



**Comune di Modena**  
Settore Politiche Finanziarie e Patrimoniali

**2013**

**RAPPORTO DI ATTIVITA'**  
**Relazione della Giunta Comunale al Rendiconto della Gestione 2013**

## INDICE

### I RISULTATI CONSEGUITI NEL 2013 CON RIFERIMENTO ALLE POLITICHE E AI PROGRAMMI

Politica 1: SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA.....	3
Programma n. 110 - POLITICHE DI SVILUPPO, SEMPLIFICAZIONE ED EFFICIENZA PER LE IMPRESE E L'OCCUPAZIONE.....	5
Programma n. 120 - MONITORAGGIO DELL'ECONOMIA LOCALE E DELL'EFFICIENZA DEI SERVIZI A FAVORE DELLE IMPRESE.....	7
Programma n. 130 - COMMERCIO E ARTIGIANATO.....	10
Programma n. 150 - TURISMO.....	13
Programma n. 160 – MODENA CITTÀ D'EUROPA.....	16
Politica 2: QUALITÀ DELL' AMBIENTE, DEL TERRITORIO, DELLA VITA.....	21
Programma n. 210 – POLITICHE PER LA QUALITÀ E LA SICUREZZA DELLA CITTÀ.....	23
Programma n. 220 – LA CITTÀ SOSTENIBILE.....	29
Programma n. 230 – MOBILITÀ.....	44
Programma n. 240 – RIQUALIFICAZIONE URBANA.....	48
Programma n. 250 – POLITICHE ABITATIVE.....	51
Programma n. 260 – CENTRO STORICO.....	55
Politica 3: CITTADINANZA, SOCIALITÀ E PARTECIPAZIONE.....	58
Programma n. 310 – TEMPI E ORARI DELLA CITTÀ.....	60
Programma n. 320 – CULTURA.....	63
Programma n. 330 – SPORT.....	71
Programma n. 340 – GIOVANI.....	78
Programma n. 350 – DEMOCRAZIA RAPPRESENTATIVA E PARTECIPAZIONE.....	83
Politica 4: WELFARE.....	90
Programma n. 411 – POLITICHE PER L'INFANZIA.....	92
Programma n. 412 – ISTRUZIONE E AUTONOMIA SCOLASTICA.....	97
Programma n. 413 – FORMAZIONE SUPERIORE E RAPPORTI CON L'UNIVERSITÀ.....	103
Programma n. 420 – UNA SOCIETÀ MULTICULTURALE.....	106
Programma n. 430 – SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE.....	109
Programma n. 450 – SALUTE.....	114
Politica 5: IL COMUNE AMICO.....	117
Programma n. 510 – L'AZIENDA COMUNE.....	119
Programma n. 530 – GLI ALTRI SERVIZI.....	147

## I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE

PREMESSA E QUADRI RIASSUNTIVI.....	152
1. LA MANOVRA FINANZIARIA E LE POLITICHE DI BILANCIO DEL COMUNE DI MODENA .....	154
2. I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA 2013 .....	160
3. LE ENTRATE CORRENTI .....	167
4. LE ENTRATE TRIBUTARIE.....	168
5. LE ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI .....	170
6 - INIZIATIVA CAR-SHARING .....	172
7 - LE ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE.....	175
8. LE SPESE CORRENTI.....	180
9 - LE SPESE DI PERSONALE .....	183
10 - LA GESTIONE DEL DEBITO .....	188
11. I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE .....	192
12 - IL CONFRONTO TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO.....	195
13 - IL SISTEMA SIOPE E LA GESTIONE DELLA LIQUIDITÀ DELL'ENTE .....	198
14 - GLI INVESTIMENTI.....	199
15 . LA GESTIONE DEI RESIDUI .....	203
16 - . CONTO ECONOMICO E CONTO DEL PATRIMONIO .....	208
17 REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE .....	213
18 - ACQUISTI EFFETTUATI ATTRAVERSO LE CENTRALI DI COMMITTENZA.....	217
19 - PIANO TRIENNALE PER L'INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE.....	226
20 - IL PATTO DI STABILITA' INTERNO.....	236

ALLEGATO n. 1 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2013 (ai sensi dell'art. 3, comma 8, della Legge Finanziaria 2009):  
NOTA INTEGRATIVA SUI CONTRATTI IN STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI..... 241

ALLEGATO n. 2 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2013 (ai sensi del principio contabile n. 2 2014): NOTA  
INTEGRATIVA SUI FONDI CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' PREVISTI NEL BILANCIO CONSUNTIVO 2013.

.....	242
ALLEGATI TECNICI.....	244
Allegato 1 Conti consuntivi riclassificati per centro di responsabilità dal 2009 al 2013 .....	245
Allegato 2 entrate correnti per risorsa 2013 .....	246
Allegato 3 a Investimenti finanziati nel 2013 ed esigibili nello stesso anno.....	248
Allegato 3 b Investimenti finanziati nel 2013 e re imputati ad esercizi successivi per esigibilità' .....	249
Allegato 3 c Investimenti esigibili nel 2013 derivanti da re imputazioni dagli anni 2012 e precedenti .....	250
Allegato 3 d Investimenti pluriennali esigibili nel 2013 derivanti da prenotazioni degli anni 2012 e precedenti.....	286
Allegato 4 Residui attivi per anno di formazione.....	287
Allegato 5 Residui PASSIVI per anno di formazione e per titolo.....	287
Allegato 6 Quadro riassuntivo delle Entrate in conto capitale (dati in migliaia di euro) .....	287
Allegato 7 Spese in conto capitale per Missione dal (dati in migliaia di euro) .....	288
Allegato 8 Radiazioni e sopravvenienze residui dal (dati in migliaia di euro).....	288
Allegato 9 - Incassi e pagamenti per codici SIOPE - entrate, spese e disponibilità liquide (dati in migliaia di euro).....	288
ALLEGATO n. 10 elenco delle spese di rappresentanza sostenute dagli organi di governo dell'ente 2013 .....	296
ALLEGATO N° 11 NOTA INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 6, COMMA 4, DEL D.L. 95/2012 .....	300
Allegato 12 Equilibri di cassa 2013 .....	309

**RISULTATI CONSEGUITI NEL 2013  
CON RIFERIMENTO ALLE POLITICHE  
E AI PROGRAMMI**



## **Politica 1: SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA**



## **Programma n. 110 - POLITICHE DI SVILUPPO, SEMPLIFICAZIONE ED EFFICIENZA PER LE IMPRESE E L'OCCUPAZIONE**

### **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

In relazione alla realizzazione dei Programmi delineati in sede di Relazione Previsionale e Programmatica, si evidenziano di seguito i risultati raggiunti, suddividendoli per le diverse linee di lavoro prioritarie, così come a suo tempo programmate.

Per quanto riguarda **“sviluppare la coesione del sistema socio economico, potenziando le reti, il coordinamento e la sinergia tra gli attori: pubblica amministrazione, credito, categorie, imprese, università, ecc.”**, si evidenzia che sono proseguiti e si sono in parte conclusi accordi di cooperazione su progetti specifici, con particolare riguardo alla zona centrale della città coinvolgendo le associazioni economiche e di categoria, rinnovando gli accordi con i consorzi fidi per il sostegno al credito, in particolare per le piccole imprese.

Per quanto attinente la linea **“promuovere le produzioni di eccellenza del territorio, sviluppando una forte iniziativa di rilancio economico, turistico e commerciale del “marchio Modena”, in un'ottica di marketing territoriale evoluto (Museo Casa Natale Enzo Ferrari)”**, si evidenzia che è stato promosso il progetto Etico e Tipico, con finalità di promozione della tipicità alimentare territoriale. Sono stati confermati i rapporti di collaborazione con il Museo Casa Natale Enzo Ferrari, con finalità di promozione e marketing territoriale, coinvolgendo in tale progettualità anche gli attori della tipicità territoriale dei prodotti.

Per quanto connesso alla linea **“sviluppare politiche di sostegno alla ricerca e all'innovazione, al fine di favorire lo sviluppo di un'economia della conoscenza (Fondo Innovazione, attività di supporto all'innovazione delle imprese “Modena Innova”)”**, si evidenzia che è proseguita la collaborazione con Democenter per il supporto alla innovazione delle imprese, utilizzando gli esiti delle esperienze precedenti verso nuovi strumenti di intervento per tale finalità, anche alla luce del mutevole quadro economico.

Per quanto riferibile alla linea **“progettare interventi per l'innovazione e la sostenibilità delle imprese e del territorio (Club delle imprese modenesi per la Rsi)”**, si evidenzia che è proseguito, consolidandosi, il progetto del Club RSI, qualificando e selezionando le imprese partecipanti, ed aderendo alla iniziativa della Regione Emilia Romagna per diffondere la responsabilità sociale di impresa a livello regionale, prendendo ad esempio l'esperienza maturata dal Comune di Modena.

Per quanto relativo alla linea **“supportare i processi di inserimento dei giovani nel mondo del lavoro e incentivare le forme di autoimprenditorialità, in collaborazione con gli altri attori istituzionali (Camera di Commercio, Provincia, Università, centri di formazione), già impegnati su questo fronte”**, si evidenzia che sono proseguiti e sono in piena fase attuativa i progetti finalizzati a tali scopi: Giovani al Futuro, Hub per le nuove imprese.

Infine in relazione alla linea di lavoro **“potenziare, anche in accordo con le Associazioni dei consumatori, le iniziative di razionalizzazione a accorciamento delle filiere, quelle a sostegno della riduzione dei prezzi al consumo e quelle di informazione e divulgazione di pratiche di consumo consapevole (Family Card, mercato biologico, mercato contadino, iniziative divulgative sul consumo consapevole, Mercato ortofrutticolo),”** si evidenzia che dopo l'approvazione del nuovo regolamento quadro per i mercati agricoli, con lo scopo di precisarne le finalità di ordine, coesione e promozione sociale e del territorio e di filiera corta, sono state approvate e sottoscritte le convenzioni per la gestione dei primi mercati agricoli di Modena. Si è concluso il percorso di attivazione del nuovo Mercato Ortofrutticolo all'Ingrosso, con lo scopo di liberare risorse per il comune e di garantire una forma di approvvigionamento di prodotti ortofrutticoli freschi sia alle imprese che al pubblico, alle medesime condizioni del precedente mercato.

### **Macroprogetto 110.2 –Semplificazione delle procedure per le imprese**

In riferimento a questo macroprogetto si evidenzia che è stato approvato il regolamento per il funzionamento dello SUAP (Sportello Unico delle Attività Produttive). È proseguito il lavoro di informatizzazione delle procedure, introducendo il rapporto esclusivamente telematico con le imprese a partire dal 1° luglio 2013. È proseguita a livello provinciale, l'azione coordinata di aggiornamento della



piattaforma telematica SUAPER per l'interfaccia con le imprese, mentre è stata acquisita la copia base del programma di gestione telematica del back office di SUAPER denominato VBG. È stata effettuata la formazione degli operatori addetti all'utilizzo del programma VBG. Si sono avviate attività finalizzate all'integrazione del VBG con il SIT ed il programma di gestione documentale IRIDE.

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Sportello Unico per le imprese: totale contatti telefonici, via mail, via Web e di persona	8.410	12.400	10.520
Modenamoremio: soci partecipanti alla società "Modenamoremio"	192	200	166
Dinamica imprenditoriale - saldo provinciale imprese avviate meno cessate	+697	+26	-9
Apertura internazionale: quota di esportazioni della provincia di Modena sul totale regionale (dato 2002) (Primi 3 trim.)	21,1%	20,9%	21,20%
Stima valore aggiunto pro capite in provincia di Modena (valore in euro)	29.921	29.533	dato non ancora disponibile

## 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	1.515.378,00	100,00		1.550.049,58	100,00		1.457.495,83	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
<b>Totale</b>	<b>1.515.378,00</b>		0,40	<b>1.550.049,58</b>		0,39	<b>1.457.495,83</b>		0,51

## 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

## 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

**Programma n. 120 - MONITORAGGIO DELL'ECONOMIA LOCALE E DELL'EFFICIENZA  
DEI SERVIZI A FAVORE DELLE IMPRESE**

**1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

A seguito dell'avvio di un sistema di raccolta ed elaborazione dei dati sull'economia modenese, in collaborazione con il Servizio Statistica, a partire dalle rilevazioni disponibili per l'Annuario Statistico, mediandole attraverso analisi dell'Ufficio Ricerche. La disponibilità periodica di fonti informative ulteriori provenienti dagli osservatori della Camera di Commercio, della Provincia e, a scadenza più dilazionata, da altri Enti (Regione), consentono di costruire quadri periodici dell'andamento economico che forniscono dati sufficientemente aggiornati sui diversi aspetti oggetto di indagine. Con l'ausilio dell'Ufficio Ricerche si è formato un quadro conoscitivo e valutativo compiuto. Si sono implementati, pure in assenza di uno strumento informatico adeguato e completo, gli strumenti di monitoraggio degli standard quantitativi dei servizi erogati. Circa gli elementi qualitativi si è confermata l'effettuazione periodica dell'indagine di customer satisfaction del Servizio Attività Economiche.

**2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti**

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Tasso di disoccupazione globale a Modena (dato medio annuo)	5,1%	5,8%	7,6%
Tasso di disoccupazione femminile a Modena (dato medio annuo)	5,7%	5,3%	9,2%
Tasso di disoccupazione giovanile (15-24) a Modena (dato medio annuo)	23,6%	25,3%	22,7%

**3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma**

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	-		0,00	-		0,00	-		0,00

#### **4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma**

/

---

**5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti**

## **Programma n. 130 - COMMERCIO E ARTIGIANATO**

### **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

In relazione alla realizzazione dei Programmi delineati in sede di Relazione Previsionale e Programmatica, si evidenziano i di seguito risultati raggiunti, suddividendoli in relazione ai due macroprogetti individuati e secondo i diversi progetti a suo tempo programmati.

#### **Macroprogetto 130.1 – Qualificazione e innovazione del commercio**

In relazione all'**area limitrofa al nuovo Museo Casa Natale Enzo Ferrari**, già interessata dal progetto di valorizzazione commerciale e riqualificazione urbana, si è concluso il bando per la riqualificazione dell'area, permettendo la apertura e la riqualificazione di diverse attività.

In relazione al progetto di valorizzazione commerciale dell'**area Mercato Albinelli**, piazza XX Settembre e attività in sede fissa limitrofe, si è aggiudicato l'appalto per i lavori di riqualificazione di piazza XX Settembre, pure con slittamenti della conclusione dei lavori per motivi esogeni al settore; è in via di conclusione il bando per la riqualificazione delle attività economiche insistenti sull'area; è stato confermato il progetto di assistenza ai clienti del mercato Albinelli, con la consegna a domicilio della spesa; infine, si è riorganizzata la sosta e la circolazione dei veicoli nella zona, in funzione della migliore fruibilità della medesima.

In relazione al **progetto di riqualificazione del Parco delle Mura**, si è conclusa la conferenza dei servizi per la definizione delle ultime procedure progettuali relative alla individuazione e qualificazione dei chioschi; sono stati ritirati i permessi di costruire e si sono parallelamente avviate con i titolari le procedure per il rilascio delle concessioni patrimoniali; sono avviati i lavori di realizzazione dei nuovi chioschi e di rimozione dei preesistenti, ove necessario.

In relazione al **progetto di qualificazione strutturale ed economica di Piazza Roma**, attraverso un gruppo di lavoro si sono effettuati numerosi incontri con i residenti ed i titolari delle attività economiche gravitanti nell'area di Piazza Roma e si è definito un calendario su tempi e modalità di effettuazione dei lavori. È stato presentato un piano di comunicazione alla città ed è partito un programma di eventi per l'animazione dell'area.

Inoltre, in collaborazione con le Associazioni di categoria del commercio e dell'artigianato, sono stati approvati i **nuovi progetti di micro-valorizzazione urbana e commerciale**: per questi sono proseguiti i progetti relativi alle Micro-Aree ed Azione Credito.

Infine, è proseguito il sostegno alla società per la promozione del Centro Storico "Modenamoremio" finalizzato a promuovere eventi e iniziative a favore del sistema commerciale del Centro Storico, quali i nuovi progetti di "**Centro Aperto**" e "**Music Town**": il progetto Centro Aperto ha visto la collaborazione attiva delle associazioni di via dei piccoli imprenditori del centro storico, mentre Music Town si è sviluppato positivamente con l'intervento dell'Assessorato alla Cultura, di quello alle Politiche Giovanili e si è concluso a metà di Ottobre. È in corso di definizione un progetto di animazione del centro storico, collegato alla precedente esperienza di Music Town.

#### **Macroprogetto 130.2 – Incentivazione di aree commerciali**

È stato promosso e avviato un nuovo e sperimentale evento di antiquariato in Centro Storico in collaborazione con le associazioni di categoria del commercio e dell'artigianato; parallelamente, in base

agli indirizzi del Consiglio comunale che ha deliberato le linee guida per gli eventi di antiquariato nella città, saranno valutati e attuati altri progetti al parco Novi Sad a seguito del termine della Fiera Antiquaria.

L'evento antiquario in centro si è sviluppato positivamente ed ha concluso la sua fase sperimentale al 31 dicembre. Si è ricostituito un assetto unitario delle manifestazioni dell'antiquariato a Modena, nell'ottica del ripristino della Fiera Antiquaria, la quale potrà avere un considerevole ruolo nella animazione di piazza Roma.

Sono proseguite le azioni tese al miglioramento strutturale e di offerta commerciale del Mercato del Lunedì e del Mercato Albinelli, avviate in collaborazione con i consorzi degli operatori.

La sperimentazione della ristrutturazione del mercato del lunedì è stata conclusa, in accordo con le associazioni ed il consorzio di gestione del mercato. L'assetto del mercato settimanale è stato riportato alla sua situazione originaria, dopo la valutazione degli effetti della sperimentazione.

È stato promosso un progetto di carattere strategico rivolto alle piccole imprese, con lo scopo di promuovere lo spirito etico nell'attività economica delle piccole imprese locali, nonché la promozione dei prodotti tipici. In tal senso è stato avviato un corso di formazione per operatori economici ed è stato creato un marchio di qualità per caratterizzare gli esercizi.

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Semplificazione amm.va procedimenti relativi a commercio, pubblici esercizi e polizia amm.va: n° procedure riviste	55	60	48

## 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	601.251,40	100,00		655.861,79	100,00		626.184,61	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
<b>Totale</b>	<b>601.251,40</b>		0,16	<b>655.861,79</b>		0,17	<b>626.184,61</b>		0,22

## 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

## 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



## **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

Sono stati raggiunti alcuni importanti steps nel percorso di qualificazione dell'accoglienza turistica in città. L'esperienza recentemente avviata con gli operatori privati e con i cittadini al fine di creare un tessuto sensibile nei confronti del turista e consapevole delle potenzialità e risorse della città ha portato i risultati sperati. Si sta creando una diffusa disponibilità a costruire una città accogliente ed è nato un desiderio e una volontà fiduciosa a credere, e operare concretamente, nella vocazione turistica di Modena, vocazione che va ben oltre il semplice "turismo d'affari", appellativo che fino ad ora ha contraddistinto la città impoverendone in parte le potenzialità. Alla riproposizione del Corso "Benvenuto Turista", che nella sua prima edizione nel 2012 aveva visto la partecipazione di 70 operatori e cittadini, il numero dei partecipanti per l'edizione 2013/2014 ha pareggiato i numeri del 2012.

Si moltiplicano quindi i luoghi in città dove un turista può ricevere informazioni, indicazioni, avere suggerimenti e spunti di visita, si diffonde la "cultura del turismo", obiettivo principale degli sforzi dell'amministrazione.

Parallelamente alla riqualificazione dell'accoglienza, l'azione di promozione ha visto, nella nuova dimensione di rete con gli enti preposti istituzionalmente al marketing territoriale, quali la Camera di Commercio, PT azienda di promozione turistica della Regione Emilia Romagna, l'Unione Prodotto Città d'Arte, la Provincia di Modena e la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena, e i loro soggetti privati e strumentali, importanti esiti positivi.

Le sinergie messe in campo hanno permesso un maggiore livello di penetrazione dei mercati e di diffusione del prodotto modenese verso i tour operator, la stampa, i media; si citano ad esempio alcune azioni quali l'introduzione di Modena in una importante guida della casa editrice tedesca POLYGLOTT Italy, guida che non aveva, nelle edizioni precedenti, mai toccato la provincia di Modena., e le quattro campagne stampa annuali su importantissime testate di Viaggi e riviste del Settore a tiratura nazionale.

La partecipazione ai network quali il Circuito Città d'Arte della Pianura Padana e la "Rete dei Motori" ha prodotto infine l'opportunità di presentare Modena, in offerte congiunte, a numerose fiere nazionali ed internazionali e ha catturato finanziamenti di calibro importante come il Progetto Rete Nazionale Città di Motori che ha ottenuto un cofinanziamento da Parte del Ministero per gli Affari regionali, il Turismo e lo Sport della Presidenza del Consiglio di euro 499.100, risultato che rappresenta anche un deciso riconoscimento della potenzialità della identità motoristica del nostro territorio.

---

## **2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti**



<b>Indicatore</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Consuntivo 2012</b>	<b>Consuntivo 2013</b>
N° contatti via mail Internet per informazioni turistiche	4.671	5.676	4.458
N° di pagine visualizzate sito internet turismo	971.139	1.495.741	6.404.709
N° contatti allo sportello informativo (telefonici e di persona)	12.130	12.957	11.070

---

### 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	263.761,00	100,00		263.761,00	100,00		263.095,50	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	<b>263.761,00</b>		0,07	<b>263.761,00</b>		0,07	<b>263.095,50</b>		0,09

---

### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

---

### 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

I risultati raggiunti hanno confermato che gli indirizzi strategici sono stati realizzati e rispondono alle necessità dello sviluppo turistico della città, come elaborate nelle previsioni annuali del 2013 e precedenti. Il conseguimento degli obiettivi individuati nei tavoli e nei momenti della pianificazione all'interno del Settore è prova della coerenza tra il momento di indirizzo delle linee programmatiche politiche impartite e il momento dell'operatività. Gli obiettivi sono stati perseguiti con chiarezza e non sono state intraprese strade di deviazione o diversivo rispetto a ciò che è stato indicato e programmato.

**1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

**Macroprogetto 160.1 - Partecipazione alle opportunità dell'Unione europea**

Nel corso del 2013, Progetto Europa ha regolarmente svolto le proprie attività istituzionali sempre al fine di intercettare risorse finanziarie europee per valorizzare le idee progettuali più innovative dei Settori dell'Amministrazione. A dicembre, 15 sono stati i nuovi progetti candidati su bandi europei. È stata altresì garantita la costante assistenza tecnica ai Settori del Comune nella gestione dei progetti finanziati, tra cui il progetto FEI Mosaico (che era stato candidato dall'Ufficio Politiche giovanili a fine 2012 senza l'assistenza di Progetto Europa), che si concluderà a giugno 2014.

Parallelamente, sono state mantenute le relazioni con i diversi interlocutori istituzionali (*in primis* la Commissione europea e la Regione Emilia-Romagna) per monitorare l'adozione dei nuovi programmi di finanziamento per il settennio 2014-2020, per quanto riguarda sia i programmi a gestione diretta, sia i fondi strutturali. Si evidenzia, in questo ambito, il ritardo nella adozione dei nuovi programmi di finanziamento da parte delle istituzioni europee. Molti dei più significativi programmi di finanziamento di interesse per il Comune di Modena sono stati formalmente adottati a fine dicembre, altri ancora lo saranno solo nei primi mesi del 2014. Per quanto riguarda la programmazione dei fondi strutturali, anche la Regione Emilia-Romagna sconta un ritardo significativo, per cui è ragionevole aspettarsi i primi bandi nel secondo semestre 2014. Tuttavia, rispetto ai fondi strutturali, è stato avviato un primo momento di confronto con la Regione per individuare gli ambiti di intervento prioritari su cui inserire progettualità significative.

È stata effettuata una ricognizione sulla partecipazione del Comune di Modena alle reti europee e internazionali ed è stata presidiata, come in passato, la relazione con alcune di esse (Climate Alliance, Energy Cities, Eurodesk EXARC e la Rete Città Sane Italia-OMS). Si è valutata con grande attenzione la possibilità di subentrare alla Provincia di Modena nella rete Transromanica, che unisce enti attivi nella promozione culturale e turistica del patrimonio romanico, e con la quale il Settore Cultura ha già avuto relazioni. L'adesione sarà formalizzata nel 2014.

Solide sono le relazioni e le collaborazioni con i vari soggetti attivi in materia di politiche europee sul territorio nazionale, regionale e locale, al fine di valorizzare l'esperienza, le professionalità e il know-how dell'ufficio.

Nel 2013 sono proseguite e si sono concluse le attività di affiancamento e assistenza tecnica ai Comuni di Bergamo e Padova (avviate nel 2012) per la consulenza relativa all'attivazione dei rispettivi Uffici Europa. Si è anche avviata una relazione con il Comune di Este (PD), con cui si sono definiti i contenuti di una convenzione che partirà nel 2014.

È stata rilanciata, e con grande successo, l'attività della rete modenapuntoeu, avviata e coordinata dal Comune e dalla Provincia di Modena per fornire servizi di informazione e orientamento sulle opportunità europee ai Comuni del territorio. La partecipazione degli enti locali modenesi è stata molto più attiva e consapevole. È stato realizzato un nuovo corso di formazione sulla progettazione europea, seguito da un project work per arrivare alla definizione di una idea progettuale. Realizzati anche incontri sul territorio sulle opportunità per i giovani nell'ambito della Settimana europea della gioventù (25 maggio/2 giugno), così come l'attività di sensibilizzazione in occasione della Giornata dell'Europa (9 maggio). Costante anche l'attività di orientamento "su misura".

Infine, in relazione all'unificazione con l'Ufficio Politiche giovanili e cooperazione internazionale (e al passaggio dell'ufficio dal Settore Politiche finanziarie al Settore Cultura), si è avviato un processo di più razionale impiego delle risorse (sia amministrative sia tecniche) e delle procedure.

Per quanto attiene al tema dei gemellaggi e delle relazioni internazionali, si è proceduto a redigere un primo documento volto a sistematizzare le modalità di relazione con soggetti internazionali; successivamente, è stata elaborata e validata la bozza di nuovo regolamento per la disciplina di gemellaggi e di nuove tipologie di relazioni internazionali del Comune di Modena, che sarà sottoposto nel gennaio 2014 al vaglio e all'approvazione del Consiglio comunale.

### **Macroprogetto 160.2 – Promuovere la cittadinanza europea**

Nel corso del 2013 il centro Europe Direct ha sviluppato una ricca serie di iniziative accomunate dal focus sull'Anno europeo dei cittadini, come richiesto dalle istituzioni europee, al fine di aumentare nei cittadini la consapevolezza dei diritti, delle opportunità e delle responsabilità che essere cittadini europei comporta.

A partire da gennaio, con l'iniziativa per gli insegnanti in collaborazione con la Presidenza del Consiglio – Dipartimento Politiche europee ("Europa = Noi"), si sono susseguite numerose iniziative quali: il lancio del blog dedicato all'Anno europeo dei cittadini; la realizzazione del kit didattico "Educare alla cittadinanza europea"; la Sessione di simulazione dei lavori del Parlamento europeo presso il Liceo Fanti di Carpi; i laboratori didattici intergenerazionali "L'Europa raccontata"; gli incontri di orientamento sul Servizio volontario europeo; i seminari presso l'Università sulle opportunità di mobilità internazionale per i giovani; i seminari per i giovani della provincia di Modena in occasione della Settimana europea della gioventù; e, il primo luglio, una iniziativa per ricordare l'ingresso della Croazia nell'UE, 28 Stato membro.

Ancora, il 20 maggio si è svolto il Consiglio comunale tematico dedicato all'Anno europeo, alla presenza di relatori di altro profilo (P.V. Dastoli e M. Gestri), per approfondire, nel consesso cittadino, diritti e responsabilità connesse alla cittadinanza europea.

Europe Direct Modena è stato attivamente coinvolto, fino al mese di maggio, nel progetto teatrale di Emilia Romagna Teatro "Il ratto d'Europa", attraverso varie attività quali assistenza, laboratori, sostegno alla realizzazione attività laboratoriali, orientamento, e con un forte coinvolgimento nella mostra fotografica "L'Europa nel cassetto", di cui il centro Europe Direct è stato una delle sedi espositive.

Sono regolarmente proseguite le attività di orientamento e sostegno alla partecipazione alle opportunità rivolte al mondo della scuola e dei giovani, attraverso i due servizi di Help desk dedicati. Parimenti, è stata mantenuta (pur se con risorse ridotte) l'offerta di itinerari didattici inseriti negli Itinerari scuola-città", così come i seminari di formazione degli insegnanti. Vivace la partecipazione del centro alla rete Eurodesk, grazie alla quale è stata data particolare visibilità alla Settimana europea della gioventù.

Continuative le collaborazioni con i diversi soggetti che, in ambito provinciale e regionale, intervengono sui temi dell'Unione europea in termini di comunicazione pubblica e di progettazione di eventi comuni, al fine di ottimizzare le risorse e incrementare l'impatto sulla cittadinanza: nello specifico, In questo senso, sia con la Regione Emilia-Romagna (sul tema della comunicazione sui Fondi strutturali), sia con gli altri centri Europe Direct presenti sul territorio regionale.

---

## **2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti**

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Progetto Europa: iniziative di informazione sulle opportunità comunitarie (notiziari, bollettini, articoli, informazioni personalizzate)	177	190	142

### 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	176.417,85	100,00		176.517,85	100,00		174.312,85	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
<b>Totale</b>	<b>176.417,85</b>		<b>0,05</b>	<b>176.517,85</b>		<b>0,04</b>	<b>174.312,85</b>		<b>0,06</b>

### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

---

## **5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti**

Per l'anno 2013 si riscontra una piena congruenza tra indirizzi impartiti, obiettivi prefissati e risultati raggiunti.



**Politica 2: QUALITÀ DELL'AMBIENTE, DEL TERRITORIO,  
DELLA VITA**





## **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

Nell'ambito del programma di lavoro sulla sicurezza urbana elaborato con riferimento alle linee di indirizzo "Politiche per la Sicurezza della città e dei cittadini" approvate dal Consiglio Comunale, da un lato si è continuato a portare avanti azioni intersettoriali, dall'altro si è dato impulso a progetti e interventi congiunti con la Prefettura e le forze dell'ordine.

Anche sulla scorta di finanziamenti regionali e sulla base degli impegni presi nell'ambito del Patto per Modena Sicura, nel corso del 2013, sono state installate ulteriori 13 telecamere nelle seguenti zone: Parco XXII Aprile (3), via Emilia Centro/Canalgrande (1), Duomo/piazza Torre (3 che vanno a sostituire 4 apparati obsoleti e non più funzionanti), Largo Garibaldi/Teatro Storchi (3), piazza Matteotti (3). A seguito di questi interventi il sistema di videosorveglianza consta di 123 telecamere. Sono in corso lavori per altre 9 installazioni (3 Salvo d'Acquisto, 1 via Carteria, 2 piazza XX settembre, 3 completamento asse via Emilia).

Particolare attenzione è stata data al tema della criminalità organizzata: è stato realizzato un percorso formativo rivolto ad Amministratori e Associazioni che ha affrontato le seguenti tematiche: gioco d'azzardo, usura ed estorsione, corruzione, ecomafie, monitoraggio degli indicatori di rischio nella economia legale, mercati illegali e criminalità organizzata. È stato inoltre costituito un gruppo di lavoro intersettoriale per lo sviluppo di un progetto di integrazione di banche dati finalizzato alla individuazione di indicatori di rischio e quindi alla prevenzione delle infiltrazioni. Parallelamente sono proseguite attività di sensibilizzazione sul fenomeno delle mafie in collaborazione con le associazioni del territorio.

Sempre in tema di illegalità/criminalità economica è stato realizzato il progetto sulla contraffazione, fenomeno che ha forti connessioni con la criminalità organizzata, finanziato da ANCI per un importo pari a € 78.520,00. Nell'ambito del progetto è stato realizzato un corso di formazione teorico e pratico al quale hanno partecipato 26 agenti di Polizia Municipale. Per la cittadinanza sono state realizzate 7 iniziative nei luoghi maggiormente frequentati e 2 iniziative pubbliche compreso uno spettacolo teatrale sul tema della contraffazione. Sono stati realizzati 4 incontri formativi dedicati agli operatori economici presso la Camera di Commercio, 1 evento lancio negli istituti superiori di 2° grado, e un itinerario didattico che ha coinvolto 13 classi e circa 250 ragazzi. Sono stati realizzati e trasmessi su una tv locale 7 spot dedicati ad argomenti diversi del fenomeno contraffazione e un convegno conclusivo che ha affrontato anche il tema della contraffazione agroalimentare. Sono state inoltre redatte le "Linee guida operative per gli interventi di Polizia Municipale in materia di contraffazione e sicurezza – Metodologia, procedure, documentazione utile" diffuse attraverso vari canali.

Tra gli interventi di riqualificazione finalizzati alla sicurezza il progetto RNORD ha visto la realizzazione e l'apertura di una ulteriore funzione, la foresteria universitaria, e parallelamente sono proseguite le azioni di accompagnamento sociale attraverso il Portierato. Grazie ad un finanziamento della RER è in corso di realizzazione una foresteria ad uso della Polizia Municipale per esigenze di servizio che potrà contribuire ulteriormente al miglioramento della vivibilità e della sicurezza di quel contesto. Agli interventi strutturali si sono affiancate azioni di accompagnamento sociale: in collaborazione con la cooperativa che gestisce il portierato sociale sono state effettuate iniziative formative, culturali, ricreative ecc rivolte ai residenti del condominio e del quartiere. Così come presso il condominio Windsor proseguono le attività del Portierato sociale e della sala polivalente gestita da associazioni e residenti, attività che hanno notevolmente cambiato le condizioni di vivibilità e sicurezza della zona.

Anche il parco XXII Aprile è stato oggetto di uno specifico progetto finalizzato a realizzare interventi di manutenzione e animazione sociale per migliorare la sicurezza e la vivibilità di questo spazio pubblico. Attraverso un percorso partecipativo attivato con circa 20 soggetti del territorio tra associazioni, scuole, comitati nel 2012, sono stati condivisi gli interventi prioritari che sono stati quindi realizzati nel corso del 2013:

- potenziamento dei controlli da parte della Polizia Municipale: 608 controlli del Parco;
- potenziamento della presenza dei volontari: 484 ore sul parco durante l'intero anno;
- potenziamento del sistema di videosorveglianza attraverso l'installazione di tre telecamere;
- organizzazione di attività di animazione anche in autunno /primavera;
- miglioramento dell'arredo urbano e dell'illuminazione.

In tema di prevenzione dei reati e aiuto alle vittime sono state evase 67 richieste di risarcimento per un totale di € 12.500 liquidati a vittime di reato attraverso il Fondo per il risarcimento di danni materiali derivanti da alcune fattispecie di reati di carattere predatorio, grazie alla collaborazione con la rete degli Sportelli Non da Soli. Sono state realizzate 9 iniziative pubbliche sul tema della prevenzione dei reati e di promozione del Fondo Non da Soli. Sono state inoltre presentate 3 richieste di accesso al fondo della Fondazione Emiliano-Romagnola per le vittime dei reati, che hanno riguardato reati di pedofilia e violenza domestica ottenendo un contributo di € 22000.

Anche nel corso dell'ultimo anno scolastico (2012-2013) sono stati coinvolti oltre 1200 ragazzi nei percorsi di educazione alla legalità e prevenzione del bullismo, uso/abuso di sostanze, internet sicuro, reati di genere.

Da parte della Polizia Municipale, per quanto riguarda la sicurezza urbana, è continuato il presidio quotidiano delle Vie Poletti/Begarelli, Gallucci, Taglio/Pomposa e delle zone Erre Nord/Parco XXII Aprile che ha visto una riduzione delle problematiche emerse negli anni passati anche in virtù della presenza delle telecamere del sistema di videosorveglianza.

Nell'ambito delle azioni di contrasto dei fenomeni connessi alla consumazione di bevande alcoliche, in primavera sono state adottate le ordinanze sindacali contingibili e urgenti che disciplinano nel periodo estivo la somministrazione e la consumazione di alcool nei pressi dei pubblici esercizi del Centro Storico compreso il Parco delle Mura.

Nell'ottica del consolidamento del servizio di prossimità, ad aprile è stata ripresa l'effettuazione del servizio ciclo montato nella formula di due per turno. Dal 1° agosto, in via sperimentale, è stato attuato il progetto "Polizia Municipale e servizio ciclo montato, visibilità ed operatività capillare" presentato da un gruppo di operatori di PM volontari già coinvolti nel servizio formulato come sopraindicato. Il nuovo servizio giornaliero feriale nei mesi di agosto e settembre ha visto impegnate, con risultati significativi, pattuglie ciclo-montate che per tutta la durata del turno di lavoro nel periodo giugno/settembre che hanno effettuato il controllo del territorio ed in particolare la vigilanza di parchi e delle piste ciclabili con itinerario variabile con partenza e rientro al Comando.

Sul versante della sicurezza sul lavoro, sono proseguiti i controlli in collaborazione con Inail, Azienda USL ed Associazioni Economiche. Le modalità di svolgimento dei controlli in materia commerciale hanno ricevuto nuovo impulso dopo la formazione in aula ed in forma di stage in tema di anticontraffazione nell'ambito del progetto regionale "Modena insieme contro la contraffazione".

Per quanto riguarda la sicurezza stradale la Polizia Municipale ha proseguito i controlli in tema di autotrasporto merci, velocità, guida con telefono cellulare, cantieri stradali e si è consolidato il coordinamento con le forze dell'ordine nell'ambito del progetto Drugs on Street (Progetto Ministeriale NNIDAC del Dipartimento Politiche Antidroga). che nel 2013 ha visto effettuati n. 8 controlli serali/notturni riguardanti la guida in stato psicofisico alterato oltre a momenti formativi congiunti.

Nell'ambito del gruppo di coordinamento delle polizie municipali della Provincia di Modena è stato effettuato un servizio di controllo di viabilità denominato "Notte sicura".

Sulla base delle criticità rilevate relative all'utenza debole della strada, si è aderito alla settimana mondiale per la sicurezza stradale delle Nazioni Unite svoltosi dal 6 al 12 maggio, dedicata alla sicurezza dei pedoni.

Per quanto riguarda le infrazioni del semaforo rosso è stata completata la sostituzione delle apparecchiature di rilevazione analogiche con quelle digitali all'interno del sistema di rilevazione automatica e sono stati installati apparecchi su n. 3 nuove intersezioni. E' stata effettuata una manutenzione straordinaria del sistema di rilevamento automatico degli accessi non autorizzati nella ZTL del centro storico (city pass) con la installazione di nuovi modem in funzione della riduzione delle inefficienze tecniche di sistema.

Si è consolidata la possibilità da parte dei soggetti privati interessati di ottenere l'accesso controllato telematico alle copie conformi delle relazioni degli incidenti stradali.

È stato implementato in fase di sperimentazione un nuovo metodo di diffusione alla cittadinanza di informazioni sulla viabilità relative a situazione di emergenza o di particolare urgenza utilizzando il social network TWITTER attraverso l'account "ModenaPM".

Sul piano generale l'attività della Polizia Municipale, all'inizio del 2013, è stata in parte condizionata dall'emergenza dovuta alle eccezionali nevicate del mese di febbraio.

In occasione dell'86<sup>a</sup> Adunata degli Alpini del 10-11-12 di maggio si è dato supporto alla Polizia Municipale di Piacenza per n. 51 turni.

In primavera si è svolta la selezione per mobilità di n. 1 istruttore di PM a seguito di mobilità in uscita con l'assunzione dell'operatore nel mese di settembre. Nel corso dell'anno sono stati assunti n. 2 istruttori direttivi di PM a completamento dell'aumento della dotazione organica relativamente alla categoria professionale D.

Per quanto riguarda l'accordo di programma approvato nell'aprile 2009, con la Regione Emilia Romagna per lo sviluppo del Corpo, si è proseguito nella formazione del personale (tecniche operative ed esercitazioni di tiro), è avvenuta la fornitura di un autoveicolo fuoristrada da utilizzare in occasione delle calamità naturali oltre che dei controlli di polizia edilizia nelle zone del forese, si è proceduto all'acquisto di un box corazzato e di un apparecchio velox bidirezionale da collocare in sede fissa, di brandine da utilizzare da parte del personale impegnato in servizi di emergenza, di giubbetti antiproiettile da collocare su alcuni autoveicoli di servizio, oltre che di nuove armi. A seguito della conclusione dell'adeguamento funzionale del locale per migliorare le condizioni di sicurezza operativa, sono state messe a disposizione degli operatori cassette blindate personali in armadi corazzati per l'eventuale deposito temporaneo dell'arma in dotazione.

Per quanto riguarda le risorse tecniche si è proceduto alla sostituzione di tutti gli autoveicoli di servizio attraverso un nuovo contratto di noleggio a lungo termine.

Entro il mese di gennaio, a seguito di finanziamento interno al Settore è stata realizzata la formazione in tema di sicurezza sul luogo di lavoro che ha coinvolto tutti gli operatori del Corpo di PM.

Nel mese di febbraio è stata superata positivamente la visita di rinnovo della certificazione di qualità secondo norme UNI EN ISO 9001:2008.

È stata elaborata ed adottata (dicembre 2013) una nuova Carta dei Servizi maggiormente aderente alla riorganizzazione della struttura e allo schema tipo delle carte dei servizi comunali.

Nell'ambito della semplificazione dell'attività amministrativa si è data applicazione alla normativa in tema di decertificazione. Sono stati predisposti gli atti interni conseguenti all'entrata in vigore delle normative relative alla anticorruzione ed alla trasparenza della Pubblica Amministrazione. È stata realizzata la revisione dei procedimenti amministrativi del Settore. In accordo con il Settore Manutenzione Logistica è stato predisposto il nuovo schema tipo dell'ordinanza di rimozione degli impianti pubblicitari abusivi che consente alla Polizia Municipale di iscrivere a ruolo, per il relativo recupero, le spese di rimozione sostenute dall'Amministrazione Comunale in caso di inosservanza dell'ordinanza da parte del trasgressore.

Nell'ambito del coordinamento del tavolo dei Comandanti delle Polizia Municipali della Provincia di Modena si è proceduto da parte della PM di Modena all'acquisto degli stampati per la patente di servizio per conto anche degli altri Comandi, su richiesta della Prefettura di Modena, nei confronti della quale il Comando di Modena ha svolto un ruolo di coordinamento in funzione dell'organizzazione dell'esame preventivo al rilascio del documento di guida e successivo rispetto alla formazione svolta dalla Scuola Interregionale di Polizia Locale. Nell'autunno si sono svolte le prove di esame finalizzate al rilascio delle patenti di servizi ad operatori sprovvisti (n. 55).

Nel mese di luglio il tavolo di coordinamento dei Comandanti delle Polizia Municipali della Provincia istituito dal Comando di Modena, ha visto riconosciuta la propria identità nella nuova previsione normativa di cui all'art 13 comma 5bis della Legge Regionale 4 dicembre 2003 n. 24 R.E.R. ed ha subito esercitato il proprio ruolo riunendo i Comandanti per condividere un unico orientamento nell'applicazione delle disposizioni introdotte dal "Decreto del Fare", convertito nella L. 98/2013, riguardo al pagamento in misura ridotta del 30% delle sanzioni amministrative.

È stato implementato un sistema interno di raccolta e monitoraggio dei dati delle attività nell'ottica di disporre di uno strumento di conoscenza e di analisi del complesso delle azioni poste in essere dagli operatori della Polizia Municipale.

---

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Vigili di quartiere: n° segnalazioni evase positivamente	3.758	3.869	3.815
Agenti di prossimità: n° casi trattati	547	553	652
Gruppo Interforze - collaborazione PM, PS, CC - n° servizi congiunti	127	129	197
N° controlli nei parchi cittadini	3.621	3.970	3.927
Progetto Sicurezza Stradale: n° veicoli controllati	31.200	49.083	56.910
N° incidenti stradali	1.349	1.160	1.220
Percezione della sicurezza: % cittadini che considerano molto o abbastanza sicura la città	53,9%	46,1%	40,6%
Percezione della sicurezza: % cittadini che considerano poco o per niente grave il problema della microcriminalità nel proprio quartiere	65,1%	62,6%	57,6%

### 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	11.444.569,24	66,31		12.297.730,21	68,22		11.065.907,54	65,97	
Spesa per investimento	5.815.464,23	33,69		5.728.316,22	31,78		5.707.092,42	34,03	
<b>Totale</b>	<b>17.260.033,47</b>		4,61	<b>18.026.046,43</b>		4,57	<b>16.772.999,96</b>		5,85

### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	360	2723	PROGETTO PORTIERATI D.G. REGIONE N°907/2 012	42.800,00	42.800,00	42.800,00
2013	374	51	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER POLIZIA MUNICIPALE	8.145,72	8.145,72	8.145,72
2013	495	51	ACQUISTO PISTOLE SEMIAUTOMATICHE	10.512,00	10.512,00	10.512,00
2013	496	51	ACQUISTO DOTAZIONI TECNOLOGICHE E ATTREZZATURE	7.027,44	7.027,44	7.027,44
2013	498	51	FORNITURA DI MISURATORI DI VELOCITA' VELOMATIC 512D E TELELASER TRUCAM	41.165,24	41.165,24	41.165,24
2013	499	51	FORNITURA GIUBBOTTI ANTIPROIETTILE	4.649,61	4.649,61	4.649,60

### 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Le azioni realizzate fanno riferimento agli impegni che istituzionalmente il Settore Polizia Municipale e l'Ufficio Politiche delle Sicurezze ha assunto sulla base delle linee di indirizzo "Politiche per la sicurezza della città e dei cittadini" approvate dal Consiglio Comunale il 3 maggio 2010 e nell'ambito del Patto per Modena Sicura sottoscritto il 12 aprile 2011.

In coerenza con le Linee di Indirizzo e gli impegni presi con il Patto per Modena Sicura sono stati ideati e realizzati progetti e azioni di carattere intersettoriale e interistituzionali in grado di agire su più livelli quali:

- il monitoraggio e l'analisi dei fenomeni di insicurezza e degli eventi incidentali finalizzati ad indirizzare azioni di prevenzione e contrasto;
- gli interventi di presidio formale del territorio effettuato dagli agenti della Polizia Municipale sia relativamente alla sicurezza urbana, anche attraverso il sistema di videosorveglianza, sia sul terreno della sicurezza stradale, anche sviluppando progetti sperimentali come il progetto Drugs on Street;
- gli interventi di prevenzione (educazione alla legalità, prevenzione dei reati, prevenzione dei conflitti di territorio, prevenzione degli eventi incidentali, ecc) e di supporto alle vittime di reati;
- gli interventi di qualità urbana (prevenzione del degrado, manutenzione e interventi strutturali finalizzati al miglioramento della vivibilità e sicurezza di aree degradate).

Le azioni poste in essere nell'anno sono risultate congrue con i programmi e gli indirizzi impartiti.



## **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

### **a) Risanamento atmosferico dell'area urbana**

Azioni svolte: nell'ambito dell'Accordo di programma 2012/2015 per la gestione della qualità dell'aria, il Comune di Modena ha attuato i provvedimenti di limitazione della circolazione dal lunedì al venerdì nel periodo gennaio-marzo 2013 e ottobre-dicembre 2013 oltre che in 5 domeniche, nelle giornate del 13/01/2013, 03/02/2013, 03/03/2013, 6/10/2013, 3/11/2013 durante le quali sono stati organizzati eventi per diffondere la mobilità ciclo-pedonale ed elettrica. Le limitazioni messe in atto quest'anno hanno riguardato i veicoli più inquinanti ovvero quelli pre euro e i diesel euro 1 ed euro 2. Inoltre nelle giornate di giovedì e nelle prime domeniche del mese è stata attuata una maggiore restrizione alle limitazioni consentendo la circolazione solo ai veicoli EURO 4, EURO 5 e ai veicoli dotati di filtro antiparticolato che li inquadri almeno EURO 4. Al di fuori del programma è stata attuata un'ulteriore domenica ecologica il giorno 07/04/2013 con divieto alla circolazione esteso a tutti i veicoli tranne quelli ad emissione nulla. In questa occasione sono state organizzate molte iniziative di sensibilizzazione sui principali temi ambientali (mobilità sostenibile, raccolta rifiuti, promozione di stili di vita più sani) al fine di sviluppare comportamenti consapevoli e corretti nei confronti dell'ambiente. In attuazione delle misure emergenziali previste dal citato Accordo di programma 2012/2015, a causa di ripetuti superamenti del valore limite giornaliero di Polveri sottili, nel mese di dicembre sono state emesse tre ordinanze: una di limitazione della circolazione per il giorno 19/12/13 e due per la limitazione delle temperature degli ambienti di vita relative al periodo dal 20/12/13 al 24/12/13 e dal 24/12/13 al 31/12/2013.

Per promuovere la mobilità ciclabile e sostenere il riciclo e riuso di mezzi abbandonati sono state organizzate due aste di biciclette usate "Asta la bici" il 07 aprile e il 07 giugno. Il Comune di Modena ha aderito nella giornata del 09 maggio al "Giretto d'Italia", una gara tra 25 città italiane impegnate per favorire la mobilità ciclabile urbana. Nell'ambito del bando regionale "Azioni per il miglioramento della Qualità dell'aria" è stata presentata la candidatura del progetto di ricucitura dei tratti mancanti lungo la ciclabile di via Giardini che prevede la realizzazione di un tratto di ciclabile nel tratto compreso tra viale Corassori e P.le Risorgimento, di lunghezza complessiva pari a 1,16 km.

Risultati conseguiti: la situazione meteorologica dei primi tre mesi dell'anno, particolarmente instabile, con numerosi giorni di pioggia (28) e di neve (8) ha favorito l'abbattimento delle polveri. Nel 2013 si è quindi registrato un numero di superamenti del valore limite giornaliero di PM10 ampiamente inferiore al numero di superamenti mai rilevati a Modena, fissato a 50 microgrammi/metro cubo, ovvero 51 superamenti nella stazione di Via Giardini e 37 nella stazione di Parco Ferrari. L'andamento positivo dell'anno è comunque ascrivibile principalmente alle condizioni meteorologiche, pertanto si conferma la necessità di proseguire nell'attuazione delle politiche a favore della mobilità sostenibile al fine di contenere gli episodi critici di inquinamento atmosferico. E' stato ottenuto un finanziamento Regionale pari a 9500€ per le spese sostenute nell'organizzazione delle Domeniche Ecologiche.

In occasione di "Asta la bici" sono state vendute complessivamente 75 biciclette riciclate. Durante il "Giretto d'Italia" si è registrato il 50% di spostamenti in bicicletta con un significativo aumento della quota di ciclabilità rispetto alla gara del 2012 durante la quale gli spostamenti in bicicletta sono stati pari al 32%.



Per la candidatura della ciclabile lungo via Giardini, il Comune di Modena ha ricevuto un cofinanziamento regionale di circa 380.000€. Completata la pista ciclopedonale lunga 2.750 metri, realizzata in gran parte in sede propria, che collega la frazione di Tre Olmi, il parco fluviale del Secchia, via Barchetta e via D'Avia nord alla città. I chilometri di piste dedicate alla mobilità ciclabile e pedonale a Modena si attestano così a quota 213 di cui 133 in territorio urbano, 67 in extraurbano e 13 nelle frazioni.

Dal 01/01/2013 al 31/12/2013 sono stati rilasciati 122 contributi per l'acquisto di veicoli elettrici portando il numero totale di contributi assegnati dal 2001 a 4.293.

### **b) Riduzione dell'inquinamento acustico**

Azioni svolte: sono state elaborate 5 varianti della Classificazione Acustica del territorio Comunale per l'approvazione di altrettante varianti al POC; sono stati verificati i contenuti della relazione di clima acustico prodotte per 3 aree oggetto di accordi di pianificazione per le quali è proposta una modifica di destinazione d'uso e per 3 PUA per i quali era già stato approvato il relativo piano urbanistico.

È stata verificata la compatibilità acustica del progetto ANAS per il prolungamento della Tangenziale Sud di Modena nell'ambito della procedura di screening e sulla base delle criticità individuate è stato richiesto l'adeguamento degli schermi acustici a lato della stessa tangenziale.

L'iter di approvazione del piano per la riqualificazione urbana del Villaggio Artigiano (denominato POC MO.W), area produttiva ubicata nel quadrante Modena Ovest, ha richiesto la revisione definitiva della normativa tecnica relativamente agli aspetti ambientali con riferimento anche al tema dell'inquinamento acustico.

È stata effettuata l'attività di verifica e controllo di diversi studi d'impatto acustico afferenti a procedure di autorizzazione di attività commerciali e a procedimenti di Valutazione di impatto ambientale (VIA) e di verifica Screening, di competenza regionale, provinciale e comunale, relative a opere e/o piani ricadenti sul territorio comunale.

È stato avviato il percorso di confronto con i tecnici del Settore Pianificazione Territoriale e Edilizia Privata, per la stesura definitiva delle Norme tecniche di attuazione della Classificazione Acustica.

È stata approvata, con Delibera di Giunta n. 522 del 12 novembre 2013, la "Mappatura acustica strategica dell'agglomerato di Modena", ai sensi del DLgs 194/2005, che stima i livelli sonori prodotti dal traffico veicolare e ferroviario nonché dalle sorgenti industriali. L'elaborazione della mappatura acustica strategica è stata realizzata in collaborazione con ARPA - Sezione Provinciale di Modena utilizzando un apposito modello di calcolo informatico.

L'avvio delle attività motoristiche presso il nuovo Autodromo realizzato presso la frazione di Marzaglia, ha comportato una importante attività di verifica delle proposte metodologiche finalizzate al monitoraggio ambientale presentate dal gestore dell'impianto.

L'entrata in vigore del DPR 59/2013 recante la disciplina per l'ottenimento dell'autorizzazione unica ambientale (AUA) ha comportato l'avvio di un nuovo iter procedimentale dedicato alle piccole e medie imprese. Tale iter, pur risultando coordinato dallo Sportello Unico del Comune di Modena e dall'Area Ambiente della Provincia di Modena, ha introdotto nuove e sostanziali modificazioni nella gestione delle attività amministrative tra cui in particolare attività legate al rilascio del nulla osta acustico.

È stata effettuata l'attività di controllo con misure fonometriche per la gestione degli esposti dovuti a sorgenti rumorose di competenza comunale.

Risultati conseguiti: l'attività di verifica ed analisi preventiva effettuata sulle proposte di accordi di pianificazione da un lato ha permesso di valutare la compatibilità acustica delle aree con i nuovi usi, dall'altro ha consentito di ottenere la riduzione anche significativa dei costi legati alla risoluzione delle possibili criticità in ordine alle problematiche di inquinamento acustico rispetto agli interventi realizzati post operam. La verifica della valutazione d'impatto acustico presentata per il progetto ANAS per il

prolungamento della Tangenziale Sud di Modena ha consentito di migliorare la protezione acustica delle residenze impattate dal sistema viario A1/Tangenziale, con un aumento dello sviluppo degli schermi acustici di 453 metri su quello di progetto pari a 3.038 metri per un totale di 3.491 metri di barriere antirumore. L'attività di verifica degli studi d'impatto acustico relativi alle autorizzazioni di attività commerciali e ai procedimenti di Valutazione di impatto ambientale (VIA) e di verifica screening oltre che le attività legate al rilascio del nulla osta acustico nell'ambito dell'AUA hanno consentito di limitare le problematiche legate alla rumorosità prodotta dallo svolgimento delle singole attività.

La mappa acustica strategica permette la determinazione globale dell'esposizione al rumore rispetto alle emissioni di varie sorgenti sonore. L'adozione della mappa, oltre a costituire specifico adempimento alle disposizioni di legge, costituisce pertanto il presupposto conoscitivo indispensabile alla prossima redazione del relativo "Piano di Azione" atto a gestire i problemi legati all'inquinamento acustico.

L'iter di approvazione delle proposte metodologiche finalizzate al monitoraggio ambientale delle attività svolte presso il nuovo Autodromo consente di accertare le eventuali criticità acustiche inerenti lo svolgimento delle attività motoristiche e, conseguentemente, di inquadrare e indirizzare le azioni degli enti di controllo verso i più opportuni interventi gestionali volti al contenimento delle emissioni sonore.

La verifica strumentale del rumore da traffico stradale, oltre a migliorare la conoscenza delle problematiche locali legate all'inquinamento acustico, consente di verificare i risultati ottenuti con la Mappatura acustica strategica dell'agglomerato di Modena e di individuare più efficacemente le azioni di mitigazione per la predisposizione del "Piano di Azione" per il risanamento acustico.

### **c) Risparmio e recupero energetico**

Azioni svolte: sviluppato progressivamente il *Piano Energetico Comunale* attraverso l'attuazione sistematica di soluzioni tipologiche, impiantistiche e di orientamento degli edifici in grado di minimizzare i consumi energetici anche attraverso la collaborazione con il Settore Pianificazione Territoriale e Edilizia Privata nella valutazione dei progetti edilizi e nella consulenza offerta a professionisti ed imprese per l'integrale applicazione della Del. Lgs RER n°156/2008 e delle conseguenti norme e prescrizioni del vigente PSC-POC-RUE. Proseguito il Progetto Conservazione dell'energia, sicurezza e protezione ambientale negli impianti termici del territorio comunale con azioni di controllo e di consulenza agli amministratori condominiali e gestori delle manutenzioni.

Iniziata una fase istruttoria di verifica delle norme e prescrizioni tecniche derivanti dalla stratificazione normativa (europea, nazionale, regionale, UNI-EN, CEE, interventi di incentivazione fiscali, ecc.) attraverso la costituzione di un tavolo tecnico in collaborazione con il Settore Pianificazione Territoriale e Edilizia Privata per l'analisi degli aggiornamenti e/o proposte di variante al RUE in materia specificamente di risparmio energetico, analisi e certificazione della classe energetica delle costruzioni, ecc.

Proseguita la gestione del parco impianti comunali attraverso la Convenzione Calore con obiettivi di qualificazione tecnologica esemplificabili in Inserimento –ove conveniente e giustificato - di dispositivi di recupero energetico e/o di utilizzo delle energie rinnovabili - Sviluppo di progettazioni integrate con il Settore LL.PP. mirate alla realizzazione di strutture pubbliche in bioedilizia od interventi di riqualificazione edilizia sostenibile attraverso l'inserimento di tecnologie innovative -Attivazione di forme di sensibilizzazione e responsabilizzazione degli utenti finali nella gestione energetica del patrimonio edilizio ed impiantistico ad essi affidato, attivando forme di "controllo di gestione" sulle forniture di rete.

Promosso nei confronti di professionisti ed imprese l'uso di Impianti fotovoltaici e degli Impianti solari termici; stimolato un miglioramento delle caratteristiche energetiche negli edifici pubblici e privati, attraverso miglioramento delle coibentazioni, uso di progettazione integrata e comportamenti virtuosi. Partecipato a Commissioni e Conferenze di servizio per Autorizzazioni Uniche e VIA finalizzate alla realizzazione di Impianti privati e pubblici di Co-trigenerazione e/o a risorse rinnovabile attraverso

l'espressione di pareri tecnici, urbanistici e paesaggistici, anche intersettoriali con Settore Pianificazione Territoriale e Edilizia Privata.

Attuati progetti e programmi per l'installazione di impianti fotovoltaici o a risorse rinnovabili per la produzione localizzata dell'energia elettrica e/o termica a servizio di utenze pubbliche (con conseguente riduzione dei consumi) in particolare con l'ottenimento di finanziamenti della Regione Emilia-Romagna nell'ambito dei bandi di qualificazione energetica degli EE.LL. Sviluppate proposte e progetti di variante ai finanziamenti ottenuti per adeguamento alle modificate condizioni contestuali urbane o dei partners di progetto (HERA Spa). Sviluppate politiche di autoriduzione dei consumi elettrici attraverso il timing degli orari di funzionamento degli impianti di climatizzazione a servizio degli edifici comunali.

**Risultati conseguiti:** Ottenuta autorizzazione alla variante di progetto per la qualificazione energetica edificio comunali nell'ambito del Bando Regione Emilia-Romagna "500 TEP" con recupero dell'intervento di teleriscaldamento (differito da HERA su Comparto Ex Mercato Bestiame) con una serie articolata di altri interventi di ottimizzazione impiantistica delle strutture comunali e con lo sviluppo di nuove iniziative per la realizzazione di impianti a risorse rinnovabili. Garantito cofinanziamento regionale per € 1.425.000 ca., gestiti i rapporti tecnico-economici relativi alle prime 2 annualità (2011-2013) con la Coop Sole x Tutti insediata presso la Scuola Saliceto Panaro.

Attuata interamente la fase conclusiva del progetto per la riduzione dei flussi sull'energia elettrica di Illuminazione Pubblica e conseguente risparmio energetico sui costi di IP stradale, attraverso il timing di regolazione e accensione/spegnimento degli apparecchiature, nell'ambito del contratto HERA Luce 2008-2012. Effettuati i monitoraggi sui risultati di risparmio. Attuata fase più avanzata del progetto per la conversione dell'IP con lampade a LED nelle strade e vie del Centro storico (sulla base del Progetto approvato dalla Soprintendenza BBAA) ed analizzati i risvolti tecnico-economici delle ulteriori fasi progressive del progetto in collaborazione con Settore Politiche Economiche.

Attuata integralmente la riduzione delle temperature di riscaldamento su edifici scolastici e/o sportivi comunali, nonché di timing degli orari di raffrescamento su edifici direzionali comunali con contestuale primo monitoraggio dei risultati.

Acquisita una banca dati sui consumi elettrici ed effettuata la prima fase di un monitoraggio puntuale dei consumi termici nella prima famiglia di strutture-campione scelte sulla base della rappresentatività e della maggiori entità di consumo.

Attuato un primo programma di distacco parziale di impianti climatici per rendere più agile e gestibile un uso articolato di strutture scolastiche.

Attuata una politica di riduzione dei consumi energetici nella Pubblica Illuminazione attraverso l'adozione sistematica della riduzione di flusso e della riduzione degli orari secondo il criterio suggerito da ENEA di "crepuscolo civile".

#### **d) Riduzione della quota di rifiuti da inviare allo smaltimento**

In merito al Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti si è partecipato ai diversi incontri organizzati dalla Regione contribuendo fattivamente ad integrare il Documento Preliminare con proposte integrative e in variante a quanto riportato sulla base dell'esperienze operate e dei risultati ottenuti nel campo della raccolta differenziata nel territorio comunale (SWS).

È stata portata a termine la riorganizzazione della Circostrizione 2 e completato il progetto della riorganizzazione della raccolta differenziata in Centro Storico (Progetto Modena) con anche l'introduzione della frazione organica e parte del territorio con raccolta "Porta a Porta" che ha ottenuto il parere favorevole della Soprintendenza ai Beni Ambientali di Bologna. Tale progetto è stato concluso nei tempi prefissati per essere avviato nel primo trimestre del 2014.

Per agevolare i cittadini e promuovere la raccolta Differenziata si sono attuate alcune iniziative tra le quali l'aumento degli orari di apertura dei Centri di Raccolta che hanno visto anche l'esperienza dell'apertura domenicale ed inoltre, sempre allo scopo di incentivare e diffondere la cultura della raccolta Differenziata si sono sviluppati progetti in collaborazione con le utenze commerciali e attività produttive. Tali iniziative hanno permesso di aumentare la RD di circa 4 punti percentuali

rispetto all'anno precedente.

Al fine di promuovere il consumo critico di prodotti a minore imballaggio ed infondere la cultura della raccolta differenziata anche tra le fasce d'età più giovani, si sono realizzati e portati a termine con buoni risultati due progetti di portata nazionale e regionale: "RAEE@scuola" per la raccolta delle piccole apparecchiature elettroniche ed elettriche presso le scuole primarie e "Green Time" che ha visto partecipi diversi centri di aggregazione (cinema, polisportive, teatri ecc. ecc.) che si sono impegnati come attori per la promozione della RD.

Continua la procedura per l'introduzione della raccolta differenziata presso tutti gli uffici comunali.

L'ufficio Gestione Rifiuti, costituito all'inizio dell'anno 2013, ha avviato con successo il monitoraggio e controllo sull'attività svolta dal gestore attraverso una fattiva collaborazione con gli uffici preposti. Si è formato un gruppo di lavoro che oltre ad avere sviluppato i diversi progetti, ha implementato il rapporto con i cittadini che espongono le varie problematiche sul territorio.

### **e)Aumento della sicurezza idraulica**

In stretta collaborazione con ATERSIR ed HERA (soggetti competenti in tema di servizio idrico integrato) permane la verifica delle sezioni idrauliche del sistema fognario alla luce dei nuovi parametri meteo-climatici.

Per rafforzare il sistema degli scolmatori e diversivi si è attivata la promozione di ulteriori interventi idraulici.

Di concerto con altri Settori tecnici comunali si sono consolidate le azioni sulle opere di urbanizzazione al fine di trattenere in loco le acque di pioggia (bacini di laminazione in linea) durante gli eventi meteorologici estremi contestualmente all'applicazione delle norme regolamentari sul tessuto urbano ed edilizio (applicazione del principio dell'Invarianza Idraulica).

Si sono svolti come da prassi gli interventi di manutenzione programmata ai canali ed ai fossati minori di scolo delle acque superficiali per migliorarne l'efficienza di deflusso.

È stata attiva la partecipazione agli incontri tecnici con Enti quali Provincia di Modena, Regione Emilia-Romagna, AIPO ed altri Comuni della Provincia volti alla discussione e risoluzione di problemi di sicurezza idraulica aventi carattere sovracomunale; la massima importanza in questo campo ha rivestito il progetto AIPO per la realizzazione della Cassa di Espansione del canale Naviglio presso i Prati di San Clemente che ha visto la conclusione, da parte del Comune di Modena delle pratiche di propria competenza nei tempi stabiliti.

Sono terminati i lavori relativi allo scolmatore del Canal Bianco nel Canale dei Montanari che ha risolto la criticità idraulica in cui fino ad oggi versava il Villaggio Artigianale di Modena Ovest.

È stata avviata la progettazione, in collaborazione con il gestore, per la soluzione dei problemi idraulici nella zona di Modena est.

Relativamente al comparto urbanistico Cargill-Neutron-Monterè, sono stati avviati incontri anche con il gestore per l'introduzione dell'intervento nel Piano Investimenti con la fattiva collaborazione anche economica delle attività industriali sopraccitate.

### **f)Ambiente e urbanistica**

Azioni svolte: incentivata e sviluppata un'azione comune ed un rapporto sinergico tra la conoscenza delle questioni ambientali e la pianificazione urbanistica della città e la risposta in termini di normative necessarie per legare le nuove realizzazioni al concetto di sostenibilità urbanistica con particolare riferimento alle tematiche connesse alla mobilità sostenibile, all'inquinamento acustico, alla criticità idraulica, al sistema di raccolta dei rifiuti, alla tutela del paesaggio naturale e dei corsi d'acqua, al risparmio energetico nelle costruzioni, all'integrazione tra le diverse componenti della pianificazione e progettazione.

Forniti i contributi istruttori nell'ambito delle 4 varianti al POC approvate nei primi mesi del 2013 relativamente alla sostenibilità ambientale delle varianti proposte.

Terminata la stesura del Piano Clima Regionale.

Sviluppate azioni nell'ambito delle politiche di sostenibilità urbana a medio termine (Energy Road Map al 2050) come previsto dal progetto europeo IMAGINE attraverso incontri, seminari e workshops con attori locali, particolarmente del mondo delle professioni tecniche o del campo scientifico e della ricerca anche attraverso la stipula di protocolli di intesa e collaborazioni con UniMORE, InterMECH e Democenter.

Risultati conseguiti: sviluppata l'attività di presidio dei tavoli di concertazione locale per lo sviluppo delle tematiche della città sostenibile in relazione alla partecipazione di Modena al Patto dei Sindaci con l'approvazione del SEAP (Piano di Azione per l'energia sostenibile) e al Progetto IMAGINE Modena al 2050. Predisposti alcuni monitoraggi e raccolti i dati necessari per l'aggiornamento dei *targets*, elaborate le proposte e redatta la revisione delle azioni prevista per il 2013 e per l'Assessment Grid. Predisposta prima griglia per la Local Roadmap al 2050 (obiettivo 2014). Organizzato a Modena il Seminario Internazionale IMAGINE con partecipazione dei partners europei, di esperti e ospiti locali e nazionali. Inserito il progetto IMAGINE nell'ambito di programmi di parallele iniziative di workshops aperti alla cittadinanza sui temi della SMART CITY. Sviluppata ed integrata la collaborazione con Pianificazione Territoriale per l'analisi delle procedure di VIA e AIA, o in ambito di pareri in Commissioni Tecniche e CdS coordinate dalla Provincia di Modena. Proposte forme di coordinamento e di collaborazione con ASL Modena per la valutazione di interventi a tutela della salute pubblica in ambiente urbano o collettivo. Partecipato a progetti di sensibilizzazione e comunicazione di Città Sane e/o progetti EU sulla sostenibilità urbana.

Approvato il "Piano Clima 2007-2020" con DGC n. 106 del 26/03/2013. Il documento riporta gli obiettivi e le azioni con cui l'Ente concorre a ridurre le emissioni di gas serra proprie, e del territorio attraverso la propria programmazione e pianificazione, e individua una metodologia di calcolo e di rendicontazione delle emissioni di CO2 comune agli enti che hanno partecipato al progetto (Province e Comuni della Regione Emilia Romagna).

### **g) Risorse litiche naturali**

Nell'ambito del PIAE, Piano Provinciale per le Attività Estrattive, con valenza di PAE, Piano Comunale delle Attività Estrattive, si è dato inizio all'attività tecnica ed amministrativa necessaria per dare attuazione alla pianificazione estrattiva in funzione delle esigenze del mercato e di tutela del territorio, con particolare riferimento all'attuazione della risistemazione delle aree su cui estrarre i materiali di nuova pianificazione, nonché delle aree interessate da passate attività. Il recupero delle aree di ex cave e dei territori contermini, spesso coincidenti con le rive dei fiumi, sono diventate opportunità preziose per promuovere un rinnovato sviluppo ecologico di questi territori fornendo nel contempo la possibilità, attraverso la rete ormai consolidata dei Percorsi Natura, di un approccio sostenibile di conoscenza e uso del territorio modenese.

A seguito dell'approvazione del Piano di Coordinamento del Polo Estrattivo n. 7 "Cassa di espansione del Panaro" sono stati presentati dagli attuatori i progetti preliminari delle cave: Nizzola, Berardi e Rubbiani da sottoporre alla procedura di screening. A seguito della conclusione degli screening sono stati presentati i piani di Coltivazione e Ripristino delle tre cave per essere autorizzati allo svolgimento dell'attività estrattiva. Ad ottobre è stata rilasciata la prima autorizzazione relativa alla cava Nizzola, mentre è in corso l'iter relativo alle ulteriori due cave i cui tempi prevedono il termine entro il primo quadrimestre del 2014.

A seguito dell'approvazione del Piano di Coordinamento del Polo Estrattivo n. 5 "Pederzona" – Fase A, sono stati presentati dagli attuatori i progetti preliminari delle cave: Area E1, Area I3, Area I4 e I7, Area I10 da sottoporre alla procedura di screening. I relativi Piani di Coltivazione e Ripristino saranno presentati dai soggetti attuatori presumibilmente entro il primo semestre 2014.

Nel corso dell'anno si sono svolti numerosi incontri con le ditte Gruppo Stabila e Unicalcestruzzi al fine di addivenire alla conclusione degli accordi per l'acquisizione al patrimonio comunale delle aree di sedime utilizzate per l'attività estrattiva.

A conclusione delle procedure relative al piano particolareggiato del Polo 5 "Pederzona", a seguito dell'avvenuto collaudo del nuovo rilevato del Rio Ghirola, già acquisito al patrimonio comunale, si è concretizzata la permuta, previa sdemanializzazione, delle aree relative al vecchio sedime del Rio Ghirola stesso.

#### **h)La manutenzione del Verde urbano e territoriale**

Al 31 dicembre 2013 la dotazione complessiva di verde pubblico è risultata di 9.363.866 mq. totali, i mq. direttamente in gestione al Servizio Tutela Patrimonio Naturale ammontano a oltre 7.483.065 di verde di servizio e ad evoluzione naturale e 1.631.533 mq. di aree patrimoniali in attesa di destinazione. Per gestire la situazione di emergenza determinata dalla forte contrazione delle risorse economiche sono proseguite tutte le azioni iniziate tendenti a limitare al massimo l'inevitabile impatto sulla cittadinanza sia per consentire la frequentazione in sicurezza delle principali aree verdi che per dare risposte concrete alla maggior parte delle richieste di intervento sul verde riconosciute particolarmente pertinenti e urgenti. La revisione del piano manutentivo coinvolgendo direttamente le imprese che forniscono, in appalto, il servizio di manutenzione ordinaria del verde ha consentito un adeguato utilizzo delle aree verdi tenuto conto della entità e modalità di fruizione, delle aspettative e iniziative in programma. Si è mantenuta e consolidata l'attenzione verso la comunicazione ai cittadini fornendo adeguate informazioni circa le reali possibilità di intervento, necessità e motivazioni delle scelte tenuto anche conto dell'inevitabile "disparità" di mantenimento dei beni gestiti con il volontariato organizzato rispetto ad altre aree di nuova realizzazione di fatto completamente prive di copertura economica per la ordinaria manutenzione. Sono state confermate le strategie e scelte che hanno prodotto positivi risultati quali: diversificare gli interventi di sfalcio in aree verdi e parchi di elevata estensione quali ad esempio il parco Ferrari, privilegiando le aree più frequentate a discapito di aree lasciate in una situazione a sviluppo più "naturalistico". È proseguita la collaborazione con le Circostrizioni sia per individuare le priorità che per ricercare ogni forma di collaborazione da parte dei cittadini. Grazie ad uno stanziamento straordinario nella seconda metà del 2013 si è potuto effettuare interventi di gestione e messa in sicurezza delle alberature confermando il programma iniziato già da alcuni anni con buoni risultati in termini di sensibile riduzione di episodi di crolli spontanei dando così giusta attenzione agli aspetti della sicurezza per i frequentatori delle aree verdi. È naturalmente proseguita anche la ricerca di ogni forma di collaborazione con sponsor, contadini e soprattutto con il volontariato organizzato che rappresenta sempre più una importante risorsa per garantire zone con un alto livello di manutenzione e pulizia.

Azioni svolte: le azioni svolte nel 2013, sono state:

- standard manutentivi diversificati per le diverse aree verdi in funzione della frequentazione ma anche all'interno di una stessa area ove è possibile individuare diverse esigenze di fruizione in modo da limitare a pochissimi casi le aree verdi prive di manutenzione;
- una mirata e attenta programmazione degli interventi manutentivi operando scelte mirate a garantire innanzi tutto la sicurezza e la fruibilità degli spazi attrezzati con particolare attenzione agli spazi destinati ai bambini;
- ricerca di ogni possibile forma di risparmio con particolare attenzione all'esperienza del "volontariato verde", all'adozione di spazi verdi da parte di sponsor per garantire, oltre al risparmio economico, situazioni di decoro in alcuni punti dei principali assi viari della città;
- perfezionamento di una esperienza di volontariato nella gestione degli arredi presenti nei parchi;
- coinvolgimento dei genitori delle scuole per la raccolta foglie autunnale;

- mantenimento degli affidamenti a coltivatori diretti di aree acquisite a patrimonio ma in attesa di destinazione;
- utilizzo di risorse rese disponibili nella seconda metà dell'anno per poter effettuare controllo e manutenzione straordinaria su diverse alberature;
- mantenuto contatti con coltivatori a cui sono affidate aree patrimoniali in attesa destinazione;
- parallelamente sono stati effettuati incontri con gruppi di volontariato e cittadini per incrementare le aree di verde pubblico gestite in convenzione;
- completato il censimento e la cartografia degli impianti irrigui del verde pubblico per poter individuare utenze rinunciabili per conseguire risparmi in risorse umane ed economiche.

Risultati conseguiti: garantita la fruibilità delle aree verdi di maggior interesse fruitivo quali i maggiori parchi urbani, giardini scolastici, aree PEEP. Si è aumentato ulteriormente il numero di aree verdi in manutenzione al volontariato aggiungendo agli 80.000 mq. registrati a fine agosto ulteriori 10.800 mq ottenendo così in più aree verdi i buoni livelli manutentivi garantiti dalla attività dei volontari. Si è sottoscritto un nuovo contratto di sponsorizzazione. Sono state soddisfatte diverse esigenze di intervento su alberature eliminando così numerose situazioni di potenziale pericolo. Sono state chiuse 38 utenze irrigue rinunciabili senza danni al patrimonio verde. Sono stati confermati mq. 1.622.000 di aree verdi già assegnate a coltivatori.

#### **i) Riduzione della proliferazione di insetti e tutela animali**

Visto l'impatto che generano sulla cittadinanza, risultano un impegno costante e di particolare importanza, le campagne di lotta alla cimice dell'olmo e alla zanzara tigre e di contenimento dei colombi che devono ogni anno essere confermate e, nei limiti del possibile, migliorate. Per l'attività di allontanamento degli storni è stato valutato, per ora, di non mantenere attivi gli impianti (per scarso utilizzo degli stessi negli ultimi anni: dal 2009 ad oggi attivati in un'unica occasione per 15 giorni). Si sta attendendo dal Servizio Veterinario una valutazione di rischio che ci fornisca basi scientifiche per capire se poter abolire definitivamente l'attività.

Ampia fetta delle attività è attribuibile alla gestione relativa alla tutela degli animali, ai sopralluoghi tecnici su segnalazione (sono stati fatti incontri per aggiornare le procedure e le interazioni UDA/Polizia Municipale/Servizio Veterinario AUSL), ai controlli delle strutture per il ricovero, Canile e Gattile intercomunali, alle iniziative volte a migliorare il rapporto uomo animali e alla gestione della popolazione felina nelle colonie. Particolare attenzione deve essere posta inoltre alla gestione dell'anagrafe canina in considerazione al trend di aumento delle iscrizioni e alle attività di verifica di particolari situazioni che ha richiesto, in alcuni momenti, l'affiancamento da parte di tecnici dell'Ufficio Diritti Animali al nuovo addetto preposto a questo compito.

A queste attività sono mantenuti attivi altri importanti impegni :

- recupero crediti con invio mensile dei bollettini relativi ai servizi di recupero/ricovero cani presso il Canile Intercomunale;
- gestione dei Servizi di Igiene Urbana: azione di raccordo tra i vari settori coinvolti (URP, istruzione, ecc.), segnalazioni cittadini e gestione dell'appalto.

Azioni svolte: nel mese di gennaio è stata conclusa la gara per l'affidamento del Servizio per attività veterinarie non istituzionali da svolgere presso il Canile Intercomunale, con inizio del servizio il mese di marzo.

Sono stati effettuati diversi incontri con la referente dell'ATI Coop. Sociale Aliante e Coop Sociale Caleidos per coordinamento attività di gestione del Canile e organizzazione di iniziative a favore dell'adozione degli ospiti della struttura.

Programmati lavori di manutenzione straordinaria alle strutture del Canile Intercomunale.

Effettuato coordinamento del progetto per la sterilizzazione dei gatti di colonia. Partecipato a diversi incontri in Provincia al fine di attivare un servizio di recupero gatti incidentati H24 (come da nuove norme del codice della strada - L. 120/2010 art. 189, comma 9-bis).

Attivati con la ditta che effettua il servizio per conto del Comune (Biblion s.r.l. con sede in via Massarenti 134/A, Bologna) i programmi per il controllo cimici dell'olmo e zanzara tigre anno 2013, derattizzazione e diserbo consolidando tutte le strategie già in essere, mantenendo la positiva azione da parte del CAA di informazione/formazione porta a porta oltre che di controllo di qualità e di presidio sui servizi. Attivazione delle GEV per il monitoraggio con ovitrappole per la zanzara tigre, propedeutico alla richiesta di contributo regionale. Partecipazione ai tavoli tecnici di coordinamento Regionali, Provinciali e Comunali sulla Zanzara Tigre. Predisposto il piano di pronto intervento per sospetta emergenza sanitaria. Attivato itinerario didattico "Lotta alla zanzara tigre".

Curati gli aspetti di comunicazione e informazione anche a privati possessori di olmi per l'attivazione dei trattamenti contro la cimice dell'olmo.

Confermata la campagna 2013 di contenimento numero colombi nel centro storico tramite distribuzione di mais trattato con Nicarbazina in 8 siti di somministrazione.

Visto il buon funzionamento del recupero pagamenti relativi a servizi forniti dal canile intercomunale, continua la gestione della procedura, GICC, finalizzata a garantire le entrate dovute e le mancate entrate (che comportano la spedizione di almeno due solleciti e l'eventuale messa a ruolo).

Gestite pratiche, anche di particolare gravità, legate a procedimenti penali per maltrattamento animale.

Organizzata un'iniziativa di sensibilizzazione alla raccolta deiezioni canine con distribuzione di materiale in tre occasioni e affissione di cartelli nei principali parchi cittadini.

Consolidata l'azione di sensibilizzazione sul rapporto uomo/animali: organizzato l'evento del 15 settembre al parco Ferrari per favorire l'adozione dei cani del canile; organizzato concorso fotografico "Scatti Bestiali - Un'estate cani", realizzata iniziativa "Quell'allenatore è proprio un cane" in collaborazione con la UISP; iniziati gli incontri nelle scuole primarie degli itinerari didattici scuola-città.

Organizzati nel mese di agosto, trattamenti adulticidi preventivi per rischio West Nile, come da indicazioni regionali.

Attivata, ad agosto, la procedura di emergenza sanitaria per un sospetto caso di Dengue in via Gaddi (caso poi non confermato).

Risultati conseguiti: sono stati confermati i trattamenti nelle aree pubbliche e da parte dei privati in ottemperanza alle ordinanze sindacali per zanzara tigre e cimice dell'olmo. Grazie alla tempestiva attivazione dei trattamenti in aree pubbliche nel 2013 è stata tenuta sotto controllo la presenza di cimici dell'olmo e l'impatto di questo insetto sui cittadini interessati, (efficacia confermata anche dalle scarse segnalazioni durante tutto il periodo primaverile ed estivo)

Mantenuto il buon livello già raggiunto nella lotta alla zanzara tigre e chironomidi, anche nella percezione dei cittadini.

Mantenuta la procedura per i recuperi delle entrate dovute per i servizi forniti dal canile intercomunale (continuati gli inserimenti e l'invio dei bollettini con frequenza mensile):

- dal 01 gennaio al 31 dicembre n. 466 debiti inseriti,
- dal 01 gennaio al 31 dicembre € 16.158,70 incassati.

Effettuati, come da indicazioni regionali, trattamenti adulticidi preventivi per rischio West Nile: in totale 21 trattamenti nel periodo 23 agosto/25 settembre 2013. Effettuato adulticida e larvicida intorno all'abitazione di via Gaddi a seguito di allerta sanitaria sospetto caso di Dengue, poi rientrata.

Attivato con l'Associazione Centro Fauna Selvatica "Il pettirosso" (a seguito di concertazione effettuata dalla Provincia di Modena), un servizio H24 di recupero gatti incidentati.



## **j)Partecipazione, comunicazione ed educazione alla sostenibilità**

### Azioni svolte:

La progettualità del Multicentro Urbano Ambiente e Salute (MUSA) si attua a livello locale attraverso la definizione, in modo partecipato, di un programma di attività e azioni specifiche di educazione alla sostenibilità con il massimo coinvolgimento di tutte le risorse presenti sul territorio.

1. Attuare programmi di educazione alla Mobilità Sostenibile - azioni che tendono a favorire lo spostamento sostenibile soprattutto nei percorsi casa-scuola attraverso l'uso della bicicletta e l'andare a piedi, contribuendo a ridurre l'uso delle auto private e a diffondere l'abitudine a virtuosi e sani stili di vita quotidiani attraverso percorsi didattici rivolti alle scuole ed ai cittadini anche in collaborazione con associazioni/organizzazioni del territorio. Realizzare attività di animazione e sensibilizzazione cittadine quali: domeniche ecologiche, festa dell'aria, liberiamo l'aria, giro di Italia.
2. Realizzare programmi di educazione alla Energia Sostenibile - azioni derivanti dal piano energetico regionale che riguardano l'educazione, la comunicazione e l'informazione sui temi dell'energia sostenibile e dell'efficienza energetica fra i cittadini, gli studenti e le famiglie anche attraverso percorsi didattici in collaborazione con associazioni/organizzazioni del territorio nel reciproco rispetto di ruoli e competenze.
3. Dare continuità al progetto Modena Km zero - azioni tendenti ad incentivare ed educare gruppi di cittadini alle tematiche della filiera corta e dei modelli di stile di vita sostenibili nel territorio locale, del proprio quartiere, legate anche alla mobilità sostenibile al consumo responsabile e alla tutela della salute pubblica, promuovendo l'economia sostenibile.
4. Dare continuità al Bando di co-finanziamento del settore Ambiente rivolto alle scuole primarie e secondarie di primo grado del territorio del Comune di Modena per la realizzazione di progetti finalizzati a diffondere la sensibilità nei confronti dell'ambiente, la promozione della sostenibilità e della qualità della vita tra gli alunni e le loro famiglie.
5. Realizzare un progetto di comunità per il contrasto all'obesità infantile e la promozione dei corretti stili di vita attraverso la creazione di occasioni per praticare attività motoria destrutturata e conoscere i principi della sana alimentazione, con le scuole elementari della Città.
6. Promuovere l'attività fisica tra le persone in età avanzata mediante iniziative svolte nei parchi cittadini in collaborazione con Enti di promozione sportiva.
7. Promuovere percorsi di benessere per i cittadini in età lavorativa anche attraverso la partnership con le Aziende pubbliche del territorio.
8. Realizzare un percorso di sensibilizzazione sulle tematiche della solidarietà e della donazione di organi, tessuti e cellule a partire dai ragazzi delle scuole medie di Modena attraverso la collaborazione con le Aziende Sanitarie e le Associazioni del dono.
9. Promuovere percorsi di ricerca a livello locale, in collaborazione con l'Organizzazione Mondiale della Sanità, con lo scopo di dimostrare l'importanza e la convenienza della prevenzione nel campo della salute.
10. Realizzare eventi locali di promozione dei sani stili di vita destinati alla cittadinanza.
11. Organizzare eventi e iniziative nazionali, in collaborazione con le 70 Città della Rete Italiana Città Sane OMS, che promuovano e sensibilizzino le Amministrazioni e i Cittadini sulle tematiche dell'OMS.

12. Ottenere l'accreditamento annuale della città di Modena alla SESTA FASE OMS come "città progetto".
13. Partecipazione alla Settimana UNESCO e alla settimana europea di riduzione dei rifiuti.

#### Risultati conseguiti:

▪ Sono state realizzate 3 domeniche ecologiche in gennaio, febbraio e marzo e una "domenica senz'auto" (con la chiusura al traffico di tutta la città) nell'ambito della campagna regionale "liberiamo l'aria", con moltissime iniziative per tutta la popolazione per promuovere la mobilità alternativa all'auto (elettrica, ciclistica e pedonale) e i sani stili di vita. È stato ulteriormente ampliato il progetto "andiamo a scuola in modo sostenibile" con le scuole primarie. Sono state realizzate svariate iniziative per la promozione dell'uso della bicicletta quali ad esempio: aste di biciclette recuperate (aprile e giugno), il giretto d'Italia (maggio), l'inaugurazione del nuovo percorso ciclopedonale dei 3 olmi (luglio). Inoltre la città di Modena ha aderito alle campagne "Siamo nati per camminare" e "Siamo tutti pedoni" per promuovere l'andare a piedi come sana abitudine. Il Comune di Modena ha aderito anche al Patto di Pavia per ridurre l'inquinamento atmosferico in Pianura Padana. È stata organizzata la Settimana europea della mobilità sostenibile a Modena / 16-22 settembre 2013 dal titolo "Aria pulita! Ora tocca a te". Si è promossa la giornata internazionale dell'andare a scuola a piedi (Walk to school day): il 10 ottobre nelle scuole primarie della Città sono stati organizzando eventi in collaborazione con le Circoscrizioni e le associazioni di volontario del territorio (attività di animazione e piedibus). Nell'ambito della manovra anti-inquinamento sono state realizzate diverse attività di promozione della sostenibilità e dei sani stili di vita durante le domeniche ecologiche del 6 ottobre e del 3 novembre.

▪ È stata realizzata in febbraio l'iniziativa "Mi illumino di meno" in diverse piazze della città, per promuovere il tema del risparmio energetico. In marzo è stata allestita la mostra "Energeticamente" una mostra interattiva sulle energie rinnovabili collegata a un concorso per le scuole modenesi che sono state invitate a immaginare la Modena del futuro "Imagine. Immagina Modena nel 2050". La premiazione delle scuole è avvenuta in giugno durante il seminario internazionale "Imagine". Sempre all'interno del "Progetto Imagine" è stato realizzato in maggio un OST con il mondo delle imprese, produttori, commercianti e liberi professionisti che ha raccolto i contributi alla definizione di proposte per le politiche energetiche di Modena in coerenza con gli obiettivi strategici dell'Unione Europea. Durante i giorni 5, 6, 7 Giugno 2013 è stato realizzato il seminario internazionale. È stato promosso il protocollo d'intesa "Green time", già firmato con diversi attori privati del territorio, per promuovere la ecosostenibilità fra cinema, teatri e palestre della città di Modena. È stato attivato l'itinerario "l'ora d'aria" con la realizzazione dei primi incontri – laboratori. È stato attivato il progetto didattico per educare gli utilizzatori dell'edificio all'uso parsimonioso delle risorse, presentato durante il primo incontro del corso di formazione "Energia e sostenibilità: la diagnosi energetica a scuola" a novembre; inoltre si è costituito il primo gruppo di lavoro scolastico presso la scuola Buon Pastore. È stato dato supporto tecnico alla elaborazione della road map Modena 2050 all'interno dei progetti IMAGINE e Patto dei Sindaci. È stato attivato l'itinerario didattico "le classi salva energia". È stato realizzato il corner informativo del Progetto IMAGINE durante la Settimana della Bioarchitettura e della Domotica 2013, dal 18 al 22 novembre 2013, presso la casa ecologica di via Caruso.

▪ Sono stati realizzati mercatini con i produttori "Modena km zero" e "campagna amica" nell'ambito di tutte le domeniche ecologiche in gennaio, febbraio, marzo e aprile, promuovendo una modalità di acquisto più consapevole e sostenibile. Domenica 23 giugno si è realizzata La Mostra Mercato "La Campagna in piazza mercato dei produttori agricoli": in tale sono stati realizzati laboratori sui temi del riuso e riciclo e laboratori rivolti ai cittadini per la cura del giardino; inoltre si è tenuto un incontro sul tema della sostenibilità e dello spreco ed è stato presentato del libro "Vivere a spreco zero"

di Andrea Segrè Presidente Last Minute Market Spin-Off Accademico. I produttori di “Modena km zero” sono stati coinvolti nelle domeniche ecologiche di ottobre e novembre.

- Il bando per le scuole “Agenda 21” diventerà il bando “Multicentro urbano ambiente e salute” e sarà riproposto alle scuole a ottobre 2013. È uscito il "Bando MUSA scuola” (ex Agenda 21 scuola) per la presentazione di progetti finalizzati a diffondere la sensibilità nei confronti dell’ambiente, la promozione della sostenibilità e della qualità della vita tra gli alunni e le loro famiglie" per l'anno scolastico 2013-2014. I progetti sono stati valutati ed è stata realizzata la graduatoria con opportuna comunicazione alle scuole.

- Si è conclusa a giugno la quinta edizione del progetto "InForma a scuola", per promuovere i sani stili di vita (motori e alimentari) tra i ragazzi delle scuole primarie: sono stati coinvolti 2100 alunni in 9 scuole primarie modenesi. Ci sono stati alcuni appuntamenti autunnali con la proposizione dei "giochi a squadre".

- Si è chiusa l’iniziativa "I parchi del benessere" con UISP per il periodo autunno 2012 - primavera 2013 che ha visto la realizzazione di 25 incontri “ginnastica nel verde”, 20 “camminate nordic walking” e di 20 incontri “4 passi per la salute”. I materiali informativi per la nuova edizione autunno 2013–primavera 2014 sono stati prodotti e saranno distribuiti da fine agosto 2013. Da ottobre in collaborazione con UISP sono iniziate le attività della nuova edizione de “I parchi del benessere” nei parchi cittadini. Nella domenica ecologica del 3 novembre si è avviato il progetto “quell’allenatore è proprio un cane” per proporre camminate in compagnia degli amici a 4 zampe nei parchi cittadini, in collaborazione con UISP e l’ufficio diritti animali.

- In giugno sono stati presentati ai dipendenti del Comune di Modena i risultati del questionario relativo alle abitudini motorie e alle preferenze di attività fisica. A settembre nell’ambito della settimana europea della mobilità sostenibile saranno realizzate le prime attività in risposta ai risultati della ricerca. L’attività di settembre di nordic walking ha visto la partecipazione di più di 50 dipendenti.

- Si è chiuso il Progetto Premio Donazione e solidarietà a.s. 2012-2013 che ha visto la partecipazione 9 scuole medie di Modena (San Carlo, Ferraris, Paoli, Carducci, San Damaso, Guidotti, Lanfranco, Marconi, Sacro Cuore) con circa 1300 ragazzi tra febbraio e aprile 2013; la premiazione è avvenuta presso il Centro Commerciale La Rotonda in maggio 2013; è stato inoltre organizzato il weekend della donazione il 25 e 26 maggio insieme alle associazioni del dono con eventi ludico/sportivi presso Piazza Mazzini. In novembre è uscito il nuovo bando della dodicesima edizione e a fine dicembre le scuole secondarie inferiori aderenti erano 8: San Carlo, Ferraris, Paoli, Carducci, San Damaso, Guidotti, Lanfranco, Marconi.

- È stato ulteriormente promosso il progetto l’utilizzo dello strumento HEAT realizzato dall’OMS Europeo con lo scopo di mostrare come gli investimenti in percorsi pedonali e ciclabili che aumentano la possibilità di fare attività fisica da parte dei cittadini, siano un investimento in salute traducibile anche in un guadagno economico nel lungo periodo. A questo scopo si è partecipato al Green Social Festival a inizio Maggio a Bologna.

- In collaborazione con Federfarma e le Aziende Sanitarie è stato promosso il progetto “La farmacia e i farmacisti a sostegno dell’allattamento materno per la salute di madri e bambini”; durante tutte le domeniche ecologiche (da gennaio ad aprile) sono state realizzate iniziative di promozione della attività fisica come sano stile di vita dirette a tutte le fasce di età, in collaborazione con l’ufficio sport, gli enti di promozione sportiva e le polisportive di Modena. È stato avviato il progetto “Modena città civile” : il progetto è la diretta declinazione comunale del più ampio denominato "Città Civili dell’Emilia-Romagna" con cui si vuole affrontare il tema dell’educazione alla cittadinanza attiva e della gestione partecipata dei “beni comuni” . Il 12 ottobre è stata realizzata la festa delle città civili a

Modena che ha visto la partecipazione di più di 20 associazioni che si occupano di curare il verde della città in modo volontario. Si è aderito alla nuova Campagna Consumabile della Regione Emilia-Romagna - la terza edizione - per la promozione di stili di vita sostenibili. Insieme ad AUSL e alle associazioni sono state organizzate le iniziative in merito alla settimana dell'allattamento materno in ottobre.

- Come coordinamento nazionale della Rete Città Sane sono stati organizzati 2 comitati tecnici, 3 comitati direttivi e 1 assemblea nazionale per l'approvazione dei documenti di bilancio. È stato organizzato in marzo a Napoli il workshop "Disuguaglianze di salute". È stato organizzato l'11° Meeting Italiano Città Sane OMS - 16 e 17 maggio 2013 a Milano, sulla comunicazione e partecipazione sulla salute. È stato emanato il bando "Oscar della salute 2013" che ha visto la partecipazione di 27 progetti e la vittoria del Comune di Santa Croce sull'Arno. Sono proseguite le tappe del progetto "Globulandia. Un'avventura in rosso" - una mostra ad alto contenuto scientifico per promuovere la donazione del sangue e i sani stili di vita, in collaborazione con il Centro Nazionale Sangue e la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena - a Padova, Massa, Milano e Roma. Sono state espletate tutte le procedure per l'accreditamento annuale della Rete Italiana Città Sane OMS nella fase OMS. Sono proseguite le tappe di Globulandia a Pietrasanta (in occasione del festival della salute), Torino, Udine e Foggia. Il 30 ottobre si è riunita a Modena l'Assemblea della Rete Città Sane che ha portato alla elezione dei nuovi organi direttivi e alla riconferma del Comune di Modena alla Presidenza. Inoltre è stato cambiato lo statuto dell'Associazione per permettere l'entrata delle Regioni nella Rete. Il 22 Novembre è stato realizzato a Pavia un workshop sulla salute dell'infanzia. Il 6 dicembre sono stati convocati il comitato direttivo e il comitato tecnico dell'associazione a Bologna. A fine dicembre è stato pubblicato il nuovo Bando Oscar della Salute 2014. È stato scritto il pezzo relativo alla Rete Italiana per la pubblicazione OMS sulle Rete Città Sane europee.

- Sono state espletate tutte le procedure per l'accreditamento annuale della Città di Modena nella fase OMS. Sono stati presentati e accettati due progetti della città al meeting annuale dell'OMS (a Izmir in Turchia). Sono stati inviati tre progetti all'OMS per la Valutazione della quinta fase ed è stata inviata la lettera di interesse per la adesione alla sesta fase "Innovazione, leadership e governance partecipata in tema di salute e benessere".

- Sono state realizzate le azioni di comunicazione per l'ottava edizione della Settimana UNESCO e della settimana Europea della Riduzione dei Rifiuti: dal 16 al 24 novembre 2013, la settimana è stata dedicata ai temi del paesaggio, della bellezza, della creatività e alla riduzione dei rifiuti. In tale occasione è stata inaugurata la casetta dell'Acqua della Circostrizione n.4 il 18 novembre alle 09.30

- Si è entrati nella fase principale di azione di Modena nell'ambito del Progetto EU Interreg IV IMAGINE - 2012-2014, in partnership con Energy Cities (FR) e Università di Hamburg oltre ad altre città partners europee. Sono stati sviluppati i primi eventi pubblici di presentazione e promozione del progetto: I e II Energy Local Forum. È stato organizzato il Seminario Internazionale Modena IMAGINE 2050 con la partecipazione dei partners europei, di esperti internazionali e di ospiti in particolare del modo accademico (UniMO-RE e UniBO) oltre a professionisti e operatori locali e regionali. Inserito il progetto IMAGINE nell'ambito di programmi di parallele iniziative di workshops aperti alla cittadinanza sui temi della SMART CITY.

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Inquinamento elettromagnetico: n° punti di rilevazione (assistita e automatica)	3	8	4
Inquinamento atmosferico - Benzene ( $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ) - valore medio annuo nella stazione che rileva il valore più alto	1,4	1,4	1,3
Inquinamento atmosferico: PM10 (polveri sottili) ( $\mu\text{g}/\text{m}^3$ ) - valore medio annuo nella stazione che rileva il valore più alto	41	38	31
Inquinamento atmosferico: n. giornate di sensibilizzazione organizzate	4	3	6
Inquinamento acustico: n. misure di rumore effettuate	25	45	15
Metri di barriere acustiche presenti realizzate dal Comune	12.330	12.330	12.330
Metri di asfalto a bassa rumorosità su strade comunali	8.230	8.230	8.230
Mq totali di verde	9.266.150	9.354.540	9.363.866
Mq totali di verde pubblico pro capite	50,18	50,28	50,70
Mq parchi urbani	2.270.288	2.307.661	2.307.985
N. attrezzature ludiche in gestione	730	750	750
N° totale essenze d'alto fusto in gestione	198.801	198.801	198.801

## 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	37.903.194,31	87,31		37.880.819,60	85,56		37.185.924,90	94,67	
Spesa per investimento	5.507.479,07	12,69		6.391.479,07	14,44		2.092.563,30	5,33	
<b>Totale</b>	<b>43.410.673,38</b>		11,60	<b>44.272.298,67</b>		11,24	<b>39.278.488,20</b>		13,70

---

#### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	364	2134	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TECNOLOGICI (CONVENZIONE HERA)	448.551,00	448.551,00	448.551,00
2013	428	2158	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE	200.000,00	200.000,00	200.000,00
2013	429	1636	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI	250.000,00	250.000,00	250.000,00
2013	340	2137	INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SULLE COPERTURE DI STRUTTURE COMUNALI ED INSTALLAZIONE DI IMPIANTO FOTOVOLTAICO PRESSO LA SCUOLA ELEMENTARE BUON PASTORE DI VIA VALLI, 32	600.000,00	600.000,00	600.000,00
2013	464	2734	PARCO DELLE MURA - RIFACIMENTO FOGNATURE	150.000,00	150.000,00	150.000,00

---

#### 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

**1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

**Macroprogetto 230.1 - Infrastrutture ferroviarie**

Proseguono i lavori per il completamento delle infrastrutture ferroviarie sul territorio comunale.

La variante alla linea Milano-Bologna entrerà in esercizio, secondo le ultime indicazioni di RFI, nel secondo semestre 2015. Con la costruzione del sottopasso autostradale da parte della linea ferroviaria e del sottopasso stradale della Via Emilia est sono ormai complete le opere civili relative a tutto il tratto della variante, che ha una lunghezza superiore ai 9 chilometri.

Parallelamente alla nuova linea procedono anche i lavori di costruzione del nuovo scalo merci di Cittanova.

In corso di ultimazione anche le ultime opere minori di contorno ai nuovi tracciati ferroviari.

**Macroprogetto 230.4 - Diretrici di accesso alla città**

Prosegue l'iter di approvazione del progetto per la costruzione di una nuova bretella di collegamento tra il casello di Modena nord e la viabilità ordinaria, a cura di Autostrade per l'Italia: nella primavera 2014 sarà approvato il progetto definitivo.

La nuova strada avrà due corsie per senso di marcia senza accessi laterali e terminerà in una nuova rotonda più funzionale rispetto a quella attuale. Le opere saranno completamente a carico di Autostrade per l'Italia, il Comune di Modena si incaricherà degli espropri delle aree necessarie. I lavori inizieranno nel corso del 2015.

**Macroprogetto 230.5 - Sistema della sosta**

La costruzione del parcheggio interrato al Novi Sad, comprese le opere di sistemazione dell'area soprastante, è stata ultimata nel settembre 2012, il parcheggio è entrato in esercizio nel luglio 2012.

Il Piano sosta nella sua interezza, compresa l'estensione delle zone tariffate su strada, è operativo dal settembre 2012, nel corso del 2013 sono stati realizzati perfezionamenti dell'assetto degli spazi per la sosta tariffata in oltre 20 strade.

*Settore Manutenzione, Traffico e Logistica*

A partire da gennaio 2013 sono state trasferite dal Settore Pianificazione territoriale e Edilizia Privata al Settore Manutenzione, Traffico e Logistica alcune competenze relative al Piano Sosta, la gestione e il controllo dei contratti di servizio relativi agli impianti semaforici, l'elaborazione di dati a supporto della Direzione generale per la gestione del traffico cittadino e la predisposizione di ordinanze permanenti.

Con riferimento alle finalità indicate nella Relazione Previsionale e Programmatica 2013 – 2015 l'attività del Settore Manutenzione e Logistica nell'anno 2013 si è svolta in sintonia con gli indirizzi strategici dettati nel programma dell'Assessorato di riferimento.

In particolare dopo l'adozione del nuovo Piano della Sosta, che ha riquilibrato l'intero sistema della sosta su strada, al Settore Manutenzione Traffico e Logistica sono state allocate le competenze in merito alla gestione del servizio sosta a pagamento su strada affidato in concessione legate a questioni

d'ordinaria amministrazione, manutenzione ordinaria e straordinaria e alla formulazione di eventuali proposte volte a potenziare l'offerta con nuovi spazi di sosta aggiuntivi.

In tal senso ci si era posti come obiettivo nel Piano Esecutivo di Gestione del Settore per l'anno 2013 di incrementare la capacità di sosta di 40 strade individuate tra quelle comprese nel "Piano Sosta", sempre e comunque nel rispetto del "Nuovo codice della strada", D.lgs. 30 aprile 1992 n. 285 e s.m.i., e del relativo Regolamento di esecuzione e di attuazione.

A conclusione del lavoro svolto nell'anno 2013 risulta che l'obiettivo è stato completamente conseguito, non solo, sono state esaminate complessivamente n. 46 strade, per le quali la riprogettazione ha portato al recupero di n. 253 nuovi stalli blu a pagamento. Sono state emesse le relative ordinanze permanenti e il Concessionario ha eseguito i conseguenti lavori di allestimento.

Sono proseguite inoltre tutte le attività relative alla gestione del traffico urbano mediante l'emanazione di circa n. 170 ordinanze permanenti in risposta a esigenze avanzate da cittadini o dai tecnici del settore in merito a nuovi posti Handicap, attraversamenti pedonali, divieti di sosta, carico e scarico ecc.

Ordinanze che hanno visto impegnate le squadre degli operatori interni del settore per l'esecuzione di tutte le lavorazioni necessarie all'allestimento della segnaletica verticale e/o orizzontale prevista in ciascuna ordinanza o provvedimento.

Da segnalare inoltre che con delibera della Giunta Comunale n. 355/2013, a seguito della revisione ed aggiornamento dell'elenco dei procedimenti amministrativi dell'Ente, al Settore MTL sono state trasferite anche tutte le competenze precedentemente in capo alla Polizia Municipale in materia di ordinanze permanenti, incrementando in tal modo l'impegno a cui è chiamato il settore per la loro gestione, realizzazione e controllo.

Per la gestione degli impianti semaforici sono state espletate tutte le funzioni di controllo tecnico, amministrativo ed economico relative alla corretta attuazione del contratto di servizio, in tutte le sue complesse articolazioni (fornitura di energia, manutenzioni ordinarie, straordinarie e/o programmate, pronto intervento ecc).

---

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Km di strade comunali e vicinali sottoposte ad interventi manutentivi	17	14,7	30,6
Km di piste ciclabili sottoposte ad interventi manutentivi	-	1,52	1,30
Km di marciapiedi restaurati (direttamente o mediante erogazione di contributi)	3	0,47	0,30

---

## 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma



	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	11.933.600,99	42,13		12.116.211,38	44,25		11.934.056,87	59,47	
Spesa per investimento	16.393.961,04	57,87		15.264.381,04	55,75		8.133.202,62	40,53	
Totale	<b>28.327.562,03</b>		7,57	<b>27.380.592,42</b>		6,95	<b>20.067.259,49</b>		7,00

---

#### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	357	2669	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE - SCHEDA 4.3 - INTEGRAZIONE PER ADEGUAMENTO RETE FIOVIARIA CITTA' DI MODENA - 2^ STRALCIO	28.715,00	28.715,00	28.715,00
2013	414	2503	CICLABILE VIA GIARDINI - TRATTO TRA L'INCROCIO CON VIALE CORASSORI FINO A LARGO RISORGIMENTO	646.800,00	646.800,00	646.800,00
2013	448	2223	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARAZZA - ESPROPRI	50.000,00	50.000,00	50.000,00
2013	338	2536	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI CAVALCAVIA CIRO MENOTTI E MAZZONI	180.000,00	180.000,00	180.000,00
2013	339	2696	MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE LA VIABILITA' DELLE CIRCOSCRIZIONI 1 E 2	581.000,00	553.183,91	553.183,91
2013	343	2646	IMPIANTO SEMAFORICO VIA GHIARONI - VIA CONTRADA E ADEGUAMENTO	150.000,00	150.000,00	150.000,00
2013	344	2687	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE DEI GIUNTI DI DILATAZIONE LUNGO TUTTI I CAVALCAVIA TANGENZIALE PASTERNAK - CARDUCCI E IL CAVALCAFERROVIA CIRO MENOTTI - LA MARMORA - I STRALCIO	280.000,00	280.000,00	280.000,00

---

#### 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Con riferimento agli indirizzi impartiti alla struttura si ritiene di poter affermare che i risultati conseguiti nell'anno 2013 sono da ritenersi ampiamente congrui e coerenti con essi.

Infine, con riferimento ai risultati conseguiti, da sottolineare il notevole lavoro svolto dal personale del Settore Manutenzione, Traffico e Logistica che con il proprio grande impegno ha permesso il raggiungimento degli obiettivi.

## **Programma n. 240 – RIQUALIFICAZIONE URBANA**

### **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

In relazione alla realizzazione dei Programmi delineati in sede di Relazione Previsionale e Programmatica, si evidenziano i di seguito risultati raggiunti, suddividendoli in base ai tre macroprogetti già programmati.

#### **Macroprogetto 240.1 - Pianificazione urbanistica**

Nel mese di luglio 2013 sono state approvate due Varianti urbanistiche, una relativa ad Accordi di pianificazione relativi ad alcune zone destinate ad Attrezzature Generali, l'altra che recepisce, tra l'altro, numerosi Accordi di pianificazione di altra natura (Artt. 16.10, art. 14.1 delle Norme di Attuazione del PRG, gennaio 2012).

Nel mese di dicembre 2013 è stata adottata una ulteriore Variante urbanistica contenente numerosi Accordi di pianificazione.

Nel mese di dicembre 2013 è stata adottata una Variante di RUE che recepisce le definizioni tecniche uniformi dei parametri urbanistici ed edilizi stabiliti dalla Deliberazione dell'Assemblea Legislativa della Regione Emilia-Romagna il 4/2/2010.

#### **Macroprogetto 240.2 - Riqualificazione Area Nord**

Proseguono i lavori di attuazione dell'area ex Mercato bestiame. Proseguono i lavori dell'intervento edilizio alle ex acciaierie in Via Paolo Ferrari.

Per quanto riguarda altre attività di trasformazione e riqualificazione dei tessuti esistenti, oltre ad una normale gestione dei processi in corso su alcuni piani attuativi della Fascia Ferroviaria, si segnala un avvio di attività riguardante il Piano di Recupero di Via Nonantolana, il cui principale obiettivo pubblico riguarda l'acquisizione delle aree relative alla realizzazione della Gronda Nord, nell'ambito di un quadro proprietario molto articolato e complesso.

#### **Macroprogetto 240.3 – riqualificazione Villaggio Artigiano Modena Ovest**

All'inizio del 2012 ha avuto conclusione la prima fase del progetto di riqualificazione dell'area del Villaggio Artigiano Modena Ovest, con la adozione di una specifica Variante urbanistica di Piano Operativo Comunale, Variante la cui approvazione è stata illustrata alla Commissione Consiliare nel mese di dicembre 2013 e sarà sottoposta al voto del Consiglio Comunale nel gennaio 2014.

La Variante introduce nuove modalità e criteri per gli interventi di trasformazione mediante recupero, riqualificazione e rigenerazione del patrimonio edilizio e delle destinazioni d'uso del Villaggio, dando così inizio ad un processo non breve ma sistematico per la rigenerazione urbana complessiva della zona, supportata anche dal trasferimento, nel corso del 2015, della linea ferroviaria Milano-Bologna, che consentirà la apertura di nuovi collegamenti funzionali tra il Villaggio e la zona della Madonnina.

Con riferimento alle attività previste per la variante POC MO.W nella seconda parte del 2013 è stato approvato il Piano Attuativo.

Da ottobre 2012 si è formalizzato ed avviato il progetto con la Regione denominato UHI (Urban Heat Island) che ha nel Villaggio Artigiano la sua sperimentazione pilota.

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
N° controlli edilizi effettuati	335	319	251
N° convenzioni stipulate per piani particolareggiati e di recupero	4	4	2
N° piani particolareggiati e di recupero approvati	2	1	4
N° permessi di costruire rilasciati	190	172	146
N° abitabilità rilasciate	185	191	143
N° denunce di inizio attività ricevute	1.360	1.146	1.046
N° consulenze tecniche su appuntamento	1.544	1.513	1.131

## 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	6.942.097,86	50,13		7.242.670,39	54,77		6.677.459,07	70,03	
Spesa per investimento	6.907.151,09	49,87		5.980.519,17	45,23		2.858.081,88	29,97	
<b>Totale</b>	<b>13.849.248,95</b>		3,70	<b>13.223.189,56</b>		3,36	<b>9.535.540,95</b>		3,33

---

#### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	353	1318	FASCIA FERROVIARIA - PIANO PARTICOLAREGGIATO MERCATO BESTIAME - ALLOGGI ERP	2.428.632,41	2.428.632,41	2.428.632,41
2013	433	2720	OPERE URBANIZZAZIONE A SCOMPUTO ONERI ZONA ELEM. 2080-AREA 03-"F.LLI ROSSELLI" - CONTABILIZZAZIONE - VEDI CAP. 24227 IMP.	46.303,41	46.303,41	46.303,41
2013	434	2720	OPERE URBANIZZAZIONE A SCOMPUTO ONERI IMMOBILE IN MODENA-V.LE MONTE KOSICA-VIA GALVANI-VIA FIORDEBELLO (PDC 3040/05-1631/07-SCIA 2881/11)-PRESA IN CARICO INFRASTRUTTURE- CONTABILIZZAZIONE-VEDI CAP. 24227 IMP.	250.000,00	250.000,00	250.000,00
2013	455	2731	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - I STRALCIO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	500.000,00	500.000,00	500.000,00

---

#### 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

## **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

Il Comune di Modena è intervenuto in una difficile situazione dovuta alla crisi economica con diverse politiche, in particolare:

- Sostegno al pagamento dell'affitto;
- Alloggi E.R.P.;
- Agenzia "Servizio Casa";
- Housing sociale – nuove forme dell'abitare.

### **Macroprogetto 250.1 - Affitto accessibile**

#### *1. Sostegno al pagamento dell'affitto.*

La decisione a livello nazionale dell'azzeramento del Fondo sociale per l'affitto ha posto a livello locale un problema significativo alle famiglie che nel corso degli ultimi anni hanno usufruito di questa misura di aiuto. Per questa ragione a fronte di un aumento della richiesta di contributi economici da parte dei cittadini verso i servizi sociali e il contenimento della spesa dovuta a misure nazionali è stato ridefinito in modo rigoroso attraverso strumenti professionali la selezione delle richieste ed in particolare delle relative risposte.

Nel corso del 2013 sono stati predisposti nuovi strumenti di livello provinciale (protocollo provinciale operativo a sostegno delle famiglie che rischiano di perdere l'abitazione in affitto a causa della crisi) attraverso il coinvolgimento delle fondazioni bancarie, dei sindacati confederali, dei sindacati degli inquilini e delle associazioni della proprietà edilizia.

