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	1.067.094,44	1.093.695,98	978.925,21
		2.0	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	8.892.122,20	9.364.524,17	7.874.166,20
7.0	TURISMO	1.0	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	44.334,00	44.334,00	37.550,22
				10.244.632,64	10.743.636,15	9.131.723,63

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2018-072-01	TEATRO DELLE PASSIONI NEL COMPLESSO EX AMCM EX ENEL - SECONDO STRALCIO	500.000,00	.	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2018-132-00	EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI - TORRE LIBRARIA: SISTEMA HARDWARE / SOFTWARE - ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	73.986,17	73.986,17	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2019-110-00	PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE NOVI ARK	80.000,00	80.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2019-135-00	ORD. 3288 PALAZZO STORCHI TEATRO - VIA MARTIRI DELLA LIBERTA'	100.000,00	100.000,00	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2019-137-00	EREDITA GANDINI - MANUTEZIONE STRAORDINARIA BIBLIOTECA DELFINI - SOSTITUZIONE FONTI ILLUMINANTI, RIFACIMENTO AREA ACCOGLIENZA E RIQUALIFICAZIONE CORTILE DEL NESPOLO	94.500,00	94.500,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2019-138-00	EREDITA GANDINI - RIFACIMENTO AREA BEBE' BIBLIOTECA DELFINI - ARREDI	50.000,00	50.000,00	50.000,00
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2019-139-00	EREDITA GANDINI - MANUTEZIONE STRAORDINARIA BIBLIOTECA DELFINI - INTERVENTI IN SALA CHIESA E SICUREZZA	46.500,00	53.155,23	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2020-019-00	PARCO ARCHEOLOGICO DI MONTALE - RIFACIMENTO IMPIANTI E CONSOLIDAMENTO PORTALE DI ACCESSO	158.902,50	158.902,50	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2020-108-00	REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI SICUREZZA ANTINCENDIO E ANTINTRUSIONE PALAZZO MARGHERITA / PALAZZO DEI MUSEI E OPERE MURARIE	250.000,00	250.000,00	82.400,00
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2020-113-01	ARREDI E ATTREZZATURE DEPOSITI MUSEO CIVICO	35.000,00	35.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2020-114-00	NUOVO SISTEMA DI ILLUMINAZIONE MUSEO CIVICO	200.000,00	200.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2021-022-00	RIQUALIFICAZIONE EDIFICI PUBBLICI STORICI - TEATRO STORCHI (TRIENNIO)	20.000,00	20.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2021-087-00	EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGI (ALI-2018-052-00) - ANNUALITA'	90.000,00	90.000,00	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2021-088-00	EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGI (ALI-2018-052-00) - ANNUALITA'	18.000,00	18.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2021-089-00	EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGI (ALI-2018-051-00) - ANNUALITA'	90.000,00	90.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2021-090-00	EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGI (ALI-2018-051-00) - ANNUALITA'	90.000,00	90.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2021-091-00	EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGI (ALI-2018-051-00) - ANNUALITA'	60.300,00	60.300,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2021-135-00	EREDITA SIROTTI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRO DIURNO PISANO - FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGIO (ALI-2021-008-00) - ANNUALITA'	58.300,00	58.300,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)		Totali	2.015.488,67	1.522.143,90	132.400,00

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.04 - La città dello sport e del tempo libero**RESPONSABILE POLITICO: BARACCHI GRAZIA****Obiettivi strategici e operativi:**

Dare impulso alla manutenzione/riqualificazione degli impianti sportivi (sia per lo sport di base che per lo sport professionistico), anche attraverso il ricorso al credito sportivo e a finanziamenti nazionali e regionali

Continuare ad emanare bandi per la riqualificazione degli impianti. Da una ricognizione delle principali criticità degli impianti comunali in termini di manutenzione realizzata nel 2019 sull'impiantistica comunale per lo sport di base, sono state individuate le principali criticità manutentive su cui si interverrà in maniera programmata. Si continuerà ad emanare bandi per sostenere la riqualificazione degli impianti in diritto di superficie o in concessione patrimoniale indicando priorità in termini di efficienza energetica e sicurezza.

Portare a compimento i progetti in corso o già finanziati (Palestra Carducci, Tunnel Baseball, Palamolza, Fratellanza, Palapanini) e avviare i nuovi interventi progettati per l'accesso ai mutui ICS (Nuovo Campo a Villanova, Il stralcio Palamolza, campi in sintetico Rognoni e Guidi, ampliamento spogliatoi Campo Rugby). Fare una valutazione di fattibilità circa la realizzazione di un campo di cricket e l'istallazione di attrezzi per il fitness nei parchi.

Confermare il sostegno economico alle famiglie in difficoltà al fine di favorire la pratica sportiva anche in un'ottica di inclusione sociale

Mantenere l'impegno di sostenere le famiglie e indirettamente anche le società attraverso contributi/voucher da assegnare con bando, quale strumento di inclusione e prevenzione dell'abbandono della pratica sportiva da parte di ragazzi meno abbienti.

Ripensare il progetto "Scuola Sport" al fine di garantire il mantenimento dell'attività sportiva nella scuola primaria

Lo storico progetto Scuole Sport di attività motoria e sportiva nelle scuole primarie, abbinato ad una corretta educazione alimentare e a sani stili di vita in generale (promosso in rete dall'Amministrazione Comunale, dal Coni, dagli Enti di Promozione Sportiva e dalle Direzioni Didattiche), verrà riorientato verso attività di formazione per gli insegnanti e le risorse verranno in parte destinate alla realizzazione di una guida online al fine di diffondere la metodologia del progetto anche fuori dal nostro territorio

Implementare il sostegno alle società sportive avviando un percorso formativo che sostenga responsabili, volontari e tecnici nella programmazione delle attività e nella gestione delle società e degli impianti

Da un questionario somministrato a seguito di un momento formativo tenuto a maggio 2019 è stato rilevato un grande bisogno di formazione da parte delle società, bisogno aumentato dal protrarsi della riduzione delle attività imposte dalla pandemia. Obiettivo è quello di sostenere le società sportive del territorio nel momento di difficile gestione delle attività generato dalla convivenza con la pandemia, attivando, allo stesso tempo, una riflessione sul futuro e sulle prospettive di cambiamento. Oggetto di approfondimento saranno infatti le misure a favore dello sport previsti dai vari provvedimenti ai fini della ripartenza, le lezioni sportive online ma anche le prospettive di riforma dello sport e del terzo settore. Obiettivo è quello di dare strumenti concreti di programmazione dell'offerta di nuove attività e/o nuove modalità di fruizione e accesso alla pratica sportiva, promuovere il lavoro di rete e lo scambio di esperienze tra società, far crescere capacità manageriali tra giovani volontari, atleti e dirigenti su aspetti normativi, gestionali, organizzativi, opportunità di finanziamento.

Contestualmente verrà elaborato un questionario che sarà sottoposto alle società e associazioni sportive del territorio con l'obiettivo di rilevare e analizzare i bisogni, le criticità, ma anche le potenzialità della fitta rete di soggetti che operano in un ambito che ha un impatto sociale straordinario in termini di socialità e benessere.

Collaborare con società, enti e federazioni per la ripresa di attività e manifestazioni, eventualmente ripensate alla luce dell'impatto e delle conseguenze del periodo di emergenza sanitaria

Perseguire pertanto l'attività di valutare e individuare quelle manifestazioni che possono essere realizzate in conformità le restrizioni imposte dal COVID e sostenere gli organizzatori

Le manifestazioni sono un fondamentale veicolo di marketing territoriale, possono mettere in moto un importante indotto economico, rappresentano un momento di socialità e coinvolgimento del territorio, oltre che essere un momento importante per le maggiori società del territorio.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Dare impulso alla manutenzione/riqualificazione degli impianti sportivi (sia per lo sport di base che per lo sport professionistico), anche attraverso il ricorso al credito sportivo e a finanziamenti nazionali e regionali

Nei primi mesi del 2021 sono stati realizzati dai gestori i piccoli interventi manutentivi finanziati attraverso il bando "Riprendiamoci lo sport". Continuano i lavori al PalaMolza e da ottobre dovrebbero continuare con il secondo stralcio e anche alla palestra della Fratellanza. Sono anche iniziati i lavori al PalaPanini finanziati dal Bando Sport e Periferie mentre si è in attesa nell'estate dell'esito del bando per la domanda relativa allo Stadio Braglia. Infine sono stati approvati 3 progetti di installazione di attrezzature per il fitness e calistenics in 3 parchi cittadini.

Confermare il sostegno economico alle famiglie in difficoltà al fine di favorire la pratica sportiva anche in un'ottica di inclusione sociale

Per garantire la continuità del bando lo Sport oltre La Crisi, a maggio è stata presentata in Fondazione una domanda complessiva di finanziamento per il progetto SPORT4YOUNG nell'ambito del Bando Personae 2021, di cui si attende esito.

Ripensare il progetto "Scuola Sport" al fine di garantire il mantenimento dell'attività sportiva nella scuola primaria

Per garantire la continuità del progetto Scuola Sport a maggio è stata presentata in Fondazione una domanda complessiva di finanziamento per il progetto SPORT4YOUNG nell'ambito del Bando Personae 2021, di cui si attende esito. Si sta inoltre sviluppando un sito che, dal prossimo ottobre, andrà a sostituire la guida cartacea del progetto e diventerà il nuovo riferimento didattico del progetto. Si è infine inviata la candidatura per il finanziamento di un progetto europeo nell'ambito del programma Erasmus Plus, che, se finanziato, potrebbe andare ad integrare le risorse disponibili per Scuola Sport in quanto il tema è quello dell'etica dello sport e del valore positivo che può acquisire nella formazione dei giovani atleti dai 6 ai 14 anni.

