



Comune di Modena

2014

RAPPORTO DI ATTIVITA'

**Relazione della Giunta Comunale al Rendiconto della Gestione
2014**



Comune di Modena



Comune di Modena

INDICE

Politica 1: SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA.....	6
Programma n. 110 - POLITICHE DI SVILUPPO, SEMPLIFICAZIONE ED EFFICIENZA PER LE IMPRESE E L'OCCUPAZIONE	7
Programma n. 120 - MONITORAGGIO DELL'ECONOMIA LOCALE E DELL'EFFICIENZA DEI SERVIZI A FAVORE DELLE IMPRESE	9
Programma n. 130 - COMMERCIO E ARTIGIANATO	11
Programma n. 150 - TURISMO.....	13
Programma n. 160 – MODENA CITTÀ D'EUROPA	15
Politica 2: QUALITÀ DELL'AMBIENTE, DEL TERRITORIO, DELLA VITA	19
Programma n. 210 – POLITICHE PER LA QUALITÀ E LA SICUREZZA DELLA CITTÀ	20
Programma n. 220 – LA CITTÀ SOSTENIBILE.....	26
Programma n. 230 – MOBILITÀ	39
Programma n. 240 – RIQUALIFICAZIONE URBANA.....	41
Programma n. 250 – POLITICHE ABITATIVE	43
Programma n. 260 – CENTRO STORICO	46
Politica 3: CITTADINANZA, SOCIALITÀ E PARTECIPAZIONE	48
Programma n. 310 – TEMPI E ORARI DELLA CITTÀ	49
Programma n. 320 – CULTURA	51
Programma n. 330 – SPORT.....	59
Programma n. 340 – GIOVANI.....	63
Programma n. 350 – DEMOCRAZIA RAPPRESENTATIVA E PARTECIPAZIONE.....	68
Politica 4: WELFARE	75
Programma n. 411 – POLITICHE PER L'INFANZIA	76
Programma n. 412 – ISTRUZIONE E AUTONOMIA SCOLASTICA.....	81
Programma n. 413 – FORMAZIONE SUPERIORE E RAPPORTI CON L'UNIVERSITÀ	85
Programma n. 420 – UNA SOCIETÀ MULTICULTURALE	87
Programma n. 430 – SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE.....	89
Programma n. 450 – SALUTE.....	93
Politica 5: IL COMUNE AMICO.....	95
Programma n. 510 – L'AZIENDA COMUNE	96
Programma n. 530 – GLI ALTRI SERVIZI	128
PREMESSA E QUADRI RIASSUNTIVI.....	133
1. LA MANOVRA FINANZIARIA E LE POLITICHE DI BILANCIO DEL COMUNE DI MODENA	135
2. I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA 2014	140
3. LE ENTRATE CORRENTI.....	151
4. LE ENTRATE TRIBUTARIE.....	153
5. LE ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI	155
6 - LE ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE.....	159
7. LE SPESE CORRENTI	165
8 – LE SPESE DI PERSONALE.....	170
9 - LA GESTIONE DEL DEBITO	175
10. I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE	178
11 - IL CONFRONTO TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO.....	181



Comune di Modena

12 - IL SISTEMA SIOPE E LA GESTIONE DELLA LIQUIDITÀ DELL'ENTE.....	184
13 - GLI INVESTIMENTI	185
14 . LA GESTIONE DEI RESIDUI	189
15 - . CONTO ECONOMICO E CONTO DEL PATRIMONIO	195
17- ACQUISTI EFFETTUATI ATTRAVERSO LE CENTRALI DI COMMITTENZA	203
18 PIANO TRIENNALE PER L'INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE	217
18.6 Il rispetto dei tempi di pagamento della spesa.	230
19 - IL PATTO DI STABILITA' INTERNO	231
ALLEGATO n. 1 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2014 (ai sensi dell'art. 3, comma 8, della Legge Finanziaria 2009): NOTA INTEGRATIVA SUI CONTRATTI IN STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI.....	236
ALLEGATO n. 2 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2014 (ai sensi del principio contabile sperimentale n. 2 2014): NOTA INTEGRATIVA SUI FONDI CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' PREVISTI NEL BILANCIO CONSUNTIVO 2014.	238
ALLEGATI TECNICI.....	240
Allegato 1 Conti consuntivi riclassificati per centro di responsabilità dal 2010 al 2014.....	241
Allegato 2 Quadro generale delle entrate – competenza 2014 (dati in migliaia di euro).....	242
Allegato 3 a - Investimenti finanziati nel 2014 ed esigibili nello stesso anno	248
Allegato 3 b - Investimenti finanziati nel 2014 e reimputati ad esercizi successivi per esigibilità	252
Allegato 3 c - Investimenti esigibili nel 2014 derivanti da reimputazioni dagli anni 2013 e precedenti	264
Allegato 3 d - Investimenti pluriennali esigibili nel 2014 derivanti da prenotazioni degli anni 2013 e precedenti	282
Allegato 4 - Residui attivi per anno di formazione e per titoli al 31/12/2014 (dati in migliaia di euro)	283
Allegato 5 - Residui passivi per anno di formazione e per titoli (dati in migliaia di euro).....	284
Allegato 6 Quadro riassuntivo delle Entrate in conto capitale (dati in migliaia di euro).....	285
Allegato 7 - Spese in conto capitale per Missione dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro) ..	286
Allegato 8 - Equilibri di cassa al 31/12/2014.....	287
Allegato 9 - Incassi e pagamenti per codici SIOPE - entrate, spese e disponibilità liquide (dati in migliaia di euro)	288
Allegato 10 - elenco delle spese di rappresentanza sostenute dagli organi di governo dell'ente 2014.....	295
Allegato 11 - nota informativa ai sensi dell'art. 6, comma 4, del d.l. 95/2012.....	298
Allegato 12 Radiazioni e sopravvenienze residui dal (dati in migliaia di euro)	307
Allegato 13 - Indicatore di tempestività dei pagamenti (di cui all'art. 33, comma 1, D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e all'Art. 9, comma 3, DPCM 22 settembre 2014, ai sensi dell'art. 41 comma 1 del DL 66/2014)	308



Comune di Modena

**RISULTATI CONSEGUITI NEL 2014
CON RIFERIMENTO ALLE POLITICHE
E AI PROGRAMMI**



Comune di Modena

Politica 1: SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA



Comune di Modena

Programma n. 110 - POLITICHE DI SVILUPPO, SEMPLIFICAZIONE ED EFFICIENZA PER LE IMPRESE E L'OCCUPAZIONE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Il programma è stato realizzato in coerenza con le linee definite ad inizio anno, cercando di agire sull'investimento in ricerca, sulla diffusione delle competenze nell'uso evoluto delle nuove tecnologie, sulla creatività, l'innovazione non solo tecnologica ma anche organizzativa e culturale, sull'adozione di codici etici e promozione della responsabilità sociale d'impresa.

I principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma sono stati:

- coordinamento e sinergia tra gli attori: pubblica amministrazione, credito, categorie, imprese, università, ecc., attraverso l'utilizzo degli strumenti esistenti, centrati sul mantenimento di rapporti collaborativi e sulla creazione di partenariati progettuali tra gli attori coinvolti;
- sono state promosse azioni che mettono in risalto la promozione delle produzioni di eccellenza del territorio, contribuendo così al rilancio economico, turistico e commerciale del "marchio Modena" anche in riferimento al progetto EXPO 2015;
- è stato fornito il necessario sostegno all'opera di Democenter, favorendone l'attività in termini di sostegno alla ricerca e all'innovazione, per la diffusione di una economia della conoscenza;
- il progetto Club RSI si è evoluto in un'associazione di imprese autonoma dal nome Aziende Modenesi per la RSI, che si pone l'obiettivo di divulgare i principi della sostenibilità coinvolgendo il maggior numero di imprese del territorio, mantenendo un stretto legame con le istituzioni e la comunità locale;
- sono stati promossi progetti specifici a favore dello sviluppo dell'imprenditorialità giovanile, in collaborazione con gli altri attori istituzionali già impegnati su questo fronte (Camera di Commercio, Provincia, Università, centri di formazione);
- sono stati razionalizzati e regolamentati i mercati dei produttori agricoli diretti ed è stata avviata l'attività del nuovo mercato ortofrutticolo all'ingrosso, operante in convenzione con il comune, superando la gestione e la struttura fatiscente del vecchio mercato ortofrutticolo;
- lo Sportello unico Attività produttive ha predisposto tutto quanto necessario per la completa telematizzazione delle comunicazioni tra sportello e imprese, attraverso il portale regionale Suaper e il gestionale VBG con esso integrato. Questo consentirà recuperi di efficienza nell'istruttoria delle istanze da parte dell'ufficio, ed uno spostamento di attenzione e tempo dalle operazioni di mero inserimento dati a operazioni a maggior contenuto valoriale per gli utenti.

È stato elaborato e presentato ufficialmente al tavolo "Patto per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva della città di Modena e del suo territorio" il piano operativo sull'economia, contenente azioni per:

- agevolare l'accesso al credito alle imprese che attuano piano di investimento;
- favorire i processi di ricerca innovazione e trasferimento tecnologico a favore delle imprese;
- favorire la creazione di start up innovative e l'occupazione giovanile anche attraverso la creazione di spazi destinati all'incubazione e accelerazione d'impresa, laboratori di idee e spazi di co-working.



Comune di Modena

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Sportello Unico per le imprese: totale contatti telefonici, via mail, via Web e di persona	12.400	10.520	13.094
Modenamoremio: soci partecipanti alla società "Modenamoremio"	200	166	168
Dinamica imprenditoriale - saldo provinciale imprese avviate meno cessate	+26	-9 (gen-set)	-155
Apertura internazionale: quota di esportazioni della provincia di Modena sul totale regionale (dato 2002) (Primi 3 trim.)	20,9%	21,2% (gen-set)	21,5 (genn-sett 2014)
Stima valore aggiunto pro capite in provincia di Modena (valore in euro)	29.628	29.424	dato non ancora disponibile

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	1.507.433,40	100,00		1.984.684,57	100,00		1.776.692,05	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	1.507.433,40		0,46	1.984.684,57		0,59	1.776.692,05		0,71

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

I risultati conseguiti nella realizzazione del programma sono risultati congrui e coerenti con gli indirizzi politici impartiti, anche considerando le modifiche apportate alla macro struttura organizzativa in termini di competenze e risorse.



Comune di Modena

Programma n. 120 - MONITORAGGIO DELL'ECONOMIA LOCALE E DELL'EFFICIENZA DEI SERVIZI A FAVORE DELLE IMPRESE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Monitoraggio periodico ed elaborazioni sui dati economici di Modena desumibili da fonti informative tradizionalmente utilizzate (Camera di Commercio, Provincia, dati disponibili negli archivi del servizio attività economiche).

Tra le fonti informative sono state utilizzate anche quelle provenienti dal Servizio Statistica per la disponibilità di dati rilevati direttamente e di provenienza qualificata. A questi si sono aggiunti anche i dati, per quanto parziali, derivanti dalle operazioni censuarie compiute per conto dell'ISTAT e che nel 2014 iniziano ad avere migliori livelli di elaborazione ed affidabilità.

È stato inoltre coinvolto l'ufficio ricerche del Comune, attraverso il quale si sono potute compiere alcune indagini campionarie mirate, i cui risultati sono stati uniti a quelli di provenienza statistica, con la possibilità di effettuare analisi sui temi dell'utilizzo di internet e della contraffazione nei beni di consumo.

Tali dati sono stati valutati in appositi incontri sia interni al settore che in confronto con la associazioni di categoria e con la Camera di Commercio.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Tasso di disoccupazione globale a Modena (dato medio annuo)	5,8%	7,6%	dato non ancora disponibile
Tasso di disoccupazione femminile a Modena (dato medio annuo)	5,3%	9,2%	dato non ancora disponibile
Tasso di disoccupazione giovanile (15-24) a Modena (dato medio annuo)	25,3%	22,7%	dato non ancora disponibile

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	-		0,00	-		0,00	-		0,00



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

I risultati conseguiti nella realizzazione del programma sono risultati congrui e coerenti con gli indirizzi politici impartiti, anche considerando le modifiche apportate alla macro struttura organizzativa in termini di competenze e risorse.



Comune di Modena

Programma n. 130 - COMMERCIO E ARTIGIANATO

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Progetti di valorizzazione commerciale del centro storico e di altre aree limitrofe

Sono stati realizzati programmi e interventi di contenimento degli effetti negativi della crisi, sempre con l'ottica della valorizzazione economica, della riqualificazione urbana, del marketing territoriale, dell'animazione e infine dell'integrazione.

Le azioni realizzate sono state :

- valorizzazione commerciale dell'area Mercato Albinelli, piazza XX Settembre e attività in sede fissa limitrofe;
- avvio del progetto di qualificazione strutturale ed economica di Piazza Roma;
- attuazione del progetto "Fare centro" per agevolare la nascita di nuove imprese nel Centro Storico che ha portato all'insediamento di quattro nuove attività innovative.

Inoltre, sempre in collaborazione con le Associazioni di categoria del commercio e dell'artigianato, sono stati attuati i nuovi progetti di micro-valorizzazione urbana e commerciale, realizzati in diverse aree omogenee di tutta la città nelle quali l'Amministrazione sostiene e finanzia le riqualificazioni commerciali e urbane. Parallelamente il progetto di sostegno all'accesso al credito denominato "Azione credito" sta supportando le riqualificazione e le nuove attività commerciali, artigianali e produttive con contributi in abbattimento dei tassi di finanziamento.

Infine è continuato il sostegno alla società per la promozione del Centro Storico "Modenamoremio" finalizzato a

promuovere eventi e iniziative a favore del sistema commerciale del Centro Storico, con la conferma dei progetti di promozione del centro storico e delle attività economiche in collaborazione con le associazioni di via, che hanno fatto seguito a "Centro Aperto" e "Music Town" e segnatamente con il progetto "Mercopolitana".

Riqualificazione e razionalizzazione dei mercati cittadini

Per i mercati cittadini, siano essi di carattere alimentare o non alimentare, sono state attuate una serie di iniziative strutturate che rispondono alle esigenze singole e di sistema:

- è proseguito l'evento di antiquariato in Centro Storico in collaborazione con le associazioni di categoria del commercio e dell'artigianato;
- sono proseguite le azioni tese al miglioramento strutturale e di offerta commerciale del Mercato del Lunedì e del Mercato Albinelli, avviate in collaborazione con i consorzi degli operatori e, per quanto riguarda il Mercato del Lunedì, è stato ridefinito l'intero assetto planimetrico in relazione al termine dei lavori del parcheggio interrato;
- è stata razionalizzata e strutturata, anche in relazione alla maggiore attenzione che oggi è rivolta al consumo consapevole, la rete dei mercati dei produttori agricoli diretti, sviluppando le azioni conseguenti alle politiche della filiera corta.

È stato elaborato e presentato ufficialmente al tavolo "Patto per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva della città di Modena e del suo territorio" il piano operativo sull'economia contenente azioni per:

- promuovere e incentivare "l'innovazione diffusa" nel commercio e nell'artigianato;
- promuovere la valorizzazione delle aree commerciali di semi-centro della città;
- favorire l'adozione di un piano concertato di aperture festive;
- favorire il recupero dei negozi sfitti anche attraverso l'incentivazione di "temporary shop".



Comune di Modena

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Semplificazione amm.va procedimenti relativi a commercio, pubblici esercizi e polizia amm.va: n° procedure riviste	60	48	48

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	546.700,00	100,00		556.706,39	100,00		530.163,84	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	546.700,00		0,17	556.706,39		0,17	530.163,84		0,21

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

I risultati conseguiti nella realizzazione del programma sono risultati congrui e coerenti con gli indirizzi politici impartiti, anche considerando le modifiche apportate alla macro struttura organizzativa in termini di competenze e risorse.



Comune di Modena

Programma n. 150 - TURISMO

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Sono proseguite le attività del progetto di promozione della città volto alla organizzazione e individuazione di diverse possibilità ed offerte per il turista e il visitatore Expo che siano in grado di catturare interesse ed esercitare attrattiva. Modena deve essere una delle mete del turismo che Expo, in maniera del tutto eccezionale, riuscirà a movimentare. Da questa angolatura e prospettiva vanno quindi viste le azioni promozionali e di miglioramento dell'accoglienza che sono state realizzate e che sono in corso di svolgimento.

Si registra il consueto successo di partecipazione ad eventi di livello nazionale e internazionale come il Festival Filosofia, le mostre e i master della Fondazione Fotografia, le attività della Galleria civica, del Teatro Pavarotti.

Anche il lavoro sul miglioramento dell'accoglienza, intesa come sistema complesso e coordinato di servizi e opportunità volti a soddisfare le esigenze e necessità del turista, sta producendo risultati molto positivi.

La città può disporre di uno IAT rinnovato nel look e nei servizi offerti, con un nuovo ed ampliato orario di apertura. Sono aumentate, per i turisti individuali, le proposte di visite guidate organizzate dallo IAT e anche da operatori privati, in modo da assicurare la possibilità di visita con guida al Sito Unesco e al Museo Ferrari ogni giorno e ad orari prestabiliti. Per il turista che arriva con il treno a Modena è stato attivato un punto Informativo turistico polifunzionale, con emissione biglietteria urbana ed extraurbana. Un accordo e una sinergia economica e gestionale con SETA permette all'amministrazione di mantenere aperto lo sportello a costi dimezzati. Si è fatto uno sforzo economico e gestionale per tenere aperti anche durante il mese di Agosto alcuni beni, tradizionalmente chiusi al pubblico, quali La Torre Ghirlandina e il Palazzo Comunale, con le sue Sale Storiche. L'affluenza eccezionale di cittadini e turisti, che a centinaia nei week end hanno visitato Torre e Palazzo, ha confermato la validità della scelta e ha incentivato ipotesi di lavoro volte a garantire l'apertura della Torre tutti i giorni della settimana.

Ad ulteriore conferma dell'idea che Modena è una città che sempre più crede nelle proprie potenzialità turistiche, giunge il successo del Corso Benvenuto Turista 2013/2014, che ha visto 45 operatori (di strutture ricettive, bar, ristoranti, taxi, agenzie di viaggi, negozi e sportelli informativi) concludere il percorso formativo proposto e ottenere la vetofania che indica "Punto amico del Turista", luogo cioè dove il turista, anche al di fuori dei tradizionali IAT e in orari non coperti dagli Uffici di Informazione, può raccogliere suggerimenti e proposte, ascoltare consigli di visita, ottenere informazioni.

È stato elaborato e presentato ufficialmente al tavolo "Patto per la crescita intelligente, sostenibile e inclusiva della città di Modena e del suo territorio" il piano operativo sull'economia contenente azioni per:

- promuovere nuovo "biglietto UNESCO"
- aumentare l'accessibilità alla Torre Ghirlandina ed al Palazzo Ducale
- promuovere specifici progetti di offerta territoriale a carattere turistico ed economico per il periodo dell'Expo.



Comune di Modena

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
N° contatti via mail Internet per informazioni turistiche	5.676	4.458	4.876
N° di pagine visualizzate sito internet turismo	1.495.741	6.404.709	9.183.803
N° contatti allo sportello informativo (telefonici e di persona)	12.957	11.070	18.000

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	255.385,00	100,00		250.385,00	100,00		245.063,88	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	255.385,00		0,08	250.385,00		0,07	245.063,88		0,10

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

I risultati conseguiti nella realizzazione del programma sono risultati congrui e coerenti con gli indirizzi politici impartiti, anche considerando le modifiche apportate alla macro struttura organizzativa in termini di competenze e risorse.



Comune di Modena

Programma n. 160 – MODENA CITTÀ D'EUROPA

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 160.1 - Partecipazione alle opportunità dell'Unione europea

Nel corso del 2014, Progetto Europa ha regolarmente svolto le proprie attività istituzionali al fine di intercettare risorse finanziarie europee per valorizzare le idee progettuali più innovative dei Settori dell'Amministrazione.

Nonostante le criticità derivanti dall'anno elettorale, dalla riorganizzazione dell'Ente e dall'avvio della nuova programmazione dei fondi europei, tra gennaio e dicembre è stato possibile candidare nove nuove richieste di finanziamento sui programmi a gestione diretta

Per quanto riguarda invece il versante dei Fondi strutturali, a dicembre 2014 la Regione Emilia-Romagna non ha ancora approvato ufficialmente il POR FESR. Ciononostante, sono proseguite le verifiche interne per valutare le progettualità più adatte da proporre sugli assi del POR, non appena il programma sarà accessibile. Da ottobre, sono ripartiti gli incontri di informazione e orientamento su fondi europei per nuovi amministratori, dirigenti e posizioni organizzative, per cominciare a riflettere su nuove candidature per il 2015.

Sempre nel quadro delle consolidate relazioni con la Regione Emilia-Romagna, assidua è stata la partecipazione agli incontri di lavoro della Rete regionale dei comunicatori del POR FESR, che dovrebbe concretizzarsi con l'avvio della programmazione regionale. Infine, attiva è stata la partecipazione alle diverse opportunità di formazione, aggiornamento e confronto che la stessa Regione Emilia-Romagna ha proposto da gennaio, proprio al fine di favorire azioni coerenti con gli indirizzi proposti e individuare progettualità significative.

Consolidata l'azione di *networking* tra l'ufficio e le reti di città di cui Modena è partner. Particolarmente intense nel 2014 le relazioni con la rete Transromanica, in cui il Comune di Modena è subentrato alla Provincia. Perfezionata altresì l'adesione (gratuita) alla rete Civinet, piattaforma ideata con l'obiettivo di permettere alle città italiane di condividere esperienze e buone pratiche per lo sviluppo e l'attuazione di strategie, politiche e misure nell'ambito della mobilità sostenibile. Nuovo fronte di interesse, sempre per quanto riguarda l'attività di *networking* per nuove progettualità, un uso più consapevole e professionale di alcuni social media e di alcune banche dati europee.

Per quanto riguarda le collaborazioni con altri enti, realizzate le attività di formazione e assistenza tecnica per il Comune di Este (PD) e per la Scuola Interregionale di Polizia Locale. Ripresa anche l'attività con il Comune di Bergamo, che dovrebbe concludersi nei primi mesi del 2015.

Proseguite le relazioni con l'Università di Modena e Reggio Emilia. Realizzate sia docenze in materia di progettazione europea all'interno del corso "Diritto delle organizzazioni internazionali" presso il Dipartimento di Studi Giuridici; sia prestata assistenza per la progettazione e l'organizzazione della visita di studio alle istituzioni dell'Unione europea a Bruxelles per gli studenti di alcuni corsi del Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali; sia, infine, fornita consulenza scientifica per l'organizzazione di alcuni seminari e conferenze afferenti il processo di integrazione europea presso la sede universitaria.

Riprese anche le attività della rete modenapuntoeu (che riunisce al 31 dicembre 19 Comuni, oltre ai fondatori), avviata e coordinata dal Comune e dalla Provincia di Modena per fornire servizi di informazione, orientamento e assistenza sulle opportunità europee ai Comuni del territorio. Sono stati realizzati specifici *info day* su alcune nuove opportunità di finanziamenti europee 2014-2020 (nello specifico, Erasmus +, PAC, Life, Horizon 2020, POR FESR, Dafne), seminari con un taglio fortemente operativo. Prestata altresì assistenza per l'organizzazione di eventi presso le sedi dei Comuni partner, sia su temi specifici, sia in occasione della Giornata dell'Europa e, su richiesta, le consuete attività di orientamento "su misura".

Con la riorganizzazione, infine, l'Ufficio ha rilevato le attività relative a gemellaggi, rappresentanza, relazioni internazionali (prima afferenti al Gabinetto del Sindaco); cooperazione decentrata e internazionale,



Comune di Modena

iniziative legate ai temi pace, solidarietà e diritti che prima facevano riferimento all'Ufficio Politiche giovanili e cooperazione internazionale. Per queste tematiche, si veda più avanti.

Macroprogetto 160.2 – Promuovere la cittadinanza europea

Il 2014 è stato delle elezioni europee, svolte tra il 22 e il 25 maggio, esercizio di cittadinanza europea attiva. Come tutti i centri Europe Direct, su mandato di Parlamento e Commissione europei, anche Europe Direct Modena ha realizzato uno specifico programma di attività, con particolare attenzione ai giovani al loro primo voto (*first time voter*). Tra queste, particolarmente significativa è stata la collaborazione con la Gazzetta di Modena per la realizzazione di una rubrica quindicinale dal titolo "Modena Europa", al fine di presentare ai cittadini modenesi una visione dell'Europa tangibile e accessibile, nonché di approfondire i temi dei diritti e delle opportunità legati all'UE. La rubrica si è conclusa con le elezioni europee, ma per il 2015 si intende valutare una nuova collaborazione con la testata.

Parallelamente, nel corso dell'anno sono stati realizzati gli itinerari didattici "Noi cittadini d'Europa", rivolti alle scuole secondarie di secondo grado - classi IV e V - per sensibilizzare gli studenti alla partecipazione alle elezioni del Parlamento europeo e avvicinarli ai temi della cittadinanza europea e a ciò che questo oggi significa per loro in termini di opportunità, diritti riconosciuti e libera circolazione.

Per quanto riguarda la Summer School Renzo Imbeni, a causa dell' "anno elettorale" europeo la quarta edizione, prevista nel settembre 2014, è stata rinviata a settembre 2015. Non è stato invece possibile realizzare i due ipotizzati eventi pubblici a marchio "Summer School Renzo Imbeni", di cui uno alla presenza della Sig.ra Mogherini, nel frattempo nominata Commissario europeo e Alto rappresentante PESC. Regolarmente svolte tutte le altre attività istituzionali del centro Europe Direct:

- l'orientamento ai giovani sui temi della mobilità in Europa a finalità di formazione, volontariato, lavoro, attività volta a favorire la crescita personale e l'arricchimento del curriculum vitae in un'ottica sempre più europea. Le azioni del centro Europe Direct sono state realizzate in forte sinergia con le priorità europee relative alla creazione di opportunità per i giovani e con una particolare attenzione per il fenomeno dei NEET. Il contesto di riferimento è quello di Erasmus +, il nuovo programma di finanziamento per l'istruzione, la formazione, la gioventù e lo sport;
- l'Help desk giovani, per la promozione sia delle occasioni di partecipazione diretta che l'Unione europea offre ai giovani, sia delle opportunità di sostegno alla mobilità giovanile;
- l'Help desk scuola, per il sostegno alla partecipazione delle scuole ai programmi dell'Unione europea in materia di educazione e formazione permanente. Realizzati sia i momenti di formazione degli insegnanti, sia i percorsi di educazione alla cittadinanza europea rivolti alle scuole secondarie di primo e secondo grado (attraverso gli itinerari didattici inseriti negli "Itinerari scuola-città" del MEMO).

Attiva la partecipazione del centro alle reti tematiche competenti, in primo luogo Eurodesk, grazie alla quale è stata data, anche nel 2014, particolare visibilità alla Settimana europea dei giovani (maggio-giugno) in città e sul territorio provinciale, nel quadro della rete modenapuntoeu.

In occasione della Giornata dell'Europa (9 maggio), organizzati come di consueto eventi e attività di informazione, animazione e sensibilizzazione ai cittadini, in collaborazione con altri Settori del Comune, enti del territorio e con la rete provinciale modenapuntoeu, in particolare iniziative rivolte ai giovani e agli studenti.

Da evidenziare la collaborazione con il Museo civico d'arte nel quadro del progetto "È la mia vita in Piazza Grande" (anche in occasione del Nessun Dorma - notte bianca, a cui, come di consueto, il centro Europe Direct ha partecipato). Realizzate anche ulteriori iniziative, in particolare legate a importanti ricorrenze internazionali ed europee, quali la Festa internazionale della donna, ma anche nuove, legate alle nuove attività integrate all'ufficio relative ai temi pace, solidarietà, diritti.

Ultimo, ma non meno importante, proseguite le collaborazioni con i diversi soggetti che, in ambito provinciale e regionale, intervengono sui temi dell'Unione europea in termini di comunicazione pubblica e di progettazione di eventi comuni, al fine di ottimizzare le risorse e incrementare l'impatto sulla cittadinanza. In



Comune di Modena

questo senso, proseguite e rafforzate le relazioni sia con la Regione Emilia-Romagna, sia con gli altri centri Europe Direct presenti sul territorio regionale.

Infine, avviato il confronto con la Provincia di Modena - Centro per l'impiego, al fine di condividere e attuare una strategia di comunicazione e orientamento congiunta per quanto riguarda "Garanzia Giovani". Iniziative specifiche saranno realizzate congiuntamente nel 2015.

Cooperazione e solidarietà internazionale

Corso per volontari della cooperazione internazionale

Regolarmente conclusa l'ottava edizione del corso e successivamente avviata a novembre la nona edizione, che ha ricevuto il sostegno economico da parte dalla Fondazione Cassa di Risparmio.

Il corso negli anni ha registrato un crescente successo, dal punto di vista quantitativo (in termini di domande di ammissione) e qualitativo, di gradimento dei partecipanti. Il corso risponde a un duplice bisogno: richiesta di formazione da parte di giovani modenesi che vogliono sperimentare nuove forme di impegno solidaristico e possibilità di ricambio generazionale per le associazioni locali che operano nell'ambito della cooperazione internazionale.

Progetti di cooperazione decentrata

Conclusi i progetti precedenti nei Balcani e in Palestina, nel 2014 costanti sono stati i rapporti con la Regione Emilia-Romagna per verificare nuove opportunità progettuali.

Questo rientra in una prospettiva più ampia di dialogo costante con l'interlocutore regionale, al fine di monitorare la nuova programmazione finanziaria sia regionale sia europea, e poter cogliere eventuali nuove opportunità finanziarie e di trasferimento di buone prassi per i diversi servizi del Comune.

Nello specifico, si sono create le condizioni per avviare, nel 2015, un nuovo progetto di cooperazione decentrata City-to city con la città di Novi Sad, gemellata con il Comune di Modena.

Tavolo comunale della cooperazione internazionale

Nell'ambito del Tavolo della cooperazione internazionale, nel 2014 si sono regolarmente svolte le attività ovvero:

- la festa della cooperazione internazionale: quest'anno si è articolata su due distinte settimane, il primo nella consueta cornice del Parco Amendola (6-8 giugno), il secondo presso i Giardini Ducali (13-14 giugno), arricchendo il programma e raggiungendo target diversi, incrementando anche la visibilità dell'iniziativa;
- la rivista "Modena Cooperazione": realizzata congiuntamente dal Comune e da vari soggetti attivi nella cooperazione internazionale, nel 2014 ha sviluppato ulteriormente il passaggio dall'edizione cartacea all'edizione *on line*, al fine di razionalizzare le risorse e garantire, al contempo, una maggiore diffusione;
- gli itinerari didattici "Modena chiama mondo": come previsto, gli itinerari sono stati svolti da risorse interne all'ufficio, provvedendo in primo luogo ad una revisione dei materiali didattici. Gli itinerari sono stati 20, in scuole sia primarie sia secondarie. Invariato l'obiettivo, che resta quello di realizzare nelle scuole cittadine una attività di informazione e sensibilizzazione di allievi e studenti al ruolo e alle modalità operative della cooperazione internazionale, coinvolgendo le realtà associative e i loro volontari
- per una cultura di pace: è proseguito il lavoro svolto dal Tavolo pace, che riunisce le associazioni locali impegnate sul tema, nell'ambito del coordinamento e del sostegno a iniziative ed eventi pubblici per la diffusione e la promozione di una cultura di pace e nonviolenza. Sostegno è stato dato sia alle attività della Casa per la Pace (iniziative pubbliche, conferenze, workshop), sia alla festa per i 50 anni della "Rivista di Azione Nonviolenta" fondata da Aldo Capitini, promossa dal Movimento Nonviolento e realizzata dal 19 al 22 giugno 2014 presso il parco XXII aprile.



Comune di Modena

Regolamento per la costituzione, la gestione e lo sviluppo di relazioni internazionali con città, comunità e territori

A seguito della riorganizzazione, dal 1 ottobre 2014 si è avviato un processo di revisione e riorganizzazione delle relazioni internazionali e dei gemellaggi del Comune di Modena, legato all'approvazione del nuovo regolamento.