Nel corso dei primi mesi del 2013 è stato attivato un bando specifico finanziato con risorse proprie del Comune e attraverso finanziamenti regionali per supportare le famiglie che rischiano di perdere l'abitazione in affitto con particolare riguardo alle famiglie colpite dalla crisi economica e in difficoltà lavorativa. Sono stati erogati € 1.926.000 a complessive 698 famiglie con interventi che hanno coperto una media del 40% del costo dell'affitto annuo (cifre più basse rischiavano di frammentare l'intervento e non garantire la risposta alle situazioni di maggiore rischio) con il coinvolgimento diretto dei proprietari. Questa attenzione al sostegno dei costi sostenuti dalle famiglie dovrà vedere una costanza anche negli anni 2014 e 2015 attraverso l'individuazione di risorse dedicate nei vincoli del bilancio comunale.

#### *2. Alloggi E.R.P. - Edilizia comunale per l'affitto*

Nel 2013 è stata effettuata una valutazione dei risultati raggiunti nel Contratto di servizio, che affida ad ACER della Provincia di Modena la gestione degli alloggi E.R.P. di proprietà del Comune di Modena; inoltre sono stati misurati gli efficientamenti e miglioramenti nella gestione del patrimonio abitativo ERP del Comune.

In particolare la valutazione ha permesso di predisporre e approvare entro il 31.12 2013 il nuovo contratto di servizio al fine di rendere sempre più efficiente ed efficace la gestione del patrimonio abitativo ERP per il quinquennio 2014-2018.

Sono proseguite nel 2013 le assegnazioni ERP, le mobilità e il monitoraggio per garantire l'appropriatezza dell'utilizzo del patrimonio ERP. Sono state verificate la realizzazione e la gestione delle manutenzioni ordinarie e straordinarie e dei relativi interventi ed investimenti, in collaborazione con il Servizio Patrimonio per l'approvazione del programma delle manutenzioni ordinarie e straordinarie da realizzarsi a cura di ACER sul patrimonio abitativo comunale.

In particolare nel 2013 è stato bandito, per aumentare il patrimonio abitativo residenziale pubblico di proprietà comunale con fondi esistenti presso ACER (a destinazione vincolata per ERP) un apposito avviso di acquisto di edifici/alloggi dal mercato privato da destinare ad edilizia residenziale pubblica. Il bando ha visto il coinvolgimento di ACER come soggetto attuatore del bando in integrazione con gli assessorati competenti (Politiche Sociali, sanitarie e Abitative e Patrimonio).

Sono iniziati nel gennaio 2012 i lavori di costruzione di 250 nuovi posti letto in una residenza universitaria in Via campi. È stata sottoscritta la convenzione con il soggetto attuatore, la fine lavori è prevista nella primavera del 2014, la struttura entrerà in esercizio nel corso dell'estate 2014.

### *3. Agenzia Casa*

Continuerà l'attività di sviluppo delle assegnazioni di alloggi mediante il reperimento dal mercato abitativo privato realizzato dal Progetto Agenzia Casa. Gli alloggi gestiti per la sub locazione dal 2005 al 2013 sono stati 460 (con relativi contratti e concessioni amministrative).

Nel 2013 a fronte della crescente difficoltà delle famiglie a fare fronte ai costi delle locazioni è stato ridefinito il protocollo d'intesa con le organizzazioni sindacali confederali, degli inquilini, dei pensionati e con le associazioni che rappresentano la proprietà edilizia con la finalità di adeguare aspetti regolamentari alla nuova condizione del mercato dell'affitto (raffronto con i canoni di mercato) e con la capacità economica delle famiglie.

È stato monitorato e gestito il contratto di appalto (scadenza al 31.12.2014) per le attività relative alla coesione sociale (sono ricomprese le attività di mediazione condominiale e gestione abitativa con particolare riferimento alla gestione degli alloggi di proprietà comunale non ricompresi nel patrimonio ERP e a parte della gestione degli alloggi della Agenzia Casa).

Nel corso del 2013 anche a seguito di un rallentamento dell'attività dovuto a normative nazionali non è stato possibile estendere il ruolo dell'Agenzia e di aumentare significativamente il numero degli alloggi gestiti in sub locazione, sono stati però sulla base del nuovo protocollo rinegoziati i contratti in essere permettendoci di dare una risposta importante ad una fascia di cittadini che, pur disponendo di redditi (seppur ridotti), non riescono ad accedere al mercato dell'affitto.

Pertanto l'obiettivo dell'Agenzia Casa che è essenzialmente quello di contribuire a mettere a disposizione del mercato dell'affitto una parte del patrimonio immobiliare privato, bloccato dai timori dei proprietari di non poter rientrare nella disponibilità dell'alloggio al termine del contratto o di incorrere in situazioni di non corretto uso degli immobili o in morosità è in parte stato raggiunto.

### *4. Housing sociale – nuove forme dell'abitare*

Nel 2013 a seguito delle esperienze positive già sviluppate in materia di appartamenti protetti per anziani è stato predisposto il progetto per l'attivazione presso uno stabile di proprietà comunale (ex residenza per studenti) di un nuovo gruppo di appartamenti dedicati ad anziani soli e persone diversamente abili. L'articolazione degli appartamenti permetterà di sviluppare un nuovo progetto che prevede la convivenza di famiglie anche con bambini e anziani soli in un'ottica di convivenza e sostegno tra generazioni. Negli spazi comuni collocati a piano terra sarà sviluppata una attività finalizzata a favorire la socializzazione degli anziani anche residenti nel quartiere (spazio anziani) con il contributo di associazioni di volontariato.

### **Macroprogetto 250.2 - Proprietà accessibile**

Nel mese di novembre 2013 sono state assegnate aree per la costruzione di 28 nuovi alloggi PEEP nella zona sud.

Nel mese di dicembre 2013 è stato aggiudicato un lotto per la costruzione di nuovi 26 alloggi convenzionati con elementi di cohousing.

---

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Assegnazione lotti PEEP per alloggi destinati alla vendita - n°alloggi	97	3	27
Assegnazione lotti PEEP per alloggi destinati alla locazione - n°alloggi	71	-	50
N°procedimenti avviati per riscatto diritti di sup erficie	163	179	264
N°sfratti da alloggi di proprietà privata seguiti	244	198	259
N°assegnazioni alloggi pubblici (con graduatoria E .R.P. e con Reg. Comunale)	92	89	85



---

### 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	251.535,71	3,28		256.135,71	3,15		256.035,73	6,93	
Spesa per investimento	7.426.153,95	96,72		7.871.153,95	96,85		3.436.240,86	93,07	
Totale	<b>7.677.689,66</b>		2,05	<b>8.127.289,66</b>		2,06	<b>3.692.276,59</b>		1,29

---

### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	449	2729	PEEP N.2 - 62 SANTA CATERINA - OPERE DI URBANIZZAZIONE	360.000,00	360.000,00	360.000,00

---

### 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

## **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

In relazione alla realizzazione dei Programmi delineati in sede di Relazione Previsionale e Programmatica, si evidenziano di seguito i risultati raggiunti, suddividendoli in base ai due macroprogetti a suo tempo programmati.

### **Macroprogetto 260.1 - Recupero aree e contenitori del Centro Storico**

#### *Largo Porta S. Agostino*

Più recentemente, nel corso degli anni 2011/2013 è stato indetto dalla Fondazione Cassa di Risparmio un Concorso di progettazione per il recupero del Complesso Sant'Agostino, al quale hanno partecipato nomi insigni della progettazione architettonica, concludendosi con la nomina del Progetto vincitore firmato dall'architetto meneghino Gaetana Aulenti in collaborazione con lo studio professionale Politecnica di Modena. L'importanza del recupero di questo contenitore storico ha attivato pertanto le necessarie riflessioni sulla redazione di progetti di riqualificazione urbana che affrontassero il tema del riuso del patrimonio architettonico storico e delle possibili soluzioni per ripensare lo spazio esterno di piazza Sant'Agostino (ma anche di tutti gli altri “spazi pubblici”), non più come luogo di passaggio e di parcheggio ma come spazio recuperato alla città culturale, spazi aperti frequentabili nella quotidianità.

#### *Piazza XX Settembre*

Nell'ottobre del 2013 sono stati appaltati i lavori per la riqualificazione dei bagni pubblici che sono tuttora in corso, per avere riscontrato durante le operazioni di scavo la presenza di reperti archeologici.

#### *Piazza Roma*

Si ritiene fondamentale ricercare un legame stretto tra la Piazza e la funzione ospitata nel Palazzo Ducale che la caratterizza ormai storicamente e che rappresenta un “unicum” a livello nazionale.

In questa ottica recentemente, dal maggio 2012 è stato redatto all'interno dell'Amministrazione comunale il Progetto di riqualificazione della Piazza, rivisitando il precedente macro progetto sulle piazze redatto dall'architetto ticinese Mario Botta e prodotto come proposta progettuale alla fine del 2008. A seguito di molteplici incontri operativi, di confronto con la Soprintendenza per i Beni Architettonici e Paesaggistici, è stato approvato il Progetto di riqualificazione della piazza, redatto all'interno dell'Amministrazione ad ottobre 2013. I lavori inizieranno nel febbraio 2014.

#### *Il Parco delle Mura*

I futuri nuovi chioschi, sui quali nel corso del 2013 sono state inoltrate presso l'Amministrazione le pratiche edilizie a cura dei Tecnici referenti degli operatori economici privati al fine del rilascio dei Permessi di Costruire, sono sette: nella postazione n° 7 il nuovo chiosco denominato LA CAPANNINA; nella postazione n° 6 il nuovo chiosco denominato LIDO PARK; nella postazione n° 12 il nuovo chiosco denominato CHIOSCO DEL CEDRO; nella postazione n° 4 il nuovo chiosco denominato BAR ELIO; nella postazione n° 3 il nuovo chiosco denominato EX DAL TOSCO; nella postazione n° 2 il nuovo chiosco denominato EL PASEO; nella postazione n° 1 il nuovo chiosco denominato BOBOTTI.

I titolari dei futuri nuovi chioschi hanno sottoscritto, presso il Settore Patrimonio, una Convenzione per la gestione a tempo determinato della concessione amministrativa dell'uso del suolo comunale (a fronte della sola proprietà del chiosco realizzato) per una durata complessiva di un trentennio. Durante tale periodo ogni singolo chiosco disporrà di un'area pertinenziale (postazione del chiosco) e in alcuni casi di una porzione di spazio da arredare con tavolini all'interno della promenade (percorso ciclo-pedonale sul lato nord del parco).

L'Amministrazione, a seguito del completamento della fase istruttoria dei n° 7 PROGETTI EDILIZI di nuovi chioschi inoltrati dagli operatori economici, ha attivato la "Conferenza dei Servizi, ai sensi dell'art. 7 del DPR 160/2010" - al fine sia del confronto intersettoriale dei contenuti tecnici e sia per la trasmissione alla Soprintendenza dei Beni Architettonici e Paesaggistici al fine del conseguimento dei titoli autorizzativi sulle sette Pratiche edilizie per il rilascio dei Permessi di Costruire. Al termine del percorso autorizzativo conclusosi a maggio, è stato approntato il coordinamento della

“Programmazione della fasi attuative degli interventi sul Parco e sui chioschi”, attraverso incontri con i Tecnici del Gruppo di lavoro dei Settori comunali ed Hera (per la redazione Progetto esecutivo di potenziamento Reti infrastrutturali), ed i tecnici referenti dei progetti edilizi relativi i nuovi chioschi (per l'attuazione dei cantieri edili).

Nel periodo intercorso fra luglio e dicembre 2013 sono stati inoltre redatti due Progetti esecutivi e di dettaglio sul Parco delle Mura, con l'obiettivo di coordinare la realizzazione dei cantieri per la realizzazione dei chioschi a cura e spese dei privati, e contestualmente potenziare migliorando le infrastrutture esistenti nel parco. Tutto ciò entrando in merito alla Rete delle acque meteoriche del percorso ciclo-pedonale denominato “la promenade” su cui si attestano gli ingressi dei nuovi chioschi, e sostituendo il vecchio impianto di Illuminazione Pubblica con una tecnologia a risparmio energetico LED (intervendo in fasi distinte e temporali su tre ambiti: la promenade, l'interno del parco adibito ad aiuole e vialetti, il lato del parco che costeggia il caseggiato storico). I lavori sono programmati per l'inizio a febbraio 2014.

Il confronto costante con i Tecnici referenti dei Permessi di costruire ha conseguito inoltre il risultato che sono state presentate le Comunicazioni di “INIZIO dei LAVORI” entro il 31/12/2013 di N° 5 CANTIERI EDILIZI, conseguiti attraverso il Coordinamento in collaborazione con la Soprintendenza per i Beni Architettonici e Paesaggistici e la Soprintendenza Archeologica. I cinque cantieri dovranno completarsi entro aprile 2014.

## **Macroprogetto 260.2 - Valorizzazione del Centro Storico**

*Attuazione e programmazione sul futuro Paesaggio Luminoso:*

La programmazione e l'attuazione degli interventi è avvenuta nel corso del 2013 in collaborazione con Hera Luce approntandola con un "organigramma metodologico" (ai sensi DGR n. 2263 del 29/12/2005 per il Piano della Luce).

Il progetto è stato organizzato in “Prove Tecniche con installazioni” attraverso interventi programmati nel contesto, le cui finalità sono state il miglioramento della qualità della luce, la riduzione dei consumi energetici con tecnologia LED, e la riduzione dell'inquinamento luminoso con miglioramento del microclima urbano; successivamente si è attuato il monitoraggio dei risultati, redigendo Schede Tecniche il cui risultato si è confrontato con la Soprintendenza per i Beni Architettonici e Paesaggistici.

Gli interventi realizzati e completati fra Luglio-Dicembre 2013 sono N. 14, suddivisi in:

Via Carteria (e 3 portici), Largo S. Francesco, Corso Canalchiaro (e 14 portici) e Vicolo Frassone, Corso Duomo (e 3 portici), Calle Di Luca, Via Castellaro, Via S. Carlo (e portico), Via Canalino (e portico), Piazza XX Settembre, Via Zono, Via Albinelli, Rua Frati Minori, completamento Via Taglio. La spesa complessiva degli interventi è stata di 69.957,00 € lordi.

*Valorizzazione commerciale ed urbana delle strade e dei portici: attuazione e programmazione anno 2013*

Nel corso del 2013 è avvenuto il “COMPLETAMENTO della MICROAREA COMMERCIALE BORGO DUCALE” per la valorizzazione commerciale e la riqualificazione urbana di via Taglio e Cesare Battisti. E' questo un progetto coordinato attraverso due deliberazioni della Giunta Comunale: n. 686 del 18/12/2012 che individua i soggetti attuatori e concede i contributi, n. 253 del 25/06/2013 che regola le installazioni esterne ai negozi (corpi luminosi/vetrine e collocazione di fioriere ai lati vetrine negozi). A tali fini dal Luglio 2012 è iniziata l'attuazione della valorizzazione dei due assi commerciali, attraverso interventi di miglioramento della pedonalizzazione con l'installazione di oggetti di arredo urbano, interventi sull'illuminazione pubblica, coordinamento potenziamento illuminazione fronte vetrine. Per completare pertanto la riqualificazione urbana di via Taglio e Battisti, a dicembre 2013 sono state installate ulteriori fioriere nelle sedi stradali, le cui postazioni sono state definite nel mese di aprile 2013 con la presidentessa dell'Associazione Borgo Ducale; si sono ripristinate le rimanenti fioriere danneggiate a dicembre, ed è stata completata la prova tecnica per la scelta del corpo illuminante a tecnologia LED da installare a cura e spese dei negozianti sul fronte vetrine.

Nel corso del 2013 è stato redatto il “PROGETTO DI VALORIZZAZIONE COMMERCIALE E RIQUALIFICAZIONE URBANA DI VIA CARTERIA”.

La redazione del Progetto di recupero della storica contrada è stato condiviso con la Soprintendenza per i Beni Architettonici e Paesaggistici, perseguendo obiettivi di miglioramento della frequentazione, attraverso interventi sul Paesaggio luminoso della strada, dei portici e delle vetrine dei negozi adottando la tecnologia a risparmio energetico a LED. Gli interventi in sede stradale e nei portici sono stati completati a Settembre 2013, in collaborazione con Hera Luce.

È stato attuato inoltre un intervento di Manutenzione sul degrado dei porticati, programmato e realizzato in collaborazione del Settore Manutenzione e Logistica entro il mese di Settembre.

A completamento del Piano di recupero della contrada Carteria, è stato redatto un complesso progetto per lo studio di oggetti di arredo urbano adatti per essere installati in futuro negli assi commerciali storici, sia in sede stradale e sia nell'ambito dei portici; progetto approntato da Aprile e conclusosi a Luglio 2013, ha ottenuto il parere positivo dalla Soprintendenza e la conseguente autorizzazione nel dicembre 2013.

Il quadro degli interventi realizzati nel corso del 2013 a favore della riqualificazione degli spazi pubblici commerciali, ha previsto un ampio “progetto di valorizzazione di Piazza XX Settembre, Via Zono, Via Albinelli, Vicolo Forni e Via Mondadora.

L'attuazione del progetto è avvenuta con la redazione delle “Linee guida per gli allestimenti nella Piazza e via Albinelli” attraverso la predisposizione di Elaborati grafici progettuali contenenti proposte di assetto generale degli ambiti arredabili (con arredi mobili a cura degli esercenti ed arredo urbano a cura dell'Amministrazione). Sulla base delle scelte strategiche è avvenuta la redazione del “Bando pubblico” per il conseguimento degli incentivi agli operatori economici. A completamento dell'iter sono pervenute entro gennaio 2014 le proposte degli operatori di Piazza XX settembre, a cui seguiranno gli allestimenti esterni nella primavera 2014.

Contestualmente è stato redatto il “Progetto di arredo urbano di via Albinelli” per il miglioramento della frequentazione pedonale, condiviso con la Soprintendenza per i Beni Architettonici e Paesaggistici dal mese di Agosto, il quale ha ottenuto l'autorizzazione nel dicembre 2013.

Il progetto di valorizzazione generale ha previsto inoltre la programmazione e la successiva realizzazione di “interventi sul Paesaggio luminoso della piazza e delle strade” adottando la tecnologia a risparmio energetico LED: gli interventi sono iniziati a Luglio e terminati a Settembre 2013, in collaborazione di Hera Luce.

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

/

## 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	38.500,00	100,00		32.383,50	100,00		32.326,00	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	<b>38.500,00</b>		0,01	<b>32.383,50</b>		0,01	<b>32.326,00</b>		0,01

## 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

## 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

**Politica 3: CITTADINANZA, SOCIALITÀ E  
PARTECIPAZIONE**



## **Programma n. 310 – TEMPI E ORARI DELLA CITTÀ**

### **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

In relazione alla realizzazione dei Programmi delineati in sede di Relazione Previsionale e Programmatica, si evidenziano di seguito i risultati raggiunti, suddividendoli secondo i due macroprogetti individuati.

#### ***Macroprogetto 310.1 – Progetto dei tempi e orari della città***

A seguito di un'analisi e verifica puntuale, si è redatto un report di sintesi dei progetti contenuti nel Piano Tempi e Orari della Città, approvato nel 2009.

Per quanto riguarda la Banca del tempo dei dipendenti comunali, si è organizzato un incontro con il nuovo presidente della Banca del tempo di Modena, per programmare iniziative di rilancio quali serate aperte e dedicate a tutti/e i/le dipendenti., che si sono realizzate nei mesi di settembre e ottobre.

#### ***Macroprogetto 310.2 – Promozione delle pari opportunità***

#### **Progetto Europeo “LOG IN” (Laboratories On Gender Violence In New media”) - Programma Daphne III**

Nel corso dei primi 12 mesi di progetto (anno 2013) si sono realizzate le seguenti azioni:

Organizzazione e gestione a Modena del primo meeting di inizio progetto (5 e 6 febbraio 2013).

Messa a punto, in collaborazione con il “Centro documentazione donna”, della metodologia degli interventi/laboratori, condivisa e utilizzata da tutti i partner del progetto.

Realizzazione di un “test” della metodologia elaborata su un gruppo ristretto di giovani (2 classi dell'istituto Corni ) e su un gruppo ristretto di adulti.

Organizzazione e partecipazione al secondo meeting di progetto a Vilnius, Lituania (11e 12 giugno 2013) con i partner del progetto per condividere, affinare e adattare ai contesti locali la metodologia di intervento.

Promozione del progetto: inviata a tutte le scuole superiori modenesi una lettera di presentazione del progetto, inserito il progetto tra gli itinerari di Memo sia come laboratorio per le classi sia come aggiornamento per le insegnanti.

Organizzazione e partecipazione al terzo meeting di progetto a Nicosia, Cipro (24 e 25 settembre 2013) con i partner del progetto per condividere e discutere in particolare la valutazione e delle azioni pilota e del progetto stesso.

Realizzazione sito web del progetto in inglese, online dai primi di agosto.

Realizzazione sito web del progetto in italiano, online da ottobre.

Avvio di laboratori in 3 classi di scuole superiori modenesi.

Organizzazione (nel mese di dicembre) di due seminari rivolti agli adulti in particolare genitori e insegnanti sul tema ”Giovani, nuovi media e violenza di genere: istruzioni per l'uso. Riflessioni e suggerimenti”

#### **Laboratori e attività nelle scuole sui temi delle Pari opportunità**

In collaborazione con l'associazione “Gruppo Dante Peso Specifico” si è proseguita l'esperienza del progetto “Barbablu”, avviato nel 2012, presso alcune classi di due scuole elementari modenesi e nel mese di dicembre si è promosso un percorso di sensibilizzazione sui temi del rispetto dell'altro e la promozione delle pari opportunità in due scuole elementari modenesi.

### **Organizzazione eventi e iniziative di sensibilizzazione nei confronti delle problematiche sulle donne**

In occasione della ricorrenza dell'**8 marzo** “Giornata internazionale della Donna” è stato organizzato il consueto spettacolo pubblico al Teatro Storchi, in collaborazione con ERT. Lo spettacolo è stato “CONFIDENZIAL” - una serata con **Simona Marchini**.

In occasione del **25 novembre** “Giornata internazionale contro la violenza sulle donne” è stato organizzato uno spettacolo alla Tenda rivolto a tutta la città e si è collaborato con il Centro documentazione donna per la realizzazione di una iniziativa specifica rivolta alle scuole superiori a cui hanno partecipato circa 250 ragazzi/e.

### **Piano delle Azioni Positive**

All’inizio del 2013 il C.U.G. (Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni) ha redatto il nuovo Piano delle Azioni Positive con valenza triennale 2013-2015. Il Piano, dopo il parere positivo dell’Ufficio provinciale delle Consigliere di Parità, è stato approvato dalla Giunta e pubblicato sul sito del Comune di Modena nella sezione dedicata alle Pari Opportunità.



---

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

/

---

## 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	16.800,00	100,00		8.900,00	100,00		5.400,00	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	<b>16.800,00</b>		0,00	<b>8.900,00</b>		0,00	<b>5.400,00</b>		0,00

---

## 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

---

## 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

## **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

Abbiamo lavorato ancora in un anno di ristrettezze. Per ogni iniziativa siamo partiti dalla ricerca dei sostegni economici, e abbiamo affrontato ogni cosa riducendo il più possibile i costi.

Abbiamo coinvolto le associazioni culturali della città in modo significativo, abbiamo portato gli Istituti a collaborare sempre di più tra loro, con le associazioni e con altri enti.

La multiculturalità è diventata un riferimento costante, soprattutto per l'attività dei musei.

Tutti gli istituti culturali e le biblioteche hanno aumentato significativamente il numero e l'apprezzamento dei propri utenti. La partecipazione alle iniziative è stata altissima.

Il nuovo Museo Casa di Enzo Ferrari, ha portato visitatori da tutto il mondo, e si è inserito nel panorama culturale della città, partecipando attivamente a diverse iniziative.

Si è iniziato un percorso che porterà nei primi mesi del 2014 un ampliamento dell'attività di ERT a Bologna, con l'Arena del Sole. Abbiamo sostenuto l'attività del Teatro Comunale, che ha mantenuto una stagione di qualità, contenendo i costi.

Abbiamo mantenuto nel nostro calendario di appuntamenti uno spazio importante alle **feste civili**. Il 27 gennaio, allo Storchi, la giornata della memoria, con una riflessione sul potere e l'importanza delle parole proposto da una azione teatrale pensata all'interno del più ampio progetto *"Il ratto d'Europa"*, sviluppato a Modena da ERT e a Roma da Associazione Teatro di Roma.

Il 25 aprile, festa della Liberazione, in piazza XX settembre, un incontro per tutti incentrato sulle donne che hanno partecipato attivamente alla lotta di liberazione e alla costruzione della democrazia italiana a partire dal dopoguerra. Il pomeriggio di letture e riflessioni proposte dall'Istituto Storico e dal Centro Documentazione Donna, è stato seguito dal concerto di Teresa de Sio.

Il 2 giugno, la festa della Repubblica e della Costituzione, un incontro di riflessione e parola sulla Costituzione e la Democrazia, in collaborazione con la Fondazione S. Carlo e l'Istituto Storico della Resistenza. Quest'anno al Bonvi Parken, con la conversazione tra Michele Smargiassi e lo storico Giovanni De Luna, seguiti dal monologo di Alessandro Bergonzoni *"La Costituzione interiore"*, all'interno della programmazione dei due giorni dedicati ai fumetti.

I due giorni dedicati ai fumetti al Bonvi Parken hanno trattato il tema del futuro, e hanno ospitato nello spettacolo serale del 1 giugno, di fianco a Guido De Maria, Bruno Bozzetto coi suoi filmati di animazione in *"Futuro, non troppo"*.

Il 23 febbraio, con la partecipazione del poeta Nanni Balestrini, è stato assegnato a un'artista giovane, selezionato da una giuria popolare, il Premio Delfini, in occasione dell'anniversario della nascita e a conclusione delle celebrazioni di Antonio Delfini, a cui è dedicata la più importante biblioteca cittadina.

Una delle prime iniziative del calendario, è stato Buk, il festival della piccola e media editoria, che si è conquistato un ruolo nazionale riconosciuto.

Il 18, il 22 e il 29 aprile si è svolta la terza edizione del ciclo *"Quel gran genio del mio amico"*, tre incontri dedicati a Edmondo Berselli, giornalista e intellettuale modenese scomparso l'11 aprile di tre anni fa.

In maggio è arrivato a conclusione *"Il ratto d'Europa"*. Tutte le realtà culturali cittadine si sono interrogate e hanno costruito ragionamenti sull'Europa, dando vita, dopo un lavoro durato otto mesi, a una rappresentazione teatrale che è andata in scena allo Storchi. È uno dei contributi più grandi alla cultura per la città, un evento che rimette al centro della scena pubblica il teatro e che riconnette il teatro alla "comunità", in un momento in cui questa parola è avvolta da innumerevoli sfide. Un modo nuovo di lavorare, che coinvolge e porta a sintesi i contributi collettivi e li traduce in una forma di arte. E che parla di Europa, un concetto che non deve dare nulla per acquisito, un valore che non appare scontato.

In concomitanza con la *"Notte europea dei musei"*, quest'anno fissata per il 18 maggio, abbiamo realizzato per il terzo anno, *"Nessun dorma"*, la notte bianca della cultura. Musei, biblioteche, gallerie d'arte, Istituti culturali, edifici storici, chiese, hanno registrato un flusso continuo di visitatori, grazie anche all'impegno di associazioni culturali, artisti di strada, commercianti, bar e ristoranti, che hanno partecipato alla festa, arricchendo il programma di offerte e iniziative speciali.

Anche quest'anno abbiamo organizzato un calendario di appuntamenti in diversi spazi della città, con l'obiettivo di far vivere le serate estive come opportunità di aggregazione per tutti. Dalla metà di giugno

alla fine di agosto, nel Giardino Ducale, in piazza Pomposa, in piazza XX Settembre, in Piazzale Torti, nella zona Tempio, abbiamo programmato diverse iniziative di rilievo, grazie a uno sforzo collettivo, a partire dalle associazioni culturali che non solo hanno partecipato, ma hanno anche proposto tante iniziative e rassegne. L' anteprima dell'estate ai Giardini, l'8 giugno con "Node" il festival internazionale della musica elettronica, che ha accolto un numerissimo pubblico soprattutto di giovani, modenesi e non solo. La programmazione estiva è stata un'occasione anche per richiamare diverse attività svolte durante l'anno, come "Vola alta parola", l'incontro di poesia dopo il Premio Delfini; la conversazione sul volume "Città e architetture, il Novecento a Modena", realizzato a cura dell' Ufficio Ricerche Storia Urbana; "AntWork", la creatività giovanile scaturita da un percorso comune con Reggio Emilia e Parma.

Tra le iniziative per i giovani, "ArteinContemporanea", un concorso rivolto ad artisti e curatori giovani della nostra Regione, che ha coinvolto 32 giovani artisti, 14 curatori, 13 gallerie pubbliche e private della città, dove per dieci giorni si sono tenute mostre d'arte e di fotografia, coronate dall'assegnazione di 14 premi acquisto agli artisti più apprezzati. La manifestazione è stata accompagnata da performances e concerti il 14 giugno, in occasione dell'inaugurazione della mostra; da una Tavola rotonda, il 19 giugno, presso la Galleria Civica di Modena coordinata da Marco Pierini con 6 giovani curatori; la presentazione dei tre video realizzati da "Spazio Arte"; la realizzazione di Laboratori d'incisione presso la Galleria ArtesuCarte; la Festa finale, il 23 giugno, al Museo Enzo Ferrari con l'assegnazione dei premi.

Uno spazio speciale ai giovani artisti è stato dedicato dalla mostra che si è tenuta dal 20 settembre al 20 ottobre presso il Museo Enzo Ferrari di 40 prototipi di articoli di design per bookshop selezionati dal IV concorso annuale realizzato per giovani designer dall'Ufficio Giovani d'Arte del Comune di Modena e promossa da GAI e Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo (MiBAC) - Direzione Generale per il paesaggio, le belle arti, l'architettura e l'arte contemporanea (PaBAAC)/Servizio architettura e arte contemporanea e Direzione Generale per la valorizzazione del patrimonio culturale. La mostra è stata poi ospitata a dicembre al MAXXI di Roma e verrà allestita a febbraio 2014 all'Istituto Italiano di Cultura di Budapest.

Il 6 settembre, Modena ha ricordato in piazza Grande, il maestro Luciano Pavarotti dopo sei anni dalla scomparsa. Con la collaborazione di Fondazione Teatro Comunale e Fondazione Luciano Pavarotti, nella piazza gremita di persone, "Vincerò", un intenso monologo scritto da Grazia Verasani, per ripercorrere la vita e la carriera del tenore modenese, facendo rivivere con ricordi personali e aneddoti la sua straordinaria personalità. Sul palco, la voce narrante di Michele Placido, accompagnata dai cantanti lirici emergenti promossi dalla Fondazione Pavarotti, che si sono esibiti in alcune delle arie d'opera tante volte interpretate dal Maestro nel corso della sua lunga e straordinaria carriera, accompagnati al pianoforte dal Maestro Paolo Andreoli.

Il Festival Filosofia, resta uno degli appuntamenti più importanti e seguiti, quest'anno dedicato ad "Amare". Sia il programma filosofico che il programma artistico sono stati seguiti da un pubblico ancora in crescita rispetto al 2012, con un balzo in avanti soprattutto per Modena, che ha raggiunto le 135.450 presenze. Tantissimi i giovani e i giovanissimi (circa il 20% del totale), tantissimi i visitatori da fuori, che fanno registrare il tutto esaurito nelle strutture alberghiere. Una formula che privilegia spazi pubblici aperti e che coinvolge davvero tutta la città, a partire dagli Istituti culturali a finire con i commercianti e i ristoratori.

"Modena, 29 settembre", ha confermato il suo grande successo con l'edizione di quest'anno, dedicata a Lucio Battisti, nel 70° anniversario dalla nascita. Una serata che si è dovuta spostare al Palasport, a causa del maltempo e che ha comunque esaurito i 4000 posti disponibili. Alberto Fortis, Eugenio Finardi, Annalisa Scarrone, la "Formula 3" con Alberto Radius, Cristiano Godano dei "Marlene Kuntz", Andrea Mingardi, i Rats, Pietruccio Montalbetti dei Dik Dik, Marco Ligabue. Con loro Ambra Borelli, modenese come i giovani Barbara Gobbi e Giacomo Cantelli e l'orchestra Ologramma.

Il Capodanno. Una tradizione, quella di festeggiare il capodanno insieme, a cui la città di Modena risponde sempre con grande entusiasmo. Almeno diecimila persone hanno riempito la città in occasione di questo straordinario appuntamento pubblico, con il concerto di Paolo Belli e la sua Big Band, preceduti da tre band giovanili, in piazza Grande, per gli auguri di mezzanotte.

## **Galleria Civica**

L'attività espositiva è iniziata a febbraio (dopo la conclusione a fine gennaio della mostra inaugurata in autunno 2012) con la mostra di carattere monografico e interesse internazionale *Nam June Paik in Italia*, nella quale sono state esposte opere dalla più importante raccolta privata italiana (ed europea) su Paik per la prima volta esposta nella sua quasi totalità; a corredo un volume riccamente documentato con immagini e accurati apparati bio-bibliografici (11.892 visitatori).

A giugno due importanti appuntamenti: la sesta edizione di Node, festival internazionale di musica elettronica e live media, col sostegno della Regione Emilia Romagna (3000 presenze); la mostra *ISLAND. New Art from Ireland*, in collaborazione con Glucksman Gallery di Cork, in occasione della quale sono stati presentati i lavori di sei importanti artisti irlandesi, documentati nel catalogo di mostra (4287 visitatori). La mostra in Palazzina, segue un proficuamente collaudato orario estivo tardo pomeridiano-serale.

Collegata al festival Filosofia, oltre a una serie di eventi tenuti in occasione delle giornate del festival nel chiostro di Palazzo Santa Margherita, una mostra in sala grande ispirata al tema del festival, dal titolo *All you need is love* e dedicata all'attività artistica di John Lennon, che ha avuto grandissimo successo di pubblico e di critica (10.244 visitatori).

In autunno sono state inaugurate due mostre: in Palazzo Santa Margherita *Macchine per abitare* composta di opere provenienti in prevalenza dalle collezioni di fotografia e disegno della Galleria civica di Modena: la mostra ha voluto offrire uno sguardo sull'architettura del Novecento in Italia attraverso i disegni conservati dalla Galleria di architetti come Carlo Aymonino, Cesare Leonardi, Paolo Portoghesi, Aldo Rossi, Tullio Zini e le fotografie di grandi fotografi come Olivo Barbieri, Gabriele Basilico, Luigi Ghirri, Mimmo Jodice (2344 visitatori al 31 dicembre).

In Palazzina dei Giardini è stata inaugurata contestualmente la mostra dedicata a *Gabriele Basilico*, con la presentazione delle numerose immagini del grande fotografo conservate nella collazione della Galleria Civica. Accompagnata dal volume "Dancing in Emilia", la mostra è stata realizzata con la collaborazione della Regione Emilia-Romagna (2298 visitatori al 31 dicembre).

L'attività espositiva è accompagnata da una serie di attività collaterali.

È proseguita la pubblicazione del magazine "Civico 103", anche nella versione per iPad che riscuote un gradimento sempre maggiore; è stata organizzata la consueta serie di incontri, letture, conferenze, concerti, spettacoli e presentazioni, talvolta in concomitanza con manifestazioni regionali, nazionali o internazionali di valorizzazione e promozione dei musei ("Giornata del Contemporaneo", "Musei da gustare", "La notte dei musei" "Il Ratto d'Europa", "La notte della musica", "Arte in Contemporanea"), spesso in collaborazione con altri istituti e associazioni culturali.

Specifiche attività didattiche sono rivolte ai bambini in età scolare e prescolare, agli adolescenti, agli adulti, e un'attività di proficua collaborazione con alcuni istituti scolastici modenesi, come il "Venturi", il "Grazia Deledda - Cattaneo", il "Selmi", si sviluppa attraverso laboratori, incontri, visite guidate.

La raccolta di disegni e fotografie della Galleria continua ad essere significativamente incrementata, grazie soprattutto alla generosità di artisti, fotografi, collezionisti e associazioni, richiedendo, ciò, un costante lavoro di inventariazione, catalogazione e documentazione degli archivi.

Numerosi sono gli studiosi che consultano le opere in deposito della Galleria a scopo di ricerca, tesi, pubblicazioni; continuano le richieste di opere delle collezioni per mostre di livello anche internazionale.

## **Musei**

Nel corso dell'anno si sono svolti tre cicli di iniziative, comprendenti incontri ed eventi, collegati alle attività di ricerca ed espositive del Museo Archeologico Etnologico e del Museo d'Arte, iniziative che sono state proposte congiuntamente come Musei Civici, anche grazie alla disponibilità dei nuovi spazi acquisiti nell'ex Ospedale Estense.

La partecipazione all'edizione 2013 del Festivalfilosofia, dedicata al tema Amare, è stata particolarmente intensa, grazie all'organizzazione di ben quattro iniziative collegate (mostre *Mano nella mano*, *Dardi d'amore*, *Teste di legno cuori di panna* e laboratorio didattico, per complessivi 5.768 visitatori nei 3 giorni), che hanno fornito lo spunto per l'organizzazione delle due rassegne di iniziative autunnali, dedicate al tema dell'amore e agli spettacoli di burattini.

L'approccio partecipato e multiculturale, veicolato dai rapporti di collaborazione stretti con associazioni e enti, ha consentito il coinvolgimento di nuove e diversificate fasce di pubblico, consolidando e rinnovando nello stesso tempo il rapporto con gli abituali fruitori delle iniziative museali. A fronte di un contenimento delle spese, ciò ha comportato un incremento consistente nell'impegno del personale. Ciò è apparso evidente nell'elaborazione dell'iniziativa "Strade", la cui mostra conclusiva è stata inaugurata il 15.12.2013 alla presenza di 550 persone. Sul fronte della partecipazione del pubblico alla vita del museo, si segnala anche l'acquisizione di una coppia di candelieri in argento provenienti dal Palazzo Ducale, avvenuta attraverso una pubblica sottoscrizione con il meccanismo nuovo per la realtà mussale italiana del "fund-raising".

Sul fronte del Coordinamento del Sito Unesco, facente capo al Museo Civico d'Arte, nel corso dell'anno sono stati portati a compimento i progetti riguardanti la segnaletica turistica e, soprattutto, la creazione del laboratorio presso i Musei del Duomo, destinato ad ospitare i percorsi del nuovo progetto didattico *A scuola con l'Unesco: il duomo, la Torre e la Piazza raccontano...*, avviato con successo nell'anno scolastico 2013-2014 (100 le classi iscritte).

### **Biblioteche**

Il buon riscontro di pubblico registrato a fine anno (+ 4% gli iscritti e + 2,7% i prestiti rispetto al 2012) conferma l'opportunità di proseguire, tra l'altro, il lavoro di analisi e riorganizzazione dei servizi bibliotecari che nel 2013 è stato condotto su diversi fronti.

Anzitutto per il mantenimento del servizio svolto dalla biblioteca di scienze dell'educazione presso il liceo Sigonio, inagibile dal maggio 2012. Fino al mese di luglio 2013 la Biblioteca Delfini, con la sua sezione di Educazione e Cura, si è fatta carico dell'emergenza, rispondendo alle richieste di libri non più accessibili al pubblico e prelevati, con tutte le cautele necessarie, dalla sede di via Saragozza. Oltre al ritiro e alla riconsegna dei libri, e dopo l'individuazione del Multicentro Educativo Sergio Neri (Memo) quale destinatario dell'intero patrimonio della biblioteca ex-Sigonio, si è iniziato un comune lavoro di riflessione sulla mappa delle competenze nell'ambito specifico delle materie psico-pedagogiche della Biblioteca Delfini e di Memo a seguito del trasferimento del patrimonio (1.000 volumi alla Delfini, 9.000 a Memo) avvenuto nel mese di agosto.

Il giudizio positivo sull'esito della esternalizzazione dei servizi della biblioteca Crocetta (confermato anche dal gradimento degli iscritti aumentati del 2,8% rispetto al 2012) unitamente alla riduzione delle risorse di personale (meno 2 unità nel 2013 e ulteriori meno 2 unità nel primo semestre del 2014), ci porta a programmare l'esternalizzazione anche della Biblioteca Villaggio Giardino.

La convenzione stipulata con la Casa Circondariale Sant'Anna ha permesso di sperimentare l'inserimento in attività di volontariato di quattro detenuti. Il buon clima di collaborazione che si è instaurato con tutto il personale del servizio sottolinea il valore civico e di solidarietà dell'esperienza, al di là dell'aiuto materiale, comunque non trascurabile, offerto dal lavoro volontario dei detenuti.

L'avvio delle riforme istituzionali ha visto a fine 2013 la chiusura dell'Istituzione Centro di Documentazione della Provincia. È stato quindi necessario stipulare una nuova convenzione tra Comune e Amministrazione Provinciale di Modena per garantire alla rete delle biblioteche il necessario supporto tecnico e il mantenimento della cooperazione a livello provinciale nelle attività comuni e per i progetti innovativi.

In particolare la rete delle biblioteche comunali ha ricevuto conferma dell'adesione delle scuole superiori con il rinnovo di tre convenzioni (ITIS Corni, Isa Venturi, Istituto musicale Vecchi-Tonelli) e

si è ulteriormente ampliata con l'ingresso di un nuovo partner, la Scuola Interregionale di Polizia Locale.

Si è concluso il lavoro di progettazione degli arredi di cui sarà dotata la biblioteca Poletti nel nuovo complesso del S. Agostino e si è provveduto a richiedere alla Soprintendenza Regionale ai beni librari l'autorizzazione al trasferimento, previsto per il 2018.

A fine anno, in collaborazione con l'ufficio ricerche, sono state realizzate due importanti indagini sul gradimento dei servizi offerti dalle biblioteche Delfini, Crocetta, Rotonda e Villaggio Giardino. Una di queste ricerche, di carattere qualitativo, ha indagato le aspettative degli utenti sull'evoluzione futura delle biblioteche. I risultati di entrambe le ricerche saranno oggetto di riflessione anche in relazione ai progetti di miglioramento da introdurre nella carta dei servizi per il 2014.

Le attività di promozione culturale hanno visto le biblioteche impegnate su più fronti. Innanzitutto per l'accoglienza e la progettazione di percorsi specifici per pubblici con esigenze particolari: le visite guidate per ogni ordine scolastico, il tutoraggio individuale per l'uso di internet e dei nuovi supporti per la lettura digitale, la collaborazione con i servizi di igiene mentale e i Centri Territoriali Permanenti. Sono stati realizzati due corsi per mamme e bebé sull'uso della voce nelle relazioni familiari precoci; un laboratorio di scrittura condotto da Ugo Cornia e 6 incontri del gruppo di lettura in collaborazione con ACIT; negli ambulatori dei pediatri di famiglia e alla biblioteca della Pediatria sono proseguite per tutto l'anno le letture ai bambini in età prescolare, secondo le modalità del progetto *Nati per leggere*.

Si è poi confermata la partecipazione a iniziative cittadine di grande rilevanza: per la notte bianca le mostre su Pietro Ghizzardi e sui libri d'artista, rispettivamente alla Delfini e alla Poletti; per il Festival della lettura per ragazzi la Delfini ha ospitato alcuni importanti autori (Roberto Piumini, Giusy Quarenghi, Beatrice Masini); durante il Festivalfilosofia i laboratori scientifici per bambini e famiglie *Attrazioni fatali* alla Delfini e la mostra *Ars Amandi* alla Poletti; al progetto del "Ratto d'Europa" la Delfini ha collaborato con le letture del *Giro d'Europa in 80 giorni* e di *Europatheon*. MAT e VIE Festival sono altri due progetti cittadini ai quali ha collaborato la Delfini.

Alcune iniziative sono state coordinate su più sedi: in particolare *Il mese della scienza per ragazzi* e *Essere giusti. Scelte di vita e di coraggio*, quest'ultima in collaborazione con 5 scuole superiori della città.

Quasi 23.000 tra ragazzi e adulti hanno partecipato all'insieme degli incontri proposti.

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Musei: n° visitatori totali (sale, mostre e iniziative)	56.681	45.024	57.720
Musei: visitatori/giornate di apertura	193	183	221
Biblioteche: n° prestiti	436.103	428.410	439.771
Biblioteche: n° iscritti	34.376	33.360	34.685
Biblioteche: n° iniziative rivolte adulti e ragazzi	142	100	123
Biblioteche: visite guidate alle classi e a gruppi di utenti	216	193	184
Biblioteche: letture nella biblioteca della pediatria e negli ambulatori dei pediatri di famiglia	396	346	628
Biblioteche: indice di superficie mq. spazi destinati al pubblico ogni 10 abitanti (standard regionale 0,30)	0,29	0,31	0,29
Biblioteche: indice di acquisto n. acquisti ogni 1000 abitanti	84,93	74,33	73,22
Biblioteche: indice di dotazione n. dotazioni documentarie ogni abitante	2,31	2,22	2,35
Galleria Civica: n° mostre temporanee	8	4	5
Galleria Civica: n° visitatori mostre temporanee	42.444	21.567	30.500
Fondazione Teatro Comunale: n° repliche (concerti, opera lirica, balletto)	36	31	32
Fondazione Teatro Comunale: n° presenze da acquisto biglietti (concerti, opera lirica, balletto)	10.660	10.031	8.959
Fondazione Teatro Comunale: n° presenze da acquisto abbonamenti (concerti, opera lirica, balletto)	15.364	11.841	14.222
Fondazione Teatro Comunale: n° repliche totale (Rassegne Principali, Altre Rassegne, Spettacoli Fuori Rassegne, Bande Militari)	60	46	54
Fondazione Teatro Comunale: n° spettatori totale (Rassegne Principali, Altre Rassegne, Spettacoli Fuori Rassegne, Bande Militari)	42.123	30.377	32.178

### 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	9.953.707,86	73,90		10.551.180,95	74,96		10.296.481,92	78,83	
Spesa per investimento	3.515.821,81	26,10		3.525.421,81	25,04		2.765.655,78	21,17	
<b>Totale</b>	<b>13.469.529,67</b>		<b>3,60</b>	<b>14.076.602,76</b>		<b>3,57</b>	<b>13.062.137,70</b>		<b>4,56</b>

### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	468	2727	ACQUISTO VIDEOPROIETTORE NEC PER GALLERIA CIVICA	1.671,40	1.671,40	1.671,40
2013	472	2727	ACQUISTO N. DUE CANDELIERI IN ARGENTO PROVENIENTI DAL PALAZZO DUCALE DI MODENA	7.600,00	7.600,00	7.600,00
2013	423	1159	INTERVENTI DI MANUTENZIONE PER LA MESSA IN SICUREZZA DI VILLA SORRA - CONTRIBUTO DA REGIONE QUALE SOGGETTO ATTUATORE (+ CRONO 2013/457 + CRONO 2013/459)	150.646,06	150.646,06	150.646,06
2013	457	1159	INTERVENTI DI MANUTENZIONE COMPLESSO VILLA SORRA - CASA E STALLA DAMANHUR DI VIA PRATI 50, STALLA CASE DEGLI ARTISTI VIA PRATI 36, MAGAZZINO VILLA SORRA DI VIA PIEVE 45 E ISTITUTO SPALLANZIANI DI VIA PRATI 56 (+CRONO 2013/423 + CRONO 2013/459)	117.162,45	117.162,45	117.162,45
2013	333	2016	CRONO PLURIENNALE - INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL "CENTRO MUSICA" DI VIA MORANDI 71 - 2^ STRALCIO - PPI 13.20.2016	39.636,84	39.636,84	39.636,84

### 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

In questa età detta "della rabbia" è importante costruire situazioni in cui la gente si ritrovi in un clima sereno di conoscenza e noi dobbiamo offrirne l'opportunità. Il calo di risorse ci impone grande attenzione alla spesa e un impegno straordinario di condivisione delle scelte.

Abbiamo dovuto fare scelte e anche rinunce. Il Festival delle bande militari su tutti. Due anni fa il festival era costato 400 mila euro: il doppio di tutta l'estate 2013. Ci siamo presi una pausa di riflessione, concordata, che ci mette nelle condizioni di valutare la formula migliore per il futuro. Certo è una perdita per la città, ma occorre essere lucidi e realisti.

Abbiamo mantenuto iniziative di livello nazionale. Il Festival filosofia, che ha un successo crescente, Festival Vie, le mostre fotografiche come quella di Lennon. La Civica con poco più di un terzo delle precedenti gestioni ha proposto mostre di altissimo livello. E poi il Mef, che sta funzionando da richiamo; a Ferragosto ha ospitato 1500 persone in 3 giorni e il 75% sono stranieri: la promozione che è stata fatta dà i suoi frutti. E poi 29 settembre e Bonviparken sono diventati eventi nazionali. E ancora il



tributo a Pavarotti e la Fiera nazionale Buk sulla piccola e media editoria, Play la fiera del gioco con 30 mila presenze.

Questa è una realtà che non produce solo disoccupazione e tristezza: ci sono tante aziende che vanno bene, alcune molto bene, anche con la crisi. Alcune di queste ci hanno aiutato. Cercheremo di coinvolgerne altre. In questi momenti di difficoltà occorre fare gruppo e lavorare insieme. La grande vivacità culturale emersa in questi anni, ci dà ragione e ci apre al futuro con fiducia.

## **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

### **1. Politiche per le polisportive**

Nel corso del 2013, di concerto con il Settore Politiche Finanziarie e Patrimoniali e la Coop Spazio sono stati raggiunti importanti risultati:

- concluso l'atto pubblico per la retrocessione del diritto di superficie relativo agli impianti e l'area della Polisportiva Villa d'Oro;
- inaugurata la nuova palestra presso la Polisportiva Gino Nasi ottenuta tramite la riconversione del bocciodromo scarsamente utilizzato;
- autorizzazione a Coop Spazio per il trasferimento a Modena FC del diritto di superficie dell'area di Via Ghiaroni (ex campo di calcio utilizzato dalla G. Pini fino al 2008 e in seguito rinunciato, stante la costruzione del nuovo campo nell'area adiacente alla polisportiva), per la realizzazione da parte del Modena FC di due campi in sintetico a servizio del settore giovanile del Modena FC e con spazi in convenzione con il Comune di Modena;
- ottenimento da parte di ICS dell'autorizzazione per l'allungamento dei mutui e quindi riduzione delle rate dei mutui delle Polisportive Madonnina, Nasi e G. Pini;
- attivazione di due gruppi di lavoro amministrativo e impiantistico intersettoriali coordinati da Coop Spazio finalizzato a individuare soluzioni virtuose per il futuro delle Polisportive;
- realizzazione da parte della Polisportiva Saliceta San Giuliano nell'estate 2013 del primo campo di calcio a 11 in sintetico nel Comune di Modena. L'impianto potrà anche essere suddiviso in due campi per il calcio a sette.

### **2. Convenzioni di gestione impianti sportivi:**

#### *Piscina Pergolesi*

A partire dal mese di aprile è stata espletata la gara per la concessione di gestione e lavori della Piscina Pergolesi. Con l'aggiudicazione definitiva avvenuta il 13/08/2013 è terminato il procedimento di gara per la concessione della gestione con oneri di manutenzione straordinaria a carico del concessionario. Il 19/09/2013 si è provveduto alla stipula del contratto e alla consegna dell'impianto al nuovo concessionario per la durata di 12 anni. L'offerta del vincitore, oltre a prevedere un aumento del canone di concessione sulla base di asta di € 80000 a € 13.000 ha previsto migliorie rispetto il preliminare lavori proposto dal Comune e prevede tra l'altro la realizzazione di un ampliamento degli spogliatoi e di una piccola vasca per l'attività disabili.

#### *Piscina Dogali*

Ha ricevuto parere favorevole a fine anno dalla commissione consiliare una delibera che approva un iter di bando per l'assegnazione per dodici anni della gestione della piscina con la contestuale realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria sull'impianto in base a quanto prevede il Codice Appalti all'art. 30 per le concessioni di servizi.

### **3. Miglioramento dell'offerta integrata pubblica e associativa per il calcio e calcetto**

#### *Nuovo campo calcio Rognoni*

Il bando per la realizzazione del nuovo impianto, con permuta dell'area del vecchio campo è andato deserto nel mese di luglio.

### *Campo calcio Canevazzi*

Sono stati acquistati gli spogliatoi prefabbricati noleggiati presso il campo di calcio Canevazzi per compensare l'insufficienza degli spogliatoi in muratura. L'acquisto era opportuno e conveniente, tenuto conto dell'allungamento dei tempi per la realizzazione del nuovo impianto di calcio di Villanova, che avrebbe implicato costi crescenti per il noleggio a tempo indeterminato.

### *Campo calcio Casini*

Il gestore del campo di calcio Casini ha proposto di realizzare a proprie spese un campo di calcio sintetico sull'attuale campo di allenamento in terra battuta. Pertanto, come previsto dalla convenzione e dalla Legge Regionale 11/2007 in caso di investimenti a spese del gestore, la convenzione è stata rinnovata per cinque anni fino al 2019. Il nuovo campo sintetico è stato ultimato in dicembre 2013 con un investimento di circa 120.000€ a carico del gestore.

#### *Nuovo campo di calcio in sintetico a 11 Polisportiva Saliceta San Giuliano*

La Polisportiva Saliceta San Giuliano ha realizzato con oneri a suo carico il primo campo di calcio in sintetico a 11 della città.

#### **4. Miglioramento dell'offerta integrata pubblica delle palestre**

##### *Nuova palestra Marconi*

Il 14 dicembre 2013, presso il nuovo plesso scolastico Marconi è stato inaugurato il nuovo palazzetto dello sport intitolato a Nelson Mandela (PalaMadiba), un impianto multifunzionale con parquet in grado di ospitare, oltre all'attività sportiva curriculare scolastica, parte dell'attività della rotellistica e anche altre attività sportive. Le dimensioni infatti saranno tali da ottenere l'omologazione del campo gara per le discipline di hockey e pattinaggio ad alto livello oltre a poter ospitare diverse discipline sportive con relativa tribuna per il pubblico. Nel corso del 2014 si affiderà la gestione dell'impianto in orario extra-scolastico.

##### *Nuovo impianto per il beach coperto*

A fine novembre è stato inaugurato il primo nuovo impianto coperto per il beach volley realizzato da una società sportiva in collaborazione con privati in un capannone in disuso nella zona di Modena Ovest.

#### **5. “Sport LiberaMente”**

In collaborazione con le Piscine Comunali, per mettere a disposizione gli spogliatoi e le docce delle piscine a chi pratica sport all'aperto tra le ore 12 e le ore 15 dei giorni feriali nei vari parchi cittadini. A chi ne fa richiesta, le piscine comunali consegnano una tessera che dà diritto all'utilizzo dei soli spogliatoi, prima e dopo aver effettuato un'attività sportiva all'aperto.

#### **6. Modena Città Europea dello Sport 2013 ed Eventi sportivi**

Per l'anno 2013 è stato sviluppato un articolato programma di comunicazione che prevede: arredi in centro storico (totem, banner) e negli impianti sportivi (striscioni); l'utilizzo del web e di vari social network per la diffusione delle informazioni (facebook, twitter, instagram, flickr e youtube); la realizzazione di una trasmissione televisiva in onda su Trc su storie, impianti ed eventi dello sport a Modena.

Inoltre, sono stati organizzati due concorsi: uno rivolto agli studenti delle scuole secondarie inferiori e superiori e uno rivolto agli appassionati di fotografia. Gli studenti delle scuole medie e superiori di Modena sono stati invitati a comporre una frase in massimo 140 caratteri, che descrivesse il loro sogno sportivo. I tre migliori elaborati saranno premiati con un buono spendibile da Decathlon. In occasione della premiazione è stato organizzato un incontro-dibattito per far riflettere e conoscere il tema del doping.

Il concorso fotografico, intitolato “Scattiamo Insieme”, ha utilizzato come piattaforma Instagram: ogni mese è stato proposto un tema diverso, i partecipanti al concorso hanno caricato le proprie foto su Instagram con il tag scattiamo\_2013. Le 4 foto scelte ogni mese hanno partecipato alla selezione finale. Le foto selezionate saranno esposte dal 7 al 12 gennaio 2014 nella galleria del Centro Commerciale La Rotonda, dove verrà fatta la premiazione. In palio ci sono un iPad mini, una fotocamera digitale Olympus e una stampante Epson offerte da Conad.

Per festeggiare la nomina, senza dimenticare i territori colpiti dal sisma nel 2012, è stata organizzata una cena per la raccolta di fondi per la costruzione di una nuova palestra a Mirandola.

Sono stati organizzati diversi convegni:

- “Fare squadra per vincere insieme”: tecnici e dirigenti delle nostre nazionali a confronto sulla formazione sportiva nelle logiche di gruppo Commissari tecnici, dirigenti a confronto sulla motivazione e la relazione del gruppo. Relatori: Mauro Berruto, Renzo Ulivieri, Andrea Abodi, Andrea Zorzi.
- “Turismo sportivo: energia per far vivere il territorio”, nell'ambito della Fiera Children's tour il salone delle vacanze 0-14.

- “Il futuro è adesso: sport patrimonio della comunità - linee di crescita di una moderna società sportiva”.

L'Amministrazione comunale era presente ed ha collaborato alla realizzazione di una serie di altri convegni:

- “Il gioco è benessere” presso la biblioteca Delfini, nell'ambito della Fiera Play;
- “La gestione di impianti pubblici e il rapporto con i concessionari”, a Bologna, organizzato dallo Studio Ghiretti;
- “Il doping: normative, politiche e ricerca scientifica” - Centro Regionale Antidoping;
- “Donne e sport - affrontare l'arresto cardiaco - aspetti giuridici e politici nello sport femminile”;
- “Lo sport contro la violenza sulle donne: gli atleti modenesi per vincere insieme”;
- “La storia per lo sport del futuro - Società centenarie modenesi”.

È stato organizzato un ciclo di seminari intitolato “Lo Sport si mette in gioco”: genitori e allenatori “una Squadra Vincente” incontri volti a costruire una giusta cultura dello sport giovanile. I temi trattati vanno dal valore dello sport al concetto di agonismo che passa attraverso la capacità di impegnarsi e sacrificarsi, dal considerare il giovane sportivo come un ragazzo e non come un atleta in miniatura al diritto di ogni atleta di non essere per forza un campione.

Sono state organizzate presentazioni di libri che trattano temi legati allo sport:

- in occasione di Buk (fiera del libro), è stato presentato il libro “Storie di doping”. Inoltre, negli spazi della fiera tre sale sono state intitolate a sportivi protagonisti della storia sportiva modenese;
- presso il Baluardo della Cittadella è stato presentato lo studio sui settori giovanili del calcio in Europa curato da Ennio Bulgarelli e Alessandro Iori (presenza di Ferretti, Ricci e Piani);
- ciclo di incontri chiamato “Memorie di sport”, con la presentazione di volumi sportivi presso la biblioteca Delfini e il Centro Commerciale “Grandemilia” con la presenza degli autori: Mario Sconcerti “Il calcio dei ricchi”; Gianni Mura “Non gioco più, me ne vado. Gregari e campioni, coppe e bidoni”; Matteo Marani “Dallo scudetto ad Auschwitz. Vita e morte di Arpad Weisz, allenatore ebreo”; Giusy Versace “Con la testa e con il cuore si va ovunque”.

L'Assessorato allo Sport è stato coinvolto nel progetto culturale il “Ratto d'Europa”, uno spettacolo teatrale a sfondo sportivo in collaborazione con ERT. Allo spettacolo hanno partecipato Cecilia Camellini intervistata durante una delle serate di cartellone e la squadra di rugby di Modena. Lo spettacolo è stato preceduto da una partita di calcio promozionale de “Il Ratto d'Europa”, al campo comunale di calcio Botti la squadra del Ratto d'Europa vs Resto del mondo.

#### *Scuola sport*

Dal punto di vista della diffusione dell'importanza del mantenere una vita in movimento per ridurre rischi sanitari, quest'anno il progetto Scuola Sport è stato completato con due azioni: per le classi quinte delle scuole primarie è stato presentato un percorso di educazione che ha illustrato i benefici del movimento e di una dieta equilibrata; in tutte le classi delle scuole primarie dal 15 al 18 aprile le lezioni sono iniziate con una attività all'aperto, tutti i bimbi hanno eseguito una sequenza di esercizi motori, per insegnare l'importanza di svolgere attività fisica come risveglio del corpo e della mente prima dell'inizio delle attività didattiche e a integrazione dell'attività scolastica.

La festa finale di Scuola sport è stata estesa, organizzando un intero week end di sport al parco Ferrari. Causa mal tempo, le attività sono state concentrate in un unico pomeriggio. Sono state allestite numerose aree sportive con discipline diverse a cui hanno potuto accedere tutti i cittadini.

Nell' ambito del programma di Modena Città Europea dello Sport sono stati realizzati importanti eventi sportivi:

- Campionati Europei di pattinaggio Gruppi Show e Precision dal 1 al 4 maggio;
- World League maschile di pallavolo: Italia-Germania e Italia-Iran;

- Modena Beach Arena: nell'area esterna del Palazzo dello sport sono stati allestiti tre campi in sabbia. Nei due mesi di permanenza sono stati organizzati eventi, tornei, manifestazioni; oltre 200 ore prenotate per praticare beach volley, beach tennis, beach soccer e beach rugby;
- Al Novi Park, dopo la ristrutturazione dell'area con la realizzazione del parcheggio interrato sono state riattivate le Serate ciclistiche al Novi Sad: 11 serate dedicate alle gare ciclistiche nel rinnovato anello del parco Novi Sad;
- Giornata nazionale dello sport paralimpico al Parco Novi Sad il 10 ottobre;
- Partenza del Giro dell'Emilia di ciclismo da piazza Roma il 12 ottobre;
- Maratona d'Italia Memorial Enzo Ferrari Maranello - Carpi, arrivo della mezza maratona a Modena il 13 ottobre;
- Campionato italiano di società di atletica leggera under 23 - Campo comunale di atletica leggera - 12 e 13 ottobre;
- Grand Prix di ginnastica al Palasport G. Panini Casa Modena il 9 novembre;
- International Roller Cup dal 29 novembre al 1 dicembre al Palasport G. Panini Casa Modena;
- Campionati Italiani Assoluti di pesistica al PalaMolza, 7 e 8 dicembre;
- Partita della Stella: torneo di calcetto con i giornalisti di Sky, calciatori in attività ed ex calciatori al Palasport G. Panini Casa Modena il 30 dicembre.

### **7. Regolamenti e Carta dei Servizi**

È iniziata l'istruttoria per lo studio e la preparazione di un regolamento sull'erogazione di contributi e di un regolamento per l'affidamento in gestione degli impianti sportivi.

Nel 2013, in collaborazione con l'ufficio Qualità, è stata approvata la Carta dei servizi del Servizio Sport e nel 2014 si procederà alla divulgazione.

### **8. Bando Lo Sport Oltre la Crisi**

Nel 2013 è stata realizzata, grazie al supporto della Fondazione Cassa di Risparmio, del Modena FC e del Centro Commerciale Grandemilia la quarta edizione del bando per fornire un aiuto economico alle famiglie che faticano a sostenere i costi per la pratica sportiva dei loro figli, con l'intento sia di sostenere le famiglie in un momento di crisi dell'economia, per potenziare il messaggio della valenza dello sport in ambito giovanile. Con l'approvazione della graduatoria si è impegnata la spesa di € 54.429 a favore di 430 bambini.

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Piscine: n° utenti privati	180.666	185.119	178.122
Piscine: ore vasca anno	24.538	24.550	26.000
Palestre comunali: n° utenti	7.800	7.900	7.700
Palestre comunali: ore annue di utilizzo	47.500	47.000	47.000
Palestre comunali: n. manifestazioni sportive	60	58	60
Campi di calcio: n° utenti	4.100	4.150	4.100

## 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	5.469.799,64	41,64		5.542.076,64	41,96		5.494.669,90	56,88	
Spesa per investimento	7.666.062,99	58,36		7.666.062,99	58,04		4.165.201,66	43,12	
<b>Totale</b>	<b>13.135.862,63</b>		<b>3,51</b>	<b>13.208.139,63</b>		<b>3,35</b>	<b>9.659.871,56</b>		<b>3,37</b>

---

#### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	393	2725	CONTABILIZZAZIONE MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISCINA PERGOLESI - SPESA A CARICO DEL CONCESSIONARIO	438.218,78	438.218,78	438.218,78
2013	427	774	PISCINA DOGALI - RIPRISTINO FUNZIONALE DELL'IMPIANTO DI RISCALDAMENTO	42.248,00	42.248,00	42.248,00
2013	372	1163	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER IMPIANTI SPORTIVI	100.000,00	100.000,00	100.000,00
2013	383	2383	MANUTENZIONE IMPIANTI SPORTIVI	70.425,25	70.425,25	70.425,25
2013	440	2383	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE COPERTURE IMPIANTI SPORTIVI	48.500,00	48.500,00	48.500,00
2013	442	2383	PALESTRA MARCONI AREA EX MERCATO BESTIAME - ALLACCIAMENTO A TELERISCALDAMENTO	36.687,20	36.687,20	36.687,20
2013	371	1164	CONTRIBUTI PER MANUTENZIONI E MIGLIE A IMPIANTISTICA SPORTIVA COMUNALE	68.000,00	68.000,00	68.000,00
2013	435	2352	RISCATTO SPOGLIATOI PREFABBRICATI CAMPO CANEVAZZI	21.175,00	21.175,00	21.175,00
2013	453	2383	STADIO A. BRAGLIA - APPROVAZIONE RIMBORSO AL GESTORE PER INVESTIMENTO	24.387,55	24.387,55	24.387,55
2013	497	1164	CONTRIBUTI PER MANUTENZIONI E MIGLIE A IMPIANTISTICA SPORTIVA COMUNALE	24.000,00	24.000,00	24.000,00

---

#### 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



## **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

### **Macroprogetto 340.1 - Cittadinanza attiva e protagonismo dei giovani**

#### *Cittadinanza attiva e responsabile, volontariato*

Nel 2013 ha preso pieno avvio il progetto G.e.r. GO! - “giovani tra cittadinanza e sviluppo”, relativo alla realizzazione di un percorso di promozione della cittadinanza attiva dei giovani, riuniti sia in forme associative sia in gruppi informali. Il progetto rientra nell’Accordo regionale di Programma Quadro “G.E.C.O.-2” (Giovani Evoluti e Consapevoli-2) e il Comune di Modena ne è capofila.

Da gennaio si sono svolti gli incontri nei diversi territori coinvolti (emiliani e romagnoli), sia con gli amministratori, sia con i giovani, da cui sono emersi alcuni temi di particolare interesse. Nell’attuazione del progetto, costante il dialogo e il confronto con la Regione Emilia-Romagna e con il Gruppo Abele di Torino, che realizza le attività nei territori. Da questo confronto, prima della pausa estiva è emersa la richiesta, da parte della Regione, di riprogettare alcune attività. Avviati anche, nella seconda metà dell’anno, i due Tavoli di Sviluppo Locale, uno a Modena e uno a Parma, per approfondire con stakeholder interessati ambiti di progettualità future di interesse per i giovani.

In relazione agli adeguamenti che il progetto ha avuto, e su sua iniziativa, la Regione Emilia-Romagna ha deciso di prorogare la durata del progetto, che quindi dovrà concludersi il 30 giugno 2014.

#### *Carta Giovani*

Anche questa azione rientra nell’Accordo regionale di Programma Quadro “G.E.C.O.-2” e vede come Capofila i Comuni di Reggio Emilia e di Ferrara, con il coinvolgimento di tutte le Province e i Comuni della nostra regione.

Il progetto ha l’obiettivo di coinvolgere i giovani emiliano-romagnoli, attraverso un sistema premiante e incentivante di crediti, in attività di micro-volontariato, impegno civico e cittadinanza attiva, tali da consolidare un rapporto di collaborazione e conoscenza reciproca tra istituzioni-associazioni del territorio-giovani e promuovere nel contempo il consumo consapevole e responsabile, grazie ai benefit di varia natura di cui i giovani potranno usufruire sulla base dei crediti accumulati.

Il progetto è stato formalmente avviato dalla Regione nel 2012, ma per problemi e ritardi dell’ente regionale nel corso del 2013 non è stato possibile avviare in concreto le azioni previste, se non per parte del lavoro propedeutico e di verifica che l’Assessorato ha svolto. Il primo incontro di “rilancio” del progetto si è svolto il 27 novembre presso la Provincia di Modena. Numerose sono ancora le incertezze (operative, gestionali e finanziarie) legate al progetto, che si auspica saranno chiarite e risolte nei primi mesi del 2014.

#### *Servizio civile volontario*

Il progetto di servizio civile straordinario per i 500 giovani da inserire nei Comuni del cratere ha ufficialmente preso il via l’8 aprile e si è svolto regolarmente nel corso del 2013. Il Comune di Modena ne è capofila e interlocutore di riferimento per tutte le attività, in particolare attraverso le attività di assistenza tecnica e di monitoraggio del progetto, garantite dall’Ufficio per il Servizio civile. Il progetto terminerà ad aprile 2014 e in occasione della sua conclusione saranno organizzate iniziative volte a dare visibilità al protagonismo dei giovani coinvolti in questa importante esperienza.

Per quanto riguarda invece il bando ordinario, svolte regolarmente le selezioni dei nuovi volontari, che prenderanno servizio da febbraio 2014.

#### *Corso per Volontari della cooperazione internazionale*

Avviata l'ottava edizione del corso, per la quale è stato ottenuto un contributo (inferiore alla richiesta) da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena, e regolarmente svolte le selezioni di candidati. Poiché nel 2013 si è cominciato a esaminare la possibilità di integrazione tra il corso e il master dell'Università di Modena e Reggio Emilia, ma senza successo; la stessa ipotesi verrà ripresa, nuovamente verificata e approfondita nel 2014.

### **Macroprogetto 340.2 - Sostegno all'associazionismo in ambito giovanile, della solidarietà e della pace**

#### *Rete dei Centri di aggregazione giovanile*

Nel 2013 è proseguito il lavoro del Tavolo di coordinamento della Rete C.A.G.. Importante momento di incontro e di confronto è stata per i C.A.G. l'iniziativa "Ricreazioni" (13-15 giugno), che ha offerto una ulteriore occasione di dialogo tra giovani e amministratori su esperienze e idee di cittadinanza giovanile a partire da percorsi di formazione e inserimento occupazionale.

Ancora, particolarmente significativa l'esperienza del progetto "Anch'io vinco!", promosso dall'Assessorato Politiche giovanili e realizzato in collaborazione con Ceis Fondazione e CSV, che ha permesso (a dicembre 2013) a 81 giovani di svolgere periodi di tirocinio in azienda, mediante percorsi di inserimento personalizzati. Realizzato il 28 settembre in Consiglio comunale un evento pubblico di restituzione dei risultati del progetto. Candidata altresì, da parte di Ceis, la prosecuzione dell'iniziativa, sempre in collaborazione con gli stessi partner.

Nel quadro della rete dei C.A.G. si inserisce anche l'approvazione del progetto FEI Mosaico. Candidato a fine 2012, ha preso il via il 1 agosto e si concluderà il 30 giugno 2014, sotto il coordinamento delle Politiche giovanili e in collaborazione con i Settori Istruzione e Politiche sociali. Tra agosto e dicembre si sono avviate le attività progettuali, che hanno come target il mondo della scuola (insegnanti, educatori e alunni), la famiglia, i centri di aggregazione giovanili. Per quanto riguarda gli aspetti finanziari e amministrativi, l'assistenza tecnica alla realizzazione delle attività è assicurata dall'Ufficio Politiche europee/Progetto Europa.

#### *Progetti di cooperazione decentrata*

Si sono regolarmente conclusi i progetti in essere a Novi Sad (relativo alla promozione dell'uso delle nuove tecnologie (web tv) fra le giovani generazioni e alla formazione culturale locale tramite la realizzazione di laboratori teatrali che hanno coinvolto associazioni giovanili locali) e in Palestina (relativo al miglioramento nella gestione dei servizi di smaltimento dei rifiuti solidi urbani a Hebron e Betlemme).

Al fine di monitorare la nuova programmazione finanziaria sia regionale sia europea, e poter cogliere eventuali nuove opportunità finanziarie e di trasferimento di buone prassi per i diversi servizi del Comune, si è partecipato regolarmente ai Tavoli Paese convocati e coordinati dalla Regione Emilia-Romagna. In questo quadro, è in corso di approfondimento la possibilità che il Comune di Modena sia coinvolto in un nuovo progetto co-finanziato dalla Regione Emilia-Romagna e dal Ministero Affari esteri da svolgersi ancora a Novi Sad, nel campo delle politiche sociali.

#### *Tavolo comunale della cooperazione internazionale*

Nell'ambito del Tavolo della cooperazione internazionale:

- Si è regolarmente svolta la festa della cooperazione internazionale (12-16 giugno), in collaborazione con Modena Terzo Mondo, anticipata da altre due iniziative di sensibilizzazione ai temi della festa. Come nelle precedenti edizioni, la festa ha riscontrato il coinvolgimento di numerose associazioni e ong modenesi.
- È tuttora in corso di verifica lo sviluppo della rivista "Modena Cooperazione", per il suo passaggio definitivo alla versione on line, al fine di razionalizzare le risorse e garantire, al contempo, una maggiore diffusione. La versione web dovrebbe essere definitiva a inizio 2014.

- Per quanto riguarda gli itinerari didattici “Modena chiama mondo”, si è svolta una analisi di fattibilità e di sostenibilità del progetto e si è deciso di procedere a internalizzare gli itinerari didattici. Sono stati pertanto rielaborati i materiali didattici e ripensata l’architettura complessiva del percorso didattico. I nuovi itinerari per l’anno scolastico 2013-2014 sono stati messi a disposizione degli insegnanti tramite il catalogo del MEMO e da gennaio 2014 si svolgeranno presso le scuole che ne faranno richiesta, da personale interno all’Ufficio cooperazione e solidarietà internazionale.
- Tra gennaio e maggio si sono regolarmente svolti gli incontri sul tema del turismo responsabile del percorso C.R.E.O. 2 (Creare Reti Esperienze Opportunità), progetto che permette a diverse associazioni locali attive nella cooperazione internazionale di formarsi e confrontarsi su ipotesi progettuali comuni, anche per la ricerca di fonti di finanziamento private e pubbliche di varia natura.
- Momentaneamente in stand by, invece, le attività del Tavolo pace (che riunisce le associazioni locali impegnate sul tema, nell’ambito del coordinamento e del sostegno a iniziative volte alla diffusione e alla promozione di una cultura di pace).

### **Macroprogetto 340.3 - Spazi reali e virtuali per la cultura giovanile**

#### *Centro Musica e servizi musicali di Via Morandi*

- I lavori di ristrutturazione dello stabile di via Morandi hanno visto la conclusione del primo stralcio e l’avvio del secondo, la cui fine è prevista per la primavera del 2014. Si evidenzia tuttavia che, per completare tutti i lavori e poter dare il via al trasferimento dei servizi da via Due Canali a via Morandi, è necessaria la continuazione dei lavori. Per la nostra città, la realizzazione del polo musicale di via Morandi significherebbe innanzitutto un arricchimento in termini di luoghi di aggregazione giovanili, ma soprattutto un intervento di sostegno ai musicisti e alle band locali, che avrebbero così la possibilità di accedere a un’unica struttura pubblica nel loro percorso di attività artistica: dalla consulenza, alla produzione, alla promozione.

- Tra maggio e ottobre, si è svolta la prima edizione, in via sperimentale, dell’iniziativa “Music Town”, realizzata in collaborazione tra i Settori Politiche economiche, Politiche giovanili e Cultura, al fine di animare diversi luoghi del centro storico con intrattenimento musicale nei fine settimana, in orario preserale. Prevista una verifica delle attività per valutare una eventuale seconda edizione nel 2014.

- Presso l’area cortiliva di Via Morandi, adiacente al locale OFF, anche nel 2013 da fine maggio si è svolta l’iniziativa “EstatOFF”, manifestazione musicale rivolta ai giovani organizzata dall’associazione culturale Stoff (che collabora con l’Ufficio Politiche giovanili e da alcuni anni gestisce sia il locale sia le sale prove). La manifestazione ha riscosso un notevole successo e si è confermata come ulteriore spazio di aggregazione giovanile.

#### *La Tenda*

Nel corso del 2013, è stata istruita la gara per l’affidamento in gestione della Tenda per il biennio 1.10.2013-30.09.2015. La selezione si è svolta tra agosto e settembre. Soggetto affidatario è stato nuovamente l’associazione “Intendiamoci”, che a partire dal mese di ottobre ha dato il via a una ricca programmazione culturale incentrata sui temi della partecipazione attiva dei giovani.

#### *Rete Net Garage*

- Rinnovato nella sede e nelle attrezzature, il 13 aprile è stato inaugurato il centro “Barchetta 77”, come punta di eccellenza della rete Net Garage e “laboratorio” di imprenditorialità giovanile per i soggetti attivi nel multimediale. Un luogo dedicato non solo a formazione e produzione multimediale, ma anche allo scambio e alla contaminazione positiva tra i giovani e le associazioni giovanili. La rete Net Garage si conferma così ancora una volta un importante spazio di aggregazione giovanile e di avvicinamento alle nuove tecnologie. Parallelamente, la rete accoglie pubblici diversi, tra cui un rilevante numero di

utenti senior per corsi di alfabetizzazione informatica, anche in un'ottica di dialogo intergenerazionale caratteristica della nostra comunità.

- Avviato il processo di analisi del sito di Stradanove, riconosciuto a livello nazionale per la sua qualità. Obiettivo è quello di valutare efficacia del sito, eventuali margini di miglioramento (nonché di integrazione con la rivista on line di cooperazione internazionale) e la prospettiva di un possibile approccio di micro-imprenditorialità, con l'accompagnamento dell'Amministrazione comunale. In questo senso, effettuati incontri con esperti di settore per capire la reale "spendibilità" del marchio e del "prodotto". Ulteriori approfondimenti saranno necessari nei primi mesi del 2014.

- Rispetto al tema della sicurezza nell'uso dei social media, procede la collaborazione con altri servizi del Comune coinvolti nella realizzazione del progetto europeo LOG IN, che ha l'obiettivo di prevenire e contrastare la violenza di genere attraverso la promozione di comportamenti responsabili nell'uso dei social media.

#### **Macroprogetto 340.4 - Prevenzione del disagio e mediazione dei conflitti**

##### *Progetto "Infobus"*

- Regolarmente proseguita anche quest'anno l'attività di "Infobus", grazie all'impegno di qualificati operatori di strada che incontrano i giovani, con un approccio informale, per svolgere una attività di informazione, inclusione e coinvolgimento negli ambiti che maggiormente possono riguardarli e interessarli. Tra questi, quest'anno particolare attenzione è stata riservata ai servizi e alle opportunità che la città offre loro e al tema del lavoro, che si conferma essere tra quelli di prioritario interesse per i giovani. Le attività di Infobus si sono quest'anno intrecciate anche con il progetto Mosaico, prestando particolare attenzione ai gruppi informali di giovani di seconda generazione.

- Proseguita regolarmente anche l'attività di collaborazione e dialogo tra il Centro documentazione e studi sulla condizione giovanile, l'Ufficio Politiche per le sicurezze, il Punto di accordo e altri attori per la realizzazione di interventi finalizzati alla mediazione dei conflitti tra gruppi giovanili e residenti (tra questi, l'incontro di giugno della Rete di prevenzione incentrato proprio sui gruppi informali). Costante, quindi, il confronto periodico e lo scambio di informazioni tra gli attori che, a vario titolo, sono impegnati in tale ambito.

##### *Promozione della responsabilità sociale finalizzata alla prevenzione dell'abuso di alcool e del consumo di sostanze psicotrope nei luoghi di intrattenimento*

- Ripreso a maggio 2013 il progetto "Buonalanotte", le cui attività sono finalizzate a sensibilizzare direttamente i giovani a evitare abuso di alcol e consumo di sostanze stupefacenti. Le uscite degli operatori di Buonalanotte si svolgono due volte alla settimana in locali, discoteche, feste e birrerie di tutto il territorio provinciale. Il progetto regionale, che compie tredici anni, ha contattato 33 mila giovani e somministrato 27 mila alcol test, persuadendo sempre più ragazzi con un livello di alcolemia superiore al limite a ritornare a casa in sicurezza evitando comportamenti rischiosi per sé e gli altri.

- Proseguita anche l'attività di sensibilizzazione attraverso la sottoscrizione del "Manifesto della notte responsabile" promosso dal Comune di Modena e dalle Associazioni di categoria, e che è stato sottoscritto anche da parte dei circoli ARCI, a riprova di un impegno sempre più condiviso sul tema nella nostra città. La sottoscrizione del Manifesto implica la partecipazione a un percorso di responsabilità sociale per promuovere tra i giovani stili di vita che riducano gli abusi di alcol, il consumo di altre sostanze pericolose e, quindi, i rischi connessi. Aderire significa far parte di un circuito virtuoso che si propone di favorire il divertimento all'insegna del benessere per tutti, facendo convivere il divertimento con il rispetto per gli altri, il consumo responsabile di alcolici, la sicurezza per se stessi e per gli altri, il ritorno a casa senza rischi.

---

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
La Tenda: n. giorni di apertura	158	219	158
Centro Musica: n. band esibite	248	257	135
N° accessi al sito "Stradanove" (pagine web visualizzate)	2.481.661	1.939.896	940.061
Corsi, stages e progetti realizzati: n° partecipanti	1.628	1.480	2.165
N° utenti sportello informativo	3.000	3.000	3.000

---

## 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	778.053,53	100,00		983.975,53	100,00		937.769,33	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
<b>Totale</b>	<b>778.053,53</b>		0,21	<b>983.975,53</b>		0,25	<b>937.769,33</b>		0,33

---

## 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

---

## 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Per l'anno 2013 si riscontra una congruenza tra indirizzi impartiti e obiettivi prefissati. Si evidenzia tuttavia che alcuni risultati non sono stati pienamente raggiunti (si veda ad esempio la Carta Giovani) per cause non imputabili all'Assessorato.

## Programma n. 350 – DEMOCRAZIA RAPPRESENTATIVA E PARTECIPAZIONE

### 1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

#### *Macroprogetto 350.1 – Partecipazione*

Nel corso del 2013 a cura dell'Ufficio partecipazione del Comune di Modena è stato realizzato un percorso di coinvolgimento dei cittadini alla predisposizione del Piano strutturale comunale (PSC), denominato "100perModena".

Il progetto è stato realizzato con il finanziamento e supporto tecnico della Regione Emilia Romagna sulla base di un'apposita convenzione stipulata ai sensi della legge regionale n. 3/2010.

Il percorso partecipativo che ha integrato le attività di confronto con le organizzazioni economiche e sociali realizzate nell'ambito del progetto "Effetto Modena" si è caratterizzato per le seguenti attività:

Avvio della fase di promozione del progetto con la pubblicazione del bando per raccogliere le candidature dei cittadini per la partecipazione al percorso partecipativo e avvio della relativa campagna di comunicazione;

Nella prima metà del mese di marzo si è proceduto alla costituzione del Tavolo di Negoziazione (TdN), come prescritto dalla legge regionale. In data 27 marzo 2013 si è tenuta la prima seduta del TdN, con la finalità di discutere, oltre agli aspetti generali del percorso, i criteri di individuazione tramite estrazione dei partecipanti al percorso.

Nel mese di Aprile, in seduta pubblica presso la sala consiliare del Palazzo Comunale e alla presenza del segretario comunale, e della Commissione composta dal Referente Tecnico del progetto partecipativo e dai componenti del TdN, si è tenuta l'estrazione dei 100 cittadini che hanno preso parte al percorso partecipativo sul PSC.

Tra le candidature pervenute (470) sono stati estratti con i criteri predefiniti e condivisi dal TdN 100 cittadini, suddivisi in 4 gruppi corrispondenti alle 4 Circoscrizioni

Il percorso partecipativo ha previsto, prima dell'avvio della fase istruttoria coincidente con i workshop dei 100 partecipanti, l'organizzazione di momenti di approfondimento per consentire ai cittadini selezionati di formarsi un'opinione consapevole sulle tematiche oggetto del processo partecipativo.

A tal fine, è stato organizzato un incontro presso l'aula magna della facoltà di Economia Marco Biagi.

Realizzazione di un'iniziativa pubblica il 20 aprile presso le aule della Facoltà di Giurisprudenza in via San Geminiano 3, Modena finalizzata a raccogliere contributi da parte di chiunque desideri intervenire per offrire spunti, idee, elementi di riflessione e approfondimento ai 100 cittadini selezionati. L'evento, ispirato alla metodologia del Bar Camp, consentirà a chi vorrà portare un contributo, di esporlo pubblicamente, e a chi vorrà assistere, di ascoltare gli interventi presentati in forma di brevi conferenze all'interno di 4 sessioni parallele.

I relatori che si sono candidati sono stati 23; partecipanti in qualità di uditori: 160 persone.

I 100 partecipanti al percorso sono stati suddivisi in quattro gruppi, uno per ogni Circoscrizione; per ogni gruppo sono stati realizzati, nel corso del mese di maggio, tre incontri. Gli incontri sono stati coordinati da facilitatori e hanno visto l'utilizzo di specifiche metodologie di progettazione partecipata (Analisi di scenario, Easw, Planning for real ecc..). Dagli incontri sono emerse una serie di idee e proposte, con specifico riferimento a quattro ambiti tematici: abitare, muoversi, vivere la città, fare e lavorare. Ogni gruppo ha individuato otto proposte ritenute le più significative e desiderabili (due per ogni ambito tematico).

Nel mese di maggio al circolo Vivere insieme, via Panni 167, (parco Amendola sud), è stato realizzato un incontro pubblico di presentazione dei risultati emersi nei lavori dei workshop, con una metodologia ispirata al Town Meeting. I portavoce di ogni gruppo hanno illustrato le proposte elaborate, evidenziandone in modo sintetico i punti di forza e la fattibilità.

Al termine della fase di presentazione, le 32 proposte complessive (otto per ogni gruppo) sono state sottoposte a una votazione da parte di tutto il pubblico partecipante, al fine di individuare il grado di desiderabilità delle proposte presentate.

A partire dal mese di giugno 2013 l'amministrazione comunale ha avviato l'attività di istruttoria per valutare la possibilità di accogliere le 32 proposte emerse dal percorso di partecipazione. A tal fine è stata predisposta una matrice suddivisa per settori di competenza che è stata inoltrata ai relativi dirigenti.

Sulla base delle indicazioni fornite dai dirigenti è stato elaborato, a cura dell'ufficio partecipazione, il documento di proposta partecipata. Tale documento, come previsto dalla legge regionale 3/2010, contiene le valutazioni dell'amministrazione in merito alla fattibilità delle proposte.

Il documento di proposta partecipata è stato presentato ai cittadini nell'ambito di un incontro pubblico in data 23 novembre 2013.

A conclusione del percorso partecipativo "100perModena" è stata adottata la delibera di giunta n. 679 del 30.12.2013 con la quale è stato recepito il documento di proposta partecipata ed è stato formalizzato l'impegno dell'amministrazione a recepire quanto contenuto in tale documento nell'ambito del piano strutturale comunale.

#### Macroprogetto 350.2 – Organi istituzionali

Nel corso dell'anno 2013, il percorso per individuare i modi e gli strumenti più adeguati per incentivare il protagonismo dei cittadini, con riferimento all'azione degli organi istituzionali, si è svolto lungo le linee previste.

In particolare, gli organismi preposti, tra cui la Commissione Affari Istituzionali, ha proseguito il percorso di adeguamento normativo e regolamentare dell'Ente.

Dal punto di vista della ricerca sociale, la partecipazione dei cittadini alla definizione delle scelte amministrative e delle azioni tese al miglioramento della qualità dei servizi erogati è stata assicurata attraverso una adeguata attività di indagine, soprattutto mediante tecnologie informatiche, raccogliendo così opinioni, valutazioni e suggerimenti in merito a numerosi servizi del Comune. Sono state svolte una pluralità di ricerche, relative a: opinioni dei cittadini sulla propria città (ad es. sicurezza stradale e urbana nei pressi delle scuole Marconi); servizi alla persona (ad es. Fondaz. Cresciamo, Memo); servizi strutturali alla città (ad es. PSC); comportamenti sociali con riflessi sulle azioni della pubblica amministrazione (ad es. progetto Rilfedeur rivolto agli operatori di Polizia Municipale); bisogni, aspettative e relative soddisfazioni della cittadinanza, anche attraverso nuovi servizi od opportunità (ad es. progetto "Internet 101").

#### Macroprogetto 350.3 – Decentramento

Per quanto riguarda il "Decentramento" gli obiettivi programmati sono stati realizzati attraverso delle azioni mirate così riassumibili:

##### *Approfondimento sugli strumenti normativi e sul ruolo delle Circoscrizioni*

Nel corso del 2013 si è provveduto ad integrare la proposta operativa sul futuro del Decentramento mediante la definizione, insieme agli Assessorati maggiormente coinvolti, dei contenuti e delle funzioni maggiormente funzionali al progetto e la mappatura di tutti i servizi distribuiti nelle nuove aree territoriali individuate, in modo da presentare alla Commissione Consiliare un quadro articolato e completo dell'assetto futuro proposto.

La Commissione Consiliare ha approfondito progetto e documentazione allegata nel corso di due sedute svoltesi in autunno, assumendo l'impegno di adeguare lo Statuto comunale ad inizio del 2014.

##### *Valorizzazione delle Circoscrizioni come prima sede di riferimento e di partecipazione dei cittadini*

Si è consolidato il consueto sostegno all'associazionismo territoriale e si sono svolte diverse assemblee territoriali di informazione e di consultazione dei cittadini.

Si è data maggiore visibilità alle Circoscrizioni, con particolare riferimento al potenziamento del sito internet (mediante aggiornamento quotidiano di tutte le attività istituzionali e di tutte le iniziative organizzate) e al consolidamento di canali comunicativi veicolati su social network, anche al fine di avvicinare maggiormente i cittadini alle istituzioni.

##### *Valorizzazione delle funzioni delle Circoscrizioni*

Si sono realizzate tutte le iniziative di sicurezza e vivibilità programmate – con particolare riferimento ai parchi e alle aree verdi territoriali - con attivazione di nuove forme gestionali chiosco/animazione nei parchi ferrari e Divisione Acqui, in collaborazione con l'Assessorato al Patrimonio.

Sono state rinnovate le convenzioni dei Punti di Lettura di San Damaso, Modena Est e Madonnina.

Si è consolidato il ruolo delle Circoscrizioni nell'ambito del Progetto Manutenzione, con monitoraggio preciso delle segnalazioni pervenute agli sportelli URP.

*Coinvolgimento delle Circoscrizioni in progetti specifici*

Si sono svolte le iniziative in raccordo con altri Assessorati, con particolare riferimento:

- alle attività di prevenzione e promozione del benessere;
- alle iniziative di promozione della mobilità ciclo-pedonale nei percorsi casa/scuola;
- alla prosecuzione del servizio di assistenza alle vittime dei piccoli reati (sportelli Non da Soli);
- iniziative specifiche rivolte ai giovani e attivazione di spazi aggregativi giovanili;
- attività del Consiglio circoscrizionale dei ragazzi della Circoscrizione 2.



## Macroprogetto 350.4 – Comunicazione e relazione con i cittadini

### *Servizio Comunicazione, Marketing e Rapporti con i cittadini*

#### URP – InformaGiovani – Contact center telefonico

L'attività si è concentrata nella elaborazione di interfacce semplici e comprensibili per i cittadini per quanto riguarda l'accesso ai nuovi servizi online o su prenotazione dell'ente. È stata gestita in modo continuativo tutta l'attività di informazione in tempo reale e aiuto ai cittadini per le situazioni di emergenza o forte criticità cittadina, con particolare riferimento alla collaborazione con Polizia Municipale e Servizi di pronto intervento. Proseguita positivamente l'ordinaria attività di comunicazione con i cittadini.

#### Comunicazione visiva, promozionale – Centro Stampa

Il lavoro è stato svolto giungendo alla progettazione e realizzazione completa di tutte le attività e campagne di comunicazione e promozione dell'ente, con forti risparmi sul lato della spesa. Tra le principali campagne Modena centro aperto, Music Town, Green Time, attività istituti culturali, campagne di sensibilizzazione politiche sicurezza, ecc. È stata completata la riorganizzazione della stamperia comunale e l'unificazione con quella della Provincia.

#### Ufficio stampa

Ha curato con continuità i rapporti con gli organi di informazione, assicurando il massimo grado di trasparenza, chiarezza e tempestività delle comunicazioni. In particolare sono stati elaborati comunicati e organizzate conferenze stampa per tutte le attività di rilevanza pubblica dell'ente e del Consiglio Comunale.

#### Rete civica MONET

Pubblicata la nuova home page e riorganizzati i primi tre livelli di accesso alle informazioni e servizi dell'ente. Realizzati o ristrutturati vari siti web di settore con attività interna senza ulteriori impegni di spesa (ambiente, PM, Edilizia, ecc.). Particolare attenzione è stata posta nella organizzazione delle varie aree informative relative alle nuove disposizioni legislative riguardanti la trasparenza dell'attività amministrativa.

#### Social network della rete – Città di Modena

Presidiati con continuità giornaliera i principali social network della rete internet, particolare attenzione è stata posta nell'utilizzo di questi mezzi per quanto riguarda la veicolazione di informazioni di pubblica utilità e di emergenza o criticità cittadina. I social, nel corso dell'anno, sono di fatto diventati uno dei principali canali di comunicazione verso i cittadini, indispensabili nei momenti di crisi in cui occorre la massima tempestività dell'informazione.

#### Multimedia - MoTv

Sono stati progettati e realizzati internamente vari prodotti multimediali a supporto dell'attività di comunicazione del Comune di Modena. Realizzati video di documentazione, spot promozionali, educational veicolati tramite rete internet, tv locali, supporti multimediali. Particolarmente intensa l'attività di produzione multimediale per l'attività del Consiglio Comunale (streaming video, realizzazione puntate modena in Consiglio, pubblicazione audio in podcast).

#### Wi-Fi Cittadino

È proseguita la realizzazione della Rete pubblica di accesso wi-fi nella città di Modena, completato il centro storico, le sedi della BPER (sponsor unico) e vari punti periferici tra cui alcuni parchi per un totale di quarantotto punti attivi.

#### *Sistemi informativi*

Nel corso del 2013, in continuità con i programmi-progetti degli anni precedenti, sono stati consolidati e sviluppati diversi servizi di tipo online che hanno permesso a cittadini, professionisti, imprese e loro associazioni di potere gestire le pratiche di diversi servizi comunali utilizzando internet ed il WEB; in

particolare sono stati completamente messi in esercizio diversi servizi online per i seguenti Settori-Servizi:

- per i Servizi Demografici (visure anagrafiche, rilascio certificati online tramite la tecnologia del timbro digitale, prenotazione appuntamenti, domanda online per l'iscrizione/cambio di residenzaione , ecc),
- per il Servizio Edilizia Privata (pratiche per la gestione delle diverse domande Edilizie, prenotazione appuntamenti per sportello edilizia, gestione online delle pratiche dello SUAP, ecc),
- per il Servizio Attività Economiche (pratiche dello SUAP per il commercio),
- per il Settore Istruzione (sono stati consolidati i sistemi online WEB per la raccolta online delle domande di accesso ai servizi scolastici e quello per la raccolta online delle domande di richiesta attribuzione ISEE, sono stati messi a punto ed in esercizio il sistema WEB per il calcolo dell'importo delle rette scolastiche, il sistema WEB per la richiesta di informazioni anagrafiche ed economiche relativamente ai bambini frequentanti strutture convenzionate da parte dei gestori, sistema WEB per la verifica della situazione debitoria verso il Comune riguardo i servizi a pagamento per Nido e Infanzia e Trasporti scolastici, il sistema WEB per la iscrizione online degli insegnanti ai corsi organizzati dal centro MEMO e per la iscrizione delle classi agli itinerari didattici, ecc).

In particolare è stato ulteriormente sviluppato il software DOMWEB per permettere la presentazione delle pratiche edilizie fino al completamento dell'intero iter telematico e dell'archiviazione completamente informatizzata delle pratiche.

Fra i servizi telematici messi a disposizione del Centro Memo, oltre ai servizi online di tipo WEB sopra menzionati, sono da evidenziare anche gli strumenti di supporto alla comunicazione ed al lavoro collaborativo basati sulla videoconferenza, sulle reti Wifi, I sistemi di messaggistica SMS (con interfaccia WEB) e la presenza sui social media (Facebook, ecc).

Nell'ambito dei progetti per la dematerializzazione delle pratiche sono da evidenziare:

- la promozione e l'ulteriore incremento dell'utilizzo della Posta Elettronica Certificata, integrata con il Protocollo Informatico, come strumento di semplificazione dei processi di comunicazione con il Comune; l'utilizzo delle PEC associato all'invio di documenti firmati digitalmente si è dimostrato utile ma non risolutivo rispetto al generale processo di semplificazione amministrativa in corso di attuazione;
- la messa a punto di un sistema informatizzato per la gestione dell'iter delle determinazioni dirigenziali in formato digitale ha visto la partecipazione della Direzione Generale e del Settore Affari Generali e Istituzionali nelle varie fasi di analisi, messa a punto e sperimentazione che ha portato alla messa in esercizio del Sistema nei due Settori; nel corso del 2014 verrà valutata la sua eventuale estensione al resto dell'Ente.

L'utilizzo della infrastruttura di comunicazione attraverso SMS è stato esteso anche per gli avvisi di avanzamento delle pratiche.

Il mancato utilizzo della infrastruttura di fatturazione elettronica corrispondente agli standard definiti, è stato conseguenza della mancata attuazione della normativa d'ambito; nell'ambito dei progetti informatici-telematici che interessano l'area finanziaria ha assunto connotati di rilevante importanza la conclusione della fase di messa a punto e sperimentazione del Sistema di Contabilità Armonizzato che, nonostante la proroga concessa di un anno rispetto alle previsioni, verrà messo in esercizio ad inizio 2014.

Un rilevante impegno è stato profuso per progettare e mettere a punto i diversi software necessari per potere corrispondere agli obblighi derivanti dalla numerosa normativa emanata in riferimento alla "Trasparenza Amministrativa", "la Crescita", "l'Anticorruzione"; i software hanno permesso sia di estrarre e raccogliere dalle banche dati del Sistema Informativo Comunale i dati e le informazioni richieste, sia di pubblicarli sul sito Web del Comune nel rispetto delle scadenze di legge.

Nell'ambito del progetto "Open Data" è stato portato a termine lo studio e definizione di una infrastruttura utile alla pubblicazione in modalità "Open" dei contenuti delle banche dati comunali e sono stati individuate le prime tipologie di banche dati e le modalità di licenza d'uso; è stato anche sottoscritto un accordo con la Regione Emilia Romagna per potere utilizzare la sua infrastruttura tecnologica per la pubblicazione dei dati-informazioni; è previsto che la sezione "Open Data" verrà messa in esercizio nel 2014.

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Accessi alla rete civica Internet	4.380.000	4.570.000	3.561.643
Utenti che si rivolgono al servizio Piazza Grande	260.000	257.000	258.500
Consulenze ai cittadini - casi trattati dall'URP	1.950	2.258	2.512
Decentramento - Accessi agli URP di Quartiere	22.000	18.160	15.500
Decentramento - n° utenti sportelli anagrafe presso le circoscrizioni	39.885	36.327	29.311
Decentramento - n° iniziative culturali-aggregative	745	722	700

---

### 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	3.130.836,00	100,00		3.183.814,95	100,00		3.095.627,18	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	<b>3.130.836,00</b>		0,84	<b>3.183.814,95</b>		0,81	<b>3.095.627,18</b>		1,08

---

### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

---

### 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

<i>Macroprogetto 350.4 – Comunicazione e relazione con i cittadini</i>
--

#### *Servizio Comunicazione, Marketing e Rapporti con i cittadini*

L'obiettivo generale dell'attività condotta è stato di coordinare, migliorare e ampliare i sistemi di comunicazione verso i cittadini. Particolare attenzione è stata posta nel creare sistemi e interfacce che rispondano pienamente alle nuove disposizioni normative e soprattutto alle esigenze dei cittadini in materia di trasparenza, accesso e servizi online. L'ampio utilizzo di nuove piattaforme sociali di comunicazione e informazione ha costituito la nuova frontiera per la nostra comunicazione pubblica al fine di favorire la più ampia partecipazione dei cittadini alla vita pubblica e amministrativa.

#### *Sistemi informativi*

I risultati conseguiti, tutti orientati alla semplificazione amministrativa anche tramite l'avvio di processi di dematerializzazione sia a livello di attività di backoffice sia a livello di frontoffice, risultano congruenti con gli indirizzi impartiti. Tutte le attività si articolano su un orizzonte temporale pluriennale.

## **Politica 4: WELFARE**



## **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

### **Macroprogetto 411.1 - Potenziamento e flessibilizzazione offerta asili nido**

Il servizio nidi deve far fronte ad una domanda che, dopo una momentanea fase stazionaria, essendo venuta meno la spinta costituita negli anni recenti dalla crescente utenza potenziale (aumento della natalità dei residenti, soprattutto delle famiglie di immigrati), ha poi imboccato un trend discendente. Nel triennio 2008/09-2010/11, la media delle domande presentate durante il bando d’ammissione al Servizio è stata di 1.440. Nell’anno scolastico 2011/12 il numero è sceso a 1411, nell’anno scolastico 2012/13 la discesa si è accentuata (1346) e nell’ultimo anno scolastico (2013/14) si è registrato un calo ulteriore vicino al 5%, con 1.282 domande presentate. Quindi, rispetto al triennio precedente le domande sono calate del 11%. A determinare quest’inversione di tendenza rispetto al recente passato, contribuiscono almeno 2 fattori: il primo è un raffreddamento del trend demografico, che ha visto nel 2012 un numero di nati pari a 1.671, il dato più basso del decennio dal minimo di 1.631 registrato nel 2003 (mentre il dato tendenziale del 2013 è ancora più basso: 1.468 nei primi 11 mesi; il secondo è il perdurare della crisi economica che tende a indebolire in modo rilevante la situazione reddituale e finanziaria di un numero crescente di famiglie, rendendo meno sostenibile il costo del servizio, o comunque rendendo il servizio stesso meno necessario per motivi di organizzazione familiare e/o lavorativa.

Sul piano dell’offerta, il servizio ha risposto nell’anno in corso con un’offerta che ha iniziato a rimodularsi tenendo conto del calo della domanda, offrendo complessivamente 1.754 posti rispetto ai 1.790 dell’anno precedente derivanti anche dalla conversione della sezione lattanti del Villaggio Giardino in una nuova sezione 3 anni di scuola dell’infanzia. Nel corso dell’anno scolastico passato, infatti, si era verificato il fenomeno – seppur molto limitato - inedito di posti rimasti non assegnati. Questo nonostante alcune modifiche finalizzate a meglio corrispondere alle esigenze delle famiglie: l’aumentata offerta di posti part-time nei lattanti, la messa a disposizione di posti per i nati nei mesi estivi, una procedura d’ammissione resa più flessibile grazie ad un sistema d’offerta supplementare ai richiedenti in lista d’attesa, anche delle strutture non scelte in sede di domanda, e grazie alla possibilità di ripresentare domanda anche dopo avere dichiarato la rinuncia al servizio. Per l’attuale anno scolastico, si è inoltre abbassato il limite d’età nella sezione medi (9 mesi anziché 12) per la metà dei nidi convenzionati. L’ulteriore calo dei richiedenti, superiore al calo in rimodulazione dell’offerta, ha permesso di innalzare ulteriormente la soddisfazione iniziale della domanda dal 62% dell’estate 2011 al 74%, con una lista d’attesa iniziale di soli 335 richiedenti. Anche se non si è ancora raggiunta la piena soddisfazione delle richieste ad inizio d’anno scolastico, le numerose rinunce già pervenute a quella data ed anche in seguito, permettono di prevedere che si potrà rispondere alla quasi totalità delle famiglie disponibili ad inserire i minori anche in strutture non scelte all’atto dell’iscrizione.

Il perdurare dell’effetto-crisi, non incide solo sulla domanda ma alimenta infatti anche il fenomeno delle rinunce, al punto che in qualche nido, si è assistito in corso d’anno all’esaurimento della lista d’attesa anche dei richiedenti fuori termine. Permane una quota di richiesta inevasa che potremmo quasi definire “fisiologica”, inerente il desiderio non del posto al nido tout court, ma del posto in “quel” nido. In un sistema complesso, fatto di 53 strutture e circa 1.300 richiedenti, contraddistinto da un contesto sofferente sul piano economico ma che rimane assai dinamico sul piano socio-familiare, risulta difficilmente perseguibile un incrocio perfetto nella modulazione qualitativa di domanda e offerta, obiettivo peraltro irraggiungibile a prescindere dalle contingenze, pena un uso poco efficiente delle risorse umane e finanziarie. In un contesto di contrazione delle risorse finanziarie dell’ente locale, e quindi in un’ottica cogente di massima ottimizzazione delle stesse, appare anzi oggi prioritario insistere nella riparametrazione dell’offerta. Tale riparametrazione avverrà prioritariamente perseguendo una ulteriore trasformazione di sezioni nido in nuove sezioni della scuola d’infanzia.

Si è, inoltre e come in parte già anticipato, ritenuto opportuno introdurre ulteriori innovazioni in sede di procedura d’ammissione, al fine di perseguire una maggiore efficacia: così si è ampliato al massimo la possibilità di scelta delle strutture per i nati dopo il 30 giugno 2013 (tutte le sezioni lattanti dei nidi comunali); si è concordato con circa la metà delle strutture convenzionate, come consentito ora dalla nuova direttiva regionale, la possibilità di inserire nelle sezioni dei medi i bambini senza dover più attendere il compimento dell’anno; si è sperimentato in un nido part-time l’uscita con un orario più elastico; si è permesso in un paio di nidi part-time di non usufruire del pasto, beneficiando così di una retta più leggera.

Nell’anno in corso prosegue il progetto promosso dalla Regione Emilia-Romagna di voucher alle famiglie, che si sono rivelati assai utili al finanziamento di posti nido convenzionati presso strutture private cittadine autorizzate. Nell’anno scolastico in corso grazie a questo progetto sostenuto da risorse del Fondo Sociale Europeo, funzionano circa 82 posti abbinati ai voucher regionali, che consentono - nonostante le difficoltà finanziarie generali - di mantenere adeguata l’offerta globale di posti a tariffe sostenibili per le famiglie.

La flessibilizzazione degli orari e dei periodi di apertura dei nidi rappresenta in questi anni di cambiamento un importante obiettivo finalizzato alla conciliazione dei tempi di vita e di lavoro delle famiglie. Le principali linee di tendenza nell'organizzazione dei servizi saranno le seguenti:

- a) conferma di un'offerta di posti nido assai diversificata come tipologia oraria (dai tempi pieni, ai part-time mattutini con o senza pasto, ai part-time pomeridiani), utilizzando per alcuni modelli la maggior flessibilità organizzativa di cui dispongono i piccoli gestori privati convenzionati;
- b) ampliamento delle possibilità di scelta su più strutture a favore delle famiglie con bambini piccolissimi nati nei mesi estivi (da luglio a ottobre), con ingressi al compimento del 3° mese, anche valutata la positiva esperienza condotta nell'ultimo biennio con bambini della stessa età in 5 nidi comunali, l'esperienza è stata estesa a tutte le strutture comunali aventi la sezione dedicata (lattanti);
- c) lieve riduzione del numero di posti part-time e dei posti lattanti nei servizi comunali a fronte di una domanda più contenuta verso tale tipologia di offerta.

Sulla base dei dati delle domande e dell'andamento delle liste d'attesa si procede ad una rimodulazione dei posti nelle 3 distinte fasce d'età (piccoli, medi e grandi), al fine di garantire per quanto più possibile aspettative simili in termini di percentuale di soddisfazione di accesso al servizio.

Confermata, infine, è la scelta di garantire flessibilità del momento dell'uscita pomeridiana dei bambini.

### **Macroprogetto 411.2 - Potenziamento offerta scuole infanzia**

L'effetto del calo della domanda di accesso al Servizio registrato nell'ultimo triennio per i nidi d'infanzia, non trova corrispettivo per le scuole dell'infanzia. Per queste la domanda resta sostanzialmente costante, con oscillazioni coerenti con quelle demografiche: sono stati 1.690 nati nel 2008 (nuovi potenziali utenti del servizio) con 1.212 domande presentate per l'a.s. 2011/12; 1.751 nati nel 2009 con conseguente aumento delle domande (1271) per l'a.s. 2012/13, e 1.716 nati nel 2010 con un minimo calo delle domande 1.253 per l'anno scolastico 2013/14. Se consideriamo che, fra l'ultimo ed il penultimo anno scolastico, le domande sono calate meno degli aventi diritto, si può anzi parlare di un leggero incremento in termini percentuali della domanda, in controtendenza di quanto in corso nei servizi nidi. Inoltre, per l'a.s. 2014/15 gli aventi diritto sono di nuovo in leggero aumento (1735, pari a + 1,1%). La disparità fra le due situazioni, si può interpretare alla luce della minor incidenza degli effetti della crisi economica nell'accesso al servizio di scuole dell'infanzia rispetto a quanto invece accade per il servizio nido. Nel senso che i costi di frequenza della scuola d'infanzia sono significativamente meno onerosi e, quindi, il loro impatto sul bilancio familiare, resta mediamente più sopportabile. A questo si aggiunge probabilmente l'idea, che questo servizio, visto come propedeutico alla scuola dell'obbligo, sia in qualche modo più necessario del nido sul piano scolastico, quasi "obbligatorio".

A inizio giugno - mese d'uscita della graduatoria d'ammissione - comparando la situazione 2013/14 e 2012/13, fra i richiedenti nei 3 anni e i nuovi nati nel 2010 (richiedenti potenziali) c'è un sostanziale equilibrio nel calo, sia in valore assoluto (-64 contro -61) sia in valore percentuale (-4.9% contro -3.5%), anche se una pur modesta diminuzione della richiesta reale è rilevabile. La forte diminuzione fra domanda *reale* e domanda *potenziale*, si registra invece nei 4-5 anni che, passando da 320 a 265 domande, fanno registrare una flessione del 17%. Flessione marcata che, in realtà, è interamente a carico della fascia dei bambini di 5 anni, passati dalle 144 domande attive a maggio 2012, alle "solo" 88 presenti a maggio 2013 (-39%), mentre il dato nei 4 anni appare immutato (176 contro 177). Questo dato, indubbiamente singolare, non risulta peraltro facilmente interpretabile: si potrebbe ipotizzare - complice una sempre maggior incidenza della crisi economica-, una sorta di effetto boomerang rispetto ad un picco dell'immigrazione in città avuto nel 2008 (+ 2.094 contro i + 632 del 2012, mentre il dato parziale del 2013, a novembre segna addirittura un saldo sociale negativo della dinamica migratoria: - 176).

A giugno 2013 si sono assegnati posti al 92% delle domande dei richiedenti di 3 anni pervenute nei termini. L'offerta di posti nelle scuole pubbliche per l'anno 2013/14 è stata di 1.150 posti, diventati poi prima dell'inizio dell'anno scolastico 1.172, in virtù della trasformazione della sezione lattanti del Villaggio Giardino, in una nuova sezione 3 anni dell'omonima scuola dell'infanzia. Come nella passata stagione, almeno per i bambini di 3 anni, in virtù della dinamica rinunce/sostituzioni, anche nell'anno scolastico in corso si è di fatto raggiunta una risposta pressoché integrale alla domanda. Un elemento di soddisfazione, è il fatto che inoltre la grande maggioranza degli ammessi (circa il 90%), riesce ad accedere alla prima o seconda scelta. Il sistema d'ammissione quindi, non solo è in grado di offrire un livello di risposta estremamente elevato nell'accesso al Servizio, ma questa eccellenza si estende anche alla peculiarità dell'accesso.

Rispetto al livello nazionale, ove le scuole d'infanzia statali coprono oltre il 50% dell'offerta complessiva, a Modena la



percentuale è nettamente minore (il 17,0%). Anche quest'anno si è valutata l'opportunità di chiedere l'attivazione di almeno una scuola statale, e, grazie alla ristrutturazione del complesso San Paolo in centro storico.

La costituzione avvenuta lo scorso anno, della Fondazione [Cresci@Mo](#), alla quale è stata affidata la gestione di 4 scuole d'infanzia comunali ha segnato l'avvio di un'esperienza innovativa di gestione indiretta, ove comunque il ruolo delle famiglie utenti viene fortemente valorizzato. Tenuto conto anche dei positivi risultati in termini di soddisfazione dell'utenza e del risparmio ottenuto, evidenziati in sede di verifica presso il Consiglio Comunale, si è proceduto ad affidare a tale Fondazione un'ulteriore scuola dell'infanzia comunale (Edison).

La Fondazione, anche per questa scuola, ha proceduto ad assumere come dipendenti a tempo indeterminato gli insegnanti, mantenendovi transitoriamente in servizio quelle fra le attuali docenti che debbano terminare il ciclo e che si siano rese disponibili; per il personale collaboratore si è valutato di utilizzare l'appalto di somministrazione in essere, per dare il tempo alla Fondazione di provvedere ad una gara d'appalto dei sei servizi ausiliari.

Poiché risultano altri posti di insegnante vacanti nelle scuole comunali dell'infanzia, il Piano Occupazionale ha già previsto la loro copertura parziale tramite un concorso pubblico, in attesa delle determinazioni della nuova Giunta in merito alle politiche del personale.

### **Macroprogetto 411.3 - Creazione di un sistema pubblico integrato**

L'innovazione principale che ha preso corpo nel 2013 è il consolidamento della Fondazione [Cresci@Mo](#), che – dopo la valutazione operata dall'apposta commissione consiliare in merito a costi e qualità dell'offerta – ha acquisito una ulteriore scuola d'infanzia precedentemente a gestione diretta comunale. Il nuovo Ente fornisce un servizio assai gradito agli utenti e rappresenta una rilevante innovazione nel panorama nazionale, anche per il ruolo pregnante che nella sua gestione operano gli utenti.

Nel sistema educativo 0 – 6 anni si è operato un nuovo progresso nella qualità dell'integrazione del sistema pubblico allargato. Per la prima volta in un comune, è stato adottato un regolamento della gestione sociale che unifica in un solo organismo ed insieme di norme sia i servizi di nido che quelli di scuola d'infanzia, ma, soprattutto, unifica sia i servizi comunali che quelli gestiti da ditte appaltatrici e dalle tre fondazioni cittadine..

Con le scuole di stato si è confermata la piena collaborazione, che ha portato, fra l'altro, ai nuovi accordi inerenti la gestione dei servizi di interesse comune, gli stradari inerenti le iscrizioni al nuovo anno scolastico, i criteri di ammissione alle scuole d'infanzia, la riorganizzazione della rete scolastica con la conseguente creazione di tre “Istituti comprensivi”.

Si è avanzata al competente organo statale la richiesta di attivazione di una nuova scuola d'infanzia statale, da collocare nel complesso San Paolo, riportando così nel centro storico un polo scolastico importante, di cui da tempo si sentiva la mancanza.