Implementare il sostegno alle società sportive avviando un percorso formativo che sostenga responsabili, volontari e tecnici nella programmazione delle attività e nella gestione delle società e degli impianti

Il 09/03 si è tenuto un momento formativo dedicato alla gestione dei grandi impianti sportivi e sono in programma nei prossimi mesi, altri due momenti formativi sul bonus 110 per gli impianti sportivi e su azioni di marketing per la promozione delle proprie attività. 23/06 presentazione dei risultati della ricerca destinata al mondo sportivo modenese e contestualmente verranno promossi due focus group di approfondimento sui modelli di società sportiva del domani e sulla pratica sportiva destrutturata che si terranno entro la prima metà di luglio.

Collaborare con società, enti e federazioni per la ripresa di attività e manifestazioni, eventualmente ripensate alla luce dell'impatto e delle conseguenze del periodo di emergenza sanitaria

A maggio si è tenuta la partenza da Modena della 5° tappa del Giro d'Italia, corredata da un calendario di piccole iniziative, che, nel rispetto delle restrizioni imposte dal COVID, ha permesso di tornare a vivere la città. Dall'inizio di maggio inoltre, ogni weekend, si stanno tenendo gli appuntamenti di Sport LiberaMente, lezioni sportive completamente gratuite nei parchi di Modena, con grande gradimento della cittadinanza. Stanno anche riprendendo le manifestazioni sportive organizzate da società ed enti di promozione: si è tenuta una corsa podistica competitiva al Novi Sad il 6 giugno; 21/6 giornata mondiale dello yoga in Piazza Roma e in luglio riprenderanno le Serate Ciclistiche nell'anello del Novi Sad.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.04 - La città dello sport e del tempo libero**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
6.0	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1.0	SPORT E TEMPO LIBERO	3.831.672,25	4.294.116,21	3.930.474,64
				3.831.672,25	4.294.116,21	3.930.474,64

Uscite in conto capitale collegate ai programmi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2017-154-00	MIGLIORIE ED AMPLIAMENTO SPOGLIATOI E LOCALI TECNICI CAMPO RUGBY	100.000,00	100.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2018-074-00	CAMPO DA BASEBALL - MANUTENZIONI STRAORDINARIE - INFILTRAZIONE GRADONI E IMPERMEABILIZZAZIONE TRIBUNA	150.000,00	150.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2020-132-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FASCE LATERALI LUNGO VIALE MONTE KOSICA E VIA FONTANELLI	228.000,00	0	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2020-148-00	CAMPO SCUOLA PALESTRA INDOOR - COMPLETAMENTO SOTTOTRIBUNA E AMPLIAMENTO PALESTRA	1.000.000,00	1.000.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2020-179-00	LAVORI DI ADEGUAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLO STADIO ALBERTO BRAGLIA PER ATTIVITA' AGONISTICHE DI LIVELLO NAZIONALE - BANDO SPORT E PERIFERIE 2020	972.850,00	972.850,00	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2021-030-00	MANUTENZIONE IMPIANTI SPORTIVI (TRIENNIO)	100.000,00	100.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2021-044-00	IMPIANTI COMUNALI - ACQUISTO DI ATTREZZATURE SPORTIVE (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2021-078-00	CONTRIBUTI A POLISPORTIVE, A SOCIETA' SPORTIVE, ASSOCIAZIONI O ALTRI SOGGETTI PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE SU IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUANE CONCESSI IN DIRITTO DI SUPERFICIE	350.000,00	350.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2021-079-00	IMPIANTISTICA SPORTIVA COMUNALE - RIMBORSI PER MANUTENZIONI STRAORDINARIE (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2021-119-00	CAMPO DA CRICKET	100.000,00	100.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2021-514-00	PISCINA DOGALI - ACQUISIZIONE MANUTENZIONI STRAORDINARIE E LAVORI DI MIGLIORIA REALIZZATI A TITOLO GRATUITO (CONTABILIZZAZIONE)	186.470,85	186.470,85	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)		Totali	3.287.320,85	3.059.320,85	0,00



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.05 - La città attraente

RESPONSABILE POLITICO: FERRARI LUDOVICA CARLA

Obiettivi strategici e operativi:

Sviluppare il confronto e la collaborazione con gli operatori pubblici e privati del turismo, della cultura e della promozione della città per rigenerare l'attrattività turistica, nell'ambito del tavolo permanente

Sviluppare nuove progettualità e iniziative in collaborazione con gli operatori pubblici e privati operanti nel campo dell'economia e del turismo locale e regionale finalizzate alla gestione condivisa del periodo di crisi dovuta alla pandemia mondiale e, contestualmente, all'individuazione di piani operativi di rilancio.

Rafforzare la collaborazione con altri comuni nell'ambito della Provincia di Modena ed il coordinamento con il Convenzionamento con Destinazione Turistica di Bologna e Modena

Perseguire azioni finalizzate a rafforzare forme di collaborazione stabili e di potenziamento delle reti sia a livello provinciale che a livello regionale con le diverse realtà del territorio che, alla luce della completa paralisi del sistema turistico, risultano di particolare rilevanza per l'efficacia della governance locale.

Realizzare un piano coordinato di azioni a favore dell'attrattività turistica in ottica di rilancio a partire dalla strategia sviluppata nell'ambito di VisitModena e dal potenziale raggiunto negli anni

Realizzare il Piano del Turismo della Città di Modena a partire dalla strategia sviluppata nell'ambito di VisitModena e delle relative Linee Guida e potenziando in logica di brand "Modena, dove tutto diventa arte".

Sviluppare azioni strategiche finalizzate a definire il rilancio dell'attrattività turistica della città nel medio lungo periodo, anche attraverso la definizione di un piano operativo capace di cogliere, sia in termini temporali che di contenuti, le future dinamiche di mercato.

Potenziare le collaborazioni locali, nazionali ed internazionali con gli operatori dei media e del marketing turistico

Riprogettare azioni di sviluppo dell'innovazione e di promozione della città in grado di generare sperimentazioni e innovazioni in vari ambiti dell'imprenditoria creativa, turistica e culturale e capaci di qualificarsi come acceleratori di ripartenza dell'ecosistema dell'innovazione, in un quadro nazionale e mondiale profondamente modificato dall'emergenza sanitaria Covid-19.

Sviluppare azioni per promuovere il "modello Modena" come Città e territorio attraente

Avviare una progettualità orientata prioritariamente ad attivare progetti ed azioni di supporto informativo, organizzativo ed economico al tessuto economico locale colpito duramente dalla crisi economica in corso conseguente la pandemia mondiale.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Sviluppare il confronto e la collaborazione con gli operatori pubblici e privati del turismo, della cultura e della promozione della città nell'ambito del tavolo permanente

Coordinati i tavoli di confronto concertazione e gestione con gli operatori pubblici e privati operanti nel campo dell'economia e del turismo locale e regionale, nei quali sono stati sviluppati anche i progetti di ripartenza.

Rafforzare la collaborazione con altri comuni nell'ambito della Provincia di Modena ed il coordinamento con il Convenzionamento con Destinazione Turistica di Bologna e Modena

Consolidata la rete locale e regionale di coordinamento e di sviluppo progettuale del sistema di promozione turistica.

Realizzare il Piano del Turismo della Città di Modena a partire dalla strategia sviluppata nell'ambito di VisitModena e delle relative Linee Guida e potenziando in logica di brand "Modena, dove tutto diventa arte"

Sviluppati e attuati i progetti e le azioni dedicate specificatamente al potenziamento del posizionamento e dell'attrattività turistica con particolare riferimento alla strategia di promozione digitale.

Potenziare le collaborazioni locali, nazionali ed internazionali con gli operatori dei media e del marketing turistico

Completati i primi prodotti innovativi di fruizione dei beni culturali e di promozione del patrimonio locale.

Sviluppare azioni per promuovere il "modello Modena" come Città e territorio attraente

In corso di attuazione la sperimentazione di programmi di rigenerazione urbana attraverso progetti culturali di natura sperimentale e innovativa. Sviluppato un nuovo modello di fruizione di spazi recuperati.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.05 - La città attraiante**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
14.0	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	3.0	RICERCA E INNOVAZIONE	182.557,96	202.557,96	171.245,93
		2.0	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	105.000,00	105.000,00	51.237,74
7.0	TURISMO	1.0	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	1.003.812,34	1.092.094,15	895.378,30
				1.291.370,30	1.399.652,11	1.117.861,97

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19305-LA CITTA' ATTRAENTE (2019-2024)	2021-023-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MERCATO ALBINELLI (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19305-LA CITTA' ATTRAENTE (2019-2024)	2021-129-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA GARAGE FERRARI	100.000,00	100.000,00	.
19305-LA CITTA' ATTRAENTE (2019-2024)		Totali	150.000,00	150.000,00	0,00

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.06 - La città dei giovani**RESPONSABILE POLITICO: BORTOLAMASI ANDREA****Obiettivi strategici e operativi:****Attrarre giovani creativi attraverso le opportunità fornite dal bando DAM e dalla rete GAI**

Creare occasioni professionalizzanti e percorsi formativi per i giovani creativi è un asse di sviluppo fondamentale sia per la crescita di un territorio che dell'individuo. I giovani, con le loro aspettative e le loro competenze, sono un enorme fattore di crescita e di dinamismo sociale del territorio, per questo si intendono realizzare una serie di interventi specifici tra cui la pubblicazione della seconda edizione del bando di DAM - giovani designer per i musei italiani - rivolto ai giovani non solo del territorio comunale ma di quello nazionale, realizzato in collaborazione con il MIBACT e la rete GAI.

Sviluppare le attività del Centro Musica negli spazi del 71 MusicHub, anche grazie al completamento della riqualificazione del comparto di Via Morandi

Proseguire con la riqualificazione del comparto di via Morandi realizzando una foresteria e una ulteriore sala al fine di agevolare la realizzazione di residenze artistiche.