Obiettivo del regolamento è quello di fornire all'Amministrazione un insieme di strumenti operativi per gestire al meglio la molteplicità di relazioni, esistenti e future, con città, comunità e territori, in linea con le previsioni normative nazionali, e garantire all'ente una maggiore agilità e sistematicità nelle relazioni internazionali.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Progetto Europa: iniziative di informazione sulle opportunità comunitarie (notiziari, bollettini, articoli, informazioni personalizzate)	190	142	131

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	184.516,14	100,00		177.653,69	100,00		171.573,60	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	184.516,14		0,06	177.653,69		0,05	171.573,60		0,07

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Politica 2: QUALITÀ DELL'AMBIENTE, DEL TERRITORIO, DELLA VITA



Comune di Modena

Programma n. 210 – POLITICHE PER LA QUALITÀ E LA SICUREZZA DELLA CITTÀ

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Sul terreno della sicurezza della Città l'impegno dell'Amministrazione è stato orientato in più direzioni. Da un lato è stato svolto un grande lavoro teso a consolidare e qualificare la collaborazione con gli organi decentrati dello Stato e con le Forze dell'Ordine sia negli ambiti della sicurezza urbana, che più in generale della prevenzione, senza escludere la materia della sicurezza sul lavoro, mentre dall'altro, sul versante della integrazione degli interventi per le sicurezze, è stato reso maggiormente organico il programma di lavoro intersettoriale per quanto attiene a progetti e azioni di competenza del Comune che vedono collaborazioni e sinergie con altri soggetti del territorio.

A febbraio 2014 è stato sottoscritto il Patto per Modena Sicura, alla Presenza del Viceministro Bubbico, con il quale sono state confermate da un lato le modalità operative di coordinamento tra Forze dell'Ordine e Polizia Municipale per quello che attiene al controllo del territorio, dall'altro è stato ribadito e rafforzato l'impegno congiunto su ambiti di lavoro e fenomeni strettamente attinenti alla sicurezza urbana: la prevenzione dei reati e l'aiuto alle vittime, la videosorveglianza, la devianza giovanile, la violenza sulle donne. Particolare rilievo è stato dato agli impegni sul fronte della criminalità economica e organizzata: l'art. 21 prevede di sviluppare azioni di prevenzione, controllo e accertamento dei fenomeni di illegalità e criminalità economica e organizzata attraverso la condivisione e/o l'integrazione di banche dati e l'individuazione e il monitoraggio di indicatori di rischio con il confronto ed il coinvolgimento di associazioni economiche, sindacati, Enti ed Istituzioni (Magistratura, Camera di commercio, INAIL, DSP, Agenzia delle Entrate ecc.).

In merito a quest'ultimo impegno si è dato impulso al Progetto di Ente "INTEGRAZIONE DI BANCHE DATI FINALIZZATA ALLA PREVENZIONE DELLA ILLEGALITÀ/CRIMINALITÀ ECONOMICA E ORGANIZZATA" cofinanziato dalla RER nell'ambito dei finanziamenti previsti dalla L.R. 3/2011 e che vede coinvolti diversi settori (Politiche delle sicurezze, CED, Tributi, SUAP, Istruzione, sportello unico edilizia).

Coerentemente con le attività antievasione fiscale precedentemente attivate, è stata potenziata la capacità di intervento della Polizia Municipale che, in sinergia con il Servizio Tributi, ha potuto sviluppare, anche attraverso adeguata formazione, le proprie competenze nell'analisi delle informazioni acquisite sul territorio e mediante banche dati ora accessibili, con l'obiettivo di potenziare l'attività delle segnalazioni qualificate all'agenzia delle entrate, incrementare i controlli sul pagamento dei tributi locali, controllare la veridicità delle dichiarazioni ISEE.

Parallelamente, a seguito delle elezioni amministrative, si è avviato il percorso di elaborazione di un nuovo piano Azioni per la Sicurezza Urbana, presentato e discusso in Consiglio Comunale, che da un lato valorizza e sviluppa le linee di lavoro perseguite e consolidate negli ultimi anni, dall'altro da impulso ad un approccio di carattere maggiormente partecipativo che vede sia momenti di ascolto dei cittadini attraverso assemblee pubbliche, sia la costituzione di un tavolo unico sulla Sicurezza che coinvolge tutti i soggetti istituzionali, del mondo economico, sociale e associativo in grado di contribuire a vario titolo alla analisi e soluzione dei fenomeni di insicurezza urbana.

L'accurata analisi dei fenomeni rappresenta uno degli elementi decisivi per programmare interventi efficaci in materia di sicurezza urbana. Nel corso del 2014 si è concluso il progetto, finanziato dalla Regione Emilia Romagna, sulla "Valutazione dei sistemi di rilevazione e controllo del disordine e della criminalità a Modena. L'impatto sull'organizzazione del lavoro, sui fenomeni e sulla comunità" che, tra le altre azioni, ha visto la realizzazione di una "Mappa del rischio" costantemente aggiornata e con dati georiferiti, sulla base dei dati relativi a tutte le segnalazioni dei cittadini su fenomeni di insicurezza e disordine urbano e i dati di tutte le denunce/querele raccolte dalla Polizia Municipale.

Videosorveglianza

Sul terreno del controllo formale del territorio, il 2014 ha visto una forte implementazione del sistema di videosorveglianza attraverso l'installazione di 19 telecamere di cui 13 in centro storico (integrazione asse via



Comune di Modena

Emilia, Piazza XX Settembre, Teatro Storchi, via Gallucci e Via Carteria), 3 nel comparto Salvo D'acquisto, 3 presso il Cimitero San Cataldo.

Polizia di prossimità

Attraverso momenti di formazione e autoformazione, il nucleo di prossimità è stato impegnato in un percorso di rilancio dell'attività orientato a valorizzare il lavoro di comunità attraverso lo sviluppo di una nuova metodologia di lavoro basata sull'ascolto, l'analisi del problema, la ricerca di soggetti interni all'Ente ed esterni da coinvolgere per la soluzione delle problematiche trattate dal nucleo.

Prevenzione dei reati e aiuto alle vittime

Nel 2014 è stato ulteriormente potenziato il fondo per il risarcimento dei danni materiali derivanti da alcune fattispecie di reati predatori (furti in appartamento, scippi, borseggi, furti su auto). Negli ultimi 3 anni le richieste accolte e risarcite sono passate dalle 71 del 2012, alle 75 del 2013, fino alle 87 richieste del 2014. Si è dato notevole impulso anche alle attività di prevenzione attraverso una massiccia diffusione di materiali informativi sui comportamenti utili per evitare di rimanere vittime di reati predatori, truffe, contraffazione.

Educazione alla legalità

Nel corso dell'anno scolastico 2013/2014 sono stati coinvolti oltre 2500 ragazzi nei diversi itinerari di educazione alla legalità su tematiche quali: bullismo e prevaricazioni, internet sicuro, uso e abuso di sostanze, responsabilità penali dei minori, contraffazione, gioco d'azzardo.

Per l'anno scolastico 2014/2015, in collaborazione con Libera Modena, è stato aggiunto un ulteriore itinerario sul tema delle mafie "Semi di giustizia, fiori di legalità" a cui hanno aderito già 20 classi.

Progettazione, riqualificazione e manutenzione dello spazio pubblico finalizzati alla sicurezza urbana e alla vivibilità

Nell'ambito del progetto "Riqualificazione urbanistica e sociale del Condominio RNORD" sono stati completati i lavori e l'allestimento di una foresteria per la Polizia Municipale. Si tratta di due appartamenti per un totale di 7 posti letto a disposizione del personale che potrà utilizzarla per motivi di servizio oppure per ospitare personale di altre Polizie Locali per situazioni contingenti legate ad attività da svolgere sul territorio.

Sono proseguite tutte le attività di accompagnamento sociale e culturale agli interventi di riqualificazione, attraverso il portierato sociale; sono stati predisposti i lavori per l'ampliamento del sistema di videosorveglianza a protezione delle nuove funzioni previste (Incubatore di impresa e spazi per il coworking, Bar/tavola calda); proseguono le attività del Centro Giovani analcolico "Happen" nell'ambito della convenzione in essere con il Comune di Modena. Sono stati individuati alcuni spazi per la sperimentazione di attività di co-housing.

Nell'ambito del progetto Windsor Park, oltre alle attività del portierato sociale presente anche in questo contesto, si è consolidata la gestione della Sala Polivalente da parte di un gruppo di associazioni attraverso attività ricreative, culturali, di integrazione sociale rivolta a bambini e adulti. nel corso del 2014 è stato poi elaborato e finanziato un progetto specifico "Condominio solidale, sostenibile, trasparente" che prevede una serie di attività formative e informative rivolte ai residenti con l'obiettivo di arrivare ad una gestione partecipata del condominio, adottare soluzioni volte al risparmio energetico, sperimentare servizi di cohousing per favorire il permanere di famiglie che vivono negli appartamenti più piccoli.

Su aree particolari della città che hanno evidenziato maggiori problemi di sicurezza e vivibilità sono stati realizzati interventi intersettoriali integrati: controlli mirati (anche da parte di volontari della sicurezza), manutenzione, arredi urbani, animazione, coinvolgimento del tessuto sociale dei diversi territori. Con questa ottica si è intervenuti sul parco XXII Aprile ed è stato avviato un progetto sul Parco Ducale.

Nell'ambito del nuovo Piano sulla Sicurezza Urbana, l'ottica di lavorare con interventi integrati per zone problematiche della città partendo dalle specificità delle problematiche rilevate o segnalate, è stata rafforzata ed è stato avviato un progetto pilota sulle Quattro Ville, come progetto tipo sulle aree periferiche.



Comune di Modena

Da parte della Polizia Municipale, per quanto riguarda la sicurezza urbana, è continuato il presidio quotidiano delle vie Poletti/Begarelli/Reiter, Gallucci, Taglio/Pomposa, zone Erre Nord/Parco XXII Aprile che ha visto una riduzione delle problematiche emerse negli anni passati anche in virtù della presenza delle telecamere del sistema di videosorveglianza; è stato rafforzato il controllo quotidiano di Via Emilia Centro e

piazze limitrofe, di Via Farini, Corso Canalgrande; è stato istituito il controllo delle vie del Lancillotto (zona Liceo Sigonio/scuole Collodi) e zona MEF; è stato istituito un servizio di prevenzione della prostituzione in Zona Stazione ferroviaria/Tempio (Via Crispi, Piave, P. Ferrari). Sono stati individuati settori di controllo appiedato mediante servizi di presidio e di perlustrazione del Centro Storico (Emilia, Albinelli, Canalchiaro, Accademia, Taglio). Sono stati predisposti ed effettuati servizi sistematici di controllo giornaliero di nuclei familiari nomadi nei pressi delle vie Dalla Costa (zona Torrazzi), via Nonantolana/Navicello e Via Canaletto. È stato sistematizzato il servizio di prevenzione scippi/rapine sull'asse via Emilia Centro da largo A. Moro a Largo Garibaldi. Il controllo del territorio in zone caratterizzate da problematiche di degrado (prostituzione, spaccio, abuso di alcool) si è svolto anche attraverso servizi in collaborazione con la Questura di Modena. Dal mese di luglio 2014 è stata attivata la postazione ricezione denunce presso la sede della PM di Via Fabriani in sostituzione della postazione prima gestita dal posto integrato di Polizia. Sono stati intensificati i controlli nelle frazioni con particolare attenzione a Villanova, Lesignana, Ganaceto, San Pancrazio, Cittanova, teatro di furti in abitazioni. Nel mese di settembre sono state presentate le azioni dei piani sicurezza urbana e stradale.

Nell'ottica del consolidamento del servizio di prossimità, dal mese di maggio è stato ripreso il servizio ciclo montato diurno feriale svolto da operatori di PM volontari aderenti al progetto "Polizia Municipale e servizio ciclo montato, visibilità ed operatività capillare" che per tutta la durata del turno di lavoro effettuano il controllo del territorio ed in particolare la vigilanza di parchi e delle piste ciclopedonali con itinerario variabile con partenza e rientro al Comando. Il servizio è proseguito fino a metà ottobre, in relazione alle condizioni meteo favorevoli, con significativi risultati apprezzati anche dalla cittadinanza.

In collaborazione con la Guardia di Finanza è stata sperimentata l'attività di contrasto all'uso di sostanze psicoattive nelle scuole secondarie superiori.

Nell'ambito delle azioni di contrasto ai fenomeni connessi alla consumazione di bevande alcoliche, in primavera sono state adottate ordinanze sindacali che disciplinano la somministrazione e la consumazione di alcool nei pressi dei pubblici esercizi del Centro Storico compreso il Parco delle Mura. Si è data continuità all'azione di contrasto adottando il 27 novembre una nuova ordinanza diretta ad intervenire oltre che nelle zone Pomposa, Gallucci e Tempio, anche in zona S.Faustino (Vie Zanichelli, Gaddi, Giardini e S.Faustino), Sigonio e S. Pio X.

Gli altri controlli in materia di polizia commerciale sono stati sistematicamente effettuati con attenzione particolare al rispetto della normativa in materia di abusivismo e anticontraffazione.

Sul piano dell'azione di prevenzione e contrasto degli incidenti sul lavoro coordinata a livello provinciale da INAIL, ex Ispettorato del Lavoro e Associazioni Economiche nei comparti a maggior rischio (edilizia, autotrasporto, infortuni stradali), sulla base del relativo Protocollo d'Intesa, sono stati effettuati controlli da parte della Polizia Municipale, con particolare riferimento ai cantieri edili.

Nell'ambito del Progetto comunale di contrasto all'evasione fiscale sono proseguiti i controlli riguardanti i residenti AIRE e le attività edilizia, commerciale, di locazione abitativa, le attività professionali in genere nell'ottica di segnalare direttamente all'Agenzia delle Entrate i casi qualificati di potenziale evasione/elusione fiscale. Negli ultimi mesi dell'anno, a seguito di un intervento organizzativo sull'Unità operativa interessata, è stato possibile recuperare diverse segnalazioni qualificate trasmesse all'Agenzia delle Entrate.

Per quanto riguarda la sicurezza stradale, la Polizia Municipale ha effettuato controlli in tema di rispetto della "manovra antismog", autotrasporto merci anche nel centro storico, cantieri stradali, nell'ambito delle campagne di sicurezza stradale (cinture di sicurezza, uso improprio telefono cellulare, efficienza veicoli). Sono stati predisposti diversi servizi di controllo della velocità mediante utilizzo velox. Con il coordinamento della Prefettura di Modena ed in collaborazione con le forze dell'ordine e con l'Azienda USL, nell'ambito del progetto Drugs on Street, sono stati effettuati n. 5 servizi serali/notturni riguardanti la



Comune di Modena

guida in stato psicofisico alterato. Il gruppo di coordinamento delle polizie municipali della Provincia di Modena ha effettuato servizi di controllo di viabilità denominati “notte sicura”.

È proseguita l’attività di rilevazione di infrazioni al codice della strada relativamente alla specifica ordinanza ZTL del centro storico, attraverso i sistemi automatizzati e attraverso l’utilizzo manuale di misuratori per quanto riguarda la velocità. Si è registrato un incremento nella fruizione del servizio a favore di privati interessati di accesso controllato telematico alle copie conformi delle relazioni degli incidenti stradali.

E’ stato consolidato il metodo di diffusione alla cittadinanza di informazioni relative a situazione di emergenza o di particolare urgenza utilizzando il social network TWITTER attraverso l’account “ModenaPM”.

L’attività della Polizia Municipale all’inizio dell’anno è stata in parte condizionata dall’emergenza dovuta all’alluvione del 19 gennaio che ha interessato la frazione di Albareto e che ha visto il supporto della Polizia Municipale di Bologna. L’emergenza si è conclusa il 31 gennaio.

In febbraio, maggio e novembre, si sono svolte tre selezioni per mobilità di istruttore di Polizia Municipale a seguito del pensionamento di operatori con la conseguente assunzione per mobilità di n. 4 istruttori di PM. Si è collaborato con il Settore Risorse Umane e Strumentali per la definizione del bando di corso-concorso di istruttore di Polizia Municipale ed un ulteriore bando di mobilità per istruttore di PM.

Nell’ambito dell’accordo di programma approvato nell’aprile 2009 e valido fino al 31.12.2013, con la Regione Emilia Romagna per lo sviluppo del Corpo, si è proseguito nella formazione del personale (tecniche operative ed esercitazioni di tiro), è avvenuta la fornitura di un nuovo autovelox collocato all’interno di box corazzato installato su Via Contrada e di un telelaser nuova generazione.

Nel mese di marzo è stata superata positivamente la verifica ispettiva dell’ente DNV relativa alla certificazione di qualità secondo norme UNI EN ISO 9001:2008.

Nell’ambito della semplificazione dell’attività amministrativa si è data applicazione alla normativa in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione con l’effettuazione degli adempimenti contenuti nel Piano comunale e di una informazione interna capillare di tutto il personale del Settore.

E’ stata resa disponibile al pubblico la nuova Carta dei Servizi della Polizia Municipale maggiormente aderente alla riorganizzazione della struttura e allo schema tipo delle carte dei servizi comunali.

Nel mese di aprile si è aderito alla relativa convenzione intercentER riguardante il servizio di postalizzazione dei verbali di accertamento delle violazioni normative con conseguente sostituzione del software gestionale e rivisitazione della attività svolte all’interno dell’UOS Gestione Sanzioni.

Nell’ambito del Progetto Volontari è stata attivata una collaborazione di volontariato con l’Associazione Nazionale Carabinieri in funzione dell’osservazione e salvaguardia del territorio e sono stati predisposti gli atti necessari ad una seconda collaborazione con l’Associazione Nazionale Alpini.

Nell’ambito del coordinamento del tavolo dei Comandanti delle Polizia Municipali della Provincia di Modena si è proceduto per la seconda volta da parte della Polizia Municipale di Modena all’acquisto degli stampati per la patente di servizio per conto anche degli altri Comandi, su richiesta della Prefettura di Modena, nei confronti della quale il Comando di Modena svolge un ruolo di coordinamento in funzione dell’organizzazione dell’esame preventivo al rilascio del documento di guida e successivo rispetto alla formazione svolta dalla Scuola Interregionale di Polizia Locale. Il tavolo di coordinamento dei Comandanti delle Polizia Municipali della Provincia istituito dal Comando di Modena, si è riunito per valutare a consuntivo l’attività dell’anno 2013 in primavera e successivamente nel mese di dicembre. È stato consolidato il sistema interno di raccolta e monitoraggio dei dati delle attività anche quale uno strumento di conoscenza e di analisi del complesso delle azioni poste in essere dagli operatori della polizia municipale.



Comune di Modena

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Vigili di quartiere: n° segnalazioni evase positivamente	3.869	3.815	4154
Agenti di prossimità: n° casi trattati	553	652	735
Gruppo Interforze - collaborazione PM, PS, CC - n° servizi congiunti	129	197	176
N° controlli nei parchi cittadini	3.970	3.927	3.768
Progetto Sicurezza Stradale: n° veicoli controllati	49.083	56.910	45.373
Percezione della sicurezza: % cittadini che considerano molto o abbastanza sicura la città	46,1%	40,6%	39,7%
Percezione della sicurezza: % cittadini che considerano poco o per niente grave il problema della microcriminalità nel proprio quartiere	62,6%	57,6%	56,6%
N° incidenti stradali	1.160	1.220	dato non ancora disponibile

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	12.834.208,70	98,63		12.791.871,80	98,59		11.541.211,43	99,44	
Spesa per investimento	178.371,80	1,37		183.571,80	1,41		65.510,34	0,56	
Totale	13.012.580,50		3,96	12.975.443,60		3,88	11.606.721,77		4,65



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	304	51	FORNITURA DI UN VIDEOPROIETTORE PER LA SALA RIUNIONI DEL COMANDO DI POLIZIA MUNICIPALE - AFFIDAMENTO E IMPEGNO	1.079,70	1.079,70	1.079,70
2014	101	2723	PROGETTO PORTIERATI D.G. REGIONE N°907/2012	50.000,00	50.000,00	50.000,00
2014	218	2789	PARCO DUCALE ESENSE E AREE LIMITROFE - INTERVENTI INTEGRATI IN MATERIA DI SICUREZZA E QUALITA' URBANA	60.000,00	18.000,00	18.000,00
2014	151	51	ACQUISTO ETILOMETRI PER POLIZIA MUNICIPALE	18.000,00	0,00	0,00
2014	224	2792	CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO PER L'INSTALLAZIONE DI IMPIANTI E SISTEMI DI DIFESA PASSIVA MIRATI ALLA PREVEZIONE DI FATTI CRIMINOSI	30.000,00	9.246,16	9.246,16

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 220 – LA CITTÀ SOSTENIBILE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Azioni per il risanamento della Qualità dell'Aria

Azioni svolte: nell'ambito dell'Accordo di programma 2012/2015 per la gestione della qualità dell'aria, il Comune di Modena ha attuato i provvedimenti di limitazione della circolazione dal lunedì al venerdì nei periodi gennaio-marzo 2014 e ottobre – dicembre 2014 oltre che in 5 domeniche, nelle giornate del 12/01/2014, 02/02/2014, 02/03/2014, 05/10/2014 e 09/11/2014 durante le quali sono stati organizzati eventi per diffondere la mobilità ciclo-pedonale ed elettrica. Le limitazioni messe in atto quest'anno hanno riguardato i veicoli più inquinanti ovvero quelli pre-euro e i diesel euro 1 ed euro 2. Inoltre nelle giornate di giovedì e nelle prime domeniche del mese è stata attuata una maggiore restrizione alle limitazioni consentendo la circolazione solo ai veicoli EURO 4, EURO 5 e ai veicoli dotati di filtro antiparticolato che li inquadri almeno EURO 4. Al di fuori del programma è stata attuata un'ulteriore domenica ecologica il giorno 06/04/2014 con divieto alla circolazione esteso a tutti i veicoli tranne quelli ad emissione nulla. In questa occasione sono state organizzate molte iniziative di sensibilizzazione sui principali temi ambientali (mobilità sostenibile, raccolta rifiuti, promozione di stili di vita più sani) al fine di sviluppare comportamenti consapevoli e corretti nei confronti dell'ambiente.

Nel corso del 2014 il Comune di Modena ha partecipato a 4 incontri di lavoro organizzati dalla Regione sulle tematiche connesse alla qualità dell'aria al fine di individuare le azioni di contenimento dell'inquinamento atmosferico da prevedere nel Piano Aria Integrato Regionale (PAIR 2020). La Regione ha quindi adottato il PAIR2020 con DGR n. 1180 del 21 luglio 2014. Al fine di individuare le criticità delle proposte della Regione sono stati effettuati incontri interni intersettoriali e presso l'ANCI a seguito dei quali il Comune ha trasmesso via PEC il 31/10/2014 alla Regione Emilia Romagna il documento "OSSERVAZIONI ALLA "PROPOSTA DI PIANO ARIA INTEGRATO REGIONALE (PAIR 2020) DI CUI AL DLGS 155/2010" ADOTTATO CON ATTO DGR 1180/2014." prot. 38260 del 31/10/2014.

E' stato approvato con atto di giunta n.416 del 26/08/2014 lo schema di convenzione tra Regione Emilia-Romagna, Amministrazioni Provinciali, Comuni e ARPA per la gestione della rete regionale della qualità dell'aria - biennio 2014-2015. La convenzione tra Regione e Comuni della Provincia di Modena prot. RPI/2014/502 è stata sottoscritta dal Comune di Modena in data 04/09/2014.

Per promuovere la mobilità ciclabile e sostenere il riciclo e riutilizzo di mezzi abbandonati sono state organizzate un'asta di biciclette usate "Asta la bici" il 6 aprile. E' stato attivato il nuovo servizio di bike sharing regionale "Mi muovo in bici" ed è stato ulteriormente incrementato il numero di biciclette gialle disponibili nell'ambito del progetto "C'entro in bici".

Nel quartiere Sacca è stata realizzata una nuova "Zona 30" al fine di tutelare la sicurezza degli utenti più deboli della strada (pedoni, ciclisti) che porterà benefici localizzati anche sull'inquinamento atmosferico.

Al fine di aumentare la sensibilità verso il problema dell'inquinamento atmosferico, anche quest'anno è stato realizzato il progetto didattico rivolto alle scuole primarie e medie denominato "L'ora d'aria". Tale progetto vuole interessare i bambini al tema della mobilità sostenibile e dell'inquinamento atmosferico tramite un questionario e con il coinvolgimento diretto nel monitoraggio delle polveri totali presenti nell'aria effettuate tramite una centralina facilmente utilizzabile portata nella loro scuola.

Risultati conseguiti: Il 2014, da un punto di vista meteorologico, è stato un anno particolarmente instabile, con numerosi giorni di pioggia (89) che hanno favorito l'abbattimento delle polveri. Al 31 dicembre si è registrato un numero di superamenti del valore limite giornaliero di PM10, fissato a 50 microgrammi/metro cubo, pari a 36 nella stazione di Via Giardini e pari a 29 nella stazione di Parco Ferrari. Considerato che il numero massimo di superamenti consentiti dalla normativa in un anno è pari a 35, emerge che per un solo superamento la stazione di Via Giardini non ha rispettato tale limite, mentre quella di Parco Ferrari è risultata a norma. Nel 2013 il numero di superamenti è risultato pari a 51 in Via Giardini (-40% rispetto al 2012) e 37 a Parco Ferrari (-44% rispetto al 2012). Si conferma quindi l'andamento positivo già registrato nel 2013



Comune di Modena

ascrivibile principalmente alle condizioni meteorologiche, e pertanto si conferma la necessità di proseguire nell'attuazione delle politiche a favore della mobilità sostenibile al fine di contenere gli episodi critici di inquinamento atmosferico.

In occasione di "Asta la bici" sono state vendute complessivamente 36 biciclette riciclate. Per il servizio "Mi muovo in bici" sono state installate 15 colonnine di prelievo in 3 postazioni (piazza Alighieri, piazza Matteotti e via Gottardi) per un totale di 30 biciclette disponibili. Il servizio "C'entro in bici" è stato incrementato di 4 biciclette; ora i mezzi a disposizione sono quindi 316. Nel corso dell'anno scolastico 2013/2014 hanno partecipato al progetto "L'ora d'aria" 4 scuole per un totale di 135 bambini.

Riduzione dell'inquinamento acustico

Azioni svolte: È stata adottata con DCC n. 15 del 24 febbraio 2014 la revisione della Classificazione Acustica generale. Sono inoltre state elaborate altre 2 varianti della Classificazione Acustica del territorio Comunale contestualmente ai relativi procedimenti di variante al POC. Sono stati verificati i contenuti di 10 relazioni di clima acustico prodotte per aree oggetto di accordi di pianificazione per le quali è stata proposta una modifica di destinazione d'uso o una variante della capacità di edificazione. È stato redatto uno studio contenente le stime delle emissioni acustiche presso i ricettori abitativi originate da un'infrastruttura stradale di progetto che costituirà un'importante ricucitura della viabilità di un quartiere all'interno della città. È stata effettuata l'attività di verifica e controllo dei contenuti dei Piani di contenimento e abbattimento del rumore (PCAR) prodotti da Autostrade per l'Italia SpA e ANAS relativamente alle infrastrutture di rispettiva competenza presenti sul territorio comunale. È stata effettuata l'attività di verifica e controllo di diversi studi d'impatto acustico afferenti a procedure di autorizzazione di attività commerciali e a procedimenti di Valutazione di impatto ambientale (VIA) e di verifica Screening, di competenza regionale, provinciale e comunale, relative a opere e/o piani ricadenti sul territorio comunale. Sono stati verificati i contenuti delle relazioni tecniche inerenti il monitoraggio permanente delle attività motoristiche svolte presso il nuovo Autodromo di Marzaglia.

È stato completato il percorso di confronto con i tecnici del Settore Pianificazione Territoriale e Edilizia Privata per la stesura e l'individuazione dei contenuti della versione definitiva delle Norme tecniche di attuazione della Classificazione Acustica; l'ultima stesura, a seguito della riorganizzazione, dovrà essere condivisa i nuovi funzionari di riferimento del Settore Pianificazione Territoriale e Edilizia Privata.

È stata effettuata l'attività di controllo con misure fonometriche per la gestione degli esposti dovuti a sorgenti rumorose di competenza comunale.

Risultati conseguiti: la revisione complessiva della Classificazione Acustica del territorio comunale ha consentito di aggiornare il piano in considerazione dello stato di realizzazione dei diversi piani urbanistici attuati in città nonché di rettificare alcuni errori materiali.

L'attività di verifica ed analisi preventiva effettuata sulle proposte di accordi di pianificazione da un lato ha permesso di valutare la compatibilità acustica delle aree con i nuovi usi, dall'altro ha consentito di ottenere la riduzione anche significativa dei costi legati alla risoluzione delle possibili criticità in ordine alle problematiche di inquinamento acustico rispetto agli interventi realizzati post operam.

L'attività di verifica inerente i contenuti dei Piani di contenimento e abbattimento del rumore (PCAR) prodotti da Autostrade per l'Italia SpA e ANAS ha consentito di evidenziare talune carenze della documentazione presentata nonché di apportare, tramite la redazione dei relativi pareri tecnici, il necessario contributo atto al coordinamento, condotto da parte della regione, delle azioni di risanamento acustico dei singoli gestori delle infrastrutture stradali.

L'attività di verifica inerente i contenuti degli studi d'impatto acustico relativi ai diversi procedimenti amministrativi seguiti dal Settore ha consentito di limitare le problematiche legate alla rumorosità prodotta dallo svolgimento delle attività commerciali e produttive.

L'attività di verifica inerente i contenuti delle relazioni tecniche inerenti il monitoraggio permanente delle attività motoristiche svolte presso il nuovo Autodromo di Marzaglia, oltre a inquadrare e indirizzare le azioni



Comune di Modena

degli enti di controllo verso i più opportuni interventi gestionali volti al contenimento dell'inquinamento prodotto dall'impianto motoristico, ha consentito di determinare analiticamente le tipologie di attività maggiormente impattanti dando così modo al titolare dell'impianto di ottimizzare la gestione dei singoli eventi sportivi.

La verifica strumentale del rumore da traffico stradale, oltre a migliorare la conoscenza delle problematiche locali legate all'inquinamento acustico, consente di verificare i risultati ottenuti tramite la Mappatura acustica strategica dell'agglomerato di Modena e di individuare in modo efficace le più opportune azioni di mitigazione utili alla predisposizione del "Piano di Azione" per il risanamento acustico delle infrastrutture.

Risparmio e recupero energetico

Azioni svolte: attuazione progressiva e costante del SEAP (Piano d'Azione Energetico Sostenibile) che prevede tra l'altro di incentivare soluzioni tipologiche, impiantistiche e di orientamento degli edifici in grado di minimizzare i consumi energetici anche attraverso la collaborazione con il Settore Pianificazione Territoriale e TUQE nella valutazione dei progetti edilizi e nella piena ed integrale applicazione della Del. Lgs RER n°156/2008 e s.m.i. - in accordo alle politiche energetiche Regione E.R. - e prosecuzione delle azioni finalizzate specificamente a:

- Introduzione, là dove giustificabile tecnologicamente ed economicamente, di dispositivi di recupero energetico e/o di utilizzo delle energie rinnovabili (geotermia, sistemi integrati, ecc.);
- Sviluppo degli Impianti fotovoltaici e degli Impianti solari termici; stimolo ad un miglioramento del comportamento energetico negli edifici pubblici e privati, attraverso miglioramento delle coibentazioni, uso di comportamenti virtuosi, oltre ad uno sviluppo della progettazione tesa all'autosufficienza energetica. Sviluppo della progettazione di sistemi edilizi passivi (a totale autosufficienza) ovvero attivi (a parziale produzione aggiuntiva di energia da distribuire/stoccare);
- Promozione di progetti e programmi per l'installazione di Impianti Fotovoltaici per la produzione localizzata dell'energia elettrica a servizio di utenze pubbliche (con conseguente riduzione dei consumi) e di Centrali a Campi Solari (Solar Fields) per la produzione di quantitativi significativi di EE da fonti rinnovabili, in coerenza con bandi di co-finanziamento pubblici o incentivati.
- Sviluppo di progettazioni integrate con il Settore LL.PP. mirate alla realizzazione di strutture pubbliche in bioedilizia od interventi di riqualificazione edilizia sostenibile attraverso l'inserimento di tecnologie innovative; responsabilizzazione degli utenti finali nella gestione energetica del patrimonio edilizio ed impiantistico ad essi affidato, attivando forme di "controllo di gestione" sulle forniture di rete.
- Attivazione di Contratti di Servizio Integrato Energia miranti alla massimizzazione dei risparmi energetici nel patrimonio comunale e minimizzazione dei consumi delle strutture.
- Sviluppo di accordi e protocolli di lavoro con HERA Holding, Società Private, con Associazioni e singoli professionisti per la promozione di progetti sperimentali nell'uso delle risorse rinnovabili o a basso impatto ambientale (geotermia, co-trigenerazione, campi fotovoltaici, cicli integrati, ecc.) particolarmente rivolti alle utenze industriali;
- Partecipazione a tavoli tecnici regionali o in collaborazione con la Provincia, ove si sperimentino metodologie e prassi per la concreta realizzazione degli obiettivi del Piano Attuativo del PER 2011-2013 in Emilia Romagna.
- Partecipazione a Progetti Europei – anche in collaborazione con Provincia e AESS (Agenzia per l'Energia e Sviluppo Sostenibile di Modena) per il finanziamento di progetti di risorse rinnovabili sul patrimonio comunale e sul territorio cittadino. Partecipazione al Progetto EU Interreg IV IMAGINE – Low Energy City – Modena 2050 ed elaborazione di una Energy Road Map per Modena al 2050 con prefigurazione di scenari di sviluppo ecosostenibile per la nostra città e miranti ad un impatto energetico ridotto al 50%.