---

## **2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti**

<b>Indicatore</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Consuntivo 2012</b>	<b>Consuntivo 2013</b>
Asili nido e centri gioco (comunali e convenzionati): n° posti	1.768	1.789	1.969
Nidi d'infanzia (comunali e convenzionati): domanda esaudita/domanda espressa	0,95	0,95	0,94
Nidi d'infanzia (comunali e convenzionati): personale didatt. In organico/posti nido	1/6,50	1/6,50	1/6,50
Scuole infanzia (comunali, statali e convenzionate): n° posti	3.059	3.087	3.097
Scuole infanzia (comunali, statali e convenzionate): domanda esaudita/domanda espressa	0,96	0,95	0,97

### 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	24.704.213,75	91,47		25.145.986,14	91,94		23.869.939,68	99,00	
Spesa per investimento	2.303.634,33	8,53		2.203.634,33	8,06		240.235,40	1,00	
<b>Totale</b>	<b>27.007.848,08</b>		<b>7,22</b>	<b>27.349.620,47</b>		<b>6,94</b>	<b>24.110.175,08</b>		<b>8,41</b>

### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	351	2418	ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE E AUTOMEZZI PER SCUOLE ED ASILI NIDO	54.978,50	54.978,50	54.978,50
2013	439	2418	ACQUISTO ARREDI NUOVA SEZIONE SCUOLA D'INFANZIA COMUNALE PRESSO STRUTTURA VILLAGGIO GIARDINO	5.021,50	5.021,50	5.021,50
2013	476	1795	ACQUISTO SUSSIDI E ALTRE ATTREZZATURE PER ALUNNI DISABILI - DET. A CONTR. - ANNO 2009 - IMPEGNO DI SPESA	0,00	1.671,61	1.671,61
2013	477	1795	REALIZZAZIONE PROGETTO "OGNI GENERE DI BAMBINO" E ACQUISTO AUSILI PER ALUNNI DISABILI ANNO 2009	0,00	5.000,00	5.000,00
2013	378	2178	COMPLESSO SCOLASTICO "MAMITU" - ADEGUAMENTO A NORMATIVE IGIENICO SANITARIE, STANDARD REGIONALI E NUOVE NORME IN MATERIA DI PREVENZIONE INCENDI	40.000,00	40.000,00	40.000,00
2013	379	2182	COMPLETAMENTO AMPLIAMENTO SCUOLA M. L. KING	500.000,00	500.000,00	500.000,00

### 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

I risultati delle azioni svolte sono coerenti con quanto previsto in sede di programmazione.

## **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

### **Macroprogetto 412.1 - Patto per la Scuola**

Nella seconda metà dell'anno sono stati stipulati diversi accordi derivanti dal “Patto per la scuola”. Da ultimo si sono concordati i criteri di precedenza nell'ammissione alle scuole d'infanzia del sistema pubblico allargato.

Si è anche definita la prima, consistente modifica alla rete scolastica comunale, pervenendo alla creazione dei primi tre Istituti comprensivi, che entreranno effettivamente in funzione a far tempo dal settembre 2014.

Anche per quanto concerne l'applicazione del D.lgs 81/2008, si è proceduto al rinnovo della convenzione che vede il Comune fornire ai vari Istituti il responsabile della sicurezza, in un quadro di valutazione concordata sulle priorità di intervento nella manutenzione dei plessi.

### **Macroprogetto 412.2 - Innovazione, formazione e ricerca**

Per quanto riguarda M.E.M.O. “Sergio Neri”, Centro di Servizi e consulenza per le istituzioni scolastiche autonome, per l'anno 2013 (a.s. 2012/2013) in merito al servizio Itinerari Scuola Città, ha continuato l'attività a supporto della progettazione curricolare delle insegnanti, con l'offerta di n. 211 itinerari. Sono stati coinvolti n. 60.544 alunni e studenti di n. 2.589 classi, iscritti nei servizi educativi e scolastici dal nido alle secondarie di secondo grado.

Per l'anno 2013/2014 sono stati progettati e proposti alle scuole n. 189 Itinerari.

Si è organizzata la 2° edizione del Concorso nazionale di Giornalismo scolastico *Prima Pagina*, l'edizione del Concorso di poesie e quello sulle Fonderie, la mostra *La scuola adotta un monumento*, che sarà probabilmente l'ultima edizione. Si è anche sperimentata una lezione-concerto su temi interculturali per classi di primarie e secondarie di 1° e 2° grado.

Sono state prodotte documentazioni di esperienze con le classi e la produzione di materiale a supporto delle attività. Si è introdotto il questionario on line inserito nel nuovo sistema di prenotazione.

Nell'ambito della Formazione, a dicembre 2013 - relativamente all'anno scolastico 2012/13 - sono state realizzate complessivamente 80 attività formative, tra convenzione con le scuole, extraconvenzione e in collaborazione col Coordinamento Pedagogico 0/6 anni, a cui hanno partecipato 3473 utenti; sono anche stati raccolti ed elaborati 1418 questionari di verifica. Relativamente all'anno scolastico 2013/14 sono state progettate e organizzate 59 proposte formative, tra corsi eventi e iniziative. Per ciascuna delle proposte formative sono curati gli aspetti della verifica dei corsi, utilizzando gli strumenti messi a punto in collaborazione con l'Ufficio Ricerche del Comune, e della documentazione dei percorsi.

E' stato realizzato nel mese di gennaio 2013 un seminario di presentazione del materiale di documentazione delle esperienze matematiche svolte nelle scuole dell'infanzia a seguito di un progetto di formazione in collaborazione con l'Università di Modena e Reggio.

I servizi di Documentazione dei saperi e della disabilità hanno raggiunto e superato l'obiettivo di catalogazione dei volumi nel sistema nazionale Sebina che ci si era posti. Si è evidenziata l'utilità di inserire in catalogo i giochi didattici, mentre si è ritenuto opportuno sospendere per il momento le azioni sulle esperienze educativo-didattiche.

Si è mantenuto elevato il numero di consulenze fornite agli operatori scolastici, che spaziano dalla documentazione educativa all'uso delle tecnologie inclusive, alle sindromi genetiche; complessivamente si sono svolte oltre 320 consulenze, per circa 750 utenti.

Il coinvolgimento di Memo in progetti regionali si è manifestato nell'implementazione dei siti:

Coordinamento Rete regionale CDI per la disabilità (continua l'implementazione del sito sulle disabilità intellettive che ha visto nel 2012 circa 600.000 visite);

Completamento del portale regionale che amplia le specializzazioni sulle disabilità;

Progetto regionale sull'autismo.

È stata riorganizzata la biblioteca del Centro con l'acquisizione del patrimonio della biblioteca di Scienze dell'educazione del Liceo Sigonio. Attualmente si è giunti a n. 34.000 testi come patrimonio complessivo, che fanno di MeMo la terza biblioteca in ordine di volumi detenuti in città, specializzata in campo educativo.

### **Macroprogetto 412.3 - Integrazione scolastica alunni diversamente abili**

L'anno scolastico 2013-2014 ha visto confermata la previsione fatta nella verifica del primo semestre. Infatti gli alunni con disabilità presenti nelle scuole sono aumentati del 7,5% rispetto al 2012/2013. Le ore richieste dalle scuole di personale educativo-assistenziale per questi alunni sono aumentate rispetto al precedente anno scolastico del 14,8 %; per le richieste di tutor l'aumento è stato del 19% . Inoltre con l'inizio dell'anno scolastico sono state aumentate (adeguamento previsto dal nuovo Capitolato) le tariffe orarie di educatori (passate da 21,51 €/ora a 22,00 €/ora) e dei tutor (passate da 20,22 €/ora a 20,68 €/ora). A fronte di questa situazione, il contenimento previsto della spesa ha comportato una riduzione complessiva delle ore assegnate: - 9 % per gli educatori e - 9,2 % per i tutor. La conseguenza è stata una riduzione notevole della media oraria delle ore settimanali assegnate a ciascun alunno; infatti per gli educatori si è passati da 9 ore settimanali nelle scuole dell'infanzia dell'a.s. 2012-2013 a 6,5, nella primaria da 10 ore a 7, nella secondaria di 1° grado da 8 a 6 ed infine nella secondaria di 2° grado da 7,2 a 6. Per i tutor da 5 ore settimanali per i certificati si è passati a 4,5 e per i segnalati da 2,2 ore settimanali a 1,5. Anche rispetto ad altre voci (acquisti ausili, finanziamento progetti, contributi alle scuole paritarie, educatori di sostegno nelle scuole dell'infanzia e nidi comunali) si è registrata la stessa dinamica: aumento di richieste e contenimento della spesa (complessivamente circa l'8 %). Per far fronte a questa situazione senza che venisse troppo penalizzata la qualità complessiva dell'inclusione scolastica, è stato rafforzato il confronto-collaborazione con le scuole, L'AUSL e l'Ufficio scolastico territoriale con l'obiettivo di individuare e avviare sperimentazioni nell'organizzazione del lavoro degli operatori, nell'utilizzo di nuove metodologie didattiche, nel riuscire a coinvolgere tutte le risorse umane disponibili nel contesto scolastico.

### **Macroprogetto 412.4 - Integrazione scolastica alunni stranieri**

A dicembre 2013 - relativamente all'anno scolastico 2012/13 - sono stati assegnati, a tutte le scuole secondarie di I° grado e a due circoli didattici, 9 insegnanti alfabetizzatori che hanno condotto le attività di italiano come L2, a cui hanno partecipato complessivamente 303 alunni stranieri di cui 102 neoarrivati.

Sono stati attivati 114 interventi di mediazione linguistico culturale su richiesta di tutti i servizi per l'infanzia e le scuole del primo ciclo di istruzione statali, paritarie, convenzionate per un totale di circa 1.384 ore. Sono stati offerti alle scuole 9 percorsi di educazione interculturale attraverso il progetto Scuola Città, a cui hanno aderito complessivamente 87 classi per un totale di circa 1.783 alunni.

Sono state espletate le procedure per l'affidamento del servizio di mediazione linguistico culturale e per la selezione degli insegnanti alfabetizzatori che saranno incaricati della conduzione delle attività di laboratorio di italiano L2 nelle scuole, come previsto per l'anno scolastico 2013/14 nell'ambito del progetto MOSAICO "Modena Solidale Accogliente Interculturale e Coesa" 2012/FEI/PROGR-103450 - CUP D93J13000310009.

### **Macroprogetto 412.5 - Edilizia scolastica**

Il 2013 è stato un anno ancora caratterizzato da ristrettezze economiche sul versante delle opere pubbliche, soprattutto a causa dei limiti alla spesa per investimenti imposti dal Patto di Stabilità Interno. Le poche risorse disponibili sono state rivolte essenzialmente a garantire la manutenzione ordinaria degli edifici scolastici, con alcune significative eccezioni che meritano un cenno esplicito.

Completato nel corso dell'estate l'ultimo stralcio di lavori presso la scuola primaria Cittadella, un progetto avviato da alcuni anni. Le opere di completamento e di messa a norma hanno riguardato principalmente il piano terra dell'edificio, in particolare i servizi igienici e i locali mensa., migliorando decisamente le condizioni di funzionamento di una scuola in costante aumento come numero di iscritti.

Il maggior risultato ottenuto nel 2013 in termini di opere completate in campo scolastico è senza dubbio costituito dal completamento della palestra presso le Scuole Secondarie Marconi, palestra che dal mese di dicembre è stata destinata agli alunni della scuola, con un impianto particolarmente ampio che sarà aperto anche ad altre iniziative sportive cittadine.

Merita un cenno anche la riorganizzazione della struttura scolastica Villaggio Giardino, all'interno della quale si è attuata la trasformazione di una sezione di nido in una sezione di scuola d'infanzia, sono state effettuati alcuni lavori di messa a norma dei servizi igienici e realizzate opere minori per adeguare l'edificio alla nuova composizione dell'utenza.

Proseguiti e ormai giunti ad un punto prossimo al completamento, sono i lavori di ristrutturazione del comparto San Paolo, lavori iniziati nella primavera 2010 e destinati a riadattare il complesso per collocarvi anche un servizio di nido e uno di scuola d'infanzia. Nei primi mesi del 2014 il cantiere dovrebbe lasciare spazio alle attività propedeutiche all'avvio dei servizi rivolti ai bambini previsti per settembre 2014, allestimento dei locali e fornitura dotazioni interne ed esterne necessarie.

Proseguita la progettazione inerente il nuovo plesso di scuola dell'obbligo di via C.A. Dalla Chiesa, al fine di completarla con gli elementi di dettaglio utili a rendere l'edificio maggiormente funzionale alle esigenze della didattica. Le novità normative sull'organizzazione scolastica hanno orientato la progettazione definitiva di dettaglio a ottenere ambienti idonei ad ospitare insieme, nel futuro plesso, alunni di età compresa fra 6 e 14 anni, inserendovi 1 corso completo di scuola primaria e 2 corsi di scuola secondaria di primo grado.

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Scuole elementari e medie inferiori: n° appoggi socio-assistenziali ad alunni portatori di handicap	245	449	343
Refezione scolastica: n° pasti erogati	1.092.813	982.200	1.068.109
Trasporto scolastico: % scuole servite sul totale (infanzia, elementari, medie)	39,13%	39,13%	39,13%

## 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	18.331.961,60	69,17		18.412.829,84	77,58		17.809.596,86	91,54	
Spesa per investimento	8.170.262,07	30,83		5.321.238,03	22,42		1.645.434,58	8,46	
<b>Totale</b>	<b>26.502.223,67</b>		<b>7,08</b>	<b>23.734.067,87</b>		<b>6,02</b>	<b>19.455.031,44</b>		<b>6,79</b>

## 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	336	1757	CRONO PLURIENNALE - COSTRUZIONE NIDO INFANZIA FAMIGLI - RIMBORSO SPESE INVESTIMENTO	60.000,00	60.000,00	60.000,00
2013	377	2173	LAVORI URGENTI PER LA RISTRUTTURAZIONE DEI LOCALI POSTI AL SECONDO PIANO DEL LICEO SOCIO-PEDAGOGICO C. SIGONIO IN VIA NONANTOLANA, 7	256.602,92	252.992,51	252.992,51
2013	387	2392	SECONDA PERIZIA PALESTRA MARCONI EX MERCATO BESTIAME -(QUADRO ECONOMICO AGGIUNTIVO AL CRONO 2013/197)	400.000,00	400.000,00	400.000,00
2013	461	2732	EDILIZIA SCOLASTICA - SOSTITUZIONE INFISSI E COPERTURE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE	130.000,00	130.000,00	130.000,00
2013	482	2173	PROROGA CONTRATTO IN CORSO GLOBAL SERVICE FINO AL 30/06/2014	41.500,00	41.500,00	41.500,00
2013	467	2735	ASFALTATURA PARCHEGGIO SCUOLA EL. ANNA FRANK	100.000,00	100.000,00	100.000,00



---

**5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti**

I risultati corrispondono a quanto fissato in sede di previsione.

**Programma n. 413 – FORMAZIONE SUPERIORE E RAPPORTI CON L'UNIVERSITÀ**

**1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

In questo programma un peso particolare va attribuito all'Istituzione Vecchi/Tonelli. Nonostante la riduzione di ulteriori 100.000 euro nei trasferimenti da parte dei comuni di Modena e Carpi, l'Istituto ha aumentato gli iscritti ai propri corsi ed ha mantenuto intatta la qualità sostanziale dell'offerta formativa. Ha messo a regime l'organizzazione dei corsi di musica nel sistema delle scuole d'infanzia locali, precedentemente in capo direttamente al Comune, anche portando a termine la nuova selezione pubblica dei docenti.

Anche il nuovo corso musicale liceale dell'Istituto Sigonio è giunto al 4° anno di attivazione con la piena copertura dei posti disponibili.

Si sono svolte le molteplici attività già previste nella norma-quadro approvata dal Consiglio Comunale il 30 marzo 2009, in particolare per quanto concerne la formazione dei docenti e l'accoglimento di stage di studenti.

Un sottolineatura particolare pare da dedicare all'ITS, che ha avviato felicemente il suo secondo corso. I neodiplomati hanno trovato tutti un'offerta di impiego aderente alla propria specializzazione. A metà anno è stata approvata una legge che faceva obbligo di unificare gli ITS che – su base regionale – prevedessero corsi omogenei per finalità; i tempi erano ristrettissimi e infatti pare che solo il nuovo ITS di Modena/Bologna/Reggio E. abbia raggiunto l'obiettivo.

**2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti**

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Tirocini di studenti di istituti superiori: n. tirocinanti	96	69	63
Tirocini di studenti universitari: n. tirocinanti	24	48	320

**3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma**

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	1.606.566,49	91,46		1.692.626,19	91,86		1.664.227,02	91,77	
Spesa per investimento	150.000,00	8,54		150.000,00	8,14		149.300,33	8,23	
<b>Totale</b>	<b>1.756.566,49</b>		<b>0,47</b>	<b>1.842.626,19</b>		<b>0,47</b>	<b>1.813.527,35</b>		<b>0,63</b>



---

**4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma**

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	409	2707	ADEGUAMENTO IMPIANTISTICA SEDE ATTUALE SIGONIO - EX MARCONI	150.000,00	150.000,00	150.000,00

---

---

**5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti**

I risultati sono in linea con quanto previsto in sede di programmazione.

## **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

L'attività del Comune rivolta all'accoglienza e alla integrazione sociale dei cittadini stranieri è stata orientata in coerenza con il programma di attività definito in sede di bilancio 2013 - 2015, all'obiettivo fondamentale di favorire la coesione e l'integrazione sociale delle diverse componenti presenti nella città.

In questo contesto in linea con gli obiettivi contenuti nel Piano di Zona per la Salute e il Benessere Sociale 2013-2014, pur in un quadro normativo in continua evoluzione ha permesso di focalizzare l'attenzione su:

- Tutela dei diritti fondamentali e dei bisogni emergenti;
- Monitoraggio del fenomeno e gestione/semplificazione delle procedure;
- Promozione dell'integrazione e della convivenza sociale.

Nel corso del 2013 è stato predisposto il progetto di adesione e partecipazione del Comune di Modena alla rete di assistenza nazionale per profughi richiedenti asilo (SPRAR), riguardante il triennio 2014-2016, garantendo di poter organizzare in modo adeguato (e non in modo emergenziale come avveniva in passato) l'accoglienza di profughi e richiedenti asilo nei 50 posti disponibili.

Nel corso del 2013 si è conclusa la fase finale dell'accoglienza relativa "L'emergenza Nord Africa" (ENA) iniziata nel 2011 e si è provveduto a rendicontare alla Prefettura le risorse destinate al progetto. La conclusione del progetto ha visto la continuità della collaborazione con la Regione, la Prefettura ed in particolare con la Questura di Modena.

Nel 2013 sono proseguite le attività attraverso un cofinanziamento regionale dell'intervento di sostegno ai percorsi di uscita dalla prostituzione, realizzato nell'ambito del progetto regionale specifico, svolto in stretta collaborazione con diverse Associazioni di volontariato. In questo progetto sono stati seguiti i progetti individuali di uscita per l'art 18 e percorsi previsti dall'art 13.

Nell'ambito dei percorsi individuali previsti per l'art 18 e dall'art 13 a fronte della situazione di crisi emergente è stata individuata un'area relativamente nuova di lavoro seguendo anche progetti relativi alla prevenzione dello sfruttamento lavorativo che si presentano come fenomeni in aumento nella città.

Le strutture di accoglienza (appartamenti) in deroga ai regolamenti in essere sono state destinate al progetto accoglienza disagio socio-sanitario e al progetto emergenza freddo a tutela dei diritti fondamentali dei cittadini immigrati in maggiore difficoltà relazionale, sanitaria e sociale. Anche attraverso attività di prossimità e di "strada" è stato monitorato il fenomeno dei senza fissa dimora con relativa accoglienza delle persone in condizione di rischio.

È stato predisposto il nuovo regolamento di accesso ai servizi di accoglienza per adeguare le strutture ai nuovi fenomeni migratori e al nuovo contesto politico e culturale in materia di immigrazione.

Sono0 continuate nel 2013 le attività relative al programma finalizzato "discriminazione" con le attività di sportello, di formazione con lo scopo di offrire un servizio individualizzato alle persone a rischio di discriminazione. In stretto collegamento è stato gestito per il 2013 il progetto provinciale antidiscriminazione attraverso la collaborazione con la regione Emilia-Romagna e la partecipazione ad un progetto FEI.

Nel 2013 sono state modificate le procedure per il rilascio della idoneità alloggio per i cittadini stranieri per rendere coerente la regolamentazione con i nuovi principi amministrativi e normativi e sono state predisposte le relative nuove modulistiche.

Sono continuate nel 2013 le attività amministrative finalizzate a fornire supporti informativi e di consulenza sulla legge 286/98 e seguenti, rivolte ad utenti e a comunità di immigrati anche alla luce dei

recenti cambiamenti normativi intervenuti, grazie ad uno specifico protocollo di intesa con la Prefettura e la Questura, sui percorsi di ricongiungimento familiare e su tutti gli adempimenti burocratici relativi ai primi rilasci e ai rinnovi dei documenti relativi ai permessi di soggiorno, carte, contratti, ecc... anche attraverso risorse e accordi provinciali. E' continuata la collaborazione operativa con la Questura con risorse dedicate.

Nel 2013 è stata dedicata particolare attenzione alla integrazione delle politiche e delle azioni dei diversi assessorati del Comune di Modena per garantire un orientamento fortemente centrato sulla normalità, sulla coesione e alla reale integrazione dei cittadini.

In merito alla Consulta per l'integrazione dei cittadini stranieri e apolidi è continuata la riflessione politica in merito alla modifica regolamentare circa le nuove modalità da poter proporre per una reale rappresentanza della popolazione immigrata residente a Modena, tenendo conto anche della pluralità di associazioni presenti.

---

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Strutture di accoglienza per singoli e famiglie: n° utenti	152	183	233
Azioni di integrazione sociale per i nomadi: n°uten ti	253	253	253
Programma nazionale asilo/rifugiati: n°utenti/cont atti	343	939	864

---

## 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	1.879.866,99	91,35		1.920.417,49	91,52		1.906.709,23	91,46	
Spesa per investimento	178.000,00	8,65		178.000,00	8,48		178.000,00	8,54	
Totale	<b>2.057.866,99</b>		0,55	<b>2.098.417,49</b>		0,53	<b>2.084.709,23</b>		0,73

---

## 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

---

## 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

## **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

Nel 2013 è stato realizzato il programma in attuazione delle previsioni formulate in sede di bilancio previsionale attraverso il Piano attuativo 2013 del Piano di Zona per la Salute e il Benessere sociale 2013-2014 tra Comune di Modena, Azienda USL di Modena, Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico e Provincia di Modena, esteso ad Enti, Associazioni e Imprese della città.

Contestualmente al programma attuativo, sono stati realizzati il Programma distrettuale del Fondo regionale per la non autosufficienza, il Programma sociale locale comprensivo degli interventi relativi alle responsabilità familiari, infanzia e adolescenza, giovani, alle azioni straordinarie di contrasto alla povertà ed esclusione sociale, alle azioni rivolte ai cittadini stranieri, agli interventi di sostegno per gli ausili per disabili, lo Sportello Sociale e l'Ufficio di piano, gli interventi relativi al Centro per le famiglie, alla formazione degli assistenti familiari privati e al rientro a domicilio nel percorso delle dimissioni protette, il Programma carcere e il programma del Centro adattamento ambienti domestici. Inoltre nell'ambito del Piano attuativo 2013 sono state realizzati gli obiettivi previsti in particolare in merito a povertà ed esclusione sociale, ritenendo tale programma strategico vista la situazione di crisi presente nel tessuto produttivo e sociale.

Nel corso del 2013 sono stati costantemente monitorati il fabbisogno nei relativi settori anziani e disabili e la valutazione dei casi per la definizione dei mix assistenziali. Sono stati stipulati tutti i contratti di servizio previsti dalla normativa per l'accreditamento dei servizi per anziani e per disabili partendo dalle tariffe regionali sull'accreditamento. In materia di accreditamento sono stati definiti i minuti di assistenza aggiuntivi per garantire continuità con gli standard qualitativi della città di Modena rispetto allo standard regionale in accordo con le parti sociali.

Al 31.12.2013 è stata realizzata la piena unitarietà gestionale come previsto dalle direttive regionali attribuendo ai diversi soggetti l'obbligo della gestione amministrativa relativa alla fatturazione separata delle diverse componenti della tariffa concordato ovvero quota sanitaria a carico del Fondo sanitario, quota a carico del Fondo regionale della non autosufficienza. Si prevede che la conclusione del processo di riordino per l'anno 2014 in ottemperanza delle direttive regionali che prevedono dal 1.1.2015 il passaggio all'accreditamento definitivo e ad un nuovo sistema di tariffazione.

Tutte le scelte relative alla gestione del Piano di Zona e dei piani o programmi specifici sono stati definiti dal Comitato di Distretto.

In questo ambito il Comitato di Distretto ha confermato che il governo degli accessi e quindi lo Sportello Sociale e il Servizio Sociale professionale continuassero a fare riferimento diretto alla gestione del Comune, nelle fasi dell'informazione e dell'orientamento, primo incontro, della valutazione della domanda, della presa in carico e invio ai servizi pertinenti, al fine di garantire un equilibrato ricorso ai servizi e una più efficace capacità di governo degli accessi oltre che a garantire l'equità delle prestazioni ai cittadini. Inoltre si è confermata l'importanza di mantenere in capo al Comune direttamente una capacità gestionale dei servizi, sia al fine di poter esercitare efficacemente il controllo sulle attività gestite da soggetti terzi, (per continuare in una prospettiva di pluralismo delle forme gestionali a comparare economicità ed efficacia dei servizi), sia per potere sperimentare direttamente anche innovazioni che – stante il ridotto valore aggiunto – non presenterebbero interesse per i gestori privati.

Nel 2013 è stata effettuata la verifica della riorganizzazione effettuata nel 2012 che ha visto l'individuazione di nuove forme gestionali per la casa residenza e relativo centro diurno San Giovanni Bosco.



Inoltre sempre in ottemperanza all'applicazione delle indicazioni dell'accreditamento transitorio e provvisorio per una grossa parte dei servizi per anziani e per disabili sono state rimodulati (superando il sistema degli appalti) i posti disponibili. In sede di programmazione attraverso richieste di rilevanza pubblica sono stati aumentati 16 posti residenziali e si procederà alla stipula dei relativi contratti di servizio nel 2014.

Questo ha permesso di garantire un progressivo numero di posti attraverso nuovi accreditamenti provvisori e relativi contratti di servizio in relazione alla programmazione del Fondo regionale della non autosufficienza sia relativamente all'area anziani che ai diversamente abili al fine di garantire la risposta quantitativa e qualitativa del fabbisogno espresso dalla popolazione.

Sono stati effettuati e monitorati per le altre attività sociali, assistenziali ed educative le forme gestionali di appalto e convenzioni con i soggetti del Terzo Settore o privati confermando un sistema di welfare mix.

Pertanto anche nel 2013 la programmazione ha mantenuto un disegno organico e stabile di una pluralità di soluzioni gestionali, nel contesto di un disegno caratterizzato da un ruolo di governo della rete e dalla gestione anche significativa di alcuni servizi da parte del Comune e la forte responsabilizzazione dei soggetti coinvolti nella gestione di alcuni servizi.

In questo contesto si è provveduto in relazione alle previsioni formulate in sede di bilancio previsionale 2013 ad attivare le diverse procedure per i contratti in scadenza attraverso forme trasparenti che valorizzino la concorrenza e nel rispetto del codice dei contratti pubblici e norme correlate.

In merito al sostegno alle famiglie nel 2013 sono stati attuati programmi straordinari a sostegno del pagamento dell'affitto in particolare per famiglie che colpite dalla crisi economica e occupazionale hanno visto una diminuzione del reddito familiare.

Rispetto ai minori in particolare in riferimento alle azioni di tutela previste dalla normativa, sono stati sviluppati programmi di intervento precoce a sostegno dei minori e dei genitori, con interventi che hanno privilegiato la domiciliarità (attività educative, centri diurni, attività di sostegno genitoriale, ecc...) contenendo il ricorso a interventi sostitutivi della famiglia (ricorrendovi solo qualora previsto da emergenze ex art. 403 c.c., da decreti dell'autorità giudiziaria e per i minori in stato di abbandono senza figure parentali).

Nel 2013 a seguito delle esperienze positive già sviluppate in materia di appartamenti protetti per anziani è stato elaborato un nuovo progetto da realizzarsi presso uno stabile di proprietà comunale (ex residenza per studenti) per un nuovo gruppo di appartamenti dedicati ad anziani soli e persone diversamente abili.

Verranno definite e approvate le convenzioni e i protocolli operativi con l'A.USL in ottemperanza alle definizioni e decisioni del Comitato di Distretto e del Piano per il Benessere e la salute 2013-2014 in materia di integrazione socio-sanitaria, relativamente ai settori anziani, disabili, minori, dipendenze patologiche, psichiatria, maternità e genitorialità.

Nel 2013 sono continuate le attività di confronto con le Organizzazioni Sindacali Confederali dei Lavoratori e con i Sindacati dei Pensionati della città in merito alla programmazione delle attività, alla riorganizzazione e definizione delle priorità.

In attuazione del Programma Distrettuale relativo all'Ufficio di Piano, organismo di supporto al Comitato di Distretto medesimo per la programmazione, gestione e monitoraggio delle attività sociali e sanitarie del Distretto di Modena, l'Ufficio di Piano ha coordinato e gestito il piano attuativo 2013, il programma del Fondo Regionale della non autosufficienza, il piano sociale locale, il processo di accreditamento e la verifica delle attività del piano.

Nel 2013 con riferimento all'integrazione nel tessuto sociale degli abitanti delle microaree si è ulteriormente sviluppata l'azione di monitoraggio e i percorsi di integrazione delle famiglie assegnatarie delle aree nel contesto territoriale di riferimento. Tale attività è stata seguita in una logica di progettazione individualizzata e differenziata finalizzata alla autonomizzazione delle singole famiglie.

Nel 2013 è stato ridefinito il protocollo relativo alle attività dell'Agenzia Casa ed è proseguita l'attività di sviluppo delle assegnazioni di alloggi mediante il reperimento dal mercato abitativo privato realizzato dal Progetto Agenzia Casa. Sono inoltre proseguite le assegnazioni ERP ed il monitoraggio della gestione affidata in concessione ad ACER della gestione del patrimonio abitativo comunale, ivi compresa la gestione delle manutenzioni ordinarie e straordinarie e dei relativi interventi ed investimenti, in collaborazione con il Servizio Patrimonio per l'approvazione del programma delle manutenzioni ordinarie e straordinarie da realizzarsi a cura di ACER sul patrimonio abitativo comunale.

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Servizio Sociale di Base: n°utenti/contatti	5.655	5.674	5.474
Anziani: InformAnziani: n°contatti	4.220	4.351	4.535
Minori: Attività di tutela e affido: n°utenti	791	810	692
Disagio adulto: Inserimento lavorativo degli adulti a rischio: n°utenti	171	181	158
Anziani: Assistenza temporanea e permanente in "strutture" protette (comunali, convenzionate e private non conv.): domanda esaudita/domanda accolta + lista di attesa	0,55	0,51	0,50
Anziani: Assistenza temporanea e permanente in case protette (comunali, convenzionate e private non conv.): n°utenti	758	801	785
Anziani: Assistenza temporanea e permanente in RSA: n°utenti	501	548	532
Anziani: Servizio semiresidenziale (centri diurni tradizionali): n°utenti	139	154	156
Anziani: Servizio di assistenza domiciliare: n°utenti	1.274	1.208	1.049
Anziani: Assegno di cura: n°utenti	245	230	205
Disabilità: attività integrazione, socializzazione ed estive, trasporto speciale: n°utenti	409	437	406
Disabilità: attività riabilitativa occupazionale ed inserimento lavorativo: n°utenti	75	63	62
Disabilità: Centri socio-riabilitativi diurni: n°utenti	95	98	136
Disabilità: Centri socio-riabilitativi residenziali: n°utenti	93	115	101
Disabilità: assistenza domiciliare ed educativa territoriale: n°utenti	166	203	198
Importo contributi finanziari ad associazioni del terzo settore (Euro)	20.625	5.532	8.145
N°volontari singoli inseriti in progetti o servizi del Settore	154	110	118
N°volontari in Servizio Civile	-	6	6

---

### 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	55.341.768,67	95,21		55.816.879,14	94,82		54.619.146,16	95,81	
Spesa per investimento	2.781.572,44	4,79		3.046.542,44	5,18		2.390.136,08	4,19	
<b>Totale</b>	<b>58.123.341,11</b>		15,53	<b>58.863.421,58</b>		14,94	<b>57.009.282,24</b>		19,88

---

### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	466	1173	ACQUISTO ARREDI PER CASA PROTETTA VIGNOLESE	15.000,00	15.000,00	15.000,00
2013	465	2382	MANUTENZIONE STRUTTURE PROTETTE VIGNOLESE, RAMAZZINI, DEL MONTE	150.000,00	150.000,00	150.000,00
2013	337	2469	CRONO PLURIENNALE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATO VIA EMILIA OVEST ADIBITO A STRUTTURA ACCOGLIENZA COMUNALE	27.119,50	27.119,50	27.119,50

---

### 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

**1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

**Macroprogetto 450.1 - Promozione e tutela della salute**

In linea con l'impostazione del Piano Sociale e Sanitario della Regione Emilia-Romagna nel 2013 si è continuato a lavorare sui temi della salute come promozione del benessere attraverso azioni di integrazione delle politiche sociali e sanitarie che hanno contemplato anche gli aspetti della promozione di stili di vita corretti e la prevenzione delle malattie.

Tale impostazione ha permesso di realizzare nel 2013 nella città di Modena i programmi e interventi in parte rilevante già attivati nell'ambito del Piano per la Salute ed ora ricompreso nel Piano del Benessere e della Salute, in un contesto di cooperazione intersettoriale che ha agito su una combinazione di fattori, non esclusivamente legati al settore sanitario, ma che permettono interventi sulla salute della popolazione. La Conferenza Sociale e Sanitaria al riguardo, ha istituito un tavolo provinciale per coordinare le campagne di prevenzione che vengono svolte nei diversi distretti per rendere le azioni più efficaci verso i cittadini.

L'Amministrazione Comunale ha realizzato questo percorso avendo definito la composizione del Nuovo Ufficio di Piano secondo l'ottica della integrazione intersettoriale e interistituzionale, con una composizione che ricomprende sia i responsabili dei servizi comunali coinvolti che dei servizi dell'Azienda USL.

Inoltre nel 2011 sono state realizzate le azioni previste dal Piano di prevenzione definito dalla Regione Emilia-Romagna nel 2011 con interventi e progetti di livello provinciale e distrettuale.

Nello specifico gli ambiti di intervento del Piano del Benessere e della Salute, come sottolineato dagli indirizzi regionali, sono stati integrati con le tematiche relative alla prevenzione degli eventi incidentali (stradali, sul lavoro e domestici) e alla prevenzione delle patologie prevalenti, valorizzando l'esperienza dei relativi programmi di azione realizzati nella precedente esperienza del Piano per la Salute e l'approccio intersettoriale e interistituzionale.

Lo stesso modello integrato è stato utilizzato inoltre, per contenuti e approccio, anche negli ambiti della salute infanzia/adolescenza/giovani, anziani, famiglia, apportando inoltre l'ottica di genere come ottica trasversale a tutte le aree tematiche.

Il sistema salute attuato oltre a garantire gli obiettivi di equità, efficacia ed efficienza ha rafforzato la partecipazione dei cittadini a livello locale; partecipazione intesa come parte attiva del processo decisionale sia per la segnalazione dei bisogni da soddisfare che per la partecipazione attiva alle azioni dedicate a tale scopo, attraverso i tavoli di programmazione del nuovo Piano per il Benessere e la salute 2013-2014 e relativi piani attuativi, utilizzando strumenti come le ricerche sul gradimento dei servizi.

**Macroprogetto 450.2 - Programmazione sanitaria**

Sulla base degli atti di indirizzo e del Piano del Benessere e della salute distrettuale, nonché con riferimento ai dati epidemiologici, si è lavorato per confermare la centralità di una rete di servizi sanitari e assistenziali nel territorio, che si basa su una integrazione tra le competenze sanitarie di tipo medico e infermieristico e quelle sociali, ove il medico di medicina generale ed il pediatra di libera scelta svolgono il ruolo fondamentale di regia della presa in carico del paziente, strettamente connessa con i servizi ospedalieri per risolvere i casi acuti, lavorando inoltre per rafforzare gli elementi innovativi nel sistema di cura per garantire la continuità assistenziale.

Il Comune ha partecipato attivamente all'approvazione del nuovo PAL e del documento di programmazione da parte della Conferenza Territoriale Sociale e sanitaria, oltre che sulla realizzazione degli obiettivi orientati verso una maggiore ottimizzazione della rete ospedaliera modenese attraverso il miglioramento delle necessarie integrazioni tra i diversi ospedali della rete e anche con il coinvolgimento dei Medici di Medicina generale al fine di assicurare una corretta accessibilità ai servizi e continuità d'assistenza.

Sono stati garantiti con le direzioni generali delle due aziende sanitarie costanti confronti per ottimizzare le reciproche sinergie e il governo del sistema ospedaliero, che si articola nella città nelle strutture ospedaliere di Baggiovara e del Policlinico, due realtà queste che sono state impegnate a rinnovare l'azione di integrazione tra loro e con la rete provinciale, oltre che con il territorio. Inoltre è continuato il confronto e la collaborazione con le Aziende per definire l'ubicazione delle sedi nelle quali erogare servizi e prestazioni sanitarie tra cui l'ubicazione del SERT e delle Case della salute del distretto di Modena.

### **Macroprogetto 450.3 - Programmazione degli interventi, monitoraggio e verifica**

La Programmazione delle attività e degli interventi, è stata definita nel piano strategico del Piano del benessere e della salute 2013-2014 elaborato e approvato entro la data definita dalla Regione.

Il percorso di verifica degli obiettivi scelti, nonché l'individuazione degli indicatori per il monitoraggio e la verifica successiva sono stati realizzati mediante il metodo della partecipazione dei diversi interlocutori presenti nella città, pubblici e privati, nonché le organizzazioni sindacali, le organizzazioni economiche di categoria, le associazioni di volontariato e di promozione sociale, il terzo settore.

La verifica degli esiti degli interventi realizzati nel 2009-2012 e la programmazione per il 2013-2014, sono stati classificati in un'ottica maggiormente trasversale pur mantenendo la logica dei 10 target settoriali in cui è organizzata la programmazione richiesta dalla Regione. La verifica degli esiti 2013 è stata organizzata attraverso le principali caratteristiche di risultato e organizzative presenti e le loro relazioni sia tra i servizi sanitari che tra questi ultimi e i servizi sociali, nonché le risorse necessarie alla loro realizzazione.

Sono stati verificati sia indicatori di processo, relativamente, ad esempio, a dati numerici di utenza servita o di prestazioni fornite, sia indicatori di esito, con riferimento ai percorsi assistenziali attivati, anche tenendo conto del gradimento e della qualità percepita dall'utenza.

---

#### **2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti**

/

---

#### **3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma**

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	34.750,00	2,22		30.750,00	1,97		30.750,00	13,33	
Spesa per investimento	1.531.193,36	97,78		1.531.193,36	98,03		199.999,91	86,67	
Totale	<b>1.565.943,36</b>		0,42	<b>1.561.943,36</b>		0,40	<b>230.749,91</b>		0,08

---

#### **4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma**

/

---

#### **5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti**

## **Politica 5: IL COMUNE AMICO**





## **Programma n. 510 – L’AZIENDA COMUNE**

### **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

#### **Macroprogetto 510.1 – Società partecipate** (Responsabile: Sindaco e Giunta)

##### *Controlli sulle società partecipate*

Con deliberazione n. 10 del 4 febbraio 2014 il Consiglio comunale ha approvato il nuovo Regolamento dei controlli interni, in applicazione dell’art. 3 del decreto legge 10 ottobre 2012, n. 174, convertito in legge, con modificazioni, dall’art. 1, comma 1, della legge 7 dicembre 2012, n. 213. Tale regolamento contiene, al titolo VII, le modalità di controllo delle società partecipate, finalizzato a verificare l’efficacia, l’efficienza, l’economicità e la qualità delle attività da esse svolte, nonché a valutare i possibili effetti che la loro situazione economico-finanziaria può determinare sugli equilibri finanziari del Comune di Modena. Il controllo sulle società partecipate si realizza mediante l’organizzazione di un sistema informativo che rileva e verifica gli obiettivi delle società, la loro situazione contabile, gestionale e organizzativa, i contratti di servizio, la qualità dei servizi e il rispetto delle specifiche norme di legge sulle società a partecipazione pubblica. Sono soggette al controllo le società nelle quali la partecipazione del Comune di Modena è almeno pari al 10%, con esclusione delle società quotate e di quelle da esse controllate ai sensi dell’articolo 2359 del codice civile, secondo quanto stabilito dall’art. 147-quater del D.lgs. 18 agosto 2000, n. 267. Per le società nelle quali la partecipazione del Comune di Modena è inferiore al 10% il controllo è circoscritto alla verifica dell’andamento economico-finanziario, al fine di valutarne gli eventuali effetti sugli equilibri finanziari del Comune.

Il regolamento prevede che alla Relazione previsionale e programmatica (oggi “Documento Unico di Programmazione”) sia allegata una specifica relazione contenente, per ciascuna delle società soggette a controllo, gli obiettivi dell’esercizio corredati dai relativi dati quantitativi e qualitativi e dal budget. La relazione, predisposta sulla base delle informazioni trasmesse dalle società con l’ausilio dei rappresentanti dell’Ente nei rispettivi organi di amministrazione, evidenzia la congruenza di tali obiettivi con le linee programmatiche dell’Amministrazione comunale. Successivamente, almeno una volta l’anno entro il 30 settembre, viene effettuato il monitoraggio sull’andamento delle società, attraverso l’analisi degli scostamenti rispetto agli obiettivi e al budget e l’individuazione delle eventuali azioni correttive anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell’Ente. Infine, al termine dell’esercizio, le risultanze del controllo vengono evidenziate in un’apposita relazione predisposta dalla Giunta comunale sulla base delle informazioni trasmesse dalle società con l’ausilio dei rappresentanti dell’Ente nei rispettivi organi di amministrazione.

##### *Sottoscrizione dell’aumento di capitale di ProMo S.c.a.r.l.*

Il Consiglio comunale di Modena, con deliberazione n. 35 del 10 giugno 2013, ha approvato il conferimento a ProMo di un’area di 3.370 metri quadrati da destinare a servizio del “Palatipico”, una nuova struttura espositiva delle produzioni agroalimentari e agroindustriali modenesi che la società sta progettando nell’area di Cittanova.

Il valore dell’area, stimato in 900.000 euro dal Collegio dei Periti del Comune di Modena, è stato confermato dal revisore legale incaricato ai sensi dell’art. 2465 del codice civile. Il conferimento da parte del Comune di Modena si colloca nell’ambito di un aumento di capitale di complessivi 8 milioni di euro, proposto dal Consiglio di amministrazione della società e approvato dall’Assemblea dei soci il 14 giugno 2013. La Camera di Commercio di Modena, socio di maggioranza di ProMo, ha sottoscritto la restante parte dell’aumento di capitale mediante conferimento in denaro.

Il Consiglio comunale e successivamente l’Assemblea dei soci di ProMo hanno inoltre approvato alcune modifiche allo statuto della società per adeguarlo alle disposizioni del decreto legge 95/2012, relativo alla composizione dei consigli di amministrazione delle società a totale partecipazione pubblica, e della legge 120/2011 in materia di parità di accesso agli organi di amministrazione e controllo delle società non quotate controllate da amministrazioni pubbliche.

#### **Macroprogetto 510.2 – Programmazione e innovazione** (Responsabile: Sindaco, Ass. Fabio Poggi)

##### **Programmazione**

##### *Accordo per la valorizzazione del complesso dell’ex Ospedale Sant’Agostino di Modena*

Nel corso del 2013, sono proseguite le azioni volte a dare completa attuazione al Protocollo d’Intesa stipulato il 13 novembre 2007 tra Comune di Modena, Ministero per i Beni e le Attività Culturali e Fondazione Cassa di Risparmio di Modena. In particolare, nel corso dell’anno è stato definito l’ulteriore accordo operativo per la valorizzazione del nuovo polo bibliotecario da collocarsi all’interno del complesso (deliberazione di Giunta comunale n. 124 del 9/4/2013).

### *Accordi di programma comparti “R-Nord” ed “Ex Mercato Bestiame”*

Le attività inerenti la realizzazione degli accordi di programma per i due comparti “R-NORD” ed “Ex Mercato Bestiame” sono proseguite come previsto. In particolare:

- intervento “PRU”: proseguono le acquisizioni di alloggi all’interno del condominio R-NORD 1 da parte del Comune, per il successivo lavoro di riqualificazione ed accorpamento svolto da CambiaMo S.p.A.;
- intervento “PIPERS”: proseguono le acquisizioni di alloggi all’interno del condominio R-NORD 2 da parte di CambiaMo S.p.A., per il successivo lavoro di riqualificazione ed accorpamento;
- intervento “Contratti di Quartiere II”: gli stralci attuativi relativi al condominio R-NORD, svolti da CambiaMo S.p.A., risultano in buona parte completati, con l’attivazione della foresteria universitaria; per quanto riguarda l’intervento relativo al lotto 5.a1 dell’Ex Mercato Bestiame, CambiaMo S.p.A. ha espletato la procedura di gara, pervenendo all’aggiudicazione definitiva e alla contestuale consegna dei lavori;
- intervento “PSA”: per tale intervento, relativo al lotto 5.a2 dell’Ex Mercato Bestiame, sono state svolte le operazioni preliminari all’avvio della procedura di gara, che sarà espletata nei prossimi mesi.

### *Valorizzazioni e dismissioni immobiliari*

L’attività di monitoraggio e coordinamento è stata condotta secondo le previsioni, in collaborazione con i settori competenti.

### *Sedi comunali, razionalizzazione e riqualificazione del patrimonio immobiliare*

Sono proseguite le attività inerenti il patrimonio immobiliare destinato a sedi comunali: in particolare, si è avviata una attività volta alla revisione contrattuale delle sedi in locazione.

Si è conclusa inoltre l’attività della Commissione incaricata di valutare le proposte pervenute per la realizzazione di una sede unica: la Commissione ha stabilito che nessuna delle due proposte arrivate permette di garantire il raggiungimento di condizioni più vantaggiose per l’Amministrazione rispetto a quelle attualmente sostenute

### Innovazione

#### *Wi-fi cittadino*

Sono proseguite le attività di sviluppo della rete pubblica di accesso senza fili Wi-Fi nella città di Modena, anche in collaborazione con soggetti privati. Con il nuovo anno scolastico la connettività Wi-Fi è stata attivata in 10 scuole medie e 26 elementari, oltre al liceo Sigonio.

#### *Unificazione stamperie*

È stata attivata la stamperia unica al servizio dei due enti, prevista dal protocollo di intesa tra Comune di Modena e Provincia di Modena.

#### *Progetto Smart Community*

L’attività inerente il percorso verso una Agenda Digitale Locale sta proseguendo mediante l’elaborazione della mappa delle azioni innovative interne ed esterne all’ente, con l’obiettivo di realizzare apposite azioni di comunicazione, valorizzazione, partecipazione dei cittadini e messa in rete dell’esistente.

#### *Area Vasta*

È stato completato, con la collaborazione dei settori e servizi del Comune, lo studio di fattibilità, a cura di ANCI Emilia-Romagna, per la costituzione di una forma associativa di Comuni che coinvolga la Città capoluogo e i comuni limitrofi.

Nello studio di fattibilità sono state individuate due ipotesi di Unione:

- a) la prima prevede l’adesione di tutti i 7 comuni, ma evidenzia alcuni elementi di problematicità in termini di governance e relativamente alle consistenti differenze di dimensione e complessità dei servizi;

b) la seconda prevede invece la costituzione, in una prima fase, di una Unione a 6 (l'attuale Unione del Sorbara estesa ai Comuni di Castelfranco e San Cesario) e il successivo convenzionamento col Comune di Modena per alcuni servizi (quali ad es. funzioni relative alla gestione del personale, servizi informatici, alcune attività della polizia municipale, servizi amministrativi di back office). Dallo studio è emersa la maggiore convenienza in termini di efficienza, efficacia e sostenibilità di questa seconda opzione e, a seguito di ciò, si è valutato più opportuno non procedere, almeno in una prima fase, alla revisione dell'organizzazione distrettuale dei servizi socio-sanitari.

### **Macroprogetto 510.3 – Risorse finanziarie e patrimoniali**

*Gestione delle risorse finanziarie (Responsabile: Ass. Giuseppe Boschini)*

L'approvazione di norme con rilevanti effetti sugli enti locali è stata ricca anche nel 2013: il D.Lgs. 33/2013 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", il Dlg 35/2013 "Disposizioni urgenti per il pagamento dei debiti scaduti della pubblica amministrazione, per il riequilibrio finanziario degli enti territoriali, nonché in materia di versamento di tributi degli enti locali", convertito nella L. 135/2012, il Dlgs 39/2013 "Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190", il Dlg 54/2013 "Interventi urgenti in tema di sospensione dell'imposta municipale propria, di rifinanziamento degli ammortizzatori sociali in deroga, di proroga in materia di lavoro a tempo determinato presso le pubbliche amministrazioni e di eliminazione degli stipendi dei parlamentari membri del governo" convertito nella L. 85/2013, il Dlg 69/2013 "Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia" convertito con L. 98/2013, il Dlg 76/2013 "Primi interventi urgenti per la promozione dell'occupazione, in particolare giovanile, della coesione sociale, nonché in materia di Imposta sul valore aggiunto (IVA) e altre misure finanziarie urgenti" convertito con Lg 196/2013, il Dlg 101/2013 "Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni" convertito con L. 125/2013, il Dlg 102/2013 "Disposizioni urgenti in materia di Imu, di altra fiscalità immobiliare, di sostegno alle politiche abitative e di finanza locale, nonché di cassa integrazione guadagni e di trattamenti pensionistici" convertito con L. 124/2013, il Dlg 120/2013 "Misure urgenti di riequilibrio della finanza pubblica nonché in materia di immigrazione" convertito con L. 137/2013, il Dlg 133/2013 "Disposizioni urgenti concernenti l'IMU, l'alienazione di immobili pubblici e la Banca d'Italia" convertito con Lg 5/2014, la L. 147/2013 legge di stabilità 2014, il Dlg 150/2013 "Proroga dei termini previsti da disposizioni legislative" convertito con L. 15/2014, il Dlg 151/2013 "Disposizioni di carattere finanziario indifferibili finalizzate a garantire la funzionalità di enti locali, la realizzazione di misure in tema di infrastrutture, trasporti ed opere pubbliche nonché a consentire interventi in favore di popolazioni colpite da calamità naturali" in fase di conversione.

A questi si aggiungono provvedimenti degli anni precedenti con rilevanti effetti anche sull'esercizio finanziario 2013: tra questi il D.L. 78 del 31/5/2010 "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica" convertito con L. 122/2010, il Dlg 216/2010 determinazione dei costi e dei fabbisogni standard dei Comuni, il Dlg 95/2012 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini", territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012", convertito nella L. 135/2012, il Dlg 174/2012 "Disposizioni urgenti in materia di Enti locali" convertito nella Lg 213/2012, la L. 190/2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione", il D.Lgs. 192/2012 "Modifiche al decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, per l'integrale recepimento della direttiva 2011/7/UE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, a norma dell'articolo 10, comma 1, della legge 11 novembre 2011, n. 180", la L. 228/2012 legge di stabilità 2013.

Nel 2013 il Comune di Modena ha rispettato il patto di stabilità: a fronte di un saldo obiettivo di euro 15.275.174,36, frutto di diverse riduzioni riconosciute nel corso dell'anno nell'ambito del patto di stabilità territoriale, del patto regionale incentivato e come premialità in quanto enti sperimentatori del bilancio armonizzato, a consuntivo si rileva un saldo finale di euro 16.075.847,80. Il monitoraggio degli accertamenti e impegni delle entrate e spese correnti, grazie anche alle periodiche verifiche del controllo di gestione finanziario, è stato costante e ha garantito un saldo di competenza positivo, come preventivato.

Positivo anche l'apporto della gestione in conto capitale con un saldo positivo tra incassi e pagamenti al quale hanno contribuito sia la tempestiva rendicontazione di progetti assistiti da contributi della Regione e della Fondazione Cassa di Risparmio sia le esclusioni di una consistente quota di pagamenti dal saldo del patto disposta dal Dlg 35/2013. Diversamente da quanto inizialmente programmato non è stato necessario il ricorso alla cessione di quote societarie.

La Regione nel 2013 ha riconosciuto al Comune di Modena spazi finanziari per complessivi euro 8.309.481,32, con una corrispondente riduzione del saldo obiettivo: di questi euro 999.862,97 sono stati riconosciuti mediante il patto regionale verticale, euro 5.639.785,48 sono stati riconosciuti mediante il patto regionale orizzontale e euro 1.669.832,67 mediante il patto regionale incentivato. A seguito della partecipazione alla sperimentazione del bilancio armonizzato per l'anno 2013 è stata riconosciuta una premialità (da intendersi come riduzione del saldo obiettivo 2013) di euro 378.309. Nessuna premialità è stata riconosciuta agli enti che avevano rispettato il patto di stabilità nel 2012. Nel 2013 è stato sospeso il patto orizzontale nazionale di cui al Dlg 16/2012, mentre si è provveduto alla restituzione, mediante proporzionale peggioramento del saldo obiettivo 2013, del 50% (euro 921.000,00) degli spazi finanziari acquisiti nel 2012 .

A seguito delle richieste trasmesse ai sensi del Dlg 35/2013 entro il 30/4/2013 e il 5/7/2013, il Ministero dell'Economia e della Finanze ha concesso al Comune di Modena spazi finanziari per euro 18.644.655,22: di questi euro 15.332.655,22 sono stati utilizzati per effettuare pagamenti, esclusi dal patto di stabilità, di debiti esigibili al 31/12/2012; euro 3.312.000,00 sono stati utilizzati per effettuare pagamenti, esclusi dal patto di stabilità, di debiti esigibili nel 2013. L'elevata mole di pagamenti, peraltro concentrata in pochi mesi, è stata garantita senza fare ricorso alla liquidità che il Dlg 35/2013 rendeva disponibile mediante la CCDDPP.

Il Dlg 35/2013 ha previsto altre misure volte a favorire lo smobilizzo dei crediti dei fornitori degli enti, in particolare legate alle nuove funzionalità della piattaforma telematica del Ministero delle Finanze a cui il Comune di Modena si è abilitato entro la fine aprile. La piattaforma diventa l'unica modalità con cui gestire le istanze di certificazione dei crediti scaduti ai sensi del Dlg 185/2008, convertito con Lg 2/2009, e dei decreti ministeriali del 22/5/2012, del 25/6/2012 e del 19/10/2012: oltre a snellire, rendere più economiche e automatizzare le procedure di smobilizzo dei crediti e di notifica delle cessioni dei crediti, la piattaforma ospita le comunicazioni relativi ai tempi di pagamento dei debiti esigibili al 31/12 di ogni anno.

Si è ottemperato agli obblighi di legge in merito alle comunicazioni da rendere ai fornitori e ai dati da pubblicare sul sito istituzionale. Entro il 15/9/2013 sono state inserite nella piattaforma elettronica del MEF le comunicazioni relative ai debiti esigibili al 31/12/2012, tutti estinti entro il 31/12/2013.

È proseguita l'attività di certificazione dei crediti, scaduti e non scaduti, dei fornitori del Comune anche con l'utilizzo della piattaforma elettronica messa a punto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. La certificazione dei crediti si conferma essere un'azione a supporto della liquidità delle imprese fornitrici del Comune di Modena . Nel 2013 sono state rilasciate 48 certificazioni di credito per fatture passive dell'importo complessivo di oltre 7 milioni di euro.

Promosse anche intese tra le banche locali per l'utilizzo di prodotti finanziari che consentono di smobilizzare crediti esigibili nel medio-lungo periodo.

La gestione dei flussi finanziari ha risentito di eventi straordinari quali la consistente mole di pagamenti consentita dal Dlg 35/2013 e la sospensione/eliminazione dell' IMU per la prima casa e i fabbricati rurali disposta dal Dlg 54/2013 e dal Dlg 133/2013, compensate da versamenti del Ministero avvenuti a ottobre e dicembre: il saldo di cassa finale, pur se in diminuzione rispetto al 2012, resta largamente positivo senza aver fatto ricorso ad anticipazioni di tesoreria o alla liquidità messa a disposizione della CCDDPP per fare fronte ai pagamenti resi possibili dal Dlg 35/2013.

Nel 2013 il fondo sperimentale di riequilibrio è stato sostituito dal fondo di solidarietà comunale pari a euro 25.027.576,23 , versati dal Ministero per il 97,48% entro il 31/12/2013. Non è ancora stato pubblicato il decreto, inizialmente previsto entro il 28/2/2014, con cui determinare a conguaglio il contributo compensativo del minor gettito IMU.

Nel 2013 il Comune non ha fatto ricorso all'indebitamento per finanziare i propri investimenti confermando la propria politica di contenimento dell'indebitamento.

A fine 2013 è stata deliberata l'estinzione anticipata di mutui e prestiti obbligazionari BOC per un valore complessivo pari a euro 7.035.735,55, finanziata per euro 6.704.439,63 mediante l'utilizzo

dell'avanzo di amministrazione c/capitale 2012 e per euro 331.295,92 mediante proventi derivanti da alienazioni patrimoniali realizzati nel 2013.

Nel 2013 sono state confermate le garanzie fideiussorie, già concesse negli anni precedenti ai sensi dell'art. 207 del Dlgs 267/2000 (TUEL), a Coop Spazio che nel 2013 ha rinegoziato alcuni mutui con l'Istituto di Credito Sportivo e alla Fondazione Casa Natale di Enzo Ferrari che nel 2003 ha fatto ricorso alla moratoria di un anno sulle rate di rimborso del mutuo sottoscritto con Unicredit; nel 2013 non sono state rilasciate nuove garanzie fideiussorie.

E' proseguito il monitoraggio dei due contratti swap ancora in essere.

Prosegue il regime di tesoreria unica tradizionale, ripristinata nel 2012 dall'art. 35 del Dlg 1/2012, che prevede che gran parte delle giacenze di cassa del Comune (è esclusa la liquidità legata a operazioni di indebitamento, non sostenute da contributi pubblici) sia presso la sezione di tesoreria provinciale dello stato anziché presso il tesoriere. Nel 2013 la convenzione di tesoreria ha recepito le modifiche oggetto della rinegoziazione approvata nel 2012.

Per quanto riguarda le entrate è proseguito il periodico monitoraggio del grado di realizzo delle entrate soggette a riscossione coattiva.

Nel 2013 è proseguito l'affidamento diretto a Equitalia della riscossione coattiva delle entrate dell'ente, alla luce della proroga concessa per legge fino al 31/12/2014.

Nel 2012 il Comune ha aderito a una procedura di gara coordinata da intercent-ER finalizzata all'affidamento dei servizi di gestione ordinaria, accertamento e supporto alla riscossione ordinaria e coattiva diretta dei tributi e delle entrate comunali: a febbraio 2013 è stata comunicata l'aggiudicazione provvisoria all'associazione temporanea d'impresa ICA, EngineeringTributi, EsseBi e Poste Italiane. In vista della sottoscrizione del contratto si sono svolti approfondimenti che hanno evidenziato alcune criticità di tipo giuridico presenti nel disciplinare oggetto di affidamento: si è pertanto sospesa l'adesione alla convenzione Intercent-ER.

Alla luce dei controlli disciplinati dal Dlg 174/2012 "Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012", dopo l'approvazione del bilancio di previsione, avvenuta l'1/7/2013, è continuato il monitoraggio puntuale degli andamenti degli equilibri di bilancio attraverso un sistema di controllo di gestione finanziario che consente di adottare eventuali azioni correttive nel corso dell'esercizio.

Costanti anche le verifiche dei residui passivi e attivi grazie anche all'implementazione nel sistema di contabilità di un modulo che consente in via continuativa a tutti i settori di segnalare economie e necessità di mantenimento dei residui alla luce anche di quanto disposto dai principi contabili del bilancio armonizzato.

Entro settembre è stata trasmessa alla Corte dei Conti la prima relazione semestrale sulle attività dell'ente nel 2013.

In aprile è stato pubblicato il Rapporto di gestione 2011, Analisi di efficacia ed efficienza dei servizi comunali.

Costante l'aggiornamento dei strumenti operativi e informatici che consentono il monitoraggio di spese soggette a vincoli di legge (DI 78/2010) o a obiettivi di contenimento (p.e. incarichi, pubblicità, rappresentanza, manutenzione e gestione autoveicoli, mostre, comunicazione), alla luce anche delle continue modifiche normative: da ultimo quanto disposto dal Dlg 69/2013 sui limiti negli acquisti di arredi e dal Dlg 101/2013 sulle spese per autoveicoli, studi e consulenze.

Nel 2013 sono stati garantiti gli adempimenti previsti dal piano anticorruzione dell'ente e la pubblicazione delle informazioni rilevanti ai fini del Decreto della trasparenza Dlgs 133/2013: in particolare il Settore Politiche finanziarie e patrimoniali ha coordinato gli adempimenti relativi ai dati dei consulenti e collaboratori, delle sovvenzioni, contributi e sussidi come disciplinati dall'art 18 Dlg 83/2012 e dall'art. 26 e 27 del Dlgs 33/2013 e delle sintesi sul bilancio di previsione e sul consuntivo.

Con il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 25 maggio 2012 "Individuazione delle amministrazioni che partecipano alla sperimentazione della disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro enti ed organismi, di cui all'articolo 36 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118", pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 5 giugno 2012, il Comune di Modena è rientrato per gli anni 2012 e 2013 fra gli enti

sperimentatori che devono dotarsi del bilancio armonizzato di cui al D.lgs 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Lg 42/2009”; con il Dlg 102/2013 la sperimentazione è stata prorogata di un anno pertanto il 2015 sarà l’anno in cui l’armonizzazione dei sistemi contabili entrerà a regime per tutte le pubbliche amministrazioni. Alla luce della sperimentazione a partire dal bilancio di previsione 2013-2015 il bilancio del Comune di Modena con valenza giuridica è quello armonizzato, mentre il bilancio predisposto secondo gli schemi ex DPR 194/1996 ha solo natura informativa.

L’esecuzione delle entrate e delle spese (accertamenti e impegni) avviene secondo il principio della competenza finanziaria potenziata in base al quale presupposto per accertare le entrate e impegnare le spese è l’esistenza di un’obbligazione giuridica perfezionata; le obbligazioni attive e passive sono poi imputate nell’esercizio finanziario in cui diventano esigibili.

Dopo l’approvazione del bilancio, così come previsto dai principi contabili dell’armonizzazione, si è avviata la gestione di cassa e la gestione delle variazioni di bilancio e piano esecutivo di gestione secondo le nuove competenze; a regime anche la gestione dei cronoprogrammi e dei fondi pluriennali vincolati definiti fin dal momento dell’approvazione delle spese d’investimento.

In occasione del rendiconto di gestione 2012, approvato il 18/4/2013, si è attuata la revisione straordinaria dei residui attivi e passivi prevista dal Dlgs 118/2011: si sono mantenute a residuo le spese effettivamente esigibili al 31/12/2012; le spese finanziate negli anni 2012 e precedenti non esigibili al 31/12/2012 sono state reimputate, mediante il fondo pluriennale vincolato, agli esercizi finanziari 2013 e successivi in relazione alla loro esigibilità. Attivati anche i fondi svalutazione crediti che, alla luce dei nuovi criteri con cui si accertano le entrate, consentono di tenere conto della rischiosità di incasso di alcune entrate accertate.

La partecipazione alla sperimentazione, visto il carattere fortemente innovativo del bilancio armonizzato, è impegnativa in quanto comporta una revisione delle procedure contabili e gestionali dell’ente, d’altra parte rappresenta un’opportunità per migliorare l’efficacia e la trasparenza della gestione delle risorse finanziarie e per favorire il confronto con gli altri enti pubblici.

La partecipazione alla sperimentazione comporta costanti adeguamenti del sistema informatico di contabilità e periodici aggiornamenti del personale amministrativo. Dopo che nel 2012 si è dato attuazione in contabilità finanziaria ai nuovi principi del bilancio armonizzato, procedendo con la revisione straordinaria dei residui attivi e passivi, con l’implementazione del fondo pluriennale vincolato e delle nuove modalità di contabilizzazione del fondo svalutazione crediti, nel 2013 si sono avviati gli adeguamenti del sistema informativo di contabilità necessari per l’implementazione dal 2013 del principio contabile sperimentale della contabilità economico-patrimoniale le cui risultanze confluiranno nel rendiconto di gestione 2013 da approvare entro aprile 2014. A giugno 2014 dovrà essere approvato il bilancio consolidato secondo il perimetro di conferimento definito dalla deliberazione della Giunta Comunale n. 600/2013 (consolidamento con HSST-MO spa, Farmacie Comunali di Modena spa e AMO spa). Nel corso del 2013 sono state recepite anche le novità introdotte dal principio contabile della programmazione di cui si è tenuto conto nell’elaborazione della proposta di bilancio di previsione 2014-2016 elaborata nel secondo semestre 2013.

Il 31 gennaio 2014 il Consiglio dei Ministri ha approvato, in via preliminare, il decreto legislativo correttivo e integrativo del D.lgs. n. 118 del 2011, riguardante le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi. Tale decreto legislativo completa, per gli enti territoriali, il processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici avviato nel 2009 e diretto a rendere i bilanci delle amministrazioni pubbliche omogenei, confrontabili e aggregabili. L’entrata a regime di tale importante riforma, che decorrerà dal 1 gennaio 2015, consentirà di conoscere i debiti effettivi degli enti territoriali, di ridurre in maniera consistente la mole dei residui, di introdurre il bilancio consolidato con gli enti strumentali e le società controllate e partecipate, di adottare la contabilità economico patrimoniale, anticipando l’orientamento comunitario in materia di sistemi contabili pubblici. L’avvio a regime costituisce una tappa fondamentale nel percorso di risanamento della finanza pubblica e favorirà il coordinamento della finanza pubblica, il consolidamento dei conti delle Amministrazione Pubbliche

anche ai fini del rispetto delle regole comunitarie, le attività connesse alla revisione della spesa pubblica e alla determinazione dei fabbisogni e costi standard. La conclusione del periodo di sperimentazione e l'entrata a regime dei principi contabili del bilancio armonizzato comporteranno un adeguamento della parte contabile del testo unico degli enti locali Dlgs 267/2000 da cui discenderà anche un aggiornamento del regolamento di contabilità del Comune di Modena. Prosegue la partecipazione al progetto dei Fabbisogni standard che punta a promuovere un uso più efficiente delle risorse pubbliche ed è disciplinato dal D.Lgs. n. 216 del 26/11/2010, pubblicato sulla G.U. n. 294 del 17/12/2010, recante disposizioni in materia di determinazione dei Fabbisogni Standard di Comuni, Città metropolitane e Province. In attuazione della Legge Delega n. 42 del 2009 e in stretto riferimento alla determinazione dei Fabbisogni Standard, il decreto affida a SOSE - Soluzioni per il Sistema Economico S.p.A., la predisposizione delle metodologie utili all'individuazione e determinazione dei Fabbisogni Standard, che si avvale della collaborazione scientifica di IFEL – Istituto per la Finanza e l'Economia Locale. Tale processo di determinazione, iniziato nel 2011 si concluderà portando all'entrata in vigore dei Fabbisogni Standard di tutte le funzioni fondamentali dei Comuni e delle Province nel corso del 2014. Finora è stato pubblicato sulla G.U. del 5 aprile 2013 il DPCM del 21/12/2012 recante "Adozione della nota metodologica e del fabbisogno standard per ciascun Comune e Provincia, relativi alle funzioni di polizia locale (Comuni), e alle funzioni nel campo dello sviluppo economico - servizi del mercato del lavoro (Province), ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. n.216/2010". Il Consiglio dei Ministri, inoltre, il 18 aprile 2013 ha approvato in via preliminare un secondo provvedimento di attuazione D.Lgs. n.216/2010 che adotta le note metodologiche relative alla metodologia di determinazione dei fabbisogni standard per ciascun Comune relativi alle funzioni generali di amministrazione, di gestione e controllo. Mentre per la polizia locale i costi effettivi del Comune sono risultati superiori ai fabbisogni standard, per le funzioni generali di amministrazione, di gestione e controllo sono risultati inferiori.

Il passaggio dalla spesa storica ai fabbisogni standard costituisce la componente innovativa fondamentale della riforma del federalismo fiscale e rappresenta, anche per il patrimonio informativo che rende disponibile, un punto di riferimento essenziale per lo sforzo di consolidamento dei conti pubblici.

- L'Economato ha sviluppato nel corso dell'anno 2013, insieme al Settore Sistemi Informativi, il progetto di sostituzione di una parte significativa delle apparecchiature telefax tradizionali con i "fax server"; questo progetto costituisce un'anticipazione dell'obbligo previsto dal DL 21.06.2013, n. 69 convertito in Legge 9.08.2013, n. 98, che, modificando l'art. 47 del Codice dell'Amministrazione Digitale, prevede il superamento della comunicazione tramite telefax fra le Pubbliche Amministrazioni. Al termine dell'anno si è riscontrato che i risultati conseguiti sono stati superiori ai risultati attesi: è stato effettuato il ritiro di 39 apparecchiature telefax, rispetto alle 30 preventivate, la minore spesa per materiali di consumo è stata di € 3.400 rispetto ai € 2.500 preventivati.

Il monitoraggio delle spese effettuate in contanti sui fondi economici ha conseguito risultati positivi; è stato raggiunto, infatti, l'obiettivo di limitare l'utilizzo del contante ed indirizzare così i settori su modalità di spesa e su tipologie di acquisto "ordinarie". Le spese minute sostenute nell'anno 2013 ammontano a € 40.505 con una riduzione di oltre il 40% rispetto all'ammontare registrato nell'anno precedente.

La valutazione effettuata sull'opportunità di avviare un procedimento di gara per l'affidamento dei servizi postali ha invece condotto ad un rinvio, sia in considerazione delle notevoli divergenze riscontrate fra le modalità di affidamento delle stazioni appaltanti pubbliche, in merito all'applicazione dell'IVA e alla tariffa sull'affrancatura, sia sul contrasto esistente fra la posizione dell'AGCOM e Poste Italiane SpA. L'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ha pronunciato il 27/03/2013 una decisione che verte in particolare sull'operato di Poste Italiane SpA e sull'obbligatorietà di applicazione dell'IVA nell'ambito delle cd. procedure negoziali, obbligo che



L'Autorità ha rilevato non è osservato da parte del gestore del servizio universale. Poiché i contratti relativi alla gestione dei servizi postali, affidati a Poste Italiane SpA sono tuttora vigenti si ritiene opportuno attendere la pubblicazione delle offerte sul Mercato Elettronico di Consip SpA e dell'Agenzia regionale Intercent-ER per valutare un affidamento in tale sede.

La gestione del parco veicoli in dotazione ai settori comunali è stata svolta in un quadro di generale "inasprimento" delle disposizioni in materia che hanno riguardato in particolare:

- l'introduzione del divieto di acquisto di autovetture e di stipula di contratti di locazione finanziaria (leasing) aventi ad oggetto autovetture;
- la rimodulazione del tetto di spesa per la gestione del parco autovetture fissato al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 (art. 5, comma 2, D.L. 95/2912 conv. Legge n. 135/2012).

Ciononostante, grazie ad un monitoraggio continuo sulle spese di gestione è stato possibile centrare l'obiettivo di riduzione della spesa fissato dal legislatore per l'anno 2013, anche se in corso d'anno sono stati effettuati interventi significativi per aumentare la dotazione di pneumatici invernali (in attuazione dell'Ordinanza 121172/2013) e ciò ha comportato ovviamente un aggravio sul fronte della spesa.

Si sono riscontrate invece molte criticità nel rapporto con la società TRS per lo sviluppo del progetto di un sistema di prenotazione delle autovetture in dotazione ai servizi dei direzionali. I problemi che si sono via frapposti sull'operatività del sistema e sull'assistenza degli operatori in caso di guasto hanno portato alla decisione consensuale di risoluzione del rapporto in essere. Nonostante l'abbandono di tale progetto, la gestione del parco veicoli, sempre indirizzata verso obiettivi di maggiore economicità ed efficienza, ha condotto non solo, come sopra evidenziato, ad un contenimento delle spese ma anche ad una riduzione in termini numerici del parco veicoli.

Il Servizio Tributi ha presidiato, nel corso dell'anno, la gestione ed ha dato attuazione all'imposizione fiscale comunale, mantenendo costantemente l'aggiornamento delle disposizioni applicative dei propri tributi alle nuove disposizioni normative intervenute, fino a ridosso delle ultime scadenze di dicembre, con particolare riguardo all'imposta municipale propria (IMU) e alla nuova imposizione locale del tributo comunale sui rifiuti e sui servizi indivisibili (Tares), entrato in vigore il primo gennaio di quest'anno.

Sul piano normativo comunale sono state confermate le aliquote d'imposta del tributo IMU - che dal 2013 in via sperimentale sostituisce l'ICI -, le aliquote d'imposta dell'addizionale comunale all'IRPEF nella stessa articolazione di misura d'aliquota secondo gli scaglioni di reddito di appartenenza, le tariffe dell'imposta di soggiorno tornata ad applicarsi, dopo un periodo di sospensione, dal 1° luglio e le tariffe di tutte le altre entrate in gestione (TOSAP, Passi Carrabili, Imposta comunale sugli immobili e diritti sulle pubbliche affissioni). In particolare, è stata definita la disciplina comunale del nuovo tributo comunale Tares e la relativa gestione affidata per l'anno 2013 all'attuale concessionario del servizio rifiuti e gestore del precedente prelievo TIA.

Contestualmente è stata definita e redatta la relativa documentazione tributaria, anche mediante un'attenta razionalizzazione dei processi che ha portato ad una nuova ed unica modulistica da presentare per tutte e le diverse tipologie di agevolazioni previste. Tale attività persegue la finalità di spiegare e quindi rendere più agevole la comprensione della disciplina d'imposta, quella nazionale integrata con quella comunale, traducendola "con semplicità" nella concreta applicazione degli adempimenti tributari, dichiarativi e di pagamento, da effettuarsi alle rispettive scadenze ed è quindi rivolta ai cittadini/contribuenti, agli studi/associazioni/centri di assistenza e comunque in generale a tutti gli operatori del settore fiscale. In tal senso, è stata definita la Guida comunale all'IMU 2013 sulla disciplina unitaria ed applicativa del tributo, aggiornata alle recenti modifiche di legge intervenute repentinamente e più volte fino a ridosso della scadenza del saldo e contenente le nuove schede di calcolo per la determinazione dell'imposta e tutta la relativa documentazione applicativa; parimenti, per il nuovo tributo comunale Tares è stata definita la documentazione che aggiornava continuamente sullo stato dell'arte della disciplina del tributo, oggetto di frequenti

interventi legislativi, anche con riguardo all'applicazione dell'istituto del ravvedimento operoso, e sugli adempimenti di pagamento in acconto e saldo.

Sono stati approvati il Regolamento per l'applicazione del tributo comunale sui rifiuti e sui servizi indivisibili ed il Regolamento delle Entrate Tributarie aggiornato al questo nuovo contesto tributario normativo locale e effettuati nei termini gli adempimenti ministeriali obbligatori per conferire pubblicità legale alle determinazioni tributarie.

Contestualmente all'attività di definizione e di adeguamento normativo, si è operato a livello organizzativo sulla formazione, mediante l'attività di aggiornamento del personale attraverso incontri ed approfondimenti periodici, in modo da erogare adeguata consulenza fiscale, anche con riguardo al nuovo tributo comunale Tares. In particolare, per la terza rata di dicembre, è stata svolta intensa attività di consulenza, ai cittadini, a supporto e ad integrazione di quella erogata dal Gestore del Servizio rifiuti. Sempre al fine di fornire le informazioni utili e necessarie agli adempimenti fiscali in scadenza è stato opportunamente e sempre aggiornato il sito web del Servizio, nelle diverse sezioni di consultazione ed è stato arricchito con la predisposizione di una nuova ed apposita sezione dedicata al nuovo tributo comunale Tares.

Sono altresì continuate le attività per la gestione, consulenza e il controllo dell'evasione fiscale con riferimento alle entrate ICI, anche per le aree fabbricabili, Tosap e Passi Carrabili, garantendo altresì l'emissione periodica dei relativi avvisi di accertamento e di sollecito al pagamento, in modo da assicurare la riscossione delle entrate previste in bilancio. Per le aree fabbricabili, inoltre, è stata data continuità all'attività di controllo della ditta aggiudicataria dell'appalto "per la prestazione di servizi tecnici a supporto dell'attività relativa alle aree edificabili ai fini ICI" attraverso il rinnovo fino al 31 dicembre 2013; facoltà prevista nel bando di gara e ritenuta conveniente per l'Amministrazione.

Il presidio della gestione dei tributi locali nonché la definizione di nuove imposizioni fiscali si realizza anche dal punto di vista contabile tramite la previsione del gettito da incassare; a tal fine, vengono formulate previsioni in considerazione di risultanze contabili, ministeriali e comunali, da cui derivano le analisi di previsione del gettito "presunto": i grandi sistemi contabili nazionali forniscono ordini di grandezze che devono poi essere necessariamente calate nelle singole realtà locali, che si caratterizzano di proprie specificità.

Fondamentale è stata quindi l'attività di monitoraggio degli incassi relativi a pagamenti sia di annualità in corso sia di annualità precedenti in quanto essa descrive l'andamento delle entrate, proprio attraverso l'analisi dei pagamenti effettuati alle rispettive scadenze, consentendo di verificarne gli andamenti rispetto alle previsioni di Bilancio nonché di apportarne, se necessario, le opportune variazioni: le cifre previste a questo riguardo sono state incassate.

Portata a termine l'attività prevista per il 2013 riguardo la partecipazione all'attività di controllo dell'evasione dei tributi erariali, attraverso l'individuazione delle fattispecie, rilevate secondo criteri d'imparzialità da incroci delle banche dati di riferimento, l'analisi e l'invio all'Agenzia delle Entrate delle segnalazioni qualificate, per le posizioni fiscali che si ritengono giuridicamente passibili di accertamento erariale, relativamente agli ambiti di appartenenza. E' stata altresì svolta, su richiesta specifica dell'Agenzia, attività di approfondimento e di integrazione documentale per le segnalazioni già inviate.

Costante è l'attività di vigilanza degli adempimenti, assunti dal Gestore in sede di gara con il capitolato d'onori, per la corretta gestione dell'imposta sulla pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni con riguardo agli aspetti sia giuridico-fiscali che contabili, nonché agli adempimenti relativi all'impiantistica, compresa l'attività accertativa svolta per contrastare l'abusivismo pubblicitario, sul territorio comunale;

Si è svolto, altresì, un incontro formativo con tutti i dipendenti del Servizio Tributi sull'argomento "corruzione" e si è partecipato alla stesura assieme al resto del Settore delle "schede anticorruzione". Sono stati, pertanto, predisposti appositi elenchi di controllo sia riguardo alle varie imposte, sia riguardo alle autorizzazioni ZTL, DLT e invalidi.

Svolta l'attività di gestione e di servizio al pubblico dell'ufficio "Autorizzazioni ZTL, DLT e Invalidi" per la consulenza e rilascio, previa verifica dei requisiti ed aggiornamento della banca dati, delle autorizzazioni per l'accesso in centro storico e la sosta nelle zone ad esso limitrofe, anche in supporto del concessionario del nuovo Piano Sosta, che gestisce ticket per la circolazione e sosta in ZTL e per la sosta negli stalli blu nelle zone a margini interni ed esterni della stessa, in sostituzione delle precedenti autorizzazioni. Sono state studiate proposte ed apportati, assieme al Settore Traffico e alla Polizia Municipale, adeguamenti normativi alle attuali discipline conformandone la previsione alle nuove esigenze che via via emergono nel corso della gestione anche in considerazione delle disposizioni del Nuovo Piano Sosta, con la proposta di approvazione dei nuovi testi delle Ordinanze ZTL e DLT. E' sempre in corso la sostituzione delle autorizzazioni invalidi rilasciate sulla base della normativa precedente in conformità alle nuove prescrizioni europee. Sono stati effettuati incontri in Regione Emilia Romagna per la definizione della disciplina comunale che deve recepire a sua volta quella regionale di cui al Protocollo d'intesa tra la Regione Emilia Romagna, il Comune di Modena ed altri Comuni aderenti per uniformare la circolazione dei veicoli esclusivamente elettrici con proposte condivise per l'integrazione della relativa Ordinanza sui veicoli elettrici. Approvata la relativa ordinanza comunale.

•

*Risorse patrimoniali (Responsabile: Ass. Fabio Poggi)*

### **1) Valorizzazioni e dismissioni immobiliari**

In relazione al programma volto al conseguimento di entrate tramite alienazioni del patrimonio immobiliare comunale si è provveduto alla ricognizione di aree e immobili per l'inserimento nei piani di dismissione ai fini della proposta del Piano delle alienazioni 2013-2015 approvata con deliberazione del C.C. 46 del 1.7.2013.

In particolare, con riferimento agli obiettivi compresi nel Piano delle alienazioni 2013, le attività finalizzate alla vendita di immobili si sono concluse in alcuni casi con esiti positivi, mentre in altri casi le condizioni di stagnazione del mercato immobiliare hanno reso opportuno il rinvio al prossimo periodo di ulteriori tentativi di vendita.

Si riporta di seguito la rendicontazione complessiva delle azioni svolte:

- approvazione della cessione a Promo S.c.a.r.l. mediante conferimento in conto capitale di un lotto di terreno presso Via Ovidio, vincolato alla realizzazione di una nuova struttura espositiva delle produzioni agroalimentari modenesi (deliberazione C.C. n. 35 del 10.6.2013 e atto di conferimento del 14.2.2013);
- approvazione dell'alienazione di area in località Ponte Alto Sud ad un soggetto privato contraente; il conseguente atto di rogito sarà stipulato nei primi mesi del 2014;
- realizzazione di procedure di riscatto da vincoli delle aree Peep e conseguenti accertamenti d'entrata per l'importo di € 1.207.661,00, superiore alle previsioni di inizio periodo;
- rinvio dell'asta pubblica per la vendita di lotto di terreno in loc. Cittanova (porzione Via Ovidio) al 2014 a causa della stagnazione del mercato immobiliare, in attesa di sviluppi favorevoli alla vendita;
- espletamento di asta pubblica per la vendita di un alloggio in località Pastrengo (eredità Sirotti), conclusa senza offerte; la procedura di vendita verrà riproposta nel 2014 previa revisione della base d'asta;
- rinvio al 2015 dell'asta pubblica per l'alienazione di immobile in Via Saragozza (ex Sigonio) in seguito all'ampliamento di vincoli della Soprintendenza ai beni storico artistici nell'ambito del previsto adeguamento urbanistico in sede di approvazione del Piano di recupero.

### **2) Razionalizzazione e riqualificazione del patrimonio immobiliare**

Per quanto riguarda il programma finalizzato all'incremento dell'efficienza gestionale nell'uso del patrimonio comunale, volto alla progressiva cessazione di contratti di locazione di immobili e alla conseguente riduzione della spesa sono stati individuati, attraverso la parziale ridefinizione delle

previsioni iniziali, alcune ipotesi di riduzione di spesa legati alle locazioni passive e conseguiti i seguenti risultati:

- è stato ridefinito il canone annuo di locazione delle sedi di uffici comunali presso Via Santi n. 60, fino alla scadenza naturale del contratto, e conseguito un risparmio di spesa complessivo pari ad € 67.126 per l'anno 2013 e un risparmio annuale di spesa pari ad € 134.252 per l'anno 2014;
- è stata avviata la rinegoziazione del contratto di locazione dell'immobile di Via Galaverna n. 8 finalizzata alla riduzione della relativa spesa; l'attività proseguirà nel 2014;
- sono state avviate le trattative per la riduzione di spesa relativa alla locazione dell'immobile di Via C. Costa; gli esiti sono legati alle previsioni di ricollocazione degli Uffici Giudiziari e ai necessari interventi sulle reti tecnologiche propedeutici alla riconsegna dell'immobile al soggetto proprietario. L'attività proseguirà nel 2014.

Per quanto riguarda le ipotesi iniziali di riduzione di spesa legate all'attuazione del Piano della logistica comunale di sedi e uffici, secondo gli indirizzi approvati con deliberazione consiliare n. 19 del 16.5.2011, si rileva che la procedura per la ricerca di un immobile da acquisire e adibire a sede di uffici comunali tramite pubblicazione di avviso di indagine di mercato (deliberazione della G.C. n. 356 del 23.7.2012) si è conclusa con la presentazione di alcune proposte pervenute da parte di operatori del mercato immobiliare.

Le offerte, così come formulate, sono risultate non convenienti rispetto gli obiettivi di contenimento della spesa sostenuta per locazioni passive.

Il programma, pertanto, è stato ridefinito con l'obiettivo della rinegoziazione dei canoni di locazione relativi ai contratti in essere per l'utilizzo delle sedi secondo quanto sopra riportato.

### **3) Alloggi di edilizia residenziale pubblica - programmi d'intervento**

#### *a) Accordi di programma comparti "R-Nord" ed "Ex Mercato Bestiame".*

Il programma volto al completamento dell'acquisto e realizzazione di complessivi n. 25 alloggi da destinare ad Edilizia Residenziale pubblica presso il comparto R-Nord - II° stralcio (*Contratto di Quartiere II - Legge n. 21/2001 – deliberazioni di C.C. n. 14/2012, G.C. n. 172/2012 e G.C. n.276/2012 – PRU Comune di Modena*) è necessariamente rinviato al 2014 in quanto le trattative a cura della Soc. CambiaMo, propedeutiche all'acquisizione dei rimanenti alloggi da privati, risultano prolungate a causa di vincoli legati a contratti di locazione degli alloggi occupati da inquilini.

#### *b) Programmi per la gestione, manutenzione e acquisizione di alloggi ERP.*

Nell'ambito delle attività gestionali del patrimonio abitativo ERP affidato ad ACER è stato approvato con deliberazione della G.C. n. 322 del 23.7.2013 il piano preventivo 2013 delle manutenzioni ordinarie, straordinarie e d'investimento, predisposto in accordo con il soggetto gestore ACER, e determinati i rendiconti consuntivi delle spese sostenute negli anni 2011 e 2012.

Per quanto riguarda le attività di manutenzione straordinaria sono stati realizzati interventi per l'efficientamento energetico di edifici ERP; in particolare è stato approvato con deliberazione della G.C. n. 146 del 16.4.2013 un intervento per la sostituzione dei rivestimenti esterni dell'edificio di Via del Frassino n. 50, 52, 54 comprendente n. 30 alloggi, e con deliberazione della G.C. n. 323 del 23.7.2013 è stato approvato analogo intervento di efficientamento sull'edificio di Via Gambigliani Zoccoli n. 116 comprendente n. 11 alloggi.

Relativamente al programma finalizzato al potenziamento dell'offerta abitativa residenziale pubblica, è stata approvata con deliberazione della G.C. n. 541 del 19.11.2013 la convenzione con la quale è stata affidata ad ACER Modena, secondo le linee guida predisposte, l'incarico di implementare e gestire le procedure ad evidenza pubblica volte all'acquisto di alloggi ERP, fino all'importo di spesa massima pari ad € 4.185.081. Nel mese di dicembre è stato pubblicato il bando pubblico e insediata una commissione tecnica composta da rappresentanti del Comune di Modena e di ACER Modena, la quale formulerà una proposta di acquisto all'Amministrazione Comunale sulla base delle offerte pervenute.

#### *c) Acquisizione alloggi ERP già di proprietà del Demanio dello Stato*

È stato avviato il programma di acquisizione a titolo gratuito al patrimonio comunale di circa 170 alloggi ERP già appartenenti al demanio dello Stato; in particolare sono state realizzate attività tecniche propedeutiche alle procedure di trasferimento. L'attività proseguirà nell'anno 2014 con la previsione di procedere, in accordo con ACER, all'acquisizione di un primo lotto di immobili individuato con priorità rivolta agli alloggi già compresi nel piano delle manutenzioni finanziate con contributi della Regione Emilia Romagna.

#### **4) Programma straordinario per l'innovazione gestionale del patrimonio.**

##### *a) Progetto di innovazione del sistema informativo patrimoniale.*

Per quanto riguarda il programma di innovazione del sistema informativo patrimoniale è stata completata la fase di studio e il test di interfacciamento delle banche dati rispettivamente degli inventari dei beni immobili comunali e dei contratti di concessione immobiliare a soggetti terzi.

Ciò ha consentito di provvedere all'inserimento di un primo lotto di contratti di concessione attiva nel sistema informatico SINPAT; il completamento dell'acquisizione dei rimanenti contratti attivi è previsto per i primi mesi del 2014.

##### *b) Riorganizzazione delle attività del Collegio dei Periti*

L'attività svolta da Collegio dei Periti ha consentito il completamento del programma per la nuova regolamentazione delle procedure di riconvenzionamento di immobili in aree Peep e del programma volto alla revisione dell'osservatorio prezzi del Comune di Modena.

In particolare con deliberazione del C.C. n. 55 del 18.7.2013 è stata approvata la nuova disciplina di trasformazione del diritto di superficie, di modifica/rettifica o rimozione dei vincoli contenuti nelle originarie convenzioni per la concessione in diritto di superficie o la cessione in proprietà delle aree Peep ed extraPeep, e con deliberazione della G.C. n. 344 del 27.7.2013 è stata approvata la conseguente procedura di attuazione per il riconvenzionamento o soppressione dei vincoli Peep ed extraPeep secondo quanto previsto dalla deliberazione consiliare sopra richiamata.

Si è provveduto alle attività tecniche propedeutiche alla definizione dei criteri e dei parametri necessari per la rideterminazione dei valori delle aree e degli immobili. Sono stati rideterminati, inoltre, i corrispettivi da applicare ai riscatti da vincoli delle aree Peep, approvati con deliberazione del C.C. n. 55 del 18.7.2013 e con deliberazione della G.C. n. 344 del 27.7.2013.

Sono state concluse, inoltre, le attività propedeutiche alla revisione dell'osservatorio prezzi del Comune di Modena, ai sensi dell'art. 14.1 del Testo Coordinato delle Norme di PSC - POC - RUE.

#### **Macroprogetto 510.4 – Risorse umane e Qualità dell'Ente** (Responsabile: Ass. Marcella Nordi)

##### ***1. Collaborazione, per quanto di competenza, al monitoraggio e alla riduzione della spesa dell'Ente, al fine della definizione e del mantenimento degli equilibri del bilancio 2013***

In fase di predisposizione del bilancio 2013 sono stati elaborate per la Giunta le ipotesi con le simulazioni sulle possibilità di riduzione della spesa di personale e le proposte per la sostituzione del turn over, anche a seguito della decisione di conferire una ulteriore scuola dell'infanzia alla Fondazione [Cresci@mo](mailto:Cresci@mo) e di trasformare una sezione di nido in sezione di scuola infanzia.

Dopo l'approvazione del bilancio è stata predisposta ed approvata la deliberazione della Giunta relativa alla programmazione del fabbisogno di personale 2013-2015 e al piano occupazionale dell'anno 2013, successivamente integrato a luglio e a novembre.

Si è poi collaborato, fornendo le informazioni di competenza, allo studio di fattibilità, a cura dell'Anci regionale, per l'istituzione di una forma associativa di area vasta che comprenda il Comune di Modena e altri comuni limitrofi, al fine di valutare la possibilità di gestire i servizi relativi alla gestione del personale anche per altri enti, e determinando così economie di scala.

Per quanto attiene la contrattazione decentrata, sono stati positivamente conclusi gli accordi integrativi per la destinazione del salario accessorio e quindi per la corresponsione sia ai dipendenti che ai dirigenti degli incentivi riferiti all'anno 2012 (produttività per i dipendenti; premio di risultato per incaricati di posizione organizzativa e dirigenti). Inoltre si sono tenuti vari incontri istruttori con

le rappresentanze sindacali dei dipendenti, finalizzati ad una verifica del sistema di valutazione e all'impostazione dell'accordo decentrato relativo all'anno 2013.

Sono state predisposte le deliberazioni della Giunta Comunale relativamente alla definizione delle risorse facoltative da inserire nei Fondi dei dirigenti e dei dipendenti relativi all'anno 2013; sono state approvate le conseguenti determinazioni di costituzione provvisoria dei Fondi dei dirigenti e dei dipendenti.

Infine è stato realizzato durante l'anno il monitoraggio periodico del rispetto degli equilibri di bilancio e quello mensile della spesa per straordinari e trasferte, nel contesto reso tecnicamente più complesso dall'adozione del nuovo sistema contabile, che ha richiesto in autunno ulteriori adeguamenti al nuovo piano dei conti, al nuovo vincolo consistente nel rispetto del limite di cassa e alla nuova modalità di imputazione dei fondi destinati al salario accessorio.

## ***2. Iniziative per l'attuazione della L.190/2012 per le parti di competenza***

Nel corso dell'anno 2013 si è data attuazione ai vari adempimenti previsti dalla L.6 novembre 2012, n.190 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" e dal decreto legislativo n.62/2013 di riordino della disciplina sugli obblighi di pubblicità e trasparenza previsto dall'art.1 comma 35 della legge medesima.

Rispetto ai temi dell'anticorruzione, nella prima parte dell'anno si è collaborato con il Segretario generale per definire il Piano triennale 2013-2015 di prevenzione della corruzione del Comune, che comprende anche il programma relativo ai corsi attinenti i temi suddetti e si sono progettate e realizzate le prime iniziative di formazione sui temi dell'anticorruzione, con specifico riferimento ai dirigenti e alle posizioni organizzative.

Inoltre è stata predisposta ed approvata la deliberazione di Giunta contenente gli indirizzi per la definizione del nuovo codice di comportamento per i dipendenti del Comune di Modena e si è dato corso ai primi adempimenti normativi (diffusione del codice a tutti i dipendenti e collaboratori, ecc.).

Nella seconda parte dell'anno, è proseguita la collaborazione con il Segretario generale anche per l'istruttoria riferita alla predisposizione del Piano anticorruzione del Comune 2014-2016, in attuazione del P.N.A. emanato nel mese di settembre 2013, e sono state progettate e realizzate altre due iniziative di formazione rivolte a dirigenti e funzionari in tema di anticorruzione, etica e legalità.

È stato poi predisposta la bozza del codice di comportamento del Comune di Modena ed è stata sottoposta alla consultazione e ai pareri indicati nella deliberazione di indirizzi della Giunta; il nuovo codice è stato approvato con deliberazione G.C. n.601 del 11/12/2013, pubblicato in internet unitamente alla relazione illustrativa e diffuso a tutti i dipendenti e collaboratori.

Non si è proceduto alle modifiche al vigente regolamento sulle incompatibilità agli incarichi esterni per i dipendenti, in quanto da parte del Ministero per la P.A. non sono ancora stati emanati i regolamenti, previsti dal comma 42 dell'art.1 L.190/2012, che dovevano individuare gli incarichi vietati ai dipendenti delle P.A.

Per quanto concerne i nuovi adempimenti derivanti dal decreto legislativo n.62/2013 "codice della trasparenza" sopra citato, si è collaborato con la Direzione generale per l'aggiornamento della deliberazione della Giunta relativa al Piano della Trasparenza, per quanto attiene alle modalità e ai tempi di revisione e integrazione dei documenti già pubblicati e alla definizione degli ulteriori documenti da pubblicare, nel rispetto del Codice protezione dati personali (dlgs 196/2003).

Si è dato corso a tutti gli aggiornamenti e le pubblicazioni previste dal Piano Trasparenza entro il 31.12.2013. Inoltre è stata completata la fase istruttoria per le pubblicazioni da attuarsi nel 2014: sono stati ridefiniti e raccolti, sulla base della nuova griglia prevista dal decreto in questione, i procedimenti di tutti i settori dell'Ente ed è stato predisposto il documento-tipo relativo alla pubblicazione delle informazioni riguardanti l'organizzazione dei settori.

### ***3. Attuazione della L.213/2012 e del regolamento comunale sui controlli interni per quanto attiene il Piano della qualità***

Ai sensi del Regolamento comunale sui controlli interni approvato nel 2013, conforme alla recente normativa in materia (L.213/2012), si è definito ed adottato con apposita delibera di giunta il Piano della qualità dell'ente, il quale definisce il piano di lavoro della qualità per l'anno 2013, intesa sia come qualità percepita dagli utenti (customer satisfaction), sia come qualità effettiva dei servizi (standard di qualità e carte dei servizi).

Nello specifico, nel corso del 2013 sono state realizzate le indagini di gradimento relative ai seguenti servizi: Fondazione [Cresci@mo](#), centro Memo, servizi del settore politiche sociali (centri diurni e centri diurni specialistici, case residenza e case residenza ad alta intensità assistenziale, servizio assistenza domiciliare), servizio Biblioteche, Sportello unico dell'edilizia, settore Polizia Municipale, servizio ristorazione scolastica. In tale ambito si è progettato e realizzato un modello standard di diffusione degli esiti delle indagini, anche ai sensi del Codice sulla trasparenza.

Per quanto concerne le carte dei servizi sono state approvate dalla Giunta le carte del servizio Sport e del settore Polizia municipale

Inoltre, sono state realizzate alcune azioni di miglioramento, anche di natura organizzativa, che discendono dall'attività svolta in alcuni settori nel 2012, in particolare con riferimento al settore manutenzione, traffico e logistica ed al settore Politiche economiche e sport, in cui si è collaborato con specifico riferimento al tema degli standard di qualità, come nell'ambito del servizio Tributi.

### ***4. Semplificazione delle procedure informatizzate relative alla gestione del personale e collaborazione all'attuazione dell'Agenda Digitale locale***

È stata conclusa l'analisi ed elaborato il documento relativo alla semplificazione/digitalizzazione del procedimento di autorizzazione impianti pubblicitari del servizio Attività economiche e commerciali.

Per quanto attiene nello specifico il settore risorse umane, si è proseguito nell'attuazione di due progetti in collaborazione con il servizio Progetti telematici:

- Eliminazione delle autorizzazioni cartacee legate all'utilizzo da parte dei dipendenti dei vari istituti di assenza programmabili (ferie, permessi, trasferte, ecc.), utilizzando la procedura che già gestisce il cartellino informatizzato delle presenze. Il progetto è stato esteso a tutto il settore Finanze, compreso il servizio Tributi; al servizio Sport e all'ufficio Statistica del settore Politiche economiche e sport; a tutto il settore Cultura, ad eccezione dei Musei, e agli uffici centrali del settore Istruzione.

- Rinnovo del sistema informatizzato di gestione del personale. A seguito dell'acquisto del nuovo programma, avvenuto all'inizio del 2013, nella prima parte dell'anno si è proceduto ad effettuare l'analisi dei dati, sia giuridici che contabili, presenti nella procedura in uso per confrontarli con quelli presenti nella nuova, individuando le necessità di personalizzazioni da chiedere alla Ditta fornitrice; inoltre, è stata caricata una banca dati di prova per verificare la presenza delle informazioni richieste e le loro modalità di gestione; infine, è stata effettuata un'iniziale formazione estesa a tutti i dipendenti del Settore sull'impianto e le caratteristiche della nuova procedura.

In autunno è stata effettuata una rilevante attività di "parallelo" consistente nell'inserimento dei dati e nella verifica del relativo trattamento nella "vecchia" e nella nuova procedura per i mesi da ottobre a dicembre; si è proceduto ad effettuare tutti i controlli sul funzionamento delle voci in competenza ed in trattenuta per verificarne la correttezza; è stata effettuata l'analisi ed è stata avviata la realizzazione del collegamento delle voci e dei giustificativi di assenza del cartellino web con il sistema paghe. La busta paga di gennaio 2014 viene prodotta con la nuova procedura.

### ***5. Promozione di iniziative rivolte ai dipendenti per favorire il miglioramento dell'attività lavorativa e nuovo piano biennale della formazione***

È stata monitorata e valutata l'attività dello sportello di ascolto svolta da ottobre 2012 fino a giugno 2013 con le nuove modalità organizzative definite in sede di rinnovo dell'iniziativa. Si sono

analizzati i dati conclusivi quali e quantitativi relativi agli accessi e nella seconda parte dell'anno si è stata tenuta la selezione per l'affidamento dell'incarico di gestione dello sportello di ascolto. L'attività dello sportello è stata riavviata a partire da ottobre 2013 in seguito all'apposita campagna informativa, arricchita anche di nuovi strumenti di comunicazione (video).

Su mandato del direttore generale, si sono organizzati e svolti incontri settoriali volti ad approfondire i dati dell'indagine sui dipendenti relativi alle singole u.o. e sono stati definiti alcuni specifici piani di miglioramento, con particolare attenzione al tema del benessere ed al suo monitoraggio anche ai sensi delle recenti disposizioni in materia e con specifico riferimento al settore Risorse umane e Decentramento, al settore Manutenzione, traffico e logistica, al settore Polizia Municipale.

Inoltre è stata svolta l'attività di analisi istruttoria delle recenti disposizioni in materia di indagini sul benessere della Anac (Autorità nazionale anticorruzione e per la valutazione e la trasparenza delle amministrazioni pubbliche) ed è stato costruito un nuovo strumento di indagine volto a rilevare il benessere organizzativo sulle base del modello proposto.

Nella prima parte del 2013 si è proceduto, dopo l'analisi dei fabbisogni, alla stesura ed approvazione del nuovo Piano della formazione anni 2013-2014, con particolare attenzione all'utilizzo delle risorse, ridefinendole in relazione alle nuove regole del bilancio armonizzato, alla formazione mirata e settoriale, alla nuova procedura on line della formazione attivata nel 2012. Il Piano è stato approvato con apposito accordo sindacale e sono state progettate e realizzate le iniziative di formazione ivi previste.

#### **Macroprogetto 510.5 – Risorse informatiche**

*(Responsabile: Ass. Fabio Poggi)*

Sono proseguite le attività di realizzazione della nuova MAN da parte di Telecom Italia, anche se i tempi previsti di consegna delle sedi prioritarie non sono stati rispettati, ed il ritardo è quantificabile in due mesi e mezzo.

Telecom Italia, tramite Lepida Spa ha informato il Comune di Modena dell'intenzione di terminare l'intera opera in anticipo rispetto ai tempi previsti., ed in seguito a questa comunicazione, si è deciso di rinunciare all'attivazione delle sedi in due distinte fasi (prima le prioritarie e poi le restanti), optando per l'attivazione complessiva delle rete.

A fronte di un aggravio di spesa di circa 9.000 euro, si evitano i disservizi ed i problemi legati alle interruzioni delle fibra ottica necessarie ad inserire nuove sedi in una rete già attiva.

L'Ufficio Sistema e Reti ha provveduto ad assegnare, tramite convenzione Consip, i lavori di cablaggio interno necessari, per le restanti 14 sedi e ad acquistare tramite MePA gli accessori indispensabili all'attivazione delle sedi stesse, in particolare 3 nuovi apparati di rete con relative ottiche per lunghe distanze e le bretelle in fibra per i collegamenti.

È proseguita l'attività di monitoraggio e sensibilizzazione dei dipendenti sul corretto utilizzo delle stampanti, soprattutto sull'utilizzo della modalità fronte/retro.

I risultati raggiunti hanno visto un'ulteriore diminuzione del numero di dipendenti che non utilizzano la modalità f/r, con riduzione della carta utilizzata.

Le analisi dei costi sostenuti per toner e consumabili, dimostrano che la tendenza in corso dal 2010, che vedeva un progressivo aumento della spesa, è stata interrotta nel 2013, con un risparmio rispetto all'anno precedente.

L'attività di riduzione del numero di stampanti installato, è stata rallentata dalla necessità di impiegare il personale addetto, nel progetto di realizzazione del sistema wifi nelle 37 scuole primarie di primo e secondo grado, maturato nel corso dell'estate, e portato avanti con successo in collaborazione con Hera-Acantho.



## **Macroprogetto 510.6 – Qualificazione dei servizi affidati all'esterno**

*Servizi educativi (Responsabile: Ass. Adriana Querzè)*

Le varie questioni inerenti l'estensione o meno delle norme del D.lgs 368/2001 alla pubblica amministrazione e segnatamente ai comuni, che pareva risolta (almeno per i servizi educativi) con l'estensione delle norme derogatorie della scuola, è rimessa in discussione da un recente sentenza della Corte di Giustizia CE che ha ritenuto illegittimo l'operato del legislatore italiano. Si è, dunque, confermata l'opportunità di affidare ad un'agenzia di lavoro somministrato quantomeno le sostituzioni di educatori ed insegnanti per le cosiddette "sostituzioni brevi", quelle inferiori a 60 giorni.

La gara per l'assegnazione del prolungamento orario si è regolarmente conclusa, con l'affidamento dei due blocchi di servizi previsti. Le due ditte risultate vincitrici hanno concordato coi sindacati di categoria l'assunzione di personale precedentemente impegnato in detti servizi e che, in ragione del nuovo gestore, avrebbe perso l'occupazione.

Conclusa regolarmente pure la gara per l'affidamento dei vari servizi educativi/ricreativi presenti presso il Centro MOMO di Piazza Matteotti, essendo risultato aggiudicatario il precedente gestore. Si è dovuta svolgere in via d'urgenza una gara per l'aggiudicazione dei servizi di mediazione culturale e altri servizi inerenti l'inserimento scolastico di alunni stranieri, in ragione dell'aggiudicazione di un rilevante contributo ottenuto vincendo una selezione a livello nazionale indetta dal Governo.

All'unica cooperativa sociale di tipo "B" operante in tale settore nel territorio modenese è stato confermato l'affidamento dei servizi ausiliari della scuola d'infanzia Giardino, previa acquisizione del piano occupazionale di soggetti svantaggiati, come previsto dalle norme regionali. Rinnovato regolarmente anche l'appalto del servizio di trasporto scolastico degli alunni disabili.

Si è dovuto estendere, a norma di capitolato, il servizio di distribuzione della refezione scolastica in diversi plessi ove – a causa della riduzione del personale ausiliario statale – le Direzioni Didattiche non erano più in grado di assicurare il servizio.

Nel corso dell'anno si è operata la conversione di una sezione di nido del plesso Giardino in sezione di scuola d'infanzia per fronteggiare le richieste del servizio eccedenti rispetto ai posti disponibili. Infine, va annotato come un ulteriore plesso di scuola d'infanzia (l'Edison) sia stato trasferito alla Fondazione Cresci@Mo.

*Servizi socio-assistenziali (Responsabile: Ass. Francesca Maletti)*

La gestione da parte dei soggetti privati e del Terzo Settore di servizi socio-assistenziali del Comune è continuata nel 2013 valorizzando l'impegno e le competenze delle differenti componenti del Terzo Settore o imprenditoriali presenti nella società modenese, applicando principi di rete delle competenze e risorse disponibili sul territorio.

Nel Settore dei servizi per anziani, in particolare, nel quale attualmente è applicato il regime dell'accreditamento (come definito da norma regionale), l'erogazione dei servizi forniti nel 2013 è stata realizzata come segue: 1 struttura residenziale gestita direttamente dal Comune, 13 le strutture residenziali private con posti accreditati; 1 centro diurno semiresidenziale a gestione diretta e 6 gestiti da soggetti privati con posti accreditati. Nell'autunno 2013 sono state accreditate due ulteriori residenze per anziani private.

Circa l'assistenza domiciliare, anch'esso soggetto all'accreditamento, nel 2013, 3 sono i poli sociali a gestione privata e 1 a gestione diretta.

Nel Settore dei servizi per la disabilità, a cui si è applicato l'accreditamento nei servizi socio riabilitativi residenziali e semiresidenziali, nel 2013 risultano gestiti da privati 3 centri diurni semiresidenziali e un laboratorio socio-occupazionale, nonché il servizio di orientamento, formazione, tirocinio formativo e lavorativo rivolto a disabili e persone svantaggiate; inoltre hanno partecipato alla rete dei servizi residenziali e semiresidenziali il Charitas, quale ASP partecipata dal Comune di Modena e l'associazione Anfass che gestisce un servizio residenziale, 2 centri

semiresidenziali, attività del tempo libero e del Servizio di Aiuto alla Persona (SAP); a gestione diretta 1 centro diurno semiresidenziale.

Rispetto a questi servizi nel 2013 è stata fatta la valutazione socio/sanitaria del bisogno degli ospiti e conseguentemente si è proceduto alla quantificazione dei parametri assistenziali da erogare, come definito dalla normativa sull'accreditamento.

Nel settore dei servizi per minori, nel 2013 sono state gestite diverse convenzioni con enti pubblici e privati, associazioni e cooperative sociali che gestiscono comunità residenziali e semiresidenziali per minori che necessitano di tutela e assistenza, oltre a servizi di sostegno delle capacità genitoriali. L'ASP "Patronato pei Figli del Popolo e Fondazione S. Paolo e S. Geminiano" operante nel settore minori nella città ha rappresentato nel 2013 una ulteriore risorsa su cui poter fare affidamento circa le modalità gestionali dei servizi. La stessa ASP nell'anno 2013 ha completato la trasformazione della comunità residenziale, ed è pertanto andato a regime la comunità semiresidenziale e le attività domiciliari a favore dei minori in difficoltà. Tale intervento ha realizzato buoni risultati al fine della prevenzione di interventi sostitutivi della famiglia oltre che un contenimento della spesa.

Nel settore delle attività volte all'assistenza dei cittadini stranieri e ai rifugiati è stato monitorato l'appalto di servizi per la gestione assistenziale. Sono state nel 2013 verificate le diverse attività attinenti la coesione sociale permettendo una operatività maggiormente efficace ed efficiente e incrementando quantitativamente alcune azioni svolte verso i cittadini.

Diverse attività inoltre svolte da Associazioni di volontariato sono state realizzate e incluse nella rete dei servizi, mediante convenzioni, con lo scopo di favorire collaborazioni, sinergie ed efficacia degli interventi.

La definizione di parametri di qualità degli interventi e delle attività prestate, indipendentemente dal soggetto gestore, sono state monitorate a garanzia dei cittadini e degli utenti dei servizi al fine di assicurare equità di trattamento.

I contratti di servizio, sottoscritti nel 2013 con i soggetti gestori dei servizi accreditati, hanno previsto un forte impegno ai soggetti gestori a partecipare attivamente alla rete dei servizi della città, anche attraverso la partecipazione dei propri lavoratori a momenti di formazione proposti o autorizzati dall'amministrazione comunale.

Si è prevista la prosecuzione dell'attività dell'Ufficio qualità che nel 2013 ha iniziato ad estendere il proprio intervento ai diversi servizi accreditati, al fine di un monitoraggio sull'attività assistenziale del Comune. Sono state attivati i programmi appositi per valutare la qualità percepita dagli utenti.

Inoltre i diversi settori di intervento sociale hanno proseguito la predisposizione di programmi e attività di controllo della qualità, con modalità diversificate quali la messa a punto e verifica delle carte dei servizi, l'elaborazione e il controllo dei protocolli operativi di lavoro, lo svolgimento di specifiche indagini sul gradimento nei servizi, anche con il coinvolgimento dei servizi a gestione esterna.

## **Macroprogetto 510.7 – Realizzazione e manutenzione del patrimonio immobiliare**

*(Responsabile: Ass. Antonino Marino)*

*Settore Lavori Pubblici*

Il Piano delle OO.PP. relativo all'anno 2013, unitamente al Bilancio del Comune, è stato approvato solo nel mese di Luglio, pertanto l'attività del Settore durante i primi 6 mesi dell'anno 2013, è stata condizionata dall'impossibilità di attivare impegni di spesa relativamente a progetti, già predisposti alla fine dell'anno 2012, riguardanti varie attività di manutenzione straordinaria e ristrutturazione con particolare riferimento al patrimonio scolastico e storico-monumentale.

### **PROGETTI DI RIPARAZIONE E DI RIPRISTINO DEI DANNI DOVUTI AGLI EVENTI SISMICI DEL MAGGIO 2012**

Dopo aver riparato, nell'anno 2012, tutte le scuole che avevano avuto esiti di agibilità "B" e "C", per consentirne l'utilizzo in concomitanza con l'inizio dell'anno scolastico 2012/2013, sono proseguiti i lavori di riparazione e di miglioramento sismico sulle residue scuole e sugli edifici interessati dai danni causati dagli eventi sismici, tra i quali:

- Edilizia Sociale: sono stati finanziati con fondi regionali ed ultimati i lavori della Casa Protetta Cialdini per 200.000 Euro circa;
- Edilizia scolastica: sono stati finanziati con fondi regionali ed ultimati n. 19 progetti di scuole con esito di agibilità "A" per un totale di oltre 450.000 Euro circa;
- Sedi Comunali distaccate: sono stati finanziati con fondi regionali n.9 progetti, di cui n.8 con lavori già ultimati, per un totale di circa 230.000 Euro.

È stato richiesto, ed ottenuto, l'inserimento all'interno del Programma delle opere pubbliche e dei beni culturali, approvato con Delibera di Giunta Regionale n. 801/2013 del 17.06.2013, di un elenco di ulteriori edifici comunali da finanziarsi con i fondi per la ricostruzione per l'anno 2013 per i seguenti importi:

- Impianti Sportivi	140.000 Euro
- Edilizia Cimiteriale	290.000 Euro
- Edifici di Culto	3.341.000 Euro
- Edilizia Storica e varie	5.679.000 Euro
- Uffici Giudiziari	168.000 Euro
- Edifici produttivi	700.000 Euro
- Edilizia varia	144.000 Euro

Tali interventi sono stati definiti di comune accordo con l'ufficio del Commissario Delegato alla Ricostruzione nell'ambito delle priorità 2013, anche alla luce dello stato avanzato di progettazione degli stessi.

Inoltre il Comune di Modena, con deliberazione della Giunta Comunale n. 252 del 12.06.2012, ha approvato un Protocollo di intesa con l'Unione Comuni Modenesi Area Nord (Camposanto, Cavezzo, Concordia sulla Secchia, Finale Emilia, Medolla, Mirandola, San Felice sul Panaro, San Possidonio, San Prospero), al fine di mettere a disposizione servizi e strumenti tecnici ed amministrativi di cui è in possesso, per garantire la funzionalità delle attività dei Comuni sopra indicati e dell'Unione.

Specificatamente il Settore Lavori Pubblici si è occupato nel 2013 di collaborare per le attività tecnico-amministrative di riparazione e ricostruzione di edifici con:

- Comune di Concordia sulla Secchia: accordo approvato con Deliberazione di Giunta Comunale del Comune di Modena n. 153 del 23 Aprile 2013.
- Azienda Servizi alla Persona dei Comuni dell'Area Nord: accordo approvato con Deliberazione di Giunta Comunale del Comune di Modena n. 160 del 2 Maggio 2013.

- Comune di Castelfranco Emilia: accordo approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 47 del 8 Luglio 2013.

La collaborazione con il Comune di Concordia riguarda n. 14 edifici; con l'Azienda Servizi alla persona n. 4 edifici; con il Comune di Castelfranco Emilia il complesso storico di Villa Sorra di cui il Comune di Modena è comproprietario.