Il nuovo spazio performativo della "Torre" garantisce ai giovani talenti creativi la disponibilità di un luogo che si integra e qualifica i servizi già esistenti, sale prova e spazi coworking. Continuerà l'organizzazione di corsi di formazione e tutoraggio per figure professionali del mercato musicale nonché di residenze artistiche, come strumento privilegiato nell'ambito della promozione della creatività musicale giovanile e per sostenere lo sviluppo professionalizzante degli artisti beneficiari. Queste sono opportunità di crescita dell'intera filiera musicale e fulcro di un sistema di servizi e attività nei rispettivi territori e fra i territori stessi.

Favorire la partecipazione delle giovani generazioni alla vita civile pubblica, sia tramite il Servizio Civile, sia tramite progetti di volontariato e iniziative formative e di orientamento al lavoro legate alla Younger Card

Continuare i momenti formativi, nell'ambito del progetto "Comunità Maiuscole" incentrato sul tema dell'orientamento e supporto ai giovani con percorsi di orientamento al lavoro e alla formazione, rivolti a operatori e volontari delle politiche giovanili per rafforzare le loro competenze in questo ambito e, parallelamente, verranno selezionati almeno 60 ragazzi, con particolare attenzione ai NEET, per inserirli in percorsi di orientamento finalizzati al concreto inserimento nel mercato del lavoro. Gli interventi verranno valutati rispetto agli esiti ottenuti al fine di riconfermare o riorientare le attività.

Implementare i progetti Younger Card elaborati nel corso del 2020 per favorire attività di volontariato in grado di sviluppare competenze trasversali nei giovani volontari spendibili nel mondo del lavoro.

Anche i progetti di servizio civile elaborati e presentati per la richiesta di finanziamento sono stati incentrati su attività, da proporre ai giovani, in grado di sviluppare delle competenze specifiche e orientate, utili all'inserimento nel mondo del lavoro. Tale obiettivo verrà perseguito attraverso il partenariato con il mondo economico e attraverso attività di certificazione delle competenze.

Sviluppare, con il supporto di ANCI, le progettualità legate alle politiche giovanili, con riferimento alla musica, arte e impegno civile

Realizzare il progetto Sinergie, finanziato da ANCI secondo le linee concordate con la Città Partner, Cremona, secondo un nuovo timing che prevede la realizzazione di una residenza senior in primavera mentre per l'estate una residenza stile camp per i ragazzi di età 14 – 19

Avviare un percorso di interlocuzione con diverse parti sociali cittadine finalizzato alla creazione di un patto/alleanza per i giovani, affinché Modena sia sempre più una città inclusiva per tutti i giovani

Al fine di ripensare le politiche giovanili dell'Ente con un approccio trasversale e interistituzionale, è stato realizzato nel corso del 2020 un confronto tra i diversi settori dell'Amministrazione, con gli operatori dei centri di aggregazione giovanile e con la Regione Emilia Romagna. Sono state quindi individuate le direttrici prioritarie di azione. Le riflessioni maturate verranno portate all'attenzione del tavolo per la "crescita giovani" per una condivisione con i rappresentanti del mondo economico e sociale del territorio con la finalità di costruire azioni integrate e di ampio respiro a favore dei giovani. Parallelamente verrà condotta un'analisi sugli indici di benessere dei giovani con riferimento agli ambiti del lavoro/formazione, mobilità, autonomia abitativa, cultura/tempo libero/sport, partecipazione/volontariato, servizi informativi, che potrà fornire ulteriori indicazioni su come accompagnarli nel soddisfacimento dei propri bisogni e riprogettare la rete comunale dei servizi e la relativa offerta, anche al fine di favorire la loro permanenza sul territorio.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Attrarre giovani creativi attraverso le opportunità fornite dal bando DAM e dalla rete GAI

La rete del GAI ha trovato nuovi spazi di lavoro per le progettualità dei giovani artisti grazie alla ripresa delle attività espositive (sospese per i primi mesi a causa delle misure di contenimento della pandemia da Covid 19) avvenuta da maggio: in sinergia tra Gai e GAER (Associazione Giovani Artisti dell'Emilia Romagna) si è inserita nella programmazione di Parma Capitale della Cultura 2020-2021 la mostra "Abecedario d'artista" con una selezione dei più promettenti giovani artisti del territorio, inaugurata al pubblico il 28 maggio. L'occasione e la visibilità garantita da un contesto di rilievo nazionale conferiscono a questa mostra collettiva un significato importante per la promozione della creatività giovanile e la valorizzazione dei nostri artisti emergenti.

Sviluppare le attività del Centro Musica negli spazi del 71 MusicHub, anche grazie al completamento della riqualificazione del comparto di Via Morandi

Le attività formative e di tutoraggio del Centro Musica sono continuate in modalità integrata sia in presenza sia online, così come è stato possibile continuare in presenza le residenze artistiche previste. Attraverso un confronto con il settore urbanistica è stata effettuata un'analisi conoscitiva del PUG che ha approfondito gli elementi utili per un progetto di riqualificazione complessiva della zona su cui insiste il 71 Music HUB. Anche grazie a questa collaborazione è stata inviata la candidatura di partecipazione al bando Creative Living Lab, per la creazione di un nuovo spazio, Sonitus Open Lab, volto ad ampliare le potenzialità della struttura per produzioni musicali e sound design.

Favorire la partecipazione delle giovani generazioni alla vita civile pubblica, sia tramite il Servizio Civile, sia tramite progetti di volontariato e iniziative formative e di orientamento al lavoro legate alla Younger Card

Si sono conclusi i momenti formativi del progetto Comunità Maiuscole che hanno coinvolto 71 ragazzi inserendoli in percorsi di orientamento al lavoro e sviluppo di competenze. Attraverso gli interventi delle Unità di Strada gli operatori stanno promuovendo la Younger Card, e informando i giovani delle opportunità presenti sul territorio; la promozione dei progetti di volontariato Younger Card continuerà da settembre. A fine maggio hanno preso servizio 35 ragazzi in Servizio Civile coinvolti in quattro diversi progetti anche continueranno fino a maggio 2022.

Sviluppare, con il supporto di ANCI, le progettualità legate alle politiche giovanili, con riferimento alla musica, arte e impegno civile

In questi giorni si sta realizzando la residenza junior che vede coinvolti 14 ragazzi modenesi sotto la guida artistica di Lodo Guenzi dello Stato Sociale che avranno possibilità di esibirsi in occasione della Festa della Musica. In contemporanea a Cremona si sta tenendo la prima parte della residenza artistica senior che si concluderà a Modena dal 21 al 24 settembre con esibizione finale a Cremona.

Avviare un percorso di interlocuzione con diverse parti sociali cittadine finalizzato alla creazione di un patto/alleanza per i giovani, affinché Modena sia sempre più una città inclusiva per tutti i giovani

Il 14 aprile si è tenuto, alla presenza del Sindaco e dell'Assessore alle Politiche Giovanili, un incontro online aperto a tutte le realtà associazionistiche, sociali ed economiche che svolgono attività in favore dei giovani, in cui sono state condivise alcune riflessioni e direttrici prioritarie di azione che, sviluppate sotto forma di linee guida, sono state condivise in Giunta e verranno proposte in Consiglio entro luglio. Inoltre, si sta lavorando sull'organizzazione di un forum giovani, organizzato in collaborazione con la Regione Emilia Romagna, che si terrà il 9/7.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.06 - La città dei giovani**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
12.0	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	8.0	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	30.178,87	30.178,87	12.353,55
6.0	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	2.0	GIOVANI	674.412,76	693.632,76	582.637,10
				704.591,63	723.811,63	594.990,65

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/

POLITICA

4

Autonomia e democrazia



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.01 - Organizzazione, programmazione e qualità dei servizi pubblici

RESPONSABILE POLITICO: MUZZARELLI GIAN CARLO

Obiettivi strategici e operativi:

Sviluppare ulteriormente gli assetti organizzativi dell'Ente con riferimento ai nuovi indirizzi di governo 2019-2024

Proseguire nel monitoraggio dell'assetto direzionale dell'ente, definito dalla Giunta comunale in adeguamento agli Indirizzi di governo 2019-2024 approvati dal Consiglio comunale, con particolare riferimento alle seguenti azioni:

- analisi strategica, in collaborazione col Settore Risorse umane e affari istituzionali, riferita agli assetti organizzativi e professionali dell'ente, in un'ottica di sviluppo e innovazione;
- analisi della macro e micro organizzazione dei settori dell'ente, con conseguenti eventuali ulteriori modifiche del Regolamento di organizzazione, delle funzioni dirigenziali e delle posizioni organizzative e gestione dei conseguenti adempimenti (incarichi, nomine, deleghe, pesatura delle posizioni);
- presidio ed analisi dei procedimenti amministrativi dei settori, eventuali integrazioni e sviluppi, anche alla luce delle recenti normative in materia, con particolare riferimento all'Agenda per la semplificazione e la ripresa 2020-2023" recentemente approvata;
- presidio del piano sedi comunali, da sviluppare anche alla luce di una razionalizzazione degli spazi di lavoro connessa al lavoro agile.