Risultati conseguiti:

- Promossa e sviluppata la progettazione di interventi di risparmio energetico presso strutture comunali e svolte funzioni di consulenza nella realizzazione delle opere di qualificazione energetica in n° 3 scuole Comunali;
- Coordinato la fase conclusiva del Programma di Qualificazione energetica del Comune di Modena



Comune di Modena

nell'ambito dell'omonimo bando regionale "500 TEP" per gli EELL della Regione E-Romagna – seguita la rendicontazione di stati di avanzamento del programma pari all'85% del programma con richiesta di erogazione di II trince di contributo regionale pari a € 600.000;

- Raccolta di tutti i dati quantitativi e contabili per l'avvio della rendicontazione finale e redazione delle necessarie certificazioni energetiche delle strutture comunali ammesse a contributo;
- Coordinamento consulenze e approfondimenti tecnici per le certificazioni e attestazioni energetiche delle strutture comunali;
- Effettuati controlli e verifiche analitiche di consumi sulle utenze comunali con avanzamento di processi contabili di recupero crediti, contestazione addebiti incongrui, riduzioni di tariffe, ecc. a supporto dell'Ufficio Amministrativo Utenze;
- Sviluppo e svolgimento del lavoro previsto per i partners del Progetto EU IMAGINE nell'anno conclusivo del progetto stesso (elaborazione del draft per la Energy Road Map al 2050 del Comune di Modena, redazione dell'Assessment Grid e dell'Handbook previsto dal comitato tecnico per IMAGINE – partecipato a n° 3 meeting europei di coordinamento e lavoro, oltre a n° 4 webinars in rete con i partners – sviluppato lavoro locale per organizzazione di n° 2 workshops locali – sviluppata collaborazione con parallelo progetto Modena Agenda Digitale – SMART Community).
- Nello sviluppo del programma di azioni e interventi sulla comunicazione/ disseminazione e coinvolgimento della cittadinanza sui temi della sostenibilità urbana e del risparmio di risorse, è stato proseguito il lavoro didattico in collaborazione con le scuole e le famiglie nell'ambito del Progetto EU IMAGINE, documentazione di argomenti sensibili sulle news del sito Immagina MODENA al 2050 (<http://comune.modena.it/imagine>) e sviluppo del blog di discussione di idee e proposte per lo sviluppo sostenibile al 2050 con i cittadini. A conclusione del percorso è stato realizzato un documento digitale da distribuire alle scuole, contenente una versione semplificata della "road map" ed altri contributi, con un particolare riguardo alle esigenze della didattica.
- Partecipazione ad eventi pubblici e dibattiti su sviluppo di idee innovative, tecnologie avanzate, Smart City & Community, anche in collaborazione con Dip.to Ingegneria E.Ferrari di UniMORE.

Riduzione della quota di rifiuti da inviare allo smaltimento

Azioni svolte: il sistema di raccolta differenziata è stato ulteriormente implementato e articolato con l'obiettivo di aumentare la percentuale di RD. Le azioni per raggiungere tale obiettivo sono state: la collaborazione con il gestore relativa alla riorganizzazione della RD nella Circoscrizione 2 e nel Centro Storico mediante il Progetto Modena.

Collocazione di una terza Casetta dell'Acqua da collocare nel Centro Storico con l'obiettivo di ridurre il consumo degli imballaggi di plastica.

Partecipazione a gruppo di lavoro per la preparazione del Piano Economico Finanziario del Servizio Gestione Rifiuti Urbani e Assimilati da fare approvare dal Consiglio Comunale.

Partecipazione a gruppo di lavoro con Settore Finanze per l'applicazione della nuova tassa sui rifiuti (TARI) e alla redazione del relativo nuovo regolamento di applicazione da fare approvare dal Consiglio Comunale.

Analisi del Piano Regionale di gestione Rifiuti (PRGR) pubblicato per la presentazione delle relative osservazioni.

Riorganizzazione della RD all'interno degli uffici comunali con introduzione della raccolta della frazione organica.

Coordinamento del gruppo di lavoro costituito con il Servizio Traffico e il gestore per le valutazioni delle problematiche inerenti il servizio di RD e l'ubicazione delle batterie di cassonetti collocate sul territorio comunale.

Controllo e verifica dei progetti edilizi interni ed esterni, così come già in essere per i Piani Particolareggiati, sul tema della predisposizione e presenza delle batterie per la RD.

Per effettuare un maggior controllo sul territorio onde ridurre il fenomeno degli abbandoni di rifiuti si è iniziato l'iter per l'acquisto di alcune telecamere con sensore di movimento e abilitate per la visione notturna.

Risultati conseguiti: Raggiungimento del 59.1 % di raccolta differenziata sul totale.



Comune di Modena

Attuazione del “Progetto Modena” sul Centro Storico mediante il posizionamento dei nuovi contenitori per le frazioni vetro, organico ed indifferenziata e avvio della raccolta “porta a porta” per le frazioni di carta e plastica su una parte del CS limitrofa a via Carteria comprendente circa 3000 residenti.

È proseguita la riqualificazione della parte del centro storico ubicata “fuori le mura” con lo spostamento dei cassonetti isolati e la formazione di batterie complete con la differenziazione tra il rifiuto organico e i rifiuti derivanti da potature e sfalci.

Introduzione dei nuovi cassonetti denominati “effetto vetrina” nei punti più esterni del Centro Storico dove è necessaria una maggior cura estetica.

Approvazione da parte del Consiglio Comunale (Del. 20 del 13-03-2014) del Piano Economico Finanziario del Servizio Gestione Rifiuti Urbani e Assimilati

Installazione della fonte urbana nel palazzo comunale sul fronte di via Scudari inaugurata il 18 maggio 2014.

Redazione per la successiva approvazione da parte del Consiglio Comunale (delibera n. 65 del 24 luglio 2014) del regolamento TARI in collaborazione con il Settore Politiche Finanziarie e Patrimoniali.

Invio alla Regione Emilia Romagna della relazione contenente le valutazioni e le proposte sul Documento Preliminare di Gestione Rifiuti.

Per quanto riguarda il Piano Regionale di Gestione dei rifiuti le osservazioni sono state redatte e inviate alla Regione il 19 maggio 2014 e pertanto nei tempi utili concessi.

La raccolta del rifiuto organico nei palazzi comunali è stata completata e si avvia al termine la distribuzione dei contenitori alveolari per la raccolta di carta e plastica all’interno degli uffici.

In relazione alla raccolta rifiuti sul territorio in generale, continua un’intensa attività di controllo per il contenimento di abbandono di rifiuti urbani e di presidio per la risoluzione delle eventuali problematiche e criticità dovute al posizionamento delle batterie per la RD in ambito di sicurezza stradale. Si è esercitata inoltre l’attività di controllo delle azioni del gestore al fine del miglioramento continuo del servizio.

Acquisto di n. 3 telecamere con funzione di controllo per disincentivare il fenomeno degli abbandoni di rifiuti; sono in corso gli incontri con gli uffici preposti del Comune (Sicurezza, Privacy, Polizia Municipale CED) per stabilire le norme di utilizzo.

Avviati gli incontri con il Gestore per la predisposizione del Piano delle Attività e del Piano Economico Finanziario per il 2015 oltre alle azioni da intraprendere per il programma pluriennale denominato “Ambiente Modena 2019”.

Iniziata una fase di studio per valutare le volumetrie effettivamente necessarie in rapporto alla popolazione presente in funzione della distanza dei vari insediamenti dalle batterie della RD.

Iniziato uno studio per la riqualificazione delle piazzole esistenti, per l’eliminazione di quelle in disuso e per la collocazione idonea dei cassonetti qualora essi siano posti su aree non ad essi destinate.

Aumento della sicurezza idraulica

Azioni svolte: la piovosità che ha caratterizzato la prima metà dell’anno in corso, ha richiesto un impegno straordinario sia relativo al contenimento delle esondazioni puntuali verificatesi, che alla verifica delle sezioni idrauliche del sistema fognario alla luce dei nuovi parametri meteo-climatici.

La rotta arginale del fiume Secchia avvenuta lo scorso 19 gennaio ha assorbito quasi totalmente l’attività dell’Ufficio Opere Idrauliche sia nel periodo dell’emergenza che nei mesi successivi nei quali si sono dovute in un primo tempo acquisire tutte le informazioni sui danni pubblici e privati subiti che, in un secondo tempo, raccogliere le domande di contributo conseguenti all’emanazione delle Ordinanze del Commissario Regionale.

In stretta collaborazione con ATERSIR ed HERA (soggetti competenti in tema di Servizio Idrico Integrato), sono stati individuati ulteriori interventi idraulici da eseguire per il rafforzamento del sistema degli scolmatori e diversivi nell’ambito del raggiungimento dell’equilibrio idraulico di interi quartieri.

In collaborazione con altri Settori dell’Ente sono state avviate azioni relative alle opere di urbanizzazione volte alla laminazione dell’onda di piena al fine di trattenere in loco le acque meteoriche durante gli eventi meteorologici estremi mediante l’applicazione del principio dell’Invarianza Idraulica previsto dal R.U.E..

Sono proseguiti gli interventi di manutenzione programmata sui canali e fossati minori di scolo delle acque superficiali per migliorare l’efficienza di deflusso mediante personale interno e ditte affidatarie.



Comune di Modena

Al fine della risoluzione dei problemi di sicurezza idraulica aventi carattere sovracomunale, si sono tenuti incontri tecnici con gli enti operativi sul nostro territorio quali: Provincia di Modena, AIPO, Servizio Tecnico di Bacino della Regione Emilia Romagna, ATERSIR, Consorzio di Bonifica Burana, Consorzio di Bonifica dell'Emilia Centrale ed altri Comuni della Provincia.

Risultati conseguiti: Riguardo alla rotta arginale del fiume Secchia, oltre agli interventi eseguiti in emergenza con personale interno all'Ufficio Opere Idrauliche e a mezzo di imprese appaltatrici (interventi soprattutto rivolti allo svuotamento del reticolo idrografico, posto nella zona esondata, dai limi depositati dalle acque del fiume), sono state raccolte tutte le schede di ricognizione dei danni subiti presentate da cittadini e attività economiche colpiti dall'alluvione.

In seguito all'emanazione delle relative Ordinanze da parte del Commissario Regionale, sono state raccolte nel periodo compreso tra la metà di giugno e il 08 agosto tutte le domande di contributo che ammontano a n. 82. A tale scopo, per agevolare i cittadini, è stato istituito anche un apposito ufficio presso la Polisportiva Forese nord ad Albareto.

Attualmente è stata eseguita una prima ricognizione speditiva delle domande presentate per fornire alla Regione i dati necessari per stabilire l'ammontare dei danni in modo tale che la Regione stessa possa iniziare l'iter per il trasferimento dei finanziamenti in data utile per poterli inserire nella variazione di bilancio che il Comune di Modena predisporrà nel settembre 2014.

I tempi per l'attività istruttoria vera e propria comprensivi dei controlli a campione che obbligatoriamente dovranno essere eseguiti sono di giorni 90 a partire dal 08 agosto e pertanto fino al 06 novembre.

Terminata l'attività istruttoria e acquisito dalla Ragioneria il finanziamento, gli uffici potranno iniziare a liquidare il contributo ai cittadini danneggiati.

L'attività di verifica relativa all'ammissibilità dei contributi regionali ai danneggiati dall'alluvione si è svolta nei tempi prefissati dalle Ordinanze del Commissario Regionale e dalle relative direttive.

Nel periodo compreso tra il 30 settembre e il 29 ottobre la commissione tecnica appositamente composta ha valutato l'ammissibilità delle n. 84 domande di contributo pervenute e nei giorni del 30 e 31 ottobre sono stati effettuati n. 8 sopralluoghi per controllo a campione.

Dall'esame sono risultate ammissibili, totalmente o parzialmente, n. 70 domande per una cifra complessiva massima erogabile pari ad Euro 1.415.930,28.

Gli esiti delle istruttorie sono stati trasmessi alla Provincia in data 19 dicembre 2014 e al 31 dicembre 2014 sono state liquidate n. 22 posizioni.

Nel dicembre 2014 sono state effettuate anche le verifiche per l'ammissibilità al contributo che la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena ha messo a disposizione delle famiglie alluvionate e che per il Comune di Modena ammonta complessivamente a circa Euro 17.000,00.

In relazione agli interventi di manutenzione programmati si sono eseguiti n. 2 sfalci su tutto il reticolo idrografico di competenza e n. 3 sfalci su alcuni tratti di canale interclusi tra le aree residenziali.

Relativamente al progetto della cassa di espansione del canale Naviglio redatto e presentato da AIPO, l'Ufficio Opere Idrauliche ha partecipato agli incontri tenutisi presso il CUP di Marzaglia per la risoluzione di alcune problematiche emerse sia riguardanti l'opera stessa che l'acquisizione delle aree private necessarie. Relativamente ai lavori del Diversivo Martiniana continua la collaborazione con il Servizio Tecnico di Bacino della Regione Emilia Romagna che ha in gestione l'opera.

Ambiente e urbanistica

Azioni svolte: Azione di promozione di un rapporto sinergico che unisce la conoscenza delle questioni ambientali da affrontare nel disegno urbanistico della città e la risposta in termini di normative necessarie per legare le nuove realizzazioni al concetto di sostenibilità urbanistica, con particolare riferimento alle tematiche connesse alla mobilità sostenibile, all'inquinamento acustico, alla criticità idraulica, al sistema di raccolta dei rifiuti, alla tutela del paesaggio naturale e dei corsi d'acqua, al risparmio energetico nelle costruzioni, alla concreta e strategica integrazione tra le diverse componenti della pianificazione e progettazione. In quest'ambito si inserisce anche la promozione di azioni per il raggiungimento di obiettivi di riduzione dei gas climalteranti a scala locale previsti nel Patto dei Sindaci (PAES – firmato nel 2010 – prima revisione 2013 – e Road Map al 2050 nel 2014).



Comune di Modena

Sviluppo di progetti integrati di co-trigenerazione legati all'avanzamento del programma delle linee di teleriscaldamento urbano coerenti con la pianificazione urbanistica e lo sviluppo del costruito. Sviluppo di Piani Urbanistici Attuativi ove la componente dell'efficienza energetica, la bio-edilizia, la bonifica programmata dei materiali contenenti amianto o l'autoproduzione energetica costituiscano elementi caratteristici delle iniziative edificatorie anche attraverso il coordinamento tecnico del Comune (PUA Villaggio Artigiano).

Risultati conseguiti:

- Sviluppata attività istruttoria - partecipato a tavoli tecnici o conferenze dei servizi e fornito supporto tecnico-scientifico ad altri settori comunali e/o provinciali nell'ambito di pareri e consulenze x impianti e progetti di risorse rinnovabili sul territorio comunale in ambito di procedimenti di Autorizzazioni Uniche / ex L.387 o Valutazioni Impatto Ambientale in capo a Provincia o Comune di Modena.
- Sviluppata collaborazione con AESS-Modena e attivato supporto a fase di raccolta di documentazione da parte del personale tecnico incaricato per la elaborazione dell'aggiornamento del PAES – revisione 2013/2014).

Rispetto a questi obiettivi è necessario sottolineare come il ritardo da parte della CE della emissione di regolamento con linee guida per le revisioni biennali dei PAESS ha comportato uno slittamento della elaborazione dei dati in attesa dei valori di allineamento degli obiettivi EU per il target 20/20/20 al 2020.

L'ottimo livello di collaborazione con l'Agenzia AESS- Modena ha consentito un confronto ed un approfondimento e in quest'ambito sono state anticipate alcune soluzioni anche in rapporto con altre municipalità europee coinvolte in progetti EU Life o Interreg IVc (Munich, Milton Keynes, Figueres, Odense, Birmingham, Frankfurt...).

Risorse litiche naturali

Azioni svolte: il recupero delle ex cave e dei territori contermini, spesso coincidenti con le rive dei fiumi, è stato in parte completato e sono state acquisite al patrimonio comunale le relative aree; ciò riveste particolare importanza per promuovere un rinnovato sviluppo ecologico di questi territori fornendo nel contempo la possibilità, attraverso la rete ormai consolidata dei Percorsi Natura, di un approccio sostenibile di conoscenza e uso del territorio modenese.

Sono state completate le autorizzazioni all'escavazione relative al POLO 7.

In seguito all'approvazione del Piano di Coordinamento del "Polo Estrattivo 5 - Pederzona" con Delibera GC. n. 304 del 16 luglio 2013 e alla sottoscrizione in data 06 agosto 2013 del relativo Accordo con i soggetti attuatori sono state eseguite le procedure per dare corso agli interventi previsti.

Risultati conseguiti:

Le cave autorizzate nei primi otto mesi del 2014 sono le seguenti:

POLO 7 - Nizzola, Berardi e Rubbiani. Con le autorizzazioni suddette le cave del Polo 7 previste dal Piano sono state autorizzate interamente.

POLO 5 – Area E1, Area I10, Area I4 I7. E' attualmente in corso l'iter per l'autorizzazione dell'area I3 ed è in corso la procedura di Valutazione Ambientale per le cave I12 e I 17

Allo scopo di restituire un valore naturale alle aree interessate da attività estrattive pregresse, ora sistemate e collaudate, sono in corso di acquisizione gratuita al patrimonio comunale l'area dell'ambito Cittanova sul fiume Secchia (ex cava Rametto 2 e ex cava Rametto-Montorsi-Testi), e le aree individuate dall'Accordo sottoscritto per il "Polo 7 cassa di espansione del Fiume Panaro".

Le opere di compensazione per le quali sono in corso le redazioni dei progetti si riferiscono all'Accordo sottoscritto per il Polo 7 e sono: la realizzazione di n. 2 parcheggi pubblici posti all'ingresso della cassa di espansione del Panaro, uno su via cave Montorsi e uno su via cave Rubbiani, la realizzazione di un ponte ciclabile sul torrente Tiepido di collegamento tra stradello Massa e strada Curtatona. Sono in corso le consultazioni per l'individuazione definitiva delle opere compensative relative all'Accordo sottoscritto per il "Polo 5 – Pederzona".



Comune di Modena

La manutenzione del Verde urbano e territoriale

La riorganizzazione intervenuta a far data 01.10.2014 ha previsto, fra l'altro, l'accorpamento di tutte le attività di manutenzione, compresa la manutenzione/gestione del verde pubblico, nel Settore Lavori Pubblici, Patrimonio e Manutenzione Urbana, Servizio Manutenzione della città. Negli ultimi mesi del 2014 si è pertanto perfezionato il passaggio al nuovo Settore competente sia degli operatori che delle procedure in atto. Sono stati programmati diversi incontri per illustrare le scelte operate, le modalità operative, gli aspetti amministrativi, i punti di forza e le difficoltà. Sono stati approfonditi soprattutto argomenti di particolare interesse quali ad esempio la gestione del verde tramite volontariato organizzato, la sponsorizzazione delle aree verdi, l'affidamento ad agricoltori delle aree comunali in attesa di destinazione, interventi finalizzati a conseguire un risparmio economico garantendo al contempo situazioni di decoro in alcuni punti dei principali assi viari di ingresso alla città. Si è impostata mediante incontri mirati sia la possibile nuova convenzione per la gestione di parte del parco TAV di Villanova sia l'accordo per la cura, sorveglianza e pulizia di una zona del Parco delle Rimembranze.

Risultati conseguiti:

Grazie alla collaborazione tra gli uffici si è perfezionato il passaggio di competenze garantendo il proseguimento della attività tecnica e amministrativa secondo gli obiettivi previsti senza interruzioni o disagi per l'utenza.

Diritti degli animali e problematiche connesse

Per quanto attiene il programma di lotta agli insetti che, causa abnorme proliferazione, arrecano particolare disagio, la gestione 2014 in appalto a ditte esterne, ha mantenuto gli standard degli anni precedenti, appalto impostato e gestito direttamente dall'Unità Specialistica Servizi Pubblici Ambientali, Ufficio Diritti Animali, con la consulenza del Centro Agricoltura Ambiente, indispensabile supporto tecnico scientifico su una materia che richiede particolare attenzione e tempestività di intervento.

Confermate le strategie già in essere con alcune variazioni dettate dalle esperienze. Attivati con la ditta che effettua il servizio per conto del Comune (Biblion s.r.l. con sede in via Massarenti 134/A, Bologna) i programmi per il controllo cimici dell'olmo e zanzara tigre anno 2014, derattizzazione e diserbo consolidando tutte le strategie già in essere, mantenendo la positiva azione da parte del CAA di informazione/formazione porta a porta oltre che di controllo di qualità e di presidio sui servizi. Attivate le GEV per il monitoraggio con ovitrappole per la zanzara tigre, propedeutico alla richiesta di contributo regionale. Partecipazione ai tavoli tecnici di coordinamento Regionali, Provinciali e Comunali sulla Zanzara Tigre. Predisposto il piano di pronto intervento per sospetta emergenza sanitaria. Attivato itinerario didattico scuola-città n. 59 - "Lotta alla zanzara tigre".

Per la lotta alla Zanzara tigre:

- organizzata una campagna divulgativa che ha visto la distribuzione del pieghevole regionale con le indicazioni di buona prassi in tutte le cassette postali in occasione del 2°/3° ciclo di trattamenti antilarvali oltre che, stante la specificità del problema, effettuati sopralluoghi e verifiche porta a porta nelle aree di maggior problematicità consolidando la positiva esperienza degli esperti del Centro Agricoltura Ambiente e di persone adeguatamente istruite, come nel caso delle GEV, per un miglior coinvolgimento della cittadinanza;
- incontri organizzativi e formativi tesi ad ottimizzare i trattamenti ed a svolgere le opportune verifiche di corretta applicazione delle ordinanze sindacali adottate;
- effettuati 6 cicli di interventi di lotta anti-larvale nelle aree pubbliche come da programma regionale;
- potenziati i trattamenti adulticidi di soccorso localizzati ad aree pubbliche e strutture comunali (es. scuole materne ed elementari), la sorveglianza sull'applicazione dell'ordinanza (soprattutto nelle attività a rischio - gommisti e rottamai);
- coordinato monitoraggio zanzara tigre sul territorio comunale, in collaborazione con le GEV, come da protocollo regionale;
- presidiata la rete di intervento con URP – CAA – PM – GEV a seguito della ricezione di segnalazioni di nuovi focolai con relativi sopralluoghi, aggiornamento elenco ed avvisi sanzionatori a seguito di inadempienze alle ordinanze;



Comune di Modena

- impostate forme di informazione sullo stato dei programmi in atto da condividere con U.R.P. e cittadinanza (news sulla rete civica, comunicati stampa, ecc.);
- organizzati trattamenti adutticidi preventivi per rischio West Nile, nelle aree verdi in cui sono previste manifestazioni serali, come da indicazioni regionali;
- attivato protocollo regionale in caso di sospetti casi di patologie virali correlate a vettori (es. Chikungunya, Dengue), in particolare: un caso di sospetta Chikungunya (non confermato) e due casi di sospetta Dengue (uno confermato e uno negativo).

Per la lotta alla Cimice dell'Olmo:

- coordinato l'operato della ditta e l'intervento specialistico del Centro Agricoltura Ambiente durante i trattamenti;
- aggiornato il censimento dei siti, pubblici e privati, in cui si riscontra il problema;
- curati gli aspetti di comunicazione e informazione anche a privati possessori di olmi per l'attivazione dei trattamenti contro la cimice dell'olmo;
- impostate forme di informazione sullo stato dei programmi in atto da condividere con U.R.P. e cittadinanza.

Per il problema dell'avifauna sinantropa:

- Confermata la campagna 2014 di contenimento numero colombi nel centro storico tramite distribuzione di mais trattato con Nicarbazina in 8 siti di somministrazione.

Per la buona gestione della popolazione canina e felina:

- Effettuato coordinamento del progetto per la sterilizzazione dei gatti di colonia;
- Partecipato a diversi incontri in Provincia al fine di stilare un regolamento comune per le strutture di ricovero animali;
- Gestite pratiche, anche di particolare gravità, legate a procedimenti penali per maltrattamento animale;
- Organizzata una serie di iniziative, in collaborazione con la UISP, relative all'utilità dell'attività fisica personale legata all'esigenza di attività fisica del proprio cane ("Quell'allenatore è proprio un cane!");
- Consolidata l'azione di sensibilizzazione sul rapporto uomo/animali: organizzato l'evento del 21 settembre al parco Ferrari per favorire l'adozione dei cani del canile;
- impostati due itinerari didattici scuola-città relativi alle esigenze ed al rispetto degli animali domestici e selvatici in ambito urbano (n. 77 - "Animali amici miei" e n. 78 - "Il valore della diversità")

Visto il buon funzionamento del recupero pagamenti relativi a servizi forniti dal canile intercomunale, continua la gestione della procedura, GICC, finalizzata a garantire le entrate dovute.

Grazie all'insieme di queste azioni si conferma il risultato positivo conseguito finora nella tutela animali e nella gestione delle problematiche legate alla fauna sinantropa.

Risultati conseguiti:

Sono stati confermati i trattamenti nelle aree pubbliche e da parte dei privati in ottemperanza alle ordinanze sindacali per zanzara tigre e cimice dell'olmo. Grazie alla tempestiva attivazione dei trattamenti in aree pubbliche nel 2014 è stata tenuta sotto controllo la presenza di cimici dell'olmo e l'impatto di questo insetto sui cittadini interessati, (efficacia confermata anche dalle scarse segnalazioni durante tutto il periodo primaverile ed estivo).

Mantenuto il buon livello già raggiunto nella lotta alla zanzara tigre e chironomidi, anche nella percezione dei cittadini.

Organizzate 3 iniziative di sensibilizzazione sul buon rapporto cane/proprietario e adozione animali dalle strutture di ricovero.

Effettuati 19 interventi (itinerari scuola-città) nelle classi elementari.

Mantenuta la procedura per i recuperi delle entrate dovute per i servizi forniti dal canile intercomunale (continuati gli inserimenti e l'invio dei bollettini con frequenza mensile):

- dal 01 gennaio al 31 dicembre n. 474 debiti inseriti, (al 31/08/2014 era stato riportato un numero errato per un mero errore di battitura- il numero corretto era 288)

- dal 01 gennaio al 31 dicembre € 15.939,60 incassati.



Comune di Modena

Partecipazione, comunicazione ed educazione alla sostenibilità

La progettualità del Multicentro Urbano Ambiente e Salute (MUSA) si attua a livello locale attraverso la definizione, in modo partecipato, di un programma di attività e azioni specifiche di educazione alla sostenibilità con il massimo coinvolgimento di tutte le risorse presenti sul territorio:

- educazione alla mobilità sostenibile - azioni che tendono a favorire lo spostamento sostenibile soprattutto nei percorsi casa-scuola attraverso l'uso della bicicletta e l'andare a piedi, contribuendo a ridurre l'uso delle auto private e a diffondere l'abitudine a virtuosi e sani stili di vita quotidiani attraverso percorsi didattici rivolti alle scuole ed ai cittadini anche in collaborazione con associazioni/organizzazioni del territorio;
- educazione alla Energia Sostenibile - azioni derivanti dal piano energetico regionale che riguardano l'educazione, la comunicazione e l'informazione sui temi dell'energia sostenibile e dell'efficienza energetica fra i cittadini, gli studenti e le famiglie anche attraverso percorsi didattici in collaborazione con associazioni/organizzazioni del territorio nel reciproco rispetto di ruoli e competenze;
- dare continuità al progetto Modena Km zero - azioni tendenti ad incentivare ed educare gruppi i cittadini alle tematiche della filiera corta e dei modelli di stile di vita sostenibili nel territorio locale, del proprio quartiere, legate anche alla mobilità sostenibile al consumo responsabile e alla tutela della salute pubblica, promuovendo l'economia sostenibile;
- dare continuità al Bando MUSA di cofinanziamento del settore Ambiente rivolto alle scuole primarie e secondarie di primo grado del territorio del Comune di Modena per la realizzazione di progetti finalizzati a diffondere la sensibilità nei confronti dell'ambiente, la promozione della sostenibilità e della qualità della vita tra gli alunni e le loro famiglie;
- realizzare un progetto di comunità per il contrasto all'obesità infantile e la promozione dei corretti stili di vita attraverso la creazione di occasioni per praticare attività motoria destrutturata e conoscere i principi della sana alimentazione, con le scuole primarie della Città;
- promuovere l'attività fisica tra le persone in età adulta mediante iniziative svolte nei parchi cittadini in collaborazione con Enti di promozione sportiva;
- promuovere percorsi di benessere per i cittadini in età lavorativa anche attraverso la partnership con le Aziende pubbliche del territorio;
- realizzare un percorso di sensibilizzazione sulle tematiche della solidarietà e della donazione di organi, tessuti e cellule a partire dai ragazzi delle scuole medie di Modena attraverso la collaborazione con le Aziende Sanitarie e le Associazioni del dono;
- realizzare eventi, progetti, seminari e iniziative locali di promozione dei sani stili di vita destinati alla cittadinanza che evidenzino la correlazione fra la salute e l'ambiente (ad esempio: domeniche ecologiche);
- organizzare eventi e iniziative nazionali, in collaborazione con le Città della Rete Italiana Città Sane OMS, che promuovano e sensibilizzino le Amministrazioni e i Cittadini sulle tematiche dell'OMS;
- ottenere l'accreditamento annuale della città di Modena alla Sesta Fase OMS "Innovazione, leadership e governance partecipata in tema di salute e benessere".

Risultati conseguiti:

- Sono state realizzate 3 domeniche ecologiche in gennaio, febbraio e marzo e una "domenica senz'auto" campagna regionale "liberiamo l'aria", con moltissime iniziative per tutta la popolazione per promuovere la mobilità alternativa all'auto (elettrica, ciclistica e pedonale) e i sani stili di vita. È stato ulteriormente ampliato il progetto "andiamo a scuola in modo sostenibile" con le scuole primarie. Sono state realizzate svariate iniziative per la promozione dell'uso della bicicletta quali ad esempio aste di biciclette recuperate. Inoltre la città di Modena ha aderito alle campagne "Siamo nati per camminare" e "Siamo tutti pedoni" per promuovere l'andare a piedi come sana abitudine. È stato concluso l'itinerario didattico per le scuole "L'ora d'aria". Sono state realizzate le iniziative della "Settimana europea della mobilità sostenibile in settembre". Sono state organizzate le domeniche ecologiche di ottobre e novembre. Il 10 ottobre è stato celebrato il "walk to school day" e sono ripresi i percorsi di "vado a scuola con gli amici" in diverse scuole. È stato attivato il nuovo itinerario "L'ora d'aria" e si sono iscritte 8 scuole.
- È stata realizzata in febbraio l'iniziativa "Mi illumino di meno" in diverse piazze della città, per promuovere il tema del risparmio energetico. In aprile è stata allestita, all'interno dell'itinerario didattico "Classi salva energia" la mostra "I pionieri della energia solare" una mostra interattiva sulle energie



Comune di Modena

rinnovabili. È stato diffuso il protocollo d'intesa "Green time" per promuovere la ecosostenibilità fra cinema, teatri e palestre della città di Modena, attraverso la distribuzione e l'organizzazione dei materiali. È stato attivato il nuovo itinerario "Classi salva energia" e si sono iscritte 8 scuole.