Servizio Urbanizzazioni: nei comuni di Concordia e San Possidonio, si sono conclusi, nel corso del 2013, rispettivamente i lavori relativi al 1° stralcio delle opere di urbanizzazione a servizio delle strutture temporanee del Municipio e della palestra comunale e nel Comune di San Possidonio le opere di urbanizzazione del polo di via Focherini. La collaborazione ha riguardato sia la progettazione esecutiva che la Direzione lavori delle opere.

Sono inoltre stati sviluppati i progetti preliminari ed esecutivi relativi al 2° stralcio delle opere di urbanizzazione alla sede temporanea del municipio di Concordia e il completamento delle opere di urbanizzazione del polo di via Focherini, nel Comune di San Possidonio.

Sono comunque proseguite le normali attività del Settore, attraverso i servizi di riferimento, con la conclusione di OO.PP. avviate nel 2012 e negli anni precedenti e nella redazione ed approvazione di progetti previsti nel Bilancio di investimento 2013; sono state concluse 13 opere per un importo complessivo di euro 1.379.000 secondo il seguente dettaglio nei vari servizi di riferimento:

#### 1) SERVIZIO EDILIZIA SOCIALE E SERVIZI GENERALI

Sono stati ultimati i lavori urgenti relativi alla manutenzione e ristrutturazione dei locali al secondo piano del Liceo "Sigonio" in via Nonantolana per un importo di circa 256.000 euro e sono in corso i lavori relativi alla ristrutturazione dei bagni di Piazza XX Settembre.

#### 2) SERVIZIO EDILIZIA STORICA

Si è concluso l'intervento di somma urgenza per l'installazione di una rete di protezione sotto la volta del Teatro Comunale per un importo di 35.000 euro ed è stato redatto il progetto esecutivo relativo alla riparazione e miglioramento sismico del palazzo dei Musei e della chiesa di Sant'Agostino.

#### 3) UFFICIO GRUPPO SPECIALISTICO PROGETTAZIONE

Sono stati conclusi i lavori relativi alla riparazione dei danni da terremoto in varie sedi di uffici comunali, per un importo complessivo di circa 173.000 euro, ed i lavori relativi agli interventi provvisori di messa in sicurezza del Complesso di Villa Sorra a seguito degli eventi sismici del 2012, per un importo di circa 150.000 euro.

#### 4) SERVIZIO URBANIZZAZIONI E NUOVE INFRASTRUTTURE

Si sono conclusi i lavori relativi alle opere di Urbanizzazione primaria e secondaria dei comparti PEEP di Cittanova e via Bazzini per un importo complessivo di 895.000 euro

Sono inoltre stati redatti il progetto esecutivo del percorso ciclo-pedonale in via Giardini, nel tratto compreso tra piazzale Risorgimento e viale Corassori, ed il progetto definitivo della rotatoria all'intersezione fra via Emilia Est e via Scartazza.

Sono stati inoltre sviluppati e approvati nel 2013, numero 36 progetti per oltre 8.961.000 di euro.

Infine sono in corso d'esecuzione i seguenti progetti (approvati nel corso del 2012/2013) di cui sono stati ultimati quelli contrassegnati con l'asterisco:

<b>SERVIZIO EDILIZIA SOCIALE</b>		
<i>N. DELIBERA / DETERMINA</i>	<i>DESCRIZIONE INTERVENTO</i>	<i>IMPORTO TOTALE INTERVENTO</i>

<i>APPROVAZION E</i>		<i>ESPRESSO IN EURO</i>
D.D. 480/2013	Ristrutturazione Villa Ombrosa in via Vaciglio nord – rifacimento intonaco – atto di cottimo, determinazione a contrattare e contestuale aggiudicazione	30.000,00
390/2013	Riqualificazione e messa in sicurezza scuole statali: strutture e interventi sicurezza – progetto esecutivo	120.000,00
391/2013	Riqualificazione e messa in sicurezza scuole statali: manutenzione straordinaria coperture – progetto esecutivo	300.000,00
569/2013	Riqualificazione e messa in sicurezza scuole statali: infissi esterni ed interni – progetto esecutivo	130.000,00
634/2013	Ampliamento scuola primaria Martin Luther king – progetto esecutivo	500.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>1.080.000,00</b>

<b>SERVIZIO EDILIZIA STORICA</b>		
<i>N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZION E</i>	<i>DESCRIZIONE INTERVENTO</i>	<i>IMPORTO TOTALE INTERVENTO ESPRESSO IN EURO</i>
* D.D. 675/2012	Miglioramento sismico della chiesa di San Barnaba – aggiudicazione definitiva	172.662,46
161/2013	Riparazione e miglioramento sismico del palazzo dei Musei e della chiesa di Sant'Agostino – progetto esecutivo	1.575.000,00
* 365/2013	Somma urgenza palazzo dei Musei – sostituzione reti di protezione anti-piccione	20.000,00
392/2013	Stato di emergenza a seguito degli eventi sismici del 20-29 maggio 2012 – messa in sicurezza e ripristino palazzo comunale – progetto esecutivo	77.363,19
* 404/2013	Intervento di somma urgenza al Teatro Comunale – installazione rete di protezione sotto la volta	35.000,00
646/2013	aedes muratoriana – restauro del Museo Muratoriano – progetto esecutivo	270.000,00
658/2013	Cimitero monumentale di San Cataldo – ricostruzione con miglioramento sismico del muro di recinzione – progetto esecutivo	300.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>2.450.025,65</b>

<b>SERVIZIO URBANIZZAZIONI E NUOVE INFRASTRUTTURE</b>		
<i>N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZION E</i>	<i>DESCRIZIONE INTERVENTO</i>	<i>IMPORTO TOTALE INTERVENTO ESPRESSO IN EURO</i>
* 265/2012	Realizzazione opere di urbanizzazione c/o PEEP Bazzini e Cittanova - approvazione progetto esecutivo	895.000,00
212/2013	Partecipazione al bando regionale “piano nazionale della	440.000,00

	sicurezza stradale” - riapprovazione del progetto esecutivo di ciclopedonale sul lato sud della via Emilia, tra via Araldi e Martiri delle foibe.	
D.D. 69/2013	Fascia ferroviaria – costruzione parcheggio e sistemazione area verde comparto ex Corni – variante - lavori in corso	354.693,38
487/2013	Ciclo pedonale in via Giardini – tratto compreso tra piazzale Risorgimento con viale Corassori – progetto esecutivo	646.800,00
655/2013	PEEP n. 2-62 via Santa Caterina – opere di urbanizzazione primaria e secondaria 2° stralcio – progetto esecutivo	360.000,00
680/2013	Rotatoria all’intersezione fra via Emilia Est e via Scartazza – progetto definitivo	1.000.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>3.696.493,38</b>

<b>SERVIZI GENERALI</b>		
<i>N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE</i>	<i>DESCRIZIONE INTERVENTO</i>	<i>IMPORTO TOTALE INTERVENTO ESPRESSI IN EURO</i>
D.D. 1107/2012	Complesso San Paolo - restauro per realizzazione asilo nido, scuola d'infanzia e spazi per pubblici servizi	614.366,93
183/2013	Ristrutturazione bagni piazza xx settembre	608.000,00
* 558/2013	Liceo “C. Sigonio”, via Nonantolana n. 7 – lavori urgenti di ristrutturazione locali al secondo piano – atto di cottimo	256.602,92
	<b>TOTALE</b>	<b>1.478.969,85</b>

<b>UFFICIO GRUPPO SPECIALISTICO PROGETTAZIONE</b>		
<i>N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE</i>	<i>DESCRIZIONE INTERVENTO</i>	<i>IMPORTO TOTALE INTERVENTO ESPRESSO IN EURO</i>
* 153/2013	Lavori di riparazione danni eventi sismici maggio 2012 circoscrizione 2 di via Canaletto n. 88 e della sala polivalente della circoscrizione 3 in via Viterbo n.80 – progetto esecutivo	53.428,08
* 163/2013	lavori di ripristino e messa in sicurezza a seguito eventi sismici maggio 2012 sede polizia municipale in via Galilei n. 165 – progetto esecutivo	28.476,80
* 164/2013	lavori di ripristino e messa in sicurezza a seguito eventi sismici maggio 2012 edificio comunale in via Santi n. 40 – progetto esecutivo	70.326,40
* 165/2013	lavori di riparazione danni eventi sismici maggio 2012 sedi comunali di via Galaverna n. 8 e di via Costa n.13 e della circoscrizione 2 di via Nonantolana n. 685/b e circoscrizione 4 di via Barchetta n. 77 – progetto esecutivo	21.651,63

<b>UFFICIO GRUPPO SPECIALISTICO PROGETTAZIONE</b>		
<i>N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE</i>	<i>DESCRIZIONE INTERVENTO</i>	<i>IMPORTO TOTALE INTERVENTO ESPRESSO IN EURO</i>
248/2013	Restauro sede a.v.p.a. – croce blu – approvazione progetto in linea tecnica ed approvazione spesa a carico del Comune	80.000,00
290/2013	Case protette “S. G. Bosco”, “Cialdini” e “Vignolese” – manutenzione straordinaria – modifica progetto	131.236,05
* D.D. 852/2013	Lavori di manutenzione straordinaria c/o liceo Sigonio – opere edili – atto di cottimo, determinazione a contrattare e contestuale aggiudicazione	50.000,00
* D.D. 853/2013	Lavori di manutenzione straordinaria c/o liceo Sigonio – opere da lattoniere e fabbro – atto di cottimo, determinazione a contrattare e contestuale aggiudicazione	50.000,00
* D.D.854/2013	Lavori di manutenzione straordinaria c/o liceo Sigonio – adeguamenti impiantistici – atto di cottimo, determinazione a contrattare e contestuale aggiudicazione	50.000,00
406/2013	Casa Protetta S.G. Bosco – adeguamento e completamento impiantistico – progetto esecutivo	200.299,95
474/2013	Costruzione palestra area ex mercato bestiame – perizia suppletiva	400.000,00
* 475/2013	Complesso Villa Sorra – interventi provvisori di messa in sicurezza relativi al sisma 2012 – progetto esecutivo	150.646,06
523/2013	Eventi sismici del 20-29 maggio 2012 – circoscrizione n. 3 ex casa colonica di via Panni n. 167 – riapprovazione perizia	63.091,12
642/2013	Palestra Marconi, Palanderlini, palestra di Albareto, stadio “Braglia” – adeguamento funzionale – progetto esecutivo	170.425,25
645/2013	Stadio comunale Braglia, palazzetto dello sport Palapanini e Palamolza – lavori edili – progetto esecutivo	100.000,00
660/2013	Messa in sicurezza della copertura e dei muri perimetrali “ex poste” di marzaglia – atto di cottimo	100.000,00
662/2013	Lavori di adeguamento campo scuola di atletica leggera, Palanderlini e palestra Barbieri – progetto esecutivo	68.000,00
714/2013	Casa protetta Vignolese – manutenzione straordinaria adeguamento impiantistico – progetto esecutivo	150.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>1.937.581,34</b>

*Settore Manutenzione e Logistica*

Con riferimento alle finalità indicate nella Relazione Previsionale e Programmatica 2013 – 2015 l'attività del Settore Manutenzione e Logistica nell'anno 2013 ha visto sia la conclusione di opere pubbliche avviate nell'anno 2013 e negli anni precedenti, che la redazione e approvazione di parte dei progetti previsti nel piano degli investimenti per l'anno 2013.

A ciò si aggiungono le attività istituzionali legate all'ordinaria manutenzione del patrimonio comunale allo scopo di mantenere in condizioni di efficienza, sicurezza e funzionalità strutture

scolastiche, impianti sportivi, edifici culturali, cimiteri ecc. oltre a strade, infrastrutture stradali, verde d'arredo stradale e impianti semaforici.

Attività, che il settore svolge con mezzi e personale propri ed inevitabilmente con il ricorso all'appalto a Ditte specializzate seppur con i limiti imposti dai significativi tagli apportati alle spesa pubblica, che comprendono pronto intervento per la risoluzione di situazioni d'emergenza, interventi a seguito di specifiche richieste o programmati, oppure legati a particolari programmi prestabiliti (es. chiusura buche, potature di alberi, segnaletica orizzontale).

Sono state in oltre concluse n. 13 opere pubbliche per complessivi 2.477.000,00 € circa, finalizzate principalmente alla manutenzione straordinaria e programmata della viabilità delle circoscrizioni, alla messa in sicurezza di infrastrutture stradali, all'adeguamento della segnaletica e delle attrezzature per la sicurezza stradale, alla manutenzione straordinaria del verde d'arredo di strade, piazze e parcheggi, e degli edifici di proprietà comunale.

Sempre nell'anno 2012 sono stati predisposti ed approvati n. 15 nuovi progetti per 4.965.000,00 € .

<b>PROGETTI APPROVATI NELL'ANNO 2013</b>		
<b>N. DELIBERA DI GIUNTA COMUNALE DI APPROVAZIONE</b>	<b>DESCRIZIONE INTERVENTO</b>	<b>IMPORTO TOTALE INTERVENTO ESPRESSO IN EURO</b>
G.C. 48/2013	Ripristino urgente della barriera a protezione stradale lungo la tangenziale Mistral	€ 31.000,00
G.C. 239/2013	Riqualificazione dell'area antistante il plesso scolastico M.L. King a Portile – completamento dei percorsi pedonali di collegamento	€ 135.000,00
G.C. 291/2013	Interventi di efficientamento energetico sulle coperture di strutture comunali ed installazione di impianto fotovoltaico presso la scuola elementare Buon Pastore	€ 600.000,00
G.C. 366/2013	Manutenzione del suolo pubblico inerente alla viabilità di pertinenza comunale – Circoscrizioni 1 e 2	€ 581.000,00
G.C. 367/2013	Manutenzione straordinaria urgente delle strade delle Circoscrizioni nn. 1,2,3 e 4 anno 2013	€ 500.000,00
G.C. 497/2013	Manutenzione programmata e adeguamento dei cavalcavia e rilevati e verifiche statiche sul territorio comunale per l'anno 2013 Cavalcaferrovia Menotti e Cialdini	€ 180.000,00
G.C. 464/2013	Nuovo impianto semaforico Via Contrada/Via Ghiaroni	€ 150.000,00
G.C. 550/2013	Manutenzione ordinaria del verde, vie, piazze e parcheggi per gli anni dal 2014 al 2017	€ 1.651.500,00
G.C. 546/2013	Manutenzione straordinaria urgente dei giunti di dilatazione lungo i cavalcavia tangenziale Pasternak Carducci e dei cavalcavia Mazzoni, Menotti e la Marmora I stralcio	€ 280.000,00
G.C. 638/2013	Recupero e riqualificazione di Piazza Roma – I stralcio	€ 500.000,00
G.C. 572/2013	Manutenzione straordinaria fascia prospiciente la nuova sede del mercato ortofrutticolo all'intersezione tra Via Gandhi e via Dalla Costa	€ 48.033,25
G.C. 596/2013	Manutenzione straordinaria reti ed impianti del patrimonio comunale – Sostituzione dei corpi illuminanti che utilizzano tubi fluorescenti tipo "Power Groove" nelle palestre dei Comune di Modena	€ 40.000,00



<b>PROGETTI APPROVATI NELL'ANNO 2013</b>		
<b>N. DELIBERA DI GIUNTA COMUNALE DI APPROVAZIONE</b>	<b>DESCRIZIONE INTERVENTO</b>	<b>IMPORTO TOTALE INTERVENTO ESPRESSO IN EURO</b>
G.C. 597/2013	Parco delle Mura – I stralcio costruzione rete fognaria primaria e riqualificazione pista ciclabile	€ 150.000,00
G.C. 598/2013	Ripristino urgente della barriera a protezione stradale danneggiata da incidente stradale lungo la S.S. Canaletto	€ 19.234,80
G.C. 594/2013	Parcheeggio Anna Frank opere di asfaltatura	€ 100.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>€ 4.965.768,05</b>

<b>ELENCO DEGLI APPALTI CONCLUSI NELL'ANNO 2013</b>		
<b>N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE</b>	<b>DESCRIZIONE INTERVENTO</b>	<b>IMPORTO TOTALE INTERVENTO ESPRESSO IN EURO</b>
G.C. 163/2010	Manutenzione straordinaria e riqualificazione stradale Circostrizione 2 anno 2010	€ 600.000,00
G.C. 321/2011	Manutenzione straordinaria e riqualificazione Circostrizione 1 anno 2011 Largo san Francesco	€ 295.000,00
G.C. 339/2012	Interventi di modifica alla circolazione e alla sosta per motivi di sicurezza nelle vie adiacenti alle sedi giudiziarie	€ 20.000,00
G.C. 655/2012	Segnaletica di indicazione nuovo forno crematorio e altre opere	€ 9.600,00
G.C. 48/2013	Ripristino urgente della barriera a protezione stradale lungo la tangenziale Mistral	€ 31.000,00
G.C. 476/2011	Manutenzione straordinaria di Via Nonantolana e Via Canaletto	€ 321.000,00
G.C. 837/2012	Segnaletica di indicazione al nuovo ospedale di Baggiovara	€ 70.000,00
G.C. 581/2012	Completamento opere di urbanizzazione del parcheggio di Via delle Suore	€ 20.000,00
G.C. 729/2012	Miglioramento delle condizioni di vita nei campi nomadi del Comune di Modena – Manutenzione straordinaria urgente da effettuarsi nelle microaree di sosta per famiglie nomadi in Via Bellaria, Via Jango, Via Cavo Argine n. 86 e Cavo Argine 100	<b>€. 178.000,00</b>
G.C. 376/2012	Intervento di riqualificazione al “Centro Musica” di Via Morandi n. 71 – I stralcio	<b>€. 30.038,61</b>
G.C. 434/2011	Messa in sicurezza e recupero strutturale del fabbricato denominato “Impero” del Castello di Sestola - II stralcio	€ 203.000,00
G.C. 162/2010	Manutenzione straordinaria e riqualificazione strade Circostrizione n 3 anno 2010	€ 600.000,00
G.C. 649/2012	Manutenzione ordinaria del fabbricato ex scuola elementare Saliceta San Giuliano quale Casa delle Associazioni	€ 98.997,00

ELENCO DEGLI APPALTI CONCLUSI NELL'ANNO 2013		
N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO TOTALE INTERVENTO ESPRESSO IN EURO
TOTALE		€ 2.476.635,61

Facendo riferimento allo stato d'attuazione degli obiettivi compresi nel Piano Esecutivo di Gestione del Settore per l'anno 2013 risulta che sono stati tutti completamente conseguiti :

- verifica straordinaria degli arredi interni di nidi e scuole d'infanzia eseguita con personale interno,
- gestione traffico cittadino - esecuzione ordinanze permanenti con personale interno,
- lavori di manutenzione alla rete stradale di competenza comunale eseguiti con personale interno - miglioramento delle procedure d'esecuzione degli interventi,
- revisione degli spazi di sosta a pagamento,
- riorganizzazione del settore manutenzione traffico e logistica – servizio traffico, ufficio filtro, ufficio scavi finalizzata alla semplificazione ed al miglioramento dei processi di intervento per massimizzarne efficacia ed efficienza.

---

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Attività istituzionale: n°sedute di Giunta e di Consiglio	95	100	96
Contratti: n°totale atti a conclusione di procedimenti	375	341	381
Personale: n°totale di cedolini all'anno	26.959	25.693	24.239
Sistemi Informativi: n°postazioni informatiche	2.000	2.000	96
Tributi: ICI - Contribuenti sottoposti a controllo	7.184	7.635	7.154
ICI - Importi recuperati per anni arretrati (in migliaia di euro)	2.532	2.616	2.631
Patrimonio: Alienazione beni immobili - entrate accertate (Euro)	3.826.023	3.159.084	2.776.416

### 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	86.228.221,06	79,07		106.162.052,52	82,49		42.011.375,46	70,58	
Spesa per investimento	22.830.552,78	20,93		22.527.118,07	17,51		17.514.574,91	29,42	
<b>Totale</b>	<b>109.058.773,84</b>		29,14	<b>128.689.170,59</b>		32,66	<b>59.525.950,37</b>		20,76

### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	431	2634	DESTINAZIONE DEI PROVENTI DERIVANTI DA ONERI DI U2 PER OPERE CONNESSE AL CULTO, INCASSI 2011 E 2012	288.489,69	288.489,69	288.489,69
2013	410	2413	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER SERVIZI COMUNALI	38.000,00	37.951,18	37.951,18
2013	432	653	RIPRISTINO URGENTE DELLA BARRIERA A PROTEZIONE STRADALE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE LUNGO LA TANGENZIALE MISTRAL NEI PRESSI DEL CAVALCAFERROVIA SAN GEMINIANO - AFFIDAMENTO ALLA DITTA PROGETTO SEGNALETICA SRL CON SEDE IN MIRANDOLA	31.000,00	31.000,00	31.000,00
2013	474	653	INSTALLAZIONE NUOVE TELECAMERE IN VIA CARTERIA ANG. VIA S. EUFEMIA E PIAZZA XX SETTEMBRE	13.811,93	13.811,93	13.811,93
2013	451	2674	SVILUPPO, AGGIORNAMENTO E INTEGRAZIONE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA	51.714,03	51.714,03	51.714,03
2013	454	2674	SVILUPPO, AGGIORNAMENTO E INTEGRAZIONE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA	7.997,10	7.997,10	7.997,10
2013	502	653	ACQUISTO AUTOBUS PER SVOLGIMENTO SERVIZI DI TRASPORTO SCOLASTICO	11.000,00	11.000,00	11.000,00
2013	470	931	INTERVENTO DI COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE NEL COMPARTO CONTRADA RAGAZZI DEL '99 - VIA SILINGARDI - VIA 36° REGGIMENTO PISTOIA A MODENA	20.000,00	20.000,00	20.000,00
2013	471	931	AFFIDAMENTO INCARICO A FABRIZIO SOTTILI DELLO STUDIO COMES SRL PER INTERVENTI DI RIPARAZ. E MIGLIORAMENTO SISMICO PER IL TEATRO COMUNALE	30.000,00	30.000,00	30.000,00
2013	471	2629	AFFIDAMENTO INCARICO A FABRIZIO SOTTILI DELLO STUDIO COMES SRL PER INTERVENTI DI RIPARAZ. E MIGLIORAMENTO SISMICO PER IL TEATRO COMUNALE	0,00	20.625,12	20.625,12
2013	411	653	PALAZZO SANTA MARGHERITA - BIBLIOTECA DELFINI - RIPARAZIONE CAPRIATA IN LEGNO NEL SOTTOTETTO	11.000,00	11.000,00	11.000,00

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	441	653	OPERE DI RESTAURO DELLA FONTANA "PUTTO CON L'OCA" DI PIAZZA XX SETTEMBRE E SISTEMAZIONE DI UN TELO DI DELIMITAZIONE DEL CANTIERE	13.887,28	13.887,28	13.887,28
2013	452	653	INTERVENTO DI SOMMA URGENZA AL TEATRO COMUNALE PER LA MESSA IN SICUREZZA PROVVISORIA MEDIANTE INSTALLAZIONE RETE DI PROTEZIONE SOTTO LA VOLTA	35.000,00	35.000,00	35.000,00
2013	459	653	INTERVENTI DI MANUTENZIONE COMPLESSO VILLA SORRA - ISTITUTO SPALLANZANI VIA PRATI 56 (+ CRONO 2013/423 + CRONO 2013/457)	76.402,39	76.402,39	76.402,39
2013	506	653	RILIEVI E INDAGINI DEI DISTACCHI DI INTONACO E DI SFODELLAMENTO NEI SOLAI IN SCUOLE VARIE	50.000,00	50.000,00	50.000,00
2013	443	2714	RIPRISTINO DANNI SISMA - PALAZZO COMUNALE VIA SCUDARI	77.363,19	77.363,19	77.363,19
2013	445	2714	RIPRISTINO DANNI SISMA - EDIFICIO CIRCOSCRIZIONE 3 - SALE RIUNIONI E CONFERENZE	63.091,12	63.091,12	63.091,12
2013	500	653	ACQUISTO N.1 STAMPANTE CIE DATACARD SP 75 PLUS E N.10 STAMPANTI SIMI DIECI SCAN	18.727,00	18.727,00	18.727,00
2013	361	669	ACQUISTO N. 82 TRANSCEIVER PER NUOVA RETE IN FIBRA OTTICA	10.128,63	10.128,63	10.128,63
2013	362	2722	CABLAGGIO SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE PER REGISTRO INFORMATICO	80.000,00	80.000,00	80.000,00
2013	363	669	ACQUISTO LIBRERIA A DISCHI MAGNETICI	180.000,00	180.000,00	180.000,00
2013	492	669	ACQUISTO APPARATI DI RETE PER NUOVA RETE URBANA IN FIBRA OTTICA	21.839,22	21.839,22	21.839,22
2013	493	669	ACQUISTO BRETELLE OTTICHE PER NUOVA RETE URBANA IN FIBRA OTTICA	3.032,15	3.032,15	3.027,55
2013	395	1753	MANUTENZIONE STRAORDINARI RETI ED IMPIANTI DEL PATRIMONIO COMUNALE- SOSTITUZIONE PLAFONIERE PALESTRE	40.000,00	40.000,00	40.000,00
2013	436	653	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE DELLE STRADE CIRCOSCRIZIONI 1-2-3-4 - ANNO 2013 - INTERVENTI A TRATTI - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO	500.000,00	491.274,54	491.274,54
2013	460	653	SISTEMAZIONE DL GUARD RAIL PER INCIDENTE 31/10/2013	19.234,80	19.234,80	19.234,80
2013	334	652	CRONO PLURIENNALE - SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO	12.693,96	12.693,96	12.693,96
2013	335	652	CRONO PLURIENNALE - SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI SICUREZZA DEL COMUNE DI MODENA	37.655,87	37.655,87	37.655,87
2013	394	652	AFFIDAMENTO PLURIENNALE CONSIP E INTERCENT-ER ANNI 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018	399.000,00	399.000,00	399.000,00

## 5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

### Macroprogetto 510.5 – Risorse informatiche

Non si rilevano incongruenze particolari, ed i ritardi nello sviluppo dei progetti derivano da soggetti esterni o dalla necessità di lavorare su altri progetti critici per l'Ente, e non previsti precedentemente

### Macroprogetto 510.6 -Qualificazione dei servizi affidati all'esterno

Gli obiettivi realizzati corrispondono a quanto fissato in sede di previsione.

## **Macroprogetto 510.7 – Realizzazione e manutenzione del patrimonio immobiliare**

*Settore Manutenzione e Logistica*

Con riferimento agli indirizzi impartiti alla struttura e nonostante le difficoltà derivanti dai tagli imposti dal patto di stabilità al piano degli investimenti e alla spesa corrente, si ritiene di poter affermare che i risultati conseguiti nell'anno 2013 sono da ritenersi ampiamente congrui e coerenti con essi.

Come sono state in linea con le finalità prefissate tutte le attività di manutenzione, ristrutturazione, riqualificazione del patrimonio comunale, strade e infrastrutture stradali e verde svolte dal Settore. Lo dimostrano le n. 13 opere pubbliche concluse per un importo di 2.477.000,00 €.

Mentre sono stati oltre 19.000 gli interventi di manutenzione ordinaria eseguiti con imprese esterne e con personale interno (circa 16.000) per complessivi 7.849.741,00 € finalizzati principalmente alla manutenzione di oltre 500 edifici (scuole, case protette, impianti sportivi, cimiteri, uffici comunali ecc.) di 900 km di strade e di circa 15.100 alberi su strade, piazze e parcheggi.

Infine con riferimento ai risultati conseguiti da sottolineare il notevole lavoro svolto dal personale interno al settore che con il proprio grande impegno ha permesso il raggiungimento degli obiettivi del Settore.

## **Programma n. 530 – GLI ALTRI SERVIZI**

### **1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma**

#### *Macroprogetto 530.1 – Servizi Demografici*

Nell'anno 2013 il Servizio ha portato a termine quanto programmato sia sul piano della informatizzazione e digitalizzazione delle procedure, sia sul piano dello sviluppo dei servizi on line per gli uffici di Anagrafe, Stato Civile ed Elettorale.

Per quanto riguarda la Polizia Mortuaria si è concluso il progetto di monitoraggio e controllo delle sepolture a terra nei campi cimiteriali del forese che ha consentito di liberare spazi destinati a garantire la sepoltura dei defunti dei diversi bacini cimiteriali.

In particolare i principali risultati conseguiti possono essere così riassunti:

- invio e ricevimento di alcune tipologie di atti di anagrafe, stato civile ed elettorale tramite PEC con firma digitale;
- avvio della gestione dei documenti in formato digitale;
- conclusa la digitalizzazione della prima parte dell'archivio cartaceo di anagrafe;
- attivata la convenzione per il rilascio della certificazione on line con l'ordine degli avvocati e dei notai;
- attivati i servizi di prenotazione on line per le pratiche di stato civile;
- concluso il programma massivo di esumazione nei campi cimiteriali del forese.

#### *Macroprogetto 530.2 – Statistica*

A inizio 2013, nell'ambito del IX Censimento generale dell'industria, il servizio statistica è stato impegnato nella rilevazione dell'istituzione pubblica Comune di Modena articolata in oltre 70 unità locali, attività iniziata a settembre 2012.

La revisione del registro di popolazione in seguito alle risultanze censuarie ha coinvolto il servizio statistica, a fine 2013, per ottenere il pareggio della popolazione anagrafica con quelle censite ad ottobre 2012 in base ai risultati degli accertamenti effettuati dal Servizio Anagrafe.

Il servizio ha iniziato ad attrezzarsi per poter predisporre un esauriente studio sulla condizione socio economica a Modena, non appena saranno disponibili i microdati del XV censimento della popolazione.

È continuata l'attività ordinaria e la collaborazione con gli altri settori comunali e con gli altri enti esterni.

In particolare proseguirà pertanto la collaborazione con ARPA Regione Emilia-Romagna e AUSL Modena per la ricerca regionale sugli inceneritori della Regione, la collaborazione al progetto sicurezza, sempre con l'AUSL e con altri servizi comunali.

Nell'ambito del Sistema Statistico nazionale (SISTAN) è continuata la partecipazione all'Osservatorio ambientale sulle città, che approfondisce le dinamiche demografiche, economiche e sociali delle città campione, così pure continua la partecipazione all'Osservatorio dell'immigrazione, in collaborazione con la Questura, l'INAIL, l'AUSL di Modena, il Policlinico ed i comuni capi distretto della provincia.

Nel corso del 2012 il Servizio Anagrafe si è dotato di un nuovo strumento per la gestione del registro di popolazione. Il Servizio Statistica, anche nel 2013 è stato impegnato, nella taratura del sistema per poter disporre delle informazioni necessarie alla propria attività per l'ISTAT ed alla implementazione delle proprie basi dati demografiche per rispondere celermente alle esigenze informative dei diversi settori comunali.

A fine 2012 sono iniziati i lavori, relativi allo “Studio longitudinale emiliano: disuguaglianze di salute determinate da differenze socio-economiche” inserito nel programma statistico nazionale in cui il Servizio Statistica del Comune di Modena partecipa con la Regione Emilia Romagna e l’azienda sanitaria regionale.

In collaborazione con il Centro Analisi per le Politiche economiche (CAPP), attivo presso la facoltà di Economia di Modena, il Servizio Statistica parteciperà al progetto LOWELY per lo studio delle condizioni dell’efficacia delle politiche di contrasto della povertà, assieme ad altre università italiane e straniere. Sempre con il CAPP, il Servizio collaborerà nel progetto ICESMO, per lo studio dei redditi delle famiglie modenesi.

Sono in corso trattative ed incontri tra ANCI ed ISTAT, cui partecipano rappresentanze di alcuni grandi comuni, tra cui Modena, per delineare alcune delle future attività degli uffici di statistica comunali: censimento continuo e trasferimento ai comuni, dei microdati di competenza del proprio territorio, da alcune banche dati nazionali che afferiscono all’ISTAT.

È ripresa l’attività del comitato consultivo per la preparazione del censimento continuo, che inizierà nel 2016.

Il Comune di Modena non fa parte del comitato scientifico, di cui è consulente per l’Unione statistica dei comuni italiani, ma partecipa al comitato consultivo come rappresentante ANCI.

Il Servizio partecipa al gruppo di lavoro ISTAT per l’aggiornamento del paniere dei prodotti da rilevare per il calcolo del costo della vita.

È continuata, anche nel 2013 la partecipazione del Servizio Statistica al protocollo di intesa per l’incidentalità stradale che ha come compito, tra gli altri, di rivedere il tracciato per la raccolta delle informazioni necessarie per l’elaborazione dei medesimi.

---

## 2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Servizi Demografici: verifiche per conto di altre Pubbliche Amministrazioni	10.254	14.226	14.630
Statistica: elaborazioni grafico-statistiche per annuario statistico cartaceo	180	256	263
Statistica: annuario pubblicato on line (file scaricabili)	210	221	207

---

## 3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	3.770.933,00	83,40		3.952.643,52	83,50		3.712.715,80	96,64	
Spesa per investimento	750.815,19	16,60		780.815,19	16,50		128.888,97	3,36	
<b>Totale</b>	<b>4.521.748,19</b>		1,21	<b>4.733.458,71</b>		1,20	<b>3.841.604,77</b>		1,34

---

#### 4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2013	Totale Assestato Crono 2013	Totale Impegnato Crono 2013
2013	425	1524	RIPRISTINO SICUREZZA CIMITERO SAN CATALDO - MURO DI RECINZIONE	300.000,00	300.000,00	300.000,00



---

## **5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti**

<i>Macroprogetto 530.1 – Servizi Demografici</i>
--

Si ritiene che quanto realizzato sia pienamente rispondente agli indirizzi impartiti, sia per quanto riguarda i risultati ottenuti, sia per quanto riguarda la tempistica di raggiungimento, nonché in linea con le normative vigenti.

**I RISULTATI  
DELLA GESTIONE FINANZIARIA,  
ECONOMICA E PATRIMONIALE**

## PREMESSA E QUADRI RIASSUNTIVI

Le tabelle e i commenti che seguono, illustrano in termini generali le risultanze dell'esercizio 2013 suddivise secondo la struttura del bilancio comunale, tenendo conto che l'applicazione delle nuove regole contabili conseguenti alla sperimentazione dell'armonizzazione dei bilanci pubblici ha comportato l'introduzione di significative innovazioni, quali l'accertamento di diverse entrate per competenza e la previsione di fondi crediti dubbia esigibilità conseguenti, l'istituzione nel 2013 del fondo pluriennale vincolato, la revisione ordinaria dei residui.

Si deve evidenziare che il rendiconto 2013 è stato elaborato sia utilizzando i nuovi schemi di classificazione del bilancio armonizzato per gli enti che partecipano alla sperimentazione ai sensi del DPCM 28.12.2011, avendo gli schemi della sperimentazione assunto nel 2013 valenza giuridica, sia secondo i tradizionali schemi di bilancio a scopo informativo e di comparabilità per quanto possibile con gli esercizi precedenti. Conseguentemente anche la relazione finanziaria presenta il dato dei conti consuntivi 2009-2013 riclassificati secondo i nuovi schemi, ai fini di un confronto il più omogeneo possibile, pur a fronte della non possibilità di ricostruire i fondi pluriennali vincolati e i fondi crediti dubbia esigibilità, ancorchè a scopo comparativo, con valenza retroattiva.

Tenuto conto di queste rilevanti innovazioni con riferimento ai principi contabili applicati, e con i limiti espressi, le tabelle 1, 2, 3 forniscono il quadro complessivo delle entrate e delle spese 2013 confrontate con le risultanze degli anni precedenti, ossia dal 2009 al 2012.

La Tabella 1 in particolare riguarda le entrate e le spese del bilancio, sia di parte corrente che di conto capitale, evidenziando il risultato di amministrazione dell'esercizio di competenza composto dall'avanzo corrente e di conto capitale, mentre la tabella 2 comprende la spesa e l'entrata corrente depurate dal dato finanziario riguardante gli interessi passivi per il rimborso di prestiti.

Tenuto conto della applicazione del nuovo principio contabile della competenza finanziaria potenziata, il risultato 2013 di competenza di parte corrente è pari a +17,4 mil euro.

Si deve tuttavia rilevare, ai fini della comparabilità con i risultati degli anni passati, che tutto l'avanzo corrente è vincolato, comportando quindi che l'avanzo di parte corrente non vincolato sia pari a zero.

La tabella 3 riguarda la parte in conto capitale, cioè gli investimenti, il loro finanziamento e le altre movimentazioni contabili.

Nelle tabelle successive (Tabella , Tabella , Tabella 6) si evidenziano le risultanze della gestione di competenza (+ 26,2 mil. euro), della gestione dei residui (+ 2,3 mil. euro), l'avanzo 2012 non applicato (+ 1,4 mil. euro) e il risultato d'amministrazione finale, pari a 28,5 mil. euro.

Si evidenzia che nell'ambito della destinazione dell'avanzo corrente risultano vincolate in particolare quote per i diversi Fondi Crediti dubbia esigibilità per un importo complessivo di €. 12,2 mil e per il Fondo incentivante dipendenti anno 2013 per €. 4,7 mil., mentre l'avanzo in conto capitale risulta vincolato per 8,2 mil. a spese di investimento, mentre la quota restante assume vincoli specifici collegati principalmente alla fonte di finanziamento.

I dati verranno analiticamente illustrati nelle successive parti della relazione finanziaria, utilizzando come termini di confronto, per quanto la comparabilità non possa essere sempre contabilmente assicurata, i consuntivi dal 2009 riclassificati come sopra esposto per consentire una valutazione evolutiva delle entrate e delle spese nel corso degli ultimi anni.

Nei primi undici capitoli si analizzano in dettaglio, rispettivamente, le entrate correnti, nelle componenti delle entrate tributarie, dei trasferimenti e delle entrate extratributarie, le spese correnti, tra cui in particolare le spese di personale, le spese in conto capitale, i servizi a domanda individuale.

Nel capitolo 12 viene sviluppato il confronto tra preventivo e consuntivo 2011 e, in una breve appendice, sono presentate informazioni di maggior dettaglio sulle entrate e sulle spese.

Nel capitolo 13 vengono presentate le risultanze del sistema SIOPE.

Nel capitolo 14 vengono illustrati e commentati gli investimenti dell'anno 2011.

Nel capitolo 15 viene presentata un'analisi della gestione dei residui.

Nel capitolo 16 vengono illustrati e commentati il conto economico della gestione e il conto del patrimonio, comparati con quelli degli anni precedenti.

Nel capitolo 17 viene introdotto il referto al controllo di gestione; si dà conto degli strumenti di programmazione e controllo, del ricorso alle convenzioni per l'acquisto di beni e servizi.

Nel capitolo 18 viene dato conto degli acquisti effettuati

Nel capitolo 19 Piano triennale delle misure di razionalizzazione delle spese

Nel capitolo 20 Il Patto di stabilità interno

## **1. LA MANOVRA FINANZIARIA E LE POLITICHE DI BILANCIO DEL COMUNE DI MODENA**

1.1 I provvedimenti normativi in materia finanziaria dell'anno 2013 sono stati caratterizzati dalla ricerca di un contesto politico ed economico di compatibilità per la riduzione delle imposizioni locali, relativamente in particolare all'IMU, con riferimento alla abitazione principale e ad altre tipologie immobiliari e alla Tares.

In questo contesto il Documento di Economia e Finanza Pubblica 2013 e la legge di stabilità 2013 (L. 228/2012), che sostituisce nel nuovo quadro finanziario la precedente legge finanziaria, quale ultimo atto del governo Monti, hanno ridefinito la normativa finanziaria sia in materia di indebitamento, di patto di stabilità interno e di virtuosità dei comuni che di sostegno allo sviluppo.

La legge di stabilità 2013, proseguendo sulla linea dei rilevanti tagli ai trasferimenti dallo Stato ai Comuni del periodo 2010-2012, incrementa i tagli al fondo sperimentale di riequilibrio applicati agli enti locali che passano dai 2 mld previsti per il 2013 dal DL 95/2012 a 2,25 mld, sopprimendo inoltre il fondo sperimentale di riequilibrio medesimo, sostituito dal fondo di solidarietà comunale presso il Ministero dell'interno.

Il fondo di solidarietà 2013 risulta inoltre costituito per circa 4,7 mld da risorse proprie IMU dei Comuni stessi e da questi prelevati e per circa 2,2 mld solamente da risorse dello Stato.

Considerato peraltro che i dati di spettanza propria dei Comuni sul fondo, nonché i relativi prelievi dall'IMU propria, sono stati resi disponibili nel mese di ottobre, anziché come previsto dalla legge di stabilità nel mese di aprile, ciò ha determinato una grave e perdurante incertezza finanziaria sul bilancio degli enti locali e dei Comuni, che ha caratterizzato l'intera gestione 2013, tale da rendere necessaria una successione di proroghe alla data di approvazione del bilancio, slittato da giugno 2013 come già previsto inizialmente dalla legge di stabilità, fino a fine novembre 2013, in corrispondenza sostanzialmente con la data limite per l'assestamento del bilancio.

A questa manovra, a seguito di un quadro politico e finanziario improntato dalla necessità di adempiere alla direttiva europea sul rispetto dei tempi dei pagamenti, si è susseguito il DL 35/2013 che ha consentito uno sblocco fuori patto di stabilità dei pagamenti certi, liquidi ed esigibili alla data del 31.12.2012, ancora non pagati, per un importo relativamente agli enti locali di 5 mld.

Si è trattato qui della necessità di dichiarare i crediti aventi queste caratteristiche su una piattaforma del MEF appositamente costituita, a cui dare seguito, conseguentemente agli spazi dichiarati disponibili per comune, ai pagamenti conseguenti entro e non oltre la fine dell'anno per un importo pari ad almeno il 90% degli spazi concessi.

**1.2.** Sul fronte delle entrate si rileva che la legge di stabilità 2013 modifica profondamente il regime dei tributi locali, proseguendo nel ripristino della potestà tributaria locale reintrodotta nel 2012.

Si rileva innanzitutto che la legge di stabilità modifica profondamente il regime dell'imposta municipale unica, prevedendo che il gettito ad aliquota standard dei fabbricati D sia interamente devoluto allo Stato, mentre il gettito degli altri fabbricati nonché della maggiorazione locale all'aliquota statale per i fabbricati D sia devoluta interamente ai Comuni.

Questo quadro iniziale è stato peraltro profondamente modificato nel corso dell'anno 2013, a seguito del programma del nuovo governo politico emerso dall'esito delle elezioni politiche di febbraio, in cui la soppressione dell'IMU sull'abitazione principale ha rappresentato una delle azioni di programma da realizzare sin dal corso delle prime fasi di governo.

Con il DL 54/2013 del maggio 2013 è stata quindi determinata la sospensione del pagamento della rata di acconto dell'IMU per le abitazioni principali e pertinenze, escluse le tipologie catastali A/1, A/8 e A/9, le abitazioni delle cooperative a proprietà indivisa, gli alloggi assegnati dagli enti di edilizia residenziale pubblica, i terreni agricoli e i fabbricati rurali, prevedendo l'erogazione di un

acconto ai Comuni al fine di garantire liquidità. La sospensione dal pagamento è poi stata definitivamente resa non dovuta con il successivo DL 102/2013.

Il medesimo DL 102/2013 ha quindi stabilito un contributo sostitutivo del gettito IMU per la soppressione della prima rata, ripartito successivamente con apposito DL ai Comuni.

Con il medesimo DL 102/2013 sono poi state previste ulteriori modifiche all'IMU, circa la non debenza della seconda rata IMU per gli immobili destinati alla vendita dall'impresa costruttrice e l'esenzione dall'IMU dal 2014, l'esenzione per gli immobili destinati alla ricerca scientifica, l'equiparazione alle abitazioni principali delle abitazioni assegnate ai soci dalle cooperative a proprietà indivisa, l'equiparazione ad abitazioni principali degli immobili non locati del personale della forza pubblica.

Infine, con il DL 133/2013 è stato previsto che non sia dovuto il saldo IMU della seconda rata relativamente alle abitazioni principali e assimilate, esclusi i fabbricati A/1, A/8 e A/9, gli immobili delle cooperative a proprietà indivisa, le case assegnate in sede di separazione o divorzio, i fabbricati rurali strumentali e i terreni agricoli, per i soli imprenditori agricoli professionali, ristornando i Comuni di una parte del minor gettito, pari al gettito ad aliquota standard più il 60% del maggior gettito ad aliquota maggiorata locale, per l'80% entro dicembre 2013 e per la parte restante definendone gli importi sulla base del gettito effettivo IMU entro il 28 febbraio 2014.

E' previsto inoltre che il 40% del maggior gettito stimato, relativamente alla differenza tra IMU ad aliquota effettiva e ad aliquota standard (la cosiddetta "mini-imu"), sia versata dai contribuenti, inizialmente entro il 16 gennaio 2014, termine successivamente differito al 24 gennaio 2014.

Con il 2013 si dà inoltre avvio alle previsioni del decreto 201/2011 in materia di riscossione del servizio di raccolta rifiuti, sopprimendo le norme previdenti quali la Tia1, la Tia2 o la Tarsu e introducendo dal 2013 un nuovo tributo, la Tares, tassa rifiuti e servizi indivisibili.

La legge di stabilità 2013 prevede la possibilità di utilizzo delle superfici calpestabili anziché dell'80% di quelle catastali, nonché la facoltà di affidamento al gestore dei servizi anche della attività di riscossione.

Nelle more delle disposizioni attuative, con il DL 35 si è prevista la possibilità di affidare al gestore del servizio la riscossione delle rate a titolo di acconto sulla base del piano finanziario dello scorso anno con il previgente sistema di riscossione, fermo restando a regime nell'ultima rata di dicembre il pagamento sulla base del piano finanziario 2013 con il modello F24 e contestualmente alla maggiorazione sui servizi indivisibili, inizialmente prevista ad introito comunale, con riduzione corrispondente di 1 mld della voce dei trasferimenti statali e poi assegnata allo stato, derubricando conseguentemente il taglio ai trasferimenti programmato.

Nella materia della Tares è intervenuto poi il DL 102/2013, ribadendo il principio comunitario del "chi inquina paga", precisando le modalità di finanziamento delle agevolazioni, infine prevedendo l'obbligo di invio da parte dei Comuni di bollettini precompilati.

Restano ferme le applicazioni delle altre imposte comunali, quali l'addizionale Irpef, l'imposta di pubblicità, la tassa occupazione spazi pubblici, l'imposta di soggiorno

**1.3.** Restano fermi i limiti alla spesa introdotti con il D.L. 78/2010 nonché quelli conseguenti alla legge di stabilità 2011 quali in particolare il forte contenimento nell'assunzione di personale dipendente nella misura del 20% della spesa sostenuta l'anno precedente per i cessati, la riduzione della spesa rispetto sostenuta per relazioni pubbliche, rappresentanza, convegni, pubblicità, nella misura del 20% della spesa sostenuta nel 2009 la riduzione per spese di formazione del personale e missione del 50% rispetto alla spesa 2009, i forti tagli ai trasferimenti erariali previsti per 1,5 e 1 miliardi negli anni 2011 e 2012, a cui si aggiungono i tagli ulteriori portati dalle manovre finanziarie precedentemente descritti, il blocco delle spese in materia di pubblico impiego per il triennio 2011-2013 che non può superare il trattamento in vigore nel 2010, nonché la prosecuzione delle misure di contrasto all'evasione erariale su segnalazione qualificata dei comuni.

Circa le spese per autovetture, il DL 95/2012 ha ridefinito il limite di riduzione delle spese per manutenzione, noleggio ed esercizio nella misura del 50% delle spese sostenute nel 2011, ad esclusione dei servizi sociali e della polizia municipale.

Con L. 214/2011 sono stati modificati il limite del rapporto spesa di personale/spesa corrente oltre il quale non è consentito procedere all'assunzione di personale, dal 40% al 50%), limite non superiore al 50% per le assunzioni di tempi determinati e cocco (L. 183/2011), prorogando peraltro con L.14/2012 l'applicazione al personale educativo e della polizia municipale al 2013, mentre la legge di conversione del DL 16/2012 ha previsto che a partire dal 2013 gli enti locali possano superare il predetto limite per le assunzioni strettamente necessarie per garantire le funzioni di polizia locale, istruzione pubblica e settore sociale nei limiti della spesa sostenuta per le stesse finalità nel 2009.

**1.4.** La legge di stabilità 228/2012 poi ha ridefinito in particolare i saldo obiettivo circa il patto di stabilità interno da applicare ai comuni con popolazione superiore ai 5 mila abitanti, con un saldo obiettivo nel 2013 complessivamente individuati a partire dalla media della spesa corrente del 2007-2009 a cui applicare coefficienti per gli enti non classificati tra gli enti virtuosi del 15,8%% nel 2013 e del 15,8% nel 2013 , con un aggravio conseguente alla quota di partecipazione al patto nazionale orizzontale e al patto orizzontale regionale, fatto salvo presa in carico da parte della regione .

Il DL 120/2013, nel prevedere che per il 2013 non si applicano le premialità previste per gli enti virtuosi, ha determinato che per l'anno 2013 la percentuale da applicare al dato medio della spesa corrente del triennio 2007-2009 è il 15,61% per i comuni

Nel 2013 sono stati attivati compensazione tra enti locali e regione degli spazi finanziari disponibili per conseguire gli obiettivi di patto, relativamente sia alla restituzione da parte della regione degli spazi orizzontali conseguiti l'anno precedente da parte dei Comuni che la realizzazione delle compensazioni orizzontali e verticali e del patto regionale incentivato 2013.

Si segnala infine per i Comuni che aderiscono alla sperimentazione sull'armonizzazione dei bilanci pubblici ai sensi del DPCM 29.12.2011, una premialità in termini di patto.

**1.5.** A questo proposito con l'approvazione del DPCM 29.12.2011 è stato avviato il percorso di sperimentazione relativo all'armonizzazione dei sistemi contabili pubblici di cui al D.Lgs. 118/2011 con entrata a regime prevista per tutti igli enti locali dal 2014, a cui aderisce anche il Comune di Modena, incluso tra gli enti sperimentatori con DPCM 25.5.2012.

A seguito del DL 102/2013 è stata prevista la proroga della sperimentazione di un ulteriore anno, prevedendo l'andamento a regime dal 2015

La sperimentazione riguarda quindi tre annualità, il 2012 e il 2013 e 2014, nella prima delle quali sperimentare il nuovo principio contabile della competenza finanziaria potenziata e nel secondo il nuovo principio della competenza economica.e il terzo del principio della programmazione

Nell'anno 2013 si è trattato in particolare quindi di procedere alla messa a regime del principio della competenza finanziaria, con il bilancio giuridico nella forma del bilancio armonizzato, oltre che avviare, verso il consuntivo 2013, l'applicazione del principio della competenza economica.

**1.6.** In questo contesto confermato di minori ulteriori entrate da trasferimenti, di nuova capacità impositiva resa necessaria per mantenere gli equilibri di bilancio e conseguentemente messa in campo a seguito delle profonde incertezze finanziarie e della crisi della finanza pubblica del paese, il Comune di Modena ha dovuto nuovamente ridefinire una politica di forte razionalizzazione della spesa, allo scopo di poter concorrere per quota parte alla riduzione delle entrate salvaguardando e garantendo i servizi fondamentali .

Con l'approvazione quindi del bilancio 2013-2015 si indicavano quindi le seguenti politiche di bilancio:

- Applicazione dell'IMU, dandosi atto della sospensione dell'imposta relativamente alla rata di acconto di giugno decisa con il DL n° 54 del 21/5/2013, con la conferma delle seguenti aliquote: aliquota base 1,06%, abitazione principale 0,52%, affitti a canone libero 0,96%, affitti a patti concordati 0,46%, affitti al Comune per agenzia casa 0,4%, comodati gratuiti a parenti primo grado in linea retta 0,76%, comodati gratuiti a parenti fino al 3° grado e affini fino al 2° grado 0,96%, fabbricati in cui è svolta dal proprietario o in affitto attività di impresa ad esclusione di quella agricola, rispettivamente 1,01% e 1,02%, terreni agricoli 0,9%, fabbricati agricoli 0,2%, alloggi di proprietà Acer o di Asp con assegnazione a famiglie concordate con il Comune o di cooperative a proprietà indivisa 0,52%;
- Possibilità di ricorrere ad anticipazioni di tesoreria a fronte delle necessità di cassa conseguenti alla sospensione dal pagamento della rata di acconto dell'IMU per le abitazioni principali non di lusso, le abitazioni di proprietà delle cooperative a proprietà indivisa e delle abitazioni di edilizia residenziale pubblica e per i terreni agricoli e gli edifici strumentali, con oneri finanziari a carico dello stato, e delle necessità di cassa conseguenti ai pagamenti in conto capitale relativi al 2012 e anni pregressi, esclusi dal patto di stabilità a seguito del DL 35, per un importo complessivo massimo fino a 21 milioni;
- Previsione di accertamento in bilancio, parte entrata, della riscossione della Tares, in quanto tributo, e conseguente previsione, in parte spesa, del pagamento del servizio di accertamento e riscossione, nonché la previsione di pagamento dei servizi prestati di gestione del servizio rifiuti, prevedendo che l'aumento medio della Tariffa sia pari al 3,7%, comprensivo della variazione dell'indice dei prezzi al consumo per l'intera collettività, del piano di aumento della raccolta differenziata e del recupero di una quota di costi eccedenti l'aumento dell'efficienza gestionale, senza peraltro considerare l'effetto negativo dell'IVA indetraibile per le imprese, il contributo 5% alla Provincia e la maggiorazione nel 2013 da versare direttamente allo Stato;
- Applicazione dell'addizionale IRPEF con la conferma delle seguenti aliquote: fino a 15 mila euro, 0,5%, da 15 mila a 28 mila, 0,52%, da 28 mila a 55 mila 0,58%, da 58 a 75 mila 0,78%, oltre 75 mila 0,8%;
- Applicazione dell'imposta di soggiorno dal 1.7.2013 con i seguenti importi giornalieri per presenza per esercizi alberghieri ( 1 stella, €. 0,5, 2 stelle, €.1, 3 stelle €. 2 . 4 stelle €. 3, 5 stelle €. 4) ed extralberghieri ( 1 stella, €. 0,5, 2 stelle, €.1, 3 stelle €. 1,50 . 4 stelle €. 2, 5 stelle €. 2,50);
- Invarianza di aliquote e di tariffe dei tributi e delle tasse comunali relative alle Affissioni, alla Tosap, ai Passi carrabili;
- Mantenimento delle tariffe dei servizi sociali, educativi, sportivi ed economici per recuperare parte dell'aumento dei costi di produzione 2011-2012, mantenendo, per i servizi alle famiglie, i criteri di equità sociale nella distribuzione del carico tariffario locale (in ragione dei redditi e dei patrimoni familiari disponibili), riducendo l'evasione e aumentando la pressione tariffaria nei redditi medio - alti;
- Sviluppo dell'azione di controllo dell'evasione dei tributi e delle tasse comunali e di recupero di basi imponibili non completamente dichiarate, in particolare per l'Ici (immobili e aree fabbricabili) e l'IMU; prosecuzione dello sviluppo della collaborazione con l'Agenzia del territorio per l'interscambio delle informazioni catastali e per un programma mirato di verifica



sul corretto classamento di immobili, potenziamento dell'attività di recupero crediti da sanzioni arretrate al codice della strada;

- Sviluppo della collaborazione con l'Agenzia delle Entrate per attuare possibili forme di partecipazione alle azioni di contrasto all'evasione dei tributi erariali acquisendo in tal modo al Comune la quota del 100% delle eventuali maggiori somme riscosse dall'Agenzia sulla base di accertamenti fiscali definitivi;
- Conferma dell'istituzione di un eco-indennizzo a favore del Comune e degli utenti del servizio rifiuti in ragione del disagio procurato dalla presenza e dal funzionamento degli impianti di smaltimento Hera;
- Destinazione al finanziamento della spesa per investimenti dei proventi da concessioni edilizie e da concessioni cimiteriali.
- Riorganizzazione dell'offerta dei servizi educativi per la prima infanzia e per le politiche sociali e della casa mediante la diversificazione di forme gestionali avvalendosi di fondazioni di diritto privato;
- Previsione di un fondo straordinario del Comune di 0,3 milioni a sostegno delle famiglie a basso reddito e delle famiglie colpite dalla crisi economica e occupazionale, a fronte dell'azzeramento del Fondo sociale nazionale per l'affitto;
- Sviluppo delle politiche e delle azioni per la sicurezza;
- Sostegno comunale per i servizi di trasporto pubblico locale, della mobilità e per la sosta;
- Sviluppo di azioni tese al miglioramento dell'efficienza, al contenimento delle spese di risorse aggiuntive, attraverso varie azioni sia strutturali, di revisione dei sistemi gestionali e organizzativi di diversi servizi secondo i principi di sussidiarietà e di economicità, contenendo ogni spesa meno essenziale e prioritaria (affitti, pulizie, incarichi, consulenze, eventi specifici, contributi a terzi);
- Finanziamento del programma delle opere pubbliche e degli investimenti compatibilmente con il rispetto del saldo obiettivo del patto di stabilità e con le reali risorse da dismissioni, alienazioni mobiliari e da contributi disponibili, senza ricorso all'indebitamento per il triennio 2013 - 2015;
- alienazioni mobiliari per 15,1 mln al fine di assicurare i pagamenti nel rispetto del patto di stabilità, destinando i proventi a riduzione dell'indebitamento e del conseguente onere finanziario nella parte corrente del bilancio a partire dall'anno 2014;

Rispetto degli obiettivi di miglioramento dei saldi tra entrate e spese finali posti dal "Patto di stabilità Interno" contenuti nella legge di stabilità 2013 n. 228/2012, tenuto conto delle esclusioni dal patto relativamente ai pagamenti delle spese in conto capitale ancora in essere relative al 2012 o anni precedenti, di cui al DL 35, pari a 15,9 mil

**1.7.** In questo contesto di grave incertezza della finanza locale a seguito della criticità del quadro economico del paese, di risorse conseguentemente calanti e di una azione di contenimento dei costi di tutti i principali contratti vigenti relativi all'acquisto di beni e servizi, pur a fronte di un tasso di inflazione 2013 pari a Modena al 1,2% , il Comune di Modena, proseguendo il programma di

lavoro sottoscritto lo scorso anno con le organizzazioni confederali sindacali CGIL, CISL e UIL, ha attuato alcuni obiettivi e scelte strategiche di fondo, quali in primo luogo, l'assunzione di priorità per i servizi alla persona e le funzioni fondamentali, salvaguardando comunque gli elementi portanti delle altre funzioni che costituiscono il quadro del sistema di welfare locale, in secondo luogo la semplificazione e la razionalizzazione della macchina comunale attraverso l'efficientamento gestionale e il contenimento della spesa di personale, per incarichi e consulenze, per i fitti passivi e le utenze e per le spese di comunicazione.

Sul versante delle entrate, a fronte della gravità delle riduzioni di risorse praticate dallo Stato nel 2013, l'azione comunale si è caratterizzata per una applicazione della leva fiscale e tariffaria che consentisse la possibilità di prosecuzione dei servizi pubblici locali indispensabili.

Sono state in particolare confermate aliquote agevolate IMU per le abitazioni locate a patti concordati e, in misura minore, per quelle affittate a canoni di mercato, alle abitazioni di proprietà ACER e delle ASP comunali, per i fabbricati strumentali all'attività agricola.

E' invece stata confermata un'aliquota massima per gli alloggi tenuti a disposizione e per le aree edificabili.

Sono proseguite le azioni di contrasto all'evasione ai tributi locali, quali in particolare l'ICI, l'IMU e l'imposta di pubblicità, ed erariali, questi ultimi mediante l'invio di segnalazioni qualificate all'Agenzia delle Entrate

Con riferimento alle politiche tariffarie sono inoltre stati confermati criteri di applicazione dei principi di progressività nelle politiche di compartecipazione al costo dei servizi, e proseguendo nelle agevolazioni alle fasce deboli.

Anche a fronte delle criticità richiamate sul versante delle entrate tributarie e nei trasferimenti, si è realizzato nel 2013 un intenso coinvolgimento di altri soggetti di pubblica utilità al fine di conseguire un finanziamento continuativo ai servizi del welfare municipale.

Anche per gli investimenti, in un contesto caratterizzato dalla forte riduzione nella capacità di finanziamento della spesa e di possibilità di pagamento, particolare beneficio è stato tratto dalla possibilità di esclusione dal patto di pagamenti relativi a fatture pregresse per lavori; inoltre specifica importanza rivestivano i progetti e gli interventi di altri enti pubblici, società controllate e partecipate, fondazioni, coordinati nell'ambito della programmazione comunale allargata.

Si deve a questo proposito sottolineare infine il vincolo pressante alla realizzazione degli investimenti necessari per la città posto dal patto di stabilità, in quanto i volumi di pagamento possibili nel rispetto dell'obiettivo assegnato hanno rappresentato un portato prioritariamente determinato dagli investimenti approvati gli anni passati, con ciò limitando decisamente la possibilità di procedere con il programma di interventi prioritari determinati.

## 2. I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA 2013

### Quadro riassuntivo delle entrate e delle spese (dati in migliaia)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO GENERALE	IMPEGNATO 2009	IMPEGNATO 2010	IMPEGNATO 2011	IMPEGNATO 2012	IMPEGNATO 2013
<b>ENTRATE</b>					
Fondo Pluriennale Vincolato (entrate)	0	0	0	0	51.800
<i>di cui per spese correnti</i>	0	0	0	0	671
<i>di cui per spese di investimento</i>	0	0	0	0	51.129
<b>1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	68.356	69.218	109.006	125.198	128.595
<i>di cui destinate a finanziare il rimborso capitale per estinzione mutui</i>	0	0	0	2.146	0
<b>2</b> Trasferimenti correnti	80.403	83.606	40.313	35.422	46.537
<b>3</b> Entrate extratributarie	59.242	56.156	57.148	57.115	57.531
<b>4</b> Entrate in conto capitale	50.445	24.809	19.391	17.650	32.865
<i>di cui Proventi da concessioni edilizie destinate a finanziare la spesa corrente</i>	7.800	7.476	6.028	0	0
<i>di cui Plusvalenze da alienazioni patrimoniali destinate a finanziare la spesa corrente</i>	0	0	983	0	0
<i>di cui destinate a finanziare il rimborso capitale per estinzione mutui</i>					331
<b>5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	7.851	15.411	6.823	400	5
<i>di cui Alienazioni di quote di società destinate a finanziare la spesa corrente</i>	0	0	253	0	0
<i>di cui Alienazioni di quote di società destinate a finanziare il rimborso capitale per estinzione mutui</i>	0	0	0	0	0
<b>6</b> Accensione Prestiti	9.246	6.105	0	0	0
<b>7</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0
<b>9</b> Entrate per conto terzi e partite di giro	28.348	23.819	22.895	20.888	20.515
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>303.891</b>	<b>279.123</b>	<b>255.576</b>	<b>256.673</b>	<b>337.846</b>
<b>SPESE</b>					
<b>1</b> Spese correnti	213.039	213.855	211.209	200.702	224.508
<b>1a</b> Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (spesa)				78	617
<b>2</b> Spese in conto capitale	48.112	33.389	18.903	5.120	51.605
di cui:					
Impegni reimputati anno 2012 e retro					48.788
impegni di competenza 2013					2.679
impegni pluriennali 2013:					137
<b>2a</b> Fondo pluriennale vincolato di parte capitale (spesa)				12.834	24.082
di cui:					
Impegni del passato reimputati ed esigibili 2014					8.450
Impegni del passato reimputati ed esigibili 2015					4.651
Impegni del passato reimputati ed esigibili 2016					3.739
Impegni del passato reimputati ed esigibili 2017					433
Impegni nuove opere 2013 esigibili 2014					6.803
Impegni nuove opere 2013 esigibili 2015					6
<b>3</b> Spese per incremento attività finanziarie	6.630	5.459	48	486	0
<b>4</b> Rimborso Prestiti	7.989	2.746	3.225	5.720	10.619
<i>di cui Rimborso capitale per estinzione mutui</i>	0	0	0	2.117	7.036
<b>5</b> Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0
<b>7</b> Uscite per conto terzi e partite di giro	28.348	23.819	22.895	20.888	20.515
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>304.117</b>	<b>279.269</b>	<b>256.280</b>	<b>245.827</b>	<b>331.946</b>
Utilizzo avanzo di amministrazione	0	0	90	680	20.305
<i>di cui per spese correnti</i>	0	0	90	188	12.787
<i>destinate a finanziare il rimborso capitale per estinzione mutui</i>					6.704
<i>di cui per spese di investimento</i>	0	0	0	492	813
Risultato della gestione	-226	-146	-614	11.526	26.205

**2.1** Il rendiconto della gestione 2013, in applicazione delle previsioni del DPCM 28.12.2011 di valenza giuridica nel 2013 del bilancio armonizzato e di valenza informativa del vecchio bilancio, è conseguentemente rappresentato nella relazione finanziaria avvalendosi dei prospetti e delle categorie contabili del bilancio armonizzato, riclassificando quindi le poste di bilancio delle precedenti annualità secondo gli schemi del nuovo bilancio.

Ciò comporta a partire dall'anno 2012 la presenza in parte spesa della voce del fondo pluriennale vincolato, parte corrente e parte in conto capitale, e a partire dall'anno 2013 della voce in parte entrata del fondo pluriennale vincolato.

Le nuove voci sono il portato della operazione di radiazione ordinaria e straordinaria dei residui nell'anno 2012, riportati all'anno della esigibilità mediante il nuovo strumento contabile del fondo rispetto al residuo pregresso o per l'anno 2013 mediante imputazione al fondo pluriennale vincolato nella fase dell'impegno dei nuovi investimenti realizzati nel corso della annualità di bilancio.

Oltre a questa significativa nuova voce contabile, i prospetti della nuova contabilità differiscono da quelli precedenti per la diversa classificazione delle entrate per titoli, nonché dalle dalla diversa natura delle entrate o delle spese ivi ricomprese rispetto ai precedenti titoli di entrata o spesa.

Il risultato della gestione per la parte della competenza rappresentato per le annualità 2009-2013 è comunque un dato comparabile per classificazione, evidenziando tuttavia un elemento di significativa discontinuità, dall'anno 2012, per la presenza in parte entrate degli accertamenti per competenza di entrate precedentemente accertate per cassa e la costituzione in parte spesa dei fondi crediti dubbia esigibilità i quali, non potendosi impegnare a fine esercizio, costituiscono parte consistente dei fondi accantonati sull'avanzo e disponibili per l'applicazione sul prossimo esercizio finanziario revisionale oltre che del fondo salario accessorio dell'annualità che causa non possibilità di impegno nell'esercizio di riferimento, parimenti costituisce una parte significativa dell'avanzo corrente di amministrazione vincolato

**2.2** Concentrando ora l'attenzione sull'esercizio 2013, le entrate correnti di competenza destinate a finanziare la spesa corrente, ricompresa anche la spesa destinata al rimborso del debito, ammontano a 232,7 mil. di euro, a cui vanno aggiunte le entrate per Fondo pluriennale vincolato, pari a 0,7 mil.

Si deve inoltre richiamare a questo proposito che nell'anno 2013, a seguito dell'applicazione del nuovo principio contabile della competenza finanziaria potenziata a seguito dell'avvio della sperimentazione a cui partecipa il Comune di Modena circa l'armonizzazione dei bilanci degli enti locali di cui si è in precedenza data informazione, sono state accertate per competenza alcune entrate che negli anni precedenti il 2012 erano state accertate per cassa, quali in particolare gli accertamenti da contravvenzioni al codice della strada, gli accertamenti tributari, i decreti ingiuntivi e le iscrizioni a ruolo relative alle imposte ICI e alla Imposta Comunale di Pubblicità.

Rispetto al 2012, in cui il complesso delle entrate a copertura della spesa corrente è stato pari a 217,7 mil., risulta un incremento delle entrate correnti, pari a circa 15 mil. di euro.

Se consideriamo che tra le entrate correnti del Tit. 1 2013 sono stati accertati 33,6 mil. relativi al gettito della Tares, a seguito dell'introduzione dell'imposta rifiuti e servizi indivisibili in luogo della Tia, previgente fino al 2012 compreso e fino ad allora non accertata in bilancio, nonché il calo delle entrate nel sociale collegate alla riorganizzazione delle entrate e delle spese con l'USL e i connessi proventi da rette ed altre minori entrate pari a 8,0 mln, si evidenziano minori entrate stimate nel 2013, secondo questa prima stima aggregata, secondo un dato comparabile sul 2012 per circa 10,9 mil. rispetto al 2012.

Si rileva inoltre che i Fondi crediti di dubbia esigibilità presenti nell'assestato 2013 in parte spesa Tit. 1, a garanzia delle entrate 2013 accertate per competenza, non impegnati e quindi parte del risultato di amministrazione ammontano a 5,2 mil., mentre nell'assestato 2012 i fondi svalutazione crediti erano pari a 7 mil.

Particolarmente significativa appare inoltre la scelta assunta in fase di predisposizione del bilancio previsionale 2013, a conferma della scelta assunta nel 2012 in sede di verifica degli equilibri, di non ricorrere alle entrate da concessioni edilizie ed anche dei proventi da oneri di concessione

cimiteriale, al finanziamento della spesa corrente, a seguito della primaria necessità di incrementare il volume di risorse da destinare alla parte in conto capitale del bilancio al fine di finanziare nella misura massima possibile i pagamenti in conto capitale nel rispetto del saldo obiettivo del patto di stabilità 2013.

Si deve inoltre richiamare, sempre con riferimento alle entrate, il complesso e frammentato percorso di modifica nel corso della gestione della previsione del gettito IMU a seguito delle sospensioni e successivamente della non debenza della prima rata dell'IMU e poi parzialmente della seconda rata per determinate tipologie immobiliari, con determinazione parziale del contributo statale sostitutivo per le rate soppresse nel 2013, laddove l'aliquota locale sia superiore all'aliquota standard, percorso non ancora concluso alla data del 28 febbraio 2014 quanto a definizione degli importi di spettanza del Comune di Modena, con applicazione infine dell'accertamento assunto nel rendiconto per le riscossioni IMU avvenute presso l'agenzia delle entrate entro il 31 dicembre sulla base del gettito effettivamente riscosso in autoversamento, come da indicazioni dei principi contabili di cui all'allegato 2 del DPCM 28.12.2011 per gli enti in sperimentazione.

**Tabella 1 – Quadro riassuntivo delle entrate e delle spese correnti (dati in migliaia di euro)**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO CORRENTE		CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)			0	0	671
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	208.002	208.980	206.467	217.735	232.662
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)			0	0	0
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	213.039	213.855	211.209	200.702	224.508
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)				0	78	617
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)			0	0	0
EE) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)					
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	7.989	2.746	3.225	5.720	10.619
				0	2.117	7.036
<b>G) Somma finale (G=A+B+C-D-DD-E-EE-F)</b>		<b>-13.026</b>	<b>-7.622</b>	<b>-7.967</b>	<b>11.235</b>	<b>-2.411</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI</b>						
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)			90	188	19.491
						6.704
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	7.800	7.476	7.263	0	331
				0	0	331
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(-)					
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)					
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (**)</b>						
<b>O=G+H+I-L+M</b>		<b>-5.226</b>	<b>-146</b>	<b>-614</b>	<b>11.423</b>	<b>17.412</b>

**2.3** La spesa corrente totale, comprensiva della spesa per rimborso prestiti e per estinzione anticipata, raggiunge nel 2013 i 234,9 mil. di euro di cui 7 per l'estinzione anticipata dell'indebitamento richiamata e 0,6 mil per Fondo pluriennale vincolato parte spesa.

Considerando che è stato registrato l'utilizzo di avanzo di amministrazione per spese correnti di 19,5 mil, di cui 6,7 per l'estinzione anticipata richiamata, nonché l'utilizzo per detta estinzione di entrate in conto capitale di 0,3 mil., si evidenzia un avanzo corrente della gestione di competenza pari a 17,4 mil. euro..

L'avanzo corrente rilevato nel 2013, così come si è rilevato anche nel 2012, risulta peraltro strettamente correlato all'applicazione nel 2012 del nuovo principio di competenza finanziaria potenziata, considerato che in sede di bilancio previsionale sono stati istituiti i fondi crediti di dubbia esigibilità collegati alle diverse entrate accertate per competenza e che inoltre è stato mandato in avanzo la quota dei fondi incentivanti 2013 che saranno impegnati nel 2014 a seguito della sottoscrizione dell'accordo decentrato.

La spesa corrente 2013 (Titolo 1) presenta rispetto al 2012 un sensibile incremento nominale pari a circa +24,3 mil., tuttavia da riconsiderare in ambito comparativo al netto della spesa del servizio rifiuti 2013 incorporata in bilancio e precedentemente non presente fino al 2012, pari a 33,6 mil, nonché tenendo conto della spesa riorganizzata con l'USL richiamata oltre ad altre minori entrate e spese connesse per gli 8,0 mil. richiamati, del fondo pluriennale vincolato corrente di 0,6 mil., nonché della presenza nel 2013 del fondo produttività dipendenti per 4,7 mil., con ciò evidenziando un andamento effettivo della spesa in calo di circa 6,6 mil, a conferma del trend previsionale di riduzione del disavanzo per assessorato delineato.

**Tabella 2 – Confronto entrate e spese correnti al netto degli interessi passivi (dati in migliaia di euro)**

Descrizione	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
<b>ENTRATE A COPERTURA DELLA SPESA CORRENTE (a)</b>	215.802	216.456	213.820	217.922	252.485
Concessioni edilizie destinate al finanziamento della spesa corrente (b)*	7.800	7.476	5.938	0	0
Altro (c)			1.325	188	19.823
<b>ENTRATE NETTE ( a - b - c )</b>	<b>208.002</b>	<b>208.980</b>	<b>206.557</b>	<b>217.735</b>	<b>232.662</b>
<b>ENTRATE NETTE Var % su anno precedente</b>		<b>0,5%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>5,4%</b>	<b>6,9%</b>
<b>SPESA CORRENTE (c)</b>	213.039	213.855	211.209	200.779	225.124
Spesa per interessi passivi (d)	1.036	700	903	862	524
<b>SPESA CORRENTE NETTA ( c - d )</b>	<b>212.003</b>	<b>213.155</b>	<b>210.306</b>	<b>199.918</b>	<b>224.601</b>
<b>SPESA CORRENTE NETTA Var % su anno precedente</b>		<b>0,5%</b>	<b>-1,3%</b>	<b>-4,9%</b>	<b>12,3%</b>

(a) Titoli 1, 2, 3 più entrate in conto capitale destinate alla copertura della spesa corrente più avanzo applicato alla parte corrente

(\*) NOTA: si considerano le concessioni edilizie destinate al finanziamento della spesa corrente

La tabella 2 evidenzia l'ammontare della spesa corrente primaria cioè senza interessi passivi.

Nel confronto comparativo con il 2012 si devono tenere presenti i più significativi assetti finanziari introdotti nell'anno che rendono non immediatamente omogenei i dati contabili.

A tal fine si deve escludere l'incremento delle entrate e delle spese dovute al servizio raccolta rifiuti di cui si è già parlato in precedenza, con incidenza sia nel settore Ambiente che nel settore Finanze, la riduzione delle entrate e spese a seguito della riorganizzazione dei flussi finanziari nei servizi di welfare, la applicazione nel 2013 del fondo incentivante il personale, non presente per ragioni contabili nel consuntivo 2012, la riorganizzazione dei servizi per l'infanzia.

Conseguentemente i dati sostanziali dell'apporto alla riduzione della spesa, ancorché contabilmente riportati nell'allegato 3 come risultano dal dato contabile senza rettifiche, si presentano in realtà in

linea con quanto previsto nel bilancio previsionale.

**2.4** Le entrate in conto capitale presentano un totale accertato di 32,9 mil., di cui peraltro 18,1 milioni da contributi reimputati da anni precedenti e quindi 14,8 effettivamente connessi alla gestione di competenza dell'anno 2013, non avendo inoltre fatto ricorso nel 2013 alla accensione di prestiti (v. tab. 3).

Si rileva inoltre che nel 2013, così come nel 2012, diversamente da molti esercizi precedenti, non si è ricorso alla quota parte di oneri e proventi di concessione dell'attività edilizia per la spesa corrente, devolvendo inoltre al conto capitale l'intero provento degli oneri da concessioni cimiteriali.

**Tabella 3 – Quadro riassuntivo delle entrate e delle spese in conto capitale**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO CORRENTE		CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)			0	492	813
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)			0	0	51.129
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	67.542	46.324	26.214	18.050	32.869
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)			0	0	0
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)			7.263	0	331
S) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(-)			0	400	0
T) Entrate Titolo 5.03 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	7.800	7.476	0	0	0
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)					
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	48.112	33.389	18.903	5.120	51.605
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)				0	12.834	24.082
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	6.630	5.459	48	86	0
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)			0	0	0
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>						
<b>Z = P+Q+R-C-I-S-T+L-U-UU-V+E</b>		<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103</b>	<b>8.793</b>
S) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(+)			0	400	0
T) Entrate Titolo 5.03 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)			0	0	0
X) Spese Titolo 3.02 per Concessioni di crediti	(-)			0	400	0
Y) Spese Titolo 3.03 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)			0	0	0
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>						
<b>W = O+Z+S+T-X-Y</b>		<b>-226</b>	<b>-146</b>	<b>-614</b>	<b>11.526</b>	<b>26.205</b>

Le spese in conto capitale sono complessivamente pari a 51,6 mil., di cui le spese con impegni

assunti e mantenuti sull'esercizio finanziario 2013, in applicazione del nuovo principio contabile della competenza finanziaria potenziata, facendo quindi riferimento alle spese giuridicamente perfezionate ed esigibili nel 2013, sono pari complessivamente a 2,8 mil.

Risultano inoltre altri impegni di spesa, per complessivi 48,8 mil., che sono il portato delle reimpuntazioni da esercizi precedenti prevalentemente nel regime della vecchia contabilità, e in quel contesto precedentemente residui passivi, oggi riportati nelle diverse annualità di competenza della spesa esigibile.

Sono invece state iscritte a fondo pluriennale vincolato in conto capitale 24,1 mil, di cui le spese in conto capitale impegnate nell'anno 2013 ma esigibili nel corso dei prossimi anni, prevedendone la reimpuntazione nei rispettivi anni successivi, sono pari a complessivi 6,8 mil.

Gli importi restanti per complessivi 17,3 mil. sono il portato delle spese impegnate gli anni passati ma con esigibilità prevista nel 2014 e anni seguenti.

**Tabella 4 – Quadro riassuntivo della gestione dei residui (dati in migliaia di euro)**

Descrizione	Radiazioni 2013
Entrate correnti	-490
Entrate in C/ Capitale	-916
Entrate per Servizi C/terzi	-1.468
<b>Totale radiazioni residui attivi*</b>	<b>-2.874</b>
Spese correnti	1.660
Spese in C/Capitale	647
Spese per Servizi C/terzi	1.461
<b>Totale radiazioni residui passivi</b>	<b>3.769</b>
<b>Risultato gestione residui</b>	<b>895</b>
Avanzo 2012 non applicato vincolato al conto capitale	1.359
<b>Totale risultato di gestione residui</b>	<b>2.254</b>

(\*) NOTA: valore comprensivo delle sopravvenienze attive pari a 308,45 euro

**Tabella 5 – Risultato di amministrazione competenza residui (dati in migliaia di euro)**

Risultato della gestione di competenza con applicazione avanzo:	26.205
- di parte corrente	17.412
- di parte capitale	8.793
<b>Totale</b>	<b>26.205</b>

Risultato della gestione dei residui:	2.254
- di parte corrente	1.164
- di parte capitale	-269
- Avanzo 2012 non applicato vincolato al conto capitale	1.359
<b>Totale</b>	<b>2.254</b>

**2.5** Superata in occasione dello scorso rendiconto la fase della revisione straordinaria dei residui si è proceduto relativamente alla radiazione dei residui insussistenti e al mantenimento dei residui che segnalassero il conseguimento dell'esigibilità entro il 2013, tramite specifica determinazione dirigenziale.

Il complesso delle operazioni svolte relativamente alla gestione residui è evidenziato alla tab. 4.

In particolare la gestione dei residui di parte corrente evidenzia un risultato della gestione residui pari a poco meno di 1,2 mil.

Analogamente la gestione residui in conto capitale evidenzia un risultato della gestione pari a -0,3 mil.



L'avanzo di amministrazione di parte corrente, considerando sia la gestione di competenza che la gestione residui, è pari a 18,6 mil., tutti da prevedersi a destinazione vincolata (v. tab. 6)

In particolare sono vincolati rispettivamente per 0,529 mil. a Fondo crediti di dubbia esigibilità Imposta di Pubblicità, 6,628 mil a Fondo crediti di dubbia esigibilità multe, 0,0,820 mil. a Fondo crediti di dubbia esigibilità arretrati ICI/IMU, 2,6 mil a Fondo crediti di dubbia esigibilità entrate diverse 2012 e precedenti, 1,6 mil a Fondo crediti di dubbia esigibilità Tares, 0,1 a Fondo crediti di dubbia esigibilità rete servizi istruzione, e 4,7 mil. a Fondo salario accessorio 2013, 0,309 a Fondo spese vincolate e Incentivi raccolta differenziata, 1,249 Fondo rischi e spese impreviste.

L'avanzo di amministrazione parte in conto capitale risulta pari a 9,9 mil., di cui 1,1 dalla gestione residui e avanzo non applicato e 8,8 dalla gestione di competenza mil., tutti da prevedersi a destinazione vincolata.

In particolare sono vincolati a finanziamento spese in conto capitale 8,3 il., 1,287 per oneri attività estrattive, 0,188 per donazioni e lasciti testamentari, mentre importi modesti sono vincolati per spese finanziate con mutui, per opere di culto e per entrate a destinazione vincolata.

**Tabella 6 – Risultato di amministrazione parte corrente e capitale (dati in migliaia di euro)**

Risultato di parte corrente:	2
- della gestione di competenza	17.412
- della gestione residui	1.164
<b>Totale di cui</b>	<b>18.575</b>
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilita' imposta pubblicita'</i>	529
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilita' multe</i>	6.628
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilita' ICI/IMU</i>	820
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilita' entrate diverse</i>	2.600
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilita' TARES</i>	1.600
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilita' rette servizi istruzione</i>	100
<i>Salario accessorio 2013</i>	4.739
<i>Incentivi raccolta differenziata rifiuti e altre somme destinate a spese vincolate</i>	309
<i>Fondo vincolato a copertura rischi e spese impreviste (*)</i>	1.250

(\*) comprende la rischiosità legata al rilascio di garanzie fideiussorie su mutui contratti da società sportive e da soggetti terzi e al rischio spese legate ad eventi meteorologici

Risultato di parte capitale:	2
- della gestione di competenza	8.793
- della gestione residui	-269
- Avanzo 2012 non applicato vincolato al conto capitale	1.359
<b>Totale di cui</b>	<b>9.884</b>
<i>Opere di culto</i>	2
<i>Lasciti testamentari e donazioni con destinazione vincolata</i>	188
<i>Entrate con destinazione vincolata</i>	15
<i>Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui</i>	76
<i>Oneri attività estrattive</i>	1.287
<i>Con vincolo per finanziamento spese in conto capitale</i>	8.315

### 3. LE ENTRATE CORRENTI

**3.1** La conferma della potestà di modifica delle aliquote delle imposte comunali, l'introduzione di nuove imposte locali, in particolare la Tares, e infine le modifiche contabili descritte in precedenza introdotte in applicazione della sperimentazione sull'armonizzazione dei bilanci circa i criteri di accertamento nelle entrate hanno concorso a determinare un sensibile aumento delle entrate complessive di parte corrente (+6,9%), che da 217,7 mil. di euro nel 2012 passano a 232,7 mil. di euro nel 2013..

Nel 2013 le varie tipologie di entrata corrente hanno quindi un'incidenza relativa sulle entrate correnti pari al 55,3% per le entrate tributarie, al 20,0% per i trasferimenti correnti, al 24,7% le entrate extratributarie.

Si deve considerare, nel confronto tra il 2013 e il 2012, che nell'anno 2013 è stata introdotta la nuova imposta Tares in luogo dei precedenti regimi, mentre l'IMU ha subito diverse modifiche, inizialmente nel senso di prevedere un gettito esclusivo per il Comune ad esclusione dei fabbricati D ad aliquota base, per poi sospendere ed escludere successivamente l'applicazione alle abitazioni principali ed altre fattispecie immobiliari fatta salva la cosiddetta mini-imu, con conseguente contributo dallo Stato sostitutivo del mancato gettito, con conseguenze anche sulle quote di entrata da tributi o da trasferimenti a fine esercizio 2013.

**Tabella 7 – Andamento delle entrate correnti (in migliaia di euro )**

Descrizione	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
Entrate tributarie (A)	68.356	69.218	109.006	125.198	128.595
Entrate da trasferim. Stato, Regione e altri enti (B)	80.403	83.606	40.313	35.422	46.537
Entrate extratributarie (C)	59.242	56.156	57.148	57.115	57.531
<b>TOTALE (D)</b>	<b>208.002</b>	<b>208.980</b>	<b>206.467</b>	<b>217.735</b>	<b>232.662</b>
Indice di autonomia finanziaria (A+C)/(D)	61%	60%	80%	84%	80%
Grado di finanza derivata (B)/(A+C)	63%	67%	24%	19%	25%

**3.2** Nel leggere la serie storica relativa alla tab. 7 si deve considerare, nel confronto tra il 2011 e il 2010, che nell'anno 2011 è stata fiscalizzata la maggior parte dei trasferimenti erariali correnti dalla Stato ai Comuni, in attuazione del decreto legislativo 23 sul federalismo fiscale, con la previsione di nuove entrate tributarie relativamente ai trasferimenti e rimborsi soppressi nelle voci di entrata della compartecipazione all'iva e al fondo sperimentale di riequilibrio

I tradizionali indicatori usati per misurare il grado di dipendenza delle finanze comunali dal resto del settore pubblico, e cioè il rapporto tra finanza di trasferimento e finanza propria (grado di finanza derivata) nonché il rapporto tra entrate proprie e il totale delle entrate correnti (indice di autonomia finanziaria), presentano evidentemente una forte discontinuità tra l'anno 2010 e l'anno 2011, in quanto la sensibile differenza tra i valori degli indicatori di autonomia finanziaria e di finanza derivata nel periodo sono imputabili esclusivamente alla riclassificazione contabile introdotta e non anche ad effettive modificazioni del grado di autonomia finanziaria o di finanza derivata del Comune.

Nel 2013 peraltro il calo dell'indicatore del grado di autonomia finanziaria rispetto al 2012 è dovuto alle profonde modifiche tributarie che hanno contrassegnato l'anno finanziario, con l'aumento dei contributi dallo Stato sostitutivi dell'IMU sulle tipologie escluse dall'imposta in corso d'anno e comunque l'applicazione della nuova Tares.

#### 4. LE ENTRATE TRIBUTARIE

**4.1** Come già segnalato in precedenza, nel corso del 2013 le entrate tributarie hanno sperimentato un dato aggregato sostanzialmente stabile, anzi in lieve crescita sul 2012- nonostante la rimodulazione dell'IMU e a causa principalmente dall'introduzione della Tares.

In questo contesto comunque le entrate tributarie 2013 sono risultate pari a 128,6 mil. a fronte dei 125,2 mil. del 2012.

Le entrate IMU di competenza riscosse entro il 31 dicembre 2013 e conseguentemente accertate per cassa hanno raggiunto circa i 42,1 mil..

Con riferimento all'intero gettito comunale, le abitazioni principali alla data del 31.12, hanno determinato riscossioni e accertamenti per 0,3 mil. , i terreni agricoli per 0,4 mil., le aree edificabili per 2,7 mil., i fabbricati rurali per 0,2 mil. e gli altri fabbricati per 37,7 mil.

Si registra inoltre un importo accertato di IMU 2013 come arretrati 2012 di 2,2 mil.

**Tabella 8-Le principali entrate tributarie (in migliaia di euro)**

DESCRIZIONE	IMPEGNATO 2009	IMPEGNATO 2010	IMPEGNATO 2011	IMPEGNATO 2012	IMPEGNATO 2013
I.C.I. IMPOSTA COMUNALE IMMOBILI-	40.885	40.865	40.533	0	0
IMUS -IMPOSTA MUNICIPALE SPERIMENTALE	0	0	0	72.232	41.114
COMPARTECIPAZIONE IVA (D.LGS. N°23 DEL 14 MARZO 2011)	0	0	12.265	0	0
COMPARTECIPAZIONE COMUNALE AL GETTITO IRPEF	3.422	3.583	0	0	0
ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF	14.800	14.166	14.500	15.550	16.990
ADDIZIONALE SUI CONSUMI DELL'ENERGIA ELETTRICA	1.860	2.604	2.130	34	286
IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'	2.616	2.550	2.478	2.914	2.923
IMPOSTE ARRETRATE PUBBLICITÀ	125	149	91	212	200
IMPOSTE ARRETRATE : ICI	2.245	2.676	2.532	3.521	3.600
ARRETRATI IMU - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	0	0	0	0	2.206
IMPOSTA DI SOGGIORNO (DLGS. N. 23/2011)	0	0	0	144	231
TOSAP PERMANENTE	853	929	839	779	760
TOSAP TEMPORANEA	699	685	604	670	591
TRIBUTO COMUNALE SULLA GESTIONE DEI RIFIUTI ART. 14 D.L. 201 DEL 2011	0	0	0	0	31.996
TRIBUTO COMUNALE SULLA GESTIONE DEI SERVIZI ART.14 D.L. 201 DEL 2011	0	0	0	0	0
TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI - RECUPERO ANNI PRECEDENTI	199	154	104	87	44
ADDIZIONALE PROVINCIALE DEL TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI E SUI SERVIZI (TARES)	0	0	0	0	1.624
TASSE PER AMMISSIONE A CONCORSI	22	9	12	4	10
DIRITTI PER IL SERVIZIO DELLE PUBBLICHE AFFISSIONI	629	849	761	535	491
FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRIO (D.LGS. N. 23 DEL 14 MARZO 2011)	0	0	32.157	28.514	0
FONDO SOLIDARIETA COMUNALE (L.: 24/12/2012 N. 228 "LEGGE DI STABILITA' 2013)	0	0	0	0	25.530
QUOTA IMU DESTINATA AD ALIMENTARE IL FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE 2013 (ART. 1, COMMA 380, LEGGE 228/2012) (RIF U 1297/1)	0	0	0	0	0
TOTALE	68.356	69.218	109.006	125.198	128.595

L'attività di controllo in particolare sull' Ici ha prodotto un positivo recupero di imposta pari ad un accertato in termini di valore degli atti di accertamento fiscale notificati nel 2013 o di accordi sottoscritti o di versamenti effettuati a titolo di ravvedimento operoso o volontario relativamente agli anni pregressi, di 3,6 mil.

Si deve richiamare l'applicazione del nuovo principio contabile circa l'accertamento per

competenza delle entrate, che evidenzia un accertato consistente, a fronte del quale nell'assestato 2012 è stato previsto un fondo crediti di dubbia esigibilità, relativo ai crediti ancora non riscossi nel 2012 e 2013, mandato in avanzo a rendiconto nella modalità dell'avanzo vincolato per un importo di 0,82 mil.

Questo risultato è stato determinato dall'intenso lavoro dedicato alle attività di controllo sia sulle aree edificabili sia sui fabbricati.

**4.2** L'introduzione della Tassa rifiuti e servizi indivisibili nel 2013 ha determinato un gettito accertato sulla base degli avvisi di pagamento emessi e notificati di 33,6 mil, a fronte del quale, sulla base dei rischi di esigibilità connessi, è stato previsto nell'utilizzo dell'avanzo corrente di competenza, un apposito fondo rischi crediti di dubbia esigibilità di 1,6 mil.

Si deve inoltre rilevare che nel 2013 è stato istituito il nuovo Fondo di solidarietà comunale, con concorso da parte degli enti locali e dello stato, destinato a finanziare i comuni in vece del prefiggente Fondo sperimentale di riequilibrio, soppresso per il 2013.

A questo proposito si rileva che mentre il Comune di Modena ha concorso per 19,5 mil di euro alla costituzione del Fondo, mediante prelievo diretto da parte dell'Agenzia delle Entrate di quota parte dell'IMU, si è beneficiato del Fondo per 25,5 mln.

Il gettito accertato dell'Addizionale comunale all'Irpef è poi risultato pari a 17,0 mil., in ripresa rispetto al 2012 (+1,4 mil.), accertata nel 2012 a seguito del ritardo fisiologico di un anno tra l'aumento delle aliquote e l'impatto sul gettito.

L'andamento del gettito dell'imposta comunale sulla pubblicità 2013, a cui è stato applicato il nuovo principio contabile circa l'accertamento delle entrate per competenza, segnala un aumento di entrate accertate a fronte delle quali è comunque stato istituito in parte spesa a consuntivo uno specifico fondo vincolato crediti di dubbia esigibilità di importo pari a 0,529 mil, mandato in avanzo vincolato.

L'andamento del gettito dei diritti per il servizio pubbliche affissioni è invece stato ancora in diminuzione (-44 mila euro), risentendo significativamente della crisi del mercato pubblicitario.

## 5. LE ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI

5.1 I trasferimenti correnti 2013, pari a 46,5 mil.( v. tab. 1), evidenziano rispetto al 2012 un aumento di 11,1 mil., principalmente dovuto ai nuovi contributi dallo stato a seguito della sospensione e soppressione dell'IMU per alcune tipologie catastali, pur a fronte di un calo nei trasferimenti dalla Regione Emilia Romagna a seguito del taglio ai Fondi nazionali per l'assistenza che transitano per il bilancio regionale e al calo di trasferimenti da USL a seguito della riorganizzazione dei flussi finanziari già descritta in precedenza.

Tabella 9 – Trasferimenti correnti (in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	VAR % 2013/2012
Unione Europea	618	522	93	89	343	286,2%
Stato*	47.187	48.188	4.031	4.289	25.279	489,3%
Regione Emilia Romagna	6.434	7.075	5.801	4.943	2.434	-50,7%
Azienda U.S.L.	19.722	18.865	19.502	19.542	12.741	-34,8%
Provincia:						
-diritto allo studio	454	557	551	459	370	-19,4%
-contributi per nidi d'infanzia e servizi	263	192	209	85	93	8,8%
-altri contributi	276	335	524	591	733	24,2%
Altri trasferimenti	676	793	410	867	414	-52,2%
<b>TOTALE</b>	<b>75.631</b>	<b>76.527</b>	<b>31.121</b>	<b>30.866</b>	<b>42.409</b>	<b>37,4%</b>

(\*) NOTA: Per l'esercizio 2009 il rimborso ICI prima casa è stato trasferito dal titolo III al titolo II delle Entrate

Vai in file RDA\_ACCESS\_ALTRI\_NOTE.xls e stampa l'analitico di "ALTRI TRASFERIMENTI"

Tabella 10 - Contributi, trasferimenti e rimborsi correnti dallo Stato (dati in migliaia di euro)

Contributi, trasferimenti e rimborsi correnti dallo Stato		CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
<b>SPETTANZA</b>	adeguamento risorse contribuenti prof. Innesa del 27/5/2005 art. 26 finanziaria 2005 e decreti ss. compattezza comune al gettito iper	511	511	0	0	0
	compartecipazione Ius (d.lgs. n° 23 del 14 marzo 2011)	3.422	3.583	0	0	0
	contributo minore gettito immobiliare principale (art. 3 del d. 102/2013)	0	0	12.288	0	0
	contributo minore gettito immobiliare posseduti nel territorio comunale (art. 10-quadro del 3/5/2013)	0	0	0	0	19.344
	contributo premialità ai sensi art. 14 d.l. 78/2010	0	708	0	0	0
	destinazione del 5% dell'iper (art. 1 comma 337 l. 23 dicembre 2005 n. 266)	0	0	52	49	44
	entrate derivanti dall'attività di contrasto all'evasione fiscale	0	0	0	2	68
	entrate derivanti dall'attività di contrasto all'evasione fiscale	0	0	0	6	0
	Fondo solidarietà comunale (l. 24/12/2012 n. 228 "legge di stabilità 2013)	0	0	0	0	25.530
	Fondo sperimentale di riequilibrio (d.lgs. n. 23 del 14 marzo 2011)	0	0	32.157	28.514	0
	Fondo sull'appoggio ai minori - contributo sulle rate del mutui	508	784	721	712	614
	Iniziative derivanti dall'attività iper	0	352	35	0	607
	rimborso dello stato per il recupero delle minori entrate sulle insegne e l'imposta di pubblicità (sul vecchio) (art. 10 comma 3 legge 448/2001 e art. 5 bis legge n. 75/2002)	568	568	0	0	0
	rimborso dello stato per il recupero dell'iva pagata per l'assolvimento di servizi illusionali mediante controlli di servizio	560	638	72	0	0
	rimborso dello stato per minor gettito del fabbricato d. "a" ai sensi dell'art. 2 del dm n° 197/2002	1.428	29	0	0	0
	trasferimenti compensativi per l'edilizia abitativa principale	15.796	16.681	1.645	0	0
	trasferimenti correnti dallo stato-contributo consolidato	6.219	6.219	0	0	0
	trasferimenti correnti dallo stato-contributo ordinario	21.585	21.748	0	672	0
	trasferimenti dallo stato per funzioni trasferite	259	259	0	0	0
<b>SPETTANZA Totale</b>		<b>61.887</b>	<b>62.072</b>	<b>48.882</b>	<b>28.848</b>	<b>48.648</b>
<b>CONTRIBUTO</b>	altri contributi dalla amministrazione provinciale	62	49	331	66	77
	contributo dello stato per gestione servizi scolastici	1.344	791	922	775	720
	contributo dello stato per interventi, premi e rimborsi (art. 102/2013)	405	412	516	678	617
	contributo per studi e interventi rivolti ai giovani	32	32	32	32	30
	contributi amm. prov. in campo sociale	172	276	189	522	652
	contributi amm. prov. per la formazione profess.	23	10	4	4	4
	contributi da org. comun. e Intern. unioni. europ.	0	3	3	1	1
	contributi da organismi comunitari e Internazionali in materia ecologica	0	0	6	31	45
	contributi da u.s.l. in materia sanitaria	19.722	18.865	19.502	19.542	12.741
	contributi della r.r. in materia abitativa	1.517	1.452	1.225	146	0
	contributi dello stato in campo sociale	0	0	0	0	84
	contributi dello stato per attività varie	160	66	219	1.319	1.302
	contributi dell'u.e. per iniziative culturali	238	47	48	29	13
	contributi e interventi vari della r.r.	610	571	314	746	113
	contributi r.r. in materia di trasporti pubblici e mobilità	0	0	60	0	0
	contributi r.r. in materia di rifugio e studio	143	106	237	253	297
	contributi r.r. in materia politiche giovanili	134	95	92	415	66
	contributi r.r. in materia sociale	3.206	4.641	3.566	3.141	1.713
	contributi r.r. in materia urbanistica	0	0	0	0	30
	contributi r.r. per cultura, sport, turismo	21	4	62	54	40
	contributi r.r. per la formazione professionale	203	204	212	187	176
	contributi u.e. per progetti diversi	379	472	35	28	284
	contributi vari da enti pubblici diversi	204	263	111	303	77
	contributi vari dai comuni	232	303	117	343	135
	trasferimenti da enti previdenziali diversi	18	11	18	22	100
	trasferimenti da provincia in materia di diritto allo studio	717	749	760	545	453
<b>CONTRIBUTO Totale</b>		<b>80.181</b>	<b>78.428</b>	<b>79.094</b>	<b>78.822</b>	<b>78.810</b>
<b>RIMBORSO STATO</b>	rimborso stato	1.319	1.321	1.387	296	234
<b>RIMBORSO STATO Totale</b>		<b>1.319</b>	<b>1.321</b>	<b>1.387</b>	<b>296</b>	<b>234</b>
<b>ALTRO</b>	adizionale sui consumi dell'energia elettrica	1.890	2.604	2.130	34	295
<b>ALTRO Totale</b>		<b>1.890</b>	<b>2.604</b>	<b>2.130</b>	<b>34</b>	<b>295</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>83.590</b>	<b>82.353</b>	<b>82.611</b>	<b>81.452</b>	<b>81.339</b>

I trasferimenti da Enti pubblici in particolare sono pari nel 2013 a 42,4 mil., a fronte dei 30,9 mil. nel 2012, con i trasferimenti dallo Stato pari a 25,3 mil nel 2013, mentre nel 2012 erano pari a 4,3 mil., a seguito delle vicende tributarie circa l'IMU già evidenziate in precedenza (v. tab. 9)

Il complesso delle entrate derivanti dallo Stato (ricomprendendo quindi anche fondo di solidarietà comunale, tecnicamente classificato come un tributo) è risultato nel 2013 pari a 68,9 ml., in forte aumento rispetto al 2012 (in cui era pari a 59,5 mil).

Il quadro evidenziato evidenzia infine le rilevati modifiche normative in materia tributaria intervenute nel 2012., con particolare riferimento all'IMU e al nuovo Fondo di solidarietà comunale.

**Tabella 11 –Trasferimenti correnti dalla Regione Emilia Romagna (dati in migliaia di euro)**

Descrizione	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
Assistenza	3.806	4.641	3.598	3.141	1.713
Diritto allo studio	143	106	237	253	297
Abitazioni in locazione	1.517	1.452	1.225	146	0
Abbattimento barriere architettoniche	0	166	159	150	0
Iniziativa culturali rivolte ai giovani	434	395	92	730	66
Traffico (mobilità, sicurezza ecc.)	0	0	60	0	0
Formazione professionale	203	204	212	187	176
Contributo della Regione Emilia Romagna per progetti di rilevanza ambientale	0	10	21	101	23
Altri trasferimenti dalla Regione Emilia Romagna*	331	100	197	234	159
<b>TOTALE</b>	<b>6.434</b>	<b>7.075</b>	<b>5.801</b>	<b>4.943</b>	<b>2.434</b>

(\*) NOTA: Per l'esercizio 2012 la voce Altri trasferimenti dalla Regione Emilia Romagna è costituita da:  
 contributi dalla regione per sistema banche dati turistiche (25.500);  
 contributi regionali per la gestione di progetti relativi alla sicurezza (19.400);  
 contributi da ripartire agli aventi diritto per adattamento veicoli privati destinati al trasporto disabili l.r. 29/97 art. 9, comma 3 (vedi cap. u. 16135) (30.000);  
 contributi dalla regione e.r. per iniziative varie in materia urbanistica (30.000);  
 contributo regionale per iniziative culturali (37.000);  
 contributi della regione per iniziative ed interventi in materia di musei (2.500);  
 contributi e interventi vari della regione emilia-romagna (15.000)

**5.2** Il complesso dei trasferimenti correnti della Regione è stato pari a circa 2,4, mil. (-2,5 mil. euro), determinato, come già richiamato precedentemente, da forti riduzioni dei trasferimenti statali alla regione, parzialmente compensato da risorse proprie della regione a favore delle attività e degli interventi a carattere assistenziale .

Si deve quindi registrare, causa l'azzeramento dei Fondi nazionali per il sostegno all'affitto, l'assenza di trasferimenti finalizzati alla locazione.

I fondi sociali segnalano una riduzione di 1,4 mil., causa il taglio nazionale alle politiche assistenziali.

Il contributo per l'abbattimento delle barriere architettoniche da erogare alle famiglie con disabili risente della periodicità superiore all'anno che caratterizza questo trasferimento alle regioni dal bilancio dello stato oltre che della criticità sulle risorse..

I contributi per iniziative culturali rivolte ai giovani si presentano in forte calo rispetto al 2011, ai livelli minimi del quinquennio.

Il livello dei trasferimenti dall'Azienda Asl si presenta in forte calo (-6,8 mil.), causa la già espressa riorganizzazione dei flussi finanziari relativamente ai servizi socio-sanitari. Con tali assegnazioni al Comune di Modena è stato possibile comunque confermare l'offerta di servizi e le spese per anziani (case protette, centri diurni, assistenza domiciliare), per disabili e altre situazioni di disagio di soggetti adulti.

**Tabella 12 – Trasferimenti correnti dall’Azienda USL (dati in migliaia di euro)**

Descrizione	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
Case protette e centri diurni	11.461	10.744	10.610	11.052	7.006
Centri handicappati	3.560	3.499	3.705	3.600	2.526
Assistenza domiciliare	896	870	1.250	1.441	400
Attività di fisioterapia	70	70	102	151	85
Quota fondo sociale regionale per l'assegno di cura anziani	1.763	1.600	1.600	1.210	1.210
Altri trasferimenti dall'Azienda USL*	1.971	2.082	2.236	2.089	1.515
<b>TOTALE</b>	<b>19.722</b>	<b>18.865</b>	<b>19.502</b>	<b>19.542</b>	<b>12.741</b>

(\*) NOTA: Per l'esercizio 2013

- contributo dell'azienda u.s.l. per inserimento residenziale di anziani con problematiche psichiatriche (36.546,79)

- contributo da u.s.l. per minori (51.307,82)

- contributo dall'azienda u.s.l. per spese sostenute per funzioni in materia sanitaria - altre attività handicappati adulti- (271.192,18)

- trasferimento da usl per il polo socio sanitario e informaziani (70.000)

- trasferimenti da usl per centri diurni domiciliari (380.000)

- contributo da azienda usl ( fondo regionale non autosufficienza) per spese in materia socio sanitaria e per accesso alla rete di servizi per la non autosufficienza (172.000)

- contributo da azienda usl - fondo regionale non autosufficienza per anziani fragili (205.000)

## 6 - INIZIATIVA CAR-SHARING

**6.1** L'anno 2013 ha rappresentato il tredicesimo anno di vita di Iniziativa Car Sharing, una Convenzione di Enti locali il cui capofila è rappresentato dal Comune di Modena, nata nell'ottobre del 2000 dall'accordo tra il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare e sei Comuni (Modena, in cui peraltro il servizio è cessato nel 2010 per ragioni di tipo economico, Bologna, Firenze, Genova, Torino e Brescia) e poi sviluppatasi in questo periodo di tempo.

ICS è firmataria di uno specifico Accordo di Programma con il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, con la finalità di fungere da struttura nazionale di coordinamento per la gestione dei fondi stanziati dal Ministero per sostenere l'avvio e la crescita di servizi locali di car sharing che, sebbene gestiti da differenti operatori locali, siano integrati in uno schema operativo unitario e completamente interoperabile. Attualmente i Comuni e le Province associate ad ICS sono ben 37 e raccolgono quasi tutte le più importanti realtà urbane italiane.

Il Presidente attualmente in carica è il Dott. Pierfrancesco Maran, Assessore alla Mobilità, Ambiente, Arredo urbano e Verde del Comune di Milano la cui elezione è stata ratificata nel mese di ottobre 2012.

Attraverso la diffusione del car sharing l'obiettivo primario è quello di contribuire a ridurre i danni da inquinamento da traffico e la dipendenza dall'auto privata, soprattutto nelle aree urbane.

Il servizio di car sharing ICS è oggi già attivo nelle seguenti città: Bologna e Provincia, Brescia, Firenze, Scandicci, Genova, Milano e Provincia, , Palermo, Parma, Roma, Torino e Provincia, , Provincia di Cuneo e Venezia, e Padova.

Complessivamente alla fine del 2013 le card attive erano 23.150, per un totale di più di 27.780 utenti e con 575 vetture in flotta. Nel corso dell'anno sono stati percorsi circa 7.748.319 km per un totale di 1.195.419 ore di utilizzo con circa 199.326 corse.

Il servizio è in costante crescita, soprattutto nelle grandi aree urbane del nord, anche se gli effetti della crisi economica si sono fatti sentire anche in questo settore, limitando l'uso medio procapite del servizio.

Dal 2000 al 2013 il Comune di Modena, in quanto capofila, ha curato la gestione amministrativa e contabile di ICS. Per tale motivo nel bilancio del Comune di Modena tali fondi sono prevalentemente stati impegnati e accertati ai titoli IV e VI rispettivamente delle spese e delle entrate trattandosi di "Servizi per conto di terzi" tra il Ministero e le Amministrazioni Locali.

**6.2** Considerando la chiusura del progetto di car sharing nel Comune di Modena , nonché agli altri vincoli connessi alle manovre di finanza locale, il Comune di Modena ha rinunciato al ruolo di capofila di ICS a partire da gennaio 2014.

Tale rinuncia è stata ratificata dalla Conferenza degli Assessori di ICS nella seduta del 16 aprile 2013.

Il Comune di Milano si è proposto come nuovo capofila e ad ottobre 2013 la Conferenza degli Assessori ha ratificato il suo subentro nel ruolo di capofila.

E' stato predisposto l'iter amministrativo che consentisse di effettuare il subentro da gennaio 2014 e il Comune di Modena ha definito in collaborazione con ICS l'entità delle risorse da trasferire al Comune di Milano, tenendo conto dei crediti non riscossi e dei debiti non liquidati.

Con deliberazione della Giunta Comunale PG 2013/ 155042 del 30/12/2013 sono state deliberate le modalità di trasferimento delle funzioni di capofila della convenzione Iniziativa Car Sharing al Comune di Milano a decorrere dall'1/1/2014: il Comune di Modena ha mantenuto nella propria contabilità risorse per Iniziativa Car Sharing pari a euro 172.461,72 (di cui euro 81.942,88 liquidati entro il 31/12/2013 e euro 90.518,84 da liquidare nel 2014) a fronte di fatture da ricevere di competenza dell'anno 2013 e di contratti in scadenza nei primi mesi del 2014 per i quali si è concordata la conferma della titolarità amministrativa in capo al Comune di Modena. Al Comune di Milano sono stati trasferiti entro il 10/1/2014 euro 2.930.345,31 per garantire dall'1/1/2014 la prosecuzione delle attività amministrativo-contabili della convenzione Iniziativa Car Sharing;

**Tab. 13 La Gestione finanziaria del programma car-sharing (dati in migliaia di euro)**

<b>Anno</b>	<b>Accertamenti</b>	<b>Riscossioni</b>	<b>residui</b>
2000	4.132	4.132	0
2002	5.165	5.165	0
2006	6.500	6.500	0
2007	3.500	3.500	0
2008	0	0	0
2009	120	120	0
2010	814	814	0
2011	0	0	0
2012	0	0	0
2013	251	3	248
<b>Totale complessivo</b>	<b>20.482</b>	<b>20.234</b>	<b>248</b>

<b>Anno</b>	<b>Impegni</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>Residui</b>
2000	4.132	4.132	0
2001	0	0	0
2002	5.165	4.885	280
2006	6.500	5.585	915
2007	3.500	2.743	757
2008	0	0	0
2009	120	37	83
2010	814	0	814
2011	0	0	0
2012	0	0	0
2013	251	0	251
<b>Totale complessivo</b>	<b>20.482</b>	<b>17.382</b>	<b>3.100</b>

Nell'ottobre 2013 la Conferenza ha dato mandato ad ICS di continuare la propria attività fino a dicembre 2015. Di conseguenza è stato rimodulato il Piano Operativo di Dettaglio di ICS mettendo a disposizione le risorse necessarie al funzionamento di ICS fino a tale data.



La Conferenza ha inoltre approvato la realizzazione e la sperimentazione di modelli di servizio car sharing in modalità one way e free flow per consentire il rilascio dell'auto in un parcheggio diverso da quello di partenza.

Le attività previste rimangono quelle indicate nel consolidato prospetto economico.

Nel corso dell'anno è stato avviato ed è in corso di realizzazione il progetto pilota car sharing elettrico, secondo la tempistica stabilita nel relativo regolamento.

L'ingresso sul mercato del car sharing in alcune significative città di nuovi importanti operatori, tra cui ENI, ha modificato fortemente l'offerta esistente. Il Circuito sta attualmente valutando, anche attraverso una collaborazione affidata alla Società KPMG, un nuovo assetto organizzativo ed eventualmente societario, che permetta una maggiore solidità e la possibilità di sfruttare appieno le potenzialità del mercato crescente.

## 7 - LE ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE

**7.1** Le entrate extratributarie nel 2013 sono state pari a circa 57,5 mil., con un lieve incremento di circa 0,4 mil. (+0,7 %). La rappresentazione dei dati secondo la classificazione del nuovo bilancio armonizzato evidenzia comunque una forte continuità di fondo tra la situazione del rendiconto 2013 con quella 2012.

Tabella 14- Entrate extra-tributarie (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	6.866	6.087	7.240	10.337	9.923
Indennizzi di assicurazione	0	0	0	0	74
Vendita di beni	58	53	60	47	50
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.286	1.845	142	217	37
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	9.758	9.574	10.495	10.234	9.703
Interessi attivi da titoli e finanziamenti a medio - lungo termine	650	505	715	418	19
Rimborsi in entrata	6.705	3.605	2.871	2.705	3.018
Vendita di servizi	21.435	21.450	22.032	21.935	22.027
Altre entrate correnti n.a.c.	1.305	1.558	1.736	1.645	1.833
Altri interessi attivi	1	2	0	0	342
Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0	0	0	0	28
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.178	11.478	11.858	9.577	10.476
<b>Totale</b>	<b>59.242</b>	<b>56.156</b>	<b>57.148</b>	<b>57.115</b>	<b>57.531</b>

I risultati di esercizio variano comunque a seconda delle tipologie dei proventi:

- i proventi dalla vendita dei servizi accertati nel 2013, pari a 22,0 mil., segnalano un incremento nominale sul 2012 di +0,1mil,( +0,5%) segnalando un andamento in crescita per le entrate da refezione scolastica, un andamento stabile per proventi da servizi sociali e culturali, nonché un calo dei proventi derivanti da servizi sportivi (-0,2 mil.) e da servizi economici.
- i proventi derivanti dalla gestione dei beni dell'ente accertati nel 2013, pari a 10,5 mil, segnalano un incremento di 0,9 mil. sul 2012 (+9,4%), dovuti principalmente al maggiore accertamento dalle entrate da forno crematorio (+ 0,3 mil.), da canone concessione fognature (+ 0,14 mil.) e derivante dalla locazione di immobili comunali (+0,3 mil.).
- gli interessi attivi, pari a 0,4 mil nel 2013 sono in calo sul 2013 del -11,7%.
- i rimborsi in entrata e i proventi non altrove classificati, pari a 4,8 mil., rilevano nel 2013 un aumento sul 2012 del 13,5%.  
in lieve aumento i rimborsi da disagio ambientale, i rimborsi per spese postali, gli introiti relativi agli affitti degli alloggi concessi dall'Agenzia Casa e minialloggi per anziani ; calano invece per conclusione delle attività i rimborsi legati a rimborsi da ISTAT per spese di censimento, per spese istruttorie, per la mensa del personale statale delle scuole d'infanzia e elementari.
- le sanzioni alle violazioni del codice della strada ammontano complessivamente a 9,7 mil. di euro, tenendo conto del nuovo principio contabile relativo all'accertamento delle entrate per competenza e corrispondente iscrizione di un fondo crediti dubbia esigibilità di importo pari a 3 mil.; le somme effettivamente riscosse sono destinate almeno per il 50% dell'incassato nel seguente modo: a) almeno il 25% a interventi di potenziamento e miglioramento della segnaletica delle strade; b) almeno il 25% a interventi per il potenziamento delle attività di controllo e accertamento delle violazioni in materia di

circolazione stradale; c) la restante quota per interventi per il miglioramento della sicurezza stradale. Nel 2013 sono state destinate a tali spese 3,7 mil di euro dei quali 1,8 mil di euro per investimenti e 1,9 mil. per spese correnti (vedi tab. 15)

- le entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi presentano nel 2013 un accertato di 9,7 mln, in calo sul 2012 di circa 0,5 mln (-5,1%), causa minori dividendi da utili da HSST imputati alla spesa corrente a seguito di una operazione straordinaria relativa all'esercizio 2012.