Attuare la revisione del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale e dei relativi strumenti, realizzando la relativa attività di comunicazione e formazione

Applicare in via sperimentale, per il primo anno, il nuovo Sistema di valutazione della performance organizzativa approvato dalla Giunta comunale, con parere positivo e vincolante del Nucleo di valutazione, e procedere allo sviluppo del nuovo sistema di valutazione della performance individuale con specifico riferimento alle seguenti azioni:

- predisposizione della nuova banca dati finalizzata alla valutazione annuale della performance organizzativa e raccolta dei dati necessari alla costruzione degli indicatori nei diversi settori dell'ente;
- analisi e sviluppo degli indicatori di outcome, a partire dagli obiettivi della pianificazione strategica, per un migliore azione di accountability;
- confronto nell'ambito delle relazioni sindacali rispetto ai criteri di valutazione della performance individuale
- approvazione del nuovo sistema di valutazione individuale e delle relative metodologie e strumenti (schede)
- realizzazione delle attività di comunicazione e formazione sul nuovo Sistema di valutazione della performance individuale
- definizione delle parti di competenza del nuovo contratto decentrato integrativo
- presidio e gestione di tutta l'attività valutativa dell'ente (dirigenti, posizioni organizzative, personale) e degli istituti incentivanti ad essa correlati (premi individuali correlati alla performance individuale e organizzativa, incentivi correlati agli obiettivi di sviluppo - art. 67 del CCNL del 21.5.2018-, progressioni economiche orizzontali, specifiche responsabilità)

Sviluppare un sistema integrato di programmazione e controlli tra strategia, performance e qualità, potenziando gli strumenti di programmazione e rendicontazione

Sviluppare ulteriormente il ciclo della performance con particolare riferimento agli strumenti di programmazione, misurazione, valutazione e rendicontazione della performance organizzativa, anche alla luce al nuovo sistema di misurazione e valutazione, ed in particolare realizzare le seguenti azioni:

- procedere con lo sviluppo ed aggiornamento degli strumenti di programmazione e controllo, in particolare della Relazione sulla Gestione e del DUP;
- procedere con l'aggiornamento e implementazione dei differenti indicatori utilizzati negli strumenti di programmazione e controllo, con particolare riferimento agli indicatori di contesto, agli indicatori di Bes, agli indicatori di output e outcome, al fine di garantire e sviluppare l'accountability dell'Ente attraverso i documenti strategici e la

piattaforma delle politiche.

- progettare e realizzare interventi di coinvolgimento, formazione, divulgazione relativamente ai nuovi strumenti di programmazione, controllo, valutazione e accountability dell'ente

Rafforzare le competenze di dirigenti e personale del Comune di Modena attraverso nuovi percorsi di formazione innovativi

Sviluppare le azioni relative ai processi di formazione e di benessere organizzativo rivolte ai dirigenti ed al personale dell'ente, con strategie e modalità innovative, anche nell'ambito della definizione della nuova disciplina del lavoro agile, con particolare riferimento ai seguenti obiettivi:

- definire il nuovo piano di formazione manageriale
- definire il nuovo piano di formazione biennale per il personale (anni 2021-2022)
- sviluppare il kit formativo digitale e la formazione per cfl e nuovi assunti
- procedere con la nuova analisi sul benessere organizzativo, la relativa analisi e rendicontazione.
- attivare la nuova procedura della formazione per l'organizzazione, gestione e rendicontazione dei percorsi formativi.
- procedere con tutte le azioni organizzative riferite all'applicazione a regime del lavoro agile, con riferimento al presidio del progetto Modena goes smart, per le parti di analisi organizzativa e formazione
- progettare e realizzare strumenti di coordinamento organizzativo per sviluppare e sostenere le collaborazioni intersettoriali.

Consolidare il monitoraggio continuo della soddisfazione degli utenti e la rilevazione delle opinioni dei cittadini, anche attraverso l'individuazione di nuove modalità di realizzazione

Sviluppo del monitoraggio della qualità oggettiva dei servizi e della qualità percepita dagli utenti esterni ed interni, attraverso la realizzazione di indagini di customer satisfaction e delle carte dei servizi, nonché delle indagini di opinione, da svolgersi anche in un'ottica inclusiva e partecipativa dei cittadini; in particolare si prevede di:

- realizzare una mappatura complessiva delle carte dei servizi dell'ente e definire un conseguente piano di aggiornamento e di sviluppo;
- definire un piano relativo alle indagini di customer satisfaction e di opinione e le modalità, anche innovative, di gestione delle stesse.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Sviluppare gli assetti organizzativi dell'Ente con riferimento ai nuovi indirizzi di governo 2019-2024

Realizzati gli adempimenti relativi alle modifiche dell'assetto direzionale con le seguenti azioni:

- monitoraggio della macro e micro organizzazione dei settori e conseguenti modifiche del Reg.to di organizzazione; effettuate le necessarie modifiche regolamentari e successivi adempimenti relativi agli incarichi dirigenziali, di PO e alle conseguenti graduazioni delle posizioni
- prosecuzione del progetto piano sedi comunali dal punto di vista organizzativo, logistico e finanziario anche attraverso la costituzione di un gruppo di lavoro intersettoriale coordinato dalla direttrice generale
- definizione di nuovi progetti intersettoriali e dei relativi gruppi di lavoro intersettoriali con specifico riferimento ai progetti "Politiche della casa" e "Agenda per la semplificazione per la ripresa 20-23"

Attuare la revisione del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale

Con DG n. 28/2021 previo parere vincolante positivo del NdV e confronto con le Org.ni sindacali e RSU, approvato il nuovo sistema di valutazione della performance individuale e realizzata apposita comunicazione/formazione digitale rivolta al personale.

Definiti per le parti di competenza gli istituti del nuovo contratto decentrato integrativo, coordinato e realizzato il processo valutativo di dirigenti e PO anche al fine dell'erogazione dei premi individuali correlati alla performance individuale e organizzativa

Sviluppare un sistema integrato di programmazione e controlli

Potenziato il ciclo della performance con riferimento agli strumenti di programmazione, misurazione e valutazione della performance organizzativa anche alla luce al nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance. Realizzate le seguenti azioni:

Revisione ed aggiornamento della Relazione sulla Performance con introduzione della nuova valutazione della performance organizzativa in via sperimentale; Revisione ed aggiornamento del DUP, sezione Ses e Seo anche in seguito all'approvazione del nuovo SMVP; Revisione e implementazione, sulla base di nuovi dati e indicatori, del data base di

indicatori con particolare riferimento agli indicatori di BES e impatto.

Costruzione dossier tematici in ambito sociale (giovani anziani famiglie welfare istruzione demografia)

Progettazione e realizzazione della nuova piattaforma accountability partendo dalle politiche di governo e dai relativi indirizzi e obiettivi strategici

Rafforzare le competenze di dirigenti e personale attraverso percorsi di formazione innovativi

Previa raccolta e analisi dei fabbisogni, definiti ed approvati il nuovo piano di formazione manageriale e il nuovo piano di formazione per il personale 2021-2023. Sviluppata la formazione a distanza nelle diverse modalità di erogazione. Realizzata la formazione innovativa rivolta a CFL e neoassunti, anche attraverso moduli digitali progettati e realizzati internamente. Ampio spazio dedicato alla formazione relativa allo smart working per dirigenti e per tutto il personale interessato.

Coordinato il progetto Modena Goes Smart cofinanziato da RER nelle sue fasi di progettazione, realizzazione e rendicontazione: analisi organizzative (audit, check list, questionari), formazione rivolta a vari target, comunicazione interna, stesura e approvazione in Giunta del Piano operativo del lavoro agile (Pola) approvato quale sezione del Piano performance anno 2021

Consolidare il monitoraggio della soddisfazione degli utenti e la rilevazione delle opinioni dei cittadini

Progettate e realizzate nuove indagini: indagine relativa al PUG in collaborazione col settore Pianificazione e indagine annuale sulla sicurezza urbana con il settore PL. Nell'ambito dei controlli di qualità, realizzato il Piano di monitoraggio delle carte dei servizi e avviato l'aggiornamento.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.01 - Organizzazione, programmazione e qualità dei servizi pubblici
Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
3.0	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	2.0	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	10.0	RISORSE UMANE	77.098,00	102.098,00	49.781,55
		1.0	ORGANI ISTITUZIONALI	1.278.137,72	1.278.137,72	1.236.760,04
		2.0	SEGRETERIA GENERALE	1.462.620,09	1.462.620,09	1.282.392,62
		11.0	ALTRI SERVIZI GENERALI	663.694,23	782.196,37	372.489,18
				3.501.550,04	3.645.052,18	2.961.423,39

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19401-ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E QUALITA' DEI SERVIZI PUBBLICI (2019-2024)	2020-176-00	REALIZZAZIONE ED INSTALLAZIONE SISTEMI DI VIDEOSORVEGLIANZA E LETTURA TARGHE NELLA ZONA NORD-OVEST DELLA CITTA' DI MODENA	500.000,00	500.000,00	500.000,00
19401-ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E QUALITA' DEI SERVIZI PUBBLICI (2019-2024)	2021-045-00	AMPLIAMENTO E AMMODERNAMENTO DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA (TRIENNIO)	150.000,00	144.000,00	75.000,00
19401-ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E QUALITA' DEI SERVIZI PUBBLICI (2019-2024)		Totali	650.000,00	644.000,00	575.000,00

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.02 - Programmazione della sanità**RESPONSABILE POLITICO: MUZZARELLI GIAN CARLO****Obiettivi strategici e operativi:****Rafforzare i percorsi di continuità assistenziale: consolidare il rapporto ospedale-territorio nel dopo emergenza sanitaria**

Il sistema sanitario è certamente quello maggiormente colpito dalla diffusione su scala globale del virus Covid-19. Lo stato di emergenza, dichiarato in Italia nel febbraio 2020 e tuttora in corso, ha condizionato e condiziona pesantemente anche per l'anno prossimo il sistema sanitario della Regione e dell'intero paese.

La Regione Emilia-Romagna, nel corso del 2020, ha dovuto attuare misure straordinarie di riorganizzazione della Sanità, per far fronte alle necessità indotte dalla pandemia. Il potenziamento dei posti di terapia intensiva, la creazione di reparti destinati ai malati Covid, in alcune fasi la specializzazione di alcuni presidi ospedalieri nel contrasto a questa malattia, sono solo alcune delle azioni che l'Azienda USL di Modena ha realizzato.