- Sono stati realizzati mercatini con i produttori "Modena km zero" e "campagna amica" nell'ambito di tutte le domeniche ecologiche in gennaio, febbraio, marzo e aprile, promuovendo una modalità di acquisto più consapevole e sostenibile. In maggio è stata realizzata al Parco Ferrari la Festa dell'Acqua in collaborazione con l'università e le associazioni del territorio. I mercati a Km0 sono stati realizzati nelle domeniche ecologiche di novembre e ottobre.
- Il bando per le scuole "agenda 21" è divenuto il bando "Multicentro urbano ambiente e salute" ed è stato predisposto per uscire a inizio settembre. Il Bando "Musa Scuola" è uscito a settembre e ha visto la partecipazione di 15 progetti.
- Si è conclusa a giugno la sesta edizione del progetto "InForma a scuola", per promuovere i sani stili di vita (motori e alimentari) tra i ragazzi delle scuole primarie: sono stati coinvolti 2500 alunni in 7 scuole primarie modenesi. Sono stati fatti gli incontri con gli insegnanti per raccogliere gli spunti e i suggerimenti per la nuova edizione dell'anno 2015.
- Si è chiusa l'iniziativa "I parchi del benessere" con UISP per il periodo autunno 2013 - primavera 2014 che ha visto la realizzazione di 25 incontri "ginnastica nel verde", 20 "camminate nordic walking" e di 20 incontri "4 passi per la salute". I materiali informativi per la nuova edizione autunno 2013 – primavera 2014 sono stati prodotti e saranno distribuiti da inizio settembre 2014. Durante diverse domeniche ecologiche è stato realizzato il progetto "quell'allenatore è proprio un cane" per proporre camminate in compagnia degli amici a 4 zampe nei parchi cittadini, in collaborazione con UISP e l'ufficio diritti animali. È stata attivata e promossa la nuova edizione di "Parchi del benessere" 2014-2015 in collaborazione con UISP.
- All'interno di diverse domeniche ecologiche sono state realizzate attività di nordic walking in risposta al progetto benessere dipendenti. Sia all'interno della settimana della mobilità sostenibile, sia nelle domeniche ecologiche autunnali ci sono stati appuntamenti del progetto "benessere dipendenti".
- Si è chiuso il Progetto Premio Donazione e solidarietà a.s. 2013-2014 che ha visto la partecipazione di 8 scuole secondarie di primo grado di Modena (San Carlo, Ferraris, Paoli, Carducci, San Damaso, Guidotti, Lanfranco, Marconi) con circa 1300 ragazzi tra febbraio e aprile 2014; la premiazione è avvenuta presso il Centro Commerciale La Rotonda in maggio 2014; è stato inoltre organizzato il weekend della donazione il 28 e 29 maggio insieme alle associazioni del dono con eventi ludico/sportivi presso Piazza Mazzini. In novembre è uscito il nuovo bando "Premio donazione e solidarietà a.s. 2014-2015" e hanno aderito 9 scuole secondarie inferiori. È stato realizzato il progetto "Una scelta in Comune" con la predisposizione dei materiali informativi e la formazione degli operatori dell'anagrafe.
- Durante tutte le domeniche ecologiche (da gennaio ad aprile) sono state realizzate iniziative di promozione della attività fisica come sano stile di vita dirette a tutte le fasce di età, in collaborazione con l'ufficio sport, gli enti di promozione sportiva e le polisportive di Modena. Si è proseguito il progetto "Modena città civile" sul tema dell'educazione alla cittadinanza attiva e della gestione partecipata dei "beni comuni" con la realizzazione a marzo presso la fiera di Modena del seminario sul tema degli "Orti Urbani a Modena" con esperienze locali, nazionali ed internazionali. Si sta lavorando con il settore "Servizi sociali" per l'elaborazione del regolamento dei nuovi orti urbani di Modena.
- Come coordinamento nazionale della Rete Città Sane sono stati organizzati 3 comitati tecnici, 3 comitati direttivi e 1 assemblea nazionale per l'approvazione dei documenti di bilancio. È stato organizzato a Palermo il workshop "Immigrazione e salute". È stato organizzato il 12° Meeting Italiano Città Sane OMS – in Aprile a Molfetta sul tema della Resilienza e salute. Si è emanato il bando "Oscar della salute 2014" che ha visto la partecipazione di 18 progetti e la vittoria del Comune di Modena. Sono proseguite le tappe del progetto "Globulandia. Un'avventura in rosso" - una mostra ad alto contenuto scientifico per promuovere la donazione del sangue e i sani stili di vita, in collaborazione con il Centro Nazionale Sangue e la Fondazione Cassa di Risparmio di Modena – con la tappa di Siena. Sono stati realizzati un comitato tecnico e un comitato direttivo a Bologna in novembre.
- Sono state espletate tutte le procedure per l'accreditamento della Città di Modena nella sesta fase OMS "Innovazione, leadership e governance partecipata in tema di salute e benessere". Sono stati accettati due



Comune di Modena

progetti della città al meeting annuale dell'OMS (ad Atene in Grecia). Sono stati portati al meeting di Atene in ottobre i progetti modenesi selezionati dall'OMS. Si sono concluse le procedure per l'accreditamento della città di Modena nella sesta fase OMS.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Inquinamento elettromagnetico: n° punti di rilevazione (assistita e automatica)	8	4	4
Inquinamento atmosferico - Benzene ($\mu\text{g}/\text{m}^3$) - valore medio annuo nella stazione che rileva il valore più alto	1,4	1,3	1,1
Inquinamento atmosferico: PM10 (polveri sottili) ($\mu\text{g}/\text{m}^3$) - valore medio annuo nella stazione che rileva il valore più alto	38	31	28
Inquinamento atmosferico: n. giornate di sensibilizzazione organizzate	3	6	6
Inquinamento acustico: n. misure di rumore effettuate	45	15	13
Metri di barriere acustiche presenti realizzate dal Comune	12.330	12.330	12.330
Metri di asfalto a bassa rumorosità su strade comunali	8.230	8.230	8.230
Mq totali di verde	9.354.540	9.363.866	9.431.793
Mq totali di verde pubblico pro capite	50,28	50,70	50,94
Mq parchi urbani	2.307.661	2.307.985	2.307.985
N. attrezzature ludiche in gestione	750	750	750
N° totale essenze d'alto fusto in gestione	198.801	198.801	198.801

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	44.508.468,62	89,87		47.026.731,67	89,88		45.116.784,47	93,81	
Spesa per investimento	5.016.805,88	10,13		5.294.195,53	10,12		2.977.430,49	6,19	
Totale	49.525.274,50		15,09	52.320.927,20		15,64	48.094.214,96		19,26



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	28	2134	OBBLIGO 2014- MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TECNOLOGICI (CONVENZIONE HERA)	450.000,00	444.000,00	444.000,00
2014	77	2158	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE	160.000,00	145.313,06	145.313,06
2014	85	2734	PARCO DELLE MURA	140.000,00	137.948,97	137.948,97
2014	154	2158	ULTERIORE MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU CANALI REGIONALI	80.000,00	80.000,00	80.000,00
2014	185	2134	OBBLIGO 2014- MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TECNOLOGICI (CONVENZIONE HERA)	341.880,00	341.880,00	341.880,00
2014	80	1636	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI - ANNO 2014	249.208,00	249.208,00	249.208,00
2014	16	2137	II° INTERVENTO DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SULLE COPERTURE DI STRUTTURE COMUNALI ED INSTALLAZIONE DI IMPIANTO FOTOVOLTAICO - SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO CAVOUR E SCUOLA PRIMARIA GRAMSCI - LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI	598.160,00	598.160,00	598.160,00

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 230 – MOBILITÀ

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 230.1 - Infrastrutture ferroviarie

Proseguono i lavori per il completamento delle infrastrutture ferroviarie sul territorio comunale.

La variante alla linea Milano-Bologna è entrata in esercizio nel mese di novembre 2014.

Parallelamente alla nuova linea procedono anche i lavori di costruzione del nuovo scalo merci di Cittanova, che dovrebbe entrare in esercizio nel secondo semestre 2015. L'accesso provvisorio al nuovo scalo merci avverrà dalla Via Emilia a ovest dell'abitato di Cittanova con la costruzione di una nuova rotatoria, che dovrà essere ultimata prima dell'avvio dell'esercizio.

Sono completati i lavori del raddoppio della linea per Mantova dalla stazione di Modena fino ad Appalto di Soliera, come previsto. L'entrata in esercizio di questa opera è avvenuta nel primo semestre 2012 e consente il collegamento diretto tra la stazione di Modena e la linea A.V., e quindi l'utilizzo della stazione di Modena quale stazione anche per i convogli A.V..

In corso di ultimazione anche le ultime opere minori di contorno ai nuovi tracciati ferroviari.

Macroprogetto 230.4 - Diretrici di accesso alla città

Prosegue l'iter di approvazione del progetto per la costruzione di una nuova bretella di collegamento tra il casello di Modena nord e la viabilità ordinaria, a cura di Autostrade per l'Italia. La nuova strada avrà due corsie per senso di marcia senza accessi laterali e terminerà in una nuova rotatoria più funzionale rispetto a quella attuale.

Le opere saranno completamente a carico di Autostrade, il Comune di Modena si incaricherà degli espropri delle aree necessarie. I lavori inizieranno nel corso del 2016.

Macroprogetto 230.5 - Sistema della sosta

La costruzione del parcheggio interrato al Novi Sad, comprese le opere di sistemazione dell'area soprastante, è ultimata nel settembre 2012, il parcheggio è entrato in esercizio nel luglio 2012.

Il Piano sosta nella sua interezza, compresa l'estensione delle zone tariffate su strada, è operativo dal settembre 2012.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Km di strade comunali e vicinali sottoposte ad interventi manutentivi	14,7	30,6	12,0
Km di piste ciclabili sottoposte ad interventi manutentivi	1,52	1,30	1,00
Km di marciapiedi restaurati (direttamente o mediante erogazione di contributi)	0,47	0,30	0,35



Comune di Modena

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	4.145.558,99	29,27		4.124.956,86	26,59		4.069.018,63	44,05	
Spesa per investimento	10.016.805,65	70,73		11.387.987,47	73,41		5.169.264,51	55,95	
Totale	14.162.364,64		4,31	15.512.944,33		4,64	9.238.283,14		3,70

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	86	2740	PROGETTO REGIONALE BIKE SHARING (LAVORI DI ESECUZIONE DA PARTI DI AMO)	36.600,00	36.600,00	36.600,00
2014	200	2730	PROGETTO DI REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLO-PEDONALE SUL LATO SUD DELLA VIA EMILIA EST TRA VIA MARTIRI DELLE FOIBE E VIA ARALDI E ALL'ACQUISTO DI ETILOMETRI	440.000,00	42.035,94	42.035,94
2014	9	2737	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO VIABILITÀ	300.000,00	280.869,66	280.869,66
2014	192	2782	RIQUALIFICAZIONE CORSO DUOMO	556.273,44	532.639,30	532.639,30
2014	194	2736	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATURE STRADALI	500.000,00	498.393,56	498.393,56
2014	195	2737	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CADITOIE PER SCOLO ACQUE METEORICHE	249.204,00	249.204,00	249.204,00
2014	201	2785	INSTALLAZIONE SEGNALETICA DI INDIVIDUAZIONE AREE DI EMERGENZA DELLA PROTEZIONE CIVILE	39.874,04	24.137,70	24.137,70
2014	46	2223	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA	575.674,82	554.845,44	554.845,44
2014	6	2736	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE STRADE VIABILITÀ ANNO 2014	300.000,00	300.000,00	299.040,00
2014	102	1274	INTERVENTI E ADEGUAMENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	100.000,00	100.000,00	100.000,00
2014	203	2233	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE	300.000,00	260.435,69	260.435,69

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 240 – RIQUALIFICAZIONE URBANA

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 240.1 - Pianificazione urbanistica

A seguito della adozione delle varianti urbanistiche e del recepimento dei pareri degli enti competenti, si è proceduto alla istruttoria dei materiali per la produzione della documentazione valida per la procedura di approvazione.

Macroprogetto 240.2 - Riquilificazione Area Nord

Per quanto riguarda altre attività di trasformazione e riquilificazione dei tessuti esistenti, oltre alle attività di gestione dei processi in corso sui piani della Fascia Ferroviaria, si segnala lo studio riguardante la fattibilità dell'intervento di Via Nonantolana, esteso anche al recupero del lotto ex ERP.

Inoltre, al fine di garantire maggiori possibilità di attuazione di processi di recupero dell'esistente, è stato approvato il Documento di Indirizzo Sblocca Modena.

Macroprogetto 240.3 – Riquilificazione Villaggio Artigiano Modena Ovest

Le attività relative al POC MO.W possono dirsi sostanzialmente concluse, relativamente agli obiettivi generali sottesi al piano. Continuano le attività di supporto ai privati interessati a possibili trasformazioni all'interno dell'area. Sono state ultimate anche le attività relative al progetto UHI - *Urban Heat Island*, in relazione alla convenzione stipulata con la Regione Emilia Romagna.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
N° controlli edilizi effettuati	319	251	204
N° convenzioni stipulate per piani particolareggiati e di recupero	4	2	2
N° piani particolareggiati e di recupero approvati	1	4	2
N° permessi di costruire rilasciati	172	146	82
N° certificati di agibilità rilasciati	191	143	170
N° segnalazioni certificate di inizio attività ricevute	1.146	1.046	999
N° consulenze tecniche su appuntamento	1.513	1.131	1.431



Comune di Modena

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	7.088.661,98	43,12		6.771.545,00	41,87		6.280.200,71	53,66	
Spesa per investimento	9.350.238,30	56,88		9.401.010,86	58,13		5.424.167,07	46,34	
Totale	16.438.900,28		5,01	16.172.555,86		4,83	11.704.367,78		4,69

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	24	2720	CONTABILIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI II° SEMESTRE 2014	2.139.150,76	2.139.150,76	2.139.150,76
2014	153	2770	RIMBORSO SOC. ARCHIROLA PER OPERE PEEP TARCENTO	100.377,59	100.377,58	100.377,58
2014	172	2765	CONTRIBUTO A CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE PER ATTIVITA' SU AREE PIP 10 (APEA)	219.227,44	219.227,44	219.227,44
2014	236	2720	CONTABILIZZAZIONE SEMESTRALE RELATIVAMENTE AGLI ACQUISTI GRATUITI AL PATRIMONIO COMUNALE DI AREE ED OPERE DI URBANIZZAZIONE COMPARTO ORTIGARA, FOGLIO 135 MAPPALE 697	1.768,66	1.768,66	1.768,66
2014	326	928	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE - PERIODO DAL 01.12.2014 AL 31.12.2014 - 4° TRANCHE	56.443,89	56.443,89	56.443,89
2014	162	2720	OPERE URBANIZZAZIONE PRIMARIA PARCHEGGIO MULTIPIANO EX CINEMA ADRIANO	11.100,56	11.100,56	11.100,56
2014	222	2466	ULTERIORI INTERVENTI SUI BAGNI PUBBLICI DI PIAZZA XX SETTEMBRE	22.028,91	22.028,91	22.028,91
2014	20	2731	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 250 – POLITICHE ABITATIVE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 250.1 - Affitto accessibile

Nel corso del 2014 è stato deliberato e attuato un bando a sostegno dell'affitto per le famiglie colpite dalla crisi economica e sono stati erogati € 1.135.000 di contributi. Inoltre sono stati banditi nuovi contributi a sostegno della morosità incolpevole e per la rinegoziazione dei contratti a canoni ribassati; tali contributi verranno erogati anche nel 2015. Sono continuate le attività di collaborazione con le famiglie colpite da sfratto esecutivo.

Sono stati erogati contributi a sostegno dell'abitare attraverso progetti personalizzati e cauzioni per l'accesso ad una nuova abitazione in affitto.

Alloggi E.R.P.

Al 31.12.2014 è continuata l'attività di monitoraggio del nuovo Contratto di servizio, che ha affidato ad ACER della Provincia di Modena la gestione degli alloggi E.R.P. di proprietà del Comune, continuando a realizzare efficientamenti e miglioramenti nella gestione del patrimonio abitativo ERP del Comune.

Sono proseguite le assegnazioni ERP, le mobilità e il monitoraggio per garantire l'appropriatezza dell'utilizzo del patrimonio ERP. Sono state monitorate le realizzazioni e la gestione delle manutenzioni ordinarie e straordinarie e dei relativi interventi ed investimenti, collaborando con il Servizio Patrimonio prima e con il Servizio Politiche Abitative nella seconda parte dell'anno.

Sono state realizzate le attività previste dal bando di acquisto di edifici/alloggi dal mercato privato da destinare ad edilizia residenziale pubblica anche se l'esito dell'attività non ha permesso di proporre l'acquisto al Consiglio Comunale al fine di aumentare il patrimonio abitativo residenziale pubblico di proprietà comunale.

Agenzia " Servizio Casa "

Nei 2014 è continuata l'attività di sviluppo delle assegnazioni di alloggi mediante il reperimento dal mercato abitativo privato realizzato dal Progetto Agenzia Casa. Sono stati rinegoziati, a fronte della crescente difficoltà delle famiglie a fare fronte ai costi delle locazioni, i contratti stipulati con il precedente protocollo anche grazie alla collaborazione delle organizzazioni sindacali confederali, della casa, dei pensionati e delle associazioni che rappresentano la proprietà edilizia con la finalità di abbassare i canoni alla nuova condizione del mercato dell'affitto (raffronto con i canoni di mercato) e con la capacità economica delle famiglie.

E' stato monitorato e gestito il contratto di appalto (scadenza al 31.12.2014) per le attività relative alla coesione sociale (sono ricomprese le attività di mediazione condominiale e gestione abitativa con particolare riferimento alla gestione degli alloggi di proprietà comunale non ricompresi nel patrimonio ERP e a parte della gestione degli alloggi della Agenzia Casa) e sono state predisposte le elaborazioni per il nuovo bando e/o affidamento attraverso le forme previste dalla normativa dei contratti.

Housing sociale – nuove forme dell'abitare

Nel 2014 a seguito delle esperienze positive già sviluppate in materia di appartamenti protetti per anziani, è stato pubblicato l'avviso per l'assegnazione di alloggi ad anziani soli e persone diversamente abili presso lo stabile di proprietà comunale di Via Gottardi: (ex residenza per studenti) un nuovo gruppo di appartamenti dedicati ad anziani soli e persone diversamente abili. L'articolazione degli appartamenti ha permesso di elaborare un nuovo progetto che vede la convivenza di famiglie anche con bambini e anziani soli in un'ottica di convivenza e sostegno tra generazioni. Negli spazi comuni collocati a piano terra è in corso di progettazione una attività finalizzata a favorire la socializzazione degli anziani anche residenti nel quartiere (spazio anziani). In merito alla modalità gestionale sono state elaborate linee di indirizzo finalizzate a una parte di gestione diretta (accesso e socializzazione) e affidamenti gestionali definite dalla normativa sui contratti anche utilizzando appalti e contratti già attivi che prevedono la possibilità di ampliamento delle attività nei limiti consentiti dalla normativa.



Comune di Modena

Sempre in materia di Housing sociale è continuato lo sviluppo, con la collaborazione di un gruppo di associazioni di disabili, di un'esperienza di convivenza e gestione di un gruppo di famiglie (gestione autonoma). Il Comune ha messo a disposizione un proprio appartamento adeguato alle esigenze.

Macroprogetto 250.2 - Proprietà accessibile

Sono state assegnate nell'anno 2010, aree per n° 4 alloggi in realizzazione.

Sono state assegnate, nell'anno 2011, aree per complessivi n° 168 alloggi. Di questi, sono stati realizzati n° 82 alloggi; sono attualmente in corso di realizzazione n° 86 alloggi.

Sono state assegnate, nell'anno 2013, aree per complessivi n° 27 alloggi, da realizzarsi (inizio lavori entro il 2015)

Sono state assegnate, nell'anno 2014, aree per complessivi n° 36 alloggi, da realizzarsi (inizio lavori previsti entro il 2015).

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Assegnazione lotti PEEP per alloggi destinati alla vendita - n° alloggi	3	27	34
Assegnazione lotti PEEP per alloggi destinati alla locazione - n° alloggi	-	50	2
N° procedimenti avviati per riscatto diritti di superficie	179	264	150

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	223.666,93	1,82		244.342,15	1,85		244.240,17	18,42	
Spesa per investimento	12.074.913,09	98,18		12.979.697,89	98,15		1.081.819,03	81,58	
Totale	12.298.580,02		3,75	13.224.040,04		3,95	1.326.059,20		0,53



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	188	2779	CONTABILIZZAZIONE SEMESTRALE ACER	75.960,00	75.960,00	75.960,00
2014	375	2779	ACQUISTO DI UN ALLOGGIO NEL COMPARTO R-NORD	38.300,00	38.300,00	38.300,00
2014	74	2729	ADEGUAMENTO STRADA SANTA CATERINA - DEMOLIZIONE DEL SOTTOPASSO FERROVIARIO	78.397,38	76.076,44	76.076,44

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 260 – CENTRO STORICO

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 260.1 - Recupero aree e contenitori del Centro Storico

All'interno dell'area Saragozza, è stato completato il recupero del complesso S. Paolo, grazie al finanziamento della Fondazione Cassa di Risparmio, che, ha determinato una forte caratterizzazione di zona destinata a servizi e a uffici pubblici del centro.

E' stato completato il recupero dell'ex Manifattura Tabacchi, che ha consentito di restituire alla città un'area di straordinario valore storico e architettonico e ha creato un nuovo accesso alla città storica direttamente dalla stazione centrale, attraverso l'apertura alla mobilità ciclabile e pedonale dell'antica strada della Pilotta (via Sgarzeria) e Calle Bondesano.

Piazza XX Settembre: liberata dai vecchi chioschi, ha visto il completamento della riqualificazione dei bagni pubblici, recuperando così pienamente la piazza al suo uso pubblico.

Si è concluso il progetto di riqualificazione delle attività commerciali ubicate negli immobili della Piazza come di quelle ricomprese nell'area interessata dal più generale piano di valorizzazione della zona, a partire dagli esercizi di pubblica somministrazione che hanno ampliato la loro presenza all'esterno.

La piazza medesima si presta ora a sinergie positive sia con le attività economiche ivi insistenti che con il Mercato Coperto Albinelli e con le ipotesi di una sua riqualificazione.

Piazza Roma: si sono avviati per stralci i lavori previsti in piazza Roma, sia per i sottoservizi che per la riqualificazione complessiva prevista per la piazza medesima.

E' in corso un positivo dialogo con l'Accademia Militare, che sempre più in questi anni ha dimostrato di volersi aprire ad un proficuo rapporto con la Città con manifestazioni che hanno visto protagonista la Piazza (Mak P 100, il Festival delle bande militari) e lo stesso Palazzo Ducale con sempre più frequenti occasioni di apertura al pubblico, anche in previsione del rinnovo della convenzione regolante i rispettivi rapporti.

Macroprogetto 260.2 - Valorizzazione del Centro Storico

E' stato dato impulso alle attività di attrazione turistica e di valorizzazione del centro storico, attraverso leve fiscali ed azioni contributive a favore di iniziative di animazione e rilancio dell'attrattività a fini turistici delle vie e piazze del centro storico.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

/

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma



Comune di Modena

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	38.500,00	100,00		31.500,00	100,00		28.015,60	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	38.500,00		0,01	31.500,00		0,01	28.015,60		0,01

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Si ritiene che quanto realizzato sia pienamente rispondente agli indirizzi impartiti sia per quanto riguarda i risultati ottenuti sia per quanto riguarda la tempistica di raggiungimento, nonché in linea con le normative vigenti in materia.



Comune di Modena

Politica 3: CITTADINANZA, SOCIALITÀ E PARTECIPAZIONE



Comune di Modena

Programma n. 310 – TEMPI E ORARI DELLA CITTÀ

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

L'Amministrazione comunale ha sviluppato un arco complesso di iniziative utili a sostenere la realizzazione delle azioni previste dalla Legge regionale 6/2014 finalizzata a sviluppare le politiche di genere all'interno di tutti gli organismi rappresentativi, i tavoli di confronto settoriali e la città in generale. Le principali attività sono state:

- valorizzato il ruolo delle donne e la cultura della parità con progetti educativi in diverse scuole di ordine e grado, offerto percorsi di formazione per educatori e formatori in collaborazione con i servizi dell'ente, il Centro antidiscriminatorio, Centro antiviolenza e le associazioni femminili: Le attività proposte sono state incentrate sui temi della cittadinanza di genere, la non discriminazione, la prevenzione e il contrasto di ogni violenza di genere;
- elaborati dati conoscitivi di genere per sviluppare la progettualità su una base di conoscenza definita;
- approvato, con specifici atti deliberativi e con la programmazione della formazione del personale, l'utilizzo di un linguaggio di genere nella Pubblica Amministrazione. Un linguaggio non discriminante e rispettoso dell'identità di genere negli atti amministrativi e in tutte le attività di comunicazione dell'ente;
- avviato uno studio di fattibilità per costruire il Bilancio di genere dell'ente;
- attivato percorso organizzativo e di modifica dei regolamenti comunali volto a segnalare agli organismi competenti l'utilizzo di immagini lesive della soggettività femminile e dei bambini (Cons. Com. odg n.93 del 22/11/2010);
- intitolazione di spazi pubblici a donne esemplari che costituiscono modelli positivi per le nuove generazioni;
- recuperate, attraverso l'adesione a programmi europei, risorse da investire nella prevenzione della violenza contro le donne e nella riduzione di tutte le disuguaglianze, in particolare nel corso dell'anno si è concluso positivamente il progetto LOG-IN finanziato dall'Unione Europea;
- attivate forme di collaborazione con le associazioni per favorire la conciliazione degli orari e dei tempi della città;
- realizzato un tavolo specifico con le Associazioni LGBT e aderito alla rete nazionale Ready per sviluppare politiche specifiche anche in questa area con particolare riferimento alla prevenzioni degli atteggiamenti omo-fobici e l'affermazione dei diritti individuali
- valutato il progetto di recupero di Villa Ombrosa quale futura "Casa delle donne" luogo dove realizzare concretamente la messa in rete dei servizi e delle opportunità di studio e di incontro offerti dalle associazioni femminili alle donne di questa città.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

/



Comune di Modena

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	8.300,00	100,00		5.631,00	100,00		3.000,00	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	8.300,00		0,00	5.631,00		0,00	3.000,00		0,00

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Il Consiglio Comunale il 18 settembre 2014 ha approvato un ordine del giorno avente per oggetto "Applicazione dei principi e delle norme della legge regionale 6/2014 "Legge quadro per la parità e contro le discriminazioni di genere nelle politiche del Comune di Modena" prot. Gen. 2014/115553. Con questo atto il Comune di Modena si impegna a favorire il pieno sviluppo della persona e sostenere la soggettività e l'autodeterminazione femminile come elemento di cambiamento e progresso della società; contrastando ogni tipo di violenza e discriminazione di genere in quanto lesive dei diritti umani, della libertà, della dignità e dell'inviolabilità della persona. Promuove le pari opportunità in ogni ambiente e contesto di vita delle persone, prevenendo le discriminazioni, garantendo la rappresentanza paritaria, contro tutte le discriminazioni; favorendo l'equilibrio tra l'attività lavorativa, professionale e la vita privata e familiare per donne e uomini.



Comune di Modena

Programma n. 320 – CULTURA

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Nella descrizione della programmazione 2014, fatta a inizio anno, si partiva dalla necessità di reperire le risorse indispensabili a sostenere i progetti da realizzare, in un anno che si prefigurava particolarmente difficile sia per la finanza locale che per la perdurante crisi economica generale.

La raccolta fondi nel primo periodo ha consentito di realizzare attività di un buon livello qualitativo e di non operare rinunce rispetto al programma; raccolta un po' più contenuta peraltro verso l'estate, nella fase di passaggio alla nuova amministrazione. Non solo Fondazione Cassa di Risparmio di Modena, ma anche Regione Emilia Romagna, Ministero dei Beni Culturali e diverse imprese modenesi sono stati coinvolti e hanno sostenuto la programmazione. I bandi dell'Unione Europea, tuttora in corso, ci hanno consentito di candidare un progetto dei Musei Civici sul programma Erasmus e un progetto in collaborazione con l'Istituto storico sul programma "Europa dei cittadini – memoria europea". Si stanno preparando altre richieste per la seconda metà dell'anno, in occasione delle prossime scadenze di "Europa creativa".

Il calendario delle iniziative 2014

Tra gennaio e agosto di quest'anno sono state realizzate tutte le iniziative programmate, molte delle quali hanno aperto alla collaborazione diversi istituti culturali cittadini e hanno coinvolto tante associazioni culturali modenesi.

Le ricorrenze civili, sono state occasioni per incrementare la conoscenza della storia, riaccendere ogni volta una riflessione sul passato per affrontare meglio il presente. A partire dal 27 Gennaio, Giorno della Memoria, quando al Teatro Storchi è andata in scena la fiaba musicale Brundibàr secondo un progetto che ha visto la collaborazione dell'Istituto Musicale Vecchi-Tonelli, e di tre cori di voci bianche di Modena.

Il 6 Marzo Giornata europea dei Giusti, davanti alla chiesa di S.Biagio, è stato intitolato un albero alla memoria del prete partigiano modenese don Elio Monari, che salvò alleati in fuga ed ebrei perseguitati e fu fucilato dai fascisti nel 1944.

L' iniziativa è stata promossa dagli studenti del Liceo Sigonio, nell'ambito del progetto "RiBelli!!", che nasce dalla collaborazione tra l'Istituto Storico di Modena, il centro culturale "Francesco Luigi Ferrari", l'Istituto d'arte Venturi, e le biblioteche comunali.

Il 25 Aprile pomeriggio, in piazza XX settembre, "Lontano da casa" lettura in forma di spettacolo di testimonianze sui modenesi in Europa nella seconda guerra mondiale: militari e prigionieri di guerra, partigiani all'estero, deportati, soldati internati in campi di prigionia a cura dell'Istituto Storico. In chiusura, il "Concerto per R/esistere" di Nada.

Il 22 e 23 Febbraio "BUK – Festival della Piccola e Media Editoria" al Foro Boario. Organizzata dall'associazione "Progettarte", Buk si conferma un'importante occasione di vitalità per il settore del libro. Un festival che ha dimostrato di attrarre un pubblico sempre più numeroso e interessato, e che offre agli editori l'opportunità di entrare in comunicazione diretta tra di loro e con i lettori.

Il 22 Marzo è stato assegnato il Premio di poesia Antonio Delfini. Il premio, istituito nel 2001 per iniziativa di Emilio Mazzoli, Nanni Balestrini e Achille Bonito Oliva, dall'edizione 2013 si presenta rinnovato nella formula: giovani autori e pubblico sono protagonisti in pari misura di un evento che riscopre il piacere della poesia condivisa. Cinque poeti under 35 selezionati, leggono i loro versi a una giuria di lettori scelti tra gli iscritti alle biblioteche comunali, che decreta il vincitore. Ha accompagnato la serata un dialogo tra Alberto Bertoni e il poeta Gianni D'Elia. In chiusura, l'attore Giuseppe Cederna affiancato dal sax di Claudio Messori, ha letto racconti dai "Ricordi della Basca" di Antonio Delfini.

Per la prima volta, in occasione della fiera dedicata al gioco "Play", abbiamo realizzato il 4 Aprile "Play in the city", un'anteprima rivolta ai cittadini e a quanti erano in città un giorno prima dell'evento fieristico. In collaborazione col Club Tre Emme e Play, giochi per tutti e in tanti luoghi diversi: ex Cinema Principe, Biblioteca Delfini, Museo della Figurina, Teatro Comunale, Museo di Zoologia, Orto Botanico, Palazzo dei Musei, via Carteria, Polisportiva Sacca. Docenti, giocatori e inventori di giochi a confronto sul rapporto fra



Comune di Modena

attività ludiche, creatività e sviluppo di abilità cognitive; delitti consumati ai tempi di Mutina da risolvere nei lapidari di Palazzo dei Musei; giochi di storia e per scoprire le scienze; aperitivi ludici in via Carteria.

Il 17 Aprile al MEF e il 12 Maggio al San Carlo, abbiamo sostenuto l'iniziativa del comitato "Amici di Edmondo Berselli" "Quel gran genio del mio amico", appuntamenti con ospiti eccellenti per condividere le idee vive del giornalista e intellettuale modenese scomparso nel 2010.

17 Maggio Nessun dorma. Quest'anno particolarmente riuscita la "Notte bianca" di Modena, realizzata come sempre in concomitanza con la Notte europea dei musei. Un appuntamento diventato irrinunciabile sia per i commercianti che per gli istiruri culturali che per i cittadini non solo modenesi. In centro arte, musica, parole, teatro e danza, parate, artisti di strada, iniziative culturali, e a mezzanotte in piazza Grande il concerto di Giuliano Palma. Tutti aperti luoghi di cultura, monumenti, biblioteche, teatri, chiese e negozi.

