

Programma n. 520 - I SERVIZI PRODUTTIVI

Responsabile: **Ass. Alberto Caldana e Ass. Ennio Cottafavi**

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

FARMACIE COMUNALI

Trasformazione in Società per Azioni (FCM S.p.A.)

Nel corso del 2001, dopo la definizione del percorso generale e dei tempi, è stato nominato l'advisor per seguire le fasi della trasformazione, sono state avviate e concluse le trattative per il passaggio del personale ed è stata formalmente costituita la nuova S.p.A. Nel novembre del 2001 è stata approvata la Carta dei Servizi e il relativo Contratto di servizio fra il Comune e FCM S.p.A. Sono quindi stati definiti con chiarezza i servizi offerti dalle 12 farmacie comunali nella nuova forma gestionale (Servizi di base, CUP, ecc.), gli Standard di qualità (sulla dispensazione e sull'uso dei farmaci, sul comportamento del personale in farmacia nei confronti dell'utenza) ed i relativi impegni fra le due parti. All'inizio del dicembre 2001 si sono concluse le procedure per la scelta del partner industriale, al quale è stato ceduto il 39% delle azioni di proprietà comunale. Tale individuazione ha consentito l'assettamento del Consiglio di Amministrazione della Società e l'avvio operativo a partire dal gennaio 2002. Il percorso di trasformazione prosegue nel 2002 con la cessione di un ulteriore 10% di azioni di proprietà comunale attraverso un OPV, che incontri un azionariato diffuso composto da personale dipendente delle Farmacie comunali, personale dipendente del Comune e cittadini residenti nel Comune.

MERCATI

Gli interventi attuati per la razionalizzazione degli impianti mercatali sono stati progettati per soddisfare il duplice obiettivo, da un lato di rispondere in maniera efficace alle nuove esigenze espresse dall'economia locale, dall'altro di operare una riorganizzazione delle modalità gestionali di queste strutture, per consentire un risparmio di risorse, umane e finanziarie, e rendere più snelle e efficienti le operazioni che si svolgono nei mercati.

Di seguito elenchiamo i principali obiettivi che ci siamo dati per il 2001 e le relative azioni con i risultati conseguiti in materia di impianti mercatali.

A. Razionalizzazione impianti mercatali gestiti dal comune

A1. Attivazione di modalità alternative di commercializzazione del bestiame

L'evoluzione dei sistemi di commercializzazione del bestiame, da un lato, e la crisi della "mucca pazza" scoppiata nel 1996, hanno determinato la progressiva riduzione delle quote di capi che affluiscono nei Mercati Bestiame. Anche il mercato Bestiame di Modena, che in passato ha ricoperto un ruolo di tutto rilievo in ambito nazionale, ha pesantemente risentito del trend decrescente, con conseguenti perdite finanziarie di gestione crescenti, da oltre mezzo miliardo di lire nel 1999 a un miliardo circa nel 2001.

Risultati:

- Il più importante risultato conseguito nel corso del 2001 è stata la dismissione e chiusura definitiva del Mercato Bestiame (avvenuta nel settembre scorso), per evitare ulteriori perdite di gestione e nel contempo rendere l'area disponibile per l'espansione e la riqualificazione urbana prevista nella zona.

Nei mesi precedenti, a fronte della contrarietà degli operatori nei confronti della dismissione della struttura mercatale, si è operato fattivamente per coinvolgere le Amministrazioni Nazionali, Regionali, Provinciali nonché gli Enti Economici e le Associazioni di Categoria in un progetto di rilancio della struttura mercatale, che vedesse comunque come attori principali gli operatori privati. Anche i Ministeri competenti, a conclusione dei differenti contatti avuti, si dichiaravano disposti a concedere finanziamenti, a condizione che i futuri gestori privati dimostrassero l'economicità dell'investimento nonché la reale capacità di coinvolgere finanziariamente un adeguato numero di operatori per finanziare la quota restante. Dopo numerosi incontri, è giunta la definitiva Deliberazione del Consiglio di Stato che ha ritenuto legittima la decisione del TAR in merito alla dismissione del Mercato operata dall'Amministrazione comunale, in quanto non sussistevano le condizioni necessarie per la realizzazione di un nuovo Mercato Bestiame a Modena.

- Il secondo risultato conseguito è stata l'attivazione di un innovativo servizio di compravendita, denominato asta telematica, la cui peculiarità è consentire la commercializzazione a distanza di capi di bestiame vivi senza la presenza in città di un mercato fisico, con tutti gli oneri conseguenti, ma mantenendo comunque a Modena la sede delle contrattazioni.