La rete ospedaliera che è stata oggetto a livello provinciale di interventi straordinari sul piano organizzativo, in funzione anche dell'andamento della situazione sanitaria, dovrà essere messa in condizione di prevedere strategie e sistemi di adeguamento rapidi alle nuove esigenze. Dopo le difficoltà incontrate nella prima fase dell'emergenza, occorre stabilizzare il sistema di reperimento dei Dispositivi di Protezione Individuale per garantire maggiori tutele ai medici, a tutto il personale sanitario e ai degenti anche delle strutture sociosanitarie. Confermare e dove occorre rivedere i protocolli di sicurezza sanitaria per limitare la diffusione del virus all'interno delle strutture.

Riorganizzazione rete servizi-ospedalieri: casa della salute e altri servizi

È necessaria la riorganizzazione dei sistemi e dei modelli di intervento sanitario, al fine di garantire livelli adeguati di cura anche per le patologie più tradizionali e non soltanto per potenziare gli interventi di contrasto al Coronavirus.

Riguardo alle linee strategiche, si intendono rafforzare i percorsi di continuità assistenziale: ospedale- territorio e i percorsi diagnostici terapeutici multidisciplinari, che coinvolgono la realtà ospedaliera e territoriale per garantire ai pazienti i migliori trattamenti e facilitare l'intero percorso di cura.

Bisogna:

rafforzare i percorsi di ammissione e dimissione tra gli ospedali, case protette e domicilio, attraverso anche l'apertura di strutture intermedie come gli ospedali di comunità "Osco".

mettere a regime il funzionamento della prima Casa della Salute del Distretto di Modena, sorta in via Rita Levi Montalcini e assicurare, anche attraverso un presidio con valenza sociale, una migliore integrazione sociosanitaria e favorire l'avvicinamento territoriale dell'assistenza sanitaria, tramite percorsi sociosanitari integrati con il protagonismo del medico di medicina generale.

garantire il diritto alla dignità della vita anche al suo tramonto, promuovendo l'apertura del primo Hospice territoriale in città.

proseguire nel consolidamento del processo di unificazione dei 2 ospedali cittadini e riorganizzare la rete dei servizi ospedalieri anche in funzione delle esigenze dettate dalle patologie emergenti.

migliorare l'offerta delle prestazioni, caratterizzando le strutture ed integrando i servizi articolati su più sedi.

implementare la collaborazione con le strutture della rete provinciale, investendo in alte tecnologie in grado di offrire nella nostra città percorsi diagnostici qualificati e migliorare l'attività sanitaria, riducendo le liste d'attesa.

implementare la collaborazione con l'Università per realizzare una sanità più innovativa e ricca di eccellenze.

Servizi territoriali: proseguire nel rafforzamento dell'integrazione socio-sanitaria

Favorire la creazione di relazioni più strette con strutture sociosanitarie operanti sul territorio nella gestione di servizi residenziali e semiresidenziali per minori e disabili.

costruire una rete interprofessionale per supportare il soddisfacimento di bisogni sociosanitari complessi di minori con bisogni speciali.

investire sull'attività sociosanitaria integrata per la realizzazione dei progetti personalizzati a sostegno della domiciliarità.
implementare la filosofia del budget di salute e sperimentare nuovi servizi dell'abitare a sostegno delle persone affette da disagio psichico.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Rafforzare i percorsi di continuità assistenziale: consolidare il rapporto ospedale-territorio nel dopo emergenza sanitaria

Nel periodo pandemico si è vista la necessità di rivedere i percorsi di dimissione protetta delle persone fragili in virtù dei bisogni sanitari e socio-sanitari mutati a causa dell'isolamento e della difficoltà dei parenti ad accogliere a casa i pazienti anziani e della situazione critica presso le strutture residenziali

I percorsi di dimissione protetta per pazienti Covid attivati attraverso il PUASS hanno consentito gli ingressi presso gli hotel Covid, gli OSCO Covid della provincia, e hanno favorito, ove possibile il rientro al domicilio. Le persone che sono rientrate al proprio domicilio sono state supportate dal servizio di assistenza domiciliare dedicata a pazienti COVID e dall'unità attivati i supporti del SAD Covid e i percorsi USCA (Unità speciale di continuità assistenziale).

Parallelamente sono continuate le attività di presa in carico della popolazione con bisogni sanitari complessi assistiti a domicilio.

E' continuata l'attività di supporto ai soggetti gestori delle strutture volte all'accoglienza delle persone non autosufficienti attraverso anche la costituzione di un gruppo di lavoro tra ASL, Comune, Ufficio Igiene per un confronto sempre più integrato sulle modalità per fronteggiare la pandemia. La campagna vaccinale già dai primi mesi del 2021 ha raggiunto tutto il personale che svolge attività a contatto con le persone fragili e ospiti accolti.

Si sta lavorando anche con la Regione Emilia Romagna per trovare soluzioni alla carenza strutturale di personale infermieristico da utilizzare nelle strutture socio-sanitarie.

Riorganizzazione rete servizi-ospedalieri: casa della salute e altri servizi

Dal mese di gennaio l'ambulatorio infermieristico della Casa della Salute "GP Vecchi" ha preso in carico tutti gli invii dell'Azienda Ospedaliera, anche oltre la capienza, da febbraio è stata raddoppiata la presenza infermieristica nei pomeriggi per agevolare sia i medici di medicina generale che i percorsi di dimissioni protette ospedaliere.

Il Consultorio familiare, aperto presso la Casa della Salute, riceve tutti gli utenti per la valutazione e la presa in carico con particolare riguardo alle coppie giovani e le donne minorenni. E' stata attivata anche una disponibilità telefonica gestita dagli operatori stessi.

Si sta lavorando anche per attivare lo sportello sociale presso la Casa della Salute di Via Levi Montalcini.

Servizi territoriali: proseguire nel rafforzamento dell'integrazione socio-sanitaria

Il Dipartimento salute mentale – Dipendenze Patologiche ha organizzato un percorso formativo in collaborazione con i servizi sociali del comune di Modena con la finalità di rinforzare l'integrazione fra personale sanitario e sociale, potenziando la collaborazione attraverso una più approfondita conoscenza dei percorsi che li vedono concretamente impegnati sulle stesse situazioni a livello locale, contestualmente il percorso formativo mirava ad implementare la filosofia del budget di salute nelle progettazioni individuali a sostegno delle persone con problemi di disabilità psichica.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.02 - Programmazione della sanità

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

/

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.03 - Politiche finanziarie e tributarie**RESPONSABILE POLITICO: CAVAZZA GIANPIETRO****Obiettivi strategici e operativi:**

Definire politiche attive nella gestione dei tributi locali, nei limiti consentiti dalle norme e dall'equilibrio di bilancio, che garantiscano in maniera più ampia possibile la progressività e l'equità dell'imposizione

L'Amministrazione definirà le politiche fiscali nell'ambito della propria potestà ed autonomia impositiva, tenendo innanzitutto conto del particolare ed unico momento storico di grande crisi economico-sociale causata dal perdurare dell'emergenza epidemiologica Covid-19. La possibilità di definire le politiche fiscali locali, tenendo conto dei rischi statali Covid-19 e negli ambiti consentiti dalla normativa statale, è una prerogativa indispensabile per gli EE.LL. in quanto consente loro, di disporre direttamente e nel modo più proficuo delle proprie entrate tributarie per meglio rispondere alle esigenze effettive della propria realtà locale, in modo da stimolarne anche la ripresa, garantendo nel contempo un'imposizione tributaria rispettosa delle diversità ed equa per tutti i soggetti coinvolti.

Potenziare e affinare le azioni per il recupero dell'evasione e dell'elusione fiscale in materia dei tributi locali, anche in collaborazione con gli altri soggetti deputati al controllo delle entrate pubbliche; definire controlli e azioni che agevolino la tempestiva riscossione delle entrate proprie relative ai proventi dei beni e dei servizi

Anche in un contesto di perdurante emergenza economico-sociale l'attività di controllo e contrasto all'evasione ed elusione fiscale si pone come uno strumento importante per attuare l'equità sociale e nel contempo ridurre le differenze e disuguaglianze. Tale attività, da effettuarsi tenendo sempre presente la finalità pubblica, verrà effettuata anche con il supporto di altri soggetti risultanti aggiudicatari della gara pubblica regionale intercent-er e riguarderà tutti i tributi locali per le annualità giuridicamente valide, non decadute e se non già regolarizzate direttamente dal cittadino secondo le modalità e i termini del nuovo ravvedimento operoso "lunghissimo", introdotto dal decreto fiscale n. 124 del 2019, che consente la regolarizzazione spontanea di irregolarità anche per gli anni d'imposta arretrati purché non ancora formalmente contestati. A tal fine, dovranno essere affinati i programmi informatici per migliorare e rendere più agevole l'attività di controllo e contrasto alle irregolarità tributarie.

Rendere operativa la nuova riscossione coattiva locale, introdotta dalla Legge di Bilancio n. 160/2019 che ha innovato i procedimenti tributari con i nuovi accertamenti esecutivi, tributari e non restringendone i tempi della riscossione.

Definire in sede di consulenza secondo le singole leggi d'imposta gli adempimenti tributari da effettuarsi alle scadenze e quelli in sede di ravvedimento operoso per la regolarizzazione spontanea di eventuali irregolarità, predisponendo all'uopo anche strumenti telematici aggiornati al fine di consentire anche con modalità telematica la presentazione delle dichiarazioni comunali ed il calcolo "guidato" del proprio dovuto al fine di agevolare il cittadino/contribuyente, prevenendo nel contempo errori o violazioni tributarie.