L'Estate modenese si è aperta con la Festa della Musica, il 21 giugno, con tante band giovani in strade e piazze del centro storico. Oltre cento appuntamenti fino a fine agosto e con qualcosa da fare praticamente ogni sera, a cui si aggiungono i film al Supercinema Estivo e le numerosissime occasioni per vivere i parchi dei quartieri. Una trentina le associazioni culturali coinvolte attivamente. Oltre ai Giardini ducali, sempre "perno" dell'Estate, tanti luoghi hanno ospitato appuntamenti, tra vie, piazze e piazzette del centro: piazza Pomposa, piazzale Torti, Teatro Tempio, piazza XX settembre (dove fino a fine giugno al mercoledì sera il cinema). Iniziative anche al Mef, al Centro Alberione e all'EstatOff.

Oltre mille persone alla festa del fumetto, quest'anno confluita nell'estate modenese e dedicata al 40esimo compleanno di lupo Alberto con papà Silver, oltre duemila al concerto omaggio ai Pink Floyd e altrettante al concerto del gruppo emergente "Lo Stato Sociale". Duemila spettatori per lo spettacolo teatrale di Paolo Rossi e mille per David Riondino. "Tutto esaurito" al tradizionale appuntamento con Beppe Zagaglia alla vigilia di Ferragosto. Sono stati tra gli appuntamenti più frequentati ai Giardini Ducali dell'Estate modenese 2014, si è svolta anche in altri luoghi del centro storico e non solo, con la consueta vitalità delle iniziative nei parchi con i quartieri, a partire dal Modena Buskers Festival, e i film al Supercinema Estivo.

Tra le iniziative direttamente curate dalle associazioni culturali, ad esempio, le 30 serate musicali di Stoff rivolte ai giovani hanno coinvolto circa 12 mila ragazzi, la serata "Giardinner" a cura di diverse associazioni culturali giovani ha registrato circa mille presenze, e un notevole successo ha avuto la prima edizione del Modena Jazz Festival organizzato dagli "Amici del jazz" di Modena.

Attenzione e partecipazione anche per "Ora legale", gli incontri con gli autori per la presentazione di libri sui temi della legalità, e conferma del gradimento per le serate di poesia, tra cui quella con gli autori modenesi e quella dedicata a Jacques Prevert.

Nel periodo settembre-dicembre 2014 si sono svolte le iniziative in programma, realizzate anche grazie alle consolidate collaborazioni con istituti culturali e associazioni del territorio. In particolare: Il 6 settembre si è svolta in piazza Grande la tradizionale manifestazione di commemorazione, con concerto, della scomparsa di Luciano Pavarotti. Il 29 settembre, sempre in piazza Grande, si è svolta la manifestazione/concerto "Modena 29 settembre". Dal 6 al 9 novembre si è svolta la quinta edizione di "Via Emilia doc festival", festival del cinema documentario organizzato in collaborazione con diversi istituti e soggetti culturali cittadini. Nel mese di dicembre è stata allestita al Maxxi di Roma (Museo nazionale delle arti del XXI secolo), la mostra delle opere dei giovani artisti che hanno partecipato alla selezione 2014 di DAB (Design per Artshop e Bookshop), organizzata dall'Ufficio Giovani d'Arte del Comune di Modena nell'ambito delle attività annuali del GAI (Associazione per il circuito dei Giovani Artisti Italiani). Il 31 dicembre si è svolta in piazza Grande la consueta festa con concerto di capodanno.

Biblioteche

Con i suoi 585 frequentatori di media al giorno la Biblioteca Delfini ha dimostrato di essere il servizio culturale più presente nella vita quotidiana dei cittadini modenesi. Complessivamente il sistema bibliotecario comunale nel 2014 ha risposto a richieste di lettura (428.680 prestiti), di informazione (270.000 domande di aiuto) di approfondimento culturale (26.060 partecipanti alle conferenze, visite guidate, reading) da parte di ragazzi e adulti.

A fine anno il servizio si presenta modificato nel suo assetto organizzativo: due biblioteche decentrate (Crocetta e Villaggio Giardino) sono gestite integralmente in appalto ed è stato predisposto il rinnovo della



Comune di Modena

gara che vedrà entro il 2016 la completa esternalizzazione della Biblioteca Rotonda. Nella circostanza si è avuta cura di prefigurare anche l'affidamento all'esterno di una ulteriore quota del lavoro di catalogazione che si renderà necessaria quando, a fine 2015, usciranno per pensionamento contemporaneamente due operatori di ruolo. Anche l'ufficio amministrativo del sistema ha vissuto una fase di riorganizzazione sia in relazione alla sostituzione di due operatori in mobilità interna ed esterna che per la centralizzazione delle attività dell'archivio storico comunale entrato a far parte del Servizio Biblioteche dal mese di ottobre.

Oltre ai rinnovi delle convenzioni con le scuole superiori (ITAS Selmi, Licei Muratori e Tassoni), è stata stipulata una convenzione biennale con il Centro Provinciale di istruzione Permanente (CPIA 1) per la collaborazione in progetti formativi per gli adulti ed è stata rinnovata la convenzione con la Casa Circondariale Sant'Anna per l'impiego in biblioteca di detenuti in attività di lavoro volontario. In un caso il lavoro volontario si è ulteriormente sviluppato in attività di inserimento lavorativo in regime di semilibertà.

E' stata aggiornata la carta dei Servizi adottata nel 2010. Si è dato conto della compiuta realizzazione dei progetti di miglioramento del 2013 e sono stati inseriti i nuovi progetti del 2014 (revisione del sito internet, estensione della copertura di accesso wi-fi a internet in tutte le biblioteche, dotazione di un restitutore per libri esterno alla biblioteca del Villaggio Giardino).

L'attività di promozione culturale ha riaffermato la vocazione delle biblioteche alla collaborazione con diversi soggetti pubblici e privati: con ERT (conclusione del ciclo di reading "Europantheon" e avvio della lettura integrale in venti puntate della *Montagna incantata* di Thomas Mann); con le associazioni L'Incontro e ACIT due gruppi di lettura; con la Libera Università dell'autobiografia di Anghiari un gruppo di scrittura; con l'Istituto Storico il ciclo di conferenze "Voci dalla storia"; con l'Università di Modena e Reggio Emilia il *Mese della scienza per ragazzi*; con Galleria Civica e Museo della Figurina *Letture natalizie a Palazzo Santa Margherita*. Oltre al *Premio di Poesia Delfini*, e la partecipazione agli eventi cittadini *Nessun dorma*, *Festivalfilosofia* e *Festival di letteratura per ragazzi*. La Poletti ha allestito 4 mostre (un omaggio a Simone Weil, una personale dell'artista modenese Franco Guerzoni, i libri d'artista del Bulino, *Enrico Baj. Dames et Génereaux*) e ha realizzato tre incontri del ciclo "Mostre da leggere". Complessivamente nell'anno: 122 incontri con 8.216 presenze, 823 incontri per le scuole con 10.863 partecipanti; 6 mostre con 6.980 visitatori.

Archivio storico

L'attività di conservazione programmata per il 2014 ha interessato la serie di documenti relativi al *Magistrato di Acque e Strade*: 183 buste sono state condizionate, riordinate e correttamente inventariate. Oltre a questo specifico progetto la conservazione ha riguardato altri documenti e specificatamente parte del materiale di *Ragioneria* a partire dal 1450 e la serie *Cartografia*. E' stata inoltre fatta una ricognizione di materiale bisognoso di urgenti interventi di restauro e un progetto di finanziamento è stato proposto ad uno sponsor privato che lo ha finanziato.

Da ottobre la riorganizzazione generale dell'Ente ha riguardato anche il "Servizio Archivio" che nella circostanza è stato suddiviso in due distinte unità organizzative delle quali una – l'Archivio Storico – è stata inserita nel Settore Cultura e aggregata al Servizio Biblioteche mentre l'altra – Archivio di Deposito – è stata assegnata al Settore Risorse Umane e Strumentali. In conseguenza di questa decisione le attività amministrative e di gestione del personale dell'Archivio Storico sono confluite nel servizio amministrativo delle Biblioteche e il personale assegnato all'archivio Storico può così concentrarsi sulle attività di gestione specifiche dell'Istituto. Proprio queste attività saranno oggetto di un'accurata analisi e pianificazione nei primi mesi del 2015.

Il servizio rivolto al pubblico degli studiosi e degli operatori interni ha comportato la movimentazione di oltre 6.000 buste per soddisfare le richieste relative a 2.390 ricerche.

L'attività di promozione e valorizzazione delle fonti documentali si è concretizzata in 220 visite guidate con le classi scolastiche e gruppi di cittadini interessati, 62 iniziative tra mostre e conferenze su temi di storia locale modenese e la pubblicazione di un volume che riproduce alcuni interessanti documenti conservati in archivio.

Galleria Civica

Mostre:

Grande successo sia di pubblico che di critica continuano a riscuotere le mostre dedicate alla valorizzazione



Comune di Modena

delle raccolte della Galleria civica, quella del disegno e quella della fotografia: in particolare quest'anno *L'informale in Italia e Fotogiornalismo e Reportage* sono state anche l'occasione per incrementare la raccolta attraverso generose donazioni e per ottenere ulteriori entrate economiche derivanti dal loro noleggio a istituzioni culturali (Città di Castello e Civitanova Marche).

Contestualmente è stato possibile assistere alla proiezione di *“Nei molti mondi”*, installata in uno spazio suggestivo corredato di una seduta appositamente realizzata in modo da creare un ambiente immersivo.

Alla Palazzina dei Giardini sono state allestite in primavera la mostra di carattere internazionale *IRWIN*, dedicata all'omonimo collettivo sloveno, nato dal sodalizio di giovani artisti provenienti dai movimenti del punk e del graffitismo di Lubiana, e nei mesi estivi, fino a metà ottobre, la mostra tematica *Michelangelo e il Novecento*. Questa in particolare si segnala come la rassegna di maggior successo della stagione, avendo registrato oltre 12.000 presenze, arricchita da un cospicuo numero di visite guidate e iniziative collaterali.

A giugno è stato riproposto il tradizionale appuntamento *Node, Festival della musica elettronica e live media*, settima edizione, riportato all'interno dello spazio museale di Palazzo Santa Margherita. Per ribadire il suo carattere internazionale e lo stretto connubio con le arti visive, in contemporanea è stata organizzata la mostra *Transiente*, con installazioni in cui il carattere di maggior suggestione era costituito dall'elemento sonoro.

Da settembre a Palazzo Santa Margherita la mostra *Jamie Reid. Regged Kingdom* ha permesso di avviare una riflessione sul sovvertimento di ogni gerarchia e di ogni regola quale ribaltamento della “gloria”, tema del festival, attraverso immagini radicalmente rivoluzionarie e iconoclaste della prima ondata del punk inglese.

A dicembre è stata inaugurata alla Palazzina dei Giardini, anziché la rassegna dedicata a Bruce Conner, la mostra *Robert Pettena. Noble explosion*, suggestiva documentazione fotografica sui siti SIPE Nobel del nostro Paese, entrata tra l'altro a far parte della collezione della galleria (oltre 40 stampe fotografiche).

Attività collaterali

E' proseguita la pubblicazione di cataloghi di mostre con importanti contributi critici, del magazine “Civico 103” anche nella versione App, la serie di incontri, letture, conferenze, concerti, spettacoli e presentazioni, nonché la consueta attività realizzata in stretta collaborazione con istituti scolastici della città, in primis “Cattaneo-Deledda” e “Venturi”, associazioni culturali, università e istituti superiori di formazione per l'attivazione di stage curriculari.

Sono stati intrattenuti rapporti di collaborazione con diversi istituzioni anche internazionali, come la Kunsthalle di Osnabruck, il Laznia Center for Contemporary Art di Danzica, la Fondazione Casa Buonarroti di Firenze, Isis Gallery di Brighton, Ono Arte di Bologna, il Comune di Spilamberto.

Si segnala la partecipazione della Galleria alle diverse iniziative che si svolgono in città, attraverso attività mirate e condivise con i vari soggetti coinvolti.

E' stato potenziato il lancio sempre aggiornatissimo di notizie e commenti sui social network sui quali si riscontra un seguito di “followers” sempre in crescita.

Il lavoro di valorizzazione delle raccolte attraverso le mostre richiede un costante lavoro di gestione degli archivi e di documentazione (inventariazione, catalogazione, mappatura fotografica).

Numerosi sono gli studiosi che consultano le opere in deposito o che fanno richiesta di informazioni a scopo di ricerca, tesi, pubblicazioni; continuano le richieste di prestito di opere delle collezioni per mostre di livello anche internazionale.

Museo della figurina

La mostra *L'amore è una cosa meravigliosa* è rimasta allestita per i primi due mesi del 2014. Dal 1 gennaio al 2 marzo i visitatori sono stati 2452 (totale visitatori della mostra: 9164). In questi primi mesi 247 persone hanno partecipato ad attività collaterali come laboratori (*Impressioni d'amore, Bambole seduttive comix, Compagni di gioco*) e lo spettacolo di burattini a cura di Sara Goldoni *Visioni ricorrenti*.

Inoltre, su richiesta dei genitori, è stato riproposto *Stimiamoci*, serie di attività ludiche per stimolare l'autostima dedicato ai bambini, a cura di Elena Bergonzini. In particolare, oltre al ciclo di incontri per bambini 7-10 anni, l'offerta è stata ampliata con un ciclo dedicato ai bambini 4-6 anni.



Comune di Modena

Dal 14 marzo è stata inaugurata l'esposizione *80-90. Televisione, musica e sport in figurina* che ha ottenuto, oltre ad una felice accoglienza da parte del pubblico, anche una particolare attenzione dai media, con interviste televisive e radiofoniche anche a livello nazionale. La mostra, naturale proseguimento dell'esposizione permanente, ha messo in evidenza i cambiamenti del linguaggio e dei contenuti delle figurine durante gli anni '80 e '90, decenni in cui si è vista la progressiva ascesa della televisione come mezzo di intrattenimento per bambini e ragazzi. Da diverse indagini (colloqui, commenti nel registro delle presenze e sui social network) è emerso come la mostra sia stata di forte impatto emotivo proprio per un target di pubblico di trenta-cinquantenni che hanno ritrovato esposti materiali densi di ricordi e emozioni. *80-90* è stata visitata da 7441 persone (con un incremento di 901 unità rispetto alla mostra allestita nello stesso periodo l'anno precedente), di cui 1089 appartenenti a gruppi scolastici e centri estivi. 770 utenti sono intervenuti per attività collaterali.

In mostra una sezione era stata dedicata alle Card e grazie a questo legame forte col gioco l'esposizione è entrata all'interno delle iniziative cittadine di *Play and the city*, a cui il Museo ha partecipato anche con due iniziative ludiche, sempre legate al mondo delle Card.

Per entrare ancora meglio nell'atmosfera degli anni ottanta, dal 14 maggio all'8 giugno, è stata allestita in Museo una mostra di capi e accessori d'epoca, correlata a *Ecofashion Show*, sfilata di moda curata dagli allievi degli Istituti Cattaneo-Deledda e Venturi, in occasione di *Nessun dorma*. Alla sfilata hanno assistito circa 500 spettatori.

Nei primi 8 mesi dell'anno è continuata la collaborazione con la Pasticceria Remondini alla quale sono state fornite immagini per mostre a rotazione sui temi legati alla gastronomia e alla stagionalità. Oltre alla visibilità dei materiali del Museo, l'accordo prevede la realizzazione di due buffet per le inaugurazioni delle mostre.

È proseguita – e proseguirà nel corso dell'anno – la pubblicazione della collana di e-book edita dalla F.C. Panini *Fiabe d'Europa* (legata alla mostra *Cammina cammina...* del 2013). In poco più di 10 mesi sono stati scaricati 874 e-book.

Durante i primi 8 mesi dell'anno si è anche lavorato alla preparazione del catalogo generale del Museo che, con testi e oltre 650 immagini racconta la storia e le curiosità delle figurine attraverso il patrimonio del Museo. Il catalogo sarà in vendita dal 12 settembre.

Infine, da giugno (fino ad ottobre) 100 ingrandimenti di figurine sono esposte nella limonaia di Villa Sorra all'interno della mostra *Il giardino di carta*.

Il 12 settembre, in occasione del festival *filosofia* dedicato alla gloria, è stata inaugurata la mostra *Celebrity. Icone in figurina*, che ha messo in evidenza il nesso tra figurine e celebrità, evidenziando come i moderni *mass media* abbiano trasformato l'idea di fama. In occasione del festival, i visitatori hanno potuto avvicinarsi alla mostra attraverso il *Celebrity test*, un laboratorio giocoso che ha consentito ai partecipanti di cogliere le proprie affinità con uno dei personaggi maggiormente iconici analizzati in mostra. Sempre dedicato al tema della celebrità è stato il laboratorio per famiglie che si è svolto il 19 ottobre ispirato al famoso gioco di società *Indovina chi*.

Parte della mostra è stata dedicata ai primi celebri esploratori dello spazio, ed è proprio attraverso questo tema che il museo ha partecipato al 'Mese della scienza per ragazzi' organizzando il laboratorio di riciclo creativo *Razzi bottiglia e dischi volanti*.

Inoltre, sempre nell'ambito del 'Mese della scienza', il museo ha collaborato con una selezione di immagini alla predisposizione della mostra *Le meraviglie del cielo: dai corpi astrali ai fulmini globulari*, allestita presso la piazzetta del Centro Commerciale La Rotonda, da lunedì 27 ottobre a domenica 2 novembre.

Infine si evidenzia il successo di pubblico dell'iniziativa che si è svolta il 13 dicembre a palazzo Santa Margherita intitolata *Santa Lucia. Il giorno con più parole che ci sia*, in occasione della quale il museo ha organizzato un laboratorio creativo aperto a tutti e lo spettacolo *Fiabe sonore*. Quest'ultimo, dedicato alla collana di e-book *Fiabe d'Europa*, con musiche dal vivo e voce narrante, ha visto la presenza di 80 persone tra adulti e bambini.

La mostra *Celebrity*, dal 12 settembre al 31 dicembre, è stata visitata da 5069 utenti.

Musei civici



Comune di Modena

I Musei Civici hanno svolto come di consueto attività di ricerca e di studio, di manutenzione e di schedatura del patrimonio e un'intensa attività didattica e laboratoriale rivolta soprattutto alle scuole. In primavera e in autunno si sono svolti gli ormai consueti cicli di incontri "Metti la primavera al Museo" e "Metti l'autunno al Museo": conferenze affidate a specialisti, conversazioni d'arte e archeologia, spettacoli, musica e letture collegati alle mostre e alle attività di ricerca in corso. A marzo hanno partecipato alle giornate FAI di primavera (21-23 marzo 2013) dedicate nel 2014 alla figura di Augusto, che hanno avuto quest'anno come scenario principale Palazzo dei Musei ed in particolare il salone del Museo Archeologico dove è stata allestita la mostra *Quando Augusto passò da Modena. Dal "Bellum Mutinense" ai simboli del suo potere*. Nel mese di settembre hanno partecipato al Festivalfilosofia 2014, dedicato al tema Gloria, con visite guidate, laboratori e la mostra "Gli Este e la Gloria" (12 settembre 2014 – 6 gennaio 2015), realizzata in collaborazione con Biblioteca Estense e Galleria Estense.

Il **Museo Civico Archeologico Etnologico** ha realizzato - in collaborazione con Casa delle Culture, Università di Modena e Reggio Emilia e il Centro Stranieri delle Politiche Sociali - un ciclo di eventi collegati alla mostra *Strade. Al museo si incrociano le strade del mondo* (8 febbraio – 8 giugno), con incontri, performance e musiche che hanno fatto registrare complessivamente 2.800 presenze. Ha collaborato attivamente alla sesta edizione di *Mutina Boica* (3-7 settembre 2015) dedicata al bimillenario di Augusto, ospitando la conferenza di Luciano Canfora, che ha registrato 350 presenze, e realizzando visite guidate presso il Novipark. È stato completato, con la collaborazione del CED, il nuovo sistema di gestione (GIS) della carta archeologica della provincia di Modena, che permetterà di inserire le informazioni sull'archeologia del modenese all'interno degli strumenti urbanistici in vigore. Il 14 dicembre è stata inaugurata la mostra *Le urne dei forti. Storie di vita e di morte in una comunità dell'età del bronzo* (15 dicembre 2014 – 7 giugno 2015), realizzata in collaborazione con l'Università La sapienza di Roma.

Presso il **Parco della Terramara di Montale** sono stati sviluppati programmi di attività per i fine settimana dei mesi aprile – giugno e settembre – ottobre, con eventi speciali nei giorni 25-27 aprile, decennale di apertura del Parco, e ha svolto le attività previste dal progetto europeo *Openarch*.

Il **Museo Civico d'Arte** nella prima parte dell'anno ha concentrato la propria attività sulla promozione e valorizzazione del **Sito Unesco**: a gennaio è stato inaugurato il laboratorio didattico dei Musei del Duomo e avviato il nuovo progetto didattico *A scuola con l'Unesco: Il Duomo, la Ghirlandina e Piazza Grande raccontano*, con numerose proposte differenziate a seconda del tipo di scuola; è stato sviluppato il progetto partecipato *E' la mia vita in Piazza Grande*, avviato nel settembre 2013 e realizzato con la collaborazione di numerosi altri enti e istituzioni, progetto che si è concluso con due esposizioni temporanee *I giorni di Piazza Grande. Parole e immagini dal Medioevo a oggi* (Sale espositive dei Musei Civici, 9 maggio – 14 novembre 2015) e *Le voci della Piazza* (Galleria Europa, 9 maggio -15 giugno 2015) un evento finale in Piazza Grande (8 giugno), al quale hanno partecipato 1.500 persone; ha realizzato un progetto di carattere interculturale e linguistico per migranti in collaborazione con il Centro Territoriale Permanente (CTP), anch'esso dedicato al tema della piazza. Nel mese di maggio ha presentato ed esposto in museo due tele di F. Stringa restaurate grazie ad un contributo del Lions Club Modena Host. Nei mesi estivi è stato impegnato nella progettazione della mostra *Gli Este e la gloria*, inaugurata la quale ricerche e attività di progettazione si sono concentrate sui progetti dedicati alla Grande Guerra, ad Alessandro Tassoni e a Matilde di Canossa, per i quali sono previsti mostre ed eventi che avranno luogo nel 2015.

In collaborazione con il Progetto Europa ha progettato due progetti europei per il 2015-2018, dedicati 1) alla linguistica per stranieri attraverso le raccolte museali e 2) all'organizzazione di eventi dedicati all'arte romanica, quest'ultimo nell'ambito della rete europea *Transromanica*.

Il **Coordinamento del Sito Unesco** è stato impegnato, oltre che nella gestione del progetto didattico e di quello dedicato a Piazza Grande, nel monitoraggio del Piano di Gestione, nella gestione dei finanziamenti ottenuti sulla Legge 77/06 e nel complesso iter del Regolamento.



Comune di Modena

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Musei: n° visitatori totali (sale, mostre e iniziative)	45.024	57.720	58.906
Musei: visitatori/giornate di apertura	183	221	290
Biblioteche: n° prestiti	428.410	439.771	428.190
Biblioteche: n° iscritti	33.360	34.685	34.411
Biblioteche: n° iniziative rivolte adulti e ragazzi	100	123	105
Biblioteche: visite guidate alle classi e a gruppi di utenti	193	184	223
Biblioteche: letture nella biblioteca della pediatria e negli ambulatori dei pediatri di famiglia	346	628	600
Biblioteche: indice di superficie mq. spazi destinati al pubblico ogni 10 abitanti (standard regionale 0,30)	0,31	0,29	0,29
Biblioteche: indice di acquisto n. acquisti ogni 1000 abitanti	74,33	73,22	77,35
Biblioteche: indice di dotazione n. dotazioni documentarie ogni abitante	2,22	2,35	2,41
Galleria Civica: n° mostre temporanee	4	5	10
Galleria Civica: n° visitatori mostre temporanee	21.567	30.500	47.942
Fondazione Teatro Comunale: n° repliche (concerti, opera lirica, balletto)	31	32	24
Fondazione Teatro Comunale: n° presenze da acquisto biglietti (concerti, opera lirica, balletto)	10.031	8.959	6.977
Fondazione Teatro Comunale: n° presenze da acquisto abbonamenti (concerti, opera lirica, balletto)	11.841	14.222	10.507
Fondazione Teatro Comunale: n° repliche totale (Rassegne Principali, Altre Rassegne, Spettacoli Fuori Rassegne, Bande Militari)	46	54	49
Fondazione Teatro Comunale: n° spettatori totale (Rassegne Principali, Altre Rassegne, Spettacoli Fuori Rassegne, Bande Militari)	30.377	32.178	27.168



Comune di Modena

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	9.866.129,77	72,56		10.331.693,77	74,70		10.038.519,31	94,53	
Spesa per investimento	3.730.715,80	27,44		3.499.482,37	25,30		580.728,56	5,47	
Totale	13.596.845,57		4,14	13.831.176,14		4,13	10.619.247,87		4,25

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	152	2727	ACQUISTO BOX RESTITUZIONE LIBRI E PORTA DVD	9.000,00	9.000,00	9.000,00
2014	225	1159	VILLA SORRA: INTERVENTI DI MANUTENZIONE	20.000,00	20.000,00	20.000,00
2014	275	2799	MANUTENZIONE CHIOSCO PARCO AMENDOLA SUD	59.810,57	48.236,07	48.236,07
2014	112	2752	ORD. 3052 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - TEATRO COMUNALE PAVAROTTI	878.750,00	878.750,00	800.638,18
2014	135	2761	ORD. 117+118 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - IMMOBILE BANDA CITTADINA E ASTROFILI DI VIA AUTODROMO, 27/29	24.000,00	24.000,00	24.000,00
2014	245	2761	ORD. 126 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIRCOLO XXII APRILE	4.000,00	3.996,72	3.996,72
2014	253	1159	ORD. 2979 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA VILLA SORRA - LE SCUDERIE - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI SISMA	17.446,00	17.446,00	17.446,00
2014	281	2766	ORD. 3044 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DEI MUSEI (PINACOTECA ESTENSE, BIBLIOTECA ESTENSE)	86.437,50	29.816,80	29.816,80

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 330 – SPORT

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

330.1 Gestioni impianti sportivi

Piscina Dogali

A seguito di gara ai sensi art. 30 del codice dei contratti pubblici, è stata affidata la concessione di gestione della Piscina Dogali per 12 anni decorrenti da giugno 2014, con oneri di manutenzione straordinaria a carico del concessionario. Oltre ai lavori obbligatori per circa € 150.000 richiesti dal Comune, il concessionario ha offerto migliorie per un valore di circa € 400.000. Il gestore ha già approntato e avviato il programma di interventi manutentivi previsti e ha già proceduto ad abbassare la profondità della vasca da 25 mt. ripiastrellando il fondo ed intervenendo per la sistemazione della centrale elettrica.

PalaMadiba

E' stata approvata la convenzione di gestione del PalaMadiba in orario extra-scolastico con United Skates Modena ASD, raggruppamento di diverse società di pattinaggio e hockey. Il nuovo palazzetto per la rotellistica, intitolato a Nelson Mandela, era stato inaugurato a dicembre 2013. E' stato installato il tendone di separazione del PalaMadiba, per consentire la divisione dell'impianto in due padiglioni come da richiesta della scuola media Marconi

Palestre e campi di calcio

Sono state prorogate per l'anno sportivo 2014/15 le convenzioni di palestre e campi di calcio, al fine di consentire un approfondimento sulle modalità di affidamento ai sensi della Legge Regionale 11/2007, sui contenuti delle convenzioni, e sulla opportunità di approvare linee di indirizzo condivise sulla gestione e l'uso degli impianti sportivi.

A fine maggio è stato inaugurato il nuovo campo a sette in sintetico realizzato con fondi propri dalla Società di Calcio Rosselli al Campo di Calcio Casini.

In vista dei bandi per l'assegnazione della gestione degli impianti sportivi comunali l'Assessorato ha organizzato nel mese di dicembre il primo di alcuni di seminari formativi e aggiornamento con gli operatori del mondo sportivo locale intitolato "Gestire un impianto sportivo: un'opportunità o un problema?".

Pista Pump Track

E' stata approvata la convenzione per la gestione della nuova pista di Pump Track per mountain bike nell'area verde del Peep Salvo D'Acquisto Est.

Piscina Fanti

A seguito di procedura negoziata è stato individuato l'ente titolato a stipulare con la Accademia Militare la convenzione di gestione di parte degli spazi acqua presso la piscina Fanti. L'ente individuato è l'ASI e la assegnazione è di durata triennale.

Piscina Pergolesi

Sono stati realizzati importanti lavori di ampliamento della Piscina Pergolesi, a cura e spese del concessionario della gestione, affidata con gara nel 2013, che hanno permesso la riqualificazione dell'impianto con la realizzazione di una nuova vasca con finalità terapeutiche e la costruzione di due spogliatoi riservati ai bambini. A ottobre si è tenuta la inaugurazione dell'ampliamento e della riqualificazione dell'impianto.

Stadio Braglia

E' stata prolungata fino al 31/12/2027 la convenzione col Modena FC per la gestione dello stadio Braglia, al fine di consentire al Modena FC l'allungamento con ICS dei mutui per la ristrutturazione dello Stadio Braglia e quindi la riduzione dell'importo delle rate di ammortamento troppo elevate.

Centro sportivo CNH

A seguito della retrocessione del diritto di superficie, è tornato nella piena proprietà comunale il centro sportivo CNH di via Cassiani. L'impianto è stato temporaneamente affidato in gestione per un anno all'associazione temporanea di scopo (ATS) avente capofila Pol. Sacca oltre a Modena Rugby e al CEDAS



Comune di Modena

della CNH (circolo dei dipendenti), al fine di consentire la preparazione del bando per l'affidamento in gestione. Si è cercata un' intesa con la società di tennis Discovery Sport Planet, precedente sub-affittuario di spazi di CNH, per poter cercare di mantenere la loro attività nell'impianto fino all'espletamento della gara di appalto.

330.2 Promozione dell'attività sportiva

Lo Sport oltre la Crisi

E' stata approvata la graduatoria e sono stati erogati i contributi della 5° edizione di Lo sport oltre la crisi, il contributo comunale per l'attività sportiva dei minori destinato alle famiglie in difficoltà economica. Sono state accolte 324 domande a beneficio di 462 minori, impegnando la spesa di € 58.320.

Scuola Sport

Si è proseguito con il Progetto Scuola Sport che permette alle scuole primarie di poter far praticare attività motoria con un progetto qualificato.

Nelle classi quinte delle scuole primarie è stato realizzato un percorso di educazione che illustra i benefici del movimento e di una dieta equilibrata. In tutte le classi delle scuole primarie, inoltre, in una particolare giornata tra marzo e maggio le lezioni sono iniziate con una sequenza di esercizi motori. Questo momento ha voluto dimostrare l'importanza di svolgere attività fisica come risveglio del corpo e della mente prima dell'inizio delle attività didattiche e a integrazione dell'attività scolastica.

La festa finale di Scuola Sport è stata estesa, organizzando un'intera giornata di sport al parco Ferrari. Al mattino, la festa era dedicata esclusivamente alle classi quinte delle scuole primarie. Nel pomeriggio le postazioni sportive erano a disposizione di tutta la cittadinanza.

Giro d'Italia

Per la prima volta il Giro di Italia ha fatto tappa nella nostra provincia per tre giorni arrivando a Sestola domenica 18 maggio.

Lunedì 19 maggio la carovana del Giro ha trascorso una giornata di riposo a Modena. È stata l'occasione per organizzare un tour dedicato ai giornalisti italiani e stranieri a seguito del Giro, per presentare le eccellenze produttive della nostra tradizione. Sono stati accompagnati in un caseificio in una acetaia e al Museo Casa Enzo Ferrari,

Martedì 20 maggio il Giro d'Italia è partito dal Parco Novi Sad di Modena. L'anello esterno del parco è stato allestito con numerosi stand, tra i quali, uno dedicato ai prodotti del nostro territorio, organizzato in collaborazione con Piacere Modena.

Il giro si è diretto nella Bassa colpita dal terremoto e dall'alluvione per mettere ancora all'ordine del giorno le emergenze del nostro territorio. L'organizzazione dell'itinerario dei ciclisti in città è stata gestita in stretta collaborazione con la Polizia Municipale e ha visto impegnati quasi 100 volontari.