A2. Razionalizzazione delle forme gestionali e esternalizzazione dei servizi del Mercato Ortofrutticolo all'Ingresso

Il Moi di Modena è un cosiddetto mercato terminale, che si approvvigiona in modo considerevole dal mercato di Bologna. I grossisti operanti nel mercato sono tre, i piccoli produttori con presenza stagionale raggiungono il numero di 50-60 circa e idettaglianti coinvolti sono 150 circa.

Alla luce di questi dati, il Moi appare non in grado di sostenersi da solo, ed anzi un forte onere per l'amministrazione comunale.

Per superare l'attuale fase di stallo assai problematica, sono in corso momenti di confronto con gli operatori per verificare ipotesi di riorganizzazione del mercato.

Da un lato l'obiettivo è esternalizzare i servizi interni di pulizia, facchinaggio e portineria, allo scopo di razionalizzare le risorse e diminuire gli oneri.

Dall'altro si vuole operare in direzione di una riorganizzazione delle modalità gestionali più completa, che consenta un'allocazione ed un utilizzo delle risorse più efficace ed efficiente.

Risultati:

Sono stati utilizzati i contributi regionali per la messa in opera di un portone ad apertura automatica e per la predisposizione dell'appalto per la realizzazione della tettoia di copertura dei cassoni META per il recupero differenziato dei rifiuti e degli imballaggi. Entrambi gli interventi sono stati particolarmente apprezzati dagli operatori per il maggiore comfort assicurato durante il periodo autunnale ed invernale.

Essendo arrivata a scadenza la precedente concessione dei servizi al Mercato Ortofrutticolo Ingresso, si è provveduto ad affidare i medesimi ad una società esterna, realizzando l'obiettivo di esternalizzazione della gestione di tutti i servizi.

E' stata, poi, approntata l'analisi informativa-informativa relativa alla predisposizione del software per l'informatizzazione dei prezzi. Il Servizio Sistemi Informativi è impegnato ad ultimare, nel primo semestre 2002, la stesura del programma concordato.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2001
Mercato bestiame: capi movimentati	20.149
Farmacie: rapporto incasso/spesa	1.42

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assesata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	20.506.107.707	93,95		41.030.089.985	96,87		39.826.905.865	97,38	
Spesa per investimento	1.320.000.000	6,05		1.325.000.000	3,13		1.069.953.573	2,62	
Totale	21.826.107.707		3,49	42.355.089.985		6,43	40.896.859.438		7,32

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

4.1. Opere

Prog.	Descrizione	Previsione 2001	Assestato 2001	Impegnato 2001	Stato di attuazione
477	MERCATO ORTOFRUTTICOLO ALL'INGROSSO - PARZIALE RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE UFFICI	10.000.000	25.000.000	24.570.708	Lavori conclusi
478	MERCATO ORTOFRUTTICOLO ALL'INGROSSO - RIFACIMENTO COPERTURA COMPATTATORI	50.000.000	50.000.000	49.185.174	Sostituita una parte della tettoia; aggiudicati i restanti lavori
526	DEMOLIZIONE STRUTTURE DEL MERCATO BESTIAME	740.000.000	740.000.000	672.004.010	Lavori conclusi
559	IMPIANTISTICA ELETTRICA A SCOMPARSA PER MERCATI IN PIAZZA TORRE E ALTRE PIAZZE DEL CENTRO STORICO	50.000.000	50.000.000	50.000.000	Procedura di gara in fase di predisposizione
564	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO PER SEDE ASSOCIAZIONI	150.000.000	240.000.000	240.000.000	Procedura di gara in fase di predisposizione

4.2. Altri investimenti

Prog.	Descrizione	Previsione 2001	Assestato 2001	Impegnato 2001
629	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL MERCATO ORTOFRUTTICOLO	-	-	34.193.681

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Nel corso del 2001 sono stati raggiunti apprezzabili risultati nella direzione della razionalizzazione dei servizi produttivi del Comune: è stata condotta una importante trasformazione nella forma di gestione di un servizio rilevante come le Farmacie e sono state attivate modalità alternative di commercializzazione del bestiame che hanno consentito il considerevole risultato della definitiva chiusura del Mercato Bestiame, il quale comportava per l'Amministrazione perdite finanziarie di gestione crescenti da diversi anni.

I risultati conseguiti risultano coerenti con le indicazioni contenute negli strumenti di pianificazione e con gli indirizzi politici impartiti.