Proseguire le attività volte all'implementazione della banca dati integrata dei crediti vantati dal Comune. Mantenere periodici controlli di gestione sull'andamento delle entrate a tutela degli equilibri finanziari, anche con la finalità di monitorare gli effetti della crisi dovuta all'emergenza epidemiologica in corso.

Rispettare le regole nazionali e comunitarie di finanza pubblica, garantendo un risultato di competenza dell'esercizio non negativo e sostenendo politiche di investimento per lo sviluppo e la manutenzione della città

Presidiare le azioni volte al mantenimento di un risultato di competenza non negativo, cogliendo tutte le opportunità che saranno offerte nell'ambito delle nuove politiche di finanza pubblica per sostenere lo sviluppo della città.

Proseguire la revisione e razionalizzazione della spesa corrente dell'Ente, garantendo i servizi della città alle persone e alle famiglie e attuando strategie di innovazione di processo e di re-design dei servizi.

Proseguire l'attività di controllo della spesa anche avvalendosi di strumenti informatici di assegnazione di budget

annuali ai servizi e di condivisione di prospetti periodici sull'andamento della spesa

Massimizzare l'efficienza nell'utilizzo delle risorse, attraverso un monitoraggio costante e puntuale delle singole voci di spesa corrente e attraverso azioni mirate che consentano di salvaguardare l'erogazione dei servizi alla città sotto il profilo sia quantitativo che qualitativo. Per quanto riguarda le spese economali il ricorso alle centrali di committenza e il coordinamento delle politiche di acquisto dell'Ente (anche grazie al programma biennale degli acquisti di servizi e forniture) si confermano come gli strumenti attraverso i quali garantire l'economicità degli affidamenti dell'Ente.

Elaborare strumenti utili alla valutazione delle politiche dell'Ente, implementando un sistema di controllo di gestione strategico, direzionale e operativo.

Proseguire lo sviluppo e l'aggiornamento dei sistemi informativi per la gestione e l'elaborazione dei dati contabili e la progressiva integrazione delle banche dati ai fini del controllo di gestione

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Definire politiche attive nella gestione dei tributi locali

In considerazione degli effetti dell'emergenza da Covid-19, le politiche fiscali sono state caratterizzate da esoneri ed esenzioni a favore delle categorie economiche più colpite. In tal contesto è stata definita la manovra tributaria dell'Ente che conferma per l'anno 2021 le tariffe ed aliquote dell'anno precedente, differendo per l'IMU la scadenza dal 16 giugno al 16 luglio e riconoscendo per la Tari agevolazioni alle utenze domestiche disagiate e alle utenze non domestiche colpite dalla pandemia. Istituito il nuovo prelievo patrimoniale del canone unico, mantenendo complessivamente la stessa misura d'imposizione delle entrate sostituite.

Potenziare e affinare le azioni per il recupero dell'evasione e dell'elusione fiscale in materia dei tributi locali

Stante la perdurante sospensione della riscossione coattiva a causa degli effetti dell'emergenza da Covid-19, l'Ente ha proseguito l'attività di controllo e accertamento delle proprie entrate con particolare riguardo alle categorie di utenti non direttamente colpite dall'emergenza. Definita la consulenza per gli adempimenti delle entrate locali aggiornata con le diverse novità normative e con i chiarimenti diramati dalle singole autorità competenti; nonché per il ravvedimento operoso consentendo la regolarizzazione di imposte dovute anche per annualità arretrate e non ancora accertate, tramite l'aggiornamento della procedura di calcolo online, messa gratuitamente a disposizione del cittadino. A regime la procedura di presentazione telematica delle dichiarazioni comunali d'aliquota agevolata. Proseguono i periodici controlli di gestione sull'andamento delle entrate a tutela degli equilibri finanziari, anche con la finalità di monitorare gli effetti della crisi dovuta all'emergenza epidemiologica ancora in corso.

Rispettare le regole nazionali e comunitarie di finanza pubblica, garantendo un risultato di competenza dell'esercizio non negativo e sostenendo politiche di investimento per lo sviluppo e la manutenzione della città

In sede di rendiconto 2020 elaborato il prospetto della verifica degli equilibri di bilancio, secondo quanto previsto dal DM 1/8/2019, che ha ricondotto al concetto di pareggio le grandezze di cui al prospetto della verifica degli equilibri. Il rendiconto della gestione 2020 del Comune, approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 26/2021, a fronte di un risultato di competenza (W1) pari a € 52.413.074,40, evidenzia un equilibrio di bilancio positivo (W2) per € 19.718.352,27 e un equilibrio complessivo (W3) è pari a € 3.097.336,13. A seguito dell'adeguamento del rendiconto della gestione per recepire gli esiti della certificazione fondo funzioni fondamentali (deliberazione del Consiglio comunale prop. 1539/2021) si conferma la positività di tutti i valori, con risultato di competenza (W1) ed equilibrio complessivo (W3) invariati ed equilibrio di bilancio positivo (W2) per € 12.401.003,15.

Proseguire la revisione e razionalizzazione della spesa corrente dell'Ente

Prosegue il monitoraggio costante delle entrate e delle spese. Con riferimento alle spese economali il ricorso alle centrali di committenza, al mercato elettronico e il coordinamento delle politiche di acquisto sono gli strumenti attraverso i quali garantire l'economicità degli affidamenti. Si è attuato il monitoraggio e il contenimento delle spese a carattere orizzontale attraverso l'assegnazione di budget annuali a ciascun centro di costo. Dove le caratteristiche del servizio e della fornitura lo consentono i fabbisogni dei settori vengono raccolti con modalità informatica.

Elaborare strumenti utili alla valutazione delle politiche dell'Ente

Prosegue l'attività di analisi per lo sviluppo e l'aggiornamento dei sistemi informativi per la gestione e l'elaborazione dei dati contabili e l'integrazione delle banche dati.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.03 - Politiche finanziarie e tributarie
Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

Cod Miss.	Missione	Cod Prog r.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
13.0	TUTELA DELLA SALUTE	7.0	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	305.000,00	305.000,00	197.067,07
20.0	FONDI E ACCANTONAMENTI	3.0	ALTRI FONDI	1.091.082,29	1.751.023,51	510.930,55
		1.0	FONDO DI RISERVA	720.000,00	720.000,00	78.120,05
		2.0	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	9.587.924,70	9.455.442,00	0,00
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	3.0	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	7.731.757,41	8.466.802,13	6.446.950,42
		4.0	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	3.509.870,16	4.380.422,43	3.201.523,69
999.0	NON DEFINITO	1.0	NON DEFINITO	0,00	130.000,00	0,00
14.0	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	4.0	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	570.953,38	570.953,38	570.953,38
				23.516.587,94	25.779.643,45	11.005.545,16

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024)	2021-043-00	ACQUISTO AUTOVEICOLI (ANNUALITA')	50.000,00	50.000,00	.
19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024)	2021-080-00	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER SERVIZI COMUNALI (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	8.000,00
19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024)	2021-508-00	ACQUISIZIONI DI BENI MOBILI A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	200.000,00	200.000,00	9.253,46
19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024)	2021-509-00	DISMISSIONE DI BENI MOBILI A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	1.000.000,00	1.000.000,00	.
19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024)		Totali	1.300.000,00	1.300.000,00	17.253,46



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.04 - Politiche patrimoniali

RESPONSABILE POLITICO: LUCÀ ANNA MARIA

Obiettivi strategici e operativi:

Mantenere la condizione di sana e corretta gestione del patrimonio immobiliare

Proseguire le azioni per l'incremento dell'efficienza gestionale nell'uso del patrimonio comunale, volte alla progressiva riduzione di contratti di locazione di immobili destinati a funzioni pubbliche, grazie ad interventi di razionalizzazione e ad azioni per assicurare maggiori livelli di entrata nell'ambito gestionale dei contratti di locazione attiva, oltre alla pianificazione di obiettivi di riduzione della spesa relativamente ai contratti di locazione passiva. A tale scopo verranno aggiornati gli studi di fattibilità in condivisione con i diversi Settori interessati.

Conservare buoni livelli di cespiti patrimoniali del Comune in quanto beni della collettività

Provvedere ad assicurare, nell'ambito delle procedure del cd. Federalismo Demaniale (art. 5, comma 5 del D. lgs. 85/2010), le attività di competenza patrimoniale conseguenti al trasferimento a titolo non oneroso dei beni immobili di proprietà del Demanio dello Stato "Palazzo Solmi" e "alloggi di Via Bonacorsa".

Sviluppare programmi di valorizzazione del patrimonio comunale, di concerto con i Settori coinvolti, e piani di dismissione immobiliare

Proseguire le azioni volte all'incremento delle entrate tramite alienazioni del patrimonio immobiliare comunale, al fine di sostenere le politiche d'investimento dell'ente, nel contesto dei crescenti vincoli alla spesa pubblica.

Provvedere alle attività necessarie alla realizzazione dei piani di vendita indicati nel Piano delle Alienazioni in sede di approvazione del bilancio, compatibilmente con le pianificazioni urbanistiche, i cui esiti sono strettamente correlati all'andamento del settore immobiliare.

Nel contesto delle azioni finalizzate alla valorizzazione del patrimonio comunale verranno realizzate azioni di concerto con il Settore Pianificazione Territoriale e Rigenerazione Urbana per la valorizzazione delle aree, oltre ad attività volte all'adeguamento degli importi relativi alla concessione a soggetti terzi di aree e fabbricati.