La promozione e valorizzazione di questo importante evento è stata realizzata attraverso l'organizzazione di diversi eventi collaterali, in particolare:

- realizzazione e posizionamento in città di totem, striscioni e vari materiali promozionali del Giro 2014;
- esposizione di biciclette d'epoca in occasione della notte bianca in via Farini;
- talk show con i protagonisti del ciclismo trasmessi su èTv che hanno toccato alcuni dei comuni attraversati dalle tappe modenesi del giro: Fanano, Sestola, Mirandola e Modena. All'appuntamento di Modena c'erano un centinaio di persone ad ascoltare le memorie di due grandi campioni del ciclismo, Savoldelli e Chiappucci, di un gregario storico di Pantani e di Bruno Ronchetti, giornalista esperto del Giro.
- messa in onda di una trasmissione su TRC in quattro puntate dedicate al rapporto tra il territorio modenese e il Giro d'Italia in particolare e con il ciclismo più in generale;
- presentazione in piazza Mazzini di uno spettacolo di burattini in bicicletta ed esposizione della maxi bicicletta;
- organizzazione di una cena di beneficenza con lotteria alla quale hanno partecipato circa 200 persone. Il ricavato è stato destinato al Comune di Finale Emilia per la costruzione di una nuova pista ciclabile.

Mondiali di Volley



Comune di Modena

Nella prima settimana di ottobre al Palasport G. Panini Casa Modena sono state disputate otto partite del Campionato Mondiale di pallavolo femminile. Il Comune ha collaborato fattivamente con il Comitato Organizzatore Locale per la raccolta sponsor e contributi e per l'organizzazione logistica al palasport e negli eventi di promozione. Il centro storico è stato arredato con una serie di supporti promozionali, quali totem, stendardi, striscioni. Sempre sul fronte della comunicazione è stato realizzato un video da diffondere tramite canali web e televisivi. Nel corso dell'estate è stata organizzata la partita Italia - Brasile di World League maschile all'Unipol Arena per promuovere il Mondiale di pallavolo femminile a Modena. Per tutto il periodo di durata dei Campionati, nello spazio antistante il Palasport è stato allestito uno spazio denominato Villaggio dei Mondiali, nel quale sono stati organizzati numerosi appuntamenti con personaggi noti del mondo della pallavolo o che operano nell'ambiente sportivo. L'Assessorato ha collaborato con il Col per la promozione delle iniziative ospitate dal Villaggio dei Mondiali.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Piscine: n° utenti privati	185.119	178.122	140.350
Piscine: ore vasca anno	24.550	26.000	25.100
Palestre comunali: n° utenti	7.900	7.700	7.900
Palestre comunali: ore annue di utilizzo	47.000	47.000	48.000
Palestre comunali: n. manifestazioni sportive	58	60	25.100
Campi di calcio: n° utenti	4.150	4.100	3.900

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	4.580.705,05	64,67		4.780.198,58	62,68		4.741.341,62	88,82	
Spesa per investimento	2.502.737,19	35,33		2.846.673,85	37,32		596.573,93	11,18	
Totale	7.083.442,24		2,16	7.626.872,43		2,28	5.337.915,55		2,14



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	177	1164	RIMBORSO ALLA SOCIETA' L.J VOLLEY S.S.D.R.L.	7.000,00	7.000,00	7.000,00
2014	94	2743	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI CARATTERE STRUTTURALE DELLO STADIO "A. BRAGLIA"	200.000,00	198.404,87	198.404,87
2014	116	2756	ORD. 110 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA	141.092,47	130.627,42	130.627,42
2014	173	2383	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE	100.000,00	100.000,00	100.000,00
2014	219	2743	LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E MESSA A NORMA DELL'IMPIANTO ELETTRICO E DI ILLUMINAZIONE DELLO STADIO BRAGLIA	419.809,99	322.828,15	322.828,15
2014	231	2756	INORD. 110 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA + LAVORI AUTOFINANZ.	7.485,92	7.485,92	7.485,92
2014	259	2756	ORD. 110 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - QUOTA PARTE LAVORI IN AUTOFINANZIAMENTO + PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA	10.465,05	10.465,05	10.465,05
2014	98	1164	CONTRIBUTO AL GESTORE CAMPO SCUOLA / PALESTRA INDOOR PER RIMBORSO SPESE DI MIGLIORIE SULL'IMPIANTO	30.000,00	30.000,00	30.000,00
2014	174	1164	APPROVAZIONE RIMBORSO AL GESTORE MODENA CALCIO	35.075,00	35.075,00	35.075,00
2014	216	1163	IMPIANTO AUDIO PALAPANINI	33.528,04	33.528,04	33.528,04

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 340 – GIOVANI

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 340.1 - Cittadinanza attiva e protagonismo dei giovani

Cittadinanza attiva e responsabile, volontariato

Si è concluso alla fine del mese di giugno il progetto “G.e.r. GO! - “giovani tra cittadinanza e sviluppo”, relativo alla realizzazione di un percorso di promozione della cittadinanza attiva dei giovani, riuniti sia in forme associative sia in gruppi informali. Il progetto “G.e.r. GO!” rientrava nell’Accordo regionale di Programma Quadro “G.E.C.O.-2” (Giovani Evoluti e Consapevoli-2) e il Comune di Modena ne è stato capofila. Monitorato attraverso diversi momenti di confronto e di verifica con la Regione Emilia-Romagna e con il Gruppo Abele di Torino, che ha concretamente realizzato le attività nei territori, il progetto ha visto nei mesi conclusivi la definizione di due modelli di intervento differenziati da sperimentare, uno nella città di Modena (sui temi del welfare sociale e del contrasto al fenomeno dei NEET) e uno nella città di Parma (legato a un già esistente hub giovanile).

Carta Giovani – YoungER card

Anche questa azione rientra nell’Accordo regionale di Programma Quadro “G.E.C.O.-2”. e vede come Capofila i Comuni di Reggio Emilia e di Ferrara, con il coinvolgimento di tutte le province e i comuni della nostra regione.

Avviato nel 2012 con il nome di Carta Giovani, il progetto ha subito un lungo periodo di fermo a causa di problematiche regionali che ne hanno impedito l’effettivo avvio nel 2013.

YoungER card si rivolge ai giovani del territorio emiliano-romagnolo e si sviluppa su due livelli: da un lato una carta sconti “etica”; dall’altro, un sistema premiante e incentivante di crediti, da maturare in attività di micro-volontariato, impegno civico e cittadinanza attiva, tali da consolidare un rapporto di collaborazione e conoscenza reciproca tra istituzioni-associazioni del territorio-giovani e promuovere nel contempo il consumo consapevole e responsabile, grazie ai *benefit* di varia natura di cui i giovani potranno usufruire sulla base dei crediti accumulati.

Nei primi mesi del 2014, il progetto ha cominciato a riavviarsi. La Regione Emilia-Romagna ha organizzato alcuni incontri di aggiornamento e un primo momento di presentazione della piattaforma informativa agli operatori coinvolti.

L’Ufficio Politiche giovanili ha avviato un primo momento di confronto con alcuni attori locali da coinvolgere nella realizzazione delle attività legate a YoungER card. In questo quadro, è stato siglato un protocollo di intesa con CSV, Copresc e Circolo Alchemia, finalizzato alla programmazione, gestione, monitoraggio e valutazione dell’intero percorso YoungER card, per garantirne e facilitarne la corretta realizzazione e di conseguire il miglior risultato possibile. Dovranno tuttavia essere valutate le progettualità (delle OdV, delle scuole, ecc.) da inserire nel progetto.

Successivamente al cambio della Amministrazione e alla riorganizzazione che ha modificato l’assetto dell’Ufficio Politiche Giovanili e dopo un confronto con i referenti del progetto in Regione è stato deciso di dare nuovo impulso all’avvio del progetto in modo che il 2015 sia l’anno in cui potremo avere una completa realizzazione del progetto. E’stata quindi predisposta una presentazione per incontrare le aziende e gli esercenti nei primi mesi dell’anno e si stanno individuando i progetti di volontariato da collegare alla iniziativa, oltre a individuare nell’Informagiovani il punto di riferimento per la consegna delle carte.

Servizio civile volontario

Concluso con successo nel mese di aprile il progetto di servizio civile straordinario per i 500 giovani che hanno prestato servizio nei Comuni del cratere: un evento pubblico, alla presenza delle autorità locali e regionali, ha avuto luogo a Modena il 1 aprile, mentre altri eventi si sono svolti nei diversi Comuni interessati. Il Comune di Modena è stato capofila del progetto e interlocutore di riferimento per tutte le



Comune di Modena

attività, in particolare attraverso le attività di assistenza tecnica e di monitoraggio del progetto, garantite dall'Ufficio per il Servizio civile.

Avviato il bando ordinario, e inseriti a febbraio i volontari nei rispettivi progetti nei diversi servizi dell'ente. In particolare, sono 7 quelli inseriti nei servizi afferenti alle Politiche giovanili (progetto "Una valigia di sogni").

Avviato altresì con Formodena il percorso per la definizione di un modello volto a rappresentare le evidenze formative che i giovani avranno maturato durante l'anno di servizio civile. L'obiettivo è quello di definire un modello e alcuni strumenti affinché gli OLP possano fedelmente monitorare le competenze acquisite dai ragazzi nel corso dell'esperienza, ai fini di arricchire il curriculum formativo e professionale.

Candidati anche nel mese di luglio i nuovi progetti di servizio civile regionale, nazionale e anche a valere su Garanzia Giovani. Entro fine anno si sono svolte le selezioni per il servizio civile regionale e sono stati scelti due ragazzi destinati a progetti di natura sociale nei centri disabili da avviare ad inizio 2015.

Macroprogetto 340.4 - Prevenzione del disagio e mediazione dei conflitti

Rete dei Centri di aggregazione giovanile

Proseguite nei primi mesi del 2014 le attività del Tavolo di coordinamento della Rete dei CAG. Si è dato seguito anche alla positiva esperienza di "Giovani protagonisti", grazie a risorse regionali/provinciali, progetto che ha permesso il sostegno all'avvio di alcune esperienze di volontariato, riconosciuto secondo il parametro già in essere per il servizio civile volontario, che hanno coinvolto giovani (spesso ex utenti dei centri), interessati a svolgere un ruolo di educatore, secondo una logica di dialogo tra pari per favorire il rapporto e il coinvolgimento dei giovani frequentatori. Alcuni componenti del Tavolo dei CAG sono poi stati attivamente coinvolti nella realizzazione del progetto MOSAICO (si veda più avanti), conclusosi a fine giugno.

Avviato operativamente a giugno anche il progetto "Anch'io Vinco - 2", iniziativa congiunta dell'Assessorato alle Politiche giovanili, Ceis fondazione, CSV e Provincia di Modena, volto a sviluppare metodi e strumenti per la ri-attivazione delle competenze di giovani in situazione di svantaggio e a favorire un loro inserimento lavorativo per contrastare il fenomeno dei NEET, in crescita anche sul territorio modenese.

Macroprogetto 340.5 - Ricerca, documentazione e comunicazione

Centro Musica e servizi musicali di Via Morandi

Completato anche il secondo stralcio dei lavori di riqualificazione del complesso di via Morandi (M.Muzik-Off, attualmente composto di 5 sale prove e un locale per spettacoli). Nel mese di agosto la Regione Emilia-Romagna ha pubblicato un nuovo bando ex L.R.14 a cui si parteciperà per ottenere il contributo volto a sostenere un terzo stralcio di lavori. L'obiettivo rimane invariato: spostare l'attuale sede del Centro Musica da via Due canali Sud a via Morandi, per dare vita al polo di spazi per la musica della città di Modena (razionalizzando spazi e risorse, nonché liberando i locali per il Liceo Sigonio) e contribuendo alla riqualificazione dell'area interessata.

L'obiettivo dell'unificazione è quello di rispondere alle richieste dei giovani musicisti di non disperdere in più luoghi l'esercizio delle loro progettualità e creatività, permettendo il consolidarsi di un investimento che la città di Modena da anni indirizza verso lo sviluppo di spazi di incontro, di fruizione, di espressione culturale rivolti alla popolazione giovanile. La realizzazione del polo significa innanzitutto un arricchimento per la città di luoghi di aggregazione giovanili, ma soprattutto un intervento di sostegno ai musicisti e alle *band* locali, che avranno la possibilità di accedere a un'unica struttura pubblica nel loro percorso di attività artistica: dalla consulenza, alla produzione, alla promozione.

Una volta terminato il processo e i lavori, Centro Musica/Mr. Muzik Off diverrà spazio di scambio e di incontro, in quanto nasce con la volontà di avvicinare sensibilità e professionalità diverse del panorama musicale modenese, tassello di un mosaico di interventi che l'Amministrazione vuole realizzare a favore dei giovani musicisti. Gli spazi di aggregazione saranno gestiti nella direzione delle buone pratiche nella



Comune di Modena

gestione di luoghi di svago e spettacolo rivolti alle nuove generazioni: apertura, disponibilità, facilità d'accesso, uso di nuove tecnologie, coinvolgimento delle associazioni giovanili per la realizzazione delle attività.

La Tenda

Regolarmente operativa La Tenda, affidata in gestione all'associazione giovanile "Intendiamoci", che anche per quest'anno ha garantito una ricca e variegata offerta culturale per i giovani, che vi riconoscono un importante luogo di aggregazione e di intrattenimento. La Tenda rappresenta anche un luogo di espressione e di valorizzazione di dei singoli artisti, gruppi e del sistema di associazioni del territorio, impegnati nella promozione culturale e aggregativa.

Rete Net Garage

Proseguita nei primi mesi del 2014 l'attività della Rete Net Garage, esperienza avviata nel 2001 che ha riscosso grande successo e ha visto una importante evoluzione in questi anni. Tra le attività, la messa a disposizione degli spazi per la navigazione libera e la corsistica, anche attraverso moduli brevi (nuove tecnologie, open source e open content, Raspberry Pi, video giochi); concorsi finalizzati alla promozione della creatività e del protagonismo giovanile attraverso le nuove tecnologie; attività di sensibilizzazione nelle scuole sui temi della sicurezza in rete, in collaborazione con MEMO, Ufficio Politiche delle Sicurezze e UNIMORE. Proseguite infine le attività di alfabetizzazione informatica rivolte a utenti senior e stranieri, anche in un'ottica di dialogo intergenerazionale e di integrazione, caratteristica della nostra comunità.

A giugno la Rete Net Garage ha ricevuto il premio Smart City in occasione del Salone fieristico SMAU di Bologna.

Per quanto riguarda il sito Stradanove, si è conclusa la verifica sulle possibilità di esternalizzare o in qualche modo trasformare il sito. Non sussistendo le condizioni per una sua trasformazione in un'ottica di microimprenditorialità, il sito continuerà pertanto a essere gestito dalle risorse umane del Centro studi, eventualmente affiancate da tirocinanti o collaboratori volontari.

Macroprogetto 340.4 - Prevenzione del disagio e mediazione dei conflitti

Progetto "Infobus"

Regolarmente proseguita anche nei primi mesi del 2014 l'attività di "Infobus", grazie all'impegno di qualificati operatori di strada che incontrano i giovani, con un approccio informale, per svolgere una attività di informazione, inclusione e coinvolgimento negli ambiti che maggiormente possono riguardarli e interessarli. Tra questi, quest'anno particolare attenzione è stata riservata ai servizi e alle opportunità che la città offre loro e al tema del lavoro, che si conferma essere tra quelli di prioritario interesse per i giovani, anche in considerazione del crescente fenomeno dei NEET.

Proseguita anche l'attività di collaborazione e dialogo tra il Centro documentazione e studi sulla condizione giovanile, l'Ufficio Politiche per le sicurezze, il Punto di accordo e altri attori per la realizzazione di interventi finalizzati alla mediazione dei conflitti tra gruppi giovanili e residenti. Costante, quindi, il confronto periodico e lo scambio di informazioni tra gli attori che, a vario titolo, sono impegnati in tale ambito.

Promozione della responsabilità sociale finalizzata alla prevenzione dell'abuso di alcool e del consumo di sostanze psicotrope nei luoghi di intrattenimento

Regolarmente ripartito in primavera il progetto "Buonalanotte", le cui attività sono finalizzate a sensibilizzare direttamente i giovani a evitare abuso di alcol e consumo di sostanze stupefacenti. Le uscite degli operatori di "Buonalanotte" si svolgono due volte alla settimana in locali, discoteche, feste e birrerie di tutto il territorio provinciale. Il progetto regionale, attivo dal 1996, ha contattato 33 mila giovani e somministrato 27 mila alcol test, persuadendo sempre più ragazzi con un livello di alcolemia superiore al limite a ritornare a casa in sicurezza evitando comportamenti rischiosi per sé e gli altri.

Il progetto "Buonalanotte" è inserito nel protocollo di intesa "Manifesto della notte responsabile", promosso dal Comune di Modena e dalle Associazioni di categoria, di recente sottoscritto anche dai circoli Arci, a riprova di un impegno sempre più condiviso sul tema nella nostra città. La sottoscrizione del Manifesto



Comune di Modena

implica la partecipazione a un percorso di responsabilità sociale per promuovere tra i giovani stili di vita che riducano gli abusi di alcol, il consumo di altre sostanze pericolose e, quindi, i rischi connessi. Aderire significa far parte di un circuito virtuoso che si propone di favorire il divertimento all'insegna del benessere per tutti, facendo convivere il divertimento con il rispetto per gli altri, il consumo responsabile di alcolici, la sicurezza per se stessi e per gli altri, il ritorno a casa senza rischi.

Progetto "Mosaico"

Il progetto, finanziato dal Fondo europeo per l'integrazione di cittadini dei Paesi terzi, è partito ad agosto 2013 per concludersi regolarmente a giugno 2014. Coordinato dall'Assessorato alle Politiche giovanili, ha visto un grande coinvolgimento in primo luogo del Settore Istruzione (attraverso il MEMO) e del Settore Politiche Sociali, insieme con alcune importanti realtà associative locali- alcune delle quali componenti della Rete dei CAG- e dell'Università di Modena, con l'obiettivo di consolidare la rete dei servizi della città volti a favorire l'inclusione dei giovani stranieri di recente immigrazione e a promuovere la loro partecipazione attiva nella scuola, nel tessuto associativo, nel territorio.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
La Tenda: n. giorni di apertura	219	158	154
Centro Musica: n. band esibite	257	135	234
N° accessi al sito "Stradanove" (pagine web visualizzate)	1.939.896	940.061	1.391.345
Corsi, stages e progetti realizzati: n° partecipanti	1.480	2.165	1.375
N° utenti sportello informativo	3.000	3.000	3.000

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	976.131,59	100,00		971.070,65	100,00		858.896,51	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	976.131,59		0,30	971.070,65		0,29	858.896,51		0,34



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 350 – DEMOCRAZIA RAPPRESENTATIVA E PARTECIPAZIONE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 350.1 – Partecipazione

Il Comune di Modena ha avviato un percorso di analisi e valutazione sul funzionamento e i risultati delle attuali procedure e regolamenti, per migliorare gli istituti di democrazia diretta e democrazia partecipativa. In particolare è stata sviluppato uno studio sugli istituti di partecipazione e predisposta una relazione propositiva che affronta le diverse opportunità, caratteristiche e vincoli offerti dalle varie opportunità che si intendono offrire alla cittadinanza. Il Referendum, nelle sue diverse declinazioni (abrogativo, consultivo, propositivo). Le opportunità offerte dalla consultazione popolare, nei casi in cui non si ravvisino le condizioni formali e sostanziali per l'indizione dei referendum con particolare riferimento alle opportunità offerte dalle reti telematiche e social web oltre alle tradizionali forme assembleari e percorsi partecipativi. Nell'analisi progettuale rientrano anche forme organizzate tipiche della nostra realtà, quali le consulte e altre forme di gestione partecipata al fine di inquadrarle in modo omogeneo nel nuovo sistema partecipativo. Infine sono prese in considerazione modalità di partecipazione alla formazione degli atti, le istruttorie pubbliche per contribuire alla sempre maggiore trasparenza dell'azione amministrativa. In questo scenario si inquadra anche l'attività dei nuovi Quartieri, divenuti operativi nella seconda metà dell'anno, come motori di confronto e partecipazione dei cittadini in ambito territoriale.

Macroprogetto 350.2 – Organi istituzionali

Dal punto di vista degli istituti di partecipazione, è proseguito per tutto il 2014 il presidio dei diversi strumenti previsti, anche mediante opportune verifiche regolamentari e normative.

Dal punto di vista della ricerca sociale, la partecipazione dei cittadini alla definizione delle scelte amministrative e delle azioni tese al miglioramento della qualità dei servizi erogati è stata assicurata nel corso dell'anno 2014 attraverso un'adeguata attività di indagine, soprattutto mediante tecnologie informatiche, raccogliendo così opinioni, valutazioni e suggerimenti in merito a numerosi servizi del Comune.

Sono state svolte una pluralità di ricerche, relative a:

- opinioni dei cittadini sulla propria città (ad es. indagine sulla percezione della sicurezza urbana, indagine sulla valutazione dei cittadini relativa alla offerta di servizi culturali e sulla pratica sportiva);
- servizi alla persona (ad es. indagine sui servizi di dimissione protetta da strutture ospedaliere per persone anziane e l'indagine di soddisfazione rivolta agli utenti dei servizi dei nidi d'infanzia);
- servizi strutturali alla città (ad es. servizi di trasporto pubblico e servizio mense scolastiche);
- comportamenti sociali con riflessi sulle azioni della pubblica amministrazione (ad es. indagine sul commercio e i comportamenti d'acquisto con particolare attenzione su contraffazione, commercio elettronico e sul progetto Etico e Tipico);
- bisogni, aspettative e relativo grado di soddisfazione della cittadinanza, anche attraverso nuovi servizi od opportunità (ad es. progetto "Agenda Digitale" con indagine sui comportamenti e bisogni dei cittadini in relazione alle nuove tecnologie applicate alla PA).

Macroprogetto 350.3 – Decentramento

La legge n. 42/2010 ha soppresso le Circoscrizioni comunali nei Comuni con popolazione inferiore ai 250.000 abitanti e per il Comune di Modena tale disposizione ha avuto attuazione in concomitanza con le elezioni amministrative del 25 maggio 2014. Il Consiglio Comunale ha approvato il "Regolamento di prima



Comune di Modena

attuazione della partecipazione territoriale“ che disciplina, in attuazione degli articoli 44-47 dello Statuto e ai sensi dell’art.8 del T.U.E.L, n. 267/2000, le modalità di individuazione e di funzionamento dei Consigli di Quartiere, quali organismi di promozione della partecipazione popolare su base territoriale all'amministrazione locale.

Il Consiglio Comunale di Modena, ai sensi dell’art.8 del T.U. Enti Locali, ha istituito quattro organismi di partecipazione territoriale all'amministrazione locale: i Consigli di Quartiere che si sono insediati nel corso del 2014 attuando tutte le procedure previste per la nomina dei/delle consiglieri/e e l'elezione del/della Presidente.

Nei quattro Quartieri sono rimasti sempre attivi gli Uffici Relazioni con il Pubblico e gli sportelli anagrafici ed è stata garantita la tradizionale attività di sostegno e collaborazione con il volontariato e le associazioni territoriali.

E' stata realizzata un'attività di informazione e coinvolgimento dei presidenti e consiglieri circa il nuovo ruolo e le attività dei Quartieri. Alla fine del 2014 tutti i nuovi Consigli sono insediati e funzionanti ed è iniziata l'attività di relazione e partecipazione con i rispettivi territori.

Macroprogetto 350.4 – Comunicazione e relazione con i cittadini

Nell'arco dell'anno si è positivamente sviluppata l'attività di coordinamento dei mezzi di comunicazione dell'Ente, prestando particolare attenzione ai vari segmenti di cittadini da raggiungere ed equilibrando l'azione dei diversi media. Anche a seguito dell'adozione da parte della Giunta Comunale della delibera n° 399 sulle “Prime azioni per lo sviluppo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione e per una città intelligente” sono stati definiti i principali obiettivi e portati a termine diversi importanti progetti relativi allo sviluppo della città di Modena come smart city e altre attività per lo sviluppo digitale. I principali interventi e risultati nell'ambito della Comunicazione sono così riassumibili:

URP – InformaGiovani – Contact center telefonico

Dopo avere completato il progetto per il supporto ai Servizi Demografici per lo sviluppo delle interfacce verso i cittadini dei servizi online, è stata gestita in modo continuativo tutta l'attività di informazione in tempo reale rivolta ai cittadini. Relativamente al nuovo sistema di rilevazione e gestione nell'Ente delle segnalazioni dei cittadini (Rilfedeur) sono state testate le APP messe a disposizione dalla ditta fornitrice, è stato definito il piano delle attività per la messa in esercizio e sono stati realizzati i primi corsi di formazione per gli uffici che dovranno gestire le risposte alle segnalazioni.

Comunicazione visiva, promozionale – Centro Stampa

A seguito della riorganizzazione dell'Ente, sono stati attivati interventi di riorganizzazione del servizio Rete Civica che hanno coinvolto sia l'Ufficio Comunicazione Multimediale sia il Centro Stampa ai fini di una loro maggiore integrazione e per ottimizzare la produzione di materiali in stampa rispetto a quelli multimediali; è proseguita l'attività di progettazione e realizzazione interna delle attività e delle campagne di comunicazione e promozione dell'Ente, con forti risparmi sul lato della spesa anche in riferimento alla ottimizzazione delle fasi di progettazione grafica. E' stata completata la fase di unificazione della stamperia comunale con quella dell'Università di Modena e Reggio Emilia.

Ufficio stampa

Ha curato con continuità i rapporti con gli organi di informazione, assicurando un buon grado di trasparenza, chiarezza e tempestività delle comunicazioni della Giunta.

Rete civica MONET

In riferimento alla riorganizzazione dell'Ente, sono state messe in chiaro le competenze e le dotazioni in termini di risorse umane dell'Ufficio Comunicazione Multimediale. Anche in riferimento alla delibera n° 399/2014 è stato riprogettato il sito web istituzionale dell'Ente MONET messo in esercizio nella sua nuova veste grafica, arricchito anche di nuove funzionalità, in data 22/12/2014. E' stata avviata la progettazione del nuovo sito per la promozione turistico-culturale della città di Modena e del territorio provinciale VISITMODENA.IT. Ed è stato garantito il presidio sui vari siti settoriali dell'Ente.



Comune di Modena

Social network della rete – Città di Modena

Sono stati presidiati con continuità giornaliera i principali social network della rete internet, particolare attenzione è stata posta nell'utilizzo di questi mezzi per quanto riguarda la veicolazione di informazioni di pubblica utilità.

Multimedia - MoTv

Progettati e realizzati internamente vari prodotti multimediali a supporto dell'attività di comunicazione del Comune di Modena. Realizzati video di documentazione, spot promozionali, educational veicolati tramite rete internet, tv locali, supporti multimediali. E proseguita l'attività di produzione multimediale associata all'attività del Consiglio Comunale.

Wi-Fi Cittadino

Alla rete pubblica di accesso wi-fi nella città di Modena denominata I-Modena, in riferimento alla quale è stata avviata con lo sponsor (BPER) e l'operatore attuatore (Telecom Italia s.pa.) una analisi per il suo potenziamento, è stata aggiunta una rete WiFi ad alte prestazioni ed accesso gratuito e libero (da credenziali) denominata ModeneWiFi; sono stati progettati e realizzati i primi 30 punti di accesso collegati ad altrettanti sedi raggiunte dalla rete in fibra ottica Man del Comune e della Provincia di Modena.

Agenda Digitale Locale

Gli obiettivi strategici per lo sviluppo della comunità digitale locale, dei servizi online, del superamento del digital divide finalizzato al futuro di Modena smart city sono stati in parte inclusi e sviluppati nell'ambito delle azioni per lo sviluppo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione approvate dalla Giunta nella delibera n° 399/2014.

City Protocol

E' stata effettuata l'adesione all'omonima rete internazionale di città che si impegnano a individuare in modo congiunto le funzioni e i servizi che caratterizzano la smart city

Osservatorio ANCI Smart City

E' stata effettuata l'adesione all'osservatorio nazionale che si pone come obiettivo la definizione di percorsi comuni e condivisi per i progetti di smart city.

Sistemi informativi

Nel corso di tutto l'anno, in coerenza con quanto previsto dal programma, le attività ad esso riferite si sono concentrate soprattutto su progetti di sviluppo di componenti informatiche orientate alla semplificazione amministrativa sia a livello di back-office sia a livello di front-office.

I servizi di Comunicazione e relazione con i cittadini ed i processi di semplificazione amministrativa infatti si basano anche sulla integrazione fra gli strumenti informatici di front-office e quelli di back-office.

I sistemi informatici di back-office di tutti i settori di competenza dell'Ente sono stati oggetto di rilevanti attività di sviluppo con particolare riferimento agli Affari Generali (Protocollo, gestione Atti, Contratti, ecc), ai Servizi Demografici ed Elettorali (consolidamento nuova applicazione e sviluppo nuove funzionalità anche nell'ambito dell'Elettorale), ai servizi del Personale (sono continuate le attività di sviluppo del nuovo sistema informatico per la gestione delle Risorse Umane, sia per la contabilità sia per l'amministrazione del personale, al Settore Politiche Finanziarie e Patrimoniali (nuovo S.I. Contabilità Armonizzata WEB, S.I. Contabilità Analitica, Sistema per il Controllo di Gestione, Fatturazione Elettronica, Contabilità Patrimoniale, gestione permessi ZTL, gestione nuovi tributi comunali, ecc), al Settore Pianificazione Territoriale ed Edilizia Privata (gestione pratiche edilizie, toponomastica, ecc), al Settore Lavori Pubblici (riprogettazione del sistema di gestione delle Commesse, e valutazione di soluzioni software offerte dal mercato per la gestione della manutenzione, ecc), al Settore Attività Economiche (S.I. di backoffice delle pratiche SUAP del commercio, S.I. pratiche del commercio e occupazione suolo pubblico, commercio ambulante, ecc), al Settore Ambiente e Protezione Civile (gestione pratiche ambientali, ecc), al Settore



Comune di Modena

Politiche Sociali (S.I. Socio Assistenziale, S.I. Politiche Abitative, ecc), il Settore Istruzione (gestione graduatorie nidi, iscrizione alle scuole, ecc), il Settore Polizia Municipale (nuovo sistema di gestione delle contravvenzioni, ampliamento funzionale dei software per la gestione dei permessi ZTL, ecc).

In riferimento alla progettazione e realizzazione di servizi di front-office on-line resi disponibili a cittadini, imprese, associazioni, altri Enti, i principali interventi hanno interessato:

- l'implementazione del Sistema di gestione delle Pratiche Edilizie online (DomWEB) con lo sviluppo e la messa in esercizio del modulo per la gestione online delle pratiche di "conformità edilizia e agibilità" e con l'introduzione di diversi miglioramenti funzionali al Sistema per semplificare l'operatività dei professionisti che inoltrano pratiche al Comune (ad esempio il nuovo sistema di gestione del calcolo dei diritti di segreteria);

- ulteriori sviluppi al sistema per la gestione totalmente online della "Richiesta di Certificati di Destinazione Urbanistica (CDU)";

- nell'ambito dei sistemi demografici, è stata ulteriormente consolidata e promossa la piattaforma ANA-CNER nei confronti degli altri Comuni e degli Enti della Pubblica Amministrazione interessati (in collaborazione con la Regione Emilia Romagna, la Provincia di Modena e Lepida s.p.a.);

- la Questura ha deciso di posticipare l'eventuale adozione del sistema di gestione online delle prenotazioni; il sistema verrà configurato per altri uffici dell'Ente;

- nell'ambito SUAP, le attività si sono concentrate soprattutto negli adattamenti delle componenti di back-office (VBG) alle esigenze del Settore Attività Economiche, nella formazione all'uso del software e nelle componenti di integrazione con il software di front office WEB e con quello di protocollo;

- nell'ambito dei S.I. dell'Istruzione oltre alla implementazione di nuovi moduli funzionali per migliorare le fasi di avvio delle pratiche di iscrizione ai nidi, di gestione dei solleciti ai pagamenti e di pagamento online è stata resa disponibile l'applicazione, apportandone le dovute personalizzazioni, al Comune di Pavia;

- nell'ambito dei Servizi Sociali sono proseguite le attività di sviluppo sul sistema di gestione informatizzata dell'Assistenza Domiciliare ed è stata avviata l'analisi, anche in riferimento a possibili soluzioni di mercato, per la progettazione di un sistema informatico integrato per tutte le attività e servizi del Settore;

- è proseguita l'attività di conversione di diversi pagamenti online dalla vecchia piattaforma MIP alla nuova piattaforma regionale PAYER;

- è stata completata la conversione dal vecchio sistema di autenticazione CIG in uso in Comune al sistema di autenticazione regionale FEDERA.