**Tabella 15 – Spese finanziate con i proventi delle sanzioni del codice della strada 2013 (dati in euro)migliaia di**

Voci di entrata e di spesa	Previsione 2013	Consuntivo 2013
<b>Entrate da sanzioni amministrative per violazioni delle norme in materia di circolazione stradale (50% del totale)</b>	10.200	9.805
Fondo crediti di dubbia esigibilità	-3.000	-3.330
Totale entrate al netto del Fondo svalutazione crediti	7.200	6.475
<b>50% dei proventi vincolata a spese</b>	3.600	3.238
<b>Spese correnti destinate a:</b>		
a) funzionamento del servizio	468	459
b) interventi di potenziamento e miglioramento della segnaletica delle stradale e della sicurezza	551	550
c) interventi per il potenziamento delle attività di controllo e accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale	898	901
d) interventi per il miglioramento della sicurezza stradale	27	16
<b>Spese in conto capitale destinate a:</b>		
a) interventi di potenziamento e miglioramento della segnaletica delle stradale e della sicurezza	911	576
b) interventi per il potenziamento delle attività di controllo e accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale	260	126
c) interventi per il miglioramento della sicurezza stradale	647	1.078
<b>Totale</b>	<b>3.762</b>	<b>3.706</b>

**Tabella 16 - Rapporti entrate proprie/abitanti (dati in migliaia di euro)**

Descrizione	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
Entrate Tributarie (a)	68.356	69.218	109.006	125.198	128.595
Entrate tariffarie da servizi a domanda individuale (b)	17.727	18.460	18.546	10.668	10.182
Abitanti (c)	183.114	184.663	185.694	186.040	184.525
<b>Indice di pressione tributaria ( a / c )</b>	<b>373</b>	<b>375</b>	<b>587</b>	<b>673</b>	<b>697</b>
<b>Indice di pressione tariffaria ( b / c )</b>	<b>97</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>57</b>	<b>55</b>

(\*) NOTE:

- nel 2011 con l'introduzione del federalismo fiscale diversi trasferimenti dallo Stato sono stati fiscalizzati e iscritti nelle nuove voci di entrata tributaria della compartecipazione IVA e del fondo sperimentale di riequilibrio.

## Tabella 17/a – Aliquote IMU Comune di Modena 2013

tab 17/a ALIQUOTE IMU PROPOSTE A MODENA NEL 2012

IMMOBILI	ALIQUOTE IMU MODENA	ALIQUOTE IMU BASE GOVERNO	ALIQUOTE ICI
c1, c3 e c4 (negozi e laboratori) *	10,2 - 10,1	7,6	7
terreni	9	7,6	7
aree edificabili	10,6	7,6	7
alberghi, banche, assicurazioni, ecc.) *	10,2 - 10,1	7,6	7
a10 (uffici) *	10,2 - 10,1	7,6	7
patti concordati	4,6	7,6	2
fabbricati agricoli	1,5	2	esente
comodato gratuito parenti	7,6	7,6	5,2 **
prima casa e proprietà ind	5,2	4 - 7,6	5,2 **
affitti a canone libero e comodato gratuito parenti 3° e affini 2°	9,6	7,6	7
alloggi a disposizione	10,6	7,6	9
agenzia casa ed erp	4	7,6	esente

\* 10,2 per locazione e 10,1 per utilizzo diretto

\*\* fino al 2007

## Tabella 17/b – Aliquote IRPEF Comune di Modena 2013

Parte 2 - Aliquote Addizionale Comunale all'IRPEF										
COMUNI CAPOLUOGO DELL'EMILIA ROMAGNA	0	0,3	0,49	0,5	0,52	0,58	6	0,78	7	8
Modena				Fino a 15.000 €	Da 15.001 € a 28.000 €	Da 28.001 € a 55.000 €		Da 55.001 € a 75.000 €		Oltre 75.000 €
Bologna	Fino a 12.000 €								Oltre 12.000 €	
Ferrara							Fino a 15.000 €		Da 15.001 € a 55.000 €	Oltre 55.000 €
Forlì	Fino a 8.000 €		Oltre 8.000 €							
Parma	Fino a 10.000 €									Oltre 10.000 €
Piacenza	Fino a 11.000 €				Oltre 11.000 €					
Reggio Emilia	Fino a 15.000 €			Oltre 15.000 €						
Ravenna							Aliquota unica			
Rimini	Fino a 15.000 €	Oltre 15.000 €								

Nota: nelle celle gli scaglioni di reddito ai quali viene applicata l'aliquota

Fonte: sito MEF

Tabella 17/c Aliquote imposta di soggiorno Comune di Modena 2013

Categorie di classificazione alberghiera	Misura di imposta per notte di soggiorno (dati in euro)	Categorie di classificazione extra-alberghiera	Misura di imposta per notte di soggiorno (dati in euro)
<b>1 stella *</b>	<b>0,50</b>	<b>1 stella *</b>	<b>0,50</b>
<b>2 stella **</b>	<b>1,00</b>	<b>2 stella **</b>	<b>1,00</b>
<b>3 stella ***</b>	<b>2,00</b>	<b>3 stella ***</b>	<b>1,50</b>
<b>4 stella ****</b>	<b>3,00</b>	<b>4 stella ****</b>	<b>2,00</b>
<b>5 stella *****</b>	<b>4,00</b>	<b>5 stella *****</b>	<b>2,50</b>

**7.2** I valori finanziari di entrata per abitante al 31 dicembre di ogni anno riflettono le dinamiche illustrate sulle entrate comunali rapportate alla dinamica della popolazione residente intervenuta. L'incremento dell'indicatore 2013, in aumento sul 2012, è principalmente imputabile all'operazione finanziaria di sostituzione di una tariffa, la Tia con una tassa, la Tares, tale da determinare un gettito tributario che in realtà finanzia un servizio in precedenza già erogato e pagato dai cittadini allora senza interferenze con il bilancio comunale.

Al netto della Tares infatti le entrate tributarie comunali si riducono a 92 mil, e il rapporto con la popolazione residente 2013 si riduce a circa 500 euro per abitante.

La pressione tariffaria nel 2013 relativa ai servizi si attesta a 55 euro di media pro-capite, mantenendosi in calo rispetto all'anno precedente. (-3,6%).

Si conferma il disposto del decreto legge n° 201/2011, convertito con L. n° 214/2008, che ha ripristinato per gli enti locali la possibilità di agire sulla leva fiscale, abrogando la sospensione disposta in tal senso dal 2008.

Conseguentemente i Comuni hanno modulato la propria manovra finanziaria agendo anche sul versante tributario, con particolare riferimento alle aliquote IMU e dell'addizionale Irpef.

Tabella 18 – Entrate correnti per Centro di Responsabilità (dati in migliaia di euro)

CENTRI DI RESPONSABILITA'	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
1010 Direzione Generale	1.028	355	96	413	167
1030 Risorse Umane e Decentramento	1.417	1.131	627	741	862
1050 Politiche Finanziarie	131.910	130.931	126.108	141.214	165.635
1051 Politiche Patrimoniali	3.550	3.533	4.166	3.602	3.753
1070 Polizia Municipale e Politiche delle Sicurezza	9.310	9.028	8.392	11.495	10.913
1090 Istruzione e Rapporti con l'Università	11.452	11.454	13.132	12.561	12.498
1100 Cultura, Turismo e Politiche Giovanili	2.036	1.853	2.375	2.099	1.663
1120 Politiche Sociali, Sanitarie e Abitative	37.312	41.108	41.261	37.673	29.580
1160 Pianificazione Territoriale, Trasporti e Mobilità	1.111	1.352	1.477	1.061	936
1170 Ambiente e Protezione Civile	2.675	2.818	2.890	3.090	3.188
1210 Lavori Pubblici	0	0	0	0	0
1240 Sport	1.273	1.209	1.044	1.054	1.011
1241 Politiche Economiche	2.450	1.817	2.228	2.033	1.585
1270 Affari Generali e Istituzionali	2.479	2.388	2.671	695	870
1280 Manutenzione e Logistica	0	3	0	3	0
<b>TOTALE</b>	<b>208.002</b>	<b>208.980</b>	<b>206.467</b>	<b>217.735</b>	<b>232.662</b>

Nella logica del bilancio per centri di responsabilità, tutte le entrate sono riclassificate per centri di entrata, ovvero secondo il settore e servizio che, nella suddivisione organizzativa propria del Comune di Modena, è preposto a gestire le attività che danno origine alle entrate medesime.

Questa classificazione mette in evidenza l'impegno e la responsabilità di ciascun settore dell'Amministrazione nell'acquisire le risorse che sono state previste nel bilancio di previsione.

**7.3** Come già evidenziato, anche nel 2013, dopo il 2012, si è operato al fine di non dover ricorrere a proventi da concessioni edilizie a finanziamento della spesa corrente e per la manutenzione del patrimonio urbano, peraltro non più consentito per gli anni finanziari successivi, mentre nel 2011 tale ricorso è stato pari a 6 mil., contro i 7,5 mil. di euro del 2010.

Così pure si deve inoltre rilevare che nel 2013, a fronte peraltro di una modifica normativa ostativa, non si è conformemente fatto ricorso per finanziare la spesa corrente a plusvalenze da alienazioni patrimoniali, a fronte del dato 2011 pari a 1,2 mil. di plusvalenze da alienazioni patrimoniali devolute alla spesa corrente.

Ciò in particolare a causa della prosecuzione della assoluta priorità di finanziare la spesa per investimenti e di destinare nella misura massima possibile le risorse a finanziare i pagamenti in conto capitale nel rispetto del saldo obiettivo del patto di stabilità.

Tutto questo, in un contesto di progressivo e grave peggioramento normativo sulla finanza locale realizzato nel 2013 con la terza fase dei tagli della spendine review, con impatto sul fondo di solidarietà comunale e l'ulteriore peggioramento del saldo obiettivo del patto di stabilità, contesto che si è sovrapposto alle manovre degli scorsi anni, quali il taglio dei trasferimenti conseguenti al DL 78/2010, i tagli conseguenti alla sovrastima del maggior gettito IMU del Ministero delle Finanze rispetto al gettito effettivo, l'abolizione del credito di imposta sui dividendi percepiti dalle aziende controllate, la riduzione dei trasferimenti erariali a fronte dei presunti risparmi dei costi della politica, riduzioni ben superiori ai risparmi certificati, i mancati rimborsi integrali dell'Iva pagata per i servizi non commerciali affidati a terzi, i mancati pagamenti a titolo di restituzione dei rimborsi per minor gettito ICI fabbricati D, i ritardi nell'adeguamento delle spettanze alle certificazioni delle perdite di gettito ICI prima casa.

## 8. LE SPESE CORRENTI

**8.1** Il volume complessivo delle spese correnti (comprensiva del fondo pluriennale vincolato parte spesa e al netto del rimborso prestiti) si è attestato nel 2013 a 225,1 mil., con un incremento nominale pari a circa 24,3 mil. (+12,1 %)..

La lettura finora condotta porta ad evidenziare in realtà, mediante un confronto comparativo che renda omogenee le spese, un calo di spesa stimabile in circa 6,6 mil, come evidenziato al paragrafo 2.3.

La tabella che segue illustra i dati della spesa corrente impegnata, ripartita come prescrive il nuovo schema di bilancio, nelle missioni che trovano attribuita una spesa da parte del Comune. Nella seconda parte tale spesa viene riclassificata per politiche secondo la programmazione del Comune di Modena.

**Tabella 19/a Spese correnti per Missioni (dati in migliaia di euro)**

MISSIONI		IMPEGNATO 2009	IMPEGNATO 2010	IMPEGNATO 2011	IMPEGNATO 2012	IMPEGNATO 2013
1	Servizi istituzionali generali e di gestione	44.392	43.925	41.736	38.968	42.077
2	Giustizia	996	1.069	1.026	1.045	1.091
3	Ordine pubblico e sicurezza	11.929	12.373	12.174	11.169	10.990
4	Istruzione e diritto allo studio	37.142	37.713	37.501	36.073	34.014
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	11.732	11.416	11.116	9.931	9.820
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	5.646	5.767	5.238	5.305	5.225
7	Turismo	96	342	623	338	362
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.791	2.688	2.730	2.200	1.978
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.238	6.094	5.426	5.205	35.400
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5.585	5.577	5.989	5.364	4.935
11	Soccorso civile	58	77	72	86	71
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	75.691	76.643	77.606	75.788	67.171
13	Tutela della salute	976	1.022	1.027	866	965
14	Sviluppo economico e competitività	4.118	3.217	2.904	2.580	2.534
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	5.647	5.935	5.999	5.785	6.691
20	Fondi e accantonamenti	0	0	39	0	1.185
Fondo pluriennale vincolato					78	617
TOTALE		213.039	213.855	211.209	200.779	225.124

**Tabella 19/b Spese correnti per Politiche (dati in migliaia di euro, al netto del FPV)**

Descrizione		CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
Funzioni	Spese correnti per funzioni					
1	sviluppo del sistema modena *	6.128	4.934	4.958	4.198	2.521
2	qualità dell'ambiente, del territorio, della vita	35.127	36.056	35.822	32.819	65.662
3	cittadinanza, socialità e partecipazione	23.207	22.933	21.523	20.384	18.461
4	welfare	111.323	112.837	113.589	110.276	99.591
5	il comune amico **	37.255	37.094	35.317	33.025	38.272
<b>Totale spese correnti per politiche</b>		<b>213.039</b>	<b>213.855</b>	<b>211.209</b>	<b>200.702</b>	<b>224.508</b>

(\*) contiene i programmi relativi alle politiche per le imprese e marketing territoriale, lavoro e formazione, commercio e artigianato, turismo e Modena città d'Europa

(\*\*) contiene i programmi relativi alla gestione delle risorse umane, delle società partecipate e alla programmazione/gestione finanziaria e patrimoniale dell'ente

A fronte di uno scenario di risorse complessivamente calanti a sostegno delle politiche di bilancio, l'esercizio 2013 evidenzia l'obiettivo prioritario di bilancio di consolidamento delle risorse correnti impegnate nelle cinque politiche su cui è articolata la struttura del programma di mandato, con una priorità nel sostegno alle politiche del welfare e dello sviluppo del sistema Modena. Tenedo conto

dell'incremento intervenuto nella spesa per servizi ambientali connessi alla Tares, Il complesso delle risorse correnti disponibili si è concentrato per il 44,4% nella politica "Welfare" (che comprende i grandi servizi sociali ed educativi) e per il 29,2% a favore della politica "Qualità dell'ambiente, del territorio, della vita" (in cui sono ricompresi i programmi di tutela ambientale, quelli del traffico e della mobilità). L'evoluzione delle politiche di welfare, tenendo conto della riduzione della spesa dovuta alle vicende di riorganizzazione dei flussi finanziari con la USL, conferma una forte valenza quali-quantitativa poiché i segni prevalenti sono stati quelli della sussidiarietà, della qualità e dell'equità sociale.

**8.2** La tabella 20 mostra la ripartizione delle spese correnti per "centri di responsabilità" ovvero delle unità organizzative che presiedono alla gestione delle principali politiche comunali e dei servizi amministrativi.

Si deve tenere presente nella lettura dei dati, delle avvertenze già più volte evidenziate, che interagiscono complessivamente su tutti i cdr causa diversi fattori, quali l'assenza nei valori 2012 del fondo incentivante la produttività dei dipendenti costituente per quell'anno parte dell'avanzo applicato poi nel 2013 alla spesa corrente, nonché in particolare per i cdr Ambiente, Finanze, Politiche Sociali, relativamente in questi casi alle note vicende della Tares, ai fondi spese urgenti e impreviste e fondo pluriennale vincolato corrente non presente nel 2012 come voce di spesa e alla riorganizzazione della spesa sociale, fattori tutti che non rendono direttamente comparabili i dati contabili storici di confronto.

Ogni centro di responsabilità è a sua volta suddiviso per programma di bilancio, il che consente una lettura più in profondità (dati in appendice). I dati consentono comunque un'analisi puntuale sia sull'evoluzione della spesa negli ultimi anni sia sulla ripartizione per settori e assessorati.

Queste informazioni possono essere apprezzate in modo completo se confrontate con la prima parte di questo "rapporto di attività", nella quale sono descritti e quantificati i risultati dell'amministrazione, con riferimento ai singoli programmi di legislatura

**Tabella 20 Spese correnti per centri di responsabilità (dati in migliaia di euro)**

CENTRI DI RESPONSABILITA'	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
Direzione Generale	6.825	5.484	4.752	4.767	4.560
Risorse Umane e Decentramento	4.623	4.599	4.138	3.617	4.456
Politiche Finanziarie	9.116	9.986	9.276	9.458	13.778
Politiche Patrimoniali	4.383	4.509	4.584	4.357	4.426
Polizia Municipale e Politiche delle Sicurezze	11.929	12.373	12.174	11.169	10.990
Istruzione e Rapporti con l'Università	47.474	47.692	47.182	44.821	43.004
Cultura, Turismo e Politiche Giovanili	13.244	13.260	13.182	11.868	11.452
Politiche Sociali, Sanitarie e Abitative	63.602	64.980	66.134	65.327	56.552
Pianificazione Territoriale, Trasporti e Mobilità	8.836	9.334	8.630	7.364	6.879
Ambiente e Protezione Civile	13.144	13.304	12.619	11.849	42.942
Lavori Pubblici	3.055	3.021	2.919	2.633	2.533
Sport	4.429	4.515	3.965	3.851	3.990
Politiche Economiche	3.818	3.162	3.488	2.848	2.382
Affari Generali e Istituzionali	11.378	10.786	10.510	9.755	10.163
Manutenzione e Logistica	6.146	6.152	6.754	6.158	5.878
<b>SPESA CORRENTE TOTALE NETTA*</b>	<b>212.003</b>	<b>213.155</b>	<b>210.306</b>	<b>199.840</b>	<b>223.984</b>
<b>Spesa pro-capite (valore in euro)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Interessi passivi su prestiti**	1.036	700	903	862	524
FPV (spesa corrente)				78	617
<b>SPESA CORRENTE TOTALE</b>	<b>213.039</b>	<b>213.855</b>	<b>211.209</b>	<b>200.779</b>	<b>225.124</b>
Rimborso di prestiti di cui:					
Quote capitale	2.989	2.746	3.225	3.603	10.619
Rimborso capitale per estinzione mutui	0	0	0	2.117	0
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>216.028</b>	<b>216.601</b>	<b>214.434</b>	<b>206.499</b>	<b>235.744</b>

(\*) i valori imputati ai Centri di Responsabilità sono considerati al netto degli interessi passivi su prestiti

(\*\*) si considerano gli interessi passivi su mutui e gli interessi passivi su obbligazioni



**Tabella 21 - Spese correnti per assessorati (dati in migliaia di euro)**

ASSESSORATI		CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
1	Direzione generale e segreteria particolare del sindaco	6.717	5.734	5.249	4.745	5.888
3	Risorse umane e Pari opportunità	2.705	2.780	2.458	2.104	2.979
5	Politiche finanziarie e Attuazione del programma	9.116	9.986	9.276	9.458	13.778
9	Istruzione, politiche per l'infanzia e l'adolescenza, Università	47.474	47.692	47.182	44.821	43.004
10	Cultura, Turismo e Promozione della città	11.732	11.747	11.726	10.257	10.177
11	Innovazione e Comunicazione. Patrimonio, Politiche giovanili e Cooperazione internazionale	15.155	14.515	13.886	13.581	12.433
12	Politiche sociali, sanitarie e abitative	63.602	64.980	66.134	65.327	56.552
16	Programmazione, Gestione del territorio, Infrastrutture, Mobilità e piano sosta	9.522	9.924	9.230	7.893	6.889
17	Ambiente e affari generali	17.271	17.166	16.465	15.525	46.521
21	Qualità e sicurezza della città. Lavori pubblici e Sport	24.874	25.470	25.212	23.282	23.381
24	Sviluppo economico, lavoro e Centro storico	3.836	3.162	3.488	2.848	2.382
	<b>SPESA CORRENTE TOTALE NETTA*</b>	<b>212.003</b>	<b>213.155</b>	<b>210.306</b>	<b>199.840</b>	<b>223.984</b>
	Interessi passivi su prestiti**	1.036	700	903	862	524
	FPV (spesa corrente)				78	617
	<b>SPESA CORRENTE TOTALE</b>	<b>213.039</b>	<b>213.855</b>	<b>211.209</b>	<b>200.779</b>	<b>225.124</b>
	Rimborso di prestiti di cui:					
	Quote capitale	2.989	2.746	3.225	3.603	10.619
	Rimborso capitale per estinzione mutui	0	0	0	2.117	0
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>216.028</b>	<b>216.601</b>	<b>214.434</b>	<b>206.499</b>	<b>235.744</b>

La composizione della spesa corrente primaria, al netto delle poste finanziarie (interessi e rimborso capitale, nonché fondo pluriennale vincolato corrente) vede ai primi posti i settori Politiche Sociali e Sanitarie, Istruzione, Politiche per l'infanzia e adolescenza, Università, Politiche Finanziarie e Patrimoniali, i settori Ambiente e Protezione civile, Polizia Municipale, Affari Generali e istituzionali, Pianificazione Territoriale, Trasformazioni Urbane, Manutenzione e Logistica, Direzione Generale, Risorse Umane e Decentramento, Sport, Politiche Economiche, Lavori Pubblici.

Il confronto tra gli andamenti del 2013 e quelli del 2012 sono resi non immediati causa alcune rilevanti modificazioni nella spesa, riscontrabili nel 2013 rispetto al 2012, che già sono state evidenziate, con riferimento al costo del servizio rifiuti presente nel 2013 ma non nel 2012, all'assenza nel 2012 del fondo incentivante il personale 2012, peraltro presente nel 2013, alla riorganizzazione dei flussi finanziari nei confronti con USL e spese connesse ai servizi socio-sanitari, alla presenza nel totale spesa 2013 del fondo spese imprevidite e del fondo pluriennale vincolato corrente.

Omogeneizzando i due periodi circa le comuni tipologie di spesa, si evidenzia una minore spesa 2013 rispetto al 2012 di circa 7,6 mil.

Il confronto settoriale per cdr è ulteriormente reso indiretto dalle medesime peculiarità dei due periodi.

**Tabella 22 – Spese correnti per macroaggregati (dati in migliaia di euro)**

MACROAGGREGATO		IMPEGNATO 2009	IMPEGNATO 2010	IMPEGNATO 2011	IMPEGNATO 2012	IMPEGNATO 2013
1	Redditi da lavoro dipendente	71.244	70.782	69.163	61.584	63.571
2	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.535	3.276	3.467	2.920	3.273
3	Acquisto di beni e servizi	113.417	115.266	115.358	114.830	134.461
4	Trasferimenti correnti	22.080	21.617	19.896	18.307	17.769
5	Trasferimenti di tributi	0	0	0	0	1.624
7	Interessi passivi	1.046	744	976	892	692
9	Altre spese correnti	1.716	2.170	2.350	2.167	3.119
Totale		213.039	213.855	211.209	200.702	224.508
Fondo pluriennale vincolato					78	617
TOTALE		213.039	213.855	211.209	200.779	225.124

Una rappresentazione economica più sintetica è data dall'analisi delle spese correnti per macroaggregato, secondo la classificazione economica prevista dalla legge per il nuovo bilancio armonizzato.

## 9 - LE SPESE DI PERSONALE

### 9.1 Macroaggregato : “Redditi da lavoro dipendente” e intervento Spese di Personale

Dal punto di vista economico, si utilizza la nuova classificazione per macroaggregato, che sostituisce la precedente per intervento.

La spesa del macroaggregato “Redditi da lavoro dipendente” comporta una modifica rispetto al contenuto ed alla classificazione dell'intervento 1 “Personale”, di cui alla precedente impostazione di bilancio.

Nel nuovo aggregato sono compresi i buoni pasto (prima inclusi nelle prestazioni di servizio), sono esclusi gli incarichi di collaborazione coordinata e continuativa (ora classificati nel macroaggregato “Acquisto di beni e servizi”) e l'IRAP (macroaggregato “Imposte e tasse a carico dell'Ente”).

Focus tabella 22 Spese livello 1 macroaggregato 1 Spese di personale

Rispetto al consuntivo 2012, nel 2013 vi è apparentemente un incremento di spesa di personale di circa 2 mil. di euro.

Questo valore va, però, riconsiderato in quanto deriva dal confronto tra consuntivi a cui sono stati applicati principi contabili diversi. Infatti, ai fini di una corretta analisi dei dati esposti nella tabella, è necessario ricordare che nel 2012 ha avuto inizio la sperimentazione, a cui partecipa il Comune di Modena, circa l'armonizzazione dei sistemi contabili.

Pertanto, a seguito della nuova impostazione di bilancio, nel 2012 (anno di passaggio) il trattamento accessorio premiante di competenza da liquidarsi nell'anno successivo è stato stanziato nel 2013, determinando una riduzione di circa 4,5 mil. di euro (compresi oneri riflessi), oltre IRAP (iscritta al macroaggregato “Imposte e tasse a carico dell'Ente”).

Per il 2013, invece, il bilancio consuntivo ricomprende il trattamento accessorio premiante relativo all'anno 2012, con il rinvio al 2014 del trattamento accessorio di competenza 2013, pari a circa 4,5 mil. di euro (compresi oneri riflessi), oltre IRAP (iscritta al macroaggregato “Imposte e tasse a carico dell'Ente”).

Al fine di rendere confrontabili i consuntivi 2012 e 2013, i dati relativi al macroaggregato “Redditi da lavoro dipendente” devono essere opportunamente rettificati attribuendo a ciascun anno la quota di competenza di salario accessorio e ricomprendendo nell'ambito della voce economica 10) anche il fondo previdenza personale della Polizia Municipale.

Dopo aver reso omogenei i dati relativi ai due esercizi, il macroaggregato risulta in diminuzione per circa 2,7 mil. di euro rispetto al 2012.

Tale riduzione è stata determinata da un insieme di fattori, tra cui:

- minori spese derivanti da nuove modalità di gestione di servizi scolastici attivate nell'anno 2013 (gestione di una ulteriore scuola infanzia mediante Fondazione Cresci@mo con decorrenza anno scolastico 2013/2014) ed impatto sull'anno intero delle diverse modalità attivate nel corso dell'anno 2012 relative alla gestione di servizi scolastici ed assistenziali (accordi Fondazione Cresci@mo e Fondazione Pia casa Sant'Anna e Santa Luigia);
- gestione brevi sostituzioni di personale insegnante/educatori mediante utilizzo di somministrazione di lavoro;
- minori spese derivanti dalla mancata o ritardata copertura di posti resisi vacanti nel corso del 2013 ed impatto sull'anno intero per i posti divenuti vacanti nel corso del 2012, al fine di razionalizzare la spesa di personale e per i vincoli imposti dalle vigenti disposizioni (art. 14, comma 9, della Legge 122/2010);
- minori risorse a titolo di trattamento economico accessorio per il personale dipendente a seguito dell'applicazione dell'art. 9, comma 2-bis della citata Legge 122/2010 (il Fondo salario accessorio non può superare quello del 2010 e deve essere automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio).

Relativamente alle spese per collaborazioni coordinate e continuative, di cui alla voce economica 15), nell'anno 2013, si è registrato un calo della spesa di circa 250 mila euro rispetto al 2012 a seguito dell'impatto sul 2013 di nuove modalità di gestione dell'insegnamento della musica nelle scuole di infanzia e della riduzione del numero dei contratti.

## **9.2 Rispetto delle disposizioni in materia di contenimento della spesa di personale**

Le disposizioni in materia di contenimento delle spese di personale di cui all'art. 1, comma 557, della L. 296/2006, così come modificato dalla L.122/2010, prevedono che gli enti sottoposti al patto di stabilità interna, assicurino la riduzione delle spese di personale, al lordo degli oneri riflessi, con la sola esclusione degli oneri relativi ai rinnovi contrattuali. Specificano altresì che tale spesa deve comprendere anche la spesa per incarichi di co.co.co., di somministrazione e la corrispondente IRAP.

Nella tabella 23 viene riportato il confronto tra consuntivo 2012 e consuntivo 2013 delle voci indicate dalle linee guida della Corte dei Conti, evidenziando una riduzione di circa 3,3 mil. di euro.

Tab 23 - Confronto tra consuntivo 2012 e 2013 secondo le linee guida della Corte dei Conti,

<b>Tabella 23 – Confronto tra consuntivo 2012 e 2013</b>		
<b>COMPONENTI DELLA SPESA DA INCLUDERE:</b>	<b>CONSUNTIVO 2012</b>	<b>CONSUNTIVO 2013</b>
Personale dipendente, compreso fondo per la previdenza del personale di PM (v.e.10)	61.117.462,84	62.762.305,89
Altri oneri (v.e. 29)	20.000,00	220.000,00
Collaborazioni coord. e cont. (v.e. 15)	539.538,44	294.155,53
Somministrazione di lavoro (v.e.57)	1.835.412,34	1.855.896,34
IRAP personale dipendente (v.e. 99)	2.713.899,36	2.889.551,27
IRAP cococo ( v.e. 93)	36.947,57	19.585,27
Oneri per buoni pasto	603.000,00	588.480,00
Spese per incentivi di progettazione (*)	213.760,00	213.760,00
Totale componenti della spesa da includere	<b>67.080.020,55</b>	<b>68.843.734,30</b>
<b>COMPONENTI DELLA SPESA DA INCLUDERE PER EFFETTO ARMONIZZAZIONE</b>		
Quota salario accessorio personale dipendente imputata nell'esercizio successivo, compresi oneri riflessi e IRAP (Enti in sperimentazione)	4.746.618,35	4.739.243,00
<b>COMPONENTI DELLA SPESA DA ESCLUDERE PER EFFETTO ARMONIZZAZIONE</b>		
Quota salario accessorio personale dipendente imputata dall'esercizio precedente, compresi oneri riflessi e IRAP (Enti in sperimentazione)		-4.746.618,35
<b>TOTALE SPESE DI PERSONALE</b>	<b>71.826.638,90</b>	<b>68.836.358,95</b>
<b>COMPONENTI DELLA SPESA DA ESCLUDERE:</b>		
Spese per personale appartenente alle categorie protette	-2.020.480,48	-2.294.456,81
Spese per incentivi di progettazione (*)	-213.760,00	-213.760,00
Incentivi per recupero I.C.I.	-39.019,14	-39.019,14
Diritti di rogito	-35.918,09	-35.918,09
Spese per personale comandato con rimborso da parte delle Amministrazioni utilizzatrici	-188.605,99	-175.670,50
Totale componenti della spesa da escludere	<b>-2.497.783,70</b>	<b>-2.758.824,54</b>
<b>TOTALE SPESE DI PERSONALE AL NETTO DELLE COMPONENTI ESCLUSE</b>	<b>69.328.855,20</b>	<b>66.077.534,41</b>
<b>Differenza</b>		<b>-3.251.320,79</b>

(\*) spese in conto capitale previste nei piani finanziari delle opere

Considerando i nuovi principi derivanti dalla armonizzazione dei sistemi contabili si è provveduto a rendere omogenei e confrontabili i dati seguendo le indicazioni fornite dalla Corte dei Conti in occasione del questionario per il consuntivo 2012.

**Tabella 24**  
**La spesa per il personale dal 2009 al 2013 (dati in migliaia di euro)**

Descrizione	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
Spesa di personale Comune di Modena	77.864	77.268	75.950	71.827	68.836
% su Spesa Corrente (tit. I)	36,5%	36,1%	36,0%	35,8%	30,7%
Spesa di personale società a partecipazione pubblica (rilevata a partire dal 2011)	0	0	15	2	642
% su Spesa Corrente (tit. I) spesa di personale del Comune di Modena e partecipate	36,5%	36,1%	36,0%	35,8%	30,9%
Personale di ruolo (n.)	1942	1.933	1.868	1.802	1.764
Personale a contratto a tempo determinato (anni/uomo)	129	118	107	86	58
TOTALE (n.)	2.071	2.051	1.975	1.888	1.822

Dati resi omogenei come da indicazioni della Corte dei Conti

La tabella 24 illustra l'andamento dell'aggregato spese di personale e del relativo rapporto sulla spesa corrente (titolo 1<sup>^</sup>) nel periodo 2010-2013.

Il prospetto evidenzia, come già detto, una forte riduzione nel 2013 dell'aggregato spesa di personale determinato considerando, oltre alle spese per il personale dipendente e relativi oneri riflessi, anche le spese per incarichi di co.co.co, somministrazione, e corrispondente IRAP, ai sensi dell'art. 14, comma 7, della Legge 122/2010.

Inoltre, si rileva che il rapporto tra spesa di personale e spesa corrente (titolo 1<sup>^</sup>) risente anche del forte aumento della spesa corrente e quindi si assesta sulla percentuale del 30,7%.

L'art. 76, comma 7, della Legge n. 133/2008, prevede di includere nel calcolo delle spese di personale anche le spese sostenute dalle aziende speciali, dalle istituzioni e società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo che sono titolari di affidamento diretto di servizi pubblici locali senza gara, ovvero che svolgono funzioni volte a soddisfare esigenze di interesse generale aventi carattere non industriale, né commerciale, ovvero che svolgono attività nei confronti della pubblica amministrazione a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica.

La quota di costi sostenute dalle società che rientrano nella casistica individuata dalle norme, attribuibile al Comune di Modena, secondo il criterio di calcolo indicato dalle Sezioni Riunite della Corte dei Conti nella delibera n. 14/2011 è pari ad euro 642.130,34.

Tenendo conto pertanto anche di questo costo del personale attribuibile al Comune di Modena, l'incidenza percentuale della spesa di personale sul totale della spesa corrente risulta pari al 30,9%.

In corrispondenza di ogni esercizio sono inoltre riportate anche le quantità di personale.

In particolare, per quanto riguarda il personale a tempo indeterminato, il dato si riferisce ai dipendenti presenti al 31 dicembre di ciascun anno.

Per il personale a tempo determinato, invece, il dato è espresso in anni uomo; in considerazione della natura del rapporto, risulta più significativo il periodo di lavoro nell'anno che la presenza ad una specifica data.

Essendo quindi costruiti sulla base di criteri diversi, si tratta di valori tra loro disomogenei.

### 9.3 Economie di spesa di personale destinate al trattamento economico accessorio

L'art. 27 del D.Lgs. 150/2009 prevede che una quota fino al 30% dei risparmi sui costi di funzionamento derivanti da processi di ristrutturazione, riorganizzazione e innovazione all'interno delle pubbliche amministrazioni è destinata a incrementare le somme disponibili per la contrattazione integrativa, per premiare il personale coinvolto.

Le economie di spese di personale che a questo titolo, in sede di consuntivo 2013, si sono verificate rispetto al bilancio di previsione risultano pari a complessivi euro 93.202.

Le suddette economie, relative ai contributi INAIL, si sono verificate per effetto di azioni di contenimento della spesa di personale derivante da processi di razionalizzazione, oltre che per l'attività svolta ai fini del rispetto della normativa in materia di sicurezza e prevenzione ed il mantenimento dell'aggiornamento delle posizioni assicurative in relazione alle effettive posizioni di rischio, dopo la complessiva sistemazione effettuata nel corso dell'anno 2010.

**Tabella 25**  
**VERIFICA RISPETTO LIMITE DI CUI ALL'ART. 9, COMMA 28 DELLA LEGGE 122/2010**

Descrizione Voce economica	Consuntivo 2009	limite 2013 pari al Taglio 50% sul 2009	Consuntivo 2013
<b>Somministrazione di lavoro</b>	<b>2.073.700,00</b>	<b>1.036.850,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Contratti di collaborazione coordinata e continuativa</b>	<b>1.175.746,00</b>	<b>587.873,00</b>	<b>313.740,80</b>
<b>Rapporti di lavoro a tempo determinato</b>	<b>4.381.964,00</b>	<b>2.190.982,00</b>	<b>37.371,22</b>
<b>TOTALE (somministrazione, co.co.co., t.d.)</b>	<b>7.631.410,00</b>	<b>3.815.705,00</b>	<b>351.112,02</b>

Conseguentemente, è possibile destinare il 30% (percentuale definita con deliberazione della Giunta comunale n. 2013/580) del suddetto importo pari ad euro 27.960,60 (compresi oneri riflessi) al fondo per la produttività, mentre il rimanente 70% corrispondente ad euro 65.241,40 costituisce economia per il Comune.

Inoltre, rispetto al bilancio di previsione, si sono verificati diversi risparmi sui costi di funzionamento derivanti da un intervento di razionalizzazione relativo alle spese per stampati, cancelleria, postali, assicurazioni, affitti e noleggi nei diversi settori/servizi dell'Ente per euro 108.101,72.

Di conseguenza, è possibile destinare il 30% del suddetto importo (euro 32.000 compresi oneri riflessi) al fondo per la produttività, mentre il rimanente 70% costituisce economia per il Comune.

### 9.4 Rispetto del limite di cui all'art. 9, comma 28 della Legge 122/2010.

Ai fini del contenimento delle spese in materia di pubblico impiego, con l'art. 9, comma 28, della legge 122/2010, è stato introdotto il limite del 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le tipologie di cui agli articoli 7 e 36 del D. Lgs. 165/2001, e cioè: assunzioni di personale a tempo

determinato, contratti di collaborazione coordinata e continuativa, contratti di formazione-lavoro, somministrazione di lavoro e lavoro accessorio.

Così come previsto dall'art.4, comma 102, della legge n. 183/2011, tali disposizioni costituiscono principi generali a cui si adeguano anche gli enti locali.

In particolare, a decorrere dal 2013, gli enti locali possono superare il predetto limite per le assunzioni strettamente necessarie a garantire l'esercizio delle funzioni di polizia locale, istruzione e sociale, nel limite della spesa complessiva 2009.

Nella tabella 25, per singola tipologia di spesa, si indicano gli importi sostenuti per l'anno 2009, il conseguente limite rappresentato dal 50%, e gli importi relativi all'esercizio 2013.

Tali importi ricomprendono anche la spesa riferita ai rapporti costituiti ai sensi degli art. 90 e 110 del T.U.E.L., con esclusione del personale dirigente e del direttore generale in quanto personale previsto dall'art. 19 del D.Lgs. 165/2001, norma non richiamata dalle disposizioni sopracitate.

Per quanto riguarda l'anno 2013, l'importo è pari ad euro 351.112, escluse le assunzioni per l'esercizio delle funzioni di polizia locale, istruzione e sociale e sono, quindi, rispettate le disposizioni del contenimento della spesa entro il limite del 50% rispetto al 2009.

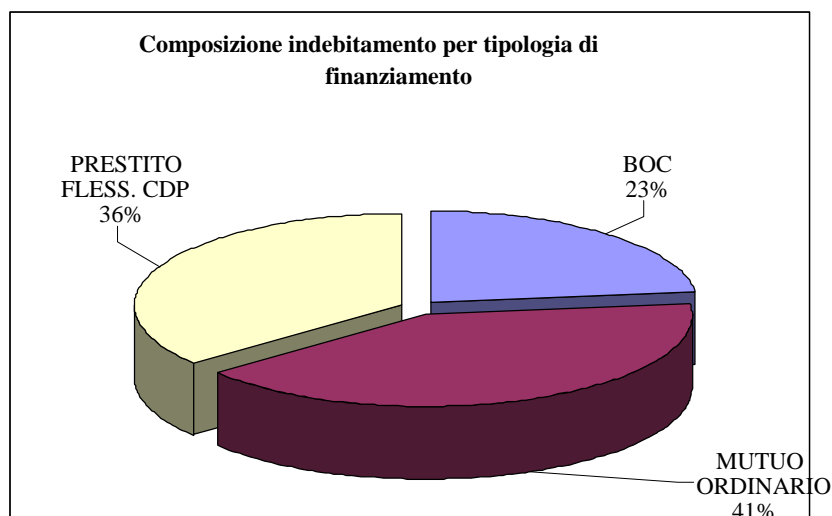
## 10 - LA GESTIONE DEL DEBITO

**10.1** Nella tabella e nel grafico seguenti sono riportati la composizione dell'indebitamento per tasso di mercato e la composizione dell'indebitamento per tipologia di finanziamento

Il debito residuo alla data del 31.12.2013 dell'Ente si presenta concentrato principalmente tra 5 Istituti (o gruppi bancari). Per quanto riguarda la tipologia di tasso si riscontra una netta prevalenza del tasso variabile, anche se va evidenziato che considerando anche le operazioni in derivati la quota effettivamente soggetta alle variazioni degli indici di mercato, agli attuali livelli di tasso, scende dal 64% al 41%, e questo spiega in parte anche la ridotta variabilità della rata alle oscillazioni dei tassi

**Tabella 26 a) Debito residuo in essere al 31.12.2013**

ISTITUTI	MUTUI E BOC		TOT	IN %
	FISSO	VAR		
CASSA DEPOSITI PRESTITI	515.815	7.220.815	7.736.631	38,50%
DEXIA CREDIOP	289.095	1.508.054	1.797.149	8,90%
CREDITO SPORTIVO	3.810.255	0	3.810.255	19,00%
GRUPPO INTESA S. PAOLO	0	3.135.785	3.135.785	15,60%
BANCA CARIGE	2.622.016	460.000	3.082.016	15,30%
BANCA ETICA	0	526.743	526.743	2,60%
TOTALE	7.237.181	12851397	20.088.579	
<b>IN %</b>	<b>36,03%</b>	<b>63,97%</b>		
<b>TASSO MEDIO VIGENTE</b>	<b>3,55%</b>	<b>0,76%</b>		
<b>Tempo medio di restituzione del capitale (anni)</b>	4,42	5,09	4,85	
Scadenza media	7,9	9,3	8,8	



Il tasso medio ponderato evidenzia condizioni assolutamente favorevoli per entrambe le tipologie di tasso, ed anche i finanziamenti più recenti (prestiti flessibili Cassa DDPP, mutui Carige e mutuo Banca Etica) presentano spread contenuti (spread che vanno dallo 0,29% allo 0,75%) se rapportati alle condizioni attualmente presenti sul mercato dei tassi. Anche gli indicatori legati alla durata dei finanziamenti in essere possono essere considerati positivi, in particolare perché il Comune di Modena non ha fatto ricorso negli ultimi anni a nessuna delle numerose rinegoziazione proposte da CDP e anche dagli Istituti di Credito Privati, ed ha inoltre assunto i nuovi finanziamenti con durate non eccessive.

Nel 2013 la rata pagata dall'ente sul proprio indebitamento (al netto della citata estinzione, i cui effetti saranno riscontrabili a decorrere dal 2014 essendo avvenuta a fine 2013) si riduce di circa 300.000 € rispetto al 2012, riportandosi ai livelli del 2011, anno rispetto al quale si evidenzia però una notevole diminuzione degli interessi passivi dovuta al basso livello raggiunto dall'euribor e ai bassi spread sui mutui a tasso variabile.



**Tabella 26 b) Rata pagata sul debito nel 2013**

ISTITUTO	Q.C.	Q.I.	TOT.
CASS DDPP	629.024	98.564	<b>727.588</b>
DEXIA CREDIOP	1.002.505	54.856	<b>1.057.361</b>
CREDITO SPORTIVO	1.091.858	226.273	<b>1.318.131</b>
GRUPPO INTESA S. PAOLO	539.480	22.909	<b>562.389</b>
BANCA CARIGE	207.318	114.583	<b>321.901</b>
BANCA ETICA	66.833	6.359	<b>73.192</b>
UNICREDIT	46.686	358	<b>47.044</b>
TOT.	<b>3.583.704</b>	<b>523.902</b>	<b>4.107.606</b>
<b>DIFF. DERIV.</b>			
UNICREDIT		272.216	
<b>TOTALE</b>	<b>3.583.704</b>	<b>796.118</b>	<b>4.379.822</b>
<i>ONERI FINANZIARI 2012 PER CONFRONTO</i>	3.603.063	1.111.534	4.714.597
<i>ONERI FINANZIARI 2011 PER CONFRONTO</i>	3.225.368	1.208.553	4.433.921

**10.2** La capacità di indebitamento ex art. 204 del TUEL (Interessi/entrate correnti del secondo consuntivo precedente) è pari nel 2013 allo 0,25% contro lo 0,41% del 2012 e lo 0,43% del 2011. Il dato medio 2011 dei comuni aderenti al Cesfel è pari al 2,79%.

L'incidenza delle rate di ammortamento (quota capitale più quota interessi) di mutui e prestiti obbligazionari sul totale dell'entrata corrente si riduce nel 2013 al 1,77% rispetto al 2,05% del 2012. Tale riduzione è dovuta alla riduzione degli interessi passivi.

Lo stock del debito, cioè del capitale preso a prestito da banche per finanziare opere pubbliche e non ancora restituito, è diminuito dal 2012 al 2013 passando da 30,7 mil di euro a 20,08 mil. Tale riduzione è dovuta in parte per € 3,6 mln alla riduzione fisiologica del debito a seguito del pagamento delle rate di ammortamento e per € 7,0 ml all'estinzione anticipata di un 3 mutui a tasso fisso (4,25%) per un debito residuo di 2,5 mil contratti con l'Istituto Credito Sportivo e due BOC a tasso variabile (euribor + spread) per un debito residuo di 4,5 mil contratti con Dexia - Crediop

Questa operazione di estinzione anticipata del debito ha portato il Comune di Modena ad un livello estremamente basso di indebitamento. Infatti il debito pro-capite passa da 165 euro pro-capite del 2012 a € 109 per abitante del 2013 evidenziando vabri di molto inferiori ai valori nazionali e regionali. La media del debito pro-capite degli enti del Cesfel, già caratterizzati da una gestione di eccellenza rispetto al contesto nazionale, era pari nel 2011 a 716 € pro-capite.

L'estinzione anticipata di debito realizzata a fine 2013 comporterà nel 2014 un risparmio in termini di minore spesa per rimborso quota capitale e interessi passivi pari a circa 1,1 mil di euro.

Il rapporto fra debito e entrate correnti a consuntivo 2013 è pari per il Comune di Modena al 9% rispetto ad una valore medio di circa 81% (dato consuntivo medio anno 2011) dei comuni della Regione E.R. con popolazione superiore ai 50.000 abitanti aderenti al Cesfel.

Questi sono gli indicatori che costituiscono una garanzia per i bilanci attuali e futuri; nel senso che

anche oscillazioni dei tassi possono essere affrontate e assorbite senza eccessive difficoltà.

**Tabella 27 – Costo del debito dal 2009 al 2013 (dati in migliaia di euro)**

Anni	Stock del debito ***	Rata ammortamento	Trasferimenti erariali	Onere netto a carico del Comune	Incidenza rata su entrate corr. %
2009	36.255	4.025	939	3.086	1,94
2010	39.329	3.446	784	2.662	1,65
2011	36.428	4.128	721	3.408	2,00
2012	30.708	4.465	712	3.753	2,05
2013	20.089	4.108	614	3.494	1,77

N.B. Le rate ammortamento dei seguenti anni sono al netto dei rimborsi di capitale per estinzione mutui come segue: (dati in migliaia di euro)

1999 euro 23.115; 2000 euro 18.170; 2001 euro 7.021; 2002 euro 2.059; 2003 euro 2.203; 2007 euro 2224; 2012 euro 2.117; 2013 euro 7.036.

## 11. I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

**11.1** In sede di approvazione del Bilancio Preventivo il Consiglio Comunale approva anche il livello di copertura, dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi a domanda individuale. Per l'anno 2013 questa percentuale è stata fissata al 53,9% .

Tabella 28- Entrate, spese e grado di copertura dei servizi a domanda individuale(valori in migliaia di euro)

Servizi a domanda individuale	Spese	Entrate totali	Entrate da tariffe	Disavanzo totale	% copertura totale 2013	% copertura da tariffe 2013
<b>Servizi di welfare</b>						
Mense scolastiche	6.567	6.379	4.924	-189	97,1%	75,0%
Asili nido	9.472	2.950	2.591	-6.521	31,1%	27,4%
Prolungamento d'orario asili nido	312	39	33	-273	12,5%	10,7%
Prolungamento d'orario scuole materne	298	82	71	-216	27,5%	24,0%
Prescuola elementari	242	184	181	-58	75,9%	74,9%
Trasporti scolastici	544	26	26	-518	4,8%	4,8%
Case albergo	6.290	4.254	1.836	-2.037	67,6%	29,2%
Assistenza domiciliare	1.235	667	40	-568	54,0%	3,2%
Centri diurni domiciliari	563	360	132	-203	63,9%	23,4%
Centri diurni residenziali handicap adulti	657	467	0	-190	71,0%	0,0%
<b>Totale servizi di welfare</b>	<b>26.180</b>	<b>15.407</b>	<b>9.835</b>	<b>-10.773</b>	<b>58,8%</b>	<b>37,6%</b>
<b>Servizi culturali e sportivi</b>						
Musei	1.427	121	78	-1.306	8,5%	5,5%
Galleria civica e mostre	925	240	8	-685	26,0%	0,9%
Museo della Figurina	216	74	8	-142	34,3%	3,7%
Sala Prove	98	28	28	-70	28,5%	28,5%
<b>Totale servizi culturali e sportivi</b>	<b>2.666</b>	<b>463</b>	<b>122</b>	<b>-2.203</b>	<b>17,4%</b>	<b>4,6%</b>
<b>Servizi produttivi</b>						
Mercati	331	225	225	-106	68,0%	68,0%
<b>Totale servizi produttivi</b>	<b>331</b>	<b>225</b>	<b>225</b>	<b>-106</b>	<b>68,0%</b>	<b>68,0%</b>
<b>Totale servizi a domanda individuale</b>	<b>29.178</b>	<b>16.096</b>	<b>10.182</b>	<b>-13.082</b>	<b>55,2%</b>	<b>34,9%</b>

Sulla base dei dati finanziari desumibili dal conto consuntivo, e cioè confrontando le entrate accertate e le spese impegnate, risulta un grado di copertura delle spese pari al 55,2% (53,1% nel 2012). Il risultato raggiunto, superiore al risultato del 2012 di 2,1 punti percentuali, è il frutto di un moderato decremento nel livello delle entrate e di un più marcato decremento nel livello della spesa, con una riduzione conseguente nell'ammontare del disavanzo del servizio, da - 15 mil nel 2012 a - 13 mil nel 2013

Dai dati di consuntivo emerge una tendenza al disavanzo presente nel complesso dei servizi, con un grado di copertura comunque più elevato del dato medio per i servizi produttivi (68,0%) e per i servizi di welfare educativi e sociali (58,8%), mentre i servizi culturali e sportivi segnalano una copertura sensibilmente inferiore al dato medio (17,8%)

L'evoluzione delle principali tariffe pagate dai fruitori dei servizi a domanda individuale, delle entrate e delle spese e dei disavanzi nel periodo compreso tra il 2008 ed il 2011 è riportata nelle tabelle che seguono.

Tab 29 evoluzione delle principali tariffe

SERVIZIO	PRESTAZIONE	2009	2010	2011	2012	2013	Variazione % /-1
		stagione 2009/2010	stagione 2010/2011	stagione 2011/2012	stagione 2012/2013	stagione 2013/2014	
Musei	Biglietto di ingresso (intero)	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	0
Merc.Ort .Ingr.	posteggio al mq. (iva esclusa)	69,82	71,92	73,00	75,11	75,11	0
*Nidi	Tariffa mensile minima	55,00	55,00	75,00	75,00	75,00	0
*Nidi	Tariffa mensile massima	443,00	455,00	505,00	505,00	505,00	0
*Nidi	Pro.orario tariffa mensile minima	30,00	30,00	35,00	35,00	35,00	0
*Nidi	Pro.orario tariffa mensile massima	97,00	99,00	110,00	110,00	110,00	0
Scuole d'infanzia	Mensa 2^ fascia (al mese)	117,00	120,00	130,00	130,00	130,00	0
Scuole d'infanzia	Pro.orario 2^ fascia (al mese)	79,00	80,00	85,00	85,00	85,00	0
Scuole Primarie	Prescuola (all'anno)	105,00	105,00	120,00	120,00	120,00	0
Scuole Primarie	Buono pasto	4,50	4,50	5,00	5,00	5,15	0,03
Scuole Secondarie I°	Buono pasto	4,65	4,65	5,15	5,15	5,15	0
Trasp. scolastico	trimestrale (andata e ritorno)	96,00	96,00	100,00	100,00	100,00	0
Trasp. scolastico	annuale (andata e ritorno)	260,00	260,00	270,00	270,00	270,00	0
Case albergo	case protette (giorno)	52,02	52,02	52,02	52,02	52,02	0
Case albergo	centri diurni (mese)	459,93	459,93	459,93	459,93	459,93	0
Case albergo	Mensa anziani 2 pasti al gg. 2°F	193,84	193,84	193,84	193,84	193,84	0
Centri stranieri	singoli - medio confort (mese)	123,37	123,37	123,37	123,37	123,37	0
Centri stranieri	Famiglie singole (mese)	220,53	220,53	220,53	220,53	220,53	0

Tab. 30 Entrate, spese e differenza dei servizi a domanda individuale dal 2009 al 2013

Servizi a Domanda Individuale	Consuntivo 2009				Consuntivo 2010				Consuntivo 2011				Consuntivo 2012				Consuntivo 2013				Consuntivo 2013			
	Spese impegnate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza	Spese impegnate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza	Spese impegnate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza	Spese impegnate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza	Spese impegnate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza (Spese - Entrate)	Spese impegnate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza (Spese - Entrate)
Totale Servizi di Welfare	56.990	34.991	16.594	22.000	57.558	36.389	17.410	21.170	57.904	37.063	17.632	20.841	27.328	15.737	9.809	11.591	26.180	15.407	9.835	10.773	26.180	15.407	9.835	10.773
Totale Servizi Culturali e Sportivi	5.434	1.836	826	3.598	4.974	1.216	744	3.759	4.370	1.127	627	3.243	4.309	929	553	3.379	2.666	463	122	2.203	2.666	463	122	2.203
Totale Servizi Produttivi	261	307	307	-47	283	306	306	-23	268	287	287	-18	317	305	305	12	331	225	225	106	331	225	225	106
Totale Servizi a Domanda Individuale	62.684	37.133	17.727	25.551	62.816	37.910	18.460	24.906	62.542	38.476	18.546	24.066	31.954	16.972	10.668	14.982	29.178	16.096	10.182	13.082	29.178	16.096	10.182	13.082

**11.2** Nel corso del periodo 2009 - 2013 la copertura dei costi dei servizi a domanda individuale, attraverso il totale delle entrate (tariffe e altre entrate specifiche), è diminuita passando dal 59,2% del 2009 al 55,2% del 2013, causa in particolare i processi di esclusione dalle spese e dalle conseguenti entrate dei servizi a domanda individuale, con effetto dal 2012, di alcuni servizi educativi e sociali (asili nido e strutture per anziani, queste ultime nel 2012 convenzionate e dal 2013 accreditate) con elevata percentuale di copertura della spesa con entrate specifiche.

Tab. 31 Grado di copertura dei servizi a domanda individuale dal 2009 al 2013

Servizi a Domanda Individuale	Consuntivo 2009		Consuntivo 2010		Consuntivo 2011		Consuntivo 2012		Consuntivo 2013		Consuntivo 2013	
	copertura totale	copertura a tariffe	copertura totale	copertura a tariffe	copertura totale	copertura a tariffe	copertura totale	copertura a tariffe	copertura totale	copertura a tariffe	copertura totale	copertura a tariffe
Totale Servizi di Welfare	61,4%	29,1%	63,2%	30,2%	64,0%	30,5%	57,6%	35,9%	58,8%	37,6%	58,8%	37,6%
Totale Servizi Culturali e Sportivi	33,8%	15,2%	24,4%	15,0%	25,8%	14,4%	21,6%	12,8%	17,4%	4,6%	17,4%	4,6%
Totale Servizi Produttivi	117,9%	117,9%	108,0%	108,0%	106,8%	106,8%	96,3%	96,3%	68,0%	68,0%	68,0%	68,0%
Totale Servizi a Domanda Individuale	59,2%	28,3%	60,4%	29,4%	61,5%	29,7%	53,1%	33,4%	55,2%	34,9%	55,2%	34,9%

## 12 - IL CONFRONTO TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO

12.1 Il confronto tra bilancio preventivo e bilancio consuntivo è utile ad evidenziare in modo integrato le variazioni intervenute in corso di esercizio e gli scostamenti attesi e inattesi rispetto alle previsioni. I dati contenuti nelle tabelle che seguono rendono esplicito il confronto.

Tabella 32 - Quadro generale delle entrate - competenza 2013 (dati in migliaia di euro)

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE ENTRATE COMPETENZA 2013	PREVISIONI			ACCERTAMENTI (4)	DIFFERENZA (4-3)	DIFFERENZA (4-1)
		INIZIALI (1)	VARIAZIONI (2)	DEFINITIVE (3)			
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	155.456	7.761	163.216	128.595	-34.621	-26.861
2	Trasferimenti correnti	24.235	12.295	36.530	46.537	10.006	22.302
3	Entrate extratributarie	55.944	633	56.577	57.531	954	1.587
4	Entrate in conto capitale	36.081	839	36.919	32.865	-4.055	-3.216
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	15.095	-7.400	7.695	5	-7.690	-15.090
6	Accensione Prestiti	0	0	0	0	0	0
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.000	0	21.000	0	-21.000	-21.000
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	40.620	0	40.620	20.515	-20.105	-20.105
	Totale	348.431	14.127	362.558	286.047	-76.511	-62.384

Tabella 33 - Quadro generale delle spese - competenza 2013 (dati in migliaia di euro)

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE SPESE COMPETENZA 2013	PREVISIONI			IMPEGNI (4)	Fondo Pluriennale Vincolato (5)	DIFFERENZA (4+5)-(3)	DIFFERENZA (4+5)-(1)
		INIZIALI (1)	VARIAZIONI (2)	DEFINITIVE (3)				
1	Spese correnti	242.641	23.556	266.196	224.508	617	-41.072	-17.516
2	Spese in conto capitale	91.928	-3.762	88.166	51.605	24.082	-12.479	-16.241
3	Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0
4	Rimborso Prestiti	18.677	3	18.680	10.619	0	-8.061	-8.058
5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	21.000	0	21.000	0	0	-21.000	-21.000
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	40.620	0	40.620	20.515	0	-20.105	-20.105
	Totale	414.866	19.796	434.662	307.247	24.699	-102.716	-82.920

**Tab -34- Confronto Preventivo Consuntivo per Centri di Responsabilità 2013 (dati in migliaia di euro)**

Centri di Responsabilità		Previsioni			Impegnato	Differenza	Differenza
		Iniziali	Variazioni	Definitive			
		(1)	(2)	(3)	(4)	(4-3)	(4-1)
1010	Direzione Generale	4.534	237	4.772	4.560	-212	25
1030	Risorse Umane e Decentramento	4.662	98	4.760	4.456	-305	-207
1050	Politiche Finanziarie	14.700	19.456	34.156	13.778	-20.378	-922
1051	Politiche Patrimoniali	4.417	167	4.585	4.426	-159	8
1070	Polizia Municipale e Politiche delle Sicurezze	11.369	853	12.222	10.990	-1.232	-379
1090	Istruzione e Rapporti con l'Università	44.279	631	44.910	43.004	-1.906	-1.275
1100	Cultura, Turismo e Politiche Giovanili	10.940	834	11.774	11.452	-322	512
1120	Politiche Sociali, Sanitarie e Abitative	57.213	547	57.760	56.552	-1.208	-661
1160	Pianificazione Territoriale, Trasporti e Mobilità	7.436	240	7.676	7.148	-528	-288
1170	Ambiente e Protezione Civile	43.318	67	43.385	42.673	-712	-646
1210	Lavori Pubblici	2.612	115	2.727	2.533	-193	-79
1240	Sport	3.925	112	4.037	3.990	-47	65
1241	Politiche Economiche	2.423	88	2.511	2.382	-130	-42
1270	Affari Generali e Istituzionali	10.154	613	10.767	10.163	-604	9
1280	Manutenzione e Logistica	5.929	226	6.155	5.878	-277	-51
<b>TOTALE</b>		<b>227.913</b>	<b>24.284</b>	<b>252.197</b>	<b>223.984</b>	<b>-28.213</b>	<b>-3.929</b>
	Altre spese di personale	0	0	0	0	0	0
	Interessi passivi su mutui	652	-125	527	524	-3	-128
	Fondo Svalutazione Crediti	12.954	-200	12.754	0	-12.754	-12.954
	Fondo di riserva	1.121	-403	718	0	-718	-1.121
	FPV (spesa corrente)				617		
<b>TOTALE SPESA CORRENTE</b>		<b>242.641</b>	<b>23.556</b>	<b>266.196</b>	<b>225.124</b>	<b>-41.689</b>	<b>-18.133</b>
	Rimborso di prestiti di cui:						
	Quote capitale	24.582	3	24.585	3.584	-21.001	-20.998
	Rimborso capitale per estinzione mutui	0	0	0	7.036	7.036	7.036
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>267.223</b>	<b>23.558</b>	<b>290.781</b>	<b>235.744</b>	<b>-55.037</b>	<b>-31.479</b>

Relativamente alle entrate correnti si rileva una variazione negativa del saldo degli accertamenti sulle previsioni iniziali rispetto alle entrate tributarie (-26,9 mil.) e positiva rispetto ai trasferimenti (+ 22,3 mil.) Ciò è dovuto, come espresso nelle precedenti parti della relazione, agli eventi che hanno caratterizzato il 2013 circa la sospensione e la successiva non debenza della rata in acconto e della successiva rata a saldo dell'Imu sulle abitazioni principali e altre tipologie immobiliari e conseguente assegnazione di un contributo sostitutivo del gettito Imu da parte dello stato, per una parte ancora non definito e assegnato nel corso dell'esercizio 2013, ma rinviato al 2014.

Le entrate in conto capitale segnalano una variazione negativa del saldo degli accertamenti sulle previsioni iniziali pari a -3,2 mln, causa l'andamento recessivo delle entrate patrimoniali connesse al ciclo economico, quali i proventi da oneri delle concessioni edilizie e alle difficoltà del mercato immobiliare.

Le entrate da riduzione di attività finanziarie segnalano una variazione negativa del saldo degli accertamenti sulle previsioni iniziali pari a -15 mil, grazie alla conclusiva non necessità di alienazione delle azioni di Hsst, previste inizialmente in bilancio al fin principale del rispetto del saldo obiettivo del patto di stabilità, grazie alle consistenti riduzioni del saldo obiettivo concesse dalla Regione, conseguente agli spazi finanziari e alle quote di patto assegnate nell'esercizio.2013.

Le entrate infine da concessioni di anticipazioni da parte del tesoriere segnalano una variazione negativa del saldo degli accertamenti sulle previsioni iniziali pari a - 21 mil., grazie alla verifica in corso di esercizio della non necessità di farvi ricorso ai fini del rispetto del pagamento dei debiti della Pubblica Amministrazione conseguenti al DL 35/2013, nonché alla definizione in corso di esercizio dei contributi sostitutivi dle gettito del tributo IMU prima rata inizialmente in parte sospeso.

**12.2** La spesa corrente Titolo I segnala una variazione negativa del saldo degli impegni sulle previsioni iniziali pari a -18,1 mln, dovuta alla necessità e all'obbligo contabile, rispetto alle previsioni iniziali, di non impegnare i fondi crediti dubbia esigibilità, nonché il fondo salario accessorio 2013 del personale .

La spesa in conto capitale Titolo II segnala una variazione negativa del saldo degli impegni sulle previsioni iniziali pari -16,2 mil, dovuto ad una consistente riduzione degli impegni di spesa esigibili assunti nell'esercizio, nonché alla riduzione delle spese approvate rispetto a quelle inizialmente programmate, causa i noti vincoli posti dal rispetto del patto di stabilità sulla capacità effettiva di effettuare pagamenti entro il saldo obiettivo assegnato.

La spesa per rimborso prestiti Tit IV segnala una variazione negativa del saldo degli impegni sulle previsioni iniziali pari a -8,1 mil., causa la non intervenuta necessità di alienazione delle azioni Hsst già evidenziata e conseguente estinzione di indebitamento per una quota parte prevista, essendo l'altra parte finanziata con applicazione avanzo vincolato al conto capitale e con entrate in conto capitale.

Analogamente alle entrate, la chiusura anticipazioni ricevute dal tesoriere IV segnala una variazione negativa del saldo degli impegni sulle previsioni iniziali pari a -21 mil., causa il mancato ricorso ad anticipazioni di tesoreria nel corso dell'esercizio.

Infine, al pari delle entrate per partite di giro, le spese per partite di giro segnalano una variazione negativa del saldo degli impegni sulle previsioni iniziali pari a -20,1 mil., causa la necessità di minore ricorso alle spese conto terzi e alle partite di giro.



### **13 - IL SISTEMA SIOPE E LA GESTIONE DELLA LIQUIDITÀ DELL'ENTE**

**13.1** Ai sensi dell'art. 77 bis comma 11 del DL 112/2008 al consuntivo 2013 devono essere allegati i prospetti finali di SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti) relativi a entrate, uscite e disponibilità liquide dell'ente.

SIOPE è un sistema di rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai tesoriери di tutte le amministrazioni pubbliche, che nasce dalla collaborazione tra la Ragioneria Generale dello Stato, la Banca d'Italia e l' ISTAT, in attuazione dall'articolo 28 della legge n. 289/2002.

SIOPE risponde all'esigenza di:

1. migliorare la conoscenza dell'andamento dei conti pubblici, sia sotto il profilo della quantità delle informazioni disponibili, sia sotto il profilo della tempestività;
2. superare attraverso una codifica uniforme per tipologia di enti, le differenze tra i sistemi contabili attualmente adottati dai vari comparti delle amministrazioni pubbliche, senza incidere sulla struttura dei bilanci degli enti in questione.

SIOPE rappresenta, pertanto, uno strumento fondamentale per il monitoraggio dei conti pubblici, attraverso la rilevazione in tempo reale del fabbisogno delle amministrazioni pubbliche e l'acquisizione delle informazioni necessarie ad una più puntuale predisposizione delle statistiche trimestrali di contabilità nazionale, ai fini della verifica delle regole previste dall'ordinamento comunitario (procedura su disavanzi eccessivi e Patto di stabilità e crescita).

Il patrimonio di informazioni raccolto attraverso il SIOPE risulta disponibile anche agli enti coinvolti nella rilevazione, al fine di agevolare l'impostazione delle politiche di bilancio e il monitoraggio della gestione da parte degli stessi enti. Al riguardo, i decreti SIOPE dispongono che gli enti coinvolti nella rilevazione SIOPE hanno accesso alle informazioni relative alla propria gestione, nonché a tutte le informazioni presenti sul SIOPE riguardanti gli altri enti.

In considerazione del ruolo svolto dal sistema bancario, che gestisce il maggior numero di servizi di tesoreria o di cassa per gli enti pubblici, il compito di sviluppare e gestire il sistema informativo SIOPE è stato affidato alla Banca d'Italia, sulla base di un'apposita convenzione .

I prospetti del Comune di Modena relativi all'anno 2013 (riportati fra gli allegati tecnici al n.9) non evidenziano scostamenti con le scritture contabili dell'ente.

## 14 - GLI INVESTIMENTI

**14.1** Le entrate in conto capitale realizzate nel 2013 sono pari a 15,6 mil, a fronte delle entrate accertate nel 2012 pari a 18,1 mil., a cui contabilmente si aggiungono le entrate reimpostate da esercizi precedenti e pari a 18,1 mil, per un complesso di entrate in conto capitale titolo 2 pari a 32,9 mil..

Considerando il Fondo pluriennale Vincolato parte entrata di 51,1 mil. e l'avanzo applicato per spese di investimento, le risorse complessive disponibili per le politiche di investimento sono pari a 84,5 mil, comprensive, queste ultime della vecchia ex-gestione residui attivi, appunto reimputata nell'esercizio o iscritta a fondo se esigibili gli anni successivi.

Più dettagliatamente, le entrate in conto capitale accertate nell'esercizio 2013, pari come si è visto a 14,8 mil., sono imputabili per 1,7 mil. ad alienazioni di immobili e fabbricati, per 4,6 mil. da contributi pubblici e privati per investimenti e 8,5 da proventi da concessioni edilizie, cimiteriali, monetizzazioni e riscatti.

Tab.35 -Le fonti di finanziamento degli investimenti (dati in migliaia di euro)

Fonti di Finanziamento	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
Alienazioni patrimoniali Immobilizzazioni Materiali	4.484.281,10	3.838.037,59	5.373.494,96	3.112.255,31	1.691.428,97
Alienazioni patrimoniali Immobilizzazioni Finanziarie	1.268.851,00	10.000.671,20	6.570.116,31	0,00	4.736,00
<b>Totale Alienazioni patrimoniali</b>	<b>5.753.132,10</b>	<b>13.838.708,79</b>	<b>11.943.611,27</b>	<b>3.112.255,31</b>	<b>1.696.164,97</b>
Proventi da concessioni edilizie	7.696.254,37	3.347.267,08	2.011.088,47	6.394.793,51	6.333.118,75
Proventi da Concessioni Cimiteriali per restituzioni loculi	38.369,87	10.177,16	11.764,55	1.582.736,91	1.582.120,28
Proventi da monetizzazione di diritti edificabilità e da oneri estrattivi	5.826.927,76	186.444,45	171.798,38	228.003,00	632.301,38
<b>Totale Proventi da Concessioni Edilizie, da Concessioni Cimiteriali, da monetizzazione di diritti edificabilità e da oneri estrattivi</b>	<b>13.561.552,00</b>	<b>3.543.888,69</b>	<b>2.194.651,40</b>	<b>8.205.533,42</b>	<b>8.547.540,41</b>
Trasferimenti da soggetti pubblici e privati per opere specifiche	24.598.865,16	9.950.596,39	4.812.159,46	6.332.474,08	4.551.402,23
Indebitamento	4.246.138,40	6.104.719,87	0,00	0,00	
Entrate correnti destinate ad investimenti		0,00	0,00	0,00	
Entrate in c/capitale destinate ad estinzione di mutui					-331.295,92
Fondo Pluriennale Vincolato (Entrate)					
Avanzo applicato a spese di investimento		0,00	0,00	492.393,00	813.249,75
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>48.159.687,66</b>	<b>33.437.913,74</b>	<b>18.950.422,13</b>	<b>18.142.655,81</b>	<b>15.277.061,44</b>

Le nuove regole dettate dalla normativa sull'armonizzazione finanziaria, già più volte citate nella presente relazione, ed in particolare l'applicazione del principio di competenza finanziaria potenziata hanno determinato notevoli cambiamenti soprattutto nelle modalità di assunzione degli impegni dei quadri economici delle opere pubbliche e degli investimenti in generale.

Si ricorda in questa sede che, al pari di quanto previsto dalla tradizionale normativa contabile, la copertura delle spese di investimento deve essere garantita integralmente nel momento in cui viene approvata la spesa, mentre ciò che cambia è la modalità di imputazione delle spese le cui tempistiche non coincidono con quelle degli accertamenti, ma seguono le fasi di realizzazione delle opere stesse definite sulla base di cronoprogrammi.

Applicando quindi tale principio, sono stati approvati impegni esigibili per 2,8 mil., mentre sono stati reimputati tramite fondo pluriennale vincolato impegni agli esercizi successivi, per un importo di 6,8 mil, in quanto ad essi non corrispondevano obbligazioni esigibili entro l'esercizio.

Complessivamente il totale degli investimenti impegnato o iscritto a Fondo Pluriennale vincolato a fine 2013 risulta pari a 75,7 mil, di cui 51,6 impegnato e 24,0 riportato a fondo.

Sul titolo 2, in particolare, si registrano 48,8 mil di spese impegnate e reimputate dagli esercizi precedenti e 2,8 mil. di spese impegnate nel 2013 per nuove opere.

Analogamente sul FPV parte spesa, si registrano 17,2 mil. di spese impegnate negli esercizi precedenti il 2013 e che diventeranno esigibili nel 2014 e anni seguenti e 6,8 mil. di spese impegnate nel 2013 e che diventeranno esigibili nel 2014 e anni seguenti.

Negli allegati 3a,3b,3c,3d vengono elencati gli investimenti finanziati distinguendo quelli rimasti nella gestione dei residui dell'esercizio 2013 e quelli reimputati agli esercizi successivi tramite il fondo pluriennale vincolato.

**14.2** La gestione di competenza del conto capitale, come evidenziato in parti precedenti della relazione finanziaria, chiude quindi con un avanzo di amministrazione effettivo di 8,8 mil.

Il 69,2 % delle entrate accertate provengono da autofinanziamento e il 30,8% da trasferimenti, provenienti principalmente dalla Regione Emilia Romagna.

I trasferimenti dalla Regione sono stati essenzialmente destinati al ripristino dei danni derivanti dagli eventi sismici in scuole ed altri edifici pubblici.

**Tab -36- Le spese in conto capitale per Politiche e programmi (dati in migliaia di euro)**

	POLITICHE E PROGRAMMI	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
<b>1</b>	<b>SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA</b>					
110	Politiche per le imprese e Marketing territoriale	0	0	0	0	0
120	Lavoro e Formazione	0	0	0	0	0
130	Commercio e Artigianato	0	0	0	0	0
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2</b>	<b>QUALITA' DELL'AMBIENTE, DEL TERRITORIO, DELLA VITA</b>					
210	Politiche delle sicurezze	399	246	191	9	8
220	La città sostenibile	2.075	1.697	1.647	448	546
230	Mobilità	4.428	11.179	4.590	176	1
240	Riqualificazione urbana	1.245	1.172	755	1.007	732
250	Politiche abitative	1.198	3.971	437	31	0
	<b>Totale</b>	<b>9.346</b>	<b>18.265</b>	<b>7.619</b>	<b>1.672</b>	<b>1.288</b>
<b>3</b>	<b>CITTADINANZA, SOCIALITA' E PARTECIPAZIONE</b>					
320	Cultura	3.214	1.683	1.890	7	277
330	Sport	1.127	6.355	3.360	600	94
350	Democrazia rappresentativa e partecipazione	0	0	0	0	0
	<b>Totale</b>	<b>4.341</b>	<b>8.038</b>	<b>5.250</b>	<b>607</b>	<b>371</b>
<b>4</b>	<b>WELFARE</b>					
411	Politiche per l'infanzia	2.313	778	104	177	5
412	Istruzione e autonomia scolastica	5.574	1.710	2.919	1.522	210
413	Formazione superiore e rapporti con l'Università	40	0	0	600	149
420	Una società multiculturale	0	0	0	0	0
430	Sostegno alle famiglie	3.051	334	351	3	27
450	Salute	0	63	0	0	0
	<b>Totale</b>	<b>10.978</b>	<b>2.885</b>	<b>3.374</b>	<b>2.302</b>	<b>392</b>
<b>5</b>	<b>IL COMUNE AMICO</b>					
510	L'Azienda Comune	22.899	4.218	2.695	609	726
530	Gli altri servizi	596	31	12	15	40
	<b>Totale</b>	<b>23.496</b>	<b>4.250</b>	<b>2.707</b>	<b>624</b>	<b>766</b>
	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>48.160</b>	<b>33.438</b>	<b>18.950</b>	<b>5.206</b>	<b>2.816</b>

NOTA: importi al netto delle Concessioni di Crediti e Anticipazioni (int. 10)

Tab -37- Le spese in conto capitale per macroaggregato dal 2009 al 2013 (dati in migliaia di euro)

MACROAGGREGATO		IMPEGNATO 2009	IMPEGNATO 2010	IMPEGNATO 2011	IMPEGNATO 2012	IMPEGNATO 2013
2	2 Investimenti fissi lordi	43.783	31.918	16.407	3.792	1.568
	3 Contributi agli investimenti	3.927	1.312	1.807	314	646
	5 Altre spese in conto capitale	402	159	689	1.015	602
Totale		48.112	33.389	18.903	5.120	2.816
3	1 Acquisizioni di attività finanziarie	48	49	48	86	
Totale		48	49	48	86	
Totale		48.160	33.438	18.950	5.206	2.816

La parte più consistente dell'autofinanziamento è costituita dai proventi derivanti dalle concessioni edilizie che ammontano a 6,3 mil, e che dopo diversi anni di utilizzo di parte delle stesse a finanziamento delle spese correnti e della manutenzione ordinaria del patrimonio, quest'anno per la prima volta sono state integralmente destinate al finanziamento di investimenti.

Anche i proventi derivanti dalle concessioni cimiteriali, a differenza, degli anni precedenti il 2012, sono stati destinati agli investimenti, per un importo di 1,6 mil.

Gli 1,7 mil. di alienazioni di beni destinati agli investimenti sono derivati da riscatti di diritti di superficie e da alienazioni di immobili diversi. 2013.

## 15 . LA GESTIONE DEI RESIDUI

**15.1 Reimputazione degli impegni 2013.** Con la Delibera di Giunta n° 97 del 11/3/2014 “Reimputazioni di spese dell'esercizio 2013 e retro e conseguenti variazioni ai fpv e agli stanziamenti del bilancio 2014 (ex art. 7 del dcpm 28 dicembre 2011)” sono stati individuati i debiti di parte corrente imputati all'esercizio 2013 e che non risultano di competenza finanziaria di trale esercizio, per i quali si è reso necessario procedere alla reimputazione contabile all'esercizio 2014 sulla base dell'esigibilità del debito.

La reimputazione è avvenuta come indicato nella tab. 38 seguente.

:

Tabella 38 Reimputazioni residui 2013 di parte corrente all'esercizio 2014

Missione	Programma	Titolo	Macroaggregato	Impegni reimputati sul 2014
1 Servizi istituzionali generali e di gestione	3 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1 Spese correnti	3 Acquisto di beni e servizi	90.674,97
			5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1 Spese correnti
	6 Ufficio tecnico	1 Spese correnti	3 Acquisto di beni e servizi	12.511,84
			9 Altre spese correnti	39.900,00
	7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1 Spese correnti	1 Redditi da lavoro dipendente	42.432,19
			2 Imposte e tasse a carico dell'ente	3.993,95
	8 Statistica e sistemi informativi	1 Spese correnti	3 Acquisto di beni e servizi	68.564,58
	10 Risorse umane	1 Spese correnti	3 Acquisto di beni e servizi	29.710,78
			4 Trasferimenti correnti	69.647,73
	11 Altri servizi generali	1 Spese correnti	4 Trasferimenti correnti	31.314,68
			2 Imposte e tasse a carico dell'ente	14.858,21
3 Acquisto di beni e servizi			10.815,32	
4 Istruzione e diritto allo studio	1 Istruzione prescolastica	1 Spese correnti	1 Redditi da lavoro dipendente	25.000,00
	4 Istruzione universitaria	1 Spese correnti	1 Redditi da lavoro dipendente	15.688,49
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 Valorizzazione dei beni di interesse storico	1 Spese correnti	3 Acquisto di beni e servizi	3.727,85
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 Sport e tempo libero	1 Spese correnti	2 Imposte e tasse a carico dell'ente	2.811,38
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 Urbanistica e assetto del territorio	1 Spese correnti	1 Redditi da lavoro dipendente	26.397,06
			2 Imposte e tasse a carico dell'ente	795,60
			3 Acquisto di beni e servizi	19.887,15
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1 Spese correnti	1 Redditi da lavoro dipendente	11.587,68
			2 Imposte e tasse a carico dell'ente	1.802,72
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 Interventi per la disabilità	1 Spese correnti	1 Redditi da lavoro dipendente	8.839,65
			2 Imposte e tasse a carico dell'ente	516,49
	3 Interventi per gli anziani	1 Spese correnti	1 Redditi da lavoro dipendente	18.027,14
	6 Interventi per il diritto alla casa	1 Spese correnti	1 Redditi da lavoro dipendente	10.228,91
14 Sviluppo economico e competitività	1 Industria, PMI e Artigianato	1 Spese correnti	4 Trasferimenti correnti	5.000,00
	3 Ricerca e innovazione	1 Spese correnti	4 Trasferimenti correnti	20.000,00
	4 Reti e altri servizi di pubblica utilità	1 Spese correnti	3 Acquisto di beni e servizi	6.002,40
	20 Fondi e accantonamenti	3 Altri Fondi	1 Spese correnti	9 Altre spese correnti
Totale complessivo				760.800,78

Complessivamente, le reimputazioni di competenza per euro 760.800,78 riguardano la parte corrente del bilancio .

Non si è invece proceduto alla reimputazione di impegni in conto capitale 2013 in quanto lo stato di attuazione dei diversi cantieri in corso di esecuzione di diverse opere pubbliche manteneva nel cronoprogramma a fine esercizio l'esigibilità 2013 con emissione dei documenti contabili entro i primi mesi del nuovo esercizio 2014.

**15.2 Consistenza dei residui mantenuti.** Il prospetto che segue mostra la consistenza dei residui negli ultimi 5 anni e l'andamento dei residui attivi e passivi degli ultimi tre anni

**Tabella 39 a-Quadro dei residui attivi e passivi al 31 dicembre - I (dati in migliaia di euro)**

Descrizione	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	Variazione % 2012-2011	Variazione % 2013-2012	Differenza 2013-2012
<b>RESIDUI ATTIVI</b>								
Dalle gestioni precedenti	75.640	81.281	69.712	42.734	39.146	-38,70%	-8,40%	-3.588
Dalla gestione di competenza	89.263	65.538	55.527	55.814	71.295	0,52%	27,74%	15.481
<b>TOT RESIDUI ATTIVI</b>	<b>164.903</b>	<b>146.819</b>	<b>125.238</b>	<b>98.548</b>	<b>110.441</b>	<b>-21,31%</b>	<b>12,07%</b>	<b>11.893</b>
<b>RESIDUI PASSIVI</b>								
Dalle gestioni precedenti	108.618	113.768	106.131	25.351	17.759	-76,11%	-29,95%	-7.592
Dalla gestione di competenza	107.242	80.029	71.527	52.410	78.740	-26,73%	50,24%	26.330
<b>TOT RESIDUI PASSIVI</b>	<b>215.859</b>	<b>193.796</b>	<b>177.658</b>	<b>77.761</b>	<b>96.499</b>	<b>-56,23%</b>	<b>24,10%</b>	<b>18.738</b>

**Tabella 39 b Quadro dei residui attivi e passivi al 31 dicembre dal 2009 al 2013 - II (dati in migliaia di euro)**

TITOLI		CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	164.902.858,73	146.819.195,73	125.238.361,19	9.805.623,84	27.082.185,51
2	Trasferimenti correnti				43.684.610,28	35.074.598,87
3	Entrate extratributarie				18.556.604,12	20.703.024,17
4	Entrate in conto capitale				17.455.982,37	23.127.495,63
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie				2.695.331,38	949.644,71
6	Accensione Prestiti				3.331.464,73	1.361.520,84
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					
9	Entrate per conto terzi e partite di giro				3.018.009,34	2.142.114,28
	<b>TOTALE</b>				<b>164.902.858,73</b>	<b>146.819.195,73</b>
1	Spese correnti	215.859.429,30	193.796.416,77	177.658.419,45	57.090.660,82	61.463.185,47
2	Spese in conto capitale				13.670.544,49	30.448.700,38
3	Spese per incremento attività finanziarie				0,00	0,00
4	Rimborso Prestiti					
5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere					
7	Uscite per conto terzi e partite di giro				6.999.832,40	4.587.169,80
	<b>TOTALE</b>				<b>215.859.429,30</b>	<b>193.796.416,77</b>

Nel periodo considerato 2009-2012 e' costante la riduzione dell'ammontare dei residui attivi e passivi, mentre l'anno 2013 presenta un aumento dei residui concentrato nella gestione di competenza causa l'introduzione della nuova imposta Tares, che ha comportato la scadenza nei pagamenti della rata finale 2013 sostanzialmente differita al 24 gennaio 2014, con conseguente pagamento del terzo quadrimestre 2013 e relativo conguaglio al 30 gennaio 2014

Nel complesso delle entrate, ad esclusione dell'evento straordinario evidenziato, la diminuzione dei residui attivi riaccertati è dovuta principalmente all'intensa attività di monitoraggio e di recupero crediti. Gli andamenti di segno contrario sono da attribuire alla natura della specifica entrata, infatti per le entrate al titolo 2° dipende dai tempi di pagamento di altri enti pubblici come Stato e AUSL.

Nel complesso della spesa si segnala al netto del pagamento del servizio rifiuti un calo dei residui connessi alla spesa corrente, mentre i residui relativi al conto capitale si presentano in crescita, in considerazione della prevista imminente conclusione nei prossimi mesi delle fasi di conclusione dei lavori.

Il rapporto tra residui mantenuti a fine esercizio e totale degli accertamenti e degli impegni di competenza fornisce l'incidenza della gestione dei residui su quella di competenza, su valori

percentuali i più bassi del quinquennio (40).

**Tabella 40 Incidenza % residui attivi e passivi su accertamenti di competenza**

Descrizione	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
Totale residui attivi sugli accertamenti di competenza	54,3%	52,6%	49,0%	38,4%	38,6%
Totale residui passivi sugli impegni di competenza	71,0%	69,4%	69,3%	33,4%	31,4%

*Nota : indicatore definito dai modelli ministeriali approvati con Dpr. 194 del 1996.*

Il rapporto tra residui e accertamenti-impegni di competenza e' in costante diminuzione sia per la parte entrata sia per la parte spesa a conferma del proseguimento della capacita' e della rapidita' di incasso e pagamento nonche' della puntuale verifica sui residui.

La verifica delle ragioni della permanenza in bilancio dei residui è di diretto interesse per il risultato di amministrazione; infatti i residui attivi eliminati così come i residui passivi radiati concorrono, i primi in senso negativo e i secondi in senso positivo, a determinare l'avanzo o il disavanzo di amministrazione.

L'attività di revisione dei residui svolta nel corso del 2013 ha prodotto i risultati evidenziati dalla tabella riportata tra gli allegati (allegato 12).

Le radiazioni dei residui attivi ammonta complessivamente a 2,9 mil. di euro e quelle dei residui passivi a 3,8 mil. di euro.

E' utile a questo proposito osservare le tabelle che seguono, le prime relative ai residui attivi e le seconde a quelli passivi.



15.3 I residui attivi. I residui attivi al 1 gennaio 2013 ammontavano a 98,5 mil. di euro (41), al 31.12.2013 si sono ridotti, per effetto delle riscossioni e delle radiazioni, a 39,1 mil. di euro. La tabella mostra anche la composizione per titoli; la percentuale di permanenza è complessivamente pari al 39,7% in lieve incremento rispetto al 34,1% del 2012.

Per avere il quadro completo dei residui attivi al 31.12.13 occorre analizzare oltre a quelli provenienti dagli esercizi precedenti anche quelli di nuova formazione provenienti dall'esercizio 2013 stesso.

Essi ammontano a 71,3 mil. di euro, pari al 24,9 % del totale degli accertamenti (42).

La percentuale di formazione dei residui attivi sul totale degli accertamenti di competenza rispetto all'anno precedente aumenta lievemente e passa da 21,7% nel 2012 al 24,9% del 2013.

**Tabella 41 - Gestione dei residui attivi derivanti dagli esercizi precedenti (dati in migliaia di euro)**

Descrizione	Residui all' 1-1-2013	Residui al 31-12-2013	% di permanenza
<b>TITOLI I- II e III</b>			
Entrate di parte corrente	72.047	26.786	37,2%
<b>TITOLO IV e V</b>			
Entrate in c/capitale e da rid. attività finanziaria	20.151	10.941	54,3%
<b>TITOLO VI e VII</b>			
Entrate da accensione di prestiti e anticipazioni tesoreria	3.331	1.362	40,9%
<b>TITOLO IX</b>			
Entrate per partite di giro	3.018	56	1,9%
<b>TOTALE</b>	<b>98.548</b>	<b>39.146</b>	<b>39,7%</b>

**Tabella 42 - Residui attivi formatisi nell'esercizio 2013 (dati in migliaia di euro)**

Descrizione	Accertamenti	Residui dalla competenza	%
<b>TITOLI I- II e III</b>			
Entrate di parte corrente	232.662	56.073	24,1%
<b>TITOLO IV e V</b>			
Entrate in c/capitale e da rid. attività finanziaria	32.869	13.136	40,0%
<b>TITOLO VI e VII</b>			
Entrate da accensione di prestiti e anticipazioni tesoreria	0	0	0,0%
<b>TITOLO IX</b>			
Entrate per partite di giro	20.515	2.086	10,2%
<b>TOTALE</b>	<b>286.047</b>	<b>71.295</b>	<b>24,9%</b>

15.4 I residui passivi I residui passivi in essere al 1° gennaio 2013 provenienti dagli esercizi 2012 e precedenti ammontavano a 77,8 ml. di euro; a fine anno si sono ridotti a 17,8 mil. di euro per effetto dei pagamenti e delle radiazioni.

La tab. 43 mostra anche la composizione per titoli della percentuale di permanenza che è pari al 22,8% in totale con una significativa differenza tra parte corrente e conto capitale segnatamente e' al 18,0% nella parte corrente e al 28,1,1% in quella capitale ;

**Tabella 43 - Gestione dei residui passivi derivanti dagli esercizi precedenti (dati in migliaia di euro)**

Descrizione	Residui all' 1-1-2013	Residui al 31-12-2013	% di permanenza
<b>TITOLO I</b>			
Spese di parte corrente	57.091	10.272	18,0%
<b>TITOLO II e III</b>			
Spese in conto capitale	13.671	3.843	28,1%
<b>TITOLO IV e V</b>			
Spese per rimborso di prestiti	0	0	-
<b>TITOLO VII</b>			
Spese per partite di giro	7.000	3.644	52,1%
<b>TOTALE</b>	<b>77.761</b>	<b>17.759</b>	<b>22,8%</b>

I residui passivi di nuova formazione provenienti dalla gestione 2013 sono pari a 78,74 mil. di euro che corrispondono ad una percentuale del 26% sul totale dell'impegnato contro il 21% del 2012.

**Tabella 44 Residui passivi formatisi nell'esercizio 2013 (dati in migliaia di euro)**

Descrizione	Impegni	Residui dalla competenza	%
<b>TITOLO I</b>			
Spese di parte corrente	224.508	51.192	23%
<b>TITOLO II e III</b>			
Spese in conto capitale	51.605	26.606	52%
<b>TITOLO IV e V</b>			
Spese per rimborso di prestiti	10.619	0	
<b>TITOLO VII</b>			
Spese per partite di giro	20.515	943	5%
<b>TOTALE</b>	<b>307.247</b>	<b>78.740</b>	<b>26%</b>

## 16 - . CONTO ECONOMICO E CONTO DEL PATRIMONIO

**16.1** L'applicazione dal 2013 e in particolare dal conto consuntivo 2013 del principio contabile n. 3 del DPCM 28.11.2011 della competenza economica, richiede di rivedere i criteri e le modalità di predisposizione dei prospetti della contabilità economica 2013, che pur se a scopo conoscitivo e informativo, presentano il conto economico e lo stato patrimoniale relativo al conto consuntivo dell'anno 2013 del Comune di Modena.

Contestualmente alla predisposizione dei nuovi elaborati , per una finalità comparativa e di continuità dei prospetti e dei conti della contabilità economica, è anche mantenuta la rappresentazione dei fenomeni economici della gestione 2013 secondo i precedenti principi di cui al DPR 194/1996, come sono stati fino ad ora applicati nel Comune di Modena, mantenendo quindi la necessaria comparabilità con i dati degli anni precedenti.

Tabella 45 a) - Conto Economico 2013 D.Lgs. 118/2011 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Conto Economico 2013 (D. Lgs. 118/2011)
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	244.350
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	260.571
<b>Risultato della gestione caratteristica</b>	<b>-16.221</b>
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi finanziari	10.041
Oneri finanziari	1.169
<b>Risultato dopo la gestione patrimoniale</b>	<b>-7.349</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	-293
<b>Risultato dopo la gestione finanziaria</b>	<b>-7.642</b>
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	
Proventi straordinari	13.791
Oneri straordinari	645
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>5.504</b>
Imposte	2.925
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>2.579</b>

Tabella 45 b) - Stato Patrimoniale 2013 D.Lgs. 118/2011 (dati in migliaia di euro)

**Stato Patrimoniale Attivo**

Descrizione	CONSISTENZA FINALE 31.12.2013 (D. Lgs. 118/2011)
<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	
Immobilizzazioni immateriali	456
Immobilizzazioni materiali	573.514
Altre immobilizzazioni materiali	716.789
Immobilizzazioni in corso ed acconti	32.238
Immobilizzazioni Finanziarie	172.913
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.495.910</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	
Rimanenze	75
Crediti	97.792
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0
Disponibilità liquide	40.996
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>138.862</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>186</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>1.634.958</b>
Conti d'ordine	60.782

**Stato Patrimoniale Passivo**

Descrizione	CONSISTENZA FINALE 31.12.2013 (D. Lgs. 118/2011)
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.505.753</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>1.250</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>65.958</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>61.997</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>1.634.958</b>
Conti d'ordine	60.782

Pur se nel nuovo principio contabile il momento della rilevazione dei proventi e dei costi si presenta assimilabile con il vecchio principio, rispettivamente collocato nel momento dell'accertamento delle entrate e della liquidazione della spesa, fatti salvi i trasferimenti o i proventi per l'attività istituzionale, che fanno riferimento al momento dell'accertamento, devono evidenziarsi significativi cambiamenti nei principi della contabilità economica applicata, facendo in particolare riferimento ai seguenti aspetti:

1. vi sono innanzitutto prospetti differenti e propri sia del conto economico che dello stato patrimoniale rispetto agli schemi di cui al DPR 194/1996;

2. per quanto riguarda i proventi in particolare, i contributi agli investimenti per sterilizzare gli ammortamenti sono calcolati al netto dell'autofinanziamento da concessioni edilizie, mentre la contabilità economica tradizionale computa i ricavi pluriennali ricomprendendo anche i proventi da oneri delle concessioni edilizie sopraindicate.
3. per quanto riguarda i costi in particolare le quote di ammortamento sono calcolate secondo i "Principi e le regole contabili del sistema di contabilità economica delle Amministrazioni Pubbliche" predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, mentre la contabilità economica tradizionale applica l'art. 229 comma 7 del RU 267/2000; inoltre i fondi per accantonamenti sono considerati costi, mentre nella contabilità tradizionale sono considerati oneri straordinari da detrarre prima del risultato di esercizio.
4. ancora per quanto riguarda i costi, le imposte e tasse sono detratte prima della determinazione del risultato di esercizio, mentre nella contabilità economica tradizionale sono ricompresi alla lettera B) dei costi della gestione, mentre gli accantonamenti sono detratti tra i costi, diversamente dalla contabilità economica tradizionale in cui erano detratti tra gli oneri straordinari
5. rispetto allo stato patrimoniale, parte del passivo, il patrimonio netto è scorporato nelle poste del Fondo di dotazione, riserve e risultato economico di esercizio, mentre nella contabilità economica tradizionale vi è una unica posta relativa al Patrimonio netto. Inoltre gli oneri da concessioni edilizie per investimenti costituiscono incremento delle riserve, mentre nella contabilità tradizionale sono ricomprese sempre nel passivo tra i conferimenti.

In questo primo anno di applicazione del principio contabile n. 3, anche conseguentemente ad un complesso e progressivo adeguamento del supporto informatico nonché in osservanza della previsione del principio 2014 che prevede in questa annualità 2014 il completamento della revisione patrimoniale conseguente, è ancora in corso di applicazione la piena revisione delle quote di ammortamento secondo il nuovo principio contabile, con la necessità di mantenere anche nella nuova applicazione della contabilità economica il costo determinato secondo la contabilità tradizionale, con l'effetto di una possibile sovrastima dei costi conseguenti per questa voce di costo e conseguentemente di sottostima del risultato economico dell'esercizio.

**16.2** La gestione 2013, rappresentata adottando i criteri e le metodologie di cui al DPR 31.1.1996 n. 194, che deve essere mantenuta ai fini della comparabilità del dato con la serie storica precedente, precedenti al principio contabile n. 3 2013 del DPCM 28.12.2011, presenta un risultato economico positivo pari a 13,5 ml., in crescita rispetto all'anno precedente (+104,7% sul 2012). Tale risultato è dovuto ad un aumento dei proventi maggiore di quello dei costi che ha determinato un risultato di gestione positivo, pari a 2,0 mil., a fronte del dato 2012 negativo, pari a -2,2 mil.. Il risultato della gestione operativa è pari a 9,3 mil (+48,7% sul 2012), ai quali si aggiungono per determinare il risultato economico proventi e oneri finanziari pari a -0,8 mil. e proventi e oneri straordinari per 5 mil..

Tabella 46 a) - Conto Economico 2013 D.P.R. 194/1996 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Conto Economico 2009	Conto Economico 2010	Conto Economico 2011	Conto Economico 2012	Conto Economico 2013
A) totale proventi della gestione	226.903	216.612	210.322	230.652	252.148
B) totale costi di gestione	243.306	241.860	230.402	232.855	250.176
<b>risultato della gestione (a-b)</b>	<b>-16.403</b>	<b>-25.249</b>	<b>-20.081</b>	<b>-2.203</b>	<b>1.972</b>
C) proventi / oneri da az. speciali e partecipate	8.353	7.875	9.251	8.433	7.289
<b>risultato della gestione operativa (a-b+c)</b>	<b>-8.050</b>	<b>-17.373</b>	<b>-10.830</b>	<b>6.230</b>	<b>9.261</b>
D) proventi ed oneri finanziari	-775	-527	-758	-1.005	-831
E) proventi e oneri straordinari di cui:	39.710	22.716	26.373	1.352	5.032
- proventi	55.048	25.848	28.276	15.340	12.007
- oneri	15.338	3.132	1.902	13.988	6.975
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E)</b>	<b>30.885</b>	<b>4.815</b>	<b>14.785</b>	<b>6.577</b>	<b>13.462</b>

La gestione, come già evidenziato, chiude con un risultato positivo, determinato da un forte incremento dei proventi della gestione a seguito degli eventi collegati principalmente al nuovo tributo Tares, analiticamente affrontato nella parte della relazione finanziaria dedicata al rendiconto della gestione, nonché delle spese collegate per l'acquisto di servizi., oltre agli altri eventi sia sul versante delle entrate (trasferimenti dallo stato in vece dell'IMU abitazione principale soppressa e su altri fabbricati, modifiche in riduzione dei flussi di finanziamento da USL ), che sul versante della spesa (conseguenti riduzioni della spesa nei servizi socio sanitari) che hanno caratterizzato la gestione 2013.

L'incremento dei ricavi pluriennali è imputabile alla conferma della piena destinazione alle spese per investimenti degli oneri da concessioni edilizie, oltre al non ricorso all'indebitamento (si rinvia alla nota metodologica 8 bis del conto economico).

Al risultato della gestione quindi si aggiungono i proventi e gli oneri da Aziende Speciali e partecipate per un totale di 7,3 mil., determinando un risultato della gestione operativa pari a 9,3 mil.: il risultato passa a 8,5 mil. detraendo gli oneri finanziari.

I proventi e gli oneri straordinari producono un saldo positivo pari a +5 mil., derivante dalla differenza tra i 12 mil. di proventi e i 7 mil. di oneri.; i proventi sono determinati in gran parte da sopravvenienze attive (9 mil.), di cui 3,3 mil. da integrazioni del censimento, 2,1 mil. da variazioni di disposizione patrimoniale, 2,1 mil da diminuzione del fondo rischi e 1,5 mil. da diminuzione del fondo svalutazione crediti 2012 e da plusvalenze patrimoniali per 2,9 mil. derivanti da alienazioni di beni immobili.

Gli oneri straordinari sono principalmente dovuti a insussistenze dell'attivo (0,6 mil.) e accantonamenti per svalutazione crediti (6 mil.)

**16.3** La Tab. 46 b) contiene gli elementi attivi e passivi che costituiscono il patrimonio per gli anni dal 2009 al 2013, sempre secondo i criteri e la metodologia di contabilizzazione di cui al DPR 31.1.1996 n. 194, ed evidenzia che il Patrimonio Netto resta in linea con gli anni precedenti ed è in crescita costante; per ulteriori approfondimenti si rimanda alle note del conto economico patrimoniale.

Tabella 46 b) – Stato Patrimoniale 2013 D.P.R. 194/1996 (dati in migliaia di euro)

**Stato Patrimoniale Attivo**

Descrizione	CONSISTENZA FINALE 31.12.2009	CONSISTENZA FINALE 31.12.2010	CONSISTENZA FINALE 31.12.2011	CONSISTENZA FINALE 31.12.2012	CONSISTENZA FINALE 31.12.2013	VAR % 2013/2012
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
II) Immobilizzazioni materiali	1.268.359	1.290.216	1.307.167	1.311.766	1.322.997	0,9%
III) Immobilizzazioni finanziarie	184.425	178.148	171.525	172.319	172.913	0,3%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.452.784</b>	<b>1.468.364</b>	<b>1.478.692</b>	<b>1.484.085</b>	<b>1.495.910</b>	<b>0,8%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
D) Rimanenze	88	103	68	65	75	15,5%
II) Crediti	152.719	135.812	116.487	95.000	99.153	4,4%
III) Att. finanz. che non costit. immob.	0	0	0	0	0	
IV) Disponibilità liquide	53.371	49.418	55.396	54.963	39.634	-27,9%
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>206.178</b>	<b>185.333</b>	<b>171.950</b>	<b>150.028</b>	<b>138.862</b>	<b>-7,4%</b>
<b>C) Ratei e risconti</b>	<b>1.111</b>	<b>904</b>	<b>999</b>	<b>805</b>	<b>186</b>	<b>-76,8%</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C)</b>	<b>1.660.073</b>	<b>1.654.601</b>	<b>1.651.641</b>	<b>1.634.918</b>	<b>1.634.958</b>	<b>0,0%</b>
Conti d'ordine	130.925	119.657	102.387	23.175	60.782	162,3%

**Stato Patrimoniale Passivo**

Descrizione	CONSISTENZA FINALE 31.12.2009	CONSISTENZA FINALE 31.12.2010	CONSISTENZA FINALE 31.12.2011	CONSISTENZA FINALE 31.12.2012	CONSISTENZA FINALE 31.12.2013	VAR % 2013/2012
A) Patrimonio netto	1.102.671	1.107.486	1.122.271	1.128.848	1.142.310	1,2%
B) Conferimenti	468.945	461.632	448.654	422.120	424.998	0,7%
C) Debiti	73.207	77.796	70.093	71.105	65.958	-7,2%
D) Ratei e risconti	15.251	7.687	10.624	420	294	-30,0%
E) Fondo Svalutazione Crediti e Rischi				12.425	1.397	-88,8%
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>1.660.073</b>	<b>1.654.601</b>	<b>1.651.641</b>	<b>1.634.918</b>	<b>1.634.958</b>	<b>0,0%</b>
Conti d'ordine	130.925	119.657	102.387	23.175	60.782	162,3%

Le variazioni inventariali dei beni immobili intervenute nel 2013 possono essere così sintetizzate:

- variazioni intervenute nella classificazione giuridica dei beni derivanti dalla variazione di utilizzo degli immobili e da specifici provvedimenti adottati che non modificano il valore economico dei beni stessi;
- variazioni intervenute per atti di disposizione patrimoniale
- Integrazioni da censimento derivanti da atti di acquisizione gratuita (+10,6) relative a cessioni a titolo gratuito, convenzioni urbanistiche di aree, strade, parcheggi, trasferimenti attivi di beni per effetti di Legge o Decreti o altri atti di trasferimento a titolo gratuito intervenuti nel corso del 2013.
- Integrazioni da censimento in aumento (+ 3.3 ml) derivanti da rettifiche di consistenze delle componenti patrimoniali già inventariate a seguito dell'aggiornamento straordinario dell'inventario effettuato dell'Ufficio tecnico del Patrimonio nel corso dell'anno 2013.

Tenendo inoltre conto delle variazioni dovute agli ammortamenti e ai pagamenti effettuati nell'anno per investimenti, la consistenza al 31/12/2013 dei beni immobili ammonta a 1.323,0 mil. con un aumento di 11,2 mil. rispetto al 31/12/2012.

## **17 REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE**

**17.1** La struttura organizzativa del Controllo di gestione è composta da due unità organizzative:

- una in capo alla Direzione Generale che ha il compito di predisporre il controllo periodico di avanzamento dei programmi della RPP e degli obiettivi del PEG
- una in capo al Settore Finanze che ha il compito di predisporre l'attività di misurazione dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità dei servizi nonché il sistema di contabilità analitica ed il controllo di regolarità degli incarichi di consulenza e delle spese per convegni, fiere, pubblicità, rappresentanza e il monitoraggio periodico degli equilibri di bilancio.

Tutta la documentazione, predisposta nelle varie fasi dell'attività di controllo e dei singoli referti, è stata redatta in stretta collaborazione con i dirigenti dei centri di responsabilità, che, dopo la Giunta Comunale, sono i principali destinatari.

Il referto del Controllo di gestione è così composto:

1. Definizione e monitoraggio degli obiettivi
2. Rilevazione di costi e proventi e misurazione di efficacia efficienza ed economicità e monitoraggio periodico degli equilibri di bilancio
3. Acquisti Consip e Intercent-ER
4. Limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione autonoma (comma 3, art. 46, d.l. 112/08)
5. Limite massimo della spesa annua per consulenza e delle spese per convegni, fiere, pubblicità, rappresentanza (dl 78 art 6 c 7-10 e 12\_14 convertito in L. 122/10).



## 6. DEFINIZIONE E MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI

### Documenti di Programmazione

<b>Titolo</b>	<b>Riferimenti Normativi</b>	<b>Atto di Approvazione</b>	<b>Data</b>
Relazione Previsionale e Programmatica 2013 - 2015	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 42, c. 2, lettera b); art. 160, c. 2; art. 170. - D.P.R. 03.08.1998 n. 326.	Deliberazione del Consiglio Comunale n.46	01 Luglio 2013
Piano Esecutivo di Gestione 2013	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 108, c. 1 e art. 169. - Reg. di contabilità art 15. - Reg. di organizzazione art. 40.	Deliberazione della Giunta Comunale n. 264	2 luglio 2013
Piano Dettagliato degli Obiettivi 2013	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 108, c. 1 e art. 197, c. 2, lettera a). - Reg. di organizzazione art. 42.	Determinazione dirigenziale n. 774	6 agosto 2013
Salvaguardia degli equilibri di bilancio e ricognizione dello stato di attuazione dei programmi	- T.U.E.L. n. 267/2000: art.193, c.2. - Reg. di cont.tà: art 17, c. 4.	Delibera <sup>62</sup> del 26/09/2013 Consiglio Comunale n.	Seduta del 26/09/2013
Verifica dello stato di avanzamento del PEG 2013 al 31/08/2013 (anche funzionale alla successiva ricognizione dello stato di attuazione dei programmi)	- T.U.E.L. n. 267/2000: art 147; art. 147 ter; art. 193, c. 2. - D.Lgs. 30.07.1999 n. 286. - Reg. di organizzazione art. 45. - Reg. controlli interni art. 5	Deliberazione della Giunta Comunale n. 666	23 dicembre 2013
Stato di Avanzamento del PEG 2013 al 31/12/2013	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 147, comma 1, lettera d); art 196; art. 197, commi 1 e 2; art.198. - Reg. di contabilità art. 43. - Reg. di organizzazione art. 45. - D.Lgs. 30.07.1999 n. 286.	Deliberazione della Giunta Comunale n. 113	25 marzo 2014
Stato di Avanzamento del PDO 2013 al 31/12/2013	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 147, comma 1, lettera d); art 196; art. 197, commi 1 e 2; art.198. - Reg. di contabilità: art 43. - Reg. di organizzazione art. 45. - D.Lgs. 30.07.1999 n. 286.-	Verbale del Nucleo di Valutazione n. 1	26 febbraio 2014
Relazione illustrativa della Giunta Comunale (Rapporto di Attività 2013)	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 151, comma 6; art 227, comma 5, lettera a); art 231.	Deliberazione del Consiglio Comunale n	Non ancora approvato

17.3 . Rilevazione di costi e proventi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità' e monitoraggio periodico degli equilibri di bilancio

Il Settore Politiche Finanziarie del Comune di Modena redige ogni anno, in collaborazione con i settori interessati un Rapporto nel quale sono condensati gli elementi principali che descrivono i servizi dell'ente in termini di Efficacia Efficienza ed Economicità.

Il Rapporto rappresenta uno strumento di controllo direzionale per la Giunta, la Direzione di Ente e di Settore e risponde all'esigenza di conoscere a fondo e di prendere consapevolezza degli obiettivi, delle azioni e dei risultati raggiunti in relazione alle risorse impegnate.

Fornisce inoltre elementi di conoscenza al Consiglio Comunale, organo preposto l'indirizzo e al controllo dell'ente, e ai cittadini interessati ai livelli di offerta dei servizi erogati nella città di Modena.

Il Rapporto di Gestione per l'esercizio 2012 è in corso di pubblicazione e riguarda trentuno servizi diversi tra loro per quanto riguarda la complessità e le dimensioni della struttura organizzativa e dell'utenza di riferimento.

La maggior parte di tali servizi si rivolgono ad un'utenza esterna, "servizi a domanda individuale", ma sono presenti anche servizi, la cui utenza è rappresentata da altri settori dell'amministrazione, come ad esempio il Servizio Tecnico e Manutentivo e l'Ufficio Contratti.

I livelli di Efficacia, Efficienza ed Economicità raggiunti sono rappresentati attraverso indicatori sintetici e composti di cui si fornisce un quadro complessivo nel documento di sintesi allegato al Rapporto.

L'edizione del "Rapporto di Gestione 2012", si pone l'obiettivo di fornire un resoconto sui principali servizi erogati dall'Amministrazione comunale nei settori dell'istruzione, dei servizi sociali, dello sport e della cultura; aree che rappresentano il 60% della spesa corrente.

La domanda di tali servizi ha registrato, in questi anni, una consistente crescita dovuta principalmente a trend demografici in ascesa, a modificazioni della consistenza delle fasce d'età che compongono la popolazione e a cambiamenti nella struttura delle famiglie.

Il Rapporto di Gestione 2012 si articola in due parti:

- la prima ordina 140 indicatori di attività suddivisi in indicatori sintetici e composti di efficacia (che misurano la capacità dell'ente di soddisfare la domanda dei cittadini utenti) di efficienza economica (che esprimono il rapporto tra risultati ottenuti e fattori impiegati) di economicità (che considerano l'equilibrio tra i costi e i ricavi della gestione);
- la seconda raccoglie le analisi dettagliate di 28 servizi dell'ente soggetti a controllo di gestione, e si articola a sua volta in quattro grandi aree:
  1. la prima raccoglie i dati di domanda, di offerta e di efficienza dei servizi riconducibili all'area del welfare nella quale rientrano le politiche educative (asili nido, scuole dell'infanzia ) e sociali (servizi residenziali anziani e servizio di assistenza domiciliare)
  2. la seconda raccoglie i dati di gestione inerenti ai servizi riconducibili all'offerta sportiva e culturale della città ( teatro comunale, musei, biblioteche, piscine, palestre ecc.)
  3. la terza affronta il tema ambientale attraverso un set di indicatori inerenti alle aree del verde urbano e territoriale, della mobilità sostenibile e dei rifiuti
  4. la quarta raccoglie una serie di servizi (Servizio Tecnico e Manutentivo, Contratti, Atti Amministrativi, ecc.) di carattere amministrativo.

La rilevazione dei costi è effettuata attraverso un sistema di contabilità economica analitica extrabilancio. I costi considerati sono quelli direttamente imputabili al servizio (costi diretti), nonché quelli ausiliari (costi di personale, utenze ecc.) non direttamente imputabili allo stesso e riguardanti le attività di direzione, coordinamento e amministrazione.

Il Piano Dettagliato degli Obiettivi, compreso tra i Documenti di programmazione, è suddiviso per Centri di Responsabilità e contiene informazioni riguardanti sia le attività gestionali con carattere di continuità che i progetti gestionali ricorrenti. Tali informazioni sono articolate per Centro Analitico. All'interno di ciascuna "sezione" del PDO (corrispondente a un singolo Centro Analitico) sono previsti degli indicatori di output o misure che rappresentano l'attività stessa.

Per le attività più significative del Centro Analitico sono stati individuati (da parte dei Dirigenti Responsabili e con la supervisione della Direzione Generale) alcuni indicatori diretti di attività, significativi dei livelli di efficacia e di efficienza da garantire in relazione alle risorse assegnate.

Per verificare tali livelli di efficacia ed efficienza ed effettuare analisi sulle possibilità di miglioramento delle attività stesse, vengono messi a confronto il valore previsto (stabilito dal Dirigente Responsabile in sede di previsione, a inizio anno) e il valore conseguito (misurato a fine anno e inserito in sede di consuntivo).

Sulle diverse attività gestionali possono così essere previsti obiettivi di miglioramento dei livelli di efficacia ed efficienza da inserirsi tra gli obiettivi del PEG.

Il Settore Politiche Finanziarie del Comune di Modena effettua durante l'anno il monitoraggio dell'andamento della spesa e delle entrate al fine di verificare il mantenimento degli equilibri di bilancio: dal 2012, con una frequenza trimestrale, è stato attivato un sistema di controllo di gestione finanziaria.

Il monitoraggio è inoltre finalizzato

- alla produzione di report informativi destinati alla Giunta;
- alla verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio da verificarsi entro il 30 settembre

## 18 - ACQUISTI EFFETTUATI ATTRAVERSO LE CENTRALI DI COMMITTENZA

L'art. 1 del Dlg 95/2012 (spendine review 2), convertito nella Lg 135/2012, ha ribadito che le Convenzioni consip attive rappresentano per gli enti il riferimento obbligato in termini di parametro prezzo/qualità qualora l'ente voglia effettuare autonomi affidamenti. Per alcune categorie merceologiche (energia elettrica, gas, carburanti rete e carburanti extra-rete, combustibili per riscaldamento, telefonia fissa e mobile) l'art. 1 comma 7 dispone l'obbligo di ricorrere, se attive, alle convenzioni o agli accordi quadro mesi a disposizione da Consip spa e dalle centrali di committenza regionale come intercent-ER: eventuali procedure ad evidenza pubblica gestite direttamente dagli enti sono ammissibili solo se prevedono corrispettivi inferiori a quelli indicati nelle convenzioni delle centrali di committenza

Dall'anno 2013 per gli affidamenti fino a euro 40.000,00 è obbligatorio il ricorso al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione di Consip SPA, il cosiddetto MEPA. Sono possibili affidamenti diretti nel caso i beni/servizi non siano reperibili sul MEPA o, ove reperibili, lo siano a condizioni economiche meno vantaggiose per l'ente.