Garantire adeguate coperture assicurative a condizioni ottimali per l'Ente

Garantire le coperture assicurative conseguenti alle polizze in scadenza nell'anno 2021 realizzando gli appalti di servizio per la copertura delle seguenti polizze: RCTO, Incendio, RC Patrimoniale, Infortunio, Furto, Kasko.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Mantenere la condizione di sana e corretta efficienza gestionale del patrimonio immobiliare

È stata approvata la concessione per l'affidamento alla S.T.U. "CambiaMo S.p.a." dell'immobile denominato "Garage Ferrari", con l'obiettivo di preservare la destinazione pubblica del fabbricato relativamente alle funzioni di parcheggio e servizi complementari alla mobilità del Comune di Modena. E' stata completata la procedura ad evidenza pubblica per la concessione dell'immobile "area ex Colombofili", conclusa senza presentazione di offerte.

E' stato sottoscritto il Protocollo d'intesa tra il Comune di Modena ed ASP "Patronato dei Figli del Popolo e Fondazione San Paolo e San Geminiano" con il quale, in particolare, il Comune ha ottenuto la disponibilità dei locali ubicati presso il Complesso San Paolo denominati "ex Chiesa" in comodato d'uso, per la realizzazione di attività culturali.

Sono proseguite le attività di studio tecnico – economico volte ad una generale riorganizzazione del Piano delle sedi comunali, con particolare riferimento al superamento della locazione passiva relativa alla sede degli uffici di Via Galaverna.

Conservare buoni livelli di cespiti patrimoniali del Comune in quanto beni della collettività

Il programma è stato completato con l'acquisizione dal Demanio dello Stato degli immobili denominati "Palazzo Solmi" ed "alloggi Via Bonacorsa" nell'ambito della normativa D. Lgs. n. 85/2010 "Federalismo Demaniale". Ciò consentirà di avviare, presso i rispettivi immobili, i programmi di valorizzazione culturale approvati.

Sviluppare programmi di valorizzazione del patrimonio comunale, di concerto con i Settori coinvolti, e piani di dismissione immobiliare

Sono state perseguite politiche patrimoniali volte alla realizzazione del programma di valorizzazione del patrimonio comunale mediante azioni per consentire il raggiungimento degli obiettivi di entrata previsti dal Piano delle alienazioni approvato. E' stato aggiudicato, in particolare, il bando d'asta per l'alienazione dell'immobile denominato "ex Casello San Donnino".

Garantire adeguate coperture assicurative a condizioni ottimali per l'Ente

Sono in corso di conclusione le procedure della gara europea volte all'affidamento delle coperture assicurative relative ad aree di rischio diverse connesse alle attività istituzionali del Comune, in particolare polizza All Risks danni al Patrimonio, polizza Responsabilità Civile verso terzi e prestatori d'opera (RCT/O), polizza CVT Kasko, polizza Infortuni, polizza Responsabilità Civile Patrimoniale.

INDIRIZZO STRATEGICO 19.4.04 - Politiche patrimoniali
Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
10.0	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	5.0	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	320.604,00	320.604,00	300.484,00
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	6.0	UFFICIO TECNICO	14.398,12	14.398,12	4.398,12
		5.0	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	3.491.763,59	3.491.763,59	2.859.431,91
				3.826.765,71	3.826.765,71	3.164.314,03

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2018-150-00	PISTA CICLABILE NELLA EX TRATTA FERROVIARIA MODENA/VIGNOLA - CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO OPERE	250.000,00	250.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2019-112-00	PERMUTE DI AREE CAMBIAMO - MEDICINA DELLO SPORT (ALI-2019-010-00)	1.192.300,00	1.192.300,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2020-513-00	FEDERALISMO DEMANIALE - ACQUISIZIONE BENI IMMOBILI A TITOLO GRATUITO - PALAZZO SOLMI - CONTABILIZZAZIONE	1.425.775,05	1.425.775,05	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2020-514-00	FEDERALISMO DEMANIALE - ACQUISIZIONE BENI IMMOBILI A TITOLO GRATUITO - ALLOGGI VIA BONACORSA 20 - CONTABILIZZAZIONE	1.552.671,33	1.552.671,33	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2020-515-00	ACQUISIZIONE DI OPERE A TITOLO GRATUITO - CHIESA SAN BARNABA - CONTABILIZZAZIONE	100.000,00	100.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-082-00	MANUTENZIONI STRAORDINARIE FINANZIATA DA SCOMPUTO CANONE - (TRIENNIO)	150.000,00	150.000,00	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-086-00	OBBLIGO - CONVENZIONE PER LA COSTITUZIONE DEL DIRITTO DI SUPERFICIE A FAVORE DEL COMUNE DI MODENA DI PORZIONE DEL COMPLESSO IMMOBILIARE SAN PAOLO - ANNI 2016-2033 - (TRIENNIO)	170.000,00	170.000,00	83.488,43
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-092-00	INTERVENTO FINANZIATO CON ALIENAZIONE ALLOGGIO ERP VIA STRADELLA, 161 (ALI-2019-019-00) - ANNUALITA'	80.000,00	80.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-093-00	INTERVENTO FINANZIATO CON ALIENAZIONE ALLOGGIO ERP VIA STRADELLA, 161 (ALI-2019-019-00) - ANNUALITA'	80.000,00	80.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-095-00	CONVENZIONE PER LA COSTITUZIONE DEL DIRITTO DI SUPERFICIE A NOSTRO CARICO PER L'EX ORATORIO SAN PAOLO 2021-2023 -(TRIENNIO)	7.000,00	7.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-096-00	INTERVENTO FINANZIATO CON ALIENAZIONE ALLOGGIO VIA BARBANTI 11/2 (ALI-2021-009-00) - ANNUALITA'	61.000,00	61.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-097-00	INTERVENTO FINANZIATO CON ALIENAZIONE ALLOGGIO VIA TOSCANINI 257 (ALI-2021-010-00) - ANNUALITA'	57.000,00	57.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-140-00	ACQUISTO UFFICI DI VIA SANTI 14 - MODENA	.	1.100.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-500-00	ACQUISIZIONE DI AREE A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	2.000.000,00	2.000.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-501-00	ACQUISIZIONE DI SERVITU' A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	50.000,00	50.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-502-00	DISMISSIONE DI AREE A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	1.000.000,00	1.000.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-503-00	ACQUISIZIONE DI OPERE A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	2.000.000,00	2.000.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-504-00	INTEGRAZIONI DA CENSIMENTO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	500.000,00	500.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-505-00	PERMUTE DI TERRENI (ALI-2021-005-00) - (TRIENNIO)	150.000,00	150.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-506-00	PERMUTE DI FABBRICATI (ALI-2021-006-00) - (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.

PROGRAMMA	N. intervento	Descrizione	Previsione 2021	Assestato 2021	Impegnato 2021
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-507-00	OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	500.000,00	500.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-512-00	OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI - CONTABILIZZAZIONE - CITTANOVA 2000	446.364,66	446.364,66	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-513-00	OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI - CONTABILIZZAZIONE - EX AREA STOCCAGGIO GAS AMCM - SALVO D'ACQUISTO	1.312.326,05	1.312.326,05	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-520-00	PARCO DELLA CREATIVITA'- CONTABILIZZAZIONE OPERE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI	.	315.736,75	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-997-00	ACCANTONAMENTO 10% DERIVANTE DA ALIENAZIONI - TRIENNIO	300.000,00	300.000,00	35.254,85
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)		Totali	13.434.437,09	14.850.173,84	118.743,28

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.05 - Politiche del personale**RESPONSABILE POLITICO: CAVAZZA GIANPIETRO****Obiettivi strategici e operativi:**

Implementare la semplificazione delle procedure e del lavoro dell'organizzazione municipale, promuovendo nuovi strumenti digitali e nuove competenze del personale, per garantire una erogazione dei servizi in linea con le esigenze della città

La promozione di nuovi strumenti digitali verrà effettuata sia in una logica di semplificazione delle procedure interne del settore Risorse umane, che nel contesto di attivazione di nuove opportunità per garantire l'erogazione dei servizi del settore Risorse umane in una modalità diversa e più fruibile.

Attuare gli indirizzi del Governo nazionale in tema di lavoro agile, attraverso una riprogettazione dello smart working, passando dalla fase emergenziale alla nuova normalità, e del Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA)

Dopo l'esperienza legata alla fase emergenziale e anche alla luce di criticità e punti di forza evidenziati da tale sperimentazione, si darà attuazione ad una riprogettazione in tema di lavoro agile, anche sulla base delle osservazioni e analisi emerse a seguito della realizzazione del progetto Modena Goes Smart, dando attuazione agli indirizzi del Governo nazionale attraverso il Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA).

Riprogrammare le politiche assunzionali dell'Ente alla luce delle nuove disposizioni normative, al fine di sostenere il ricambio generazionale e l'acquisizione di nuove professionalità per l'innovazione, il coordinamento, il controllo e la valutazione dei servizi offerti tenendo conto delle ridotte capacità assunzionali

Riprogettazione delle politiche assunzionali dell'ente individuando nuovi skill professionali idonei a garantire il coordinamento e il controllo dei servizi alla città, nell'ottica del ricambio generazionale e tenendo conto dei limiti normativi.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Implementare la semplificazione delle procedure e del lavoro dell'organizzazione municipale, promuovendo nuovi strumenti digitali e nuove competenze del personale, per garantire una erogazione dei servizi in linea con le esigenze della città

Promosso l'utilizzo di nuovi strumenti digitali sul fronte del sistema di rilevazione presenze, iniziando l'analisi per l'implementazione di un nuovo strumento che consenta l'attivazione di opportunità diverse, semplificate, per garantire la fruizione dei servizi del settore Risorse umane da parte dei dipendenti dell'Ente e di quelli convenzionati. Attivati inoltre percorsi di semplificazione dei passaggi informativi tra le diverse unità organizzative del settore, utilizzando in modalità avanzata il gestionale delle risorse umane.