- E' stata completata l'analisi per estendere l'utilizzo del sistema DomWEB per la gestione online delle pratiche edilizie ad altri Enti, con particolare riferimento al Comune di Soliera che però ha rimandato la decisione se adottare o meno il sistema al 2015.

- E' stata completata la migrazione del sistema del Timbro Digitale, utilizzato per la produzione in stampa di certificati anagrafici online, a Lepida s.p.a.

- Nell'ambito del progetto per la Semplificazione Amministrativa e la dematerializzazione dei processi, è stata scelta ed acquistata (anche tramite convenzione di servizio con la Provincia di Modena) la soluzione software per la gestione degli Atti Amministrativi in modalità digitale; il sistema verrà messo in esercizio nel 2015.

- Con il Settore Risorse Finanziarie ed il fornitore del software di gestione della contabilità finanziaria, sono proseguite tra l'altro le attività di analisi e di sviluppo delle soluzioni software per la contabilità generale (COGE), per il Controllo di Gestione e per la gestione della fatturazione elettronica; in particolare è stato scelto ed acquistato il software per il Controllo di Gestione (che verrà messo in esercizio nel 2015), è stato definito e proposto un nuovo Piano dei Conti ed è stata acquistata ed installata la versione WEB del sistema informativo della contabilità finanziaria e del bilancio.

- E' continuata l'attività di presidio (raccolta e pubblicazione dati) relativa alla Trasparenza Amministrativa; in particolare ha richiesto un rilevante impegno la raccolta dei dati necessari al monitoraggio delle opere pubbliche ed al conseguente obbligo di aggiornare banche dati gestite c/o il MEF. Il software gestionale acquistato ed installato per la gestione amministrativa delle opere pubbliche ha comportato una rilevante attività di formazione, supporto all'uso e di rapporto con il fornitore per la messa a punto.

- Dopo avere approvato con delibera della Giunta Comunale le linee guida per la pubblicazione dei dati



Comune di Modena

comunali in modalità “Open Data” sono stati pubblicati a partire dal mese di dicembre i primi 75 data set di dati creando una sezione dedicata nel sito MONET ed utilizzando, come previsto, l'infrastruttura tecnologica WEB messa a disposizione dalla Regione Emilia Romagna.

I temi legati allo sviluppo di servizi ICT di “Area Vasta” sono stati e continuano ad essere oggetto di analisi e proposte.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Accessi alla rete civica Internet	4.570.000	3.561.643	4.454.955
Utenti che si rivolgono al servizio Piazza Grande	257.000	258.500	240.000
Consulenze ai cittadini - casi trattati dall'URP	2.258	2.512	2.500
Decentramento - Accessi agli URP di Quartiere	18.160	15.500	14.623
Decentramento - n° iniziative culturali-aggregative	722	700	533
Decentramento - n° utenti sportelli anagrafe presso le circoscrizioni	36.327	29.130	28.083

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	3.091.680,30	100,00		2.891.780,34	100,00		2.744.232,05	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	3.091.680,30		0,94	2.891.780,34		0,86	2.744.232,05		1,10



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Macroprogetto 350.1 – Partecipazione

Il [Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2014-2016](#) della Regione Emilia-Romagna illustra le attività pianificate per il prossimo triennio per garantire un adeguato livello di trasparenza verso gli interlocutori esterni, nel rispetto degli obblighi previsti dal cosiddetto 'decreto trasparenza' ([decreto legislativo n. 33 del 2013](#)).

L' art. 6 della Legge 142/1990, prevede che "Nello statuto devono essere previste forme di consultazione della popolazione nonché procedure per l'ammissione di istanze, petizioni e proposte di cittadini singoli o associati dirette a promuovere interventi per la migliore tutela di interessi collettivi e devono essere altresì determinate le garanzie per il loro tempestivo esame ...";

Lo Statuto del Comune di Modena in vigore dal 31/12/1991 e successive modificazioni all'art 4 riconosce il diritto delle persone, singole o associate, alle associazioni titolari di interessi collettivi, come espressioni della comunità locale, a concorrere, nei modi stabiliti all'indirizzo, allo svolgimento e al controllo delle attività poste in essere dall'Amministrazione.

Con le attività intraprese nel corso dell'anno si è dato il via a un percorso istituzionale che porterà ad una nuova valutazione dell'insieme di attività, norme e regolamenti applicativi degli istituti di partecipazione cittadina, del rapporto con le forme associative e organizzate, I singoli cittadini.

Temi di forte sensibilità generale che incontrano e favoriscono la richiesta di partecipazione attiva e fattiva alla cosa pubblica. La necessità di una maggiore trasparenza dell'attività amministrativa e di vicinanza alle esigenze dei cittadini.

Macroprogetto 350.3 – Decentramento

Nei Comuni con popolazione inferiore ai 250 mila abitanti sono state soppresse le circoscrizioni come organi di decentramento comunale dalla legge n. 191/2009 e n. 42/2010, modificando l'art. 17 del TUEL 267/2000.

Le circoscrizioni di decentramento comunale soppresse erano articolazioni del comune dotate di propria soggettività, anche per i rapporti esterni relativi alle funzioni loro attribuite.

Gli organi soppressi riguardano il consiglio circoscrizionale, l'ufficio di presidenza e il presidente. Il regolamento Comunale non ha potuto quindi istituire forme dotate di autonomia e di poteri assimilabili ai Consigli circoscrizionali precedenti. Le funzioni assegnate sono individuate nell'ambito della "partecipazione popolare all'amministrazione locale" sancite con l'approvazione di uno specifico regolamento.

Si tratta inoltre di una soppressione nell'ottica evidente del risparmio della spesa pubblica che è stato raggiunto sia in termini di riorganizzazione e diminuzione sia delle risorse operative sia delle disponibilità economiche.

I nuovi Quartieri sono insediati e funzionanti come previsto dalle decisioni assunte dal Consiglio Comunale con il "Regolamento di prima attuazione della partecipazione territoriale" che disciplina la materia, in attuazione degli articoli 44-47 dello Statuto e ai sensi dell'art.8 del T.U.E.L, n. 267/2000.



Comune di Modena

Macroprogetto 350.4 – Comunicazione e relazione con i cittadini

I risultati conseguiti nel corso dell'anno sono pienamente congruenti con gli indirizzi impartiti, in particolare tenendo conto del rispetto degli orientamenti verso la cosiddetta “città intelligente” più volte ripresi nelle linee di indirizzo della nuova Amministrazione ed in parte anche espressi nella delibera della Giunta Comunale n° 399/2014 ad oggetto “Prime azioni per lo sviluppo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione e per una città intelligente”.



Comune di Modena

Politica 4: WELFARE



Comune di Modena

Programma n. 411 – POLITICHE PER L'INFANZIA

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 411.1 - Potenziamento e flessibilizzazione offerta asili nido

L'aspetto saliente del servizio nidi in questi anni è il fenomeno del calo della domanda, un trend discendente iniziato ormai tre anni fa, probabilmente a causa del cronicizzarsi della crisi economica iniziata nel 2008, i cui effetti negativi sul piano reddituale e occupazionale si amplificano ogni anno di più. A fronte di un reddito familiare in sofferenza, e della disponibilità di tempo impiegabile per un accudimento diretto del figlio, un numero crescente di famiglie decide di non presentare domanda per il servizio di nido d'infanzia. Tra il triennio 2008/09 - 2010/11 e il triennio successivo (2011/12 – 2014/15), la media delle domande presentate ha registrato una flessione del 13,5%.

Sul piano dell'offerta, il servizio conferma le rimodulazioni già messe in campo lo scorso anno nella ripartizione per età dei posti, finalizzate a meglio corrispondere alle esigenze delle famiglie, considerate le condizioni lavorative sempre più precarie e flessibili. Si è ormai consolidata la possibilità di fare domanda e accedere al servizio anche come sostituti di bambini rinunciatari sino al 31 marzo (in passato il termine era il 28 febbraio); rimane anche la possibilità di fare domanda per bambini non ancora nati o la cui nascita sia prevista sino al 31 ottobre dell'anno solare del bando, in tutti i nidi comunali provvisti della sezione lattanti (la sperimentazione aveva inizialmente riguardato 2 sole strutture, per poi estendersi a 5). Per i richiedenti inizialmente in lista d'attesa si è mantenuta la possibilità di fruire di un'offerta supplementare, costituita da strutture non scelte in sede di domanda. Per aumentare la flessibilità nella procedura e agevolare le famiglie ad accedere a strutture più gradite, si è concessa la possibilità di rifare domanda anche a seguito di rinuncia già intercorsa (e quindi di cessazione della domanda originaria, situazione che in passato costringeva ad attendere il bando successivo).

Il calo dei richiedenti ha permesso di innalzare progressivamente la soddisfazione iniziale della domanda, passata dal 62,1% del 2011/12, al 75,5% dell'a.s. 2014/15. La percentuale, a fronte del pronunciato calo della domanda, sarebbe stata probabilmente anche più elevata, se non si fosse operato sulla riduzione dell'offerta. Dal settembre 2014 una sezione presso il Villaggio Giardino è stata trasformata in sezione di scuola d'infanzia, un'altra sezione presso il nido Todi non è stata attivata, lo stesso è avvenuto per un paio di pacchetti di posti part-time in precedenza funzionanti in altrettante strutture. Secondo la programmazione primaverile si sono attivati 38 posti nido comunali in meno rispetto all'anno scolastico precedente; la diminuzione del numero dei bambini iscritti è risultata anche maggiore, nel mese di settembre il calo registrato rispetto all'anno precedente è arrivato a superare il 9%, anche se nei mesi successivi numerosi posti sono stati occupati grazie al "ripescaggio" dei bambini inizialmente rimasti in lista d'attesa. In un paio di situazioni più periferiche e su posti a orario ridotto, per razionalizzare l'uso delle risorse si è preferito trasferire il personale educativo verso funzioni di sostegno a bambini disabili.

Anche nel comparto delle strutture private convenzionate si è registrata una diminuzione dei posti nido: la sezione primavera presso il nido S. Maddalena di Canossa non è stata riaperta dal gestore per carenza di domande, stessa sorte ha subito lo Spazio Bambini "L'Albero" operante in zona Sacca. Anche il nido aziendale Papaveri e Papere non ha riaperto l'attività, causa il venir meno dell'interesse da parte di Unicredit Banca, istituto che in passato aveva assicurato la messa a disposizione gratuita dei locali e la manutenzione degli stessi a Gulliver per la gestione. Entro i locali precedentemente impiegati dal nido aziendale Unicredit si è trasferito il nido privato convenzionato Girasole 1. Deciso appare il miglioramento qualitativo offerto dal nuovo immobile rispetto alla sede precedente del nido collocata al primo piano e con un'area esterna poco fruibile dai bambini. I 3 servizi cessati complessivamente hanno determinato un calo di 37 posti nido nell'offerta di posti convenzionati, pari al 4,3% del totale dell'offerta di servizi di nido convenzionati. Analogamente a quanto avvenuto nei nidi comunali, anche nei convenzionati si è registrata una maggior



Comune di Modena

lentezza rispetto al passato nella copertura dei posti, effetto indiretto del calo della domanda e di liste di attesa più contenute a cui offrire



Comune di Modena

L'aumento del grado di soddisfazione della domanda appare estremamente positivo in una fase di ridotte risorse a disposizione dell'Ente Locale, anche se rischia di creare qualche squilibrio nel breve periodo fra domanda e offerta. Quest'anno scolastico, si è infatti presentato con maggior forza il fenomeno – emerso negli ultimi due anni – dell'esaurimento in alcune strutture della lista d'attesa anche dei richiedenti fuori termine, e alcuni posti come detto sono rimasti scoperti. Sarà importante nel prossimo futuro calibrare bene l'offerta di posti nido tra comunali e convenzionati, nonchè fra le diverse fasce d'età, con qualche possibile ulteriore riduzione dell'offerta, tenendo conto di quest'andamento calante della domanda.

Nell'ultimo biennio possiamo affermare che la soddisfazione della domanda in corso d'anno tende ad essere pari al 100%. Nonostante questo permane una nicchia di richiesta inevasa che potremmo definire “fisiologica”, se si considera che, in un sistema complesso fatto di oltre 50 strutture e più di 1200 richiedenti, e contraddistinto da un contesto socio-economico sofferente ma dinamico, risulta difficilmente perseguibile un incrocio perfetto nella modulazione *qualitativa* di domanda e offerta, tanto più importante se si pensa che in questa fase non appare prioritario inseguire la necessità di avere non solo “un” posto al nido, ma piuttosto un posto in “quel” nido. Non ritenendo quindi perseguibile aumentare ulteriormente il grado di soddisfazione della domanda per via quantitativa (col rischio di creare un'eccedenza di offerta a costi molto elevati), si ritiene opportuno piuttosto introdurre o confermare innovazioni in sede di procedura d'ammissione, al fine di perseguire detto obiettivo per via qualitativa.

Macroprogetto 411.2 - Potenziamento offerta scuole infanzia

Grazie al completamento dell'intervento di ristrutturazione in centro storico del complesso “San Paolo”, nei servizi per bambini 3-5 anni si è aggiunta un'ulteriore nuova sezione tre anni di scuola d'infanzia statale. Insieme alla nuova sezione di scuola d'infanzia comunale aperta presso il complesso scolastico Villaggio Giardino rappresenta un importante ampliamento del servizio, ampliamento che permette un ulteriore significativo passo nella realizzazione dell'obiettivo di addivenire alla risposta positiva al 100% della richiesta. Presso il San Paolo la sezione di 3 anni attività costituisce il primo nucleo intorno al quale si svilupperà nel corso del prossimo biennio la messa a regime della scuola; la richiesta per la seconda sezione è stata già inoltrata al Ministero dell'Istruzione.

Oltre al rilevante aumento dell'offerta sul piano quantitativo, va sottolineata l'importanza qualitativa e logistica della nuova struttura, che riporta in centro storico un servizio pubblico di scuola dell'infanzia, assente da diversi anni, cioè dal forzato spostamento della scuola statale Boschi nella zona sud della città, al fine di permettere l'intervento di riqualificazione urbanistica ora conclusa. Il complesso San Paolo vede così ricostruito un polo scolastico 0 – 6 anni presente storicamente nel centro città e rimasto assente per diversi anni causa lavori.

Nel segmento delle scuole d'infanzia è ancora in atto una fase di espansione dell'offerta, il totale degli iscritti nelle scuole cittadine è arrivato a 4855, con un leggero aumento (+ 0,2%) rispetto all'anno precedente. Nelle scuole d'infanzia non trova corrispondenza quel fenomeno di diminuzione della domanda in atto ormai da alcuni anni nel servizio nidi; nel 3-5 anni la domanda potremmo definirla come stabilizzata, probabilmente non ha ancora prodotto effetti la diminuzione del numero dei bambini nati negli ultimissimi anni, resta ancora in atto un fenomeno migratorio e si presenta ancora in aumento la quota totale di bambini che chiedono di accedere al servizio. La percentuale di bambini scolarizzati in questa fascia di età supera il 95%. Certamente tra nidi e infanzia vi sono differenze significative atte a spiegare gli andamenti divergenti nella domanda: innanzitutto va evidenziata una minor incidenza degli effetti della crisi economica nell'accesso al servizio di scuole dell'infanzia rispetto a quanto invece accade per il servizio nido, specie se si considera che i costi di frequenza della scuola d'infanzia sono significativamente inferiori rispetto al nido e, quindi, il loro impatto sul bilancio familiare, pur messo sotto pressione dalla crisi, si rivela più gestibile. Probabilmente ha anche un peso maggiore nell'avanzare la richiesta di iscrizione alla scuola d'infanzia l'identificazione di questa come primo gradino effettivo della scolarizzazione e propedeutica rispetto all'ingresso alla scuola dell'obbligo.



Comune di Modena

Tale quadro sottolinea la necessità di un consolidamento del numero di posti nella scuola dell'infanzia al fine di mantenere la risposta quanto più vicina possibile al 100% della domanda espressa.

Dal punto di vista "gestionale" infine, si è ridotta la quota di gestione diretta comunale; 2 nuove scuole, precedentemente gestite direttamente dal Comune, sono state trasferite alla Fondazione Cresci@Mo, anche alla luce dei positivi risultati emersi dalla verifica degli aspetti economici e della qualità dell'offerta rilevata già in diverse occasioni

Con il passaggio della scuola dell'infanzia Don Minzoni e Villaggio Zeta, la Fondazione [Cresci@Mo](#) annovera ora 7 scuole per un totale di 569 iscritti, quota che rappresenta l'11,7% del totale.

Macroprogetto 411.3 - Creazione di un sistema pubblico integrato

Come previsto nel regolamento sulla gestione sociale recentemente approvato, si sono avviate varie azioni congiunte fra la gestione sociale di nidi e scuole d'infanzia, pubbliche e private.

Sono state attribuite le funzioni di supporto e controllo ai servizi appaltati e convenzionati ai singoli pedagogisti comunali, come era stato programmato in passato. Ciò ha permesso una maggiore diffusione delle esperienze e contaminazione fra le modalità di gestione dei servizi caratterizzate da proprie specificità.

Numerosi sono gli accordi conclusi con le istituzioni scolastiche pubbliche e private; la loro applicazione, già avviata, proseguirà nel segno della continuità e della promozione di elevati e il più possibile omogenei livelli qualitativi. In particolare si ricorda il rinnovo dell'accordo con l'Istituto Vecchi/Tonelli relativo all'insegnamento dell'educazione musicale in molteplici plessi.

Alcune contingenze organizzative hanno impattato in maniera lieve sulla tempistica prevista per la realizzazione delle attività da conseguire.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Asili nido e centri gioco (comunali e convenzionati): n° posti	1.789	1.969	1.754
Nidi d'infanzia (comunali e convenzionati): domanda esaudita/domanda espressa	0,95	0,94	0,93
Nidi d'infanzia (comunali e convenzionati): personale didatt. In organico/posti nido	1/6,50	1/6,50	1/6,7
Scuole infanzia (comunali, statali e convenzionate): n° posti	3.087	3.097	3138
Scuole infanzia (comunali, statali e convenzionate): domanda esaudita/domanda espressa	0,95	0,97	0,99



Comune di Modena

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	25.172.610,74	85,33		25.550.912,92	86,09		24.690.345,71	98,19	
Spesa per investimento	4.326.929,14	14,67		4.126.929,14	13,91		454.131,36	1,81	
Totale	29.499.539,88		8,99	29.677.842,06		8,87	25.144.477,07		10,07

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	96	2744	ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE PER SCUOLA SAN PAOLO	100.000,00	100.000,00	100.000,00
2014	145	2418	ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE E AUTOMEZZI PER SCUOLE ED ASILI NIDO	50.000,00	50.000,00	50.000,00
2014	114	2754	ORD. 3134 Progr. Reg. Ricostruzione Post Sisma - Complesso San Paolo - Ex Chiesa ed Ex Convento di San Paolo Chiesa con Campanile	29.557,97	29.557,97	29.557,97
2014	184	2178	Scuola Materna Lippi - Lavori di Manutenzione Controsoffitti	60.000,00	60.000,00	60.000,00
2014	189	2178	Lavori di sostituzione dei controsoffitti in scuole diverse - Approvazione progetto esecutivo	240.000,00	200.315,63	200.315,63
2014	324	1763	Lavori di adeguamento normativo superamento barriere architettoniche presso scuole varie	33.780,00	33.672,00	33.672,00
2014	328	2753	ORD. 3133 Progr. Reg. Ricostruz. Post Sisma - Complesso San Paolo - Ex Chiesa ed Ex Convento di San Paolo Convento/Monastero	75.874,24	75.874,24	75.874,24

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

I risultati raggiunti nel 2014 sono coerenti con quanto previsto negli indirizzi di programmazione



Comune di Modena

Programma n. 412 – ISTRUZIONE E AUTONOMIA SCOLASTICA

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 412.1 - Patto per la Scuola

Il Patto per la scuola costituisce uno strumento importante di relazione e supporto delle Autonomie scolastiche presenti nel territorio comunale. Nell'anno 2014 con l'avvio della riorganizzazione della rete scolastica e l'attivazione per la prima volta di 3 istituti Comprensivi e un Centro Istruzione per Adulti ha visto una stretta collaborazione fra i diversi servizi comunali e le istituzioni scolastiche coinvolte.

Le mai sufficienti risorse finanziarie messe a disposizione del sistema scolastico da parte del bilancio comunale per l'attuazione del patto hanno riguardato attività di formazione del personale scolastico, azioni a supporto delle attività laboratoriali delle diverse classi con la partecipazione delle stesse alle visite didattiche e/o itinerari didattici, progetti per approfondimento delle competenze linguistiche di alunni stranieri oltre ad attività per sviluppare le competenze musicali.

La vivacità della didattica delle scuole modenesi trova a volte limiti nella realizzazione dei propri progetti per mancanza di finanziamenti. Nel patto per la scuola un ruolo importante viene dato anche all'inserimento degli alunni portatori di handicap a cui l'amministrazione ha dato risposta esauritiva. Nel corso dell'anno 2014 si sono mantenuti rapporti anche con le scuole paritarie che hanno ricevuto informazioni e sostegno al pari del resto del sistema educativo scolastico del territorio comunale pertanto la rete delle scuole presenti nel territorio può sicuramente considerarsi rafforzata.

Macroprogetto 412.2 - Innovazione, formazione e ricerca

Nell'ambito delle attività condotte in qualità di Centro di Servizi e Consulenza per le istituzioni scolastiche autonome della Regione Emilia Romagna e di ente accreditato dal Miur per la formazione del personale scolastico, il M.E.M.O. "Sergio Neri" per l'anno scolastico 2014/15 ha progettato e offerto alle scuole modenesi n. 214 itinerari Scuola Città, a cui hanno al momento aderito n. 2722 classi o sezioni dei servizi educativi e scolastici della città, con una partecipazione prevista di 62.890 alunni. Il Concorso di poesia è stato rivolto, oltre alle scuole secondarie di II grado, anche alle primarie.

Nell'ambito della Formazione per l'anno scolastico 2013/14 sono stati realizzati 101 corsi (23 corsi in convenzione con le Dirigenze Scolastiche, riservati ai docenti delle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di I° grado statali di Modena; 46 corsi Memo, aperti alla partecipazione di tutti gli insegnanti senza vincoli istituzionali o territoriali; 32 proposte formative rivolte al personale dei servizi educativi del Comune e progettate dal Coordinamento Pedagogico 0/6). Per l'anno scolastico 2014/15 sono state progettate 73 proposte formative e, nell'ambito delle celebrazioni per il centenario della prima guerra mondiale è stato programmato un evento formativo sul tema del valore educativo della memoria e delle celebrazioni storiche da organizzare nel settembre 2015. A settembre è stata pubblicata su *Monet* l'indagine sulla soddisfazione dei partecipanti ai corsi 2013/14 ed è stata adottata per tutti i corsi la verifica delle attività sperimentata tra settembre 2013 e giugno 2014 in collaborazione con l'Ufficio Ricerche del Comune, che prevede un questionario cartaceo breve e un questionario on line.

È stata completata l'integrazione del patrimonio di Scienze dell'Educazione nella biblioteca del Centro, che si conferma la 3° biblioteca in città e la seconda in Regione per la specializzazione in campo educativo/didattico. A luglio è stata accolta la biblioteca del Servizio di Lettura "Il Sognalibro" (il cui operatore fa capo al Settore Istruzione) con uno sportello di consulenza per educatori, insegnanti e genitori sul tema della lettura alla prima infanzia, e corsi di formazione per educatori e insegnanti. È stato completato e distribuito il DVD di documentazione del progetto *Paroliamo, l'italiano per i piccoli*, disponibile anche su sito dedicato; è stata realizzata la documentazione del percorso pluriennale di formazione delle insegnanti delle scuole dell'infanzia sullo sviluppo delle competenze nell'area linguistica. Il materiale sarà presentato



Comune di Modena

con un evento previsto nel piano formativo 2014/15; sono state pubblicate altre documentazioni tra le quali *Praticare l'apprendimento cooperativo*, e aggiornati i siti già presenti.

A dicembre 2014 le consulenze complessivamente offerte dai diversi sportelli sono state 215, offerte a 360 utenti, sia genitori che insegnanti. E' stato aperto un profilo Facebook che ha accolto 700 adesioni ed uno spazio su You Tube per la divulgazione dei materiali di documentazione video. Continua il coinvolgimento di Memo in progetti regionali quali: il Coordinamento Rete regionale CDI per la disabilità; l'Aggiornamento del portale regionale che amplia le specializzazioni sulle disabilità; la rete regionale centro interculturali

Macroprogetto 412.3 - Integrazione scolastica alunni diversamente abili

Come già previsto nell'a.s. 2014-2015 il numero di studenti con disabilità ha registrato un + 8% rispetto all'anno precedente e di conseguenza sono aumentate le ore richieste dalle scuole di Personale educativo assistenziale (+7%) e di tutor (+4%) Nelle scuole statali gli alunni con disabilità che hanno avuto l'educatore sono stati 530 (495 nell'a.s. 2013-2014). 198 sono stati gli alunni con disabilità delle scuole secondarie di secondo grado che hanno avuto un tutor (188 nel '13-'14) e 392 sono stati i segnalati (314 nel '13-'14). Sono stati attivati molteplici interventi con varie modalità (affidamento di incarichi a cooperative, finanziamento diretto alle scuole, appalto del servizio) nelle scuole fuori il territorio comunale ma frequentate da studenti residenti a Modena, nelle scuole private convenzionate e fism, nelle scuole dell'infanzia e nei nidi comunali. Questi interventi hanno interessato 164 alunni e bambini. Infine sono stati finanziati 8 progetti/laboratori realizzati nelle scuole di tutti gli ordini. Con le risorse economiche disponibili non è stato possibile dare risposta adeguata all'incremento degli alunni e delle richieste per cui anche il nuovo anno scolastico ha registrato una lieve flessione della media delle ore assegnate a ciascun alunno. Con le scuole sono state concordate modalità di utilizzo del personale (lavoro per gruppi di studenti con i tutor, migliore utilizzo di tutto il personale scolastico attraverso la riorganizzazione dei loro orari) con l'obiettivo di limitare i disagi a studenti e famiglie.

Macroprogetto 412.4 - Integrazione scolastica alunni stranieri

L'anno scolastico 2013/14 ha visto la realizzazione delle azioni previste dal progetto MOSAICO "Modena Solidale Accogliente Interculturale e Coesa" 2012/FEI/PROGR-103450 - CUP D93J13000310009, finalizzate a promuovere l'integrazione ed il successo scolastico dei minori stranieri. In ambito scolastico le azioni hanno riguardato prioritariamente la promozione dell'insegnamento dell'italiano come L2, il supporto all'accoglienza e al dialogo tra famiglie e scuola, il supporto allo studio e l'orientamento scolastico, la formazione degli insegnanti, che si è previsto di mantenere anche per l'anno scolastico 2014/15. A settembre 2014 sono stati realizzati e distribuiti i materiali informativi a supporto delle famiglie straniere per le procedure di iscrizione e di scelta del percorso di istruzione e formazione per i figli minori ricongiunti progettati in collaborazione con gli altri servizi del Comune coinvolti nel progetto MOSAICO.

Macroprogetto 412.5 - Edilizia scolastica

Nel corso dell'estate 2014 sono giunti a conclusione i lavori di ristrutturazione del complesso San Paolo. Predisposta una recinzione per assicurare condizioni di fruibilità e sicurezza da parte dei bambini, rimane da ultimare la sistemazione dell'area esterna. Il fabbricato, per la parte destinata a servizi scolastici, può dirsi pressochè completato, aperto all'uso pubblico, tanto che dalla seconda settimana di settembre è stato avviato il servizio di nido e la settimana successiva quello di scuola d'infanzia statale. La più consistente operazione edilizia locale degli ultimi anni ha consentito di rimettere a disposizione della città un complesso assai articolato, ampio, in pieno centro storico, idoneo ad accogliere servizi all'utenza (minori, studenti e adulti), attività aggregative, commerciali e altro. Sono stati eseguiti e conclusi a fine agosto i lavori di adeguamento antincendio della scuola d'infanzia e nido Villaggio Giardino; i lavori hanno permesso la formazione di



Comune di Modena

una nuova sezione di scuola d'infanzia (la sesta nel plesso) in luogo di una sezione di nido. Sullo stesso complesso scolastico opere minori e l'integrazione delle attrezzature hanno interessato il locale cucina per adeguarlo al progetto che vede la produzione dei pasti in loco anche per i bambini della scuola d'infanzia; la cucina unica per i 2 servizi ha avviata la produzione regolarmente con l'avvio dell'anno scolastico, è stata affidata a CIR FOOD la sua gestione. Grazie a finanziamenti statali sono stati sostituiti i serramenti della scuola primaria A. Frank, i lucernari danneggiati dalla grandine nelle scuole secondarie Cavour e Giovanni XXIII. Presso le scuole d'infanzia Lippi sono stati effettuati lavori di sostituzione e consolidamento dei controsoffitti. In generale si è avviata una fase di verifica dello stato di conservazione delle strutture secondarie, in particolare dei solai, di una serie di strutture realizzate negli anni 60-70. Conclusi anche i lavori nelle scuole secondarie di primo grado Cavour, Carducci, Calvino per la formazione delle segreterie dei primi 3 Istituti comprensivi creati in città, istituti derivanti dalla prima fase di riorganizzazione e dimensionamento della rete scolastica statale. Lavori di manutenzione straordinaria per la rimozione di problemi di umidità hanno riguardato il nido Marcello; proseguono i lavori di adeguamento normativo antincendio e rimozione barriere architettoniche della scuola e nido in concessione Mamitù di San Damaso. Un cenno infine sul Centro di Formazione Permanente di Via monte Kosica, edificio nel quale si sono realizzati lavori di impermeabilizzazione, sostituzione di parte della copertura, consolidamento dei soffitti, innalzamento di pareti divisorie per creare uffici idonei ad ospitare la segreteria della nuova Istituzione Scolastica autonoma che ha regolarmente avviato la sua attività con l'inizio di settembre. E' stata avviata l'attività di costituzione e aggiornamento dell'anagrafe edilizia, passaggio essenziale per poter concorrere per finanziamenti pubblici e utile per monitorare lo stato di tutti gli edifici; contestualmente si sta compiendo una ricerca/analisi della documentazione inerente lo stato di sicurezza ai fini antincendio. Le prime opere edilizie della programmazione anno 2015 e seguenti saranno rivolte all'acquisizione o rinnovo della documentazione attestante la regolarità con la normativa in materia.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Scuole elementari e medie inferiori: n° appoggi socio-assistenziali ad alunni portatori di handicap	449	343	370
Refezione scolastica: n° pasti erogati	982.200	1.068.109	1.027.950
Trasporto scolastico: % scuole servite sul totale (infanzia, elementari, medie)	39,13%	39,13%	39,13

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma



Comune di Modena

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	18.161.683,60	78,87		18.924.651,78	79,78		18.495.524,62	86,24	
Spesa per investimento	4.865.880,32	21,13		4.795.844,88	20,22		2.951.116,56	13,76	
Totale	23.027.563,92		7,02	23.720.496,66		7,09	21.446.641,18		8,59

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	262	1773	PAGAMENTO RIMBORSO GULLIVER	250.000,00	250.000,00	250.000,00
2014	48	2173	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICI IN ALCUNI EDIFICI SCOLASTICI	369.193,17	369.193,17	369.193,17
2014	204	2786	INTERVENTI SCUOLE SICURE- MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURE E INTERVENTI DI SICUREZZA	119.614,85	88.439,96	88.439,96
2014	205	2786	INTERVENTI SCUOLE SICURE- MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE	299.034,03	226.418,30	226.418,30
2014	208	2173	LAVORI DI SISTEMAZIONE DEI CONTROSOFFITTI PRESSO IL CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE ADULTI	55.000,00	55.000,00	55.000,00
2014	211	2173	LAVORI DI RIPRISTINO INTONACI ESTERNI E CORNICIONI SCUOLA MEDIA PAOLI	60.000,00	60.000,00	60.000,00
2014	261	2173	SERVIZIO DI RILIEVO E INDAGINI DEI DISTACCHI DI INTONACO E DI SFONDELLAMENTO NEI SOLAI DELLE SCUOLE MEDIE PAOLI ED ELEMENTARE S.G. BOSCO	14.685,14	14.685,14	14.685,14

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

I risultati raggiunti nel 2014 sono coerenti con quanto previsto negli indirizzi di programmazione



Comune di Modena

Programma n. 413 – FORMAZIONE SUPERIORE E RAPPORTI CON L'UNIVERSITÀ

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 413.1 - Formazione superiore

Macroprogetto 413.2 - Rapporti con l'Università

L'Istituto Superiore di Studi Musicali Vecchi Tonelli che svolge attività didattiche per tutte le fasce di età ha realizzato anche per l'anno 2014 il proprio programma di studi in continuità con gli anni precedenti. Si è attivato presso con l'Anci un tavolo di lavoro con il MIUR per cercare di trasferire alla dimensione nazionale le istituzioni musicali ancora in carico ai comuni non si è ancora arrivati a una soluzione del problema e tale tavolo rimane attivo anche per l'anno 2015. Il Ministero ha previsto per l'anno 2014 di erogare un contributo straordinario a tutti gli Istituti musicali., per far fronte alle specifiche difficoltà finanziarie espresse dai diversi comuni. L'avvio dell'anno formativo 2014//15 dell'Istituto Vecchi Tonelli si è svolto regolarmente e anche non ha registrato nessuna problematicità.