Trattandosi di un ricorso obbligato la presente nota non riporta nel dettaglio tutti gli affidamenti MEPA: a titolo esemplificativo sono stati riportati solo per alcuni servizi.

### ACQUISTI IN CONVENZIONE CONSIP E INTERCENT-ER anno 2013

Nell'anno 2013 il Settore Affari Generali ed Istituzionali ha aderito alle convenzioni Consip ed Intercent-er attive per l'acquisto di hardware, software e telecomunicazioni oltre ad approvvigionarsi attraverso il MEPA. E' proseguito inoltre l'utilizzo delle convenzioni Intercent-ER per la telefonia fissa e mobile. Di seguito i dati relativi a tali adesioni (tutto IVA compresa).

#### Acquisto di hardware, software, telecomunicazioni tramite convezioni:

Il risparmio ottenuto, confrontando per ogni tipologia di prodotto le condizioni economiche delle due Convenzioni con i migliori prezzi offerti via internet dalle aziende presenti sul mercato, è il seguente:

Prodotto	quantità attrezzature acquistate	Costo in convenzione Consip	Costo in convenzione Intercent-ER	Risparmio
licenza office proPlus	1	429,86		103,15
licenza office standard 2013	1	314,81		11,09
stampanti Xerox Phaser 7500 color A3/A4	3	1.753,14		4.066,86
manutenzione swith di rete pluriennale	4	1.272,15		4.964,49
cablaggi x raccordo MAN Lepida			30.179,17	non quantificabile
TOTALE		3.769,96	30.179,17	9.145,59

#### Telefonia tramite convenzioni Intercent-ER

L'adesione nel 2008 alla Convenzione Intercent-Er sulla Telefonia Fissa e nel maggio 2009 alla Convenzione Inercent-Er Telefonia Mobile2, ha permesso al Comune di Modena di godere di tariffe sicuramente vantaggiose rispetto alle offerte riservate ai clienti Business o Pubblici al di fuori della

convenzione. Difficile è quantificare il preciso risparmio conseguito grazie alle due convenzioni attivate, poiché le offerte variano a seconda del gestore e dalla direttrice di traffico, possono comprendere o meno lo scatto alla risposta, prevedere pacchetti a minuti compresi, etc. Comunque, da periodiche verifiche effettuate tra gli operatori, tali offerte risultano sempre nell'insieme le più convenienti.

anno	Telefonia FISSA	differenza anni	telefonia MOBILE	differenza anni	TRASMISSIONE DATI / INTERNET da fisso e mobile	differenza anni	TOTALE SPESA
2011	158.316,94	-6.434,37	69.532,87	-21.487,78	159.891,83	8.340,66	387.741,64
2012	167.077,83	8.760,89	58.957,49	-10.575,38	160.080,37	188,54	386.115,69
2013	164.358,03	-2.719,80	56.224,33	-2.733,16	149.795,59	-10.284,78	370.377,95

Nel 2013, a parità di tariffe applicate, si riesce a ridurre ulteriormente la spesa telefonica rispetto ai due anni precedenti su tutte e tre le tipologie di traffico analizzato. Tale risultato viene raggiunto attraverso il monitoraggio dei consumi delle linee telefoniche ed una minuziosa ricognizione delle singole linee sia fisse che mobili, al fine di ottimizzare ulteriormente le consistenze attraverso cessazioni e/o trasformazioni di linee e canoni.

La convenzione di telefonia fissa è scaduta il 20/01/2013, ma i contratti già sottoscritti hanno validità fino al 20/01/2014; mentre la convenzione di telefonia mobile è stata prorogata al 16/12/2013 ed i relativi contratti scadranno il 17/06/2014.

Nel corso del 2013 l'Economato ha utilizzato le seguenti convenzioni stipulate dall'Agenzia del Ministero dell'Economia CONSIP S.p.A. e dall'Agenzia regionale INTERCENT-ER:

#### AGENZIA REGIONALE INTERCENTER

- Fornitura **generi di cancelleria** il periodo **01/01/2013** – 31/12/2014 adesione alla convenzione “Fornitura cancelleria e carta in risme 3” Lotto 3 CIG 3114530F27 – ditta Lyreco SpA con sede in Cambiagio (MI) – importo pari ad € 121.000,00, oneri IVA esclusi – *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER*
- Servizio di **vigilanza armata** presso la Procura della Repubblica di Modena per il periodo **01/01/2013** – 31/12/2015 adesione alla convenzione “Convenzione per l'affidamento dei servizi di vigilanza armata, portierato, manutenzione impianti 3” CIG 0621059219 – ditta Coopservice soc.coop.p.a. con sede in Cavriago (RE) – importo pari ad € 96.642,00, oneri IVA esclusi – *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER*
- Servizio di installazione e disinstallazione dei **tabelloni per la propaganda elettorale** e servizio di allestimento e disallestimento **seggi** in occasione delle Elezioni della Camera dei Deputati e del Senato della Repubblica del 24-25 febbraio 2013 - adesione alla convenzione “Servizi di facchinaggio e trasloco 3” CIG 4828378791 - CNS Consorzio Nazionale Servizi soc. coop. con sede legale a Bologna in via della Cooperazione n. 3, - codice fiscale 02884150588 – partita Iva 03609840370 impresa mandataria

e C.I.C.L.A.T. Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop. con sede in Bologna in via della Villa n. 17/19 - codice fiscale 00424610582 – partita Iva 041453603378 impresa mandante importo € 67.731,05 oneri IVA esclusi - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER*

- Servizio di **vigilanza** degli immobili comunali per il periodo **01/07/2013** – 30/06/2016 adesione alla convenzione “Servizi di vigilanza armata, portierato, manutenzione impianti 3” CIG 0621059219 – ditta Coopservice soc.coop.p.a. con sede in Cavriago (RE) - importo pari ad € 113.522,40, oneri IVA esclusi – *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER*
  
- Servizio di **pubblicazione** su quotidiani di avvisi e pubblicazione di bandi sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana per il **periodo 01/01/2013** – 31/12/2014 adesione alla convenzione “Servizi su quotidiani periodici e Gazzetta Ufficiale 3” CIG 4141920482 — ditta Nouvelle srl con sede in Minerbio (BO) - importo pari ad € 133.000, oneri IVA inclusi – *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma esclusivamente ad affidamenti in convenzione*
  
- Fornitura di **calzature** per il Comando di Polizia Municipale anno 2013 mediante adesione alla convenzione “Fornitura indumenti per Polizia Municipale Giacche a Vento e parapigioggia Buffetteria ed Accessori” Lotto 6 CIG 0471529B81 - ditta Volta Professional srl con sede in Rastignano di Pianoro (BO) - importo pari ad € 28.000,00 oneri IVA esclusi – *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma esclusivamente ad affidamenti in convenzione*
  
- Servizio di noleggio a lungo termine di autovetture senza conducente per il Settore Politiche Sociali per il **periodo 01/10/2013** – 30/09/2018 – adesione alla convenzione “Automezzi 3” Lotto 6 CIG 5196530835 – ditta Carserver SpA, con sede legale in Reggio Emilia, via G.B. Vico 10/c, P.IVA 01610670356, importo pari a € 280.255,20 oneri IVA esclusi - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma esclusivamente ad affidamenti in convenzione*
  
- Servizio di noleggio a lungo termine di autoveicoli senza conducente per il Comando di Polizia Municipale per il **periodo 01/08/2013** – 31/07/2018 – adesione alla convenzione “Automezzi 3” Lotto 6 CIG 50499148DB – ditta Carserver SpA, con sede legale in Reggio Emilia, via G.B. Vico 10/c, P.IVA 01610670356, importo pari a € 871.911,00 oneri IVA esclusi - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma esclusivamente ad affidamenti in convenzione*
  
- Servizio di trasloco e facchinaggio per trasferimento degli uffici del Tribunale – via C. Costa 13, C.so Canlagrande 77, C.so Canalgrande 60 - adesione alla convenzione

“Servizi di facchinaggio e trasloco 3” CIG ZB40BB66CF - CNS Consorzio Nazionale Servizi soc. coop. con sede legale a Bologna in via della Cooperazione n. 3, - codice fiscale 02884150588 – partita Iva 03609840370 impresa mandataria e C.I.C.L.A.T. Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop. con sede in Bologna in via della Villa n. 17/19 - codice fiscale 00424610582 – partita Iva 041453603378 impresa mandante – importo pari a € 20.923,44 oneri IVA esclusi - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma esclusivamente ad affidamenti in convenzione*

- Servizio di trasloco e facchinaggio per trasferimento archivi del Tribunale di Modena, ampliamento dell'affidamento CIG ZB40BB66CF – ditta CNS Consorzio Nazionale Servizi soc. coop. con sede legale a Bologna in via della Cooperazione n. 3, - codice fiscale 02884150588 – partita Iva 03609840370 impresa mandataria e C.I.C.L.A.T. Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop. con sede in Bologna in via della Villa n. 17/19 - codice fiscale 00424610582 – partita Iva 041453603378 impresa mandante – importo pari a € 7.500 oneri IVA esclusi - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma esclusivamente ad affidamenti in convenzione*
  
- Servizio di pulizia e sanificazione presso gli edifici sede di uffici e servizi comunali diversi **periodo 01/10/2013** – 30/09/2016 – adesione alla convenzione “Servizio di pulizia e sanificazione e servizi ausiliari/complementari 3” CIG 5358643C15 – ditta CNS, Consorzio Nazionale Servizi impresa mandataria- capogruppo, società cooperativa, con sede in Bologna via della Cooperazione 21, e CICLAT, Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop, con sede in Bologna, via della Villa 17/19 impresa mandante, importo pari a € 2.851.132,06 oneri IVA esclusi - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma esclusivamente ad affidamenti in convenzione*

Inoltre sono stati eseguiti i seguenti affidamenti in convenzione con decorrenza anno 2014

- Servizio di trasloco e facchinaggio, servizio trasporto documentazione e corrispondenza per il periodo **01/01/2014** – 31/12/2016 – adesione alla convenzione “Servizi di facchinaggio e trasloco 3” CIG 5297747F1C - CNS Consorzio Nazionale Servizi soc. coop. con sede legale a Bologna in via della Cooperazione n. 3, - codice fiscale 02884150588 – partita Iva 03609840370 impresa mandataria e C.I.C.L.A.T. Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop. con sede in Bologna in via della Villa n. 17/19 - codice fiscale 00424610582 – partita Iva 041453603378 impresa mandante – importo pari a € 150.000,00 oneri IVA esclusi - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma esclusivamente ad affidamenti in convenzione*
  
- Fornitura di carta in risme per il periodo **01/05/2014** – 30/04/2016 – adesione alla convenzione “Carta in risme 3 Lotto 4 CIG 5297747F1C – ditta Altercoop cooperativa sociale, con sede in Bologna, via del Fonditore 16, Cod.Fisc. e P.IVA 02469810374,- importo pari a € 105.939,60 oneri IVA esclusi - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma esclusivamente ad affidamenti in convenzione*

- Servizio di noleggio di 10 fotocopiatrici multifunzione 35 pagine al minuto CIG ZC30C923DF e di n. 4 fotocopiatrici 45 pagine al minuto CIG Z820CA1823 periodo **01/01/2014 – 31/12/2019** – adesione alla convenzione “Noleggio Fotocopiatrici Digitali 4” - ditta Kyocera Document Solutions Italia S.p.A., C.F. 01788080156 con sede legale in Milano - Cernusco sul Naviglio, via Verdi n. 89/91, P. IVA 02973040963, importo pari a € 36.755,25

AGENZIA CONSIP S.p.A.

- Fornitura **carburanti** per autotrazione mediante fuelcard per il **periodo 01/01/2013 – 20/12/2015** adesione a convenzione “Fuelcard 5” Lotto 3 CIG 4172046146 — ditta Totalerg SpA con sede in Roma - importo pari ad € 460.396,39 oneri IVA esclusi – *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma esclusivamente ad affidamenti in convenzione*

---

A questi affidamenti si aggiungono contratti tuttora in corso con le centrali di committenza a **fronte di adesioni alle convenzioni avvenute prima del 2013:**

- fornitura **carta in risme** per il **periodo 01/05/2012 – 30/04/2014** - adesione alla convenzione “Fornitura cancelleria e carta in risme 3” Lotto 4 CIG 31145564EA – ditta Altercoop cooperativa sociale con sede in Bologna
- k) servizio di pulizia e sanificazione** presso gli immobili sede di uffici e servizi comunali – adesione alla convenzione Intercent-ER “Servizio di pulizia e sanificazione e servizi ausiliari/complementari 2” – **periodo 36 mesi dal 01/10/2010 al 30/09/2013**
- l) fornitura di carburanti per autotrazione** mediante fuelcard – adesione alla convenzione Consip SpA “Fornitura di carburanti per autotrazione Lotto 4” **periodo dal 01/06/2010 al 20/01/2013**
- m) servizi di facchinaggio e trasloco** – adesione alla convenzione Intercent-ER “Servizio di facchinaggio e trasloco Lotto 2” – **periodo 36 mesi dal 01/01/2011 al 31/12/2013**
- n) servizio di noleggio a lungo termine di veicoli senza conducente:** adesione alla convenzione Intercent-ER “Servizio di noleggio a lungo termine senza conducente e fornitura di autoveicoli” Lotto 1 **dal 01/10/2008 al 30/09/2013**
- servizio di **noleggio di n. 21 copiatrici** multifunzione 55 copie al minuto fascia alta ditta X.I.R.E.S. Xerox Italia Rental Service – adesione alla convenzione Consip SpA “Fotocopiatrici 17 Lotto 1” – **periodo 48 mesi dal 01/11/2010 al 31/10/2014**



- servizio di **nolegg**io di **n. 26 copiatrici** multifunzione 40 copie al minuto fascia media ditta Kyocera Mita Italia SpA – adesione alla convenzione Consip SpA “Fotocopiatrici 16 Lotto 2” – periodo 48 mesi **dal 01/06/2010 al 31/05/2014**
- p) servizio di **nolegg**io di **4 copiatrici** per 48 mesi adesione alla convenzione Consip SpA “Fotocopiatrici 15 Lotto 1 – **scadenza 01/12/2013**
- q) servizio di **nolegg**io di **6 copiatrici** per 60 mesi adesione alla convenzione Intercent-ER 2 – **scadenza 30/05/2013**
- r) servizio di **nolegg**io di **3 copiatrici** per 60 mesi adesione alla convenzione Intercent-ER 2 – **scadenza 08/12/2013**
- s) servizio di **nolegg**io di **n. 28 copiatrici** multifunzione 25 copie al minuto fascia bassa ditta Kyocera Mita Italia SpA– adesione alla convenzione Intercent-ER “Fotocopiatrici 3 Lotto 25” – periodo 60 mesi **dal 01/06/2010 al 31/05/2015**
- t) servizio di **vigilanza immobili comunali** mediante pattugliamento e servizio di vigilanza del Palazzo Comunale mediante piantonamento– adesione alla convenzione Intercent-ER “Servizi di vigilanza armata, portierato e manutenzione impianti antincendio e di sicurezza e controllo accessi” – periodo 36 mesi **dal 01/07/2010 al 30/06/2013** per il servizio sugli immobili e 37 mesi dal 01/06/2010 al 30/06/2013 per il servizio su Palazzo Comunale
- o fornitura di **vestiario** per dipendenti comunali per l’anno 2012 e **2013** adesione alla convenzione “Fornitura di divise, indumenti da lavoro, calzature, buffetteria , accessori e dispositivi di sicurezza” – Lotto 4 CIG 04714225BC – Lotto 5 CIG 21007509BB - Lotto 6 CIG 0471529B81; – ditta Forint srl con sede in Vicenza ditta ST Protect SpA con sede in Broni (PV) e ditta Volta Professional srl con sede in Rastignano di Pianoro (BO)
- u) Servizio di **nolegg**io di **n. 2 copiatrici** multifunzione 55 copie al minuto fascia alta ditta X.I.R.E.S. Xerox Italia Rental Service – adesione alla convenzione “Fotocopiatrici 17 Lotto 1” – periodo 48 mesi **dal 01.10.2011 al 30.09.2015**
- v) Servizio sostitutivo di mensa mediante fornitura di **buoni pasto** per il **periodo 01/12/2012 - 30/10/2014** mediante adesione alla convenzione Consip “Buoni pasto 5” – ditta Day Ristoservice SpA con sede in Bologna

Nell’anno 2013 non si è provveduto autonomamente ad acquisti per prodotti/servizi presenti nelle convenzioni stipulate dalle centrali di committenza.

#### MERCATO ELETTRONICO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE – Consip S.p.A.

- Servizio di lavaggio manutenzione e acquisto tende in tessuto ignifugo e di veneziane per i servizi comunali – ditta Taglieri di Taglieri Luca, con sede in Modena via Galaverna 43 PIVA 02328260365, CIG ZBA0A9D704– importo € 10.182,50 oneri IVA esclusi
- Fornitura di materiale igienico sanitario e di stoviglie a perdere per i servizi comunali – ditta La Casalinda con sede in Tarantasca (CN ) Tarantasca Nord 1, CIG ZF80A239E3, importo € 2.865,00 oneri IVA esclusi

- Fornitura calcolatrici e bandiere - ditta B.A.F.A BANDIERE s.r.l. con sede in via Grieco n. 32-34-36 Campogalliano (MO) P.IVA 01995090360, CIG Z4C0C38F9C, importo € 2.049,18 oneri IVA esclusi
- Fornitura di cancelleria specialistica – ditta SISTERS srl, con sede in Bologna via di Corticella 186/11 CF 02316361209, CIG Z8A0C5E1D1, importo € 904,00 oneri IVA esclusi
- Fornitura di capi impermeabili, di stivali antinfortunistica e capi alta visibilità- ditta Modacom, P.IVA/C.F.01606430369, con sede in Carpi (MO) via Caduti del Lavoro 23 –CIG ZB90C2E303, importo € 736,00 oneri IVA esclusi
- Fornitura di etichette da applicare ai capi di vestiario ditta Top Professional srl, con sede in Modena, Via L. Sciascia 110, C.F./P.IVA 00170020366, CIG Z360C34025 importo € 1.523,80 oneri IVA esclusi
- Fornitura stoviglie e materiale a perdere per Struttura Protetta per anziani Vignolese e per Centri Diurni - ditta La Casalinda s.r.l. con sede in Tarantasca (CN) Tarantasca Nord 1 P.IVA/C.FISCALE CIG Z2A0C51870, importo € 3.735,20 oneri IVA esclusi
- Fornitura di sollevatore a fascia per Struttura Protetta per anziani Vignolese - ditta Arjohuntleigh SpA, con sede in Roma, Via di Tor Vergata, 432 P.IVA 04749361004/C.FISCALE 05503160011, CIG Z670C71DE6 importo € 2.709,00 oneri IVA esclusi
- Fornitura di distruggi documenti - ditta SISTERS srl con sede in Bologna via di Corticella 186/11 - CF 02316361209, CIG ZB60C6C07A, importo € 950,00 oneri IVA esclusi
- Fornitura di sedute operative - ditta Arduini Arredamenti srl con sede in Modena, via Emilia Ovest, 484/486 C.F./P.IVA 02895130363, CIG Z380C35D1E, importo € 1.469,00 oneri IVA esclusi
- Fornitura di distintivi a spalla per Polizia Municipale – ditta Top Professional srl, con sede in Modena, Via L. Sciascia 110, CIG ZE60A30BC2, importo € 699,60, oneri IVA esclusi
- Fornitura di articoli di buffetteria per Polizia Municipale - ditta KAAMA srl, con sede legale in Imola (BO), Via Serraglio 17/A, CIG ZA20A29F3A importo € 4.432,00 oneri IVA esclusi
- Fornitura di giacconi e copripantaloni in goretex per Polizia Municipale - ditta KAAMA srl, sede legale in Imola (BO), Via Serraglio 17/A, CIG Z8A0A30D6F importo € 9.412,50
- Fornitura calcolatrici – ditta F.lli Biagini srl, con sede in Bologna via Oberdan 19/E, CIG Z7F0C387C9, importo € 679,00 oneri IVA esclusi
- Fornitura caschi per agenti motociclisti Polizia Municipale - ditta KAAMA srl, con sede legale in Imola (BO), Via Serraglio 17/A CIG Z690B7492E importo € 387,00 oneri IVA esclusi
- Fornitura giubbotti per Polizia Municipale - ditta KAAMA srl, con sede legale in Imola (BO), Via Serraglio 17/A, CIG Z7B0ACFBAB importo € 1.075,00 oneri IVA esclusi
- Fornitura divise per Polizia Municipale Lotto 1 - ditta Top Professional srl, con sede in Modena, Via L. Sciascia 110 CIG 5245805F37 importo € 19.262,00
- Fornitura capi di maglieria, camicie e calze per Polizia Municipale Lotto 2 – ditta Top Professional srl, con sede in Modena, Via L. Sciascia 110, CIG 524581577A importo € 16.945,10 oneri IVA esclusi
- Fornitura guanti in vinile – ditta Incofar, con sede in Modena via Staffette Partigiane 30, PIVA 00157770363, CIG Z3F0BA8524 importo € 6.692,00 oneri IVA esclusi
- Fornitura n. 3 distruggi documenti – ditta Sisters srl con sede in Bologna via di Corticella 186/11, CIG ZF70B7A65C importo € 1.219,00 oneri IVA esclusi

- Fornitura cassette per archivio – ditta DueTi Forniture snc, con sede in Carpi (MO) via Nicolò Biondo 2, CIG ZEA0C5E233 importo 7.000,00 oneri iVA esclusi
- Fornitura articoli di buffetteria per Polizia Municipale - ditta KAAMA srl, con sede legale in Imola (BO), Via Serraglio 17/A, CIG ZAA0C11BF4 importo € 2.055,40 oneri IVA esclusi

Il servizio Diritto allo Studio, sta aderendo, dall'anno 2007, alle convenzioni stipulate dall'Agenzia Intercent-er con l'Ati CNS e CICLAT per lo svolgimento dei seguenti servizi: servizi di pulizia e di assistenza scolastica in alcuni nidi e scuole d'infanzia comunali, servizio di pre-scuola e di assistenza al trasposto scolastico in alcune scuole primarie e secondarie di primo grado di Modena e servizio di pulizia ed ausiliario presso l'Istituto Musicale Vecchi/Tonelli.

In particolare nell'anno 2013, era in scadenza la Convenzione Intercent-er 2 per i servizi sopraelencati, sottoscritta in data 06/09/2010, con il CNS, per il periodo 01/09/2010 - 31/08/2013 e si procedeva pertanto ad affidare nuovamente i servizi di pulizia al CNS, aderendo alla nuova convenzione stipulata da Intercent-er per servizi di pulizia ed ausiliario 3, per il periodo 01/09/2013 – 31/08/2016.

Il costo complessivo dei servizi affidati al CNS per l'intero anno 2013 risulta essere pari a € 626.174,00, così ripartito:

Gennaio 13 – Giugno 13	€ 387.000,00
Settembre 13 – Dicembre 13	€ 239.174,00

Il principale vantaggio dall'adesione alla convenzione Intercent-er è costituito dalla varietà di servizi che è possibile acquisire da un solo fornitore tramite il contratto in essere, servizi che coprono esigenze assai diversificate: dalle pure pulizie locali, a servizi di assistenza sui pullman del trasporto scolastico o assistenza agli alunni delle scuole primarie o assistenza temporanea ai bambini nei nidi e scuole d'infanzia e al servizio di portierato.

La grossa dimensione e l'organizzazione della ditta aggiudicataria garantiscono inoltre una notevole e assai preziosa flessibilità del contratto, attraverso il quale si possono ottenere prestazioni di servizi di durata limitata nell'arco della giornata e non necessariamente continuativi (es. 1 sola ora al giorno come nel caso del pre-scuola). Rispetto a quest'ultimo aspetto, la tariffa oraria della nuova convenzione, pari a Euro 16,86 oltre Iva, utilizzabile, come detto, anche per prestazioni brevissime, risulta conveniente se rapportata al costo minimo per singola prestazione (tariffa oraria per orario minimo), che sarebbe diversamente reperibile sul mercato

La Polizia Municipale ha attiva, con l'Agenzia Regionale Intercent-ER, una convenzione per l'affidamento del Servizio di gestione del procedimento di notifica e postalizzazione di atti conseguenti ad attività della Polizia Municipale. Il servizio è affidato a Poste Italiane SpA (impresa mandataria) e la Ditta Sapidata S.A (mandante) e ha come oggetto un servizio di data entry, servizi di stampa, postalizzazione e servizi connessi. L'adesione alla convenzione ha comportato la stipula di un contratto triennale avente validità dal 1° febbraio 2010 e termine il 31 gennaio 2013 prorogato con G.C. 274 del 02/07/2013 nelle more dell'espletamento della gara Intercent-ER e tutt'ora in corso

L' esternalizzazione del servizio ha consentito una riorganizzazione della struttura operativa tesa al recupero di risorse umane da destinare a servizi esterni di Polizia Municipale e conseguentemente a un maggiore presidio della città e ad un incremento della sicurezza urbana del servizio. Per quanto riguarda i risparmi si registra mediamente una riduzione del 30% dei corrispettivi praticati nella precedente convenzione intercent-ER valida per il triennio 2006-2009.

A fine anno 2012 Intercent-ER ha affidato, tramite gara, la fornitura di energia elettrica, per gli Enti Locali interessati, a Edison S.p.A con offerta dell' energia a prezzo fisso per tutta la durata dell'anno 2013.

In concomitanza CONSIP ha predisposto analogo appalto, ma a prezzo variabile dell'energia.

A seguito di specifiche considerazioni, è stato deciso di aderire, con apposito ordinativo di fornitura nei confronti di Edison S.p.A., alla convenzione con Intercent-ER, ritenendo le condizioni più vantaggiose per l'Amministrazione.

Dal 1/1/2013, momento di inizio, al 31/12/2013, termine dell'affidamento, sulla base dei dati che di seguito si forniscono, si ritiene che si siano riscontrati risparmi più che soddisfacenti.

A fronte dei consumi effettivamente effettuati (escluse le voci residuali quali accise, costi di dispacciamento e trasporto, ecc.), il costo della sola fornitura di energia è stato di €. 871.754,26, salvo successivi conguagli.

Una eventuale adesione alla convenzione CONSIP, applicando i prezzi variabili ai nostri consumi, avrebbe comportato una spesa della sola energia pari ad €. 1.004.332,45, salvo successivi conguagli.

Da questo scaturisce che rispetto alla convenzione CONSIP, grazie al mantenimento del prezzo fisso per la durata dell'anno di affidamento, si è avuto un risparmio di circa il 13,1%.

Nel 2013 il Servizio Comunicazione, Marketing e Relazione con i cittadini ha acquistato i seguenti servizi e beni effettuati su piattaforma MEPA – CONSIP:

<b>tipologie dei servizi/beni</b>	<b>Data inizio aff.</b>	<b>Data fine aff.</b>
Supporti archiviazione e distribuzione dati e documenti (CD e DVD) (CIG ZBB0A7184A)	03/07/2013	03/07/2013
Servizio diretta streaming delle sedute del Consiglio Comunale (CIG ZAD0A70BB1)	01/07/2013	31/12/2014
Carta per produzione stampati (CIG Z640AE8F4E)	02/09/2013	13/09/2013
Progettazione, realizzazione ed installazione di segnaletica sulla "Casa delle Associazioni" (CIG ZBC0BA9EFD)	23/10/2013	28/10/2013
Fornitura stampati e modulistica (CIG Z530BB11D6)	25/11/2013	31/12/2014
Fornitura inchiostri e carta per plotter (CIG Z080C2CEC2)	30/11/2013	31/12/2013
Attivazione Sistema Ril.fe.de.ur (CIG Z230C4575C)	18/11/2013	31/12/2014
Fornitura pubblicazioni per ME.MO (CIG Z0A0C4F74D)	25/11/2013	20/12/2013
Bacheche porta-avvisi per URP (CIGZCE0C33CFE)	01/12/2013	20/12/2013
Manutenzione e assistenza stampante Xerox e attrezzature Apple (CIG Z770C9B611)	27/12/2013	31/12/2013
Pubblicazioni per ME.MO. e Cartina Centro storico di Modena (CIG Z220C7A928)	23/12/2013	31/12/2013
Materiali ed accessori informatici (CIGZ580C940E1)	23/12/2013	31/12/2013
Accessori audio-video per Rete Civica (CIGZ8A0C5E8AE)	30/12/2013	31/12/2013
Prodotti editoriali per il Comune di Modena per l'anno 2014 (CIG Z760C78302)	30/01/2014	31/12/2014
Realizzazione e gestione Progetto "MADLER" Agenda digitale locale (CIG ZCF0C86ADB)	23/12/2013	30/03/2014

I sopra indicati affidamenti, stante gli obblighi di legge, sono stati effettuati mediante procedura su MEPA/CONSIP e sono risultati più convenienti rispetto agli affidamenti diretti fuori Mercato Elettronico.

Il Servizio Comunicazione, Marketing e Relazione con i cittadini ha, inoltre, stipulato un contratto per l'installazione di colonnine per l'erogazione di energia elettrica e l'attivazione dei relativi

contatori in adesione alla convenzione per la Fornitura di Energia Elettrica 5 Lotto 3 (CIG 488417223D) stipulato tra l'Agenzia Regionale Intercent-ER e la Società Edison Energia s.p.a. con sede legale a Milano – foro Bonaparte, n. 31.

Tali affidamenti, effettuati mediante adesione a convenzione Intercent-ER, stante gli obblighi di Legge, hanno avuto decorrenza dal 30/09/2013 fino al 30/12/2013 e sono risultati più convenienti rispetto agli affidamenti diretti.

Ad agosto 2013 si è aderito alla nuova convenzione intercent-ER per il servizio di noleggio autoveicoli con conducente per spostamenti amministratori dell'Ente e del Sindaco nell'ambito dello svolgimento delle loro funzioni e per compiti di rappresentanza, adesione negli anni passati avvenuta anche per le precedente convenzioni; l'affidamento scadrà ad agosto 2016.

Nel 2013 si è realizzato un risparmio di euro 4.917,70 rispetto a una spesa inizialmente prevista di euro 11.836,42. Oltre alla convenienza economica, il servizio è reso secondo condizioni e modalità tecniche (p.e centrale operativa per avere i servizi 24 ore su 24, adeguata dotazione del parco autovetture, convenienza tariffe orarie, ecc.) particolarmente idonee ai bisogni dell'ente.

Complessivamente nel 2013 gli affidamenti mediante il ricorso a convenzioni di centrali di committenza e mediante MEPA rappresentano il 4,8% delle spese impegnate per acquisto di beni e prestazioni di servizi: le convenzioni CONSIP e Intercent-ER e le categorie merceologiche presenti sul MEPA sono prevalentemente relative a beni e servizi standardizzabili pertanto molti affidamenti legati all'erogazione dei servizi alle persone non sono reperibili mediante le centrali di committenza. Gli affidamenti mediante CONSIP, Intercent-ER e MEPA nel 2013 ammontano a euro 6.513.199,22 così articolati: 76,7% adesioni alla centrale di committenza regionale Intercent-ER, 14,3% adesioni a CONSIP spa e 9% ordinativi emessi sul mercato elettronico della pubblica amministrazione di CONSIP spa.

## **19 - PIANO TRIENNALE PER L'INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE**

La legge Finanziaria per l'anno 2008 prevedeva l'adozione di un Piano Triennale per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo:

- a) delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;
- b) delle autovetture di servizio, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità, a mezzi alternativi di trasporto;
- c) dei beni immobili ad uso abitativo, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Dopo l'approvazione del primo piano relativo al triennio 2008-2010, nel maggio 2011 la Giunta Comunale ha deliberato il Piano di razionalizzazione 2011-2013 con i seguenti obiettivi:

### **19.1 DOTAZIONI STRUMENTALI**

- a) ridurre le spese per la telefonia fissa (migrazione alla tecnologia VOIP9 e mobile, razionalizzare le spese di gestione e manutenzione delle apparecchiature d'ufficio (hardware, stampanti, fax, ecc.) cogliendo tutte le opportunità offerte dalle nuove tecnologie

Riepilogo dei risultati raggiunti al 31/12/2013.

• **TELEFONIA: andamento spesa**

anno	Telefonia FISSA	differenza anni	telefonia MOBILE	differenza anni	TRASMISSIONE DATI / INTERNET da fisso e mobile	differenza anni	TOTALE SPESA
2011	158.316,94	-6.434,37	69.532,87	-21.487,78	159.891,83	8.340,66	387.741,64
2012	167.077,83	8.760,89	58.957,49	-10.575,38	160.080,37	188,54	386.115,69
2013	164.358,03	-2.719,80	56.224,33	-2.733,16	149.795,59	-10.284,78	370.377,95

Nel 2013, a parità di tariffe applicate, si riesce a ridurre ulteriormente la spesa telefonica rispetto ai due anni precedenti su tutte e tre le tipologie di traffico analizzato. Tale risultato viene raggiunto attraverso il monitoraggio dei consumi delle linee telefoniche ed una minuziosa ricognizione delle singole linee sia fisse che mobili, al fine di ottimizzare ulteriormente le consistenze attraverso cessazioni e/o trasformazioni di linee e canoni.

**Telefonia fissa:**

La spesa per telefonia fissa è diminuita di circa l'1,60% rispetto all'anno precedente. Tale percentuale, seppur di lieve entità, è rilevante in quanto a parità di condizioni contrattuali praticate (convenzione Intercent-Er in scadenza a fine anno 2013) mostra l'attenzione prestata al contenimento dei consumi telefonici e all'ottimizzazione delle linee fisse e dei relativi canoni, confermando la correttezza della scelta fatta con la trasformazione in Voip delle linee delle scuole.

**Telefonia mobile:**

La riduzione del 4,63% sulla spesa telefonica cellulare rispetto all'anno precedente si è realizzata grazie ad un attento controllo sui consumi "voce" e sulla trasmissione dati, sono state inoltre trasformate in ricaricabili alcune altre SIM, riducendo anche la spesa per Tassa di Concessione Governativa. L'attribuzione di nuove SIM è stata tenuta sotto stretto controllo, nel rispetto dei criteri guida (PG 62352 del 14/05/2009) che ne limitano l'assegnazione ai casi previsti dalla legge finanziaria 2008. L'incremento nelle assegnazioni di SIM Voce è dovuto in parte all'attivazione del servizio di reperibilità neve in capo al Settore Manutenzione Traffico e Logistica, ed in parte ad assegnazioni ad organi istituzionali prima privi di SIM.

TIPOLOGIA SIM	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013
Voce (+ dati su telefonino x 65 SIM)	291	300	321
allarmi e modem	4	5	5
Solo dati x navigazione da PC portatile/smart phone	57	57	52
Solo dati x varchi/semafori/photored/sottopassi/etc.	194	203	204
<b>TOTALE SIM</b>	<b>546</b>	<b>565</b>	<b>582</b>

**Trasmissione dati:**

La riduzione del 6,40% sulla spesa per trasmissione dati si è realizzata grazie alla cessazione e/o trasformazione contrattuale di alcune linee dati Telecom ed alla riduzione e poi cessazione, nella seconda metà del 2013, del collegamento con Acantho per l'estensione della banda larga internet, che ora è realizzato solo attraverso la connessione Lepida.

Alla voce trasmissione dati è infatti ricompresa anche la spesa per la connessione Internet ed i servizi Voip di Lepida (€ 63.368,97) che si aggiungono ai collegamenti Telecom e Tim per trasmissione dati di servizi di telecontrollo. Inoltre un'altra parte di spesa è rappresentata dai collegamenti ADSL con Tiscali presso le scuole elementari e medie (€ 18.630,85) e con Acantho per estensione banda larga internet (€ 5.445,00).

Nel prossimo triennio, come previsto dal Pi.T.E.R, verrà realizzata la nuova rete pubblica di connessione in fibra ottica (MAN Lepida Regionale). Nelle more della realizzazione di tale infrastruttura, per la trasmissione dati e la fonia viene utilizzata anche la rete in fibra ottica spenta di Acantho, che costituisce la nostra infrastruttura di rete, con un costo che nel 2013 è stato di € 222.295,41.

• **CENTRALI TELEFONICHE ALCATEL:**

Alla fine del 2012 e nei primi mesi del 2013 è stato realizzato l'upgrade del sistema telefonico centrale Alcatel e la sua messa in sicurezza. Nel 2013 la spesa per tali interventi è stata di € 128.865,00, come da determinazione dirigenziale 1089 del 2012 che prevede gli impegni di spesa fino al 2016.

• **CARTUCCE E MATERIALE DI CONSUMO PER STAMPANTI:**

ANNO	SPESA	DIFFERENZA ANNI	%
2010	99.800		
2011	111.624	11.824	11,85
2012	116.815	5.191	4,65
2013	107.072	-9.742	-8,34

Nel 2013 c'è stata un'inversione di tendenza nel trend di crescita della spesa per materiale di consumo per stampanti, con un risparmio del 8,34% rispetto al 2012. La riduzione della spesa si è realizzata per per una serie di fattori: fornitura delle sole cartucce strettamente indispensabili (grazie al monitoraggio via software del reale fabbisogno delle stampanti di rete); estensione dell'uso del rigenerato anche alle cartucce a colori (stampanti ormai più vecchie per le quali è scaduto il diritto di brevetto dei consumabili originali); una leggera flessione di richiesta di consumabili da parte dei settori tecnici. Continuano le sostituzioni per usura di parti di consumo (drum, fusori, etc.) che incidono notevolmente sulla spesa, visto che il parco macchine comincia ad avere diversi anni di utilizzo.

• **ATTREZZATURE INFORMATICHE DELLE STAZIONI DI LAVORO:**

anno	spesa complessiva attrezzature informatiche stazioni lavoro	soli acquisti Consip/Intercent (di cui della complessiva)	diminuzione spesa	% diminuzione
2010	221.747,63	88.400,07		
2011	185.709,09	108.897,07	-36.038,54	-16,25
2012	137.404,35	58.195,12	-48.304,74	-26,01
2013	135.861,78	2.497,81	-1.542,57	-1,12

Nel 2013 si è proseguito con la politica di riutilizzo di attrezzature informatiche e/o loro espansione/ adattamento, limitando i nuovi acquisti ai casi di assoluta ed inderogabile necessità. L'alto tasso di obsolescenza ormai raggiunto dal parco macchine comunale (il 55% dell'installato ha più di 5 anni), farà sì che nel prossimo triennio non si potrà

proseguire con ulteriori tagli di spesa, pena l'inefficienza delle stazioni di lavoro. Questa obsolescenza ha determinato un aumento del 25% degli interventi di manutenzione rispetto al 2012, con ricadute negative in fase di rinegoziazione del contratto di manutenzione hardware.

Si evidenzia inoltre che gli acquisti operati con fondi stanziati dal settore Affari Generali ed Istituzionali sono stati solo il 37% del totale, in quanto il 63% degli acquisti è stato realizzato utilizzando fondi stornati da altri settori, in forti difficoltà con l'obsolescenza delle attrezzature a loro disposizione.

Sono stati inoltre spesi € 69.169,35 per il progetto di cablaggio wi-fi delle scuole elementari e medie del Comune di Modena (acquisto e configurazione access point) ed altri € 48.295,78 per acquisto di apparati di rete ed ottiche per il funzionamento della rete in fibra ottica comunale.

## **19.2 AUTOVETTURE**

b) sostituire autovetture alimentate a benzina con veicoli a basso impatto ambientale (bifuel alimentate a metano o gpl) e favorire la cogestione del parco autovetture in dotazione ai settori attivando un car sharing aziendale.

I veicoli che costituivano il parco all'inizio del piano 2011-2012-2013 erano 253 di cui 17 concessi stabilmente in comodato o usufrutto a terzi

Alla fine dell'anno 2013 il parco veicoli è costituito da 234 veicoli di cui 12 sono concessi stabilmente in comodato o usufrutto a terzi. Dei 5 veicoli che non figurano più fra quelli concessi in comodato/usufrutto 3 sono stati dismessi e 2 sono stati riconsegnati dai comodatari o usufruttuari e assegnati in uso diretto ai settori dell'Ente in sostituzione di veicoli in uso diretto che sono stati demoliti.

La spesa annua media sostenuta per i veicoli in comodato era all'inizio del piano 2011-2012-2013 pari a € 16.000,00 ora, a consuntivo 2013, è pari a € 6.000,00 grazie alla collaborazione dei settori Istruzione e Ambiente che hanno riconsiderato le convenzioni in essere con le associazioni in modo tale che l'onere della gestione dei comodati non ha ora più riflessi sulla spesa di gestione del parco veicoli.

La parte più consistente del parco è costituita dalle autovetture. I piani triennali di razionalizzazione introdotti con la Legge 24.12.2007, n. 244 (Legge Finanziaria anno 2008) riguardano, appunto, le autovetture.

Nel piano appena concluso (2008-2009-2010) la razionalizzazione era centrata essenzialmente nella sostituzione dei veicoli più vecchi, meno efficienti e più inquinanti, con veicoli bi-fuel a metano. Le ragioni di tale scelta si fondavano sulla constatazione che i positivi risultati raggiunti negli anni precedenti nella stabilizzazione numerica e riduzione del parco veicoli avevano portato, tuttavia, negli ultimi anni ad un incremento delle spese di manutenzione dovuto proprio alla presenza nel parco veicoli di una quota rilevante di veicoli con più di 10 anni.

Il piano relativo al triennio 2011-2012-2013 ha ripercorso in parte gli indirizzi del piano precedente prevedendo nel complesso la sostituzione di n. 11 autovetture con veicoli a basso impatto ambientale bifuel alimentati a metano, ovvero con veicoli bifuel alimentati a gpl. In particolare il piano prevedeva per l'anno 2013 i seguenti indicatori

### **Indicatori di risultato**

#### **Pianificazione acquisti**

anno 2013n. 4 autovetture € 54.000



## **Spese di manutenzione: riduzione**

anno 2013- € 2.000

Il piano acquisti non è stato rispettato per l'introduzione del divieto di acquisto di autovetture e di stipula di contratti di locazione finanziaria (leasing) aventi ad oggetto autovetture per gli anni 2013-2014 (art. 1, comma 143 Legge 228/2012); il divieto è stato poi esteso anche all'anno 2015 (art. 1 comma 1, Legge 125/2013). Si è deciso quindi di ridurre le previsioni di spesa ed indirizzare il piano acquisti solo sugli autocarri in dotazione al Settore Manutenzione e Logistica che hanno registrato un'usura maggiore per l'intensificazione del piano manutenzione strade e per il supporto fornito ai comuni terremotati nel sisma maggio – giugno 2012.

Non è stato possibile ridurre le spese di manutenzione perché si è dovuto provvedere alla fornitura di pneumatici invernali o catene da neve e ciò in applicazione dell'Ordinanza n. 121172/2013 che ha imposto ai veicoli circolanti nel territorio comunale la dotazione di mezzi antineve nel periodo dal 15/11 al 15/04 indipendentemente dalle condizioni atmosferiche e dalle condizioni del manto stradale. Le precedenti ordinanze (n. 31540/2011 - n. 103549/2012) avevano previsto l'obbligo delle dotazioni sopra indicate solo in presenza di neve o ghiaccio sul manto stradale, ciò aveva consentito di pianificare la fornitura di tali dispositivi solo per un determinato numero di veicoli che, secondo le indicazioni fornite dai settori comunali, avrebbero dovuto circolare con qualsiasi tempo (veicoli assegnati alla manutenzione strade, all'assistenza domiciliare ...), l'applicazione della nuova ordinanza comporta, invece, che tutto il parco debba essere dotato dei dispositivi antineve, con un forte aggravio sul fronte spesa, peraltro impreveduto. Ciononostante, a consuntivo 2013 è stato rispettato il tetto di spesa (l'80% della spesa sostenuta nell'anno 2011) previsto dall'art. 5 comma 2 della Legge 135/2012 per le spese di gestione delle autovetture.

Il piano 2011-2012-2013 prevedeva inoltre di introdurre forme di co-gestione, ad esempio, fra i diversi servizi di uno stesso direzionale. Questo avrebbe consentito un'ottimizzazione dell'uso degli autovetture contrastando i fenomeni di sottoutilizzo o mancato utilizzo. Nell'anno 2013 si decise di abbandonare tale progetto e di pervenire ad una risoluzione consensuale dopo aver riscontrato diverse criticità.

Le criticità sono emerse prima di tutto nel passaggio dalla progettazione realizzata da ICS, l'associazione che gestisce il progetto car-sharing a livello nazionale, alla nuova progettazione realizzata da TRS, società individuata da ICS, nell'ambito della quale le funzioni di assistenza agli uffici ed agli operatori nelle fase di progettazione e poi di esecuzione, che erano state inizialmente garantite da ICS, non vi erano ricomprese se non a titolo oneroso e comunque con diverse limitazioni. Le successive criticità riguardavano l'operatività del software di gestione, che non supportava le implementazioni richieste e presentava difetti di funzionalità riconducibili anche all'apparecchiatura denominata key-box.

L'abbandono di tale progetto lascia sicuramente ancora irrisolto il problema relativo all'ottimizzazione nell'utilizzo delle autovetture ma non ha pregiudicato il raggiungimento degli ulteriori obiettivi di razionalizzazione.

A riprova di ciò il parco veicoli si è ridotto quantitativamente nel suo complesso e così pure il parco autovetture che nel censimento avviato dal Ministero della Funzione Pubblica con DPCM 3/08/2011 erano censite nell'anno 2011 n. 106 autovetture, di cui 4 non utilizzate, e a consuntivo 2013 sono censite n. 96 autovetture.

## **19.3 BENI IMMOBILI**

c) con riferimento agli immobili strumentali del Comune ed in particolare alle sedi degli uffici utilizzati dal personale ed alle dotazioni strumentali quali depositi e magazzini, il piano di

razionalizzazione si pone l'obiettivo di razionalizzare l'uso delle sedi destinate a uffici, depositi e magazzini mirando a una riduzione delle spese per fitti passivi

### **Locazioni passive depositi e servizi diversi**

In relazione al programma per la razionalizzazione nell'uso di depositi e servizi diversi sono state realizzate nell'anno 2013 ulteriori attività finalizzate all'ottenimento di risparmi di spesa conseguenti alla ridefinizione degli obiettivi legati all'attuazione del Piano della logistica comunale di sedi e uffici indicati al successivo punto "Immobili ad uso di servizio", come segue:

- è stato ridefinito il canone annuo di locazione delle sedi di uffici comunali presso Via Santi n. 60, fino alla scadenza naturale del contratto, e conseguito un risparmio di spesa complessivo pari ad € 67.126 per l'anno 2013 e un risparmio annuale di spesa pari ad € 134.252 dall'anno 2014;
- è stata avviata la rinegoziazione del contratto di locazione dell'immobile di Via Galaverna n. 8 finalizzata alla riduzione della relativa spesa; l'attività proseguirà nel 2014;
- sono state avviate le trattative per la riduzione di spesa relativa alla locazione dell'immobile di Via C. Costa; gli esiti sono legati alle previsioni di ricollocazione degli Uffici Giudiziari e ai necessari interventi sulle reti tecnologiche propedeutici alla riconsegna dell'immobile al soggetto proprietario; l'attività proseguirà nel 2014.

### **Immobili ad uso di servizio**

Per quanto riguarda le ipotesi iniziali di riduzione di spesa legate all'attuazione del Piano della logistica comunale di sedi e uffici, secondo gli indirizzi approvati con deliberazione consiliare n. 19 del 16.5.2011, si rileva che la procedura per la ricerca di un immobile da acquisire e adibire a sede di uffici comunali tramite pubblicazione di avviso di indagine di mercato (deliberazione della G.C. n. 356 del 23.7.2012) si è conclusa con la presentazione di alcune proposte pervenute da parte di operatori del mercato immobiliare.

Le offerte, così come formulate, sono risultate non convenienti rispetto gli obiettivi di contenimento della spesa sostenuta per locazioni passive.

Il programma, pertanto, è stato ridefinito con l'obiettivo della rinegoziazione dei canoni di locazione relativi ai contratti in essere secondo quanto indicato al precedente punto "Locazioni passive depositi e servizi diversi".

### **Immobili ad uso abitativo**

Le previsioni di vendita relative ad alloggi disponibili presso Palazzo Solmi verranno rimodulate e riproposte nel Piano delle alienazioni per il triennio 2014 – 2016. I risultati di vendita attesi, condizionati dall'andamento del mercato immobiliare, potranno contribuire al finanziamento di nuovi alloggi più funzionali alla destinazione sociale e adeguati in base alle nuove normative tecniche, nella logica delle azioni di razionalizzazione dell'utilizzo del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica.

E' stato avviato il programma di acquisizione a titolo gratuito al patrimonio comunale di circa 170 alloggi ERP già appartenenti al demanio dello Stato; in particolare sono state realizzate attività tecniche propedeutiche alle procedure di trasferimento. L'attività proseguirà nell'anno 2014 con la previsione di procedere, in accordo con ACER, all'acquisizione di un primo lotto di immobili individuato con priorità rivolta agli alloggi già compresi nel piano delle manutenzioni finanziate con contributi della Regione Emilia Romagna.

## Il “taglia-carta”

Ai sensi dell’art. 27 del D.L. n. 112/2008 “tagliacarta”, al fine di ridurre l’utilizzo della carta, dal 2009 le Amministrazioni Pubbliche devono ridurre del 50%, rispetto al 2007, la stampa di relazioni e di ogni altra pubblicazione prevista da leggi e regolamenti distribuita gratuitamente o inviata ad altre amministrazioni incentivando l’utilizzo degli strumenti informatici per la lettura on-line.

Le pubblicazioni prese in considerazione sono le seguenti: Relazione Previsionale Programmatica, Bilancio Pluriennale, Bilancio di Previsione, Piano Esecutivo di Gestione, Programma Triennale dei Lavori Pubblici, Conto Economico Patrimoniale, Rapporto di Gestione, Conto del Bilancio, Annuario Statistico, Piani di Zona, Piani per la Salute, I Regolamenti, le ordinanze, le carte dei servizi in genere.

Nel 2013 le spese sostenute per il consumo di carta, in assenza della produzione di documenti relativi ai regolamenti e alle carte dei servizi si assestano su euro 1761,00

Tabella 47 - Consumo di carta e relativa spesa per le pubblicazioni istituzionali

Tipo di pubblicazione	2009		2010		2011		2012		2013	
	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro
Annuario statistico	300	2.880	100	1.196	300	2.540	550	1.035	100	388
Piano di zona e scheda servizi							120	327		
Carte dei servizi e regolamenti	210	1.100	200	1.164	0	0	9.750	549	300	114
Documenti relativi al bilancio di previsione, consuntivo e controllo di gestione	850	3.793	615	2.150	520	1.752	550	1.255	550	1259
<b>TOTALE</b>	<b>1.360</b>	<b>7.773</b>	<b>915</b>	<b>4.510</b>	<b>820</b>	<b>4.292</b>	<b>10.970</b>	<b>3.166</b>	<b>950</b>	<b>1761</b>

**19.4 - Limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione autonoma (comma 3, art. 46, D.L. 112/08)**

Il **comma 3, art. 46, D.L. 112/08** (Legge Finanziaria 2009) stabilisce che in sede di definizione del bilancio di previsione sia anche stabilito il limite annuo delle spese per incarichi e collaborazioni

Tale limite prevedeva a inizio anno una spesa pari a Euro 1,8 ml di euro, a consuntivo tale spesa è risultata pari a Euro 1,4 ml di euro: la diminuzione di tali spese rispetto a quanto previsto è anche legata alla modifica gestionale di alcune attività'..

**Tab 48 Limite massimo della spesa annua per incarichi (dati in migliaia di euro)**

Politica	INIZIALE 2013	CONSUNTIVO 2013
1 SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA	9	3
2 QUALITA' DELL' AMBIENTE, DEL TERRITORIO E DELLA VITA	301	209
3 CITTADINANZA, SOCIALITA' E PARTECIPAZIONE	741	649
4 WELFARE	450	297
5 IL COMUNE AMICO	358	231
<b>TOTALE</b>	<b>1.858</b>	<b>1.388</b>

**Tab.49 Limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione autonoma per programmi (dati in migliaia di euro)**

Politica	Programma	INIZIALE 2013	CONSUNTIVO 2013
1	110 POLITICHE PER LE IMPRESE E MARKETING TERRITORIALE	2	0
	130 COMMERCIO E ARTIGIANATO	7	3
<b>1 Totale</b>		<b>9</b>	<b>3</b>
2	210 POLITICHE DELLE SICUREZZE	27	14
	220 LA CITTA' SOSTENIBILE	131	79
	230 MOBILITA'	85	71
	240 RIQUALIFICAZIONE URBANA	57	45
<b>2 Totale</b>		<b>301</b>	<b>209</b>
3	320 CULTURA	387	288
	330 SPORT	22	9
	340 GIOVANI	29	38
	350 DEMOCRAZIA RAPPRESENTATIVA E PARTECIPAZIONE	304	313
<b>3 Totale</b>		<b>741</b>	<b>649</b>
4	411 POLITICHE PER L'INFANZIA	28	18
	412 ISTRUZIONE E AUTONOMIA SCOLASTICA	230	150
	413 FORMAZIONE SUPERIORE E RAPPORTI CON UNIVERSITA'		7
	420 UNA SOCIETA' MULTICULTURALE	8	0
	430 SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE	185	122
<b>4 Totale</b>		<b>450</b>	<b>297</b>
5	510 L'AZIENDA COMUNE	338	222
	530 GLI ALTRI SERVIZI	20	8
<b>5 Totale</b>		<b>358</b>	<b>231</b>
<b>Totale complessivo</b>		<b>1.858</b>	<b>1.388</b>

### 19.5 Limite massimo della spesa annua per consulenze e per spese per convegni, fiere, pubblicità, rappresentanza (art. 6 DL 78 e s.m.i.)

Il DL 78/2010, convertito in Lg 122/2010, ha previsto la riduzione dei costi degli apparati amministrativi mediante diverse azioni di riduzione delle spese con efficacia a partire dall'anno 2011. L'art. 6 comma 7 dispone che le spese per studi e consulenze siano ridotte dell'80% rispetto alla spesa sostenute nell'anno 2009; analoga l'entità della riduzione per le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza. L'art. 6 comma 9 prevede che non si possono sostenere spese per sponsorizzazioni. Le spese per missioni e formazione del personale, ai sensi dell'art. 6 commi 12 e 13, devono ridursi del 50% rispetto alle spese sostenute nel 2009;

Le spese di cui sopra non rientrano nei limiti se finanziate con entrate da terzi (contributi, ecc.).

L'art. 5 comma 2 del DL 95/2013 "Spendine review" ridefinisce il limite di riduzione delle spese per manutenzione, noleggio e esercizio autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi - di cui all'art. 6 comma 14 del DL 78/2010, che prevede che le spese debba ridursi dal 2011 del 20% rispetto alla spesa sostenuta nell'anno 2009; il predette limite, solo per l'anno 2011, può essere derogato esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere.- il cui ammontare deve essere ulteriormente ridotto del 50% delle spese 2011. Il limite non si applica alle autovetture dei servizi sociali e della polizia municipale.

La legge di stabilità 2013 ha inoltre disposto un nuovo limite di spesa sull'acquisto di mobili e arredi, che per ciascun anno della spesa non può essere superiore al 20% della media della spesa sostenuta nel biennio 2010-2012, salvo le deroghe relative ad acquisti per politiche sociali e polizia municipale.

In sede di applicazione del disposto dell'art. 6 del DL 78/2010 sono emerse diverse problematiche interpretative. In particolare nel corso del 2011 sono state numerose le pronunce delle sezioni regionali di controllo delle Corti dei Conti interpellate per una definizione puntuale delle tipologie di spesa soggette ai limiti: per esempio è stato chiarito che le varie spese elencate all'art. 6 del DL 78/2010 non rientrano nei limiti se finanziate con entrate di terzi (contributi, ecc.).

Nel monitoraggio delle spese dell'ente si è fatto particolare riferimento alle pronunce delle Corti dei Conti Emilia Romagna e Lombardia, adeguandosi a quanto indicato nella deliberazione n° 50 del 21/9/2011 delle sezioni riunite della Corte dei Conti.

La sentenza della Corte Costituzionale n° 139 del 4/6/2012 ha chiarito che norme quali quelle dell'art.6 del Dl 78/2010 costituiscono per gli enti locali norme di principio: fermo restando l'obiettivo di ridurre la spesa nella misura complessivamente definita dall'art. 6, gli enti possono definire autonomamente le tipologie di spesa da ridurre, pertanto non vanno rispettati i limiti di spesa delle specifiche tipologie quanto garantito il rispetto del massima di spesa avvalendosi pertanto di possibilità di compensazione interna..

**Tabella 50 Rispetto dei limiti disposti dall'art. 6 DL 78/2010, Legge 228/2012 e successive modifiche e integrazioni.**

**Rispetto dei limiti disposti dall'art. 6 commi da 7 a 10 e commi da 12 a 14 del D.L. n. 78/2010**

Tipologia spesa - D.L. 78/2010 (art. 6)	Rendiconto 2009	Riduzione in %	Limite di spesa	Consuntivo 2013
studi e consulenze (comma 7)	107.787,51	80%	21.557,50	117.537,76
Relazioni pubbliche , convegno, mostre, pubblicità e rappresentanza (comma 8)	629.677,43	80%	125.935,49	72.427,15
Sponsorizzazioni	0,00	100%	0,00	0,00
Missioni (comma 12)	126.096,00	50%	63.048,00	57.582,00
Formazione (comma 13)	267.470,00	50%	133.735,00	48.228,84
<b>Totale generale</b>	<b>1.131.030,94</b>		<b>344.275,99</b>	<b>295.775,75</b>

(\*) Dlgs 78/2010 comma 10 recita : " Resta ferma la possibilità di effettuare variazioni compensative tra le spese di cui ai commi 7 e 8 con le modalità previste dall'articolo 14 del decreto-legge 2 luglio 2007, n. 81 convertito, con modificazioni, dalla legge 3 agosto 2007, n. 127

Tipologia spesa - D. Lgs. 95/2012 (art. 5)	Spesa 2011	Riduzione in %	Limite di spesa	Consuntivo 2013
Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio autoveicoli (comma 2)	343.082,00	50%	180.080,00	107.790,00

Tipologia spesa - Legge 228/2012	Media 2010-2011	Riduzione in %	Limite di spesa	Consuntivo 2013
Acquisti di mobili e arredi	1.025.164,13	80%	205.032,83	123.198,62

La % di riduzione si calcola sulla media della spesa sostenuta nel biennio 2010-2011

## 20 - IL PATTO DI STABILITA' INTERNO

Gli articoli 30, 31 e 32 della Legge di Stabilità per l'anno 2012 (L.183 del 12 novembre 2011) come modificati dalla Legge di Stabilità per l'anno 2013 (L. 228 del 24 dicembre 2012) disciplinano il patto di stabilità interno per il triennio 2013-2015 volto ad assicurare il concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica..

Una delle novità introdotte dalla Legge di Stabilità 2013 è rappresentata dall'aggiornamento della base da adottare per la determinazione dell'obiettivo di ciascun ente che è calcolato con riferimento alla spesa corrente media sostenuta nel periodo 2007-2009.

Il saldo finanziario di riferimento, per ciascuno degli anni 2013, 2014 e 2015 è ottenuto moltiplicando la spesa corrente media impegnata nel periodo 2007-2009 per una percentuale fissata dal comma 2 art. 31 della Legge di Stabilità 2012 che varia a seconda della classificazione dell'ente in virtuoso o non virtuoso.

Viene confermato anche per il triennio 2013-2015 il meccanismo di riparto dell'ammontare del concorso agli obiettivi di finanza pubblica tra i singoli enti basato su criteri di virtuosità misurata operando una valutazione ponderata dei seguenti quattro parametri: 1) rispetto del patto di stabilità interno; 2) autonomia finanziaria; 3) equilibrio di parte corrente; 4) rapporto fra riscossioni e accertamenti delle entrate di parte corrente. Per tener conto, nella rilevazione della virtuosità, anche della realtà socio-economica degli enti, i predetti parametri sono corretti con due indicatori socio-economici: valore delle rendite catastali e numero di occupati.

I Comuni classificati come virtuosi sulla base dei predetti parametri, a seguito dell'adozione di apposito decreto del Ministero dell'Interno di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, applicano la percentuale del 14,8%, mentre quelli classificati come non virtuosi applicano la percentuale del 15,8%.

Il saldo obiettivo così ottenuto deve essere ridotto, secondo quanto stabilito dal comma 4, art. 31 della Legge di Stabilità 2012, per ogni anno di riferimento, di un importo pari alla riduzione dei trasferimenti erariali disposta dal comma 2, art. 14 del decreto legge n. 78/2010.

La Legge di Stabilità 2013 ha confermato, per il 2013, le disposizioni in materia di "patto regionale verticale ed orizzontale" (commi da 138 a 142 dell'art. 1 della Legge n. 220/2010) e le disposizioni in materia di "patto regionale verticale incentivato" (commi 122 e seguenti dell'art. 1 della Legge di Stabilità 2013) grazie alle quali i Comuni soggetti al patto possono beneficiare di maggiori spazi finanziari ceduti dalla Regione e dagli altri Enti Locali.

Gli enti beneficiari possono utilizzare i maggiori spazi finanziari ottenuti per effettuare pagamenti a valere sui residui passivi in conto capitale, e per gli enti, come il Comune di Modena, che partecipano alla sperimentazione in materia di armonizzazione dei sistemi contabili di cui al D.Lgs. 118/2011, i maggiori spazi finanziari sono destinati ai pagamenti per impegni in conto capitale assunti al 31.12.2012, con imputazione all'esercizio 2013.

Per il solo anno 2013 non opera il patto di stabilità interno "orizzontale nazionale" secondo quanto disposto dall'art. 1, comma 6 del decreto legge n. 35/2013.

Il saldo obiettivo del Patto di Stabilità per l'anno 2013 è stato determinato partendo dalla media della spesa corrente del triennio 2007-2009. A questo valore medio (per il Comune di Modena € **207,044 mil**) è stata applicata la percentuale del **15,8%** stabilita dalla normativa per gli enti non virtuosi, come scelta prudenziale, e poiché nel precedente esercizio 2012 il Comune di Modena è stato classificato come ente non virtuoso (come da elenco allegato al Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23 Marzo 2012, predisposto ai sensi dell'art. 20 , comma 2, del DL n. 98/2011).

Il valore così determinato (per il Comune di Modena €**32,713 mil** per l'anno 2013) è stato ridotto, di un importo pari alla riduzione dei trasferimenti erariali disposta dall'art. 14 del D.L. n. 78/2010 (per il Comune di Modena €**10,069 mil**).

In tale modo si è determinato un saldo obiettivo 2013 per il Comune di Modena pari a €**22,644 mil**.

Per l'anno 2013 il saldo obiettivo è stato rideterminato in virtù della restituzione degli spazi finanziari orizzontali acquisiti nel precedente esercizio 2012, e in particolare dello spazio finanziario orizzontale regionale, come stabilito dall'art. 3 del Decreto 6 Ottobre 2011, che per il Comune di Modena è stato pari a € **0,821 mil**. nel 2012, e della metà dello spazio finanziario orizzontale nazionale, come stabilito dall'art.4-ter del Decreto-legge n.16/2012, che per il Comune di Modena è stato pari a €**0,921 mil**. (la restituzione della restante metà dello spazio finanziario orizzontale nazionale avuta nel 2012 dovrà essere restituita nel 2014 per € 0,921 mil.)

Il saldo obiettivo così rideterminato per il Comune di Modena è pari a €**24.386 mil**. per l'anno 2013.

La Regione Emilia Romagna con Delibera di Giunta n. 432 del 15 Aprile 2013 , in coerenza con le finalità della Legge Regionale n. 12 del 2010 e con le disposizioni dettate nella precedente Delibera di Giunta Regionale n. 1586 del 2012, ha attribuito ai Comuni, già beneficiari di ulteriori spazi finanziari nell'anno 2012, derivanti da compensazioni di tipo orizzontale, i cui obiettivi risultano modificati, in senso peggiorativo, per l'anno 2013, in misura corrispondente alla quota ricevuta, ulteriori spazi finanziari, di importo pari al peggioramento intervenuto, a valere sull'obiettivo di patto di stabilità per l'anno 2013, che per il Comune di Modena è pari a €**0,821 mil**.

Il saldo obiettivo così determinato per il 2013 per il Comune di Modena ammonta a € **23,565 mil**. di euro, conteggiato sempre con il metodo della competenza mista (valori di competenza per la parte corrente e di cassa per la parte in conto capitale).

Diversi provvedimenti hanno nel corso del 2013 modificato questo saldo obiettivo .

Con il Decreto-legge n. 120 del 15 Ottobre 2013 è stata ridefinita in riduzione la percentuale che i Comuni devono applicare alla media della spesa corrente del triennio 2007-2009 per la definizione dell' obiettivo di Patto di Stabilità 2013. La percentuale è stata fissata pari al **15,61%**.

Il valore che si ottiene per il Comune di Modena applicando la percentuale del 15,61% alla media della spesa corrente del triennio 2007-2009 (€ 207044 mil) è pari a €**32,320 mil**..

A questo valore così rideterminato sottraendo l'importo dei trasferimenti erariali pari a € **10,069 mil**, aggiungendo il recupero degli spazi finanziari regionali e nazionali beneficiati nel 2012 pari rispettivamente a € **0,821** e a € **0,921**, che come sopraesposto determinano un peggioramento del saldo obiettivo, si giunge a determinare un saldo per l'anno 2013 pari a €**23,993 mil**.



Questo saldo obiettivo migliora di ulteriori **€ 0,821 mil** a seguito della compensazione verticale attuata dalla Regione Emilia Romagna con la Delibera di Giunta regionale n. 432 del 15 Aprile 2013, come sopra riportata.

Sempre la Regione Emilia Romagna con Delibera di Giunta n. 809 del 17 Giugno 2013, ha applicato il Patto regionale verticale incentivato, disciplinato dall'art. 1, commi 122 e seguenti della Legge n. 228/2012, così come modificata dal Decreto-legge n. 35/2013, convertito in Legge n. 64/2013 assegnando al Comune di Modena uno spazio finanziario pari a **€ 1,670 mil**

La Regione Emilia Romagna con Delibera di Giunta n. 1539 del 28 Ottobre 2013, ha poi applicato le misure di compensazione verticale e orizzontale a favore delle autonomie locali, in coerenza con quanto disciplinato dalla Legge Regionale n. 12/2010 e dalla Delibera di Giunta regionale n. 1351 del 23 Settembre 2013 (secondo quanto disposto dai commi 138 e 141, articolo 1, della Legge n. 220/2010, e comma 17, articolo 32 della Legge n. 183/2011) assegnando al Comune di Modena uno spazio finanziario derivante dal patto Regionale Verticale pari a **€ 0,179 mil** e uno spazio finanziario derivante dal Patto Regionale Orizzontale pari a **€ 5,640 mil**

Il Comune di Modena ha avuto un ulteriore miglioramento del proprio saldo obiettivo Patto di Stabilità 2013 pari a **€ 0,379 mil** a seguito del Decreto Ministero Economia e Finanze del 17 Dicembre 2013 in attuazione del comma 3-bis, articolo 20 del Decreto-legge n. 98/2011 essendo uno degli enti che partecipa alla sperimentazione contabile di cui all'articolo 36 del DLgs. N. 118/2011.

L'obiettivo patto di stabilità 2013 si è ulteriormente ridotto di **€ 0,029 mil** (importo non utilizzato nel 2012 per estinzione di mutui) per effetto del comma 6-bis, articolo 16, Decreto-legge n. 95/2012 "Razionalizzazione e riduzione della spesa degli enti territoriali" (Spending Review), convertito dalla Legge n. 135 del 7.8.2012 e modificato dal Decreto-legge n. 174 del 10.10.2012.

Il saldo obiettivo così determinato per il 2013 per il Comune di Modena ammonta a **€ 15,275 mil.** di euro, conteggiato sempre con il metodo della competenza mista (valori di competenza per la parte corrente e di cassa per la parte in conto capitale).

I commi da 7 a 15 dell'articolo 31 della Legge n. 183 del 2011 dispongono l'esclusione dal saldo valido ai fini della verifica del rispetto del patto di stabilità interno di alcune tipologie di entrate e spese e che per il Comune di Modena sono:

- le risorse provenienti dal bilancio dello Stato spese per l'attuazione di ordinanze del Presidente del Consiglio dei Ministri a seguito di dichiarazione dello stato di emergenza (emergenza profughi)
- le risorse provenienti direttamente o indirettamente dall'Unione Europea nonché le relative spese
- le risorse trasferite dall'ISTAT e le spese per la progettazione e l'esecuzione dei censimenti

Anche per l'anno 2013 è stato raggiunto il saldo obiettivo di **16,076 mil** del patto di stabilità grazie a una costante verifica degli accertamenti/impegni delle entrate/spese correnti e delle riscossioni/pagamenti delle entrate/spese in conto capitale, come risulta dalla tabella sottoriportata

I programmi operativi di gestione finanziaria dal Comune, tendenti ad accelerare gli incassi particolarmente da altre amministrazioni (Asl, Ministeri, Regione, Provincia, altre amministrazioni) e a monitorare i pagamenti, da soli non sono stati sufficienti per raggiungere l'obiettivo imposto dal patto di stabilità per l'anno 2013.

Il raggiungimento dell'obiettivo patto di stabilità 2013 è stato possibile anche grazie ai pagamenti dei debiti certi liquidi ed esigibili al 31.12.2012 previsti dall'articolo 1, comma 1, del Decreto-legge n. 35/2013 (Decreto sblocca pagamenti della Pubblica Amministrazione) che per il Comune di Modena ha significato pagamenti a fornitori per spese di investimento pari a € 18,645 mil

Il saldo tra entrate e spese finali è stato superiore di **801 mila euro** rispetto al saldo obiettivo fissato dalla normativa in € 15,275 mildi euro come riportato nella seguente tabella:

**Tab 51-Patto di stabilità interno - saldo obiettivo e risultati ottenuti di competenza e di cassa 2013 (dati in migliaia di euro)**

Saldo obiettivo e risultati ottenuti di competenza e di cassa 2013	Consuntivo 2013
<b>ENTRATE</b>	
Titolo I - Entrate Tributarie (accertamenti)	128.595
Titolo II - Entrate da Contributi e Trasferimenti (accertamenti)	42.409
Titolo III - Entrate Extratributarie (accertamenti)	61.658
Entrate correnti relative al corrispettivo del gettito IMU sugli immobili di proprietà comunale ( art. 10 quater, comma 3, del Decreto-legge n. 35/2013) (accertamenti)	-2.339
Entrate correnti relative al contributo disposto dall'art. 2, comma 1, del Decreto-legge n. 120/2013 a favore dei Comuni ad integrazione del Fondo di Solidarietà Comunale (art. 2, comma 2, del Decreto-legge n. 120/2013) (accertamenti)	-541
Entrate correnti provenienti direttamente o indirettamente da Unione Europea (art. 31, comma 10, L. 183/2011) (accertamenti)	-582
Entrate correnti provenienti dall'ISTAT connesse alla progettazione ed esecuzione dei censimenti (art.31, comma 12, L. 183/2011) (accertamenti)	-15
Fondo pluriennale di parte corrente (previsioni definitive di entrata) (accertamenti)	671
Fondo pluriennale di parte corrente (previsioni definitive di spesa) (impegni)	-617
<b>Totale Entrate correnti</b>	<b>229.239</b>
Titolo IV - Entrate in conto capitale al netto delle riscossioni di crediti (riscossioni)	26.282
<b>Totale Entrate capitale</b>	<b>26.282</b>
<b>TOTALE ENTRATE FINALI</b>	<b>255.521</b>
<b>SPESE</b>	
Titolo I - Spese correnti (impegni)	224.508
Spese correnti relative all'utilizzo di entrate correnti provenienti direttamente o indirettamente dall'Unione Europea (art.31, comma 10, L. 183/2011) (impegni)	-582
Spese correnti relative all'utilizzo di entrate correnti provenienti dall'ISTAT per la progettazione ed esecuzione dei censimenti (art.31, comma 12 L. 183/2011) (impegni)	-15
<b>Totale Spese correnti</b>	<b>223.910</b>
Titolo II - Spese in conto capitale al netto delle concessioni di credito (pagamenti)	34.179
Pagamenti dei debiti di cui all'art. 1, comma 1, del Decreto-legge n. 35/2013 effettuati	-18.645
<b>Totale Spese capitale</b>	<b>15.534</b>
<b>TOTALE SPESE FINALI</b>	<b>239.445</b>
<b>Saldo finanziario tra entrate e spese finali</b>	<b>16.076</b>
<b>Saldo obiettivo in termini di competenza mista</b>	<b>15.275</b>
<b>Differenza tra il saldo finanziario e obiettivo annuale in termini di competenza mista</b>	<b>801</b>



**ALLEGATO n. 1 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2013 (ai sensi dell'art. 3, comma 8, della Legge Finanziaria 2009): NOTA INTEGRATIVA SUI CONTRATTI IN STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI.**

In ottobre 2010, a seguito di un costante monitoraggio, il Comune di Modena ha deciso di estinguere anticipatamente 3 dei 5 contratti di interest rate swap sottoscritti nel 2002 con il Gruppo Unicredit. Di conseguenza, attualmente il Comune di Modena ha in essere 2 operazioni del tipo "Interest Rate Swap" di scambio di flussi interessi al verificarsi di determinate condizioni collegate ai principali parametri di mercato finanziario; scambio di interessi annuali calcolati su un capitale nozionale sottostante di importo pari a 4,644 mil di euro al 31 dicembre 2013. In ciascuna di queste operazioni è fissata una soglia di tasso di interesse oltre la quale ogni costo aggiuntivo derivante dall'aumento dei tassi è a carico della banca; tali operazioni sono state fatte in un periodo di tassi continuamente calanti e con un'aspettativa di sensibile rialzo, tra il + 4% e il + 6%, per il decennio entrante e, pertanto, si poneva l'esigenza di prevenire costi indesiderati, posto che oltre 2/3 del debito di allora era a tasso variabile (i mercati finanziari andarono però diversamente a seguito degli effetti negativi sull'economia degli attentati dell'11 settembre).

Se i tassi si manterranno al di sotto di una certa soglia il Comune, per quel periodo, sarà penalizzato e si avvarrà dell'apposito Fondo oscillazione tassi pari a 200.000 euro annui, previsto nel bilancio 2014-2016 appositamente costituito e rinnovato ogni anno.

Il Comune nei prossimi anni proseguirà il monitoraggio del debito in essere e delle due operazioni in derivati assunte (cosiddetto mark to market). L'eventuale modifica delle operazioni in essere, verrà effettuata, nel caso di condizioni favorevoli di mercato, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa e in un'ottica non speculativa ma di copertura, al fine di perseguire una gestione efficiente dello stock di debito.

La tabella che segue evidenzia gli oneri sostenuti nel 2013 in termini di differenziali di interessi.

**Tab 52 Contratti di finanza derivata nozionali e flussi**

**Contratti di Finanza Derivata su parte del debito del Comune di Modena:  
valore nozionale e flussi di interessi attesi (dati in euro)**

Descrizione Sintetica Operazione Swap	Nozionale			Scadenza	Dati 2013 flussi interessi
	(Luglio 2002)	Rimodulato (Luglio 2003)	Al 31.12.2013		
Trasformazione in tasso fisso con opzione di ritorno a variabile, su BOC DEXIA CREDIOP a tasso variabile.	5.655.203	5.655.203	1.508.054	2017	-96.073
Trasformazione in tasso fisso con opzione di ritorno a variabile, su BOC IMI a tasso variabile.	7.828.363	7.499.134	3.135.785	2018	-176.143
<b>Totale</b>	<b>13.483.566</b>	<b>13.154.337</b>	<b>4.643.839</b>		<b>-272.216</b>

Le operazioni in strumenti derivati richiamate sono tra quelle consentite dalla normativa a suo tempo vigente (art. 3, comma 2, lettera a) del D.M. 1/12/2003 "Regolamento concernente l'accesso al mercato dei capitali da parte delle Province e dei Comuni") e non soggette a valutazioni preventive da parte del Ministero; nessuno dei contratti sottoscritti dal Comune di Modena ha le

caratteristiche di rischiosità proprie di operazioni di incasso anticipato di somme a titolo di attualizzazione di flussi positivi di interessi per alcuni anni in cambio di esborsi anche rilevanti e variabili per periodi successivi.

Le operazioni sono state concluse con la Società UBM facente parte del Gruppo Unicredit. Le ipotesi di operazioni, unitamente alla funzione di advising, sono state scelte valutando le proposte dei cinque preminenti istituti in questo campo (MPS, UBM-UNICREDIT, BNL, PARIBAS, CREDIOP) appositamente invitati sulla base degli indirizzi adottati con Delibera di G.C. 933/2001 “Indirizzi per l’individuazione di un advisor per la definizione di possibili strategie di ristrutturazione dell’indebitamento in essere attraverso operazioni in strumenti finanziari derivati”.

I criteri di selezione dell’operatore finanziario sono contenuti nella citata Deliberazione di Giunta Comunale; sulla base di tali criteri e fattori è stato adottato uno schema di valutazione delle proposte dei diversi istituti articolato su 9 fattori (6 sulle proposte di ristrutturazione del debito e 3 su esperienza e consistenza) aventi pesi diversificati: analisi del debito e strategie; proposte sul debito a tasso fisso; proposte sul debito a tasso variabile; analisi di sensitività sui prodotti derivati prospettati; valutazione qualitativa, modalità di svolgimento di eventuali contratti; esperienze generali in strumenti derivati; esperienze in strumenti derivati con enti locali; reddito operativo ultimi tre anni.

Successivamente alle risultanze della selezione competitiva e sulla base delle indicazioni per la ristrutturazione del debito contenute nella Delibera di Giunta Comunale 80/2002 - contenere il rischio derivante dalla volatilità dei tassi di interesse sulla quota di indebitamento a tasso variabile; tendere a ridurre il costo del debito rispetto alla situazione del periodo; perseguire una struttura equilibrata del portafoglio debito; assicurare flessibilità e dinamicità alla gestione del debito anche mediante possibilità di adeguare le operazioni finanziarie all’andamento del mercato; prevedere un Fondo oscillazione tassi da alimentare con i flussi attivi generati dalle operazioni di swap a copertura di eventuali saldi sfavorevoli; prevedere il monitoraggio delle operazioni effettuate e, nel caso di rilevanti cambiamenti del mercato procedere con operazioni di rimodulazione – si è proceduto alla definizione e all’avvio delle operazioni del tipo “Interest rate Swap”.

## **ALLEGATO n. 2 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2013 (ai sensi del principio contabile n. 2 2014): NOTA INTEGRATIVA SUI FONDI CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA’ PREVISTI NEL BILANCIO CONSUNTIVO 2013.**

### **1. Premessa**

Il bilancio consuntivo 2013 si presenta come il secondo anno dell’applicazione nel rendiconto del regime dei fondi crediti di dubbia esigibilità, dopo il consuntivo dell’anno 2012.

Sono nel frattempo evoluti i principi contabili, con la previsione da un lato della nuova denominazione dei fondi, da fondi svalutazione crediti a fondi crediti di dubbia esigibilità, dall’altro del riferimento nella determinazione della entità del fondo alla previsione del mancato riscosso a 12 mesi dalla chiusura dell’esercizio.

In questo secondo anno di applicazione alla fase del bilancio consuntivo riteniamo pertanto opportuno e necessario fare riferimento alla serie storica a disposizione sull’andamento delle entrate accertate per competenza negli anni 2012-2013 e relativo andamento della cassa, pur se ancora l’andamento del gettito a 12 mesi dalla chiusura dell’esercizio è disponibile solo per l’anno 2012.

Si tratta quindi di un periodo più breve di quello previsto a regime dal principio contabile, a valenza quinquennale, necessariamente motivato dal fatto che antecedentemente il Comune ha applicato la modalità dell’accertamento per cassa, senza quindi alcuna rischiosità connessa e conseguentemente senza la chiusura dell’esercizio con residui attivi significativi, che tuttavia che ci consente, temperato dall’applicazione del principio della prudenza e dell’esperienza di quanto realizzato nelle

trascorse gestioni annuali, di consolidare l'esperienza dei fondi, la cui entità relativa agli esercizi 2012-2013 computata nell'avanzo presunto 2013 è comunque pari a oltre 12 milioni complessivi. Si considera inoltre che l'andamento critico della situazione economica e occupazionale recente induce a ritenere verosimilmente che il dato 2012 sia comunque più elevato di quanto sarebbe la media dei dati della riscossione sui residui nell'ultimo quinquennio.

## 2. I fondi crediti di dubbia esigibilità 2013

Nel bilancio consuntivo 2013 tenendo conto dei fondi istituiti a fronte del rischio relativo alle entrate accertate per competenza nel 2013 e dei fondi istituiti a fronte del rischio 2012, si accantonano i seguenti fondi complessivi:

	STANZIAMENTO BILANCIO 2013	ACCANTONAMENTO CONSUNTIVO 2013	DISPONIBILITÀ
TARES	0,479	1,6	-1,121
ICI	2,202	0,82	1,382
ICP	0,818	0,529	0,289
RETTE ISTRUZIONE		0,1	-0,1
MULTE	6,995	6,628	0,367
FONDO RISCHI RESIDUI 2012 E PRECEDENTI	2,3	2,6	-0,3
<b>Totale</b>	<b>12,794</b>	<b>12,277</b>	<b>0,517</b>

La loro determinazione è stata realizzata applicando la metodologia richiesta dal principio contabile n. 2 2014, pur dovendo tenere conto della più breve sequenza storica a disposizione in quanto, come già espresso in premessa, l'applicazione dell'accertamento per competenza è avvenuto a partire dall'anno 2012, mentre in precedenza avveniva per cassa.

Per quanto riguarda il fondo collegato alla Tares, collegato alla tassa applicata nel 2012 per il primo anno, a fronte della riscossione avvenuta con scadenza 24.1.2014 a seguito della normativa nazionale, si è fatto riferimento ai fini della determinazione del fondo al riscosso al 31 gennaio 2014, nonché all'esperienza nella riscossione della Tia comunicata dal gestore del servizio raccolta rifiuti urbani e assimilati.

L'applicazione del principio contabile a rendiconto ha evidenziato la necessità di incrementare gli accantonamenti per i fondi relativi alla Tares e agli accertamenti non riscossi relativi ad entrate da privati titolo 3° anni 2012 e precedenti.

Complessivamente ciò ha comportato l'opportunità di riduzione delle somme accantonate a fondo da 12,8 dell'asestato 2013 a 12,3 mil. mediante economie accantonate nell'avanzo di amministrazione 2013

# **ALLEGATI TECNICI**

## Allegato 1 Conti consuntivi riclassificati per centro di responsabilità dal 2009 al 2013

Codice	CENTRI DI RESPONSABILITA'	2009	2009	2009	2010	2010	2010	2011	2011	2011	2012	2012	2012	2013	2013	2013	2013/2012
		Consuntivo	Consuntivo	Differenza	Consuntivo	Consuntivo	Differenza	Consuntivo	Consuntivo	Differenza	Consuntivo	Consuntivo	Differenza	Consuntivo	Consuntivo	Differenza	Incremento
		Entrate	Uscite	Entrate-Uscite	Entrate	Uscite	Entrate-Uscite	Entrate	Uscite	Entrate-Uscite	Entrate	Uscite	Entrate-Uscite	Entrate	Uscite	Entrate-Uscite	Disavanzo
1010	Direzione Generale	1.028	6.825	-5.797	355	5.484	-5.128	96	4.752	-4.656	413	4.767	-4.353	167	4.560	-4.393	40
1030	Risorse Umane e Decentramento	1.417	4.623	-3.206	1.131	4.599	-3.468	627	4.138	-3.511	741	3.617	-2.875	862	4.456	-3.593	718
1050	Politiche Finanziarie	131.910	9.116	122.794	130.931	9.986	120.946	126.108	9.276	116.832	141.214	9.458	131.756	165.635	13.778	151.857	-20.102
1051	Politiche Patrimoniali	3.550	4.383	-834	3.533	4.509	-977	4.166	4.584	-417	3.602	4.357	-755	3.753	4.426	-672	-83
1070	Polizia Municipale e Politiche delle Sicurezze	9.310	11.929	-2.620	9.028	12.373	-3.345	8.392	12.174	-3.782	11.495	11.169	327	10.913	10.990	-77	403
1090	Istruzione e Rapporti con l'Università	11.452	47.474	-36.022	11.454	47.692	-36.237	13.132	47.182	-34.050	12.561	44.821	-32.260	12.498	43.004	-30.505	-1.755
1100	Cultura, Turismo e Politiche Giovanili	2.036	13.244	-11.208	1.853	13.260	-11.407	2.375	13.182	-10.807	2.099	11.868	-9.769	1.663	11.452	-9.789	20
1120	Politiche Sociali, Sanitarie e Abitative	37.312	63.602	-26.291	41.108	64.980	-23.871	41.261	66.134	-24.873	37.673	65.327	-27.653	29.580	56.552	-26.972	-681
1160	Pianificazione Territoriale, Trasporti e Mobilità	1.111	8.836	-7.725	1.352	9.334	-7.982	1.477	8.630	-7.152	1.061	7.364	-6.303	936	6.879	-5.943	-361
1170	Ambiente e Protezione Civile	2.675	13.144	-10.469	2.818	13.304	-10.486	2.890	12.619	-9.729	3.090	11.849	-8.759	3.188	42.942	-39.754	30.995
1210	Lavori Pubblici	0	3.055	-3.055	0	3.021	-3.021	0	2.919	-2.919	0	2.633	-2.633	0	2.533	-2.533	-100
1240	Sport	1.273	4.429	-3.156	1.209	4.515	-3.306	1.044	3.965	-2.921	1.054	3.851	-2.797	1.011	3.990	-2.979	182
1241	Politiche Economiche	2.450	3.818	-1.368	1.817	3.162	-1.345	2.228	3.488	-1.260	2.033	2.848	-815	1.585	2.382	-797	-18
1270	Affari Generali e Istituzionali	2.479	11.378	-8.899	2.388	10.786	-8.399	2.671	10.510	-7.839	695	9.755	-9.060	870	10.163	-9.293	233
1280	Manutenzione e Logistica	0	6.146	-6.146	3	6.152	-6.149	0	6.754	-6.754	3	6.158	-6.154	0	5.878	-5.878	
	<b>TOTALE</b>	<b>208.002</b>	<b>212.003</b>	<b>-4.001</b>	<b>208.980</b>	<b>213.155</b>	<b>-4.176</b>	<b>206.467</b>	<b>210.306</b>	<b>-3.839</b>	<b>217.735</b>	<b>199.840</b>	<b>17.895</b>	<b>232.662</b>	<b>223.984</b>	<b>14.556</b>	<b>9.493</b>

NOTA: i valori imputati ai Centri di Responsabilità sono considerati al netto degli interessi passivi su prestiti



# Allegato 2 entrate correnti per risorsa 2013

Allegato 2  
Entrate correnti per risorsa 2013 (dati in migliaia di euro)

		Denominazione	Previsioni			Accertamenti (4)	Differenza (4-3)	Differenza (4-1)
			iniziali (1)	Variazioni (2)	definitive (3)			
1	1000	IMUS	67.940	-12.603	55.337	43.320	-12.017	-24.620
1	1010	I.C.I.	3.000	600	3.600	3.600	0	600
1	1020	I.C.I.A.P.	0	0	0	0	0	0
1	1030	ADDITIONALE CONSUMO ENERGIA ELETTRICA	300	0	300	286	-14	-14
1	1040	IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'	3.300	0	3.300	3.123	-177	-177
1	1050	ADDITIONALE ERARIALE	0	0	0	0	0	0
1	1055	ADDITIONALE PROVINCIALE	0	1.624	1.624	1.624	0	1.624
1	1060	INFRAZIONE A NORME TRIBUTARIE	0	0	0	0	0	0
1	1065	IMPOSTA DI SOGGIORNO	300	0	300	231	-69	-69
1	1070	COMPARTICIPAZIONE IVA	0	0	0	0	0	0
1	1080	COMPARTICIPAZIONE COMUNALE AL GETTITO IRPEF	0	0	0	0	0	0
1	1090	ADDITIONALE COMUNALE ALL'IRPEF	16.350	640	16.990	16.990	0	640
1	1095	CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE	0	0	0	0	0	0
1	1100	T.O.S.A.P.	1.385	0	1.385	1.351	-34	-34
1	1105	TARES	33.926	-1.624	32.302	31.996	-306	-1.930
1	1110	R.S.U.	50	0	50	44	-6	-6
1	1140	TASSE DI CONCESSIONE SU ATTI E PROVVEDIM.COMUNALI	0	0	0	0	0	0
1	1150	ALTRE TASSE	5	3	8	10	2	5
1	1200	DIRITTI	500	0	500	491	-9	-9
1	1210	CANONI PER IL SERVIZIO DI FOGNATURA	0	0	0	0	0	0
1	1220	CANONI PER IL SERVIZIO DI DEPURAZIONE	0	0	0	0	0	0
1	1230	FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRIO (DL 23 DEL 14 MARZO 2011)	2.400	0	2.400	0	-2.400	-2.400
1	1240	FONDO SOLIDARIETA' COMUNALE (L. 24/12 /2012 'LEGGE STABILITA' 2013)	26.000	19.121	45.121	25.530	-19.591	-470
		<b>Totale titolo 1</b>	<b>155.456</b>	<b>7.761</b>	<b>163.216</b>	<b>128.595</b>	<b>-34.621</b>	<b>-26.861</b>
2	2010	TRASFERIMENTI CORRENTI - CONTRIBUTO ORDINARIO	0	0	0	0	0	0
2	2020	TRASFERIMENTI CORRENTI - CONTRIBUTO CONSOLIDATO	0	0	0	0	0	0
2	2030	FONDO SVILUPPO INVESTIMENTI	614	0	614	614	0	0
2	2040	TRASFERIMENTI PER DISTRIBUZIONE PEREQUATIVA	0	0	0	0	0	0
2	2045	TRASFERIMENTI PER CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE	100	0	100	68	-32	-32
2	2050	CONTR. 448 PER CASE ECONOMICHE ED ISTITUTI CORNI	0	0	0	0	0	0
2	2060	CONTRIBUTI DELLO STATO PER ATTIVITA' VARIE	1.328	132	1.459	1.460	1	132
2	2070	TRASFERIMENTO CORRENTE-COMPENSAZIONE MINORE INTROITO ICI PRIMA CASA (DL. 93/2008 CONV. L. 126/08)	0	0	0	0	0	0
2	2075	TRASFERIMENTO CORRENTE-CONTRIBUTO MINORE GETTITO IMU	0	11.753	11.753	19.344	7.591	19.344
2	2076	TRASFERIMENTO CORRENTE - CONTRIBUTO MINORE GETTITO IMU IMMOBILI POSSEDUTI NEL TERRITORIO COMUNALE (ART. 10-QUATER DL. 35/2013)	0	0	0	2.339	2.339	2.339
2	2080	CONTR.DELLO STATO PER GESTIONE SERVIZI SCOLASTICI	790	0	790	720	-70	-70
2	2090	CONTRIBUTI DELLO STATO IN CAMPO SOCIALE	303	30	333	118	-216	-185
2	2100	CONTR.STATO PER INTERV.PREV. E RIMOZ.STATI DISAGIO	594	23	617	617	0	23
2	2110	TRASFERIMENTI DALLO STATO PER FUNZIONI TRASFERITE	0	0	0	0	0	0
2	2200	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA SOCIALE	1.712	-12	1.700	1.713	14	1
2	2205	CONTRIBUTI DALLA R.E.R. IN MATERIA ABITATIVA	0	0	0	0	0	0
2	2210	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA DIRITTO ALLO STUDIO	224	28	252	297	45	73
2	2220	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA POLITICHE GIOVANILI	0	66	66	66	0	66
2	2225	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI PER INIZIATIVE RIVOLTE AI GIOVANI	0	0	0	0	0	0
2	2230	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA URBANISTICA	30	0	30	30	0	0
2	2240	CONTRIBUTI R.E.R. PER CULTURA, SPORT, TURISMO	7	33	40	40	0	33
2	2245	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA DI TRASPORTI PUBBLICI E MOBILITA'	0	0	0	0	0	0
2	2250	CONTRIBUTI E INTERVENTI VARI DELLA R.E.R.	110	14	124	113	-11	-3
2	2300	CONTRIBUTI R.E.R. PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	176	0	176	176	0	0
2	2310	CONTRIBUTI R.E.R. PER ALTRE FUNZIONI DELEGATE	0	0	0	0	0	0
2	2400	CONTR. U.E. PER FAVORIRE LO SCAMBIO DI INFORMAZ.	0	0	0	0	0	0
2	2410	CONTRIBUTI U.E. PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	0	0	0	0	0	0
2	2415	CONTRIBUTI UE IN MATERIA DI SVILUPPO ECONOMICO	0	0	0	0	0	0
2	2420	CONTRIBUTI DELL'U.E. PER INIZIATIVE CULTURALI	12	2	13	13	0	2
2	2430	CONTRIBUTI DA ORG. COMUN. E INTERN. VOLONT. EUROP.	1	0	1	1	0	0
2	2440	CONTRIBUTI DA ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI IN MATERIA ECOLOGICA	45	0	45	45	0	0
2	2450	CONTRIBUTI DA U.E. E ORG. IN MATERIA DI SERV. SOC.	0	0	0	0	0	0
2	2460	CONTRIBUTI U. E. PER PROGETTI DIVERSI	279	0	279	284	5	5
2	2500	CONTRIBUTI AMM.PROV. IN CAMPO SOCIALE	876	-181	695	652	-43	-224
2	2510	CONTRIBUTI AMM.PROV. PER LA FORMAZIONE PROFESS.	4	0	4	4	0	0
2	2515	TRASFERIMENTI DA PROVINCIA IN MATERIA DI DIRITTO ALLO STUDIO	373	95	467	463	-4	90
2	2520	ALTRI CONTRIBUTI DALLA AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE	50	47	96	77	-19	28
2	2540	CONTRIB. PER STUDI E INTERVENTI RIVOLTI AI GIOVANI	30	0	30	30	0	0
2	2550	CONCORSO DELL'U.S.L. PER C.D.H.	0	0	0	0	0	0
2	2570	CONTRIBUTI VARI DAI COMUNI	145	5	150	135	-15	-11
2	2575	CONTRIBUTI VARI DA ENTI PUBBLICI DIVERSI	40	0	40	77	37	37
2	2580	CONTRIBUTI DA U.S.L. IN MATERIA SANITARIA	12.821	0	12.821	12.741	-80	-80
2	2590	RIMBORSI DA ENTI DIVERSI PER RATE MUTUI	0	0	0	0	0	0
2	2620	TRASFERIMENTI DA ENTI PREVIDENZIALI DIVERSI	172	-32	140	173	33	1
		<b>Totale titolo 2</b>	<b>20.834</b>	<b>12.001</b>	<b>32.835</b>	<b>42.409</b>	<b>9.574</b>	<b>21.575</b>

		Denominazione	Previsioni			Accertamenti (4)	Differenza (4-3)	Differenza (4-1)
			iniziali	Variazioni	definitive			
			(1)	(2)	(3)			
3	3000	DIRITTI SUGLI ATTI	944	0	944	983	39	39
3	3005	SANZIONI AMMINISTR. VIOLAZ. NORME CIRCOL. STRADALE	10.200	0	10.200	9.805	-395	-395
3	3010	ALTRE SANZIONI AMMINISTRATIVE	153	0	153	128	-25	-25
3	3020	PROVENTI PER SERVIZI CIMITERIALI	111	0	111	140	28	28
3	3030	PROVENTI PER SERVIZI SPORTIVI	396	0	396	413	17	17
3	3040	PROVENTI DEI SERVIZI CULTURALI	157	-40	117	126	9	-31
3	3050	PROVENTI DELLA GESTIONE DEI TEATRI	0	0	0	0	0	0
3	3060	PROVENTI DERIVANTI DALL'USO DEI PARCHIMETRI	0	0	0	6	6	6
3	3070	PROVENTI PER ATTIVITA' ECONOMICHE	616	18	634	551	-83	-65
3	3080	PROVENTI DERIVANTI DALLE FARMACIE	0	0	0	0	0	0
3	3090	PROVENTI PER TRASPORTI SCOLASTICI	51	0	51	26	-25	-25
3	3100	PROVENTI DERIVANTI DAL SERVIZIO REFEZIONE	5.555	0	5.555	5.791	236	236
3	3110	PROVENTI PER I SERVIZI SOCIALI	10.350	3	10.353	10.365	12	15
3	3120	PROVENTI DERIVANTI DAGLI ASILI NIDO	2.893	0	2.893	2.624	-269	-269
3	3130	PROVENTI PER SERVIZI SCOLASTICI	462	0	462	470	8	8
3	3140	PROVENTI DERIVANTI DA SERVIZI VARI	20	0	20	22	2	2
3	3150	PROVENTI DERIVANTI DAL SERVIZIO DEPURAZIONE	0	0	0	0	0	0
3	3155	PROVENTI DERIVANTI DAL SERVIZIO FOGNATURE	0	0	0	0	0	0
3	3200	PROVENTI DERIVANTI DALLA CONCES. IN USO DEL MACELLO	0	0	0	0	0	0
3	3230	FITTI REALI DI TERRENI E FABBRICATI	3.112	7	3.119	3.449	331	338
3	3260	PROVENTI PER LA CONCESSIONE DI IMPIANTI SPORTIVI	256	0	256	235	-21	-21
3	3270	CANONI DI CONCESSIONE DI SPAZI E AREE COMUNALI	2.467	5	2.472	2.677	204	209
3	3320	RENDITE PATRIMONIALI DERIVANTI DALLO SFRUTTAMENTO DELLE RISORSE NATURALI	150	8	158	197	39	47
3	3330	DIRITTI PATRIM. PER USO DI ACQUE DI PROP. COMUNALE	0	0	0	0	0	0
3	3340	ALTRI PROVENTI DA BENI COMUNALI	513	104	617	696	78	182
3	3400	INTERESSI ATTIVI DA HERA	0	0	0	0	0	0
3	3402	INTERESSI ATTIVI DA A.T.C.M.	0	0	0	0	0	0
3	3403	INTERESSI ATTIVI VARI	194	42	236	361	125	167
3	3410	QUARTO DELLE RENDITE SOPPRESSE CORPORAZ. RELIGIOSE	0	0	0	0	0	0
3	3450	UTILI DISTRIBUITI DA HERA - HSST	9.143	0	9.143	9.143	0	0
3	3460	DIVIDENDI DA SOCIETA' DIVERSE	0	0	0	0	0	0
3	3470	CREDITO D'IMPOSTA SU DIVIDENDI	0	0	0	0	0	0
3	3480	DIVIDENDI DALLE FARMACIE COMUNALI	560	0	560	560	0	0
3	3540	CONCORSI, RIMBORSI E CONTRIBUTI DA COMUNI DIVERSI	211	0	211	211	-1	-1
3	3550	RIMBORSI DALLO STATO	11	0	11	607	596	596
3	3560	LEGATI	0	0	0	0	0	0
3	3570	RIMBORSI DA ENTI PER SPESE DI PERSONALE COMANDATO	140	28	168	176	7	36
3	3580	RIMBORSI DALL'ERARIO	250	149	399	436	36	186
3	3590	CONTRIBUTI E CONCORSI DALLE AZIENDE SPECIALI	0	0	0	0	0	0
3	3630	INTROITI E RECUPERI PER PRESTAZ. SERVIZI A PRIVATI	92	5	97	105	9	13
3	3650	RIMBORSI VARI	849	179	1.028	1.400	372	551
3	3654	RIMBORSO DI SPESE TECNICHE, POSTALI	1.053	0	1.053	1.063	10	10
3	3655	RIMBORSI RELATIVI ALLE POLITICHE DELLA CASA	1.650	110	1.760	1.797	37	147
3	3660	PROVENTI PER ATTIVITA' DI STAMPA ED ELABORAZ. DATI	87	0	87	76	-11	-11
3	3670	CONTRIBUTI E CONCORSI PER INIZIATIVE CULTURALI	615	257	872	879	7	263
3	3700	CONTRIBUTI, PROVENTI E RIMBORSI PER PUBBLICAZIONI	69	0	69	62	-7	-6
3	3710	PROVENTI E CONTRIBUTI VARI DA ENTI E AZIENDE	53	11	64	75	11	22
3	3715	CORRISPETTIVI DA DISAGIO AMBIENTALE	1.477	0	1.477	1.590	113	113
3	3720	INTROITI VARI PER INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALE	1.006	0	1.006	1.016	10	10
3	3730	CONCORSI VARI PER CONSUMO PASTI	184	0	184	254	70	70
3	3750	INTROITI PER INSERIM. PUBBLIC. STRUMENTI INFORMATIVI	0	0	0	0	0	0
3	3760	CONTRIB. DA PRIVATI PER RIPRISTINO MANTO STRADALE	0	0	0	0	0	0
3	3770	CONTRIBUTI PER MANIFESTAZIONI SPORTIVE	155	9	164	161	-4	5
3	3820	RIMBORSO SPESE PER CONSULT. ELETTORALI E REFEREND.	28	0	28	31	3	3
3	3830	ALTRI PROVENTI E CONTRIBUTI	1.672	32	1.704	1.513	-191	-159
3	3840	RECUPERO POSTE FIGURATIVE	1.440	0	1.440	1.440	0	0
		<b>Totale Titolo 3</b>	<b>59.345</b>	<b>927</b>	<b>60.272</b>	<b>61.658</b>	<b>1.386</b>	<b>2.313</b>
		<b>Totale Entrate</b>	<b>235.635</b>	<b>20.689</b>	<b>256.323</b>	<b>232.662</b>	<b>-23.661</b>	<b>-2.973</b>

### Allegato 3 a Investimenti finanziati nel 2013 ed esigibili nello stesso anno

Politica	Programma	Investimento	Anno	N° impegno	Descrizione impegno	Anno Crono	N° cronon	Totale
0	0	0	2013	18120	ALIENAZIONE ALLA SOCIETA' CBI SPA DI UNAREA POSTA A MODENA IN VIA GAZZOTTI - SOMMA DA VERSARE ALLO STATO	0	0	3.120,00
				18121	ALIENAZIONE ALL'AUTOMOBILE CLUB DI UNAREA POSTA A MODENA IN VIA DIV.ACQUI- SOMMA DA VERSARE ALLO STATO	0	0	2.600,00
12	10	51	2013	14421	FORNITURA DI RIMBORSO CORREZZATO PER RILEVATORE DI VELOCITA' (10% DELLE SPESE) NELL'AMBITO DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA SOTTOSCRITTO IN DATA 27-11-2009 - AFFIDAMENTO ALLA DITTA G.A. EUROPA AZZARONI SAS CON SEDE IN BOLOGNA	2013	374	5.702,00
				14422	FORNITURA DI RIMBORSO CORREZZATO PER RILEVATORE DI VELOCITA' (10% DELLE SPESE) NELL'AMBITO DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA SOTTOSCRITTO IN DATA 27-11-2009 - AFFIDAMENTO ALLA DITTA G.A. EUROPA AZZARONI SAS CON SEDE IN BOLOGNA	2013	374	2.443,72
	20	2134	2013	17940	GESTIONE IMPIANTI TECNOLOGICI DEL COMUNE DI MODENA - AFFIDAMENTO A HERA SPA	2013	364	448.551,00
		2137	2013	8889	INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SULLE COPERTURE DI STRUTTURE COM.LI E INSTALLAZIONI DI IMPIANTO FOTOVOLTAICO PRESSO LA SCUOLA ELEMENTARE BUON PASTORE VIA VALLI, 32 (MO) - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA BASCHIERI SRL CON SEDE IN SASSUOLO	2013	340	225,00
				15406	SOMMA A DISPOSIZIONE DEL PROGETTO DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SULLE COPERTURE DI STRUTTURE COM.LI E INSTALLAZIONI DI IMPIANTO FOTOVOLTAICO PRESSO LA SCUOLA ELEMENTARE BUON PASTORE VIA VALLI, 32 (MO) - AGGIUDICAZIONE DEL PROGETTO ESISTENTE	2013	340	97.684,42
	30	2646	2013	15058	NUOVO IMPIANTO SEMAFORICO VIA CONTRADA/VIA GHIRONI	2013	343	330,00
		2696	2013	11419	MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE ALLA VIABILITA' DI PERTINENZA COMUNALE - ANNO 2012 - CIRCOSCRIZIONI 1 E 2	2013	339	525,00
	40	928	2013	12602	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE - PERIODO 13.03.2013 - 31.07.2013 - IMPEGNO DI SPESA	0	0	281.253,03
				19282	RESTITUZIONE ONERI, RATE, MORE E CONGUAGLI DI FINE LAVORI MATURATI DALL'1/8/2013 AL 31/12/2013	0	0	88.634,13
				19517	RINUNCIA DEGLI ASSEGNATARI SIGG M SACCHI E A CERCHIARI AL LOTTO N 2 DEL PEOP N 57 PORTILE OVEST - SOMME DA RESTITUIRE	0	0	66.154,50
		2720	2013	8971	CONCESSIONE IN DIRITTO DI SUPERFICIE DI UN LOTTO EDIFICABILE FACENTE PARTE DELLA ZONA ELEMENTARE N. 2080, AREA 03, DENOMINATA "F.LLI ROSSELLI" A ABITCOOP - SOCIETA' COOPERATIVA	2013	433	46.303,41
				8972	REALIZZAZIONE DI OPERE DI URBANIZZAZIONE A SCOMPTO DEL CONTRIBUTO DI COSTRUZIONE - P.D.C. N. 306/005, P.D.C. N. 1631/07 E SCIA N. 2881/11 - PRESA IN CARICO DELLE INFRASTRUTTURE PER L'URBANIZZAZIONE DELL'INSERIMENTO	2013	434	250.000,00
13	20	1159	2013	15464	COMPLESSO VILLA SORRA - INTERVENTI PROVVISORIALI INDIFFERIBILI ED URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA RELATIVI AL SISMA 2012 - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA GRANDEDEL SRL CON SEDE A NONANTOLA - MO	2013	423	145.148,11
				16438	COMPLESSO VILLA SORRA - VIA PRATI 56 - INTERVENTI URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA RELATIVI AL SISMA 2012 - PUNTELLAMENTO STALLA ISTITUTO SPALLAZANI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA UNIFICA SRL CON SEDE A SASSUOLO	2013	457	16.335,13
				16447	COMPLESSO VILLA SORRA - INTERVENTI URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA RELATIVI AL SISMA 2012 - STALLA DELLE CASE ARTISTI E MAGAZZINO COM.LE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BETA PIU' SRL CON SEDE A MODENA	2013	457	47.827,91
				16492	RIBASSO - COMPLESSO VILLA SORRA - INTERVENTI PROVVISORIALI INDIFFERIBILI ED URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA RELATIVI AL SISMA 2012 - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA GRANDEDEL SRL CON SEDE A NONANTOLA - MO	2013	423	2.813,95
				16530	COMPLESSO VILLA SORRA - VIA PRATI 50 - INTERVENTI URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA RELATIVI AL SISMA 2012 - CASA E STALLA DAMANHUR - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA MALAGOLI COSTRUZIONI SRL CON SEDE A BASTIGLIA	2013	457	52.999,41
				17848	COMPLESSO VILLA SORRA - INTERVENTI PROVVISORIALI INDIFFERIBILI ED URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA RELATIVI AL SISMA 2012 - CASA E STALLA DAMANHUR - SERVIZIO SMONTAGGIO E RIASSEMBLAGGIO ARREDI - IMPEGNO DI SPESA	2013	423	2.684,00
		2016	2013	1661	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL "CENTRO MUSICA" DI VIA MORANDI 71 - 2° STRALCIO - PPI 13.20.2016	2013	333	1.465,94
		2727	2013	16702	ACQUISTO DI UNA COPPIA DI CANDELIERI D'ARGENTO REALIZZATI DA GIACOMO VINCENZI PRESSO GALLERIA ANTIQUARIA CANTORE	2013	472	2.000,00
				16703	ACQUISTO DI UNA COPPIA DI CANDELIERI D'ARGENTO REALIZZATI DA GIACOMO VINCENZI PRESSO GALLERIA ANTIQUARIA CANTORE	2013	472	5.600,00
	30	1164	2013	18148	APPROVAZIONE DI RIMBORSI E CONTRIBUTI A SOCIETA' SPORTIVE	2013	497	12.000,00
		2352	2013	10493	RISCATTO SPOGLIATOI PREFABBRICATI CAMPO CANEVAZZI DALLA DITTA SOCIETA' GENERALE COMMERCIO CONTAINER SA - GENOVA	2013	435	21.175,00
		2383	2013	12754	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME E IMPIANTI SPORTIVI A RASO - ALLACCIAMENTO A TELERISCALDAMENTO - AGGIUDICAZIONE A HERA	2013	442	36.687,20
				14143	STADIO A. BRAGLIA - RIMBORSO AL GESTORE PER OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2013	453	24.387,55
14	11	2418	2013	11448	ACQUISTO ARREDI NUOVA SEZIONE SCUOLA INFANZIA COMUNALE - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA ALLA DITTA GONZAGA ARREDI DI GONZAGA-MN	2013	439	5.021,50
	12	2173	2013	16813	LAVORI DI COSTRUZIONE PER LA RISTRUTTURAZIONE DEI LOCALI POSTI AL SECONDO PIANO DEL LICEO SOCIO-PEDAGOGICO C. SIGONIO IN VIA NONANTOLANA, 7 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GRANDEDEL SRL CON SEDE IN NONANTOLA	2013	377	147.528,80
				16843	LAVORI DI COSTRUZIONE PER LA RISTRUTTURAZIONE DEI LOCALI POSTI AL SECONDO PIANO DEL LICEO SOCIO-PEDAGOGICO C. SIGONIO IN VIA NONANTOLANA, 7 - AFFIDAMENTO COORDINAMENTO SICUREZZA IN CASO DI EMERGENZA	2013	377	2.696,20
	13	2707	2013	9043	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO IL LICEO C. SIGONIO - OPERE EDILI - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO INDIVID. MOD. DI GARA DET. A CONTRATTARE E AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GRANDEDEL SRL CON SEDE IN NONANTOLA	2013	409	50.000,00
				9044	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO IL LICEO C. SIGONIO - ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO INDIVID. MODALITA' DI GARA DET. A CONTRATTARE E AGG. ALL'IMPRESA ELETTROTEK CON SEDE IN CASTELFRANCO E. (MO) - IMPEGNO DI SPESA	2013	409	49.300,33
				9045	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO IL LICEO C. SIGONIO - OPERE DA CANTONIERE E DA FABBRICO - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO INDIVID. MOD. DI GARA DET. A CONTRATTARE E AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BETA PIU' SRL CON SEDE IN MODENA - IMPEGNO DI SPESA	2013	409	50.000,00
15	10	28	2013	19499	PER INTERESSI SUPPLEMENTARI PER INDENNITA' DI ESPROPRIO E DI OCCUPAZIONE A SEGUITO SENTENZA N. 1353/2013	0	0	77.364,00
	653	2013	1787	1787	PRIPRISTINO URGENTE DELLA BARRIERA A PROTEZIONE STRADALE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE LUNGO LA TANGENZIALE MISTRAL NEI PRESSI DEL CAVALCAFERROVIA SAN GEMINIANO - AFFIDAMENTO ALLA DITTA PROGETTO SEGNALETICA SRL CON SEDE IN MIRANDOLA	2013	432	31.000,00
				11420	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE DELLE STRADE CIRCOSCRIZIONI 1,2,3 E 4 - ANNO 2013 - INTERVENTI A TRATTO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTENSTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2013	436	525,00
				12861	INTERVENTO DI SOMME RISCOSE PER LA RISTRUTTURAZIONE DEI LOCALI POSTI AL SECONDO PIANO DEL LICEO SOCIO-PEDAGOGICO C. SIGONIO IN VIA NONANTOLANA, 7 - AFFIDAMENTO ALL'IMPRESA GRANDEDEL SRL CON SEDE A NONANTOLA	2013	452	28.175,26
				16439	COMPLESSO VILLA SORRA - VIA PRATI 56 - INTERVENTI URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA RELATIVI AL SISMA 2012 - PUNTELLAMENTO STALLA ISTITUTO SPALLAZANI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA UNIFICA SRL CON SEDE A SASSUOLO	2013	459	30.601,68
				16440	COMPLESSO VILLA SORRA - INTERVENTI PROVVISORIALI INDIFFERIBILI ED URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA RELATIVI AL SISMA 2012 - FABBRICATO "GACE" E CASE ARTISTI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA F.LLI PILATI SRL DI CASTELFRANCO EMILIA	2013	459	45.800,71
				18016	TEATRO COMUNALE - SPOSTAMENTO TEMPORANEO IMPIANTO ESISTENTE RILEVAZIONE FUMO - AFFIDAMENTO ALLA DITTA SIRE.COM SRL SEDE A S. MARTINO IN RIO - RE	2013	452	4.164,74
				18831	FORNITURA ED INSTALLAZIONE DI MATERIALE INFORMATICO PER I SERVIZI DEMOGRAFICI - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA A SOCIETA' DIVERSE	2013	500	18.727,00
				19519	LAVORAZIONI IMPIANTISTICHE PRESSO IL LICEO CARLO SIGONIO - AFFIDAMENTO ALLA DITTA ELETTROTEK SRL	0	0	3.019,50
				19547	ADEMPIMENTI LEGGE N. 98/2013 ART. 56 BIS COMMA 11 - IMPEGNO DI SPESA PER 10% DOVUTO ALLO STATO	0	0	3.547,67
	931	2013	16443	16443	INTERVENTO DI COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE NEL COMPARTO VIA RAGAZZI DEL 99° AFFIDAMENTO ALL'IMPRESA S.M. SAS F.LLI BOCCHI & C. CON SEDE IN S. FELICE SUL PANARO - SPESE ASSICURATIVE PROGETTISTICA	2013	470	300,00
	2413	2013	15074	15074	FORNITURA DI VEICOLI IN SOSTITUZIONE DI VEICOLI OBSOLETI-	2013	410	5.063,80
	2634	2013	9170	9170	CONSUNTIVO ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA INCASSATI NEGLI ANNI 2010 - 2011 - INDIVIDUAZIONE IMPORTO DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DI OPERE CONNESSE AL CULTO	2013	431	288.489,69
	2714	2013	12597	12597	RIBASSO A SEGUITO DI AGGIUDICAZIONE DEI LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO PALAZZO COMUNALE VIA SCUDARI 20 - STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DEGLI EVENTI SISMICI DEL 20-29 MAGGIO 2012 -	2013	443	5.588,38
				16789	EVENTI SISMICI - INTERVENTO N. 24 EDIFICIO COMUNALE CIRCOSCRIZIONE N. 3 CON ANNESSE SALE RIUNIONI E CONFERENZE EX CASA COLONICA VIA PANNI 167 - PPI 15.10.2714	2013	445	18.725,97
				16907	MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO PALAZZO COMUNALE VIA SCUDARI 20 - STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DEGLI EVENTI SISMICI DEL 20-29 MAGGIO 2012 - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA A CANDINI ARTE IMPRESA DI RESTAURO SRL CON SEDE IN CASTELFRANCO E. (MO)	2013	443	71.774,81
	2722	2013	10401	10401	ACQUISTO ACCESS POINT WIRELESS PER PROGETTO COPERTURA WI-FI SCUOLE ELEMENTARI E MEDIE DEL COMUNE DI MODENA - AFFIDAMENTO A TELECOM ITALIA SPA	2013	362	42.939,35
	30	1112	2013	2273	INDENNIZZO PER TOMBA RESTITUITA - RIMBORSO A VELLANI CARLO	0	0	740,50
				6907	INDENNIZZO PER TOMBA RESTITUITA DAL SIG. STANZANI GIOVANNI - IMPEGNO DI SPESA	0	0	642,40
				9075	INDENNIZZO PER TOMBE RESTITuite DAI SIGG. VALENTINA ZINI E ENRICA MISELLI - IMPEGNO DI SPESA	0	0	4.476,40
				15277	INDENNIZZO PER TOMBE RESTITuite DAI SIGG. RI LINO CASSIANI E MARIA SILVIA ROSSI - IMPEGNO DI SPESA	0	0	2.128,85
				16446	INDENNIZZO PER TOMBA RESTITUITA DAL SIG. ZANNI VALENTINO	0	0	760,00
				18840	INDENNIZZO PER RESTITUZIONE TOMBA SCALTRITI PAOLO	0	0	826,40
	2730	2013	19546	19546	ADEMPIMENTI LEGGE N. 98/2013 ART. 56 BIS COMMA 11 - IMPEGNO DI SPESA PER 10% DOVUTO ALLO STATO	0	0	23.988,00
				19548	ADEMPIMENTI LEGGE N. 98/2013 ART. 56 BIS COMMA 11 - IMPEGNO DI SPESA PER 10% DOVUTO ALLO STATO	0	0	292,00
Totale complessivo								2.678.859,35