Attuare gli indirizzi del Governo nazionale in tema di lavoro agile, attraverso una riprogettazione dello smart working, passando dalla fase emergenziale alla nuova normalità, e del Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA)

In collaborazione con la Direzione Generale, nell'ambito del progetto Modena Goes Smart, è stato adottato il Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA), allegato al Piano della Performance. La sua applicazione completa è stata rinviata al termine della fase emergenziale Covid-19, come previsto dalla normativa vigente, mentre alcune disposizioni ivi contenute sono già operative.

Riprogrammare le politiche assunzionali dell'Ente alla luce delle nuove disposizioni normative, al fine di sostenere il

ricambio generazionale e l'acquisizione di nuove professionalità per l'innovazione, il coordinamento, il controllo e la valutazione dei servizi offerti tenendo conto delle ridotte capacità assunzionali

Sono state adottate due deliberazioni di Giunta Comunale di programmazione triennale del fabbisogno di personale, in una logica di riprogettazione delle politiche assunzionali tese ad assumere profili professionali idonei a garantire le funzioni di coordinamento e controllo con un parziale superamento delle attività meramente gestionali. Al fine di garantire il ricambio generazionale, si è mantenuta la logica delle selezioni con contratto di formazione e lavoro, affiancata a selezioni a tempo indeterminato per realizzare politiche occupazionali equilibrate.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.05 - Politiche del personale**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	10.0	RISORSE UMANE	3.768.169,48	3.841.420,33	2.530.045,84
				3.768.169,48	3.841.420,33	2.530.045,84

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.06 - Quartieri, partecipazione e volontariato

RESPONSABILE POLITICO: LUCÀ ANNA MARIA

Obiettivi strategici e operativi:

Riorganizzare i servizi erogati dai Quartieri coerentemente allo sviluppo urbano e i nuovi insediamenti abitativi, con un potenziamento dei canali tradizionali di accesso diretto, anche sviluppando l'utilizzo dei canali telematici e le opportunità offerte dall'uso di tecnologie per la comunicazione e con la crescente diffusione di competenze digitali nella popolazione

Sperimentare una nuova organizzazione dei quartieri per aumentarne l'efficienza e per una migliore informazione e relazione con i cittadini, anche in coerenza con i cambiamenti previsti nel nuovo regolamento della partecipazione territoriale in corso di elaborazione da parte del Consiglio Comunale.

Sperimentare nuove forme di relazione, comunicazione ed erogazione dei servizi attraverso modalità telematiche agevolate e accessibili in vari punti sul territorio, facili da utilizzare anche da parte di persone senza una specifica cultura digitale.

Promuovere la partecipazione attiva dei cittadini e il volontariato individuale e collettivo nella gestione, salvaguardia e controllo del bene comune

Realizzare un piano di comunicazione che stimoli la partecipazione attiva dei cittadini alla gestione dei beni comuni e informi sui progetti in corso su questi temi.

Condividere con la cittadinanza lo stato di realizzazione dei programmi e dei progetti attuati dall'amministrazione. Sviluppare le iniziative di partecipazione e dialogo tra amministratori e cittadini. Ampliare le forme e le occasioni di consultazione e incontro con i cittadini e i residenti di quartieri e frazioni anche attraverso modalità innovative

Realizzare percorsi di partecipazione attiva che consentano di condividere i progetti dell'amministrazione e coinvolgere attivamente la società civile, anche attraverso la partecipazione ai bandi regionali previsti dalla legge regionale sulla partecipazione.

Coordinare e sostenere le realtà associative e aggregative del territorio per stimolare l'animazione sociale e culturale, la solidarietà e il senso di appartenenza alla comunità

Coinvolgere, tramite bandi e contributi mirati, le associazioni del territorio affinché siano attive e propositive nell'affiancare i quartieri ad affrontare le problematiche locali e a migliorare la qualità della vita nella città e nelle frazioni.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Riorganizzare i servizi erogati dai Quartieri coerentemente allo sviluppo urbano e i nuovi insediamenti abitativi

E' stato predisposto il progetto di riorganizzazione delle attività dei quartieri che prevede la sperimentazione di nuovi servizi in telepresenza, nuove funzioni per le sedi e una diversa organizzazione del personale.

Promuovere la partecipazione attiva dei cittadini e il volontariato individuale e collettivo nella gestione, salvaguardia e controllo del bene comune

È in corso un programma di azioni di comunicazione e sostegno alle attività di volontariato "Io Partecipo". Sono stati fatti numerosi incontri con i gruppi di cittadini attivi.

Condividere con la cittadinanza lo stato di realizzazione dei programmi e dei progetti attuati dall'amministrazione

Sono state sperimentate molteplici forme di condivisione e confronto con la cittadinanza e le associazioni, sia con modalità tradizionali in presenza, sia con videoconferenze e assemblee digitali. È in corso un progetto specifico di partecipazione multicanale per condividere le scelte progettuali che riguardano la ferrovia Modena – Sassuolo.

Coordinare e sostenere le realtà associative e aggregative del territorio per stimolare l'animazione sociale e culturale, la solidarietà e il senso di appartenenza alla comunità

I progetti del bando inverno 2020 – primavera 2021 che finanzia le associazioni sono in corso. È stato realizzato un nuovo bando che sostiene le attività dell'estate – autunno 2021. Le associazioni e i consigli di quartiere sono stati coinvolti in molteplici incontri propedeutici alla definizione delle priorità del bando.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.06 - Quartieri, partecipazione e volontariato**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1.0	ORGANI ISTITUZIONALI	832.284,96	827.284,96	791.656,15
15.0	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	1.0	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	182.057,50	182.057,50	182.057,50
				1.014.342,46	1.009.342,46	973.713,65

Uscite in conto capitale collegate ai programmi operativi

/

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.07 - Affari istituzionali e integrità

RESPONSABILE POLITICO: CAVAZZA GIANPIETRO

Obiettivi strategici e operativi:

Costituire la centrale unica degli appalti per garantire efficacia ed efficienza nei processi e per contrastare la dispersione delle professionalità e delle competenze in tali ambiti

Con riferimento all'obiettivo di mandato, si costruiranno sinergie con i dirigenti di settore per l'avvio e la costituzione di una centrale unica degli appalti, andando verso il superamento di una gestione decentrata, partendo sperimentalmente dal settore Lavori pubblici in una logica di collaborazione e coesione delle funzioni e attività.

Sperimentare soluzioni per una definizione di nuove modalità gestionali del servizio protocollo e notifiche

Realizzare analisi per l'attivazione di un percorso sperimentale teso ad individuare e a definire nuovi modelli gestionali, anche alla luce degli impatti determinati da nuovi modelli di digitalizzazione anche sperimentati nel corso del periodo di lockdown per l'emergenza Covid-19.

Supportare il Segretario Generale – Responsabile anticorruzione e Trasparenza, per la redazione di un nuovo Piano triennale prevenzione della corruzione e trasparenza (PTPCT) a seguito di una ridefinizione del sistema di valutazione dei rischi

Rielaborazione del Piano triennale prevenzione della corruzione e trasparenza (PTPCT), con un nuovo modello di valutazione dei rischi ed elaborazione di nuovi indicatori, in una logica di semplificazione e collegamento ai procedimenti amministrativi, tenuto conto delle disposizioni impartite dall'ANAC.

Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

Costituire la centrale unica degli appalti per garantire efficacia ed efficienza nei processi e per contrastare la dispersione delle professionalità e delle competenze in tali ambiti

Elaborato il progetto per la costituzione della Centrale Unica degli Appalti, con l'obiettivo di attuare una riorganizzazione dell'Ente, volta a perseguire un sistema di qualificazione incentrato su aspetti di qualità, efficienza e professionalizzazione. Il progetto è stato presentato alla Giunta Comunale ed è in corso di approvazione mediante una nuova descrizione dell'organigramma funzionale del servizio, a cui seguirà una determinazione dirigenziale tesa alla mappatura dei processi al fine di definire, in maniera strutturata e in una logica di semplificazione, le fasi dell'iter procedimentale nella complessità delle azioni della Centrale Unica in rapporto alle competenze dei singoli settori.

Sperimentare soluzioni per una definizione di nuove modalità gestionali del servizio protocollo e notifiche

Terminata l'analisi per l'individuazione di un nuovo modello gestionale per il servizio di deposito e ritiro degli atti, con inserimento nella procedura aperta (in corso) per l'affidamento della gestione dei servizi di informazione, accoglienza, relazioni con i cittadini, canali di comunicazione e produzioni multimediali.

Supportare il Segretario Generale – Responsabile anticorruzione e Trasparenza, per la redazione di un nuovo Piano triennale prevenzione della corruzione e trasparenza (PTPCT) a seguito di una ridefinizione del sistema di valutazione dei rischi

La riorganizzazione interna al servizio di Segreteria Generale ha facilitato l'attività - attualmente in corso - di analisi e mappatura dei processi in stretta collaborazione con tutti i Settori dell'Ente, secondo la metodologia specifica suggerita da ANAC. Il nuovo Piano Triennale sarà quindi predisposto valutando i rischi di corruzione nei singoli processi, le misure

di prevenzione e gli indicatori di misurazione a partire dalle informazioni raccolte e dalle considerazioni emerse.

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.07 - Affari istituzionali e integrità**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2021	Assestato	Impegnato
20.0	FONDI E ACCANTONAMENTI	3.0	ALTRI FONDI	464,63	464,63	0,00
1.0	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1.0	ORGANI ISTITUZIONALI	1.242.709,18	1.252.709,18	775.259,29
		2.0	SEGRETERIA GENERALE	1.156.919,38	1.139.419,38	1.091.861,44
		11.0	ALTRI SERVIZI GENERALI	61.000,00	61.000,00	58.104,32
				2.461.093,19	2.453.593,19	1.925.225,05

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

/