# Allegato 3 b Investimenti finanziati nel 2013 e re imputati ad esercizi successivi per esigibilità

Politica	Programma	Investimento	Anno	Nr Impegno	Descrizione impegno	Anno Crono	Nr Crono	Totale		
12	10	51	2014	1818	ACCORDO DI PROGRAMMA CON LA R.E.R. PER LO SVILUPPO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE - L.R. N. 24 DEL 04.12.2003 FORNITURA DI PISTOLE SEMIAUTOMATICHE - AFFIDAMENTO, IMPEGNO DI SPESA E ACCERTAMENTO DI ENTRATA	2013	495	3.153,60		
				1821	ACCORDO DI PROGRAMMA CON LA R.E.R. PER LO SVILUPPO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE - L.R. N. 24 DEL 04.12.2003 FORNITURE DOTAZIONI TECNOLOGICHE E ATTREZZATURE	2013	496	2.108,23		
				1853	FORNITURA DI MISURATORI DI VELOCITA' VELOMATIC 512D E TELELASER TRUCAM - AFFIDAMENTO ALLA DITTA ELTRAFF SRL CON SEDE IN CONCOREZZO	2013	498	12.349,57		
				1906	ACCORDO DI PROGRAMMA CON LA R.E.R. PER LO SVILUPPO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE - L.R. N. 24 DEL 04.12.2003 - FORNITURA GIUBOTTI ANTIPROIETTILE	2013	499	1.394,88		
	20	1636	2014	1472	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DI AREE VERDI PUBBLICHE, INFRASTRUTTURE E ARREDI ANNO 2014 - DET. A CONTR.	2013	429	250.000,00		
				1915	INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SULLE COPERTURE DI STRUTTURE COM.LI E INSTALLAZIONI DI IMPIANTO FOTOVOLTAICO PRESSO LA SCUOLA ELEMENTARE BUON PASTORE VIA VALLI, 32 (MO) - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA BASCHIERI SRL CON SEDE IN SASSUOLO	2013	340	502.090,58		
				1551	LAVORI PER MESSA IN SICUREZZA SISTEMA IDRAULICO COMUNALE ANNO 2013	2013	428	200.000,00		
				1552	PARCO DELLE MURA - I° STRALCIO - COSTRUZIONE RETE FOGNARIA PRIMARIA E RIQUALIFICAZIONE PISTA CICLABILE - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2013	464	150.000,00		
				1701	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA PROGETTO DEFINITIVO - IMPEGNO DI SPESA	2013	448	50.000,00		
				1439	141-ALESSIA RESTORI- CICLABILE VIA GIARDINI - TRATTO TRA L'INCROCIO CON VIALE CORASSORI FINO A LARGO RISORGIMENTO - AFFIDAMENTO COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE	2013	414	12.307,36		
30	2503	2014	1439	CICLOPEDONALE VIA GIARDINI DA PIAZZA LE RISORGIMENTO A V.LE CORASSORI - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	414	246.412,64			
			1760		2013	414	246.412,64			
	2536	2014	1376	MANUTENZIONE PROGRAMMATA E ADEGUAMENTO CAVALCAVIA E RILEVATI E VERIFICHE STATICHE SU TERRITORIO COMUNALE ANNO 2013 - CAVALCAFERROVIA MENOTTI E CIALDINI	2013	338	180.000,00			
	2646	2014	1586	NUOVO IMPIANTO SEMAFORICO VIA CONTRADA/VIA GHIARONI - AFFIDAMENTO A HERA LUCE SRL	2013	343	33.485,00			
	2669	2014	1449	ADEGUAMENTO SEDE STRADALE VIA CONTRADA/VIA GHIARONI - NUOVO IMPIANTO SEMAFORICO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE A SAN CESARIO SUL PANARO - MO	2013	343	116.185,00			
	2687	2014	1434	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE - SCHEDA 4.3 - INTEGRAZIONE PER ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA - 2° STRALCIO	2013	357	28.715,00			
	2696	2014	1868	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE DEI GIUNTI DI DILATAZIONE LUNGO TUTTI I CAVALCAVIA TANGENZIALE PASTERNAK - CARDUCCI E DEI CAVALCAFERROVIA MAZZONI, CIRO MENOTTI E LA MARMORA	2013	344	280.000,00			
	2696	2014	1868	MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE ALLA VIABILITA' DI PERTINENZA COMUNALE - ANNO 2012 - CIRCOSCRIZIONI 1 E 2 - AGGIUDICAZIONE ALLA COOPERATIVA EDILTERRAZIERI CET SRL	2013	339	552.658,91			
	40	2731	2014	1628	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - I STRALCIO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE-AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA BIOLCHINI COSTRUZIONI SRL	2013	455	500.000,00		
	50	2729	2014	1695	PEEP N.2 - 62 SANTA CATERINA - OPERE DI URBANIZZAZIONE	2013	449	360.000,00		
13	20	2016	1914	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL "CENTRO MUSICA" DI VIA MORANDI 71 - 2° STRALCIO - PPI 13.20.2016	2013	333	38.170,90			
			2727	GALLERIA CIVICA - ACQUISTO VIDEOPROIETTORE NEC - IMPEGNO DI SPESA - AFFIDAMENTO ALLA DITTA VISION SISTEMI AUDIO	2013	468	1.671,40			
	30	774	2014	1703	PISCINA DOGALLI RIPRISTINO FUNZIONALE DELL'IMPIANTO DI RISCALDAMENTO - AFFIDAMENTO A HERA SPA	2013	427	42.248,00		
	1163	2014	1630	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER IMPIANTI SPORTIVI- PALESTRA MARCONI, PALANDERLINI, PALESTRA ALBARETO, STADIO BRAGLIA - LAVORI ADEGUAMENTO FUNZIONALE	2013	372	100.000,00			
	1164	2014	1696	CONTRIBUTI PER MANUTENZIONI E MIGLIORIE A IMPIANTISTICA SPORTIVA COMUNALE	2013	371	68.000,00			
			1822	APPROVAZIONE DI RIMBORSI E CONTRIBUTI A SOCIETA' SPORTIVE	2013	497	6.000,00			
			388	APPROVAZIONE DI RIMBORSI E CONTRIBUTI A SOCIETA' SPORTIVE	2013	497	6.000,00			
	2383	2014	1458	LAVORI DI MANUTENZIONE E RIPARAZIONE DI COPERTURE DI IMPIANTI SPORTIVI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA R.C.A. DI GOLDONI FABRIZIO CON SEDE A CARPI - MO	2013	440	48.500,00			
			1629	MANUTENZIONE IMPIANTI SPORTIVI - PALESTRA MARCONI, PALANDERLINI, PALESTRA ALBARETO, STADIO BRAGLIA - LAVORI ADEGUAMENTO FUNZIONALE	2013	383	70.425,25			
	14	11	2014	2151	COMPLESSO SCOLASTICO "MAMITU" - ADEGUAMENTO A NORMATIVE IGIENICO SANITARIE, STANDARD REGIONALI E NUOVE NORME IN MATERIA DI PREVENZIONE INCENDI AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA IDECO SRL	2013	378	40.000,00		
2182				AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA PRIMARIA MARTIN LUTHER KING - LAVORI DI COMPLETAMENTO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2013	379	500.000,00			
2418				ACQUISTO ARREDI PER SERVIZI EDUCATIVI - DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE A CONTRARRE - ANNO SCOLASTICO 2013/2014	2013	351	54.978,50			
12		2173	2014	1572	LAVORI URGENTI PER LA RISTRUTTURAZIONE DEI LOCALI POSTI AL SECONDO PIANO DEL LICEO SOCIO-PEDAGOGICO C. SIGONIO IN VIA NONANTOLANA, 7- AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GRANDEDEL SRL CON SEDE IN NONANTOLA	2013	377	100.071,31		
				1575	141- FRANCESCO IOTTI- LAVORI URGENTI PER LA RISTRUTTURAZIONE DEI LOCALI POSTI AL SECONDO PIANO DEL LICEO SOCIO-PEDAGOGICO C. SIGONIO IN VIA NONANTOLANA, 7- AFFIDAMENTO COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE	2013	377	2.696,20		
				1659	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI DI SICUREZZA DEL COMUNE DI MODENA - SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DELL'EDIFICIO DI VIA VACIGLIO N. 390 - ANNI 2014-2018 - ADESIONE A CONVENZIONI CONSIP E INTERCENT-ER - 01.01.2014-30.06.2014	2013	482	41.500,00		
				2392	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME E IMPIANTI SPORTIVI A RASO - PERIZIA SUPPLETIVA	2013	387	400.000,00		
				2732	2014	1451	EDILIZIA SCOLASTICA - SOSTITUZIONE INFISSI E COPERTURE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA GEC-AL SERRAMENTI SRL CON SEDE IN BASTIGLIA	2013	461	126.193,60
						1627	141-PAOLO SECCHI- EDILIZIA SCOLASTICA - SOSTITUZIONE INFISSI E COPERTURE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE- AFFIDAMENTO COORDINAMENTO IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE	2013	461	3.806,40
				2735	2014	1554	ASFALTATURA PARCHEGGIO SCUOLA EL. ANNA FRANK	2013	467	100.000,00
13	2707	2014	1969	131-CIONI ROBERTO- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO IL LICEO C. SIGONIO - ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI - ASSISTENZA TECNICA AI LAVORI	2013	409	699,67			
30	1173	2014	1973	ACQUISTO ARREDI PER CASA PROTETTA VIGNOLESE	2013	466	15.000,00			
		2382	2014	1726	MANUTENZIONE STRUTTURA PROTETTA VIGNOLESE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E FUNZIONALE	2013	465	150.000,00		
15	10	653	2014	1553	RIPRISTINO URGENTE DELLA BARRIERA A PROTEZIONE STRADALE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE LUNGO LA S.S. 12 CANALETTO NORD KM 188,50 - DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2013	460	19.234,80		
				1585	13SUBI-ANGELO DI TOMMASO- INTERVENTO DI SOMMA URGENZA AL TEATRO COMUNALE PER LA MESSA IN SICUREZZA PROVVISORIA MEDIANTE INSTALLAZIONE DI RETE DI PROTEZIONE SOTTO LA VOLTA - AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE	2013	452	2.050,00		
				1865	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE DELLE STRADE CIRCOSCRIZIONI 1,2,3 E 4 - ANNO 2013 - INTERVENTI A TRATTI- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2013	436	490.749,54		
				1968	PALAZZO SANTA MARGHERITA - BIBLIOTECA DELFINI - RIPARAZIONE CAPRIATA IN LEGNO NEL SOTTOTETTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA L'ARCA SRL CON SEDE IN MODENA	2013	411	11.000,00		
				1971	INTERVENTO DI SOMMA URGENZA AL TEATRO COMUNALE PER LA MESSA IN SICUREZZA PROVVISORIA MEDIANTE INSTALLAZIONE DI RETE DI PROTEZIONE SOTTO LA VOLTA - MOVIMENTAZIONE LAMPADARIO - AFFIDAMENTO ALL'IMPRESA MOLPASS SRL - S. GIOVANNI IN PERSICETO - BO	2013	452	610,00		
				1972	ACQUISTO AUTOBUS PER SVOLGIMENTO SERVIZI DI TRASPORTO SCOLASTICO	2013	502	11.000,00		
				1974	INSTALLAZIONE NUOVE TELECAMERE IN VIA CARTERIA ANG. VIA S. EUFEMIA E PIAZZA XX SETTEMBRE	2013	474	13.811,93		
				1990	OPERE DI RESTAURO DELLA FONTANA "PUTTO CON L'OCA" DI PIAZZA XX SETTEMBRE E SISTEMAZIONE DI UN TELO DI DELIMITAZIONE DEL CANTIERE - AFFIDAMENTO ALLA DITTA L'ARCA SRL CON SEDE IN MODENA	2013	441	13.887,28		
				2131	RILIEVI E INDAGINI DEI DISTACCHI DI INTONACO E DI SFODELLAMENTO NEI SOLAI IN SCUOLE VARIE - AGGIUDICAZIONE A DITTA TECNOINDAGINI SRL	2013	506	50.000,00		
				669	2014	1735	ACQUISTO N. 82 TRANSCEIVER PER NUOVA RETE IN FIBRA OTTICA - AFFIDAMENTO ALLA SOCIETA' BI DI VERONA	2013	361	10.128,63
		1736	ACQUISTO APPARATI DI RETE PER NUOVA RETE URBANA IN FIBRA OTTICA - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA A DINETS SRL DI ANCONA	2013	492	21.839,22				
		1806	ACQUISTO BRETTELLE OTTICHE PER NUOVA RETE URBANA IN FIBRA OTTICA - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA A TECNDELTA SAS	2013	493	3.027,55				
		1919	AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA DELLA FORNITURA DI UNA LIBRERIA A DISCHI MAGNETICI PER ESIGENZE DI ARCHIVIAZIONE DATI DEL COMUNE DI MODENA - AGGIUDICAZIONE AD ERREVI SYSTEM SRL	2013	363	180.000,00				

931	2014	1440	14I-ALESSIA RESTORI- INTERVENTO DI COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE NEL COMPARTO VIA RAGAZZI DEL '99 - AFFIDAMENTO COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE	2013	470	1.268,80	
		1441	INTERVENTO DI COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE NEL COMPARTO VIA RAGAZZI DEL '99 - AFFIDAMENTO ALL'IMPRESA B.M. SAS F.LLI BOCCHI & C. CON SEDE IN S. FELICE SUL PANARO	2013	470	18.431,20	
		1970	13I-FABRIZIO SOTTILI- DELLO STUDIO COMES SRL PER INTERVENTI DI RIPARAZ. E MIGLIORAMENTO SISMICO PER IL TEATRO COMUNALE - INCARICO DI PROGETTAZIONE, DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA	2013	471	30.000,00	
	1753	2014	1473	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RETI E IMPIANTI PATRIMONIO COMUNALE - SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI PALESTRE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA PER LUCE SRL CON SEDE IN MODENA	2013	395	40.000,00
			2413	2014	1413	FORNITURA DI N. 2 VEICOLI IN TECNICI ATTREZZATI PER SML - AFFIDAMENTO ALLA DITTA REALCAR SRL CON SEDE A MEDOLLA (MO)	2013
			1450	FORNITURA DISTRUGGI DOCUMENTI PER PAINIFICAZIONE TERRITORIALE E FONITURA SEDUTE OPERATIVE PER UFFICI E SEVIZI COMUNALI	2013	410	2.951,18
	2629	2014	1975	13I-FABRIZIO SOTTILI- DELLO STUDIO COMES SRL PER INTERVENTI DI RIPARAZ. E MIGLIORAMENTO SISMICO PER IL TEATRO COMUNALE - INCARICO DI PROGETTAZIONE, DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA	2013	471	20.625,12
	2674	2014	1328	COLLEGAMENTO TELECAMERE PER ESTENSIONE VIDEOSORVEGLIANZA - AFFIDAMENTO A LONGWAVE DI REGGIO EMILIA	2013	451	28.609,00
			1329	COLLEGAMENTO TELECAMERE PER ESTENSIONE VIDEOSORVEGLIANZA - AFFIDAMENTO A HERA LUCE PER COLLEGAMENTO ELETTRICO	2013	451	23.105,03
			1734	SVILUPPO, AGGIORNAMENTO E INTEGRAZIONE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA - FORNITURA E INSTALLAZIONE ARMADI STRADALI PER VIDEOSORVEGLIANZA ZONA SALVO D'ACQUISTO - AFFIDAMENTO A LONGWAVE SRL DI REGGIO EMILIA	2013	454	7.997,10
	2714	2014	1388	EVENTI SISMICI - INTERVENTO N. 24 EDIFICIO COMUNALE CIRCOSCRIZIONE N. 3 CON ANNESSE SALE RIUNIONI E CONFERENZE EX CASA COLONICA VIA PANNI 167 - PPI 15.10.2714	2013	445	44.365,15
	2722	2014	1409	ACCORDO CON IL GRUPPO HERA PER LO SVILUPPO DELLA CONNETTIVITA' NEL TERRITORIO COMUNALE - AFFIDAMENTO AD ACANTHO SPA	2013	362	37.060,65
	30	1524	2014	1704	RIPRISTINO SICUREZZA CIMITERO SAN CATALDO - MURO DI RECINZIONE	2013	425
Totale complessivo						6.808.510,38	

### Allegato 3 c Investimenti esigibili nel 2013 derivanti da re imputazioni dagli anni 2012 e precedenti

Politica	Programma	Investimento	Anno di provenienza	Anno Impegno	N° impegno	Descrizione Impegno	Anno Crono	N° Crono	Totale
2	70	900	1998	2013	2444	SUB_09 - EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO - LAVORI DI RESTAURO FACCIATE ESTERNE - APPR. ATTO COTTIMO - IND. MODALITA' DI GARA E CONTEST. DET. A CONTRATTARE - AGG. ALL'IMPRESA SCIANTI CON SEDE IN MODENA	2013	27	6.726,35
					2445	10SUBI - EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO - AFFIDAMENTO INCARICO ESECUZIONE PRATICHE CATASTALI ALLO STUDIO TECNICO ASSOCIATO T.C.T.	2013	27	3.944,80
3	140	40	1998	2013	2443	CONSUNTIVO CONTRIBUTI DI CONCESSIONI EDILIZIE ANNI 1996/1997 - CHIESA EVANGELICA METODISTA			5.164,57
12	10	51	2012	2013	2422	ACQUISTO PERSONAL COMPUTER ULTRAPORTATILE PER COMANDANTE POLIZIA MUNICIPALE - AFFIDAMENTO A SOCIETA' NETKOM GROUP	2012	47	1.210,00
					2423	ACQUISTO VEICOLO FUORISTRADA PER POLIZIA MUNICIPALE - AFFIDAMENTO A TRATTATIVA PRIVATA	2012	50	3.056,89
					2429	ACQUISTO FUORISTRADA PER POLIZIA MUNICIPALE -	2012	68	48.545,98
					2431	FORNITURA PARETE BALISTICA PER POLIZIA MUNICIPALE - AFFIDAMENTO A DITTA BERSAGLIO MOBILE SRL	2012	72	2.399,87
	661	2002	2013	2455	FORNITURA E MONTAGGIO ESTINTORI SEGNALETICA E ALTRI ARTICOLI DI SICUREZZA PRESSO SCUOLE ED EDIFICI COMUNALI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA FERRI ESTINTORI DI FERRI PERICLE CON SEDE IN MODENA	2013	37	1.005,09	
	1746	2008	2013	2560	CONTRATTI DI QUARTIERE II - RIQUALIFICAZIONE URBANISTICA E SOCIALE DEL CONDOMINIO R-NORD -	2013	114	4.347.138,47	
				2561	CONTRATTI DI QUARTIERE II - RIQUALIFICAZIONE URBANISTICA E SOCIALE DEL CONDOMINIO R-NORD -	2013	115	900.001,81	
				2562	CONTRATTI DI QUARTIERE II - RIQUALIFICAZIONE URBANISTICA E SOCIALE DEL CONDOMINIO R-NORD -	2013	116	159.157,84	
	2444	2008	2013	2563	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI SICUREZZA COMUNE DI MODENA - ESTENSIONE CONTRATTO AD ATI: SIRIO SICUREZZA SPA DI MODENA E SECURITY CENTER ELETTRONICA SRL DI PARMA	2013	117	857,20	
				2564	INCENTIVI - SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI SICUREZZA COMUNE DI MODENA - ESTENSIONE CONTRATTO AD ATI: SIRIO SICUREZZA SPA DI MODENA E SECURITY CENTER ELETTRONICA SRL DI PARMA	2013	117	1.494,27	
2523	2009	2013	6221	RIQUALIFICAZIONE COMPLESSO WINDSOR PARK MODIFICHE INTERNE A LOCALI ADIBITI AD ATTIVITA' ASSOCIATIVE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA S.E.C. SRL CON SEDE IN CONCORDIA	2013	171	169.853,99		

				6224	SUB_11 - WINDSOR PARK - RIQUALIFICAZIONE LOCALI DESTINATI A CENTRO POLIVALENTE - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE - IMPEGNO DI SPESA	2013	171	5.940,69
				6230	SUB_11 - WINDSOR PARK - RIQUALIFICAZIONE LOCALI DESTINATI A CENTRO POLIVALENTE - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE - IMPEGNO DI SPESA	2013	171	237,53
				8137	RIQUALIFICAZIONE COMPLESSO WINDSOR PARK MODIFICHE INTERNE A LOCALI ADIBITI AD ATTIVITA' ASSOCIATIVE- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA S.E.C. SRL CON SEDE IN CONCORDIA	2013	173	300,00
	2010		2013	6223	RIQUALIFICAZIONE COMPLESSO WINDSOR PARK MODIFICHE INTERNE A LOCALI ADIBITI AD ATTIVITA' ASSOCIATIVE- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA S.E.C. SRL CON SEDE IN CONCORDIA	2013	194	19.981,89
				6225	RIQUALIFICAZIONE COMPLESSO WINDSOR PARK MODIFICHE INTERNE A LOCALI ADIBITI AD ATTIVITA' ASSOCIATIVE- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA S.E.C. SRL CON SEDE IN CONCORDIA	2013	194	5.915,03
				8136	RIQUALIFICAZIONE COMPLESSO WINDSOR PARK MODIFICHE INTERNE A CENTRO POLIVALENTE - CONTRIBUTO AUTORITA'	2013	194	225,00
	2678	2011	2013	2817	PORTIERATI SOCIALI R-NORD E WINDSOR PARK E PROGETTO REGIONALE "LEGALITA' E SICUREZZA - FARE RETE TRA SCUOLA E TERRITORIO" - ACCERTAMENTI E IMPEGNI	2013	264	31.625,15
20	835	2009	2013	2656	REALIZZAZIONE AMPLIAMENTO PARCO REPUBBLICA AREA SERVIZI VIA ARQUA' - AFFIDAMENTO INCARICO COORDINATORE SICUREZZA ALL'ARCH. GIUSEPPE MAZZOLI	2013	161	392,50
				2668	INTEERVENTI DI AMPLIAMENTO E COMPLETAMENTO DEL PARCO DELLA REPUBBLICA, PARCO FERRARI E PARCO DELLA RESISTENZA - APPROV. PROG. ESEC. E QUADRO ECONOMICO- DET. A CONTRATTARE (ART.192 DEL D.LGS 267/2000 - INCENTIVO	2013	167	1.546,50
				2669	INTERVENTI DI AMPLIAMENTO E COMPLETAMENTO DEL PARCO DELLA REPUBBLICA, PARCO FERRARI E PARCO DELLA RESISTENZA - APPROV. PROG. ESEC. E QUADRO ECONOMICO- DET. A CONTRATTARE (ART.192 DEL D.LGS 267/2000 - IMPREVISTI	2013	167	8.356,45
	1182	2009	2013	2657	PARCO RESISTENZA 4 LOTTO - COMPLETAMENTO PROGETTO COMPLESSIVO AREE LUDICHE - AFFIDAMENTO INCARICO COORDINATORE SICUREZZA ALL'ARCH. GIUSEPPE MAZZOLI	2013	162	254,59
	1310	2004	2013	2461	TERZO STRALCIO NUOVO COLLETTORE DI LEVANTE-RIQUALIFICAZIONE DELLE SEDI STRADALI E VERDE URBANO NELLE VIE CUCCHIARI PIAZZA MANZONI GOBETTI DON MINZONI- RINNOVO DELLE RETI TECNOLOGICHE- APPROVAZIONE CONVENZIONE CON ATCM SPA	2013	48	300,00
				2462	4665/E--TERZO STRALCIO NUOVO COLLETTORE DI LEVANTE-RIQUALIFICAZIONE DELLE SEDI STRADALI E VERDE URBANO NELLE VIE CUCCHIARI PIAZZA MANZONI GOBETTI DON MINZONI- RINNOVO DELLE RETI TECNOLOGICHE- RIAPPROV PROG ESEC ,AGG. A CONSORZIO COOP. COSTRUZIONI	2013	49	20.395,00
				2463	INCENTIVO-TERZO STRALCIO NUOVO COLLETTORE DI LEVANTE-RIQUALIF SEDI STRADALI E VERDE URBANO NELLE VIE CUCCHIARI PIAZZA MANZONI GOBETTI DON MINZONI- RINNOVO DELLE RETI TECNOLOGICHE- RIAPPROV PROG ESEC , MODALITA' DI GARA- DET A CONTR. 113696/06	2013	49	22.350,10
				2464	INCENTIVO-TERZO STRALCIO NUOVO COLLETTORE DI LEVANTE-RIQUALIF SEDI STRADALI E VERDE URBANO NELLE VIE CUCCHIARI PIAZZA MANZONI GOBETTI DON MINZONI- RINNOVO DELLE RETI TECNOLOGICHE- RIAPPROV PROG ESEC , MODALITA' DI GARA- DET A CONTR. 113696/06	2013	49	7.000,00

			2465	ASSICURAZIONE-TERZO STRALCIO NUOVO COLLETTORE DI LEVANTE-RIQUALIF DELLE SEDI STRADALI E VERDE URBANO NELLE VIE CUCCHIARI PIAZZA MANZONI GOBETTI DON MINZONI- RINNOVO DELLE RETI TECNOLOGICHE- RIAPPROV PROG ESEC , MODALITA' DI GARA- DET A CONTR 113696	2013	49	592,11
			2466	SERVIZIO DI INFORMAZIONE E RELAZIONE CON I CITTADINI - CAMPAGNE DI COMUNICAZIONE - AFFIDAMENTI DIVERSI	2013	49	193,87
1481	2005	2013	2476	FORNITURA E POSA DI ARREDI- STRUTTURE LUDICHE E PAVIMENTAZIONI ANTITRAUMA IN AREE VERDI PUBBLICHE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA STEBO AMBIENTE	2013	60	12.600,00
	2006	2013	8132	FORNITURA, POSA E MANUTENZIONE DI ARREDI-STRUTTURE LUDICHE E PAVIMENTAZIONE ANTITRAUMA IN AREE VERDI PUBBLICHE --AGGIUDICAZIONE ALLE DITTE SARBA SPA E STEBO AMBIENTE SRL	2013	77	1.920,00
			8133	FORNITURA, POSA E MANUTENZIONE DI ARREDI-STRUTTURE LUDICHE E PAVIMENTAZIONE ANTITRAUMA IN AREE VERDI PUBBLICHE --AGGIUDICAZIONE ALLE DITTE SARBA SPA E STEBO AMBIENTE SRL	2013	77	968,00
			8134	FORNITURA, POSA E MANUTENZIONE DI ARREDI-STRUTTURE LUDICHE E PAVIMENTAZIONE ANTITRAUMA IN AREE VERDI PUBBLICHE --AGGIUDICAZIONE ALLE DITTE SARBA SPA E STEBO AMBIENTE SRL	2013	77	484,00
			8135	FORNITURA, POSA E MANUTENZIONE DI ARREDI-STRUTTURE LUDICHE E PAVIMENTAZIONE ANTITRAUMA IN AREE VERDI PUBBLICHE --AGGIUDICAZIONE ALLE DITTE SARBA SPA E STEBO AMBIENTE SRL	2013	77	484,00
1551	2004	2013	2468	ACCORDO PER LA REALIZZAZIONE, LA MANUTENZIONE E LA VIGILANZA DEL PERCORSO NATURA DEL TORRENTE TIEPIDO: APPROVAZIONE - CONTRIBUTO ALLA PROVINCIA DI MODENA.	2013	51	40.000,00
			2474	REALIZZAZIONE, MANUTENZIONE E VIGILANZA DEL PERCORSO NATURA LUNGO IL TORRENTE TIEPIDO ANNO 2005 - CONTRIBUTO ALLA PROVINCIA DI MODENA	2013	58	80.000,00
			2482	ACCORDO PER LA REALIZZAZIONE, LA MANUTENZIONE E LA VIGILANZA DEL PERCORSO NATURA DEL TORRENTE TIEPIDO: APPROVAZIONE.	2013	67	80.000,00
1552	2004	2013	2467	ACCORDO PER IL COMPLETAMENTO, LA MANUTENZIONE E LA VIGILANZA DEL PERCORSO NATURA LUNGO IL FIUME PANARO: APPROVAZIONE - CONTRIBUTO ALLA PROVINCIA DI MODENA.	2013	50	30.000,00
			2473	COMPLETAMENTO, MANUTENZIONE E VIGILANZA DEL PERCORSO NATURA LUNGO IL FIUME PANARO ANNO 2005 - CONTRIBUTO ALLA PROVINCIA DI MODENA	2013	57	37.880,36
			2481	ACCORDO PER IL COMPLETAMENTO, LA MANUTENZIONE E LA VIGILANZA DEL PERCORSO NATURA LUNGO IL FIUME PANARO: APPROVAZIONE.	2013	66	60.000,00
1804	2004	2013	2470	ONERI ESTRATTIVI A DESTINAZIONE VINCOLATA	2013	53	1.108,28
1989	2009	2013	2655	FUNZIONALIZZAZIONE PARCO FERRARI IV LOTTO - COMPLETAMENTO OPERE IN CORSO - AFFIDAMENTO INCARICO COORDINATORE SICUREZZA ALL'ARCH. GIUSEPPE MAZZOLI	2013	160	254,59
2004	2006	2013	2494	MANUTENZIONE STRAORDINARIA TRIENNALE PER LA SISTEMAZIONE DI AREE PATRIMONIALI IN ATTESA DI DESTINAZIONE, REALIZZAZIONE DI AREE PER LA LIBERA CIRCOLAZIONE DEI CANI E PRONTO INTERVENTO - OPERE COMPLEMENTARI - AFFIDAMENTO ALL'IMPRESA MINGHELLI SAS	2013	79	9.975,83
2141	2008	2013	2585	ACCANTONAMENTO ART. 92 - PARCHETTI DI QUARTIERE - PARCHETTO SALICETO PANARO: POTENZIAMENTO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO VERDE E INFRASTRUTTURE PRESENTI - ANNO 2008	2013	126	1.544,34
			2586	IMPREVISTI - PARCHETTI DI QUARTIERE - PARCHETTO SALICETO PANARO: POTENZIAMENTO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO VERDE E INFRASTRUTTURE PRESENTI - ANNO 2008	2013	126	1.066,97

2009	2013	2639	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHETTI DI QUARTIERE RISTRUTTURAZIONE PICCOLI PARCHI DI QUARTIERE E MANUTENZIONESTRAORDINARIA IMPIANTO A VERDE E INFRASTRUTTURE PRESENTI TRIENNALE 2009/2011-AGGIUDICAZIONE IMPRESA GIOVETTI CON SEDE IN MODENA	2013	154	33.333,43	
		2640	INCENTIVI - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHETTI DI QUARTIERE RISTRUTTURAZIONE PICCOLI PARCHI DI QUARTIERE E MANUTENZIONESTRAORDINARIA IMPIANTO A VERDE E INFRASTRUTTURE PRESENTI TRIENNALE 2009/2011-AGG. IMPRESA GIOVETTI CON SEDE IN MODENA	2013	154	9.400,00	
2010	2013	2675	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHETTI DI QUARTIERE RISTRUTTURAZIONE PICCOLI PARCHI DI QUARTIERE E MANUTENZIONESTRAORDINARIA IMPIANTO A VERDE E INFRASTRUTTURE PRESENTI TRIENNALE 2009/2011196000 - AGG. IMPRSESA GIOVETTI CON SEDE IN MODENA	2013	175	51.380,71	
		2676	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHETTI DI QUARTIERE RISTRUTTURAZIONE PICCOLI PARCHI DI QUARTIERE E MANUTENZIONESTRAORDINARIA IMPIANTO A VERDE E INFRASTRUTTURE PRESENTI TRIENNALE 2009/2011196000 - AGG. IMPRSESA GIOVETTI CON SEDE IN MODENA	2013	175	46.738,29	
		2677	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHETTI DI QUARTIERE RISTRUTTURAZIONE PICCOLI PARCHI DI QUARTIERE E MANUTENZIONESTRAORDINARIA IMPIANTO A VERDE E INFRASTRUTTURE PRESENTI TRIENNALE 2009/2011196000 - AGG. IMP. GIOVETTI MO- CESS. DI CREDITO	2013	175	54.000,00	
		2802	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHETTI DI QUARTIERE RISTRUTTURAZIONE PICCOLI PARCHI DI QUARTIERE E MANUTENZIONESTRAORDINARIA IMPIANTO A VERDE E INFRASTRUTTURE PRESENTI TRIENNALE 2009/2011196000 - AGG. IMPRESA GIOVETTI CON SEDE IN MODENA	2013	250	53.349,56	
		2803	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHETTI DI QUARTIERE RISTRUTTURAZIONE PICCOLI PARCHI DI QUARTIERE E MANUTENZIONESTRAORDINARIA IMPIANTO A VERDE E INFRASTRUTTURE PRESENTI TRIENNALE 2009/2011196000 - AGG. IMPRESA GIOVETTI CON SEDE IN MODENA -	2013	250	27.984,78	
2144	2009	2013	2601	CONVENZIONE CON HERA S.P.A. PER L'ESERCIZIO E LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DEL COMUNE DI MODENA - CORRISPETTIVI PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI IRRIGUI RELATIVI ALL'ESERCIZIO 2009 - APPROVAZIONE E IMPEGNO DI SPESA	2013	136	30.311,81
			2602	CONVENZIONE CON HERA S.P.A. PER L'ESERCIZIO E LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DEL COMUNE DI MODENA - CORRISPETTIVI PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI IRRIGUI RELATIVI ALL'ESERCIZIO 2009 - APPROVAZIONE E IMPEGNO DI SPESA	2013	136	22.218,62
			2603	CONVENZIONE CON HERA S.P.A. PER L'ESERCIZIO E LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI DEL COMUNE DI MODENA - CORRISPETTIVI PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI IRRIGUI RELATIVI ALL'ESERCIZIO 2009 - APPROVAZIONE E IMPEGNO DI SPESA	2013	136	7.668,32
2010	2013	2719	MANUTENZIONE STRAORDINARIA 2010 DEGLI IMPIANTI IRRIGUI COMPLESSI PRESENTI SUL VERDE PUBBLICO - AFFIDAMENTO A HERA SECONDO LA CONVENZIONE DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI E DEGLI IMPIANTI E DELLE RETI DI DISTRIBUZIONE AD USO IRRIGAZIONE DEL VERDE PUBBLICO	2013	205	9.779,00	
		2723	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI IRRIGUI E DELLE FONTANELLE PRESENTI NELLE AREE VERDI COMUNALI - ANNO 2010 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E QUADRO ECONOMICO - ONERI IVA-	2013	209	1.270,08	



			2724	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI IRRIGUI E DELLE FONTANELLE PRESENTI NELLE AREE VERDI COMUNALI - ANNO 2010 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E QUADRO ECONOMICO - INCENTIVI	2013	209	1.200,00
2145	2007	2013	2519	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA TRIENNALE (ANNI 2007/2009) PER SALVAGUARDARE LE ALBERATURE DEI VIALI STORICI, LE AREE VERDI DI ARREDO STRADALE E LE AREE DI RISULTA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - PER INCENTIVI DEL 2%	2013	96	261,77
			2009	2013	2652	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATURE VIALI STORICI E VERDE ARREDO STRADE PIAZZE PARCHEGGI SOSTITUZIONE TRIENNALE ALBERATURE STRADALI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA GIOVANI ALBERATURE - AFFIDAMENTO INCARICO A DOTT. GIOVANNI MONDANI	2013
	2012	2013	9051	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE ALBERATURE DEI VIALI STORICI DEL VERDE D'ARREDO DI STRADE, PIAZZE E DEI PARCHEGGI - ANNI 2012-2013 - MODIFICA DEL PROGETTO APPROVATO CON ATTO 707/2012	2012	77	525,00
16680			RIBASSO -MAN.STRAORDINARIA DELLE ALBERATURE DEI VIALI STORICI DEL VERDE D'ARREDO DI STRADE, PIAZZE E DEI PARCHEGGI - ANNI 2012-2013 - MODIFICA DEL PROGETTO APPROVATO CON ATTO 707/2012 - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA GIOVETTI SRL MODENA	2012	77	44.462,58	
2148	2010	2013	2718	10I - APPALTO APERTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE PUBBLICHE ANNO 2010 - AFFIDAMENTO INCARICO DI COORD. DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE DEI LAVORI ALL'ING. ANDREA VINCENZI - IMP.	2013	204	2.194,81
			2777	APPALTO APERTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE PUBBLICHE - ANNO 2010 -- AGGIUDICAZIONE A CAV. EMILIO GIOVETTI SRL MODENA S. DONNINO	2013	230	26.159,81
			2778	APPALTO APERTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE PUBBLICHE - ANNO 2010 - - INCENTIVI	2013	230	4.300,00
			2779	APPALTO APERTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE PUBBLICHE - ANNO 2010 - - ASSICURAZIONE PROGETTISTA	2013	230	30,00
			2780	APPALTO APERTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE PUBBLICHE - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE A CAV. EMILIO GIOVETTI SRL MODENA S. DONNINO	2013	231	57.767,99
			2781	APPALTO APERTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE PUBBLICHE - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE A CAV. EMILIO GIOVETTI SRL MODENA S. DONNINO	2013	231	16.880,92
			2782	APPALTO APERTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE PUBBLICHE - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE - ADEGUAMENTO COORD. SICUREZZA	2013	231	88,56
2149	2010	2013	2707	LAVORI + IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA CONSERVAZIONE E MESSA IN SICUREZZA ALBERATURE AREE PEEP PARCHI E SCUOLE - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CASA FONTANA SOCIETA' COOPERATIVA AGRICOLA FORESTALE CON SEDE A PAVULLO NEL FRIGNANO (MO)	2013	199	26.485,37
			2708	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA CONSERVAZIONE E MESSA IN SICUREZZA ALBERATURE AREE PEEP PARCHI E SCUOLE - ANNO 2010 - APPR. PROG. ES.	2013	199	4.360,00
			2709	IMPREVISTI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA CONSERVAZIONE E MESSA IN SICUREZZA ALBERATURE AREE PEEP PARCHI E SCUOLE - ANNO 2010 - APPR. PROG. ES.	2013	199	3.340,00
	2011	2013	2844	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER CONSERVAZIONE E MESSA IN SICUREZZA ALBERATURE AREE PEEP PARCHI ANNO 2012	2013	296	4.010,00

			2845	IMPREVISTI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER CONSERVAZIONE E MESSA IN SICUREZZA ALBERATURE AREE PEEP PARCHI ANNO 2012	2013	296	685,00
	2012	2013	2412	INTERVENTI STRAORDINARI MESSA IN SICUREZZA ALBERATURE AREE PEEP E PARCHI - ANNO 2012	2012	32	4.456,00
			4273	INTERVENTI STRAORDINARI MESSA IN SICUREZZA ALBERATURE AREE PEEP E PARCHI - ANNO 2012	2012	32	86.244,00
2152	2009	2013	2654	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATURE VIALI STORICI E VERDE ARREDO STRADE PIAZZE PARCHEGGI SOSTITUZIONE TRIENNALE ALBERATURE STRADALI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA GIOVANI ALBERATURE - AFFIDAMENTO INCARICO A DOTT. GIOVANNI MONDANI	2013	159	3.584,33
			2672	ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS 267/2000 - LAVORI MANUTENZIONE STRAORD. VERDE CIRCOSCR. 1,2,3,4 APPALTO APERTO TRIENNALE 2009/2011 - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA BIOVERDE SERVIZI SRL CON SEDE IN S. CESARIO SUL PANARO (MO)	2013	170	89.242,90
	2010	2013	2409	LAVORI MANUTENZIONE STRAORD. VERDE CIRCOSCR. 1,2,3,4 APPALTO APERTO TRIENNALE 2009/2011 - FESTA DI CAPODANNO 2010-2011 - IMPEGNO DI SPESA E AFFIDAMENTI	2012	27	45.343,55
			2804	LAVORI MANUTENZIONE STRAORD. VERDE CIRCOSCR. 1,2,3,4 APPALTO APERTO TRIENNALE 2009/2011 - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA BIOVERDE SRL CON SEDE IN S. CESARIO SUL PANARO (MO)	2013	251	90.734,92
2154	2007	2013	2505	PARCO 9 GENNAIO 1950 - CONFERIMENTO INCARICO PER IL COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED IN FASE DI ESECUZIONE ALL'ARCH. GIUSEPPE MAZZOLI (ART. 90 D.L.GS. 163/2006) - IMPEGNO DI SPESA	2013	89	364,14
2158	2011	2013	2807	LAVORI DI RISEZIONAMENTO E RETTIFICHE CANALI DI SCOLO ANNO 2011 - INCENTIVI	2013	255	2.300,00
			16726	LAVORI DI RISEZIONAMENTO E RETTIFICHE CANALI DI SCOLO ANNO 2011 - LAVORI+IVA	2013	255	114.192,25
	2012	2013	2414	LAVORI DI RISEZIONAMENTO E RETTIFICA DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE E REGIONALE PER L'ANNO 2012 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA PADANA SCAVI SNC DI REGGIANINI RUGGERO & GIANLUCA - RIVARA - MO	2012	37	2.580,00
			6922	LAVORI DI RISEZIONAMENTO E RETTIFICA DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE E REGIONALE PER L'ANNO 2012 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA PADANA SCAVI SNC DI REGGIANINI RUGGERO & GIANLUCA - RIVARA - MO	2012	37	67.750,00
2307	2008	2013	2552	PARCO 9 GENNAIO 1950 - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVO 2% ART. 92, C. 5, D.LGS 163/2006 - APPROVAZIONE MODALITA' D'APPALTO E DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2013	110	6.590,00
			2553	PARCO 9 GENNAIO 1950 - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO - ALLACCIAMENTI E IMPREVISTI - APPROVAZIONE DELLE MODALITA' D'APPALTO E DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2013	110	22.285,15
			2554	PARCO 9 GENNAIO 1950 - RETT. DELIBERAZIONE DI G.C. N. 895 DEL 28/12/2007 - RIDETERMINAZIONE NUOVO QUADRO ECONOMICO - APPROVAZIONE DELLE MODALITA' D'APPALTO E DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA BIOVERDE SERVIZI SRL - LAVORI	2013	110	24.246,75
2336	2010	2013	2686	LAVORI+IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA MERCATO VIA ALBINELLI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA SEC SRL CON SEDI IN CONCORDIA (MO)	2013	185	2.964,02
			2687	ASSICURAZIONE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA MERCATO VIA ALBINELLI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA SEC SRL CON SEDI IN CONCORDIA (MO)	2013	185	300,00
			2688	IMPREVISTI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA MERCATO VIA ALBINELLI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA SEC SRL CON SEDI IN CONCORDIA (MO)	2013	185	1.320,00

	2481	2009	2013	2653	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATURE VIALI STORICI E VERDE ARREDO STRADE PIAZZE PARCHEGGI SOSTITUZIONE TRIENNALE ALBERATURE STRADALI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA GIOVANI ALBERATURE- AFFIDAMENTO INCARICO A DOTT. GIOVANNI MONDANI	2013	158	7.192,61
	2547	2010	2013	2742	INCENTIVI - TOMBINATURA DI UN TRATTO DEL CANALE DI FORMIGINE IN LOCALITA' LA BUGIA - APPR. PROG. ES. - DETERMINA A CONTRATTARE	2013	218	2.869,97
2743				SPESE CONTRATTUALI - TOMBINATURA DI UN TRATTO DEL CANALE DI FORMIGINE IN LOCALITA' LA BUGIA - APPR. PROG. ES. - DETERMINA A CONTRATTARE	2013	218	3.000,00	
2744				TOMBINATURA DI UN TRATTO DEL CANALE DI FORMIGINE IN LOCALITA' LA BUGIA - ADEGUAMENTO ALIQUOTA INARCASSA 4% INCARICO ING. SOLA	2013	218	170,27	
2745				TOMBINATURA DI UN TRATTO DEL CANALE DI FORMIGINE IN LOCALITA' LA BUGIA - ADEGUAMENTO ALIQUOTA IVA21% INCARICO ING. SOLA	2013	218	122,59	
	2719	1996	2013	2439	IN CORRISPONDENZA DI ALTRETTANTE ACCERTATE AL CAP.4650/E - COMMA 5 ART.27 DECRETO LEGISLATIVO 25.2.95 N.77-RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL GATTILE INTERCOMUNALE ED OASI FELINA DEL COMUNE DI MODENA	2013	21	1.963,83
2440				SUBINC-MASSIMO GIUSTI- PROGETTO DI RECUPERO E VALORIZZAZIONE DELL'AREA "EX-VALLECHIARA" IN LOCALITA' SAN DAMASO - INCARICO DI COLLAUDO STATICO E IMPEGNO DI SPESA	2013	21	3.775,20	
30	615	2001	2013	2451	SUB_08 - COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD V IA PIER SANTI MATTARELLA - II° STRALCIO - AFFIDAMENTO INCARICO PROG. DEF., ESEC. E DIR. LAVORI IMPIANTO TERMICO - IMPEGNO DI SPESA	2013	32	14.578,32
	876	2011	2013	2843	PIANO EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - OPERE DI ADEGUAMENTO IGIENICO - QUOTA PARTE SPESE TECNICHE	2013	295	20.600,00
	906	2002	2013	2454	SUB_09 - EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO - LAVORI DI RESTAURO FACCIATE ESTERNE - APPR. ATTO COTTIMO - IND. MODALITA' DI GARA E CONTEST. DET. A CONTRATTARE - AGG. ALL'IMPRESA SCIANTI CON SEDE IN MODENA	2013	36	6.050,03
	907	2004	2013	6214	SISTEMAZIONE ACCESSO STRADELLO CHIESA S. MATTEO INTERSEZIONE STRADA CANALETTO - CONTRIBUTO 50% A CARICO DEL COMUNE	2013	56	3.000,00
	1261	2011	2013	2818	INTERVENTO DI SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA DELLA STRUTTURA PORTANTE DI FERRO E DELLA PAVIMENTAZIONE DEGLI APPOGGI E TIRANTI DEL PONTE DELL'UCCELLINO SUL FIUME SECCHIA E CONFINE TRA I COMUNI DI MODENA E SOLIERA - INCENTIVI - AGGIUDICAZIONE	2013	266	1.858,61
				6131	INTERVENTO DI SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA DELLA STRUTTURA PORTANTE DI FERRO E DELLA PAVIMENTAZIONE DEGLI APPOGGI E TIRANTI DEL PONTE DELL'UCCELLINO SUL FIUME SECCHIA E CONFINE TRA I COMUNI DI MODENA E SOLIERA - LAVORI+IVA - AGG.	2013	266	168.000,00
	1274	2007	2013	18154	INTERVENTO DI REALIZZAZIONE DI NUOVO IMPIANTO SEMAFORICO PEDONALE IN VIALE CRISPI - APPROVAZIONE - AFFIDAMENTO AD HERA LUCE SRL	2013	86	9.299,70
		2008	2013	18155	INTERVENTO DI REALIZZAZIONE DI NUOVO IMPIANTO SEMAFORICO PEDONALE IN VIALE CRISPI - APPROVAZIONE - AFFIDAMENTO AD HERA LUCE SRL	2013	129	24.932,88
	1276	2007	2013	2312	SUB_10 - INTEGRAZIONI E SPESE DI ESPROPRIO - ADEGUAMENTO STRADA SALICETA SAN GIULIANO - SOTTOPASSO FERROVIARIO MODENA-SASSUOLO E COLLEGAMENTO F.LLI ROSSELLI E PEEP VIA PANNI - APPR. PERIZIA DI VARIANTE E SSUPPLETIVA N. 2	2013	8	20.050,00
	1343	2003	2013	2459	TERZO STRALCIO NUOVO COLLETTORE DI LEVANTE-RIQUALIF DELLE SEDI STRADALI E VERDE URBANO NELLE VIE CUCCHIARI PIAZZA MANZONI GOBETTI DON MINZONI-RINNOVO DELLE RETI TECNOLOGICHE- RIAPPROV PROG ESEC , MODALITA' DI GARA- DET A CONTR. 113696/06	2013	46	81.805,13

1416	2007	2013	2523	SUB_09 - ATTUAZIONE DI INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI TRA LA VIABILITA' E I PERCORSI CICLABILI E PEDONALI - ANNO 2009 - APPROVAZIONE - AGG. ALLA IMPRESA B.M. SAS DEI F.LLI BOCCHI E CI.CON SEDE IN SAN FELICE SUL PANARO (MO)	2013	98	10.324,06
			2524	SUB_10 - ACQUISTO ATTREZZATURE PER LA MOBILITA' ECOCOMPATIBILE - PROGETTO DI ADEGUAMENTO E SISTEMAZIONE DELLE POSTAZIONI DI BIKE SHARING - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO	2013	98	45.000,00
			2525	COMPENSAZIONE PREZZI VIA EMILIA E CHIUSURA CONTABILE ROTATORIA MASERATI	2013	98	225.000,00
			2526	SUB_11 - ACQUISTO ATTREZZATURE PER LA MOBILITA' ECOCOMPATIBILE - OPERE DI ADEGUAMENTO DEL DEPOSITO CUSTODITO PRESSO LA STAZIONE FERROVIARIA DI MODENA - INCENTIVO	2013	98	65,96
1493	2010	2013	2711	SUBINC-ALESSIA RESTORI-REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA LA FRAZIONE TRE OLMI VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - COORD. SICUREZZA	2013	201	6.554,26
			2712	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA LA FRAZIONE TRE OLMI VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - ACQUISIZIONE AREE	2013	201	46.479,47
			2713	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA LA FRAZIONE TRE OLMI VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - AFFIDAMENTO A HERA ADEGUAMENTO SEMAFORICO	2013	201	1.134,92
			2714	10SUBI-ALESSIA RESTORI- REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE COLLEG. PARCO FLUV. SECCHIA, FRAZ. TRE OLMI, VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - INCARICO COORD. SICUREZZA IN FASE DI PROG. ED ESEC. OPERE MINORI E SPOTAMENTO MANUFETTI I - ADEGUAMENTO E IMPEGNO	2013	201	3.104,81
			2786	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA, LA FRAZIONE TRE OLMI, VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - ADEGUAMENTO IVA SU INCARICO COORD. SICUREZZA	2013	237	138,26
			2787	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA, LA FRAZIONE TRE OLMI, VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - ADEGUAMENTO IVA SU LAVORI AFFIDATI A HERA	2013	237	56,00
			2788	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA, LA FRAZIONE TRE OLMI, VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - ONERI DI RALLENTAMENTO A FAVORE DI AMO	2013	237	1.888,00
			6245	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA, LA FRAZIONE TRE OLMI, VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - LAVORI	2013	237	349.480,22
			8163	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA LA FRAZIONE TRE OLMI VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - ACQUISIZIONE AREE	2013	201	40.931,84
			8164	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA LA FRAZIONE TRE OLMI VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - ACQUISIZIONE AREE	2013	201	18.273,45

			8165	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA LA FRAZIONE TRE OLMI VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INDENNITA' PROVVISORIA DI ESPROPRIAZIONE AREE	2013	201	14.958,90
			8166	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA LA FRAZIONE TRE OLMI VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - PARTE LAVORI	2013	201	55.000,00
			8167	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA LA FRAZIONE TRE OLMI VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2013	201	1.838,49
			8168	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA LA FRAZIONE TRE OLMI VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA STRADEDIL CON SEDE A BOCCASUOLO - LAVORI	2013	201	372.375,18
			18839	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA, LA FRAZIONE TRE OLMI, VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - LAVORI	2013	237	93.910,38
1617	2006	2013	2487	APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO E DEL PIANO OPERATIVO DELL'INIZIATIVA DENOMINATA CITYPORTO MODENA- AFFIDAMENTO ATTUAZIONE ALL'AGENZIA PER LA MOBILITA' DI MODENA	2013	72	192.786,18
1661	2007	2013	2547	ACCANTONAMENTO PER RIORGANIZZAZ. E MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI - ADEGUAMENTO IMPIANTI SEMAFORICI AL NUOVO CODICE DELLA STRADA E SOSTITUZIONE REGOLATORI VETUSTI (ANNO 2007) - APPROVAZIONE - IMPIANTO IN LARGO MORO	2013	106	56.100,00
			6227	OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AI PANNELLI VISUALIZZATORI DI VELOCITA' - AFFIDAMENTO AD HERA SPA	2013	106	1.675,06
			8141	INTERVENTI DI MODIFICA IMPIANTO SEMAFORICO N. 159 PEDONALE AMENDOLA E INSTALLAZIONE PULSANTI LUMINOSI NEGLI ATTRAVERSAMENTI - AFFIDAMENTO A HERA LUCE SRL - LAVORI/IMPREVISTI.	2013	106	7.598,32
1682	2005	2013	2479	SUB_09 - PISTA CICLABILE VIA CAPITANI - VIA SUORE E ATTRAVERSAMENTO VIA LAMARMORA - SPESA PER ACQUISIZIONE AREE DI PROPRIETA' PRIVATA - DET. A CONTRATTARE	2013	65	80.118,00
			2480	SUB_09 - PISTA CICLABILE VIA CAPITANI - VIA SUORE E ATTRAVERSAMENTO VIA LAMARMORA - SPESA PER ACQUISIZIONE AREE DI PROPRIETA' PRIVATA - AGENZIA PER LA MOBILITA' ED IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DI MO - L. ROSSI - HERA	2013	65	99.882,00
1684	2007	2013	2542	10SUBI - REALIZZAZIONE ROTATORIA INCROCIO VIA EMILIA EST E STRADA SCARTAZZA - INCARICO PROGETTAZIONE DIREZIONE LAVORI CONTABILITA'/COORDINAMENTO SICUREZZA/INTEGRAZIONE RILIEVO PIANO PARTICELLARE ESPROPRIO E FRAZIONAMENTO	2013	102	24.325,18
			2008	2013	2589	10SUBI - PROGETTO DI TERMINAL-PARCHEGGIO INTERSCAMBIO POLO UNIVERSITARIO DI MODENA IN VIA GOTTARDI - AFFIDAMENTO INCARICO ALL'ING. ALBERTO BORGHI	2013
	2590	SUBINC-BRUNO DETTORI- PROGETTO DI TERMINAL-PARCHEGGIO INTERSCAMBIO POLO UNIVERSITARIO DI MODENA IN VIA GOTTARDI - AFFIDAMENTO INCARICO			2013	238	18.993,22
	18152			ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS 267/2000 - OPERE PER LA VELOCIZZAZIONE DEL TRASPORTO PUBBLICO - VIA GOTTARDI - CONTRIBUTO DEL MINISTERO DELL'AMBIENTE - VEDI ACC.TO 3329/2008 - LAVORI+IVA - AGG. A ATI	2013	238	280.804,07

	2010	2013	2789	D.M. 820 DEL 24.07.2006 - PROGETTO DELLA COPERTURA AREA TERMINAL - PARCHEGGIO DI INTERSCAMBIO POLO UNIVERSITARIO DI MODENA - VIA GOTTARDI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2013	238	42.064,28
			18161	D.M. 820 DEL 24.07.2006 - PROGETTO DELLA COPERTURA AREA TERMINAL - PARCHEGGIO DI INTERSCAMBIO POLO UNIVERSITARIO DI MODENA - VIA GOTTARDI - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'ATI	2013	238	138.641,92
1959	2007	2013	2510	TUTELA DELLA MOBILITA' PEDONALE - PIANO DI RECUPERO DEI MARCIAPIEDI DEL CENTRO STORICO - ANNO 2007 - IMPEGNO DI SPESA	2013	92	2.963,64
1978	2006	2013	2485	ATTRaversamento CICLOPEDONALE DELLA TANGENZIALE PASTERNAK TRA VIA VIGNOLESE E VIA EMILIA - SPESE PER ACQUISIZIONE DI AREE DI PROPRIETA' PRIVATA	2013	70	1.692,42
1983	2007	2013	2506	SUBINC-INGEGNERI RIUNITI- REALIZZAZIONE NUOVO TRATTO STRADALE DI COLLEGAMENTO DI VIA GRAMSCI CON VIA DEL MERCATO E NUOVA ROTATORIA SU VIA DEL MERCATO - AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO SICUREZZA	2013	90	1.855,47
	2008	2013	2580	SUBINC-SOCIETA' INGEGNERI RIUNITI - REALIZZAZIONE NUOVO TRATTO STRADALE DI COLLEGAMENTO DI VIA GRAMSCI CON VIA DEL MERCATO E NUOVA ROTATORIA SU VIA DEL MERCATO - AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO SICUREZZA	2013	123	8.568,23
1984	2010	2013	2706	PROGETTO PILOTA PER IL MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA STRADALE SUL TERRITORIO PROVINCIALE MODENESE - QUOTA A CARICO DEL COMUNE DI MODENA	2013	198	550.000,00
2053	2010	2013	2689	ACCORDO PER LA QUALITA' DELL'ARIA 2006/2007 : INCENTIVI PER LA TRASFORMAZIONE DEI VEICOLI PRIVATI DA BENZINA A GAS METANO E GPL -SECONDO PERIODO-	2013	186	110.200,00
2210	2010	2013	2785	REALIZZAZIONE DELLA PISTA CICLABILE FRA VIA FORMIGINA E COGNENTO - ASSICURAZIONE PROOGETTISTA	2013	236	300,00
2222	2010	2013	2680	INCENTIVO - REALIZZAZIONE ROTATORIA ALL'INCROCIO VIA EMILIA OVEST SS9 E LA STRADA PROVINCIALE DI MARZAGLIA SP 15 - DET. A CONTRATTARE	2013	182	436,79
			2681	REALIZZAZIONE ROTATORIA ALL'INCROCIO VIA EMILIA OVEST SS9 E LA STRADA PROVINCIALE DI MARZAGLIA SP 15 - APPROVAZIONE PERIZIA - INCENTIVI	2013	182	318,68
			2682	REALIZZAZIONE ROTATORIA ALL'INCROCIO VIA EMILIA OVEST SS9 E LA STRADA PROVINCIALE DI MARZAGLIA SP 15 - APPROVAZIONE PERIZIA - SPESE ESPROPRI E INDENNIZZI	2013	182	3.905,04
			2683	REALIZZAZIONE ROTATORIA ALL'INCROCIO VIA EMILIA OVEST SS9 E LA STRADA PROVINCIALE DI MARZAGLIA SP 15 - APPROVAZIONE PERIZIA - SPESE ONERI RALLENTAMENTO ATP	2013	182	3.000,00
			2684	REALIZZAZIONE ROTATORIA ALL'INCROCIO VIA EMILIA OVEST SS9 E LA STRADA PROVINCIALE DI MARZAGLIA SP 15 - APPROVAZIONE PERIZIA - SPESE ONERI FRAZIONAMENTO PROPRIETA' GATTI	2013	182	836,47
2233	2010	2013	2685	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE - ANNO 2010 - INCENTIVI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA PROGETTO SEGNALETICA SRL CON SEDE	2013	183	2.511,69
	2011	2013	2832	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE - ANNO 2011 - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO - ASSICURAZIONE	2013	288	300,00
			8138	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE - ANNO 2011 - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO - LAVORI-AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA GUBELA SPA	2013	288	253.264,83

	2012	2013	9050	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SEGNALETICA E ATTREZZATURE SICUREZZA STRADALE 2012 - MODIFICA DEL PROGETTO APPROVATO CON ATTO 577/2012- ASSICURAZIONE E CONTRIBUTO AUTORITA' CCPP	2012	73	550,00
			17953	RIBASSO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA FASCIA PROSPICIENTE LA NUOVA SEDE DEL MERCATO ORTOFRUTTICOLO ALL'INTERSEZIONE TRA VIA GANDHI E VIA DALLA COSTA AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA TURCHI CESARE SRL CON SEDE IN RUBIERA	2012	73	1.794,62
2234	2010	2013	2725	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 1 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - INCENTIVO	2013	210	2.400,82
			2726	10SUBI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 1 - ANNO 2010 - AFFIDAMENTO INCARICO DI COORDINATORE DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE ALL'ING. FRANCESCO MINGHELLI	2013	210	6.943,88
			2727	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 1 - ANNO 2010 - SOSTITUZIONE SPIRA SEMAFORICA DANNEGGIATA IN VIALE MOREALI - AFFIDAMENTO AD HERA LUCE SPA CON SEDE IN MODENA	2013	210	490,05
			6226	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 1 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - LAVORI+IVA- AGGIUDICAZIONE ALLA COOPERATIVA EDILTERRAZZIERI CET SCRL - MODENA	2013	210	8.146,69
			6244	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 1 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - LAVORI+IVA- AGGIUDICAZIONE ALLA COOPERATIVA EDILTERRAZZIERI CET SCRL - MODENA	2013	210	200.894,94
			8156	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 1 - ANNO 2010 - INTERVENTO SOSTITUTIVO DELLA STAZIONE APPALTANTE PER L'INADEMPIENZA CONTRIBUTIVA DI IMPRESA SUB APPALTATRICE	2013	210	2.296,93
	2011	2013	2810	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 1 ANNO 2011 - LARGO SAN FRANCESCO - ATTIVITA' DI ASSISTENZA ARCHEOLOGICA - AFFIDAMENTO ALLA COOPERATIVA ARCHEOSISTEMI SOC. COOP. CON SEDE IN REGGIO EMILIA	2013	257	4.356,00
			18170	LAVORI + IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 1 ANNO 2011 - LARGO SAN FRANCESCO - APPROVAZIONE PERIZIA DI VARIANTE SENZA AUMENTO DI SPESA	2013	257	122.101,09
2235	2010	2013	2728	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 2 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - INCENTIVI	2013	211	5.431,15
			2729	10SUBI - ONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 2 - ANNO 2010 - AFFIDAMENTO INCARICO DI COORDINATORE DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE AL GEOM. MARIO DONATI	2013	211	5.391,35
			6222	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 2 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE A CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI	2013	211	319.107,70
			8139	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 2 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - IMPREVISTI E PUBBLICITA'	2013	211	1.825,70

			8140	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 2 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE A CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI	2013	211	235.564,22
			18168	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 2 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - IMPREVISTI E PUBBLICITA'	2013	211	2.389,01
			18169	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 2 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - COORDINATORE PER LA SICUREZZA	2013	211	407,46
2236	2010	2013	2730	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 3 - ANNO 2010 - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO STABILE MODENESE	2013	212	235.657,52
			2731	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 3 - ANNO 2010 - INCENTIVO	2013	212	5.698,75
			2732	10SUBI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 3 - ANNO 2010 - AFFIDAMENTO INCARICO DI COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE ALL'ING. LORENZO CALANCHINI	2013	212	3.217,75
			8074	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 3 - ANNO 2010 - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO STABILE MODENESE	2013	212	193.513,80
			8077	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 3 - ANNO 2010 - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO STABILE MODENESE	2013	212	133.699,23
			8078	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 3 - ANNO 2010 - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO STABILE MODENESE	2013	212	4.403,41
2237	2010	2013	8086	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 4 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE IMPRESE TURCHI CESARE E F.LLI COTTAFAVA CON SEDE IN RUBIERA (RE)	2013	213	174.764,76
			8090	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 4 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE IMPRESE TURCHI CESARE E F.LLI COTTAFAVA CON SEDE IN RUBIERA (RE)	2013	213	315.163,69
			8092	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 4 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE IMPRESE TURCHI CESARE E F.LLI COTTAFAVA CON SEDE IN RUBIERA (RE)	2013	213	18.150,00
2246	2011	2013	2811	INCENTIVI - MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE LA VIABILITA' DI PERTINENZA COMUNALE 2011 - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE A S. CESARIO SUL PANARO - IMPEGNO DI SPESA	2013	258	3.121,49
			6206	MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE LA VIABILITA' DI PERTINENZA COMUNALE 2011 - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN SAN CESARIO SUL PANARO (MO)	2013	327	123.137,11
			6209	MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE LA VIABILITA' DI PERTINENZA COMUNALE 2011 - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN SAN CESARIO SUL PANARO (MO) - CESSIONE DI CREDITO	2013	327	128.833,48
2261	2010	2013	2733	ATTUAZIONE DI INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI FRA LA VIABILITA' ED I PERCORSI CICLABILI E PEDONALI - ANNO 2010 - APPROVAZIONE - INCENTIVI	2013	214	9.900,00



			6233	ATTUAZIONE DI INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI FRA LA VIABILITA' ED I PERCORSI CICLABILI E PEDONALI - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE ALLE IMPRESE: CONSORZIO STABILE COSEAM ITALIA SPA E CME SOC. COOP.- AUTORIZZAZIONE DI ULTERIORE SPESA	2013	214	10.183,60
			6236	ATTUAZIONE DI INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI FRA LA VIABILITA' ED I PERCORSI CICLABILI E PEDONALI - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE ALLE IMPRESE: CONSORZIO STABILE COSEAM ITALIA SPA E CME SOC. COOP.	2013	214	42.493,97
			6243	ATTUAZIONE DI INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI FRA LA VIABILITA' ED I PERCORSI CICLABILI E PEDONALI - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE ALLE IMPRESE: CONSORZIO STABILE COSEAM ITALIA SPA E CME SOC. COOP.	2013	214	100.757,86
			6246	ATTUAZIONE DI INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI FRA LA VIABILITA' ED I PERCORSI CICLABILI E PEDONALI - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE ALLE IMPRESE: CONSORZIO STABILE COSEAM ITALIA SPA E CME SOC. COOP.	2013	214	174.622,29
			6247	ATTUAZIONE DI INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI FRA LA VIABILITA' ED I PERCORSI CICLABILI E PEDONALI - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE ALLE IMPRESE: CONSORZIO STABILE COSEAM ITALIA SPA E CME SOC. COOP.	2013	214	49.429,17
			8073	ATTUAZIONE DI INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI FRA LA VIABILITA' ED I PERCORSI CICLABILI E PEDONALI - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE ALLE IMPRESE: CONSORZIO STABILE COSEAM ITALIA SPA E CME SOC. COOP. - 1° SAL CESSIONE DI CREDITO	2013	214	223.271,60
			16722	ATTUAZIONE DI INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI FRA LA VIABILITA' ED I PERCORSI CICLABILI E PEDONALI - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE ALLE IMPRESE: CONSORZIO STABILE COSEAM ITALIA SPA E CME SOC. COOP.- AUTORIZZAZIONE DI ULTERIORE SPESA	2013	214	1.421,53
			16723	ATTUAZIONE DI INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI FRA LA VIABILITA' ED I PERCORSI CICLABILI E PEDONALI - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE ALLE IMPRESE: CONSORZIO STABILE COSEAM ITALIA SPA E CME SOC. COOP.- AUTORIZZAZIONE DI ULTERIORE SPESA	2013	214	9.962,78
2432	2008	2013	2294	SISTEMA TANGENZIALE DI MODENA - TANGENZIALE EST - PROGETTO DEGLI SVONCOLI DI COLLEGAMENTO CON LA VIA EMILIA E LA VIA VIGNOLESE - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE N. 2 - ADEGUAMENTO PREZZI	2013	11	105.275,18
			2295	SISTEMA TANGENZIALE DI MODENA - TANGENZIALE EST - PROGETTO DEGLI SVONCOLI DI COLLEGAMENTO CON LA VIA EMILIA E LA VIA VIGNOLESE - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE N. 2 - ADEGUAMENTO PREZZI	2013	11	169.724,82
			2587	SISTEMA TANGENZIALE DI MODENA - TANGENZIALE EST - PROGETTO DEGLI SVONCOLI DI COLLEGAMENTO CON LA VIA EMILIA E LA VIA VIGNOLESE - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE N. 2 - PERIZIA	2013	11	50.888,65
2451	2008	2013	2584	SUB_10 - TOMBINATURA DI UN TRATTO DEL CANALE DI FORMIGINE IN LOCALITA' BUGIA - ACQUISIZIONE AREE DI PROPRIETA' PRIVATA	2013	125	12.000,00
2460	2010	2013	2715	REALIZZAZIONE NUOVA ROTATORIA INCROCIO VIA EMILIA OVEST/VIA VIRGILIO - SPESA PER ACQUISIZIONE AREE DI PROPRIETA' PRIVATA ED OCCUPAZIONI TEMPORANEE	2013	202	30.000,00
			2716	INCENTIVO - REALIZZAZIONE NUOVA ROTATORIA INCROCIO VIA EMILIA OVEST/VIA VIRGILIO - APPR. PROG. ES.	2013	203	7.208,41
			2717	SPESE PROCEDURE GARA - REALIZZAZIONE NUOVA ROTATORIA INCROCIO VIA EMILIA OVEST/VIA VIRGILIO - APPR. PROG. ES.	2013	203	2.625,00
2497	2011	2013	2838	LAVORI + IVA - PIANO EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - OPERE DI ADEGUAMENTO IGIENICO	2013	294	143.880,00
			2839	COORDINAMENTO SICUREZZA + IVA - PIANO EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - OPERE DI ADEGUAMENTO IGIENICO	2013	294	1.200,00

			2840	QUOTA PARTE SPESE TECNICHE + IVA - PIANO EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - OPERE DI ADEGUAMENTO IGIENICO	2013	294	2.200,00
			2841	ASSICURAZIONE PROGETTISTA - PIANO EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - OPERE DI ADEGUAMENTO IGIENICO	2013	294	300,00
			2842	INCENTIVO - PIANO EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - OPERE DI ADEGUAMENTO IGIENICO	2013	294	1.406,80
2514	2010	2013	2693	ACCORDO DI PROGRAMMA PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - SCHEDA 4.4 - ESTENSIONE DELLA RETE FILOVIARIA DELLA CITTA' DI MODENA - ESTENSIONE DELLA LINEA FILOVIARIA N. 6 AL PEEP N. 60 SALVO D'ACQUISTO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - PARTECIPATE 2012	2013	190	20.000,00
			2694	ACCORDO DI PROGRAMMA PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - SCHEDA 4.4 - ESTENSIONE DELLA RETE FILOVIARIA DELLA CITTA' DI MODENA - ESTENSIONE DELLA LINEA FILOVIARIA N. 6 AL PEEP N. 60 SALVO D'ACQUISTO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2013	190	81.695,06
2516	2010	2013	2798	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE 2007/2010 - CORSIA PREFERENZIALE VIALE NICOLA FABRIZI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA B.M. SAS DEI F.LLI BOCCHI E C. CON SEDE A S. FELICE SUL PANARO - MO	2013	248	13.239,99
			2799	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE 2007/2010 - CORSIA PREFERENZIALE VIALE NICOLA FABRIZI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA B.M. SAS DEI F.LLI BOCCHI E C. CON SEDE A S. FELICE SUL PANARO - MO - PARTE LAVORI	2013	248	25.623,75
			2800	VIALE NICOLA FABRIZI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA MANTO STRADALE PER EVENTI CALAMITOSI E IMPREVEDIBILI - INCENTIVO ALLA PROGETTAZIONE LAVORI	2013	248	4.780,66
			8079	VIALE NICOLA FABRIZI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA MANTO STRADALE PER EVENTI CALAMITOSI E IMPREVEDIBILI - LAVORI + IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA SEQUINO COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN FONTEVIVO (PR)	2013	248	1.796,85
			8080	VIALE NICOLA FABRIZI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA MANTO STRADALE PER EVENTI CALAMITOSI E IMPREVEDIBILI - LAVORI + IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA SEQUINO COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN FONTEVIVO (PR)	2013	248	89.974,96
2528	2010	2013	2738	NUOVO TRATTO PISTA CICLABILE LATO SUD VIA MORANE TRA ROTATORIA VACIGLIO E FERMATA AUTOBUS - SPESA PER ACQUISIZIONE AREE PROPRIETA' PRIVATA	2013	216	20.000,00
			2739	10SUBI - NUOVO TRATTO PISTA CICLABILE LATO SUD VIA MORANE TRA ROTATORIA VACIGLIO E FERMATA AUTOBUS - INCARICO DI COORDINATORE DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE ALL'ING. FRANCESCO MINGHELLI	2013	217	2.092,01
			2740	NUOVO TRATTO PISTA CICLABILE LATO SUD VIA MORANE TRA ROTATORIA VACIGLIO E FERMATA AUTOBUS - LAVORI + IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE A S. CESARIO SUL PANARO	2013	217	42.884,05
			2741	NUOVO TRATTO PISTA CICLABILE LATO SUD VIA MORANE TRA ROTATORIA VACIGLIO E FERMATA AUTOBUS - PROVE DI LABORATORIO E ARROTONDAMENTI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE A S. CESARIO SUL PANARO	2013	217	6.655,99
2590	2011	2013	6928	CONTRIBUTO AUTORITA' VIGILANZA - RIQUALIFICAZIONE AREA ANTISTANTE SCUOLA M.L. KING A PORTILE E PERCORSI PEDONALI DI COLLEGAMENTO	2013	292	30,00
			6929	ASSICURAZIONE PROGETTISTA - RIQUALIFICAZIONE AREA ANTISTANTE SCUOLA M.L. KING A PORTILE E PERCORSI PEDONALI DI COLLEGAMENTO	2013	292	300,00
			16695	INCENTIVI PROGETTAZIONE - RIQUALIFICAZIONE AREA ANTISTANTE SCUOLA M.L. KING A PORTILE E PERCORSI PEDONALI DI COLLEGAMENTO	2013	292	1.125,30

2591	2010	2013	2784	INCENTIVI - SEGNALETICA DI INDICAZIONE AL NUOVO OSPEDALE DI BAGGIOVARA - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA ECOTRAFFIC SRL CON SEDE IN GUIDAZZOLO (MN)	2013	235	469,00	
2606	2011	2013	6239	INTERVENTI INFRASTRUTTURALI PER L'ADEGUAMENTO DELLA RETE TPL - PROGETTO TORNA-INDIETRO LINEA 10A IN LOCALITA' LA ROCCA ALBARETO - AFFIDAMENTO ALLA DITTA G.S.P. COSTRUZIONI SRL	2013	254	2.185,75	
			6241	INTERVENTI INFRASTRUTTURALI PER L'ADEGUAMENTO DELLA RETE TPL - PROGETTO TORNA-INDIETRO LINEA 10A IN LOCALITA' LA ROCCA ALBARETO - AFFIDAMENTO ALLA DITTA G.S.P. COSTRUZIONI SRL - LAVORI + IVA	2013	254	23.081,28	
			16694	INTERVENTI INFRASTRUTTURALI PER L'ADEGUAMENTO DELLA RETE TPL - PROGETTO TORNA-INDIETRO LINEA 10A IN LOCALITA' LA ROCCA ALBARETO - AFFIDAMENTO ALLA DITTA G.S.P. COSTRUZIONI SRL	2013	254	222,39	
			16892	ECONOMIA LIQUIDAZIONE FINALE 66117 DEL 28/5/2013 INTERVENTI INFRASTRUTTURALI PER L'ADEGUAMENTO DELLA RETE TPL - PROGETTO TORNA-INDIETRO LINEA 10A IN LOCALITA' LA ROCCA ALBARETO -G.S.P. COSTRUZIONI SRL	2013	254	3.778,22	
2633	2010	2013	2698	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA COPERTURA DEL MERCATO DI VIA ALBINELLI - APPR. PROG. ES.	2013	195	2.151,98	
			2699	SPESE TECNICHE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA COPERTURA DEL MERCATO DI VIA ALBINELLI - APPR. PROG. ES.	2013	195	1.504,00	
2669	2011	2013	2808	ACCORDO DI PROGRAMMA PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - SCHEDA 4.3-ADEGUAMENTO DELLA RETE FILOVIARIA DELLA CITTA' DI MODENA - 1° STRALCIO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - CONTRIBUTO DALLA REGIONE EMILIA ROMAGNA-	2013	256	365.700,00	
2682	2011	2013	2824	ASSICURAZIONE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA EMILIA EST E VIA EMILIA OVEST - PROG. ES. - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	273	300,00	
2684	2011	2013	2823	ASSICURAZIONE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA ALBARETO E TANGENZIALE QUASIMODO ANNO 2011 - PROG. ES.	2013	271	300,00	
2685	2011	2013	6218	LAVORI+IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE FORESE E CENTRO STORICO 2011 - -AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA TURCHI CESARE SRL CON SEDE IN RUBIERA (RE)	2013	274	312.234,45	
			16727	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE FORESE E CENTRO STORICO 2011 -SPIRE SEMAFORICHE DANNEGGIATE - AFFIDAMENTO RIFACIMENTO A HERA LUCE SPA SEDE DI MODENA	2013	274	2.855,26	
2697	2012	2013	4172	MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE LA VIABILITA' DI PERTINENZA COM.LE ANNO 2012-CIRCOSCRIZIONI N. 3 E 4 - RIFACIMENTO SPIRE SEMAFORICHE E PHOTORED	2012	58	15.100,80	
			4174	MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE LA VIABILITA' DI PERTINENZA COM.LE ANNO 2012-CIRCOSCRIZIONI N. 3 E 4 - MODIFICA DEL PROGETTO APPROVATO CON ATTO N. 578/2012-AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CROVETTI DANTE SRL CON SEDE IN PIEVEPELAGO	2012	65	130.971,30	
			4270	MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE LA VIABILITA' DI PERTINENZA COM.LE ANNO 2012-CIRCOSCRIZIONI N. 3 E 4 -MODIFICA DEL PROGETTO APPROVATO CON ATTO N. 578/2012-	2012	65	15.100,80	
40	924	2003	2013	2457	ACC.TO REGOLARE ESECUZIONE ED ACQUISIZIONE AREE RELATIVE ALLE OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E SECONDARIA NELL'INTERVENTO PREVISTO DAL PIANO PARTICOLAREGGIATO INIZIATIVA PUBBLICA "ZONA PIP N. 5 TORRAZZI" - INTEGRAZIONI E REGISTRAZIONI CONTBILI	2013	41	15.408,05

			2458	ACC.TO REGOLARE ESECUZIONE ED ACQUISIZIONE AREE RELATIVE ALLE OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E SECONDARIA NELL'INTERVENTO PREVISTO DAL PIANO PARTICOLAREGGIATO INIZIATIVA PUBBLICA "ZONA PIP N. 5 TORRAZZI" - INTEGRAZIONI E REGISTRAZIONI CONTBILI	2013	42	145.418,53
926	2004	2013	2460	5043/E - APPROVAZIONE DI CONVENZIONE PER CONCESSIONE EDILIZIA AI SENSI DEL PIANO REGOLATORE GENERALE, ZONA ELEMENTARE N. 582 AREA 01, VIA RAVEL, DI PROPRIETA' DELLA SOCIETA' RIGOLETTO SRL - AFFIDAMENTO ALLA SOCIETA' RIGOLETTO SRL DI MO.	2013	47	10.000,50
1069	2002	2013	2456	4450/E PIANO PARTICOLAREGGIATO DI INIZIATIVA PRIVATA RELATIVO AL COMPARTO EDIFICATORIO N. 198/95 " AGIP- CONTRIBUTO PER L'ESECUZIONE DELLA STRADA DI ATTRAVERSAMENTO DEL COMPARTO	2013	39	63.597,54
1318	2012	2013	2406	PRU FASCIA FERROVIARIA EX MERCATO BESTIAME PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE - PPI 12.40.1318	2012	12	607.351,08
1520	2006	2013	2483	INCARICO DI PROGETTAZIONE PRELIMINARE, DEFINITIVA, ESECUTIVA, DIREZIONE LAVORI E CONTABILITA' RELATIVO AL PROGETTO DI COMPLETAMENTO SOTTOPASSO FERROVIARIO TRA COMPARTO EX BENFRA E COMPARTO EX ACCIAIERIE - AFFIDAMENTO: SOCIETA' IS INGEGNERIA E SERVIZI	2013	68	50.656,80
	2009	2013	2600	PROGETTO DI COMPLETAMENTO SOTTOPASSO FERROVIARIO TRA IL COMPARTO EX BENFRA ED IL COMPARTO EX ACCIAIERIE - INCARICO DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA, DIR. LAVORI E CONTABILITA' - ADEGUAMENTO E AFFIDAMENTO COORDINATORE SICUREZZA	2013	135	18.676,22
1522	2006	2013	2484	DETERMINAZIONE INDENNITA' PROVVISORIA- DESIDERI NEL VERDE - AREA A SERVIZI VIA AMENDOLA-TAMBURINI - SPESE PER ESPROPRI E CONTRATTUALI	2013	69	34.040,00
2034	2007	2013	2499	PALAZZINA "PUCCI" EX MERCATO BESTIAME - PROGETTO DI RIFUNZIONALIZZAZIONE - PERIZIA SUPPLETIVA, DI VARIANTE, VERB. NUOVI PREZZI COMPORANTE AUMENTO DI SPESA	2013	87	14.000,00
			2500	SUBINC-STUDIO ARCHITETTI ASSOCIATI GUAITOLI PANINI ENRICO E ESPOSITO IRENE- PALAZZINA PUCCI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI COMPLETAMENTO - AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE PROGETTAZIONE DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA	2013	87	2.557,00
			2501	SUBINC-STUDIO ARCHITETTI ASSOCIATI GUAITOLI PANINI ENRICO E ESPOSITO IRENE- PALAZZINA PUCCI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI COMPLETAMENTO - AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE PROGETTAZIONE DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA	2013	87	324,71
			2502	SUBINC-STUDIO ARCHITETTI ASSOCIATI GUAITOLI PANINI ENRICO E ESPOSITO IRENE- PALAZZINA PUCCI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI COMPLETAMENTO - AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE PROGETTAZIONE DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA	2013	87	5.179,33
2043	2009	2013	2671	ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS 267/2000 - FASCIA FERROVIARIA - CONTRIBUTO AI PRIVATI PER LA REALIZZAZIONE DI ALLOGGI ERP NEL PROGRAMMA FF.	2013	169	34.626,26
	2012	2013	2408	CONTRIBUTO PER L'EDILIZIA AGEVOLATA DA REALIZZARE NEL COMPARTO "EX MERCATO BESTIAME" - LOTTO A - 2° RATA	2012	20	136.868,23
			2411	IMPEGNO DI SPESA DEL CONTRIBUTO REGIONALE PER L'EDILIZIA AGEVOLATA DA REALIZZARE NEL PRU-COMPARTO EX MERCATO BESTIAME	2012	29	631.707,31
2291	2008	2013	2558	INDEBITAMENTO -INCENTIVI- PIANO PARTICOLAREGGIATO DI INIZIATIVA PUBBLICA "AREA PER SERVIZI VIA L. DA VINCI-VIA NEWTON" - OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E GENERALE II STRALCIO - APPR. PROG.ES.	2013	113	1.600,01

			2559	INDEBITAMENTO - PIANO PARTICOLAREGGIATO DI INIZIATIVA PUBBLICA "AREA PER SERVIZI VIA L. DA VINCI-VIA NEWTON" - OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E GENERALE II STRALCIO - DEMOLIZIONE IMPIANTO SEMAFORICO VIE DA VINCI-GALILEI -AFFIDAMENTO A HERALUCE SRL	2013	113	10.260,00	
2466	2012	2013	16689	RISTRUTTURAZIONE BAGNI DI PIAZZA XX SETTEMBRE - APPR. PROG. ESEC.- AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO STABILE MODENESE SOC. CONSORT. PER AZIONI CON SEDE IN MODENA	2012	49	2.048,15	
2484	2010	2013	2760	FASCIA FERROVIARIA - COSTRUZIONE PARCHEGGIO E SISTEMAZIONE AREA VERDE COMPARTO EX CORNI - AGGIUDICAZIONE ALLA SOCIETA' COOPERATIVA DI LAVORO B.A.T.E.A. CON SEDE IN CONCORDIA SULLA SECCHIA	2013	223	78.818,22	
			2761	ASSICURAZIONE - FASCIA FERROVIARIA - COSTRUZIONE PARCHEGGIO E SISTEMAZIONE AREA VERDE COMPARTO EX CORNI - APPR. PROG. ESEC.	2013	223	300,00	
			2762	INCENTIVO - FASCIA FERROVIARIA - COSTRUZIONE PARCHEGGIO E SISTEMAZIONE AREA VERDE COMPARTO EX CORNI - APPR. PROG. ESEC.	2013	223	3.885,52	
			2763	FASCIA FERROVIARIA - COSTRUZIONE PARCHEGGIO E SISTEMAZIONE AREA VERDE COMPARTO EX CORNI - ADEGUAMENTO CONTRIBUTO CNPAIA PER COORDINATORE SICUREZZA	2013	223	172,00	
			2764	FASCIA FERROVIARIA - COSTRUZIONE PARCHEGGIO E SISTEMAZIONE AREA VERDE COMPARTO EX CORNI - AGGIUDICAZIONE ALLA SOCIETA' COOPERATIVA DI LAVORO B.A.T.E.A. CON SEDE IN CONCORDIA SULLA SECCHIA - QUOTA PARTE LAVORI	2013	223	39.428,08	
			2765	FASCIA FERROVIARIA - COSTRUZIONE PARCHEGGIO E SISTEMAZIONE AREA VERDE COMPARTO EX CORNI - AGGIUDICAZIONE ALLA SOCIETA' COOPERATIVA DI LAVORO B.A.T.E.A. CON SEDE IN CONCORDIA SULLA SECCHIA - QUOTA PARTE LAVORI	2013	224	145.364,89	
	2011	2013	2886	ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS. 267/2000- FASCIA FERROVIARIA - COSTRUZIONE DI PARCHEGGIO ALL'INTERNO EX CORNI - LAVORI - AGG. ALLA SOCIETA' COOP. DI LAVORO B.E.T.E.A. CON SEDE IN CONCORDIA SULLA SECCHIA	2013	330	73.448,38	
50	1672	2008	2013	2578	SUB_09 - TOMBINATURA DEL CANALE DI FORMIGINE A MODENA IN LOC. LA BUGIA - AFF. ALL'ING. F. SOLA INC. DI PROG. DEF., DIR. LAV., COORD. SIC. IN FASE DI PROG. ED ESEC., INTEGRAZIONE DEL RILIEVO PLANIMETRICO FORNITO E REDAZIONE DEL FRAZIONAMENTO	2013	122	10.420,53
				2579	SUB_10 - RIPOSIZIONAMENTO E RIATTIVAZIONE TELECAMERA PARCO NOVI SAD - AFFIDAMENTO A ISED SORVEGLIA E SOC. ACANTHO	2013	122	2.520,00
1674	2007	2013	2289	SUBINC-GIOVANNI MARGINI- PEEP N. 2-62 VIA SANTA CATERINA - ADEGUAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE, DIR. LAVORI CONTABILITA', COORD. SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE - IMPEGNO DI SPESA	2013	9	888,27	
1676	2009	2013	2619	09I - PEEP N. 2 -62 VIA SANTA CATERINA OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E SECONDARIA AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA DIREZIONE LAVORI CONTABILITA' E COORD. SICUR. ALL'ING. GIOVANNI MARGINI	2013	148	28.744,19	
1680	2009	2013	2611	INCENTIVI - OPERE DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA NEL PEEP N. 28 "VIA PANNI - AREA VERDE DI QUARTIERE - APPR. PROG. ES. - DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2013	145	823,00	
2063	2010	2013	2734	INCENTIVO - PEEP ESISTENTI 2010 - ADEGUAMENTO E SISTEMAZIONE URBANIZZAZIONI	2013	215	840,00	
2545	2012	2013	16693	REALIZZAZIONE OPERE URBANIZZAZIONE PRESSO PEEP BAZZINI E CITTANOVA - PROG. ES. - AFFIDAMENTO AD ACER MODENA	2012	55	1.163,27	

		2628	2010	2013	1821	DELEGA AD ACER ALLA RISCOSSIONE DEL CONTRIBUTO CONCESSO DALLA REGIONE EMILIA ROMAGNA AL COMUNE DI MODENA CON DELIBERAZIONE N. 344/2010 - APPROVAZIONE	2013	4	2.954.000,00
		2676	2011	2013	1822	DELEGA AD ACER ALLA RISCOSSIONE DEL CONTRIBUTO CONCESSO DALLA REGIONE E.R. AL COMUNE DI MODENA CON DELIBERAZIONE 1358/2010	2013	6	436.841,60
13	20	1585	2009	2013	2609	ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS 267/2000 - VEDI ACC.TO 2009/1841- CONTRIBUTO DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER IL RPOGETTO "CASA NATALE DI ENZO FERRARI" - IMPEGNO DI SPESA	2013	142	600.000,00
					2670	ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS 267/2000 - CASA NATALE ENZO FERRARI	2013	168	154.698,68
	2016	2012	2013	2424	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL CENTRO MUSICA DI VIA MORANDI - I STRALCIO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA, DET. A CONTRATTARE E CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CLS SRL CON SEDE IN MIRANDOLA (MO) E IMPEGNO DI SPESA	2012	52	21.027,02	
				2435	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL "CENTRO MUSICA" DI VIA MORANDI 71 - 2^ STRALCIO - PPI 13.20.2016-AGGIUDICAZIONE	2012	84	3.356,01	
	2203	2012	2013	2416	AEDES MURATORIANA - RESTAURO DEL MUSEO MURATORIANO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2012	39	89,43	
	2376	2009	2013	2651	LAVORI DI RESTAURO TORRE GHIRLANDINA - INCARICO PROFESSIONALE PER CODIREZIONE LAVORI E DIREZIONE LAVORI CONSOLIDAMENTO VOLTA LIGNEA TEATRO COMUNALE - AFFIDAMENTO AL GEOM. FRANCO VALLI	2013	156	1.862,45	
	2562	2012	2013	2427	TEATRO COM.LE L. PAVAROTTI - INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA GRUPPO SCULTOREO DI FACCIATA E VERIFICA STRUTTURALE COPERTURA PLATEA - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO, INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA, CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA L'ARCA E IMP.	2012	66	1.200,00	
				2437	FONDAZIONE TEATRO COMUNALE LUCIANO PAVAROTTI - CONTRIBUTO SPESE IN CONTO INVESTIMENTI	2012	86	30.000,00	
	2635	2010	2013	2748	AMPLIAMENTO LOCALI DEL MUSEO CIVICO - 2° STRALCIO - APPR. PERIZIA SUPPLETIVA - INCENTIVO	2013	219	1.071,84	
				2750	PALAZZO DEI MUSEI - AMPLIAMENTO MUSEI CIVICI - AFFIDAMENTO ASSISTENZA TECNICA ALLA VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA - IMPEGNO DI SPESA	2013	219	5.200,00	
				2751	TECNO IN SPA- AMPLIAMENTO LOCALI DEL MUSEO CIVICO - AFFIDAMENTO INDAGINI DI DIAGNOSTICA STRUTTURALE	2013	219	5.445,00	
				2752	PALZZO DEI MUSEI- CHIESA S. AGOSTINO - AFFIDAMENTO VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA - IMPEGNO DI SPESA	2013	219	49.706,80	
				2753	ARREDI MUSEO - AMPLIAMENTO LOCALI DEL MUSEO CIVICO - 2° STRALCIO - APPR. PROG. ESEC. - IMPEGNO DI SPESA E AFFIDAMENTI	2013	220	5.000,00	
				2754	IMPREVISTI - AMPLIAMENTO LOCALI DEL MUSEO CIVICO - 2° STRALCIO - APPR. PROG. ESEC.	2013	220	953,00	
2755				AMPLIAMENTO LOCALI DEL MUSEO CIVICO - 2° STRALCIO - APPR. PERIZIA SUPPLETIVA - LAVORI + IVA	2013	220	68.689,74		
2756				AMPLIAMENTO LOCALI DEL MUSEO CIVICO - 2° STRALCIO - APPR. PERIZIA SUPPLETIVA - LAVORI + IVA	2013	220	52.350,00		
2757				AMPLIAMENTO LOCALI DEL MUSEO CIVICO - 2° STRALCIO - APPR. PERIZIA SUPPLETIVA - INCENTIVO	2013	220	300,00		
			6248	AMPLIAMENTO LOCALI DEL MUSEO CIVICO - 2° STRALCIO - APPR. PERIZIA SUPPLETIVA - LAVORI + IVA	2013	219	23.091,91		
2641	2011	2013	2831	RECUPERO CASA NATALE ENZO FERRARI E REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA GALLERIA ESPOSITIVA - ALLESTIMENTI CASA NATALE E NUOVA GALLERIA ESPOSITIVA (L.R. N. 40/2001 - ART. 11 II COMMA - APPROVAZIONE SCHEMA DI MANDATO CON RAPPRESENTANZA	2013	286	871.659,49		

			2885	RECUPERO CASA NATALE ENZO FERRARI E REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA GALLERIA ESPOSITIVA - ALLESTIMENTI CASA NATALE E NUOVA GALLERIA ESPOSITIVA (L.R. N. 40/2001 - ART. 11 II COMMA - APPROVAZIONE SCHEMA DI MANDATO CON RAPPRESENTANZA	2013	329	500.000,00	
2655	2011	2013	2834	QUOTA PARTE LAVORI + IVA - RIPARAZIONE PER MIGLIORAMENTO SISMICO DELLA CHIESA "S. BARNABA" DI MODENA- RIAPPR. PROG. ES. E REVOCA PREC DELIB.- AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA L'ARCA SRL CON SEDE IN MODENA	2013	290	12.988,59	
			2835	INDAGINI DIAGNOSTICHE - RIPARAZIONE PER MIGLIORAMENTO SISMICO DELLA CHIESA "S. BARNABA" DI MODENA- RIAPPR. PROG. ES. E REVOCA PREC DELIB.	2013	290	4.131,66	
			2836	PARTE IMPREVISTI - RIPARAZIONE PER MIGLIORAMENTO SISMICO DELLA CHIESA "S. BARNABA" DI MODENA- RIAPPR. PROG. ES. E REVOCA PREC DELIB.	2013	290	7.745,07	
			2837	RIPARAZIONE PER MIGLIORAMENTO SISMICO DELLA CHIESA "S. BARNABA" DI MODENA- RIAPPR. PROG. ES. E REVOCA PREC DELIB.	2013	291	16.393,18	
2659	2011	2013	6231	LAVORI DI COMPLETAMENTO DEI LABORATORI DI VIA CAVAZZA PER AGIBILITA' DEI LOCALI AL PIANO PRIMO - APPR. PROG. ES.-AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA EDIL COSTRUZIONI MODENESE SRL CON SEDE IN MODENA	2013	277	44.341,46	
2711	2012	2013	2438	REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI NECESSARI ALLA SISTEMAZIONE DEI LOCALI DI VIA I V NOVEMBRE 40/D - IMPEGNO DI SPESA	2012	91	7.480,00	
30	776	2008	2013	2571	ACCANTONAMENTO-APERTURA DI CREDITO VEDI ACC.TO 2008/1833 - TRIBUNA CAMPO SCUOLA - INTERVENTO PER RIPRISTINO AGIBILITA'	2013	120	744,57
				2572	11SUBI-LUCIANO SPOSI- LAVORI COSTRUZIONE SCUOLA MARCONI - INCARICO COMPILAZIONE CERTIFICATO PREVENZIONE INCENDI	2013	120	110,84
784	2011	2013	2821	LAVORI DI COSTRUZIONE DELL'IMPIANTO SPORTIVO FORESE NORD LOCALITA' ALBARETO - II STRALCIO - PERIZIA SUPPLETIVA - QUOTA PARTE LAVORI - AFFIDAMENTO A EDILCOSTRUZIONI MODENESE SRL E F.LLI PILATI SRL	2013	269	5.098,75	
			2822	LAVORI DI COSTRUZIONE DELL'IMPIANTO SPORTIVO FORESE NORD LOCALITA' ALBARETO - II STRALCIO - PERIZIA SUPPLETIVA - QUOTA PARTE LAVORI - AFFIDAMENTO A EDILCOSTRUZIONI MODENESE SRL E F.LLI PILATI SRL - CESSIONE DI CREDITO ISTANZA ISTANZA N. 2012/23625	2013	269	39.901,25	
			2825	REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO SPORTIVO "BOTTI" DI VIA CAPITANI - PERIZIA SUPPLETIVA	2013	276	20.000,00	
1163	2009	2013	2650	FORNITURA DI ATTREZZATURE E ARREDI PER IMPIANTI SPORTIVI - AFFIDAMENTI A DITTE DIVERSE	2013	155	9.853,68	
1167	2004	2013	2469	IMPREVISTI LAVORI DI SOSTITUZIONE DELLA GOMMA DELLA PISTA DI ATLETICA LEGGERA NELLA PALESTRA INDOOR ED ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE DEGLI SPOGLIATOI DEL CAMPO DI V.LE AUTODROMO- AGG. DITTA CONSORZIO GRANDI IMPIANTI SCARL	2013	52	974,76	
1168	2005	2013	2475	SUB_11 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA, DET. A CONTRATTARE, AGG. A C.G.I. CON SEDE IN MODENA - IMPEGNO DI SPESA	2013	59	12.000,00	
1471	2009	2013	2801	CONVENZIONE CON SOCIETA' PALLAVOLO MODENA S.S.D.R.L. A SOCIO UNICO PER GESTIONE CONVENZIONATA PALAZZO DELLO SPORT PALAPANINI - RIMBORSO AL GESTORE MODENA VOLLEY PUNTO ZERO SSDRL PER LAVORI DI MANUTENZIONE	2013	249	10.431,00	
1527	2007	2013	2513	REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO SPORTIVO IN VIA M. CAPITANI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - ACCANTONAMENTO ART. 92 C. 5 D.LGS 163/2006	2013	94	7.894,33	
			2514	REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO SPORTIVO "BOTTI" DI VIA CAPITANI - PERIZIA SUPPLETIVA - INCENTIVI	2013	94	6.967,32	

			2515	REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO SPORTIVO "BOTTI" DI VIA CAPITANI - PERIZIA SUPPLETIVA - QUOTA PARTE LAVORI	2013	94	5.793,09
			2516	SUB_INC-PATRIZIA ZIRONI- CAMPO DA CALCIO BOTTI - INTEGRAZIONE INCARICO COLLAUDO STATICO	2013	94	1.216,08
1652	2010	2013	2697	CONTRIBUTI STRAORDINARI A SOCIETA' SPORTIVE - APPROVAZIONE GRADUATORIA	2013	193	33.258,09
2025	2008	2013	2556	INDEBITAMENTO - LAVORI DI COSTRUZIONE DELLA NUOVA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO G. MARCONI - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE E VERBALE NUOVI PREZZI COMPORANTE AUMENTO DI SPESA - SPESE TECNICHE	2013	112	11.587,83
			2557	INDEBITAMENTO - LAVORI DI COSTRUZIONE DELLA NUOVA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO G. MARCONI - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE E VERBALE NUOVI PREZZI COMPORANTE AUMENTO DI SPESA - INCENTIVI	2013	112	4.390,75
2241	2007	2013	2511	RINNOVO CERTIFICAZIONE IDONEITA' STATICA IMPIANTI SPORTIVI:PALESTRE CITTADELLA, SCUOLE MEDIE FERRARIS E MEDIE CARDUCCI - AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE ALL'ING. LORENZO BIANCHINI	2013	93	3.450,00
			2512	IRAP - RINNOVO CERTIFICAZIONE IDONEITA' STATICA IMPIANTI SPORTIVI:PALESTRE CITTADELLA, SCUOLE MEDIE FERRARIS E MEDIE CARDUCCI - AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE ALL'ING. LORENZO BIANCHINI	2013	93	293,25
2345	2007	2013	2507	10SUBI - CAMPO ATLETICA LEGGERA NUOVA TRIBUNA - INCARICO PROGETTAZIONE A ING. FORNACIARI MORENO	2013	91	432,81
			2508	10SUBI - CAMPO ATLETICA LEGGERA NUOVA TRIBUNA - INCARICO PROGETTAZIONE A ING. FORNACIARI MORENO	2013	91	1.600,00
			2509	10SUBI - CAMPO ATLETICA LEGGERA NUOVA TRIBUNA - INCARICO PROGETTAZIONE A ING. FORNACIARI MORENO	2013	91	1.394,39
2352	2007	2013	2545	LAVORI+IVA-CAMPO CALCIO CANEVAZZI POLISPORTIVA 4 VILLE REALIZZAZIONE NUOVO BLOCCO SPOGLIATOI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA EDILCA SRL DI CARPI-NUOVA UBICAZIONE SPOGLIATOI PRESSO CAMPO MAGOTTI MARZAGLIA	2013	105	4.857,64
			2546	SUB_10 - INCENTIVI-CAMPO CALCIO MAGOTTI DI MARZAGLIA - REALIZZAZIONE NUOVO BLOCCO SPOGLIATOI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI SOC. COOP. CON SEDE IN MODENA	2013	105	1.259,39
2383	2012	2013	6130	IMPIANTI SPORTIVI: STADIO COMUNALE BRAGLIA, PALAZZETTO DELLO SPORT PALAPANINI E PALAMOLZA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2012	80	12.100,00
			8142	IMPIANTI SPORTIVI: STADIO COMUNALE BRAGLIA, PALAZZETTO DELLO SPORT PALAPANINI E PALAMOLZA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2012	80	2.420,00
			16688	IMPIANTI SPORTIVI: STADIO COMUNALE BRAGLIA, PALAZZETTO DELLO SPORT PALAPANINI E PALAMOLZA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2012	80	881,43
2391	2010	2013	2678	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA ED IMPIANTI SPORTIVI A RASO AREA EX MERCATO BESTIAME, VIA CANALETTO CENTRO - SPESE PUBBLICITA' - RETTIFICA MODALITA' DI FINANZIAMENTO - INDIVID. MODALITA DI GARA E DET. A CONTRATTARE	2013	197	2.612,06
			2700	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA ED IMPIANTI SPORTIVI RASO AREA EX MERCATO BESTIAME - RIAPPROVAZIONE PROGETTO PRELIMINARE E NUOVO QUADRO ECONOMICO E RETTIFICA MODALITA' DI FINANZIAMENTO - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE	2013	197	3.262.192,46
			2701	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA ED IMPIANTI SPORTIVI RASO AREA EX MERCATO BESTIAME - RIAPPROVAZIONE PROGETTO PRELIMINARE E NUOVO QUADRO ECONOMICO E RETTIFICA MODALITA' DI FINANZIAMENTO - INCENTIVI	2013	197	15.191,58



				2702	10SUBI - LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA ED IMPIANTI SPORTIVI RASO AREA EX MERCATO BESTIAME - AFFIDAMENTO INCARICO PROGETTAZIONE PRELIMINARE IMPIANTI MECCANICI E AERAILICI AL P.I. LUCIANO SPOSI - IMPEGNO DI SPESA	2013	197	150,79	
				2703	10SUBI - LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA ED IMPIANTI SPORTIVI RASO AREA EX MERCATO BESTIAME - INCARICO DI COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE DEI LAVORI ALL'ING. LUIGI TUNDO	2013	197	38.021,86	
				2704	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA ED IMPIANTI SPORTIVI RASO AREA EX MERCATO BESTIAME - RIBASSO D'ASTA	2013	197	4.314,90	
				2705	12SUBI-LUIGI TUNDO- ADEGUAMENTO CONTRIBUTO PREVIDENZIALE E ONERI IVA - EX MERCATO BESTIAME -	2013	197	1.545,17	
	2491	2010	2013	9215	LAVORI - ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D. LGS. 267/2000 - PALAMOLZA ADEGUAMENTO FUNZIONALE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA SPOGLIATOI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA PAMIR SRL CON SEDE IN MODENA	2013	247	190.387,55	
	2493	2011	2013	2847	REALIZZAZIONE IMPIANTO SPORTIVO PER GIOCO DEL CALCIO "G.ROGNONI" E COMPLETAMENTO RETE PISTE CICLABILI VIA EMILIA OVEST E S.SA NAZ.LE PER CARPI - PERMUTA AREA IN MODENA - VIA AMUNDSEN-CORRISPETTIVO PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE OPERA	2013	299	2.119,40	
				2848	INCENTIVO - REALIZZAZIONE IMPIANTO SPORTIVO PER GIOCO DEL CALCIO "G.ROGNONI" E COMPLETAMENTO RETE PISTE CICLABILI VIA EMILIA OVEST E S.DA NAZ.LE PER CARPI - PERMUTA AREA IN MODENA - VIA AMUNDSEN-CORRISPETTIVO PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE OPERA	2013	299	975,39	
	2495	2010	2013	6232	SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO "G. FERRARIS" E PALESTRA IN LOCALITA' S. DAMASO - LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO DEI PARAPETTI DELLE TRIBUNE PER IL PUBBLICO DI IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETA' COMUNALE - LAVORI+IVA - AGG. ALL'IMPRESA MALAGOLI	2013	208	118.047,29	
				6234	SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO "G. FERRARIS" E PALESTRA IN LOCALITA' S. DAMASO - LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO DEI PARAPETTI DELLE TRIBUNE PER IL PUBBLICO DI IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETA' COMUNALE - ASSICURAZIONE - AGG. ALL'IMPRESA MALAGOLI	2013	208	300,00	
	2619	2011	2013	6228	REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO SPORTIVO "BOTTI" DI VIA CAPITANI - PERIZIA SUPPLETIVA	2013	275	34.583,04	
	2699	2012	2013	16686	LAVORI PER LA COSTRUZIONE DI UNA STRUTTURA SOCIO-RICREATIVA IN VIA DELLE SUORE - PROG. ESEC.	2012	88	1.599,17	
	2700	2012	2013	18180	PARZIALE COMPLETAMENTO TRIBUNA CAMPO COMUNALE DI ATLETICA LEGGERA - APPROVAZIONE SCHEMA DI MANDATO CON RAPPRESENTANZA	2012	62	200.000,00	
14	11	1770	2009	2013	2616	PARTE LAVORI+IVA - SUOLA PRIMARIA EMILIA PO OPERE PER IL SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE E DI FINITURA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA RIGHI SRL CON SEDE IN MODENA	2013	147	0,09
				2617	INCENTIVO - SUOLA PRIMARIA EMILIA PO OPERE PER IL SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE E DI FINITURA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA RIGHI SRL CON SEDE IN MODENA	2013	147	190,00	
				2618	ASSICURAZIONE - SUOLA PRIMARIA EMILIA PO OPERE PER IL SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE E DI FINITURA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA RIGHI SRL CON SEDE IN MODENA	2013	147	245,50	
	1791	2009	2013	2620	LAVORI - RISTRUTTURAZIONE DEL FABBRICATO VILLA OMBROSA, VIA VACIGLIO NORD, DA DESTINARSI A CASA DELLE DONNE-AGGIUDICAZIONE ALL'A.T.I.: SACEA SPA SCANDIANO (RE) - CALZOLARI PERFORAZIONI SRL SOLIGNANO (PR)	2013	149	158.873,97	

			2621	INCENTIVO - RISTRUTTURAZIONE DEL FABBRICATO VILLA OMBROSA, VIA VACIGLIO NORD, DA DESTINARSI A CASA DELLE DONNE	2013	149	2.911,82
			2622	ASSICURAZIONE - RISTRUTTURAZIONE DEL FABBRICATO VILLA OMBROSA, VIA VACIGLIO NORD, DA DESTINARSI A CASA DELLE DONNE	2013	149	612,88
			2623	10SUBI - RISTRUTTURAZIONE DEL FABBRICATO VILLA OMBROSA, VIA VACIGLIO NORD, DA DESTINARSI A CASA DELLE DONNE - AFFIDAMENTO INCARICO DI COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE DEI LAVORI ALL'ARCH. ALESSANDRA FILIPPI	2013	149	23.256,00
			2624	ADEGUAMENTO CONTRIBUTO PREVIDENZIALE E ONERI IVA INCARICO PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI IMPIANTI ELETTRICI SOC. COOP. POLITECNICA - LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE VILLA OMBROSA - IMPEGNO DI SPESA	2013	149	681,12
			2625	SUBI-AGNESE RONCHETTI- RISTRUTTURAZIONE DEL FABBRICATO VILLA OMBROSA, VIA VACIGLIO NORD, DA DESTINARSI A CASA DELLE DONNE - ADEGUAMENTO CONTRIBUTO PREVIDENZIALE E ONERI IVA	2013	149	517,36
			2626	RISTRUTTURAZIONE DEL FABBRICATO VILLA OMBROSA, VIA VACIGLIO NORD, DA DESTINARSI A CASA DELLE DONNE - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE E VERBALE NUOVI PREZZI COMPORANTE AUMENTO DI SPESA	2013	149	28.675,71
2008	2006	2013	2486	SUB_09 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA GIARDINI SCOLASTICI 2009 - APPR. PROG. ES.- DET. A CONTRATTARE, DEFINIZION E MOD. DI APPALTO E IMPEGNO DI SPESA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA MALVERTI SNC DI MASSIMO MALVERTI & C. CON SEDE IN MODENA	2013	71	1.370,73
2178	2009	2013	2604	RIQUALIFCAZIONE NIDI D'INFANZIA - ASILO NIDO GAMBERO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2013	137	471,36
			2605	RIQUALIFCAZIONE NIDI D'INFANZIA - ASILO NIDO GAMBERO - PARTE IVA 21%	2013	137	1.000,40
2179	2007	2013	2530	10SUBI - LAVORI DI SOSTITUZIONE PAVIMENTAZIONI INTERNE -AFFIDAMENTO INCARICO REDAZIONE PERIZIA GIURATA PER IL RINNOVO DEL CPI ALL'ING. RUFFALDI FAUSTO	2013	100	1.310,40
2428	2009	2013	2608	RISTRUTTURAZIONE FABBRICATO "VILLA OMBROSA" DA DESTINARSI A "CASA DELLE DONNE" - PROGETTAZIONE - AFFIDAMENTO INCARICO PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI IMPIANTI ELETTRICI - IMPEGNO DI SPESA	2013	140	11.399,52
2613	2010	2013	2721	NUOVA COSTRUZIONE DI MICRONIDO TIPO A VILLANOVA - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE E VERBALE NUOVI PREZZI COMPORANTE AUMENTO DI SPESA - INCENTIVI	2013	207	483,19
			2722	NUOVA COSTRUZIONE DI MICRONIDO TIPO A VILLANOVA - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE E VERBALE NUOVI PREZZI COMPORANTE AUMENTO DI SPESA - IMPREVISTI	2013	207	3.213,85
2693	2011	2013	2877	INCENTIVO - RISTRUTTURAZIONE FABBRICATO VILLA OMBROSA OPERE DI COMPLETAMENTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA SACEA SPA DI SCANDIANO (RE)	2013	325	789,00
			2878	SPESE TECNICHE - RISTRUTTURAZIONE FABBRICATO VILLA OMBROSA OPERE DI COMPLETAMENTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA SACEA SPA DI SCANDIANO (RE)	2013	325	9,16
			2879	IMPIANTO ANTINTRUSIONE . RISTRUTTURAZIONE FABBRICATO VILLA OMBROSA OPERE DI COMPLETAMENTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA SACEA SPA DI SCANDIANO (RE)	2013	325	3.000,00
			2880	IMPREVISTI - RISTRUTTURAZIONE FABBRICATO VILLA OMBROSA OPERE DI COMPLETAMENTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA SACEA SPA DI SCANDIANO (RE)	2013	325	14.117,33
			2881	SUBI-AGNESE RONCHETTI- RISTRUTTURAZIONE DEL FABBRICATO VILLA OMBROSA, VIA VACIGLIO NORD, DA DESTINARSI A CASA DELLE DONNE - ADEGUAMENTO CONTRIBUTO PREVIDENZIALE E ONERI IVA	2013	325	168,23

				6210	SUBI-MARINA MAININI- RISTRUTTURAZIONE FABBRICATO VILLA OMBROSA - INCARICO DI PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI CHIUSURE PROVVISORIALI - AFFIDAMENTO ALL'ING. MARINA MAININI	2013	325	7.990,84
12	1768	2006	2013	2492	TEATRO S. G. BOSCO - SALA POLIVALENTE - OPERE INTERNE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - APPROV. ATTO DI COTTIMO INDIVID. MOD. DI GARA DET. A CONTRATT. AGG. ALLA DITTA ACEA COSTRUZIONI SPA CON SEDE IN MIRANDOLA (MO) - IMPEGNO DI SPESA	2013	76	7.189,22
	1771	2011	2013	2812	LAVORI - AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA PRIMARIA BERSANI E COSTRUZIONE IMPAINTO SPORTIVO "FORESE NORD" - 1° STRALCIO - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE E VERBALE NUOVI PREZZI COMPORTANTE AUMENTO DI SPESA	2013	259	10.253,98
				2813	INCENTIVO - AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA PRIMARIA BERSANI E COSTRUZIONE IMPAINTO SPORTIVO "FORESE NORD" - 1° STRALCIO - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE E VERBALE NUOVI PREZZI COMPORTANTE AUMENTO DI SPESA	2013	259	5.620,33
	1773	2006	2013	2497	COSTRUZIONE SCUOLA INFANZIA "FAMIGLI" - RIMBORSO SPESE INVESTIMENTO ALL'ASSOCIAZIONE TEMPORANEA D'IMPRESSE GULLIVER/CIR/COOP COSTRUZIONI	2013	84	91.495,62
		2009	2013	2606	COSTRUZIONE SCUOLA INFANZIA FAMIGLI - RIMBORSO SPESE D'INVESTIMENTO ALL'ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI IMPRESSE GULLIVER/CIR/COOP COSTRUZIONI - IMPEGNO DI SPESA ANNO 2009	2013	138	35.000,00
2019	2009	2013	2592	SCUOLA PRIMARIA "MARTIN LUTHER KING" STRADA SAN MARTINO DI MUGNANO N. 185 PORTILE - LAVORI DI AMPLIAMENTO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2013	134	1.446,35	
			2593	SCUOLA PRIMARIA "MARTIN LUTHER KING" STRADA SAN MARTINO DI MUGNANO N. 185 PORTILE - LAVORI DI AMPLIAMENTO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - LAVORI + IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA VAM SPA CON SEDE IN MIRANDOLA (MO)	2013	134	3.397,68	
			2594	SCUOLA PRIMARIA "MARTIN LUTHER KING" STRADA SAN MARTINO DI MUGNANO N. 185 PORTILE - LAVORI DI AMPLIAMENTO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2013	134	1.562,27	
			2596	10SUBI - LAVORI DI AMPLIAMENTO SCUOLA PRIMARIA "MARTIN LUTHER KING" DI PORTILE - AFFIDAMENTO INCARICO PER COLLAUDO TECNICO AMM.VO E COLLAUDO STATICO IN CORSO D'OPERA E FINALE - IMPEGNO DI SPESA	2013	134	2.962,75	
			2597	SCUOLA PRIMARIA "MARTIN LUTHER KING" STRADA SAN MARTINO DI MUGNANO N. 185 PORTILE - LAVORI DI AMPLIAMENTO - APPROVAZIONE PERIZIA DI VARIANTE - INCENTIVO	2013	134	1.121,50	
			2598	SUBINC-MARCO BRUINI- LAVORI DI AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA PRIMARIA M.L. KING - ADEGUAMENTO CONTRIBUTO PREVIDENZIALE INCARICO	2013	134	225,33	
			2599	SUBINC- STUDIO TECNICO ASSOCIATO ECLISSE-LAVORI DI AMPLIAMENTO SCUOLA DI PORTILE - OPERE DI COMPLETA - AFFIDAMENTO PROGETTAZIONE IMPIANTO ELETTRICOALL STUDIO TECNICO ASSOCIATO ECLISSE CON SEDE IN ARCETO-RE	2013	134	2.957,24	
			6207	SUBINC-TERMOTECNICA PROGETTO CLIMA- LAVORI AMPLIAMENTO SCUOLA PORTILE - OPERE DI COMPLETAMENTO - AFFIDAMENTO INCARICO PROGETTAZIONE IMPIANTI TERMICI E SANITARI -	2013	134	3.208,92	
2020	2008	2013	2573	ASSICURAZ.-ADEGUAMENTO FUNZIONALE IMPIANTISTICO TERMINALE ATTREZZATO E PALESTRA SCUOLA CITTADELLA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA EDIL COSTRUZIONI MODENESE SRL CON SEDE IN MODENA	2013	121	270,00	

			2574	ACCANT.ART.92-ADEGUAMENTO FUNZIONALE IMPIANTISTICO TERMINALE ATTREZZATO E PALESTRA SCUOLA CITTADELLA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA EDIL COSTRUZIONI MODENESE SRL CON SEDE IN MODENA	2013	121	6.972,92
			2575	ADEGUAMENTO FUNZIONALE IMPIANTISTICO TERMINALE ATTREZZATO E PALESTRA SCUOLA CITTADELLA - AFFIDAMENTO INCARICO PROGETTAZIONE DEFINITIVA ESECUTIVA DIREZIONE LAVORI CONTABILITA' MISURA IMPIANTI ELETTRICI E TERMOIDRAULICI ALLO STUDIO INGEGNERI RIUNITI	2013	121	4.881,12
			2576	SUBINC-INGEGNERI RIUNITISPA- ADEGUAMENTO CONTRIBUTO PREV.LE E ONERI IVA - AMPLIAMENTO SCUOLA DI PORTILE E ADEGUAMENTO SCUOLA CITTADELLA IMPEGNO DI SPESA	2013	121	282,30
			2577	LAVORI+IVA-ADEGUAMENTO FUNZIONALE IMPIANTISTICO TERMINALE ATTREZZATO E PALESTRA SCUOLA CITTADELLA- AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA EDIL COSTRUZIONI MODENESE SRL CON SEDE IN MODENA	2013	121	322.140,73
2173	2011	2013	2311	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO RELATIVO A SCUOLE DIVERSE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - QUOTA PARTE LAVORI+IVA - DET. A CONTR.	2013	14	36.280,55
2175	2010	2013	2720	SCUOLE D'INFANZIA E NIDO MANITU' - LAVORI ALLE COPERTURE E AL SISTEMA FOGNARIO - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E DET. A CONTRATTARE AGGIUDICAZIONE ALLA COOPERATIVA DI COSTRUZIONI SOC. COOP CON SEDE A MODENA-INCENTIVI	2013	206	192,50
			6249	LAVORI DI MANUTENZIONE PROGRAMMATA ANNO 2011 - OPERE MURARIE IN SCUOLE DIVERSE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - QUOTA PARTE LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BIANCHINI COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN S. FELICE SUL PANARO	2013	261	61.008,47
	2011	2013	16696	LAVORI DI MANUTENZIONE PROGRAMMATA ANNO 2011 - OPERE MURARIE IN SCUOLE DIVERSE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2013	261	2.857,04
2184	2007	2013	2548	SUB_11 - LAVORI DI COSTRUZIONE DELL'IMPIANTO SPORTIVO FORESE NORD LOCALITA' ALBARETO - II STRALCIO - PERIZIA SUPPLETIVA - QUOTA PARTE LAVORI - AFFIDAMENTO A EDILCOSTRUZIONI MODENESE SRL E F.LLI PILATI SRL	2013	107	39.147,47
2189	2008	2013	2591	COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD VIA PIER SANTI MATTARELLA - AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA, ESECUTIVA E DIREZIONE DEI LAVORI OPERE EDILI- AFFIDAMENTO A STUDIO ARTEAS PROGETTI ARCHITETTI ASSOCIATI CON SEDE IN REGGIO EMILIA	2013	133	56.483,33
			2009	2013	2636	09I - COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD VIA PIER SANTI MATTARELLA II STRALCIO AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA ESECUTIVA E DIREZIONE LAVORI IMPIANTO FOTOVOLTAICO AL P.I. ENRICO CATTI	2013
			2637	09I - COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD VIA PIER SANTI MATTARELLA II STRALCIO AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA ESECUTIVA E DIREZIONE LAVORI IMPIANTO ELETTRICO ALLO STUDIO TECNICO ASSOCIATO ECLISSE	2013	152	8.393,03
			2638	09I - COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD VIA PIER SANTI MATTARELLA II STRALCIO AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA ESECUTIVA E DIREZIONE LAVORI IMPIANTO IDRICO AL P.I. CORRADO BONACINI	2013	153	11.139,88
			2660	INCENTIVO -COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD - SCUOLA APERTA - VIA PIER SANTI MATTARELLA - II°STRALCIO	2013	164	1.603,22

				2661	IMPREVISTI,ALLACCIAMENTI,CABLAGGI,PULIZIE,PUBBLICA ZIONI-COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD - SCUOLA APERTA - VIA PIER SANTI MATTARELLA - II? STRALCIO	2013	164	60.651,24
				2662	SUBINC-SISTEMI 3 INGEGNERIA E ARCHITETTURA-COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA VIA PIER SANTI MATTARELLA - II STRALCIO - AFFIDAMENTO INCARICO DI COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESSECUZIONE LAVORI - IMPEGNO DI SPESA	2013	164	24.161,28
				2663	12I-VITTORIA REBUTTINI- COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD VIA PIER SANTI MATTARELLA - II STRALCIO - AFFIDAMENTO INCARICO COORDINAMENTO D.L., ESECIZIOPNE CONTABILITA' E MISURA - IMPEGNO DI SPESA	2013	164	25.042,16
				2664	12SUBI-MARCO POLI-COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD - SCUOLA APERTA - VIA PIER SANTI MATTARELLA - II STRALCIO - AFFIDAMENTO INCARICO PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI STRUTTURE METALLICHE A SOSTEGNO PENSILINA E PRATICA ANTISISMICA	2013	164	6.292,00
				2665	LAVORI+IVA - COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD - SCUOLA APERTA - VIA PIER SANTI MATTARELLA - II°STRALCIO-PERIZIA SUPPLETIVA	2013	164	23.759,76
				2666	INCENTIVO -COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD - SCUOLA APERTA - VIA PIER SANTI MATTARELLA - II°STRALCIO-PERIZIA SUPPLETIVA	2013	164	41,63
				2888	SPESE TECNICHE-COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD - SCUOLA APERTA - VIA PIER SANTI MATTARELLA - II°STRALCIO	2013	164	136.945,18
	2717	2012	2013	14241	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME ED IMPIANTI SPORTIVI A RASO - PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE COMPORTANTE AUMENTO DI SPESA	2012	71	400.000,00
20	2204	2012	2013	2432	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE NELLE MICROAREE DI SOSTA NOMADI	2012	79	18.000,00
				2433	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE NELLE MICROAREE DI SOSTA NOMADI	2012	81	160.000,00
30	1173	2010	2013	2690	ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE PER STRUTTURE PROTETTE COMUNALI - SPESA ANNO 2010	2013	187	284,52
				2691	ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE PER STRUTTURE PROTETTE COMUNALI - SPESA ANNO 2010	2013	187	1.553,40
		2011	2013	2833	ACQUISTI ATTREZZATURE PER POLITICHE SOCIALI SANITARIE E ABITATIVE STRUTTURE PROTETTE COMUNALI C.R./C.D. S. GIOVANNI BOSCO E VIGNOLESE - AFFIDAMENTI IN ECONOMIA E IMPEGNI DI SPESA	2013	289	217,80
	1705	2009	2013	2610	10SUBI - LAVORI DI COMPLETAMENTO DELL'ADEGUAMENTO STRUTTURALE ED IMPIANTISTICO DELLA CASA PROTETTA RAMAZZINI 1° E 2° STRALCIO - INCARICO DI PROGETTAZIONE PRELIMINARE E DEFINITIVA DELLE OPERE EDILI ALL'ARCH. MALAGOLI GIOVANNI	2013	143	48.217,23
	2031	2008	2013	2555	CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO - SISTEMAZIONE AREA ESTERNA - AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE PER PROGETTAZIONE DEFINITIVA ED ESECUTIVA, LA DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE LAVORI	2013	111	3.854,38
	2094	2006	2013	2488	PROGRAMMA STRAORDINARIO DI MANUTENZIONE, RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO DEL PATRIMONIO ERP - DELEGA AD ACER ALLA RISCOSSIONE DEL CONTRIBUTO CONCESSO DALLA REGIONE E.R. AL COMUNE MO CON DEBIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 630 DEL 5-04-2004	2013	73	1.290.922,70

2206	2008	2013	2568	APERTURA DI CREDITO VEDI ACC.TO 2008/1833 - ACCANTONAMENTO-CASA PROTETTA CIALDINI - SISTEMAZIONE AREA ESTERNA, GIARDINO ALZHEIMER PRIVATO E GIARDINO PUBBLICO - APPR. PROG. ES. - AGGIUDICAZIONE DEF. ALLA DITTA CIPEA CON SEDE IN BOLOGNA	2013	119	4.099,68
			2570	SUB_09 - APERTURA DI CREDITO VEDI ACC.TO 2008/1833 - CASA PROTETTA CIALDINI - SISTEMAZIONE AREA ESTERNA, GIARDINO ALZHEIMER PRIVATO E GIARDINO PUBBLICO - APPR. PERIZIA SUPPLETIVA, DI VARIANTE CON AUMENTO DI SPESA- INCENTIVO	2013	119	67,34
2317	2010	2013	18178	ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D. LGS. 267/2000 - CONTRIBUTO DESTINATO ALLA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI FUNZIONALI PER LE CASE PROTETTE VIGNOLESE E RAMAZZINI (VEDI ACC. 16/2010)CASE PROTETTE S. GIOVANNI BOSCO, CIALDINI E VIGNOLESE - LAVORI	2013	246	99.970,00
2382	2009	2013	2309	LAVORI - CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CIPEA - CONSORZIO FRA IMPRESE DI PRODUZIONE EDILIZIA ED AFFINI SOC. COOP. CON SEDE IN BO - CESSIONE DI CREDITO ISTANZE 2012/28301 E 2012/82455	2013	13	257.277,15
			2310	LAVORI - CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CIPEA - CONSORZIO FRA IMPRESE DI PRODUZIONE EDILIZIA ED AFFINI SOC. COOP. CON SEDE IN BO - CESSIONE DI CREDITO ISTANZE 2012/28301 E 2012/82455	2013	13	192.232,73
			2641	ASSICURAZIONE - CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2013	13	200,40
			2642	IMPREVISTI - CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2013	13	704,71
			2643	10SUBI - CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA ESECUTIVA DIREZIONE LAVORI CONTABILITA' E PRATICHE CPI - IMPEGNO DI SPESA	2013	13	3.301,06
			2644	10SUBI - CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE ESECUZIONE LAVORI ALL'ING. CARLO MARRUSO	2013	13	1.715,60
			2645	12SUBI-CARLO MARRUSO- CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ADEGUAMENTO CONTRIBUTO PREVIDENZIALE E ONERI IVA PER INCARICO PROGETTAZIONE, DL, CONTABILITA' E CSE	2013	13	756,80
			2646	CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CIPEA - CONSORZIO FRA IMPRESE DI PRODUZIONE EDILIZIA ED AFFINI SOC. COOP. CON SEDE IN BOLOGNA	2013	13	77.738,27
			2647	CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA - DITTA UNIFICA SOC. COOP. - LAVORI + IVA	2013	13	31.677,21
			2648	CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA - DITTA UNIFICA SOC. COOP. - LAVORI + IVA	2013	13	1.921,09
			2649	CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA - INCENTIVO	2013	13	610,88
	2010	2013	2792	111-LUCIANO SPOSI- MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE PROTETTE S.G. BOSCO, CIALDINI, GUICCVIARDINI E VIGNOLESE - AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE IMPIANTI MECCANICI E DI CONDIZIONAMENTO CASA PROTETTA VIGNOLESE - IMPEGNO DI SPESA	2013	241	2.922,39
			2793	10SUBI-ROBERTO CIONI- MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE PROTETTE S.G. BOSCO, CIALDINI, GUICCVIARDINI E VIGNOLESE - AFFIDAMENTO INCARICO PROGETTAZIONE IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI CASA PROTETTA VIGNOLESE	2013	241	3.739,96

			16725	SPESE TECNICHE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE PROTETTE S.G. BOSCO, CIALDINI, GUICCIARDINI E VIGNOLESE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2013	241	24,15
2409	2009	2013	2627	LAVORI - CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO - COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE ED IMPIANTISTICO - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA F.LLIPILATI CON SEDE IN CASTELFRANCO E. ING. M. BRUINI (MANDANTE) - IMPEGNO DI SPESA	2013	150	154.727,42
			2628	SPESE TECNICHE - CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO - COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE ED IMPIANTISTICO - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA F.LLIPILATI CON SEDE IN CASTELFRANCO E. ING. M. BRUINI (MANDANTE) - IMPEGNO DI SPESA	2013	150	13.134,17
			2629	INCENTIVO - CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO - COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE ED IMPIANTISTICO - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA F.LLIPILATI CON SEDE IN CASTELFRANCO E. ING. M. BRUINI (MANDANTE) - IMPEGNO DI SPESA	2013	150	4.813,59
			2633	CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO - COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE ED IMPIANTISTICO- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA F.LLIPILATI CON SEDE IN CASTELFRANCO E. ING. M. BRUINI (MANDANTE) - IMPEGNO DI SPESA - INCENTIVI	2013	150	17.584,29
			2635	INCENTIVO - CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO - COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE ED IMPIANTISTICO - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE NON COMPORANTE AUMENTO DI SPESA	2013	150	960,00
2469	2009	2013	2612	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI UN FABBRICATO PER EXTRACOMUNITARI IN VIA EMILIA OVEST N. 1054/1056 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2013	146	652,43
			2613	10SUBI - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI UN FABBRICATO PER EXTRACOMUNITARI IN VIA EMILIA OVEST N. 1054/1056 - AFFIDAMENTO INCARICO PROF. DI PROG. PRELIMINARE ES. E DIR. LAVORI DEGLI IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI - IMPEGNO DI SPESA	2013	146	6.553,30
			2614	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI UN FABBRICATO PER EXTRACOMUNITARI IN VIA EMILIA OVEST N. 1054/1056 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - LAVORI + IVA PARTE	2013	146	67.922,07
			2615	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI UN FABBRICATO PER EXTRACOMUNITARI IN VIA EMILIA OVEST N. 1054/1056 - QUOTA PARTE IMPREVISTI	2013	146	354,88
			16681	SOMMA A DISPOSIZIONE PROGETTO CAR SHARING	2013	146	2.985,50
	2012	2013	2425	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATO VIA EMILIA OVEST ADIBITO A STRUTTURA ACCOGLIENZA COMUNALE- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA DUE P SRL CON SEDE A SOMMA VESUVIANA - NA	2012	54	24.432,63
2688	2011	2013	2882	CASE PROTETTE S. GIOVANNI BOSCO, CIALDINI E VIGNOLESE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA -	2013	326	114,45
			2883	RIBASSO - CASE PROTETTE S. GIOVANNI BOSCO, CIALDINI E VIGNOLESE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA MALAGOLI COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN BASTIGLIA - MO	2013	326	1.144,50
			2884	CASE PROTETTE S. GIOVANNI BOSCO, CIALDINI E VIGNOLESE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA MALAGOLI COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN BASTIGLIA - MO	2013	326	2.709,00
			18179	CASE PROTETTE S. GIOVANNI BOSCO, CIALDINI E VIGNOLESE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA MALAGOLI COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN BASTIGLIA - MO	2013	326	37.418,90

		2689	2011	2013	18054	131-CARLO MARRUSO-CASA PROTETTA VIGNOLESE- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI IDRICO-SANITARI - AFFIDAMENTO CSE - IMPEGNO DI SPESA	2013	324	3.275,00
					18064	ASSICURAZIONE - CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI IDRICO-SANITARI	2013	324	225,00
	50	1803	2005	2013	18156	ACCORDO DI PROGRAMMA AZIENDA USL NUOVO POLO OSPEDALIERO	2013	64	199.999,91
15	10	28	2012	2013	2415	ESPROPRIO AREE PER REALIZZAZIONE PIAZZA SU VIA GIARDINI COMPARTO PP ZONA CORASSORI DITTA SOFIMA EMILIANA SAS E BIANCHI ORTENILLA - MAGGIORI ONERI - CORTE D'APPELLO DI BOLOGNA - IMPEGNO DI SPESA	2012	38	379.023,09
		228	2000	2013	2446	DESTINAZIONE 7% CONTRIBUTI CONCESSIONE EDILIZIA AFFERENTI ONERI U2 ANNI 1998-1999 PER FINANZIAMENTO OPERE CONNESSE AL CULTO ED ATTREZZATURE RELIGIOSE.	2013	29	13.510,95
		255	2001	2013	2447	QUOTA PARTE LAVORI + IVA - RIPARAZIONE PER MIGLIORAMENTO SISMICO DELLA CHIESA "S. BARNABA" DI MODENA- RIAPPROVAZIONE PROGETTO ESEC. E REVOCA PRECEDENTI DELIB.-AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA L'ARCA SRL CON SEDE IN MODENA	2013	31	113.777,51
					2448	RIBASSO - RIPARAZIONE PER MIGLIORAMENTO SISMICO DELLA CHIESA "S. BARNABA" DI MODENA-RIAPPROVAZIONE PROGETTO ESEC. E REVOCA PRECEDENTI DELIB.-AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA L'ARCA SRL CON SEDE IN MODENA	2013	31	9.646,83
					2449	SUBINC-FRANCO MAZZA- RIPARAZIONE PER MIGLIORAMENTO SISMICO CHIESA S. BARNABA - AFFIDAMENTO INCARICO COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE LAVORI E REVOCA DD. N. 3211-2003 IMPEGNO DI SPESA	2013	31	4.278,78
			2450	12I-CONSORZIO FERRARA RICERCHE- CHIESA DI S. BARNABA - INTEVENTI DI CONSOLIDAMENTO E MIGLIORAMENTO SISMICO DEL CAMPANILE - INCARICO DI CONSULENZA ALLA DIREZIONE LAVORI E RETTIFICA DET. N. 3275/2003 - IMPEGNO DI SPESA	2013	31	10.330,00		
		570	2001	2013	2452	5029/E- PIANO DI EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DELFINI - PROGETTAZIONE ESECUTIVA - CALCOLO,VERIFICHE,DIREZIONE LAVORI STRUTTURE EDILIZIE - COLLAUDI STRUTTURALI - INCARICO PROFESSIONALE ALL'ING. CARLO GUIDETTI DELLO STUDIO PROGETTO AMBIENTE SRL	2013	33	2.646,58
	652	2006	2013	2498	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI SICUREZZA DEL COMUNE DI MODENA - AGGIUDICAZIONE ALLA COSTITUENDA ASSOCIAZIONE TEMPORANEA D'IMPRESA SIRIO SICUREZZA S.P.A. E SECURITY CENTER ELETTRONICA S.R.L. - LAVORI	2013	85	7.751,80	
				2551	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI SICUREZZA DEL COMUNE DI MODENA - AGGIUDICAZIONE ALLA COSTITUENDA ASSOCIAZIONE TEMPORANEA D'IMPRESA SIRIO SICUREZZA S.P.A. E SECURITY CENTER ELETTRONICA S.R.L. - LAVORI	2013	109	3.810,97	
		2010	2013	2679	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI SICUREZZA DEL COMUNE DI MODENA - PRESA D'ATTO DELL'AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ED IMPEGNO DI SPESA	2013	181	14.830,61	
				2805	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI SICUREZZA DEL COMUNE DI MODENA - PRESA D'ATTO DELL'AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ED IMPEGNO DI SPESA	2013	252	69.214,53	
	653	2010	2013	6229	SUB_11 - WINDSOR PARK - RIQUALIFICAZIONE LOCALI DESTINATI A CENTRO POLIVALENTE - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE - IMPEGNO DI SPESA	2013	184	6.919,54	
		2011	2013	6132	INTERVENTO DI SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA DELLA STRUTTURA PORTANTE DI FERRO E DELLA PAVIMENTAZIONE DEGLI APPOGGI E TIRANTI DEL PONTE DELL'UCCELLINO SUL FIUME SECCHIA E CONFINE TRA I COMUNI DI MODENA E SOLIERA - PARTE PROVE DI CARICO	2013	267	396,11	



	2012	2013	2421	STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DEGLI EVENTI SISMICI DEL 20-29 MAGGIO 2012 - LAVORI DI RIPARAZIONE DELLA CASA PROTETTA CIALDINI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA GRANDEDIL CON SEDE IN NONANTOLA (MO)	2012	44	195.030,24		
			16684	PALAPANINI - LAVORI DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE DI ALCUNI LOCALI AL 1° PIANO PER LA REALIZZAZIONE DEL MUSEO DEL VOLLEY - APPORVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2012	78	792,13		
			16728	LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DEI LOCALI DI PIAZZA GRANDE DA ADIBIRE A UFFICIO INFORMAZIONE E ACCOGLIENZA TURISTICA - MAGGIORI OPERE IMPIANTISTICHE	2012	92	60.000,00		
692	2012	2013	2413	CONVENZIONE PER LA COSTITUZIONE DEL D.S. A FAVORE DEL COMUNE DI MODENA DI PORZIONE DEL COMPLESSO IMMOBILIARE SAN PAOLO - IMPEGNO DI SPESA ANNI 2012-2013 2014-2015	2012	35	163.402,52		
920	1997	2013	2442	CHIESA EVANGELICA METODISTA - DA DESTINARE ALL'EDIFICIO DI CULTO -L.30.000.000	2013	23	4.745,38		
			2002	2013	2453	C4750/E CONSUNTIVO CONTRIBUTI DI CONCESSIONI EDILIZIE INCASSATI NEGLI ANNI 2000-2001 - INDIVIDUAZIONE IMPORTO DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DI OPERE CONNESSE AL CULTO:CHIESA EVANGELICA METODISTA DI MODENA	2013	35	19.741,03
			2004	2013	2471	QUOTA ALLA CHIESA EVANGELICA METODISTA - ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA INCASSATI NEGLI ANNI 2002-2003 - QUOTA DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DI OPERE CONNESSE AL CULTO-	2013	55	1.505,44
					2472	QUOTA ALLA CHIESA EVANGELICA METODISTA - ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA INCASSATI NEGLI ANNI 2002-2003 - QUOTA DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DI OPERE CONNESSE AL CULTO-	2013	55	26.098,66
			2006	2013	2489	CHIESA EVANGELICA METODISTA - IMPORTO DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DI OPERE CONNESSE AL CULTO PROVENIENTE DA ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA INCASSATI NEGLI ANNI 2004-2005	2013	74	22.463,72
			2008	2013	2565	PROVENTI DERIVANTI DA CONTRIBUTI DI CONCESSIONI EDILIZIE INCASSATI NEGLI ANNI 2006/2007 DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DI OPERE ED ATTREZZATURE CONNESSE AL CULTO - RIPARTIZIONE AD ENTI RELIGIOSI - CHIESA EVANGELICA METODISTA	2013	118	20.110,22
2566	PROVENTI DERIVANTI DA CONTRIBUTI DI CONCESSIONI EDILIZIE INCASSATI NEGLI ANNI 2006/2007 DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DI OPERE ED ATTREZZATURE CONNESSE AL CULTO - RIPARTIZIONE AD ENTI RELIGIOSI - CHIESA CRISTIANA EVANGELICA	2013			118	713,78			
931	2008	2013	16721	CHIESA POMPOSA - RESTAURO MUSEO MURATORIANO - AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE IMPIANTI TERMICI E SANITARI E ASSISTENZA TECNICA AI LAVORI - IMPEGNO DI SPESA	2013	127	3.182,39		
			2009	2013	2607	RESTAURO DELLA CHIESA S. MARIA DELLA POMPOSA - AFFIDAMENTO INCARICO DI COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE E IN FASE DI ESECUZIONE DEI LAVORI - IMPEGNO DI SPESA	2013	139	6.480,00
			2010	2013	2759	CONVENZIONE CON UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA PER MONITORAGGIO MOVIMENTI VERTICALI SUOLO IN CENTRO STORICO	2013	222	6.000,00
					2797	10I - ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D. LGS. 267/2000 - CASA PROTETTA CIALDINI - SISTEMAZIONE AREA ESTERNA, GIARDINO - AFFIDAMENTO INCARICO PRATICA PREVENZIONE INCENDI E INTEGRAZIONE PROGETTAZIONE, DIREZIONE A ING. PAOLO CINTI	2013	245	9.235,20
			2011	2013	2828	11I-GIAN MARIO MALVASI- DELLO STUDIO ASSOCIATO INGEGNERIA IMPIANTISTICA MULTIPLANT -PALAZZO MUNICIPALE LAVORI RIORGANIZZAZIONE INGRESSO PIAZZA GRANDE PER NUOVO UFFICIO TURISMO - INCARICO PROGETTAZIONE E ASSISTENZA DIREZIONE LAVORI IMPIANTI	2013	281	11.561,21

	2012	2013	17870	12I-CARLO ODORICI- SVINCOLO VIA EMILIA EST - TANGENZIALE PATERNAK - STUDIO DI MONITORAGGIO ACUSTICO E STESURA RELAZIONE PER INSTALLAZIONE BARRIERE SUL LATO EST DELLA TANGENZIALE PASTERNAK - AFFIDAMENTO INCARICO E IMPEGNO DI SPESA	2012	69	2.488,80
			18004	12I-CARLO ODORICI- SVINCOLO VIA EMILIA EST - TANGENZIALE PATERNAK - STUDIO DI MONITORAGGIO ACUSTICO E STESURA RELAZIONE PER INSTALLAZIONE BARRIERE SUL LATO EST DELLA TANGENZIALE PASTERNAK - AFFIDAMENTO INCARICO E IMPEGNO DI SPESA - ECONOMIA	2012	69	28,00
932	2009	2013	6216	ADEGUAMENTI FUNZIONALI SEDI DI CIRCOSCRIZIONI , UFFICI E SERVIZI DIVERSI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVO	2013	165	220,88
	2010	2013	6220	LAVORI DI COMPLETAMENTO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI EDIFICI DI PROPRIETA' COMUNALE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA COOPERATIVA DI COSTRUZIONI SOC. COOP. CON SEDE IN MODENA LAVORI+IVA	2013	242	216.819,28
	2011	2013	2826	CONTROLLO INGRESSO AUTOMATIZZATO A TARIFFA DEI SERVIZI IGIENICI COMUNALI - APPROVAZIONE ATO DI COTTIMO - INCENTIVI	2013	279	789,56
			6205	CONTROLLO INGRESSO AUTOMATIZZATO A TARIFFA DEI SERVIZI IGIENICI COMUNALI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA PER LUCE SRL - LAVORI+IVA	2013	279	47.768,38
939	2007	2013	2549	ALLESTIMENTI+IVA - ALLESTIMENTO BIBLIOTECA CROCCETTA VIA CANALETTO - APPR. ATTO DI COTT.	2013	108	2.745,00
			2550	IMPREVISTI E ALTRO - ALLESTIMENTO BIBLIOTECA CROCCETTA VIA CANALETTO - APPR. ATTO DI COTT.	2013	108	10.976,85
1281	2006	2013	2495	SUB_08 - LAVORI DI COPERTURA PISCINA DOGALI - INCARICO DI PROGETTAZIONE PRELIMINARE E VALUTAZIONE INSERIMENTO E IMPATTO AMBIENTALE STORICO E ARCHITETTONICO- AFFIDAMENTO A ING. MASSIMO MAJOWIECKI	2013	81	2.349,00
			2496	SUB_08 - LAVORI DI COPERTURA PISCINA DOGALI - INCARICO DI PROGETTAZIONE PRELIMINARE E VALUTAZIONE INSERIMENTO E IMPATTO AMBIENTALE STORICO E ARCHITETTONICO- AFFIDAMENTO A ING. MASSIMO MAJOWIECKI	2013	82	1.005,85
1283	2007	2013	2543	SUBINC-ANNA MARIA FERRARI- PALAZZO MUNICIPALE RISTRUTTURAZIONE COPERTURE ADIACENTI CAVEDIO VIA CASTELLARO - AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI	2013	104	18.520,64
			2544	12SUBI-ANDREA BRANDOLI- PALAZZO MUNICIPALE RISTRUTTURAZIONE COPERTURE ADIACENTI CAVEDIO VIA CASTELLARO - AFFIDAMENTO INCARICO DI COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE ESECUZIONE LAVORI	2013	104	3.083,08
1386	2003	2013	6217	SUB_08 - LAVORI DI COPERTURA PISCINA DOGALI - INCARICO DI PROGETTAZIONE PRELIMINARE E VALUTAZIONE INSERIMENTO E IMPATTO AMBIENTALE STORICO E ARCHITETTONICO- AFFIDAMENTO A ING. MASSIMO MAJOWIECKI	2013	43	566,20
			6237	ADEGUAMENTO PARAPETTI PRESSO LA PALESTRA SAN DAMASO E LA PALESTRA DELLA SCUOLA MEDIA SECONDARIA DI 1° GRADO G. FERRARIS - INTEGRAZIONE LAVORI+IVA	2013	43	66,94
1450	2005	2013	2418	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO DEL COMUNE DI MODENA ASTA PUBBLICA PER IL NUOVO AFFIDAMENTO PLURIENNALE	2012	41	3.447,19
1454	2007	2013	2520	RESTAURO ARREDI SAGRESTIA - CHIESA DEL VOTO - RESTAURO DEGLI INTERNI - 1° STRALCIO - APPR. PROG. ES. E DET. A CONTR. - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE (ART. 192 D.L.VO 267/2000)	2013	97	4.492,00

			2521	SPESE TECNICHE - CHIESA DEL VOTO - RESTAURO DEGLI INTERNI - 1° STRALCIO - APPR. PROG. ES. E DET. A CONTR. - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE (ART. 192 D.L.VO 267/2000)	2013	97	10.000,00
			2522	ASSICURAZIONE - CHIESA DEL VOTO - RESTAURO DEGLI INTERNI - 1° STRALCIO - APPR. PROG. ES. E DET. A CONTR. - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE (ART. 192 D.L.VO 267/2000)	2013	97	430,00
1646	2005	2013	2478	INCARICO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL RILIEVO E DEL PROGETTO PRELIMINARE DEL RESTAURO E RECUPERO FUNZIONALE DI PORZIONI DELLA CHIESA DEL VOTO - AFFIDAMENTO ALL'ARCH. ALBERTO RONZONI	2013	62	7.537,92
1659	2012	2013	2428	RESTAURO STATUA GIARDINO DUCALE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA L'ARCA SRL CON SEDE IN MODENA	2012	67	4.032,00
			2434	LAVORI DI RESTAURO DELLA "PREDA RINGADORA" SITUATA IN PIAZZA GRANDE- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA ARTEMUSA DI SILVIA TEDONE CON SEDE IN CASTELVETRO - MO	2012	82	5.000,00
			2436	LAVORI DI RESTAURO DELLA "PREDA RINGADORA" SITUATA IN PIAZZA GRANDE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA ARTEMUSA DI SILVIA TEDONE CON SEDE IN CASTELVETRO - MO	2012	85	1.050,00
2011	2006	2013	2490	INCENTIVO - SISTEMAZIONE SOMMARIA AREE PATRIMONIALI IN ATTESA DI DESTINAZIONE - APPR. PROG. ES. - DEF. MOD. APP. E DET. A CONTR. - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA SOCIETA' AGRICOLA FLORIDEA S.R.L. CON SEDE A SAN CESARIO SUL PANARO (MO)	2013	75	2.304,28
			2491	ALLACCIAMENTI E IMPREVISTI- SISTEMAZIONE SOMMARIA AREE PATRIMONIALI IN ATTESA DI DESTINAZIONE - APPR. PROG. ES. - DEF. MOD. APP. E DET. A CONTR. - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA SOCIETA' AGRICOLA FLORIDEA S.R.L. CON SEDE A SAN CESARIO SUL PANARO (MO)	2013	75	3.792,53
2035	2008	2013	2581	ACCANTONAMENTO ART. 92 - APERTURA DI CREDITO VEDI ACC.TO 2008/1833 - CHIESA DI S. BIAGIO NEL CARMINE - INTERVENTO DI RECUPERO DEL CHIOSTRO - INDIV. MOD. DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	124	1.152,57
			2582	SPESE TECNICHE - APERTURA DI CREDITO VEDI ACC.TO 2008/1833 - CHIESA DI S. BIAGIO NEL CARMINE - INTERVENTO DI RECUPERO DEL CHIOSTRO - INDIV. MOD. DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	124	6.056,00
			2583	IMPREVISTI - APERTURA DI CREDITO VEDI ACC.TO 2008/1833 - CHIESA DI S. BIAGIO NEL CARMINE - INTERVENTO DI RECUPERO DEL CHIOSTRO - INDIV. MOD. DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	124	36.199,19
2115	2010	2013	2772	LAVORI DI "SISTEMAZIONE SOMMARIA DI AREE PATRIMONIALI IN ATTESA DI DESTINAZIONE ANNO 2010" - APPORVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2013	226	5.620,00
			2773	LAVORI DI "SISTEMAZIONE SOMMARIA DI AREE PATRIMONIALI IN ATTESA DI DESTINAZIONE ANNO 2010" - AGGIUDICAZIONE A BIOVERDE SERVIZI SRL	2013	227	53.482,50
			2774	LAVORI DI "SISTEMAZIONE SOMMARIA DI AREE PATRIMONIALI IN ATTESA DI DESTINAZIONE ANNO 2010" - AGGIUDICAZIONE A BIOVERDE SERVIZI SRL	2013	228	35.083,61
			2775	LAVORI DI "SISTEMAZIONE SOMMARIA DI AREE PATRIMONIALI IN ATTESA DI DESTINAZIONE ANNO 2010" - AGGIUDICAZIONE A BIOVERDE SERVIZI SRL	2013	228	4.744,00
			2776	LAVORI DI "SISTEMAZIONE SOMMARIA DI AREE PATRIMONIALI IN ATTESA DI DESTINAZIONE ANNO 2010" - AGGIUDICAZIONE A BIOVERDE SERVIZI SRL	2013	229	5.814,24
2251	2007	2013	2531	INCENTIVO - RESTAURO TORRE GHIRLANDINA - I STRALCIO - APPR. PROG. ES. E DET. A CONTR.	2013	101	5.776,30

			2532	OPERE IMPIANTISTICHE - RESTAURO TORRE GHIRLANDINA - I STRALCIO - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA LEPSA SRL CON SEDE IN ROMA	2013	101	4.891,20
			2533	ASSICURAZIONE - RESTAURO TORRE GHIRLANDINA - I STRALCIO - APPR. PROG. ES. E DET. A CONTR.	2013	101	1.197,00
			2534	NOMINA DEI COMPONENTI DEI COMITATI SCIENTIFICO, TECNICO E CULTURALE PREPOSTI ALLA TUTELA DELLA TORRE GHIRLANDINA	2013	101	971,86
			2535	TORRE GHIRLANDINA - ESEC. LAVORI DI PERFORAZIONE PER INDAGINI GEOGNOSTICHE E GEOFISICHE DA ESEGUIRE IN P.ZA GRANDE- APPROV. ATTO DI COTTIMO INDIV. MOD. DI GARA DET. A CONTRATTARE E CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE E IMPEGNO DI SPESA	2013	101	152,90
			2536	RESTAURO TORRE GHIRLANDINA - I STRALCIO - APPR. PERIZIA SUPPLETIVA	2013	101	5.973,82
			2537	SUB_09 - ASSICURAZ. - RESTAURO TORRE GHIRLANDINA - I STRALCIO - ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICO E ILLUMINAZIONE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA ELETTRO-IN SRL CON SEDE IN MODENA	2013	101	300,00
			2538	SUB_09 - INCENTIVO - RESTAURO TORRE GHIRLANDINA - I STRALCIO - ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICO E ILLUMINAZIONE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA ELETTRO-IN SRL CON SEDE IN MODENA	2013	101	85,17
			2539	SUB_09 - LAVORI IN ECON. - RESTAURO TORRE GHIRLANDINA - I STRALCIO - ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICO E ILLUMINAZIONE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA ELETTRO-IN SRL CON SEDE IN MODENA	2013	101	3.005,62
			2540	SUB_10 - LAVORI-IVA - RESTAURO TORRE GHIRLANDINA - I STRALCIO - ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICO E ILLUMINAZIONE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA ELETTRO-IN SRL CON SEDE IN MODENA- APPR. PERIZIA- INCENTIVO	2013	101	101,63
			2541	SUB_10 - REALIZZAZIONE INDAGINI MATERIALI MONUMENTI STORICI E GHIRLANDINA - CONVENZIONE CON UNIVERSITA' DI MODENA	2013	101	2.800,00
2253	2009	2013	2673	INCENTIVI - ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS 267/2000 - OPERE PER PIAZZA XX SETTEMBRE	2013	172	1.345,86
			2674	INCENTIVI - ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS 267/2000 - OPERE PER PIAZZA XX SETTEMBRE	2013	172	5.873,14
2323	2007	2013	2887	SEDE AVPA CROCE BLU - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PIANO TERRA - APPR. PROG. ES. - IMPEGNO DI SPESA	2013	331	48.284,05
2412	2010	2013	2794	ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D. LGS. 267/2000 - ACQUISTO ATTREZZATURE VARIE PER AVVIO PROGETTO CAR SHARING AZIENDALE - AFFIDAMENTO ALLA SOCIETA' T.R.S. SPA CON SEDE IN ROMA DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELLA FLOTTA AZIENDALE	2013	243	15.000,00
	2011	2013	2846	AFFIDAMENTO ALLA SOCIETA' T.R.S. SPA CON SEDE IN ROMA DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELLA FLOTTA AZIENDALE	2013	297	9.079,00
2413	2012	2013	2407	DETERMINAZIONE A CONTRATTARE PER FORNITURA DI ARREDI E ATTREZZATURE - ANNO 2012 - FINANZIAMENTO SPESA - AFFIDAMENTI: MANERBA SPA, ARDUINI ARREDAMENTI SRL, DIMAS DI MASSIMO GUIZZARO, GAMMA OFFICE SRL	2012	17	20.000,00
2422	2011	2013	2815	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELGI IMPIANTI DI DISTRIBUZIONE ACQUA DI LAVAGGIO E DI CONSUMO ALL'INTERNO DEI BOX PER CANI PRESSO IL CANILE INTERCOMUNALE SITO A MODENA VIA NONANTOLANA, 1219 - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO- INCENTIVI	2013	263	487,48
			2816	INCENTIVO MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELGI IMPIANTI DI DISTRIBUZIONE ACQUA DI LAVAGGIO E DI CONSUMO ALL'INTERNO DEI BOX PER CANI PRESSO IL CANILE INTERCOMUNALE SITO A MODENA VIA NONANTOLANA, 1219 - AFFIDAMENTO ALLA DITTA P.F.M. SRL DI MODENA-PERIZIA-	2013	263	74,83

			6238	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELGI IMPIANTI DI DISTRIBUZIONE ACQUA DI LAVAGGIO E DI CONSUMO ALL'INTERNO DEI BOX PER CANI PRESSO IL CANILE INTERCOMUNALE SITO A MODENA VIA NONANTOLANA, 1219 - AFFIDAMENTO ALLA DITTA P.F.M. SRL DI M - LAVORI+IVA	2013	263	48.142,88
			6240	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELGI IMPIANTI DI DISTRIBUZIONE ACQUA DI LAVAGGIO E DI CONSUMO ALL'INTERNO DEI BOX PER CANI PRESSO IL CANILE INTERCOMUNALE SITO A MODENA VIA NONANTOLANA, 1219 - AFFIDAMENTO ALLA DITTA P.F.M. SRL DI MODENA -PERIZIA	2013	263	3.196,16
			6242	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELGI IMPIANTI DI DISTRIBUZIONE ACQUA DI LAVAGGIO E DI CONSUMO ALL'INTERNO DEI BOX PER CANI PRESSO IL CANILE INTERCOMUNALE SITO A MODENA VIA NONANTOLANA, 1219 - AFFIDAMENTO ALLA DITTA P.F.M. SRL DI MODENA -PERIZIA	2013	263	1.331,00
2431	2010	2013	2790	INCENTIVI - INTERVENTI PER LA VIVIBILITA' DELLA CITTA' ANNO 2010 - RIQUALIFICAZIONE DI VIA DELLA CELLA E VIA BRIANI - CIRCOSCRIZIONE N. 3 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2013	239	1.379,22
			2791	INCENTIVI - INTERVENTI PER LA VIVIBILITA' E LA SICUREZZA NELLA CIRCOSCRIZIONE 2 - ANNO 2010 - RIQUALIFICAZIONE DI VIA DELLE SUORE E VIA INDIPENDENZA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2013	240	1.432,44
			2795	INCENTIVO - MANUTENZIONE PROGRAMMATA E ADEGUAMENTO DEI CAVALCAVIA E RILEVATI E VERIFICHE STATICHE SUL TERRITORIO COMUNALE PER L'ANNO 2010 - CAVALCAFERROVIA CIRO MENOTTI E MAZZONI - I STRALCIO	2013	244	1.152,49
			2796	10SUBI - INCARICO COORDINATORE SICUREZZA A ING. CLAUDIO BARBI - MANUTENZIONE PROGRAMMATA E ADEGUAMENTO DEI CAVALCAVIA E RILEVATI E VERIFICHE STATICHE SUL TERRITORIO COMUNALE PER L'ANNO 2010 - CAVALCAFERROVIA CIRO MENOTTI E MAZZONI - I STRALCIO	2013	244	2.794,95
			6235	LAVORI + IVA - INTERVENTI PER LA VIVIBILITA' E LA SICUREZZA NELLA CIRCOSCRIZIONE 2 - ANNO 2010 - RIQUALIFICAZIONE DI VIA DELLE SUORE E VIA INDIPENDENZA - AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI CME CON SEDE IN MODENA	2013	240	102.300,65
			8072	LAVORI + IVA - INTERVENTI PER LA VIVIBILITA' DELLA CITTA' ANNO 2010 - RIQUALIFICAZIONE DI VIA DELLA CELLA E VIA BRIANI - CIRCOSCRIZIONE N. 3 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA FRANTOIO FONDOVALLE SRL CON SEDE A MONTESE	2013	239	98.428,53
			8075	LAVORI + IVA - INTERVENTI PER LA VIVIBILITA' DELLA CITTA' ANNO 2010 - RIQUALIFICAZIONE DI VIA DELLA CELLA E VIA BRIANI - CIRCOSCRIZIONE N. 3 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA FRANTOIO FONDOVALLE SRL CON SEDE A MONTESE	2013	239	60.327,42
			8081	LAVORI + IVA - INTERVENTI PER LA VIVIBILITA' DELLA CITTA' ANNO 2010 - RIQUALIFICAZIONE DI VIA DELLA CELLA E VIA BRIANI - CIRCOSCRIZIONE N. 3 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA FRANTOIO FONDOVALLE SRL CON SEDE A MONTESE	2013	239	797,77
2436	2011	2013	2819	RIQUALIFICAZIONE NIDI D'INFANZIA - ASILO NIDO GAMBERO - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE E VERBALE NUOVI PREZZI COMPORTANTE AUMENTO DI SPESA - LAVORI+IVA	2013	268	12.160,60
			2820	RIQUALIFICAZIONE NIDI D'INFANZIA - ASILO NIDO GAMBERO - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE E VERBALE NUOVI PREZZI COMPORTANTE AUMENTO DI SPESA - INCENTIVI	2013	268	1.748,86
2504	2009	2013	2296	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA - AGGIUDICAZIONE - LAVORI+IVA	2013	12	5.765.405,95

			2297	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA - AGGIUDICAZIONE - RILIEVI, ACCERTAMENTI, INDAGINI VERIFICHE TECNICHE	2013	12	102.152,40
			2298	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA - AGGIUDICAZIONE - ALLACCIAMENTI A PUBBLICI SERVIZI	2013	12	53.245,46
			2300	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA - AGGIUDICAZIONE - SPESE TECNICHE	2013	12	1.284.455,46
			2301	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA - AGGIUDICAZIONE - COLLAUDI	2013	12	103.642,56
			2303	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA - AGGIUDICAZIONE - ATTIVITA' DI CONSULENZA E SUPPORTO	2013	12	58.395,00
			2304	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA - AGGIUDICAZIONE - INCENTIVI	2013	12	75.000,00
			2305	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA - AGGIUDICAZIONE - ACCANTONAMENTO A DISPOSIZIONE DELLA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO	2013	12	1.236.717,43
			2306	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - LAVORI DI RESTAURO E RIUSO PER LA REALIZZAZIONE DI UN ASILO NIDO, SCUOLA D'INFANZIA E SPAZI DEDICATI A PUBBLICI SERVIZI E LOCALI PUBBLICI - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE E VERBALE NUOVI PREZZI	2013	12	614.366,93
			2307	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA - AGGIUDICAZIONE - LAVORI+IVA	2013	12	2.686.322,65
			2308	SUBINC-GIULIANO MEZZADRI- COMPLESSO SAN PAOLO - LAVORI DI RESTAURO E RIUSO - AFFIDAMENTO COLLAUDO STRUTTURALE ED IN CORSO DI OPERA - IMPEGNO DI SPESA	2013	12	10.177,94
			11391	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA - QUOTA IVA SU 2A PERIZIA	2013	12	55.247,83
			11392	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA - AGGIUDICAZIONE - SPESE PER PUBBLICITA'	2013	12	4.565,58
			11393	RISTRUTTURAZIONE COMPLESSO SAN PAOLO - CONVENZIONE CON FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA - AGGIUDICAZIONE - ACCANTONAMENTO DA STRALCIO OPERE	2013	12	130.479,96
2510	2009	2013	2658	INCENTIVI II STRALCIO - MESSA IN SICUREZZA E RECUPERO STRUTTURALE DEL FABBRICATO DENOMINATO "IMPERO" DEL CASTELLO DI SESTOLA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BIOLCHINI COSTRUZIONI CON SEDE IN SESTOLA (MO)	2013	163	640,95
			2659	11SUBI-CLAU7DIO BARBI- MESSA IN SICUREZZA E RECUPERO STRUTTURALE DEL FABBRICATO DENOMINATO "IMPERO" DEL CASTELLO DI SESTOLA - INCARICO DI COLLAUDO STATICO IN CORSO D'OPERA E DI COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE ESECUZIONE	2013	163	4.958,49
			6211	LAVORI + IVA - MESSA IN SICUREZZA E RECUPERO STRUTTURALE DEL FABBRICATO DENOMINATO "IMPERO" DEL CASTELLO DI SESTOLA - II STRALCIO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BIOLCHINI COSTRUZIONI CON SEDE IN SESTOLA (MO)	2013	163	139.326,45
			6212	LAVORI + IVA - MESSA IN SICUREZZA E RECUPERO STRUTTURALE DEL FABBRICATO DENOMINATO "IMPERO" DEL CASTELLO DI SESTOLA - II STRALCIO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BIOLCHINI COSTRUZIONI CON SEDE IN SESTOLA (MO)	2013	163	30.804,90

			6213	LAVORI + IVA - MESSA IN SICUREZZA E RECUPERO STRUTTURALE DEL FABBRICATO DENOMINATO "IMPERO" DEL CASTELLO DI SESTOLA - II STRALCIO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BIOLCHINI COSTRUZIONI CON SEDE IN SESTOLA (MO)	2013	163	333,33
			6215	LAVORI + IVA - MESSA IN SICUREZZA E RECUPERO STRUTTURALE DEL FABBRICATO DENOMINATO "IMPERO" DEL CASTELLO DI SESTOLA - II STRALCIO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BIOLCHINI COSTRUZIONI CON SEDE IN SESTOLA (MO)	2013	163	8.796,67
			16430	LAVORI + IVA - MESSA IN SICUREZZA E RECUPERO STRUTTURALE DEL FABBRICATO DENOMINATO "IMPERO" DEL CASTELLO DI SESTOLA - II STRALCIO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BIOLCHINI COSTRUZIONI CON SEDE IN SESTOLA (MO)	2013	163	854,93
	2011	2013	2874	12SUBI-CLAUDIO BARBI- MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA COPERTURA DEL FABBRICATO DENOMINATO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA - INCARICO DI COLLAUDO STATICO IN CORSO D'OPERA E COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE	2013	323	9.538,67
			2875	12SUBI-ALBERTO IATTONI- MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA COPERTURA DEL FABBRICATO DENOMINATO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA - INCARICO DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA DELLE STRUTTURE	2013	323	4.993,55
2570	2012	2013	18051	POTENZIAMENTO E MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DI DISASTER RECOVERY DEL SISTEMA INFORMATICO DELL'ENTE	2012	9	83.320,60
2582	2010	2013	2806	RETROCESSIONE DEL DIRITTO DI SUPERFICIE DEL COMPLESSO IMMOBILIARE DENOMINATO COMPARTO VILLA D'ORO - IMPEGNO DI SPESA	2013	253	762.800,00
2616	2012	2013	18163	INTERVENTI DI RESTAURO SEDE AVPA CROCE BLU - PARZIALE RIMBORSO LAVORI DI RESTAURO	2012	76	80.000,00
2627	2010	2013	2758	RETROCESSIONE PARZIALE DEL DIRITTO DI SUPERFICIE IMMOBILI DELLA COOPERATIVA CENTRO STORICO - PARTE FABBRICATI EX MACELLO	2013	221	74.200,00
2629	2012	2013	2419	12I-MARIO DONATI-ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANISTICA E COMMERCIALE DEL PARCO DELLE MURA - I STRALCIO - AFFIDAMENTO INCARICO DI COORDINATORE DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE	2012	42	2.831,40
2634	2010	2013	2692	CONSUNTIVO ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA INCASSATI NEGLI ANNI 2008-2009 - INDIVIDUAZIONE IMPORTO DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO DI OPERE CONNESSE AL CULTO	2013	188	46.549,52
2637	2010	2013	2766	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL FABBRICATO SITO IN VIA MORANDI (EX AMIU) DA DESTINARE A NUOVA SEDE DI SERVIZI SOCIALI - AGGIUDICAZIONE A CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI SOC. COOP. MODENA - LAVORI+IVA	2013	225	1.392,86
			2767	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL FABBRICATO SITO IN VIA MORANDI (EX AMIU) DA DESTINARE A NUOVA SEDE DI SERVIZI SOCIALI - AGGIUDICAZIONE A CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI SOC. COOP. MODENA - LAVORI+IVA	2013	225	57.556,69
			2768	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL FABBRICATO SITO IN VIA MORANDI (EX AMIU) DA DESTINARE A NUOVA SEDE DI SERVIZI SOCIALI - AGGIUDICAZIONE A CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI SOC. COOP. MODENA - LAVORI+IVA	2013	225	366.297,96
			2769	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL FABBRICATO SITO IN VIA MORANDI (EX AMIU) DA DESTINARE A NUOVA SEDE DI SERVIZI SOCIALI - AGGIUDICAZIONE A CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI SOC. COOP. MODENA - LAVORI+IVA	2013	225	11.616,00
			2770	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL FABBRICATO SITO IN VIA MORANDI (EX AMIU) DA DESTINARE A NUOVA SEDE DI SERVIZI SOCIALI - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE - INCENTIVI	2013	225	7.748,08

			2771	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL FABBRICATO SITO IN VIA MORANDI (EX AMIU) DA DESTINARE A NUOVA SEDE DI SERVIZI SOCIALI - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLEMENTIVA E DI VARIANTE	2013	225	8.842,12	
			16724	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL CENTRO MUSICA DI VIA MORANDI - I STRALCIO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA, DET. A CONTRATTARE E CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CLS SRL CON SEDE IN MIRANDOLA (MO) E IMPEGNO DI SPESA	2013	225	8.998,46	
2674	2011	2013	2814	ACCERTAMENTO E IMPEGNO - PROGETTO "INTEGRAZIONE E AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO E FUNZIONALE DEI SISTEMI DI MONITORAGGIO E CONTROLLO DEL TERRITORIO"	2013	262	32.907,62	
2686	2011	2013	2827	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE PATRIMONIO EDILIZIO COMUNALE - LAVORI DI SMALTIMENTO LASTRE CEMENTO AMIANTO E RACCOLTA RIFIUTI PRESSO STABILE EX FONDERIE-AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA PAMIR SRL CON SEDE A MODENA	2013	280	3.990,00	
			6133	LAVORI+IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE PATRIMONIO EDILIZIO COMUNALE - LAVORI DI SMALTIMENTO LASTRE CEMENTO AMIANTO E RACCOLTA RIFIUTI PRESSO STABILE EX FONDERIE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA PAMIR SRL CON SEDE A MODENA	2013	280	192.186,72	
			6208	LAVORI+IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE PATRIMONIO EDILIZIO COMUNALE - LAVORI DI SMALTIMENTO LASTRE CEMENTO AMIANTO E RACCOLTA RIFIUTI PRESSO STABILE EX FONDERIE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA PAMIR SRL CON SEDE A MODENA	2013	280	40.133,28	
2713	2012	2013	2417	CONVENZIONE PER SOSTITUZIONE E RIAMMODERNAMENTO IMPIANTO DI RISCALDAMENTO CHIESA S. AGOSTINO - CONTRIBUTO ALLA PARROCCHIA QUALI SPESE DI PROPRIETA'	2012	40	150.000,00	
2714	2012	2013	4292	STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DI EVENTI SISMICI - LAVORI DI RIPARAZIONE DELLE CIRCOSCRIZIONI 2 E 3 E SALA POLIVALENTE PUBBLICA VIA VITERBO 80 -	2012	89	64.463,76	
			5362	STATO DI EMERGENZA A SEGUITO EVENTI SISMICI - LAVORI DI RIPARAZIONE DI SEDI COMUNALI DIVERSE	2012	87	106.621,25	
			5363	STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DI EVENTI SISMICI - RIPRISTINO E MESSA IN SICUREZZA EDIFICIO COMUNALE SEDE DI SETTORI TECNICI IN VIA SANTI, 40 -	2012	83	108.915,00	
			5364	STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DI EVENTI SISMICI - RIPRISTINO E MESSA IN SICUREZZA EDIFICIO COMUNALE SEDE DELLA POLIZIA MUNICIPALE IN VIA GALILEI	2012	90	46.000,00	
30	1524	2007	2013	2517	SUB_10 - NUOVO CIMITERO ROSSI-BRAGHIERI VIA SAN CATALDO - INTERVENTI PER LA RECINZIONE E SISTEMAZIONE DELL'AREA ESTERNA LIMITROFA - APPROV PERIZIA SUPPL. DI VARIANTE E VERBALE NUOVI PREZZI COMPORTANTE AUMENTO DI SPESA - IMPEGNO DI SPESA - INCENTIVI	2013	95	1.098,06
				2518	10SUBI - NUOVO CIMITERO ROSSI-BRAGHIERI S.CATALDO - MODENA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA 2010 EDIFICIO DESTINATO AD OSSARIO - INCARICO COORDINAMENTO SICUREZZA ALLO STUDIO MAZZA SNC CON SEDE IN MODENA	2013	95	8.400,00
1727	2006	2013	2493	INCENTIVO LEGGE MERLONI - CIMITERO DI BAGGIOVARA - LAVORI DI AMPLIAMENTO PER LA COSTRUZIONE DI LOCULI - AGGIUDICAZIONE	2013	78	2.108,86	
2164	2012	2013	16685	STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DEGLI EVENTI SISMICI DEL 20-29 MAGGIO 2012 - RIPRISTINO URGENTE DEL CIMITERO VECCHIO DI ALBARETO - APPROVAZIONE PERIZIA DI ACCERTAMENTO DANNI E PROGETTO ESECUTIVO	2012	64	1.007,60	
2271	2008	2013	2290	SPESE TECNICHE - CENTRO DI CREMAZIONE CIMITERO S. CATALDO - APPROVAZIONE INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	10	16.621,55	
			2291	PUBBLICITA' - CENTRO DI CREMAZIONE CIMITERO S. CATALDO - APPROVAZIONE INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	10	5.623,90	



				2292	ACCANTONAMENTO ART. 92 - CENTRO DI CREMAZIONE CIMITERO S. CATALDO - APPROVAZIONE INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	10	1.386,45	
				2293	ACCANTONAMENTO ART. 92 - CENTRO DI CREMAZIONE CIMITERO S. CATALDO - APPROVAZIONE INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	10	163,92	
		2321	2007	2013	2503	SUB_10 - LAVORI - CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO - COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE ED IMPIANTISTICO-AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA F.LLIPILATI CON SEDE IN CASTELFRANCO E. ING. M. BRUINI (MANDANTE) - IMPEGNO DI SPESA	2013	88	48.148,03
					2504	SUB_10 - LAVORI - CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO - COMPLETAMENTO DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE ED IMPIANTISTICO-AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA F.LLIPILATI CON SEDE IN CASTELFRANCO E. ING. M. BRUINI (MANDANTE) - IMPEGNO DI SPESA	2013	88	343,51
		2350	2007	2013	2527	PROGETTAZIONE ARCHITETTONICA PER L'ADEGUAMENTO DEL NUOVO CIMITERO URBANO - AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE AL PROF. ARCH. GIANNI BRAGHIERI	2013	99	2.500,00
					2528	IRAP - PROGETTAZIONE ARCHITETTONICA PER L'ADEGUAMENTO DEL NUOVO CIMITERO URBANO - AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE AL PROF. ARCH. GIANNI BRAGHIERI	2013	99	212,50
					2529	INPS - PROGETTAZIONE ARCHITETTONICA PER L'ADEGUAMENTO DEL NUOVO CIMITERO URBANO - AFFIDAMENTO INCARICO PROFESSIONALE AL PROF. ARCH. GIANNI BRAGHIERI	2013	99	1.700,04
Totale complessivo									48.788.280,02

### Allegato 3 d Investimenti pluriennali esigibili nel 2013 derivanti da prenotazioni degli anni 2012 e precedenti

Politica	Programma	Investimento	Anno di provenienza	Anno Impegno	N° Impegno	Descrizione Impegno	Anno Crono	N° Crono	Totale
14	12	1757	2012	2013	1112	COSTRUZIONE NIDO INFANZIA FAMIGLI - RIMBORSO SPESE INVESTIMENTO ALL'A.T.I. GULLIVER/CIR/COOP COSTRUZIONI	2013	336	60.000,00
	30	2469	2012	2013	513	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATO VIA EMILIA OVEST ADIBITO A STRUTTURA ACCOGLIENZA COMUNALE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA DUE P SRL CON SEDE A SOMMA VESUVIANA - NA	2013	337	27.119,50
15	10	652	2010	2013	33	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI SICUREZZA DEL COMUNE DI MODENA - PRESA D'ATTO DELL'AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ED IMPEGNO DI SPESA	2013	335	37.655,87
			2012	2013	314	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA COFAM SRL	2013	334	12.693,96
Totale complessivo									137.469,33

## Allegato 4 Residui attivi per anno di formazione

### Allegato 4 Residui attivi per anno di formazione e per titolo

TITOLI		fino al 2008	2009	2010	2011	2012	2013	RESIDUI	TOTALE
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0	0	0	0	3	19	3	22
		0	0	0	0	1.049.516	26.032.670	1.049.516	27.082.186
2	Trasferimenti correnti	31	8	14	34	74	110	161	271
		663.963	155.838	329.682	5.025.924	11.657.733	17.241.460	17.833.139	35.074.599
3	Entrate extratributarie	97	42	44	42	74	280	299	579
		2.581.408	266.250	540.479	667.207	3.848.441	12.799.240	7.903.784	20.703.024
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>128</b>	<b>50</b>	<b>58</b>	<b>76</b>	<b>151</b>	<b>409</b>	<b>463</b>	<b>872</b>
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>3.245.371</b>	<b>422.087</b>	<b>870.161</b>	<b>5.693.130</b>	<b>16.555.689</b>	<b>56.073.369</b>	<b>26.786.439</b>	<b>82.859.809</b>
4	Entrate in conto capitale	17	10	8	18	12	30	65	95
		4.466.064	874.930	1.181.630	950.173	2.518.972	13.135.726	9.991.769	23.127.496
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	11	0	0	0	0	0	11	11
		949.645	0	0	0	0	0	949.645	949.645
6	Accensione Prestiti	5	1	0	0	0	0	6	6
		283.603	1.077.918	0	0	0	0	1.361.521	1.361.521
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE C/CAPITALE</b>		<b>33</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>30</b>	<b>82</b>	<b>112</b>
<b>TOTALE C/CAPITALE</b>		<b>5.699.312</b>	<b>1.952.848</b>	<b>1.181.630</b>	<b>950.173</b>	<b>2.518.972</b>	<b>13.135.726</b>	<b>12.302.935</b>	<b>25.438.661</b>
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	26	6	0	1	0	24	33	57
		50.938	3.815	0	1.600	0	2.085.761	56.353	2.142.114
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>187</b>	<b>67</b>	<b>66</b>	<b>95</b>	<b>163</b>	<b>463</b>	<b>578</b>	<b>1.041</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>8.995.621</b>	<b>2.378.750</b>	<b>2.051.791</b>	<b>6.644.903</b>	<b>19.074.661</b>	<b>71.294.857</b>	<b>39.145.727</b>	<b>110.440.584</b>

## Allegato 5 Residui PASSIVI per anno di formazione e per titolo

TITOLI		fino al 2008	2009	2010	2011	2012	2013	RESIDUI	TOTALE
1	Spese correnti	32	52	75	134	575	2.121	868	2.989
		192.475	115.701	441.650	2.483.569	7.038.235	51.191.555	10.271.631	61.463.185
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>		<b>32</b>	<b>52</b>	<b>75</b>	<b>134</b>	<b>575</b>	<b>2.121</b>	<b>868</b>	<b>2.989</b>
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>		<b>192.475</b>	<b>115.701</b>	<b>441.650</b>	<b>2.483.569</b>	<b>7.038.235</b>	<b>51.191.555</b>	<b>10.271.631</b>	<b>61.463.185</b>
2	Spese in conto capitale	93	16	22	10	15	410	156	566
		1.593.381	1.177.493	209.508	477.010	385.618	26.605.690	3.843.010	30.448.700
3	Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE C/CAPITALE</b>		<b>93</b>	<b>16</b>	<b>22</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>410</b>	<b>156</b>	<b>566</b>
<b>TOTALE C/CAPITALE</b>		<b>1.593.381</b>	<b>1.177.493</b>	<b>209.508</b>	<b>477.010</b>	<b>385.618</b>	<b>26.605.690</b>	<b>3.843.010</b>	<b>30.448.700</b>
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	19	2	3	3	3	23	30	53
		1.882.517	87.987	819.445	295.255	558.713	943.252	3.643.918	4.587.170
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>144</b>	<b>70</b>	<b>100</b>	<b>147</b>	<b>593</b>	<b>2.554</b>	<b>1.054</b>	<b>3.608</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>3.668.374</b>	<b>1.381.181</b>	<b>1.470.604</b>	<b>3.255.833</b>	<b>7.982.567</b>	<b>78.740.496</b>	<b>17.758.559</b>	<b>96.499.056</b>

## Allegato 6 Quadro riassuntivo delle Entrate in conto capitale (dati in migliaia di euro)

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
Alienazioni beni patrimoniali	5.753	13.839	13.179	3.112	1.696
Trasferimenti di capitali dallo Stato	214	27	776	0	0
Trasferimenti di capitali dalla Regione	3.319	5.930	2.890	5.760	2.671.038,50
Trasferimenti di capitali da altri Enti del Settore Pubblico	1.217	2.417	656	181	169.773,57
Permessi di costruzione	15.496	10.823	8.039	6.395	6.333
Concessioni cimiteriali per restituzione loculi	38	10	12	1.583	1.582
Proventi da monetizzazioni	5.803	116	107	228	632.301,38
Proventi da Oneri Estrattivi	24	71	65	0	0
Trasferimenti netti di capitali da Altri Soggetti	19.848	1.577	490	392	1.710.590,16
Riscossioni di Crediti	11.582	5.410	0	400	0
<b>TITOLO IV (a)</b>	<b>63.296</b>	<b>40.219</b>	<b>26.214</b>	<b>18.050</b>	<b>14.795.107,61</b>
Altre accensioni di prestiti	4.246	6.105	0	0	0
Emissione di prestiti obbligazionari	0	0	0	0	0
<b>TITOLO V (b)</b>	<b>4.246</b>	<b>6.105</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE (a + b)</b>	<b>67.542</b>	<b>46.324</b>	<b>26.214</b>	<b>18.050</b>	<b>14.795</b>
Avanzo di amministrazione	0	0	0	492	813
FPV (entrate)					
Entrate correnti destinate ad investimenti	0	0	0	0	
Economie di spesa corrente					
Entrate in c/capitale a estinzione di mutui	0	0	0	0	-331
Concessioni edilizie destinate al finanz. spesa corrente	-7.800	-7.476	-6.028	0	
Plusvalenze da alienazioni patrimoniali destinate al finanz. spesa corrente	0	0	-1.235	0	
<b>Totale Titoli 4° e 5° Entrate</b>	<b>59.742</b>	<b>38.848</b>	<b>18.950</b>	<b>18.543</b>	<b>15.277</b>
<b>Totale Entrate investimenti al netto delle Riscossioni di Crediti</b>	<b>48.160</b>	<b>33.438</b>	<b>18.950</b>	<b>18.143</b>	<b>15.277</b>

## Allegato 7 Spese in conto capitale per Missione dal (dati in migliaia di euro)

MACROAGGREGATO		IMPEGNATO 2009	IMPEGNATO 2010	IMPEGNATO 2011	IMPEGNATO 2012	IMPEGNATO 2013
1	Servizi istituzionali generali e di gestione	23.121	4.263	3.332	1.362	1.192
2	Giustizia	0	0	0	0	0
3	Ordine pubblico e sicurezza	399	246	191	9	8
4	Istruzione e diritto allo studio	5.928	1.610	2.603	2.239	305
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	3.354	1.683	1.890	7	277
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.127	6.355	3.360	600	94
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.061	5.098	556	285	296
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.075	1.697	1.635	448	546
10	Trasporti e diritto alla mobilità	4.428	11.179	4.590	176	1
11	Soccorso civile	0	0	11	0	0
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5.646	1.244	783	78	97
13	Tutela della salute	0	63	0	0	
14	Sviluppo economico e competitività	0	0	0	0	
20	Fondi e accantonamenti	20	0	0	0	
TOTALE		48.160	33.438	18.950	5.206	2.816

## Allegato 8 Radiazioni e sopravvenienze residui dal (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2009	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
Radiazioni / sopravvenienze residui attivi	3.901	10.875	12.826	24.192	2.874
- di cui Sopravvenienze attive (*)	371,5	3,4	0,0000	0,0400	308,5
Radiazioni residui passivi	3.990	11.098	14.120	73.218	3.769

(\*) NOTA: Le sopravvenienze attive sono nel 2008 pari a euro 0,08, nel 2009 pari a euro 371,48 nel 2010 pari a 3,35 euro, nel 2012 pari a 0,04 e nel 2013 pari a 308,45

## Allegato 9 - Incassi e pagamenti per codici SIOPE - entrate, spese e disponibilità liquide (dati in migliaia di euro)

### ENTRATE

TITOLO 1: ENTRATE TRIBUTARIE		111.318.048,96
1101	ICI riscossa attraverso ruoli	270.872,23
1102	ICI riscossa attraverso altre forme	43.033.961,53
1111	Addizionale IRPEF	16.984.268,67
1131	Addizionale sul consumo di energia elettrica	285.579,09
1162	Imposta sulla pubblicità riscossa attraverso altre forme	2.769.402,00

1171	Tributo ambientale provinciale riscosso attraverso i ruoli	107,24
1172	Tributo ambientale provinciale riscosso attraverso altre forme	283,03
1175	Imposta di soggiorno	199.644,00
1199	Altre imposte	3.070.570,44
1201	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa mediante ruoli	44.858,92
1202	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa attraverso altre forme	18.998.665,35
1211	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa mediante ruoli	7.679,24
1212	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa attraverso altre forme	1.344.339,61
1222	Altre tasse	9.711,00
1301	Diritti sulle pubbliche affissioni	493.392,48
1303	Fondo sperimentale statale di riequilibrio	23.804.714,13
<b>TITOLO 2: ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>49.984.317,25</b>
2102	Altri trasferimenti correnti dallo Stato	23.964.480,71
2103	Quota di tributi statali attribuita ai Comuni a titolo di partecipazione all'attivita' di accertamento dei tributi	67.185,67
2104	Contributo per gli interventi dei comuni e delle province ex sviluppo investimenti	613.784,04
2202	Altri trasferimenti correnti dalla Regione	2.282.932,28
2399	Trasferimenti correnti dalla Regione/Provincia autonoma per altre funzioni delegate	101.543,89
2401	Trasferimenti correnti da Unione europea	305.897,32
2402	Trasferimenti correnti da altre istituzioni internazionali	20.700,00
2501	Trasferimenti correnti da province	1.269.858,00
2511	Trasferimenti correnti da comuni	5.526,95
2512	Trasferimenti correnti da unioni di comuni	54.013,00
2531	Trasferimenti correnti da aziende sanitarie	20.979.565,25
2532	Trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	45.375,00
2551	Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	158.538,22
2599	Trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico	114.916,92
<b>TITOLO 3: ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>		<b>60.056.435,76</b>
3101	Diritti di segreteria e rogito	763.938,08
3102	Diritti di istruttoria	53.973,98
3103	Altri diritti	302.050,00
3112	Proventi da asili nido	2.720.242,88
3113	Proventi da convitti, colonie, ostelli, stabilimenti termali	165,85
3116	Proventi da impianti sportivi	390.067,23

3118	Proventi da mense	5.160.043,64
3119	Proventi da mercati e fiere	524.865,56
3123	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre, parchi	90.488,90
3126	Proventi da trasporto scolastico	22.022,74
3127	Proventi da strutture residenziali per anziani	10.617.992,21
3129	Proventi da bagni pubblici	23.886,40
3130	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	5.627,00
3132	Sanzioni amministrative, ammende, oblazioni	6.584.264,60
3149	Altri proventi dei servizi pubblici	655.333,93
3201	Fitti attivi da terreni e giacimenti	507.337,61
3202	Fitti attivi da fabbricati	2.805.950,41
3210	Canoni per concessioni spazi e aree pubbliche	2.833.801,80
3221	Altri proventi da terreni e giacimenti	197.270,07
3222	Altri proventi da edifici	1.064.414,09
3223	Altri proventi da altri beni materiali	7.510,09
3301	Interessi da Cassa Depositi e Prestiti	19.802,53
3322	Interessi da altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo termine	42,81
3323	Interessi da altri soggetti per anticipazioni	13,91
3324	Interessi da altri soggetti per depositi	61.689,08
3327	Interessi moratori da imprese	209.745,77
3400	Utili netti delle aziende speciali e partecipate , dividendi di societa'	10.219.530,78
3502	Canoni da imprese e da soggetti privati	1.658.275,79
3511	Rimborsi spese per personale comandato	186.876,76
3512	Proventi diversi da enti del settore pubblico	2.335.245,13
3513	Proventi da imprese e da soggetti privati	10.033.966,13
<b>TITOLO 4: ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONE DI CREDITI</b>		<b>28.027.200,41</b>
4101	Alienazione di terreni e giacimenti	2.015.062,11
4102	Alienazione di fabbricati residenziali	215.374,40
4104	Altre alienazioni di beni immobili	22.000,00
4106	Alienazione di potenziali edificatori e di diritti di superficie	1.289.617,13
4121	Alienazione di partecipazioni in imprese di pubblici servizi	143,87
4124	Alienazione di altri titoli	4.736,00
4203	Altri trasferimenti di capitale dallo Stato con vincolo di destinazione	66.827,95
4301	Trasferimenti di capitale dalla Regione/Provincia autonoma senza vincolo di destinazione	19.973,15
4302	Trasferimenti di capitale dalla Regione/Provincia autonoma con vincolo di destinazione per calamità naturali	2.970.974,78
4303	Altri trasferimenti di capitale con vincolo di destinazione	4.015.359,53
4401	Trasferimenti di capitale da province	75.570,18

4411	Trasferimenti di capitale da comuni	25.497,84
4464	Trasferimenti di capitale da Camere di commercio	9.439,62
4499	Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico	146.248,93
4501	Entrate da permessi di costruire	5.909.831,20
4502	Altri trasferimenti di capitale da imprese	2.905.030,39
4511	Trasferimenti di capitale da famiglie	1.634.113,78
4512	Trasferimenti di capitale da istituzioni sociali private	132.012,00
4513	Trasferimenti di capitale da altri	4.823.844,76
4661	Prelievi da conti bancari di deposito	1.745.542,79
<b>TITOLO 5: ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>		<b>1.969.943,89</b>
5302	Mutui da Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	1.760.974,80
5324	Mutui e prestiti da altri - in euro	208.969,09
<b>TITOLO 6: ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI</b>		<b>19.923.429,84</b>
6101	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	5.130.864,63
6201	Ritenute erariali	9.710.318,19
6301	Altre ritenute al personale per conto di terzi	961.556,44
6401	Depositi cauzionali	12.315,68
6501	Rimborso spese per servizi per conto di terzi	773.975,96
6502	Rimborsi spese elettorali a carico di altre amministrazioni	408.372,07
6601	Rimborso di anticipazione di fondi per il servizio economato	2.520.542,23
6701	Depositi per spese contrattuali	405.484,64
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal tesoriere)	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>271.279.376,11</b>

<b>TITOLO 1: SPESE CORRENTI</b>		<b>218.474.957,09</b>
1101	Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato	42.162.587,22
1102	Straordinario per il personale tempo indeterminato	290.946,84
1103	Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato	4.593.933,64
1104	Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato	2.070.578,79
1105	Altre spese di personale (lavoro flessibile: personale con contratto di formazione e lavoro, lavoratori socialmente utili)	46,74
1106	Rimborsi spese per personale comandato	20.636,69
1109	Arretrati di anni precedenti	3.545,44

1110	Compensi per collaborazioni coordinate e continuative	261.334,99
1111	Contributi obbligatori per il personale	12.229.073,62
1112	Contributi previdenza complementare	73.738,54
1113	Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR	1.543.921,48
1115	Contributi relativi ad arretrati di anni precedenti	947,07
1131	Pensioni	37.476,26
1133	Altri oneri per il personale in quiescenza	147.146,61
1201	Carta, cancelleria e stampati	426.548,68
1202	Carburanti, combustibili e lubrificanti	219.670,35
1203	Materiale informatico	10.913,84
1204	Materiale e strumenti tecnico-specialistici	58.746,85
1205	Pubblicazioni, giornali e riviste	128.422,11
1206	Medicinali, materiale sanitario e igienico	50.016,67
1207	Acquisto di beni per spese di rappresentanza	14.092,06
1208	Equipaggiamenti e vestiario	171.935,80
1210	Altri materiali di consumo	1.238.701,39
1211	Acquisto di derrate alimentari	464.411,96
1212	Materiali e strumenti per manutenzione	165.775,04
1303	Contratti di servizio per smaltimento rifiuti	19.853.947,15
1304	Contratti di servizio per riscossione tributi	874.500,81
1305	Lavoro interinale	1.937.290,91
1306	Altri contratti di servizio	8.238.498,36
1307	Incarichi professionali	511.537,07
1308	Organizzazione manifestazioni e convegni	780.849,68
1309	Corsi di formazione per il proprio personale	152.201,37
1310	Altri corsi di formazione	50.478,40
1311	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.328.876,93
1312	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	98.093,82
1313	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	5.361.213,95
1314	Servizi ausiliari e spese di pulizia	2.799.547,62
1315	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	572.696,32
1316	Utenze e canoni per energia elettrica	6.328.212,49
1317	Utenze e canoni per acqua	718.335,44
1318	Utenze e canoni per riscaldamento	317.431,42
1319	Utenze e canoni per altri servizi	4.572.597,50
1321	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	120.220,73
1322	Spese postali	364.769,24
1323	Assicurazioni	867.308,34
1324	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	38.624,97
1325	Spese per gli organi istituzionali dell'ente - Indennità	958.464,89
1326	Spese per gli organi istituzionali dell'ente - Rimborsi	26.354,09

1327	Buoni pasto e mensa per il personale	560.714,33
1329	Assistenza informatica e manutenzione software	457.302,54
1330	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	46.594,93
1331	Spese per liti (patrocinio legale)	87.038,46
1332	Altre spese per servizi	30.978.453,55
1333	Rette di ricovero in strutture per anziani/minori/handicap ed altri servizi connessi	21.315.364,06
1334	Mense scolastiche	5.570.632,02
1335	Servizi scolastici	2.695.586,15
1336	Organismi e altre Commissioni istituiti presso l'ente	9.615,88
1337	Spese per pubblicita'	48.336,07
1338	Global service	611.646,39
1401	Noleggi	422.831,08
1402	Locazioni	6.669.013,48
1404	Licenze software	198.409,09
1499	Altri utilizzi di beni di terzi	23.915,22
1501	Trasferimenti correnti a Regione/Provincia autonoma	8.374,44
1511	Trasferimenti correnti a province	117.717,76
1521	Trasferimenti correnti a comuni	28.918,47
1523	Trasferimenti correnti a unioni di comuni	161.254,62
1552	Trasferimenti correnti ad altre imprese di pubblici servizi	2.127.975,75
1563	Trasferimenti correnti a Camere di commercio	3.000,00
1566	Trasferimenti correnti a Università	131.828,29
1569	Trasferimenti correnti a altri enti del settore pubblico	1.812.894,78
1571	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	112.818,89
1572	Trasferimenti correnti a imprese private	716.913,89
1581	Trasferimenti correnti a famiglie	8.030.011,71
1582	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	464.130,97
1583	Trasferimenti correnti ad altri	6.128.430,05
1601	Interessi passivi a Cassa depositi e prestiti - gestione Tesoro	5.840,54
1602	Interessi passivi a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	92.723,73
1612	Interessi passivi ad enti del settore pubblico per finanziamenti a medio-lungo	226.273,26
1622	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	199.065,19
1626	Interessi passivi per operazioni in derivati	672.215,50
1699	Altri interessi passivi e oneri finanziari diversi	61.176,14
1701	IRAP	2.974.596,71
1711	Imposte sul patrimonio	11.907,00
1712	Imposte sul registro	83.641,45
1715	Valori bollati	1.000,00
1716	Altri tributi	133.112,90
1801	Ripiano perdite in aziende di pubblici servizi	14.340,92
1802	Altri oneri straordinari della gestione corrente	409.106,33



1804	Oneri da sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	793.034,37
<b>TITOLO 2: SPESE IN CONTO CAPITALE</b>		<b>34.179.120,72</b>
2102	Vie di comunicazione ed infrastrutture connesse	4.686.036,67
2103	Infrastrutture idrauliche	278.707,17
2107	Altre infrastrutture	1.603.187,82
2108	Opere per la sistemazione del suolo	621.835,91
2109	Fabbricati civili ad uso abitativo, commerciale e istituzionale	104.950,00
2112	Opere destinate al culto	219.667,19
2113	Beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	807.423,15
2115	Impianti sportivi	3.972.906,73
2116	Altri beni immobili	17.420.631,43
2117	Cimiteri	50.326,20
2502	Mobili, macchinari e attrezzature	1.654.243,07
2506	Hardware	169.267,57
2601	<b>INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI</b>	26.467,60
2701	Trasferimenti in conto capitale a Regione/Provincia autonoma	6.767,72
2711	Trasferimenti in conto capitale a province	70.594,89
2742	Trasferimenti in conto capitale a aziende ospedaliere	201.981,88
2752	Trasferimenti in conto capitale ad altre imprese di pubblici servizi	121.900,00
2769	Trasferimenti in conto capitale ad altri enti del settore pubblico	25.496,25
2782	Trasferimenti in conto capitale a imprese private	995.217,17
2791	Trasferimenti in conto capitale a famiglie	141.187,10
2792	Trasferimenti in conto capitale a istituzioni sociali private	1.000.325,20
<b>TITOLO 3: SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>10.619.439,80</b>
3301	Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione Tesoro	8.644,27
3302	Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	620.379,67
3311	Rimborso mutui e prestiti ad enti del settore pubblico	1.091.858,00
3324	Rimborso mutui e prestiti ad altri - in euro	2.834.104,37
3401	Rimborso di BOC/BOP in euro	6.064.453,49
<b>TITOLO 4: SPESE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI</b>		<b>21.466.421,01</b>
4101	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	5.132.642,17
4201	Ritenute erariali	9.766.642,69
4301	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.045.614,84
4401	Restituzione di depositi cauzionali	9.345,90
4503	Altre spese per servizi per conto di terzi	2.437.939,02
4601	Anticipazione di fondi per il servizio economato	2.644.850,39
4701	Depositi per spese contrattuali	429.386,00

<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal tesoriere)	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>284.739.938,62</b>

#### DISPONIBILITA LIQUIDE

<b>CONTO CORRENTE DI TESORERIA</b>		
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	52.676.766,01
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	266.748.318,93
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	281.407.026,08
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	38.018.058,86
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00
<b>FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA</b>		
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	12.806.219,43
<b>FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO</b>		
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
<b>CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.</b>		
1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	2.829.352,38
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	378.539,55
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	6.999.358,74
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	41.809.525,67

**Allegato n. 10 elenco delle spese di rappresentanza sostenute dagli organi di governo dell'ente 2013**

**Comune di Modena**

**Provincia di Modena**

**ELENCO DELLE SPESE DI RAPPRESENTANZA  
SOSTENUTE DAGLI ORGANI DI GOVERNO DELL'ENTE  
NELL'ANNO 2013**

*(articolo 16, comma 26, del decreto legge 13 agosto 2011, n. 138)*

Delibera di approvazione regolamento n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_

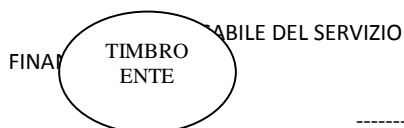
*(Indicare gli estremi del regolamento dell'ente (se risulta adottato) che disciplina le spese di rappresentanza)*

**SPESE DI RAPPRESENTANZA SOSTENUTE NELL'ANNO 2013** 1

<b>Descrizione dell'oggetto della spesa</b>	<b>Occasione in cui la spesa è stata sostenuta</b>	<b>Importo della spesa (euro)</b>
Ospitalità	23-24 gennaio Ministro Cancellieri passatoia	180,00
	23-24 gennaio Ministro Cancellieri Aperitivo in Municipio per 25 ospiti	550,00
	23-24 gennaio Ministro Cancellieri omaggio	180,00
	23-24 gennaio Ministro Cancellieri cena per 11 ospiti	825,00
Ospitalità	22 gennaio pranzo ospiti Ass.re Arletti	66,20
Omaggi ospiti	28 gennaio Studenti Erasmus	35,00
Omaggi ospiti	30 gennaio premiazione Famiglia Beltrami - 50° attività di Pelletteria	150,00
Omaggi ospiti	31 gennaio San Geminiano – Festa del Patrono	100,00
Omaggi ospiti	Giovedì Grasso	25,00
Omaggi ospiti	9 febbraio Iniziativa Ass.to Istruzione “ Cento e lode”	80,00
Omaggi ospiti	13 febbraio deleg.ne tiro con arco	28,00
Omaggi ospiti	2 marzo ricevimento Console Cubano	38,00
Catering	14 marzo ospitalità c. stampa a Roma per Fiction “Che Dio ci aiuti”	550,00
Omaggi ospiti	25 marzo Consiglio Comunale sulla Mafia	80,00
Omaggi ospiti	12 aprile deleg.ne Città Gemellata di Novi Sad	30,00
Omaggi ospiti	16 aprile deleg.ne Istituto Fermi	15,00
Omaggi ospiti	5 maggio Modena di Corsa con l'Accademia	23,00
Omaggi ospiti	13 maggio deleg.ne studenti Università Georgia	24,00
Omaggi ospiti	20 maggio Consiglio Comunale Europa	55,00
Omaggi ospiti	21 maggio deleg.ne Coop Oltremare	15,00
Omaggi ospiti	22 maggio deleg.ne bambini materna Raisini	25,00
Omaggio ospiti	24 maggio iniziativa “Esposizione macchina di scorta del Giudice Falcone”	23,00
Omaggi ospiti	25 maggio deleg.ne Intercultura Onlus	56,00
Omaggi ospiti	6 giugno deleg,ne Unicef	40,00
Omaggi ospiti	6 giugno deleg.ne Università Minnesota	63,79
Omaggi ospiti	13 giugno ricevimento Ambasciatore Indonesiano	25,00
Omaggi ospiti	14 giugno delg.ne Avis	35,00
Omaggi ospiti	25 giugno saluto commiato Prefetto Benedetto Basile	38,00
Omaggi ospiti	12 luglio tappa Modenese Carovana Libera Circolazione	50,00

Omaggi ospiti	10 luglio ricevimento Console Generale di Austin - Texas	45,00
Omaggi ospiti	16 luglio deleg.ne CISV	35,00
Omaggi ospiti	29 luglio deleg.ne visita Emporio Sociale Portobello	40,00
Omaggi ospiti	3 agosto deleg.ne motociclisti Città Europea dello Sport	10,00
Pernottamento	3 agosto deleg.ne motociclisti città Europea dello Sport	103,00
Omaggi ospiti	27 agosto ricevimento nuovo Prefetto Michele Di Bari	15,00
Ospitalità	4-5-6- settembre deleg.ne Città di Bella gemellata con Modena per terremoto 1980	645,00
Omaggi ospiti	10 ottobre ricevimento Gigi Mariani – Orefice premiato a Milano	70,00
Omaggi ospiti	15 ottobre deleg.ne Brasiliana	15,00
Pranzo	23 ottobre deleg.ne Palestinese	204,50
Omaggi ospiti	23 ottobre deleg.ne Palestinese	39,00
Omaggi ospiti	5 novembre ricevimento nuovo Rettore Prof. Oreste Angelo Andrisano	15,00
Interprete	19 novembre deleg.ne Giapponese	97,60
Omaggi ospiti	19 novembre deleg.ne Giapponese	30,00
Pranzo	19 novembre deleg.ne Giapponese	69,00
Pernottamento	20 novembre viaggio per Roma dal nord Italia dei Sig.ri Teresio Dolora - incontro con i vari Sindaci per protesta riguardante la problematica della disoccupazione	88,00
Omaggi ospiti	25 novembre ricevimenti di Mauro Morandi Custode Isola di Budelli	30,00
Omaggi ospiti	20 novembre ricevimento Ambasciatore del Costa Rica	49,00
Pernottamento	20 novembre ricevimento Ambasciatore del Costa Rica	453,00
Omaggi ospiti	20 novembre Unicef consegna rapporto annuale	80,00
Omaggi ospiti	21 novembre Consiglio Comunale situazione Popolo Saharawi	38,00
Omaggi ospiti	13 dicembre deleg.ne Scuola Elementare di Cognento	35,00
Omaggi ospiti	16 dicembre deleg.ne bambini di Chernobyl	40,00
Omaggi ospiti	18 dicembre deleg.ne nonni – Volontari nelle scuole	90,00
Catering	19 dicembre saluto con rinfresco ai Giornalisti	792,00
Omaggi ospiti	19 dicembre ricevimento Ditta Enogastronomica Bergonzini 50° attività	50,00
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>6.583,09</b>

IL SEGRETARIO DELL'ENTE



## L'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO FINANZIARIO 2

-----  
-----  
-----

(1) Ai fini dell'elencazione si richiamano i seguenti principi e criteri generali desunti dal consolidato orientamento della giurisprudenza:

- stretta correlazione con le finalità istituzionali dell'ente ;
- sussistenza di elementi che richiedano una proiezione esterna delle attività dell'ente per il migliore perseguimento dei propri fini istituzionali;
- rigorosa motivazione con riferimento allo specifico interesse istituzionale perseguito, alla dimostrazione del rapporto tra l'attività dell'ente e la spesa erogata, nonché alla qualificazione del soggetto destinatario dell'occasione della spesa;
- rispondenza a criteri di ragionevolezza e di congruità rispetto ai fini.

(2) E' richiesta la sottoscrizione di almeno due componenti del collegio, sempreché il regolamento di contabilità non preveda la presenza di tutti i componenti per il funzionamento, ovvero dell'unico revisore nei casi in cui l'organo sia costituito da un solo revisore.

**ALLEGATO N° 11 NOTA INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 6, COMMA 4, DEL D.L. 95/2012**

L'art. 6, comma 4, del D.L. 95/2012, convertito con Legge 135/2012 dispone che a decorrere dall'esercizio finanziario 2012 i Comuni e le Province alleghino al rendiconto della gestione una nota informativa contenente la verifica dei crediti e debiti reciproci tra l'Ente e le società partecipate.

Di seguito per ogni società partecipata direttamente dal Comune di Modena si riporta la sintesi delle posizioni debitorie e creditorie iscritte nel bilancio del Comune di Modena e nei bilanci delle società partecipate; a seguire sarà riportato il dettaglio per credito/debito.

**HSST-MO S.p.A.**

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

**CAMBIAMO S.p.A.**

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€ 6.405,00
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 6405,00

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

**FORMODENA Soc. cons. a r.l.**

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€ 149.738,29
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 149.738,29

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€15.206,57
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 5.996,20

La differenza, pari ad € 9.210,37, corrisponde a:

- € 1.779,63 relativi alla “Convenzione tra la società e il Comune di Modena per la realizzazione di opportunità formative per l’inserimento al lavoro di persone in condizioni di svantaggio sociale e/o lavorativo” è dovuta alla diversa metodologia di rilevazione contabile: la società ha infatti rilevato l’ammontare del debito finora rendicontato al 31/12/2013, mentre il Comune di Modena ha rilevato l’intero importo risultante dalla Convenzione.
- € 10.990,00 relativi alla Convenzione fra Comune di Modena e Formodena relativamente al Progetto RIF PA 2011-1499/MO: Formazione e lavoro per la recovery dei giovani con disagio psichico. Si procederà nel corso del 2014 al relativo allineamento.

#### **FARMACIE COMUNALI DI MODENA S.p.A.**

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€2.389,90
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 2.389,90

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

#### **AMO S.p.A.**

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€1.744.310,20
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 1.662.130,87

La differenza, pari ad € 82.179,33, corrisponde a:

- all’importo dell’Iva (€ 2.820,67) sulla fattura da emettere (Prot. aMo 544/10) per rimborso degli oneri sostenuti per interventi infrastrutturali di adeguamento delle fermate del trasporto pubblico locale, di cui società ha contabilizzato solamente l’imponibile (€ 12.821,20), così come previsto dai corretti principi contabili di rilevazione delle poste di bilancio in contabilità economico-patrimoniale;
- all’importo di € 85.000 sul contributo in c/investimenti per l’adeguamento della Filovia – I stralcio (Prot. aMo 3089/13), in quanto tale importo verrà corrisposto direttamente da Hera Luce s.r.l. che finanzia in parte il progetto. La società ha invece ritenuto che tale contributo fosse da considerare attinente al secondo stralcio dei lavori del medesimo progetto, attualmente in corso di realizzazione. Pertanto il minor debito risultante dalla contabilità del Comune troverà allineamento con i saldi risultanti dalla contabilità della società nel corso dell’esercizio 2014, esercizio nel quale saranno conclusi e consuntivati i lavori relativi al secondo stralcio.

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€45.470,00
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 45470,00



## SETA S.p.A.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€112.129,35
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 112129,35

La società ha inoltre indicato crediti verso il Comune di Modena per fidejussioni prestate. Si conviene che tali poste, in quanto garanzie, restino escluse dalla presente ricognizione.

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€951.648,75
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Il debito dichiarato dalla società è costituito da:

- € 929.928,00 a titolo di credito derivante da riduzione del capitale sociale deliberato dall'Assemblea straordinaria del 12/1/2012. Tale credito non è immediatamente esigibile in quanto l'esigibilità è subordinata alla compatibilità con le disponibilità liquide della società.
- € 10.477,61 a titolo di interessi maturati al 31/12/2013 sulla somma di cui al punto precedente. Con riferimento a questi due importi, trattandosi di crediti la cui esigibilità è condizionata, il Comune di Modena procederà ad iscriverli nel proprio bilancio solo al verificarsi della condizione di esigibilità.
- € 2.194,50 per un incasso relativo alla precedente gestione dell'imposta sulla pubblicità da parte di Seta (allora ATCM S.p.A.), che dovrà essere riversato al Comune di Modena.
- € 9.048,64 relativi ad un pagamento errato effettuato dal Comune di Modena, che dovrà essere quindi restituito dalla società.

Il Comune di Modena riconosce la correttezza degli importi indicati dalla società e provvederà pertanto alle relative rettifiche contabili.

## MODENAFIERE S.r.l.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€26.631,15
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 32065,00

La differenza, pari ad € 5.433,85, è relativa al diverso metodo di rilevazione. Mentre nella contabilità della società è stato rilevato correttamente solo l'imponibile dovuto, dato che si tratta di fattura non ancora emessa, nella contabilità del Comune è stato rilevato l'importo comprensivo di IVA. L'importo relativo all'accertamento dovrà poi essere corretto per tenere conto del passaggio dell'Iva dal 21% al 22% avvenuto nel frattempo. Nel corso del 2014 si procederà al riallineamento degli importi.

**CARPIFORMAZIONE S.r.l.**

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

**PROMO S.c.a r.l.**

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€8.000,00
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 8.000,00

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

**ERVET S.p.A.**

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

**MODENAMOREMIO Soc. coop. cons.**

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€6.000,00
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 6.000,00

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€300,00
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Il disallineamento è dovuto a spese condominiali che saranno regolarizzate al momento dell'incasso.

#### **LEPIDA S.p.A.**

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

#### **BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA Soc. coop.**

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 2.155,07

La differenza riguarda il debito del Comune di Modena per rimborso oneri ai sensi dell'art. 80 del D.Lgs. 267/2000, che la società ha contabilizzato fra i propri crediti nel 2014.

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0,00
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 22850,00

La differenza è determinata da:

- € 20.130,00 a titolo di sponsorizzazione per la realizzazione di infrastruttura pubblica di rete wireless in modalità wi-fi con realizzazione di "WI-FI Zone" su aree urbane del Comune di Modena, che la società contabilizzerà ad intervenuta emissione della relativa fattura da parte del Comune di Modena.
- € 2.720,00 a titolo di sponsorizzazione per "Taccuini d'arte", che la società contabilizzerà ad intervenuta emissione della relativa fattura da parte del Comune di Modena.

#### **BANCA POPOLARE ETICA Soc. coop.**

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€526.743,37
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 526743,37

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€417.833,89
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 417833,89

Così come precisato dalla Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia con propria deliberazione n. 479 del 7/11/2013, riportiamo anche la sintesi delle posizioni debitorie e creditorie relative alle società partecipate indirettamente.

### **HERA S.p.A.**

Con lettera del Comune di Modena Prot. n. 9834 – IV.05 del 27/01/2014 si richiedeva ad Hera S.p.A. di certificare l'importo dei debiti e crediti reciproci in essere al 31/12/2013. Con lettera Prot. 20565 del 12/02/2014 Hera ha comunicato che in quanto società quotata non ritiene di essere soggetta ai dettami dell'art. 6 comma 4 del D.L.95/12, convertito in L. 135/2012, in quanto tutti i controlli sulle società partecipate vanno letti in riferimento all'art. 147-quater del TUEL (D.Lgs. 267/2000), il quale al comma quinto esclude espressamente le società quotate e le loro controllate.

Il Comune di Modena ha confutato questa interpretazione con lettera Prot. n. 24281 – IV.05 del 27/02/2014, osservando che mentre la disciplina dei controlli sulle società partecipate prevista all'articolo 147-quater del TUEL, introdotta dal D.L. 174/2012, non trova applicazione nei confronti delle società quotate e di quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, analoga esclusione non è prevista per quanto riguarda le disposizioni di cui all'art. 6, comma 4, del precedente D.L. 95/2012 (verifica dei crediti e debiti reciproci tra l'Ente e le società partecipate). Hera non ha risposto a questa ultima comunicazione e non ha comunque provveduto ad inviare i dati richiesti.

### **PARTECIPATE DI SETA S.p.A.**

Alla richiesta del Comune di Modena Prot. n. 9834 – IV.05 del 27/01/2014 hanno risposto le seguenti società, dichiarando l'assenza di crediti e debiti reciproci:

- CONSORZIO CAT
- ATC ESERCIZIO S.p.A.
- APAM ESERCIZIO S.p.A.
- SMC ESERCIZIO s.c.a r.l.
- HOLA s.r.l.

L'assenza di crediti e debiti reciproci dichiarata da tali società trova corrispondenza nella contabilità del Comune di Modena.

Di seguito il dettaglio analitico delle partite creditorie e debitorie nei confronti di ciascuna società.

**Crediti delle società nei confronti del Comune / Debiti del Comune nei confronti delle società:**

Società	Crediti dichiarati dalla società				Debiti risultanti dalla contabilità del Comune		
	N° documento	Data documento	Tipo documento	Importo	Capitolo	Impegno	Importo
CAMBIAMO S.p.A.	119	02/12/2013	fattura di vendita	€ 6.405,00	1501/80	2014/1756	€ 6.405,00
	<b>TOTALE</b>				<b>€ 6.405,00</b>	<b>TOTALE</b>	
FORMODENA Soc. cons. a r.l.	rilevazione di contabilità generale	31/12/2013	Contributo progetto regionale di qualificazione del lavoro di cura	€ 31.231,12	16308	2010/7340	€ 30.781,12
					16308	2010/7340/1	€ 450,00
	rilevazione contabile fatture da emettere	31/12/2013	Gestione interventi di formazione e orientamento per persone handicappate o svantaggiate	€ 7.165,28	16132/74	2012/2030/1	€ 6.511,52
						2013/1642	€ 653,76
	758	19/12/2013	Organizzazione corsi obbligatori sulla sicurezza sul lavoro	€ 9.798,00	985/1	2013/14347	€ 2.255,06
					985/1	2013/6048/1	€ 244,94
					21227/46	2013/14346	€ 7.298,00
	rilevazione contabile fatture da emettere	31/12/2013	Contributo a Formodena Soc. Cons. a r.l. a titolo di copertura dei costi di personale e per funzioni di indirizzo e coordinamento	€ 101.543,89	21246	2013/19106	€ 101.543,89
<b>TOTALE</b>				<b>€ 149.738,29</b>	<b>TOTALE</b>		<b>€ 149.738,29</b>
FARMACIE COMUNALI DI MODENA S.p.A.	707	31/12/2013	Fattura di vendita	€ 498,11	16291/38	13/11973	€ 498,11
	756	31/12/2013	Fattura di vendita	€ 185,35	16291/38	13/11973	€ 185,35
	565	31/10/2013	Fattura di vendita	€ 742,53	16291/38	13/11973	€ 742,53
	566	31/10/2013	Fattura di vendita	€ 94,75	16291/38	13/11973	€ 94,75
	640	30/11/2013	Fattura di vendita	€ 161,75	16291/38	13/11973	€ 161,75
	768	31/12/2013	Fattura di vendita	€ 138,18	16291/38	13/11973	€ 138,18
	637	30/11/2013	Fattura di vendita	€ 33,81	16182	13/19094 sub.1	€ 33,81
	705	31/12/2013	Fattura di vendita	€ 6,00	16182	13/19094 sub.1	€ 6,00
	736	31/12/2013	Fattura di vendita	€ 529,42	16209/65	11/14850 sub.2	€ 529,42
	<b>TOTALE</b>				<b>€ 2.389,90</b>	<b>TOTALE</b>	
AMO S.p.A.	Prot. aMo 1746/13	30/05/2013	Servizio TPL 50% quota 2013	€ 594.877,50	17226	2013/8981	€ 594.877,50
	Prot. aMo 1746/13	30/05/2013	Contributo quotalic. TPL 2013	€ 169.965,00	17226	2013/19045	€ 169.965,00
	98	12/11/2013	50% acconto Prontibus 2013	€ 58.987,67	17501	2013/19071	€ 58.987,67
	120	31/12/2013	Integrazioni tariffarie 2013	€ 226.239,00	16203	2013/19070	€ 226.239,00
	Prot. aMo 1753/11	23/06/2011	contributo di parte corrente Cityporto 2010	€ 32.412,87	16203	2012/17962/2	€ 32.412,87
	Prot. aMo 3684/11	23/12/2011	contributo di parte corrente Cityporto 2011	€ 13.740,00	16203	2012/17962/3	€ 7.170,93
					17226	2012/13/1	€ 6.569,07
	Prot. aMo 544/10	23/02/2010	Addebito oneri sostenuti per Opere urbane Iva 22%	€ 12.821,20	17226	2012/13	€ 15.641,87
	Prot. aMo 3089/13	04/10/2013	contributi in c/ investimenti – Adeguamento Filovia MO – Saldo 1 stralcio – AdP 2007-2010 Scheda 4.3 – quota C. di Modena	€ 269.566,96	26586	2013/2789/3	€ 37.899,80
					26443	2014/387/1	€ 25.432,64
					26586	2013/2693/3	€ 19.152,47
					26586	2010/21260/14	€ 28.907,50
					26586	2013/2798/1	€ 12.313,87
26586					2013/2799/1	€ 25.623,75	
24224					2010/29800/14	€ 35.236,93	
La differenza di € 85.000, come da accordi, è stata pagata direttamente da Hera Luce							
Prot. aMo 3089/13	04/10/2013	contributi in c/ investimenti – Adeguamento Filovia MO – Saldo 1 stralcio – AdP 2007-2010 Scheda 4.3 – quota Regione	€ 365.700,00	26584	2013/2808	€ 365.700,00	

SETA S.p.A.	FN763	29/09/2009	importo pagato superiore all'importo fattura	-€ 238,70	14789	2012/1656/9	-€ 238,70
	376	31/05/2012	Fattura/importo pagato	€ 2.268,20	14789	2012/1656/9	€ 2.268,20
	393 / 4	14/08/2013	fattura di vendita	€ 51,00	16718	12/25505	€ 51,00
	442 / 4	27/09/2013	fattura di vendita	€ 51,00	16718	12/25505	€ 51,00
	464 / 4	03/10/2013	fattura di vendita	€ 156,00	16209/65	09/13866 sub.1	€ 156,00
	484 / 4	24/10/2013	fattura di vendita	€ 102,00	16718	12/25505	€ 102,00
	520 / 4	05/11/2013	fattura di vendita	€ 99,00	16209/65	09/13866 sub.1	€ 99,00
	521 / 4	05/11/2013	fattura di vendita	€ 444,00	16209/65	09/13866 sub.1	€ 444,00
	915 / 0	06/11/2013	fattura di vendita	€ 190,32	1001/51	13/1624	€ 190,32
	522/4	06/11/2013	fattura di vendita	€ 51,00	16718	13/19072	€ 51,00
	921 / 0	08/11/2013	fattura di vendita	€ 248,88	1001/51	13/1624	€ 248,88
	527 / 4	08/11/2013	fattura di vendita	€ 335,00	16209/65	09/13866 sub.1	€ 335,00
	531 / 4	13/11/2013	fattura di vendita	€ 208,00	16209/65	09/13866 sub.1	€ 208,00
	535 / 4	20/11/2013	fattura di vendita	€ 99,00	16209/65	09/13866 sub.1	€ 99,00
	942 / 0	21/11/2013	fattura di vendita	€ 458,72	1001/51	13/1624	€ 458,72
	541 / 4	26/11/2013	fattura di vendita	€ 99,00	16209/65	09/13866 sub.1	€ 99,00
	994 / 0	30/11/2013	fattura di vendita	€ 7.343,09	8992	13/417	€ 7.343,09
	995 / 0	30/11/2013	fattura di vendita	€ 3.094,74	8992	13/417	€ 3.094,74
	996 / 0	30/11/2013	fattura di vendita	€ 3.315,25	8992	13/417	€ 3.315,25
	997 / 0	30/11/2013	fattura di vendita	€ 20.821,09	8992	13/16457	€ 20.821,09
	974 / 0	30/11/2013	fattura di vendita	€ 1.855,88	1001/51	13/1624	€ 1.855,88
	998 / 0	30/11/2013	fattura di vendita	€ 18.997,44	8992	13/16457	€ 18.997,44
	999 / 0	30/11/2013	fattura di vendita	€ 2.825,90	8992	13/16457	€ 2.825,90
	1000 / 0	30/11/2013	fattura di vendita	€ 2.969,78	8992	417-16457-19545	€ 2.969,78
	1001 / 0	30/11/2013	fattura di vendita	€ 6.457,84	8992	1182-495-16457	€ 6.457,84
	1004 / 0	02/12/2013	fattura di vendita	€ 688,00	1001/51	13/1624	€ 688,00
	562 / 4	02/12/2013	fattura di vendita	€ 312,00	16209/65	09/13866 sub.1	€ 312,00
	1008 / 0	03/12/2013	fattura di vendita	€ 456,28	8992	1190-1624	€ 456,28
	565 / 4	12/12/2013	fattura di vendita	€ 104,00	16209/65	09/13866 sub.1	€ 104,00
	1036 / 0	17/12/2013	fattura di vendita	€ 366,00	2390/52	13/17951	€ 366,00
	571 / 4	20/12/2013	fattura di vendita	€ 104,00	16209/65	09/13866 sub.1	€ 104,00
	1044 / 0	23/12/2013	fattura di vendita	€ 36,60	1001/51	13/1624	€ 36,60
	574/04	27/12/2013	fattura di vendita	€ 312,00	16209/65	09/13866 sub.1	€ 312,00
	1075 / 0	31/12/2013	fattura di vendita	€ 365,72	1001/51	13/1624	€ 365,72
	1076 / 0	31/12/2013	fattura di vendita	€ 3.947,03	8992	13/16457	€ 3.947,03
	1077 / 0	31/12/2013	fattura di vendita	€ 10.833,93	8992	13/16457	€ 10.833,93
	1078 / 0	31/12/2013	fattura di vendita	€ 2.242,37	8992	13/16457	€ 2.242,37
	1079 / 0	31/12/2013	fattura di vendita	€ 2.375,82	8992	13/16457	€ 2.375,82
	1080 / 0	31/12/2013	fattura di vendita	€ 5.138,46	8992	13/16457	€ 5.138,46
	1083 / 0	31/12/2013	fattura di vendita	€ 10.890,00	8992	13/12859	€ 10.890,00
	1124 / 0	31/12/2013	fattura di vendita	€ 65,88	1001/51	13/1624	€ 65,88
581/04	31/12/2013	fattura di vendita	€ 51,00	16718	12/25505	€ 51,00	
-	Provvigione incasso per c/Comune Servizio Tributi da KIM 2000 (fallita)	Fattura da emettere 2013	€ 340,15	18760	2013/124	€ 340,15	
-	Contributo 50% costo fibra ottica ufficio informaz bni P.zza Dante	Fattura da emettere 2013	€ 1.196,60	10411/74	2013/1236	€ 1.196,60	
<b>TOTALE</b>			<b>€ 112.129,35</b>	<b>TOTALE</b>		<b>€ 112.129,35</b>	
PROMO S.c.a.r.l.	-	-	contributo progetto Artigianato Artistico 2013	€ 8.000,00	19602	2013/15455	€ 8.000,00
	<b>TOTALE</b>			<b>€ 8.000,00</b>	<b>TOTALE</b>		<b>€ 8.000,00</b>
MODENAMOREMIO Soc. coop. cons.	-	-	contributo II semestre attività 2013	€ 5.000,00	20011	2013/15454	€ 5.000,00
	-	-	contributo luminarie Natale 2013	€ 1.000,00	20011	2013/16676	€ 1.000,00
	<b>TOTALE</b>			<b>€ 6.000,00</b>	<b>TOTALE</b>		<b>€ 6.000,00</b>
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA Soc. coop.	-	-	rimborso oneri ai datori di lavoro - 2 semestre 2013	€ 0,00	12	2013/6127/3	€ 2.155,07
	<b>TOTALE</b>			<b>€ 0,00</b>	<b>TOTALE</b>		<b>€ 2.155,07</b>
BANCA POPOLARE ETICA Soc. coop.	-	-	mutuo	€ 526.743,37	20850 interessi 27360 quote capitale	-	€ 526.743,37

**Debiti delle società nei confronti del Comune / Crediti del Comune nei confronti delle società:**

Società	Debiti dichiarati dalla società		Crediti risultanti dalla contabilità del Comune		
	Riferimenti	Importo	Capitolo	Accertamento	Importo
FORMODENA s.cons.a r.l.	Convenzione fra Comune di Modena e Formodena per la realizzazione di opportunità formative per inserimento al lavoro di persone in condiz. di svantaggio sociale e/o lavorativo	€ 4.216,57	3368	2013/1303	€ 5.996,20
	Convenzione fra Comune di Modena e Formodena relativamente al Progetto RIF PA 2011-1499/MO: Formazione e lavoro per la recovery dei giovani con disagio psichico	€ 10.990,00	-	-	€ 0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 15.206,57</b>	<b>TOTALE</b>		<b>€ 5.996,20</b>
AMO S.p.A.	Cofinanziamento realizzazione parcheggio di scambio e interventi per velocizzare la Filovia Prot. Comune di Modena 129623/04 28/09/2004E 29100/09 09/03/2014	30.000,00	3438	2003/113	30.000,00
	Cofinanziamento realizzazione parcheggio di scambio e interventi per velocizzare la Filovia Prot. Comune di Modena 129618/04 E 30196/09 DEL 10/03/2009	15.470,00	3438	2003/118	15.470,00
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 45.470,00</b>	<b>TOTALE</b>		<b>€ 45.470,00</b>
SETA S.p.A.	Incasso da fallimento KIM 2000 nell'ambito del servizio di Riscossione Tributi precedentemente affidato ad ATCM SpA (ora SETA SpA). La somma deve essere riversata al Servizio Tributi	2.194,50	-	-	€ 0,00
	Pagamento pervenuto due volte, da restituire	9.048,64	-	-	€ 0,00
	Credito derivante da riduzione del capitale sociale deliberato dall'assemblea straordinaria del 12/1/2012	€ 929.928,00	-	-	€ 0,00
	Interessi maturati al 31/12/2013 sulla somma di cui al punto precedente	€ 10.477,61	-	-	€ 0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 951.648,75</b>	<b>TOTALE</b>		<b>€ 0,00</b>
MODENAFIERE S.r.l.	Canone subconcessione relativo all'Impianto Fotovoltaico - Parcheggio Fiera	€ 26.631,15	3189/2	2013/1101	€ 32.065,00
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 26.631,15</b>	<b>TOTALE</b>		<b>€ 32.065,00</b>
MODENAMOREMIO Soc. coop. cons.	Spese condominiali - rimborso utenze	€ 300,00	-	-	€ 0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 300,00</b>	<b>TOTALE</b>		<b>€ 8.200,17</b>
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA Soc. coop.	Sponsorizzazione per la realizzazione di infrastruttura pubblica di rete wireless in modalità wi-fi con realizzazione di "Wi-Fi Zone" su aree urbane del Comune di Modena	€ 0,00	3598	2013/13	€ 16.500,00
			3551	2013/14	€ 3.630,00
	Sponsorizzazione Rivista Taccuini D'Arte	€ 0,00	3641	2013/2154	€ 1.000,00
			3551	2013/2162	€ 220,00
	Sponsorizzazione Rivista Taccuini D'Arte	€ 0,00	3551	2012/1317	€ 260,33
			3700	2012/1316	€ 1.239,67
<b>TOTALE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>TOTALE</b>		<b>€ 22.850,00</b>	
BANCA POPOLARE ETICA Soc. coop.	saldo conto corrente presso Banca Etica al 31/12/2013	€ 417.833,89	-	-	€ 417.833,89
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 417.833,89</b>	<b>TOTALE</b>		<b>€ 417.833,89</b>

## Allegato 12 Equilibri di cassa 2013

### EQUILIBRI DI CASSA

**CASSA INIZIALE**                      **52.676.766,01**

ENTRATA	INIZIALE	ASSESTATO	INCASSATO
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	152.444.835,54	164.554.676,17	111.318.048,96
2 Trasferimenti correnti	47.218.808,85	60.124.011,91	55.004.493,77
3 Entrate extratributarie	58.314.991,34	59.037.118,32	55.036.259,24
4 Entrate in conto capitale	25.771.791,89	25.619.276,37	26.276.777,75
5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	17.254.086,53	9.854.086,53	1.750.422,66
6 Accensione Prestiti	3.331.464,73	3.331.464,73	1.969.943,89
7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	21.000.000,00	21.000.000,00	-
9 Entrate per conto terzi e partite di giro	43.318.009,34	43.318.009,34	19.923.429,84
<b>Totale complessivo</b>	<b>368.653.988,22</b>	<b>386.838.643,37</b>	<b>271.279.376,11</b>

SPESA	INIZIALE	ASSESTATO	PAGATO
1 Spese correnti	255.121.035,72	289.923.581,32	218.474.957,09
2 Spese in conto capitale	28.628.893,38	51.854.979,47	34.179.120,72
3 Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-
4 Rimborso Prestiti	18.677.260,92	18.679.960,92	10.619.439,80
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	21.000.000,00	21.000.000,00	-
7 Uscite per conto terzi e partite di giro	42.968.847,32	47.299.832,40	21.466.421,01
<b>Totale complessivo</b>	<b>366.396.037,34</b>	<b>428.758.354,11</b>	<b>284.739.938,62</b>

**CASSA FINALE**                      **54.934.716,89**                      **10.757.055,27**                      **39.216.203,50**