L'ITS modenese ha completato l'unificazione con gli analoghi istituti di Bologna e Reggio Emilia costituendo un ITIS denominato Maker che è un nuovo organismo in grado di apportare una notevole carica innovativa per cui la Regione ha prevedendo alla collocazione a Modena di un nuovo percorso di "Tecnico superiore del veicolo con specializzazione in motori endotermici, ibridi ed elettrici" oltre alla conferma del già sperimentato percorso di "Tecnico superiore dei materiali per la progettazione e produzione meccanica". Per l'anno scolastico 2014/15 si sono quindi avviati due percorsi che consentiranno di rafforzare le già alte competenze tecniche, relative al settore meccanico, presenti nel nostro territorio.

Il Centro MeMo, ha attivato tavoli di lavoro con tutti i soggetti coinvolti per prevenire l'abbandono scolastico ridurre la dispersione potenziando le azioni di orientamento scolastico con la collaborazione delle scuole per la definizione di percorsi di recupero dei giovani che stanno o hanno già lasciato il sistema scolastico e formativo pur essendo ancora minorenni e non avendo assolto l'obbligo scolastico e/o formativo. Con le Università di Modena-Reggio Emilia sono continuati i rapporti di collaborazione in particolare per attività di formazione, laboratori didattici e la preparazione della mostra Cristalli X .

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Tirocini di studenti di istituti superiori: n. tirocinanti	69	63	70
Tirocini di studenti universitari: n. tirocinanti	48	320	13



Comune di Modena

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	1.455.716,17	74,41		1.542.898,81	75,50		1.540.768,64	99,95	
Spesa per investimento	500.699,67	25,59		500.699,67	24,50		699,67	0,05	
Totale	1.956.415,84		0,60	2.043.598,48		0,61	1.541.468,31		0,62

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	234	2742	INCARICO PER ELABORAZIONE CAPITOLATO SPECIALE DESCRITTIVO E PRESTAZIONALE NUOVO ISTITUTO SUPERIORE CARLO SIGONIO	38.064,00	38.064,00	38.064,00

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

/



Comune di Modena

Programma n. 420 – UNA SOCIETÀ MULTICULTURALE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Le politiche per l'accoglienza oggi fanno riferimento a un contesto normativo in via di costante evoluzione che coinvolge trasversalmente tutti i settori dell'Amministrazione e della società civile, tale da incentivare la condizione di lavoro, tenendo anche conto di percorsi, sicuramente problematici nelle situazioni di maggiore difficoltà personali o socio-assistenziali, relativi a persone o nuclei di consolidata presenza nel contesto cittadino e dei relativi figli minori.

Nel corso del 2014 è stato confermato (il Comune di Modena ha partecipato al Bando Nazionale posizionandosi al 9 posto nella graduatoria) il progetto di partecipazione alla rete di assistenza nazionale per profughi richiedenti asilo (SPRAR). Il finanziamento del progetto ha permesso di organizzare in modo adeguato (e non in modo emergenziale come avveniva in passato) l'accoglienza di profughi e richiedenti asilo nei 50 posti disponibili. A luglio 2014 sono stati attivati anche i 15 posti aggiuntivi su richiesta della rete nazionale.

A partire da marzo 2014 a seguito dell'emergenza sbarchi relativa al Piano nazionale "Mare Nostrum" è stata attivata la collaborazione con la Prefettura per l'accoglienza (a carico di un soggetto privato individuato dalla prefettura) per favorire percorsi di inclusione e integrazione.

Nel 2014 è proseguito il cofinanziamento regionale dell'intervento di sostegno ai percorsi di uscita dalla prostituzione, realizzato nell'ambito del progetto regionale specifico, svolto in stretta collaborazione con diverse Associazioni di volontariato. In questo progetto vengono seguiti progetti individuali di uscita per l'art 18 e percorsi previsti dall'art 13.

Nell'ambito dei percorsi individuali previsti per l'art 18 e dall'art 13 a fronte della situazione di crisi emergente sono stati seguiti anche progetti relativi alla prevenzione dello sfruttamento lavorativo che si presentano come fenomeni in aumento nella città.

Le strutture di accoglienza (appartamenti) sono state oggetto di nuove linee guida deliberate dalla Giunta e al progetto accoglienza disagio socio-sanitario e al progetto emergenza freddo a tutela dei diritti fondamentali dei cittadini immigrati in maggiore difficoltà relazionale, sanitaria e sociale.

Sono proseguite le attività relative al programma finalizzato "discriminazione" con le attività di sportello, di formazione con lo scopo di offrire un servizio individualizzato alle persone a rischio di discriminazione. In stretto collegamento è stato gestito anche il progetto provinciale antidiscriminazione attraverso la collaborazione con la regione Emilia-Romagna e la partecipazione ad un progetto FEI.

Sono proseguite le attività inerenti le procedure per il rilascio della idoneità alloggio per i cittadini stranieri in coerenza con la regolamentazione e i nuovi principi amministrativi e normativi.

Nel 2014 sono state intensificate le attività amministrative finalizzate a fornire supporti informativi e di consulenza sulla legge 286/98 e seguenti, rivolte ad utenti e a comunità di immigrati anche alla luce dei recenti cambiamenti normativi intervenuti, grazie ad uno specifico protocollo di intesa con la Prefettura e la Questura, sui percorsi di ricongiungimento familiare e su tutti gli adempimenti burocratici relativi ai primi rilasci e ai rinnovi dei documenti relativi ai permessi di soggiorno, carte, contratti, e altro anche attraverso accordi provinciali con risorse dedicate (i protocolli specifici sono in corso di proroga). E' continuata la collaborazione operativa con la Questura con risorse dedicate.

Sono state infine elaborate le linee di indirizzo per i contratti e gli appalti in scadenza.



Comune di Modena

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Strutture di accoglienza per singoli e famiglie: n° utenti	183	233	260
Azioni di integrazione sociale per i nomadi: n°utenti	253	253	255
Programma nazionale asilo/rifugiati: n° utenti/contatti	939	864	908

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	1.837.929,73	100,00		1.982.984,34	100,00		1.681.806,44	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	1.837.929,73		0,56	1.982.984,34		0,59	1.681.806,44		0,67

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

/



Comune di Modena

Programma n. 430 – SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Nel 2014 è stato realizzato il programma in attuazione delle previsioni formulate in sede di bilancio previsionale attraverso il Piano attuativo 2014 del Piano di Zona per la Salute e il Benessere sociale 2013-2014 tra Comune di

Modena, Azienda USL di Modena, Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico e Provincia di Modena, esteso ad Enti, Associazioni e Imprese della città.

Contestualmente al programma attuativo, sono stati formulati, approvati e realizzati il Programma distrettuale del Fondo regionale per la non autosufficienza, il Programma sociale locale comprensivo degli interventi relativi alle responsabilità familiari, infanzia e adolescenza, giovani, alle azioni straordinarie di contrasto alla povertà ed esclusione sociale, alle azioni rivolte ai cittadini stranieri, agli interventi di sostegno per gli ausili per disabili, lo Sportello Sociale e l'Ufficio di piano, gli interventi relativi al Centro per le famiglie, alla formazione degli assistenti familiari privati e al rientro a domicilio nel percorso delle dimissioni protette, il Programma carcere e le linee guida di attuazione del Centro adattamento ambienti domestici.

Inoltre nell'ambito del Piano attuativo 2014 sono state definite e attuate le linee prioritarie dei diversi settori di intervento in particolare in merito a povertà ed esclusione sociale, ritenendo tale programma strategico vista la situazione di crisi presente nel tessuto produttivo e sociale.

Nel del 2014 è stata effettuata e costantemente monitorata la ricognizione del fabbisogno nei relativi settori anziani e disabili e la valutazione dei casi per la definizione dei mix assistenziali. Sono stati stipulati tutti i contratti di servizio previsti dalla normativa per l'accreditamento dei servizi per anziani e per disabili partendo dalle tariffe regionali sull'accreditamento.

Entro il 31.12.2014, a seguito della realizzazione della piena unitarietà gestionale, sono stati determinati tutti gli atti relativi all'accreditamento definitivo delle diverse strutture/servizi. Sono state realizzate le attribuzioni ai diversi gestori relativamente alla fatturazione separata delle diverse componenti della tariffa concordato ovvero quota sanitaria a carico del Fondo sanitario, quota a carico del Fondo regionale della non autosufficienza, quota degli utenti e integrativa per gli utenti e per progetti speciali (in caso di bisogni più elevati) a carico del Comune.

Il Comitato di Distretto ha confermato che il governo degli accessi e quindi lo Sportello Sociale e il Servizio Sociale professionale continueranno a fare riferimento diretto alla gestione del Comune, nelle fasi dell'informazione e dell'orientamento, primo incontro, della valutazione della domanda, della presa in carico e invio ai servizi pertinenti, al fine di garantire un equilibrato ricorso ai servizi e una più efficace capacità di governo degli accessi oltre che a garantire l'equità delle prestazioni ai cittadini.

Sono continuate per le diverse attività sociali, assistenziali ed educative le forme gestionali di appalto e convenzioni con i soggetti del Terzo Settore o privati confermando un sistema di welfare mix.

In merito al sostegno alle famiglie nel 2014 sono stati realizzati programmi straordinari a sostegno del pagamento dell'affitto in particolare per famiglie che colpite dalla crisi economica e occupazionale hanno visto una diminuzione del reddito familiare. E' proseguita la collaborazione sviluppata con l'Emporio sociale "Portobello" sia per quanto riguarda l'invio dell'utenza sia per quanto riguarda la destinazione di spazi per sviluppare ulteriormente l'attività.

Rispetto ai minori in particolare in riferimento alle azioni di tutela previste dalla normativa, è continuato lo sforzo per sviluppare interventi precoci a sostegno dei minori e dei genitori, con interventi che privilegino la domiciliarietà (attività educative, centri diurni, attività di sostegno genitoriale, ecc) contenendo il ricorso a interventi sostitutivi della famiglia (ricorrendovi solo qualora previsto da emergenze ex art. 403 c.c., da decreti dell'autorità giudiziaria e per i minori in stato di abbandono senza figure parentali).



Comune di Modena

Nel 2014 a seguito delle esperienze positive già sviluppate in materia di appartamenti protetti per anziani è stato emanato il bando per l'assegnazione e l'attivazione presso uno stabile di proprietà comunale (ex residenza per studenti) un nuovo gruppo di appartamenti dedicati ad anziani soli e persone diversamente abili. L'articolazione degli appartamenti permetterà nel 2015 di aprire un nuovo progetto che vede la convivenza di famiglie anche con bambini e anziani soli in un'ottica di convivenza e sostegno tra generazioni.

Sono stati attivati i gruppi di lavoro per la definizione degli accordi di programma, le convenzioni e i protocolli operativi con l'A.USL in ottemperanza alle definizioni e decisioni del Comitato di Distretto e del Piano per il Benessere e la salute 2013-2014 in materia di integrazione socio-sanitaria, relativamente ai settori anziani, disabili, minori, dipendenze patologiche, psichiatria, maternità e genitorialità.

Nel 2014 con riferimento all'integrazione nel tessuto sociale degli abitanti delle microaree continuerà l'azione di monitoraggio e proseguiranno i percorsi di integrazione delle famiglie assegnatarie delle aree nel contesto territoriale di riferimento. Tale attività è stata seguita in una logica di progettazione individualizzata e differenziata finalizzata alla autonomizzazione delle singole famiglie. Sono in corso le rivisitazioni delle diverse concessioni delle aree con uno sviluppo teso alla regolarizzazione delle situazioni ancora temporanee. È stata inoltre definita attraverso un percorso amministrativo lo sviluppo e realizzazione di microaree private e pubbliche nell'ambito della città per rispondere alle esigenze della popolazione sinta derivante da matrimoni e nuove nascite.

Nel 2014 si sono concluse le valutazioni dei diversi appalti in scadenza e si è provveduto ad elaborare linee di indirizzo per i nuovi bandi di gara.

Sono proseguite le assegnazioni ERP ed il monitoraggio della gestione affidata in concessione ad ACER della gestione del patrimonio abitativo comunale (nuova concessione dal 1.1.2014), ivi compresa la gestione delle manutenzioni ordinarie e straordinarie e dei relativi interventi ed investimenti, collaborando con il Servizio Patrimonio (prima) e con il Servizio politiche Abitative nella seconda parte dell'anno.



Comune di Modena

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Servizio Sociale di Base: n° utenti/contatti	5.674	5.474	5.333
Anziani: InformAnziani: n° contatti	4.351	4.535	4.683
Minori: Attività di tutela e affido: n° utenti	810	692	709
Disagio adulto: Inserimento lavorativo degli adulti a rischio: n° utenti	181	158	183
Anziani: Assistenza temporanea e permanente in "strutture" protette (comunali, convenzionate e private non conv.): domanda esaudita/domanda accolta + lista di attesa	0,51	0,50	0,42
Anziani: Assistenza temporanea e permanente nelle case residenze (comunali, convenzionate e private non conv.): n° utenti	548	532	1.250
Disabilità: attività integrazione, socializzazione ed estive, trasporto speciale: n° utenti	437	406	419
Disabilità: Centri socio-riabilitativi diurni: n°utenti	98	136	141
Disabilità: Centri socio-riabilitativi residenziali: n°utenti	115	101	107
Importo contributi finanziari ad associazioni del terzo settore (Euro)	5.532	8.145	10.000
N° volontari singoli inseriti in progetti o servizi del Settore	110	118	84
Disabilità: attività riabilitativa occupazionale ed inserimento lavorativo: n° utenti	63	62	62
Disabilità: assistenza domiciliare ed educativa territoriale: n° utenti	203	198	201

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	47.902.157,93	97,36		48.231.082,56	97,52		44.385.519,36	98,79	
Spesa per investimento	1.299.073,42	2,64		1.225.258,59	2,48		544.055,92	1,21	
Totale	49.201.231,35		14,99	49.456.341,15		14,78	44.929.575,28		17,99



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	88	2382	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO	249.649,83	249.649,83	249.649,83
2014	97	2382	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE PROTETTE VIGNOLESE - I STRALCIO	348.812,53	348.812,53	348.812,53
2014	126	2760	ORD. 91 Progr. Reg. Ricostruzione Post Sisma - Casa Protetta Vignolese	14.493,51	14.493,51	14.493,51
2014	254	2760	ORD. 5098 + 122 Progr. Reg. Ricostruzione Post Sisma - Struttura Pisano Centro Diurno e Sala Civica Via Canaletto 88	7.970,16	7.970,16	7.970,16
2014	282	2760	Ricostruzione Post Sisma - Cimitero San Donnino Ord. 3060 + Condominio "Il Glicine" Ord. 96 + Alloggio "Pegaso" Ord. 94 + Centro Sociale Tossicodip. Ord. 97	29.425,90	29.425,90	29.425,90

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 450 – SALUTE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 450.1 - Promozione e tutela della salute

Sono continuate, in linea con il Piano Sociale e Sanitario della Regione Emilia-Romagna, le attività di promozione del benessere attraverso una efficace integrazione delle politiche sociali e sanitarie in particolare su aspetti della promozione di stili di vita corretti e la prevenzione delle malattie.

In questo ambito sono continuate le attività del tavolo provinciale istituito dalla Conferenza Sociale e Sanitaria al riguardo, per coordinare le campagne di prevenzione che vengono svolte nei diversi distretti per rendere le azioni più efficaci verso i cittadini.

Sono stati realizzati e sono in corso di realizzazione i programmi definiti nel Piano del Benessere e della Salute, integrati con le tematiche relative alla prevenzione degli eventi incidentali (stradali, sul lavoro e domestici) e alla prevenzione delle patologie prevalenti, valorizzando l'esperienza dei relativi programmi di azione realizzati nella precedente esperienza del Piano per la Salute e l'approccio intersettoriale e interistituzionale.

Tale integrazione ha riguardato inoltre, per contenuti e approccio, anche gli ambiti della salute infanzia/adolescenza/giovani, anziani, famiglia, apportando inoltre l'ottica di genere come ottica trasversale a tutte le aree tematiche.

Macroprogetto 450.2 - Programmazione sanitaria

Sulla base degli atti di indirizzo e del Piano del Benessere e della salute distrettuale, nonché con riferimento ai dati epidemiologici, sono continuati nel 2014 i processi di lavoro inerenti le attività territoriali di servizi sanitari e assistenziali basandosi su una integrazione tra le competenze sanitarie di tipo medico e infermieristico e quelle sociali, ove il medico di medicina generale ed il pediatra di libera scelta svolgono il ruolo fondamentale di regia della presa in carico del paziente, strettamente connessa con i servizi ospedalieri per risolvere i casi acuti, lavorando inoltre per rafforzare gli elementi innovativi nel sistema di cura per garantire la continuità assistenziale.

Sono continuate le attività di ottimizzazione della rete ospedaliera modenese attraverso il miglioramento delle necessarie integrazioni tra i diversi ospedali della rete e anche con il coinvolgimento dei Medici di Medicina generale al fine di assicurare una corretta accessibilità ai servizi e continuità d'assistenza.

Sono stati garantiti con le direzioni generali delle due aziende sanitarie costanti confronti per ottimizzare le reciproche sinergie e il governo del sistema ospedaliero, che si articola nella città nelle strutture ospedaliere di Baggiovara e del Policlinico, due realtà queste che sono impegnate a rinnovare l'azione di integrazione tra loro e con la rete provinciale, oltre che con il territorio. Sono state definite le ubicazioni di due Case della salute del distretto di Modena e il riordino delle sedi sanitarie presenti nel territorio cittadino.

Inoltre sono stati definiti, attraverso la collaborazione con le Aziende le ubicazioni delle sedi nelle quali erogare servizi e prestazioni sanitarie tra cui l'ubicazione del SERT.

Macroprogetto 450.3 - Programmazione degli interventi, monitoraggio e verifica

La Programmazione delle attività e degli interventi, definita nel piano strategico del Piano del benessere e della salute 2013-2014 è stato elaborato e approvato entro la data definita dalla Regione.

La verifica degli esiti degli interventi realizzati nel 2013-2014 saranno oggetto dell'attività del primo semestre 2015. In merito alla programmazione per il 2015-2017 si è in attesa delle indicazioni e linee regionali.



Comune di Modena

Sono in corso di ridefinizione indicatori di processo, relativamente, ad esempio, a dati numerici di utenza servita o di prestazioni fornite, sia indicatori di esito, con riferimento ai percorsi assistenziali attivati, anche tenendo conto del gradimento e della qualità percepita dall'utenza.

Sono stati realizzati indagini di gradimento relativamente alle residenze, centri diurni e assistenza domiciliare per anziani.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

/

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Spesa per investimento	1.331.193,45	100,00		1.331.193,45	100,00		1.331.193,45	100,00	
Totale	1.331.193,45		0,41	1.331.193,45		0,40	1.331.193,45		0,53

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Politica 5: IL COMUNE AMICO



Comune di Modena

Programma n. 510 – L’AZIENDA COMUNE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 510.1 – Società partecipate (Responsabile: Sindaco e Giunta)

Controlli sulle società partecipate – Bilancio consolidato

Nel corso del 2014 sono stati effettuati i controlli sulle società partecipate previsti dal Regolamento dei controlli interni approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 10 del 4 febbraio 2013. Il controllo sulle società partecipate - finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza, l'economicità e la qualità delle attività da esse svolte, nonché a valutare i possibili effetti che la loro situazione economico-finanziaria può determinare sugli equilibri finanziari del Comune - si realizza mediante l'organizzazione di un sistema informativo che rileva e verifica gli obiettivi delle società, la loro situazione contabile, gestionale e organizzativa, i contratti di servizio, la qualità dei servizi e il rispetto delle specifiche norme di legge sulle società a partecipazione pubblica. Sono soggette al controllo le società nelle quali la partecipazione del Comune di Modena è almeno pari al 10%, con esclusione delle società quotate e di quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. Per le società nelle quali la partecipazione del Comune di Modena è inferiore al 10% il controllo è circoscritto alla verifica dell'andamento economico-finanziario, al fine di valutarne gli eventuali effetti sugli equilibri finanziari del Comune.

Nello specifico il 2014 è stato l'anno nel quale è stato completato il primo ciclo dei controlli sulle società partecipate, con la predisposizione e l'approvazione del primo "Bilancio Consolidato del Gruppo Comune di Modena", relativo all'esercizio 2013. Il bilancio consolidato è stato predisposto nell'ambito della sperimentazione della disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro enti ed organismi prevista dal D.P.C.M. 28.12.2011, emanato in applicazione del D.Lgs. 23.6.2011 n. 118. Il Comune di Modena ha aderito alla sperimentazione con deliberazione della Giunta comunale n. 2 del 12.1.2012, con la quale è stato stabilito di applicare dal 2012 il solo nuovo principio generale di competenza finanziaria e il collegato principio contabile applicato della contabilità finanziaria, rinviando invece all'anno 2013 la sperimentazione della contabilità economico-patrimoniale, del piano integrato dei conti e del bilancio consolidato ed i relativi principi contabili. Gli organismi oggetto di consolidamento per l'esercizio 2013 sono stati, oltre al "capogruppo" Comune di Modena, le società Hsst-Mo S.p.A, Farmacie Comunali di Modena S.p.A. e AMo S.p.A: l'individuazione degli enti e delle società componenti il Gruppo Comune di Modena e l'individuazione, fra questi, degli enti e società oggetto di consolidamento per l'esercizio 2013 erano state effettuate dalla Giunta comunale con deliberazione n. 600 dell'11.12.2013, sulla base dei criteri previsti dal "Principio contabile applicato sperimentale del bilancio consolidato per il 2013". Il Consiglio comunale ha approvato il bilancio consolidato con deliberazione n. 72 del 25.9.2014.

Infine, in applicazione della mozione del Consiglio comunale n. 3/2013 (con la quale veniva richiesto di verificare, a conclusione del primo ciclo di controlli, la fattibilità dell'estensione, anche agli altri organismi interamente o prevalentemente partecipati dal Comune, dei controlli previsti per le sole società partecipate) la Giunta comunale ha deliberato di estendere in via sperimentale il sistema di controlli previsto dal Titolo VII del Regolamento dei controlli interni alla Fondazione Cresci@MO, interamente partecipata dal Comune di Modena.

Riduzione del capitale sociale di Farmacie Comunali di Modena S.p.A.

Il Consiglio comunale, con deliberazione n. 80 del 3.11.2014, ha approvato la proposta di riduzione del capitale sociale di Farmacie Comunali di Modena S.p.A. presentata dal Consiglio di Amministrazione della società e motivata dalla presenza, nelle casse della società, di una liquidità valutata esuberante rispetto alle normali esigenze dell'impresa per un valore di circa cinque milioni di euro. Tali eccedenze stabili di liquidità sono risultate utilizzabili senza pregiudizio per l'equilibrio finanziario, la regolarità della gestione corrente e



Comune di Modena

gli eventuali sviluppi della società. La riduzione volontaria del capitale sociale, da 25 a 20 milioni di euro, è stata attuata attraverso una riduzione del valore nominale delle azioni da € 2.000 ad € 1.600 avente efficacia, a norma dell'art. 2445, trascorsi 90 giorni dall'iscrizione nel registro delle imprese della deliberazione dell'Assemblea dei soci. L'entrata per il Comune di Modena ammonta ad € 2.544.400.

Con la stessa deliberazione, il Consiglio comunale ha approvato anche due modifiche allo Statuto della società: la prima ha riguardato l'introduzione, fra le attività incluse nell'oggetto sociale, dell'esercizio della vendita anche all'ingrosso di tutti i prodotti normalmente in vendita nelle farmacie, nonché l'esercizio di officine farmaceutiche o laboratori per la produzione di specialità medicinali, di preparati galenici e di altri prodotti chimici, di erboristeria, cosmetici e medicinali omeopatici; la seconda ha riguardato l'adeguamento alle disposizioni della legge 12 luglio 2011, n. 120 e del relativo decreto attuativo (D.P.R. 30 novembre 2012 n. 251) in materia di parità di accesso agli organi di amministrazione e di controllo delle società non quotate controllate da Pubbliche Amministrazioni, che prevedono una riserva di quote per il genere meno rappresentato.

Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari fra i soci pubblici di Hera S.p.A.

Nel mese di dicembre 2014 il Consiglio di Amministrazione di Hsst-Mo S.p.A. ha approvato il Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari ("Patto di sindacato") da stipularsi fra i soci pubblici di Hera S.p.A. per il periodo dal 1° gennaio 2015 al 30 giugno 2015, la cui finalità principale è quella di preservare la maggioranza pubblica di Hera S.p.A. stabilita dall'articolo 7 dello Statuto sociale.

Il Patto di sindacato previgente - scaduto il 31 dicembre 2014 - prevedeva che i sottoscrittori, in prossimità della scadenza, facessero quanto nelle loro possibilità per rinegoziare nuovi patti, nel rispetto dello spirito del contratto in essere e della normativa vigente. I principali contenuti del patto previgente erano i seguenti:

- la previsione di un Sindacato di voto, attraverso il quale tutti gli aderenti al Patto si obbligano a conformare il proprio voto in assemblea alle deliberazioni assunte dal Comitato di Sindacato;
- la previsione di un Sindacato di blocco, disciplinante il trasferimento delle azioni, attraverso il quale gli aderenti si impegnano ed obbligano a non vendere un quantitativo complessivo di azioni pari al 51% del capitale sociale di Hera, così da garantire la partecipazione maggioritaria pubblica prevista dallo Statuto di Hera;
- la previsione di un organo decisionale del Patto di Sindacato, denominato Comitato di Sindacato, al quale spetta in particolare l'assunzione delle seguenti deliberazioni: (i) determinazione del voto da esprimere in ordine alle delibere da assumersi in sede di Assemblea straordinaria di Hera aventi ad oggetto la liquidazione, la fusione o scissione e la modificazioni degli articoli 7, 8, 14, 17, 21, 23.4 dello Statuto sociale; (ii) la determinazione della lista di maggioranza per l'elezione del Consiglio di amministrazione e del Collegio sindacale e di Hera; (iii) la deliberazione di richiesta di pagamento della penale a carico della parte inadempiente;
- le previsioni relative alla struttura di governance di Hera S.p.A.

Il nuovo contratto approvato risulta sostanzialmente conforme al contratto in essere. Esso prevede:

- il mantenimento della previsione di un Sindacato di voto e di un Sindacato di blocco;
- l'assoggettamento al Sindacato di voto di tutte le azioni ordinarie detenute alla data del 1° gennaio 2015;
- la conferma delle competenze attribuite al Comitato di Sindacato;
- la conferma della struttura di governance di Hera già prevista nel vigente contratto;
- l'adesione del Comune di Udine a seguito della fusione per incorporazione di AMGA Azienda Multiservizi S.p.A. di Udine in Hera;
- una durata del contratto pari a 6 mesi, dal 1° gennaio 2015 al 30 giugno 2015: tale durata è stata convenuta in ragione della necessità di attendere l'emanazione dei provvedimenti connessi alla Legge di Stabilità 2015, che contiene punti di interesse in materia di aggregazioni tra società che gestiscono servizi pubblici locali, nonché l'emanazione dei provvedimenti attuativi dell'art. 127-quinquies del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("Testo unico della finanza") che ha introdotto il cosiddetto "voto plurimo" e di consentire, conseguentemente, agli Enti una valutazione in ordine all'opportunità di applicare tale disciplina alle azioni



Comune di Modena

Hera.

Il Consiglio comunale di Modena aveva espresso parere favorevole alla stipula del nuovo contratto con deliberazione n. 86/2014, dando mandato al Consiglio di Amministrazione di Hsst-Mo S.p.A. (sottoscrittore del previgente contratto) di procedere all'approvazione e alla sottoscrizione. A seguito delle sottoscrizioni effettuate, il numero di azioni Hera di proprietà di Hsst-Mo assoggettate a sindacato di blocco è stato adeguato al fine di garantire il mantenimento della partecipazione maggioritaria pubblica in Hera S.p.A.: per il periodo di validità del contratto il loro numero ammonta a 133.918.057 su un totale di azioni Hera possedute da Hsst-Mo S.p.A. pari a 139.386.276.

Il Consiglio Comunale ha contestualmente approvato anche il rinnovo della Convenzione stipulata fra gli Enti pubblici locali modenesi per regolare le modalità di individuazione dei candidati modenesi alla carica di Consigliere di amministrazione di Hera S.p.A. e, in particolare, l'individuazione del secondo componente del Consiglio di amministrazione, che viene designato dal Comune di Modena di concerto con gli altri Enti pubblici locali soci di Hsst-Mo. La Convenzione, che ha la medesima durata del Patto di Sindacato è stata quindi rinnovata, senza modifiche, fino al 30 giugno 2015.

Macroprogetto 510.2 – Programmazione e innovazione (Responsabile: Sindaco, Ass. Ludovica Carla Ferrari)

Programmazione

Accordo per la valorizzazione del complesso dell'ex Ospedale Sant'Agostino di Modena.

Nel corso del 2014, sono proseguite le azioni volte a dare completa attuazione al Protocollo d'Intesa stipulato il 13 novembre 2007 tra Comune di Modena, Ministero per i Beni e le Attività Culturali e Fondazione Cassa di Risparmio di Modena. In particolare, in attuazione di tale Protocollo, la Fondazione Cassa di Risparmio ha provveduto ad attivare un percorso per la definizione delle scelte riguardanti l'intero complesso, che ha portato ad individuare le imprese che dovranno eseguire i lavori di restauro e recupero *Accordi di programma comparti "R-Nord" ed "Ex Mercato Bestiame".*

Le attività inerenti la realizzazione degli accordi di programma per i due comparti "R-NORD" ed "Ex Mercato Bestiame" sono proseguite come previsto. In particolare, la Società di Trasformazione Urbana CambiaMo S.p.A., cofirmataria di tali accordi, ha proseguito la propria attività, monitorata dal Comune, relativamente a:

- riqualificazione degli alloggi nel complesso R-Nord (programmi Contratti di Quartiere II, PIPERS e PRU Comune di Modena): sono stati avviati i lavori per il recupero di 46 alloggi che saranno accorpatisi in 14 alloggi destinati alla locazione ERS e in 5 alloggi destinati alla locazione permanente ERP;
- avvio della progettazione dell'intervento di realizzazione di parcheggi, cantine e depositi bici nell'interrato di R-Nord.
- costituzione dell'associazione temporanea di scopo tra CambiaMo s.p.a. e Fondazione Democenter per la progettazione e realizzazione di spazi per l'incubazione di imprese innovative e spazi di co-working nel complesso R-Nord nell'ambito del progetto "HUB Modena R-Nord", promosso con il coordinamento strategico del Comune di Modena e finanziato dalla Regione Emilia-Romagna;
- completamento del 60% circa dei lavori di realizzazione di 25 alloggi ERP e di quote direzionali per 800 mq. al piano terra nel lotto 5A – lato est del comparto Ex-Mercato Bestiame (Programma CdQ II) e sigla dell'accordo di permuta con la Federazione Provinciale di Coldiretti per la nuova sede al piano terra del suddetto edificio;
- espletamento della procedura di gara e stipula del contratto d'appalto per la realizzazione di 8 alloggi ERP nell'ambito del Programma Speciale d'Area (PSA).

Valorizzazioni e dismissioni immobiliari e mobiliari.

L'attività di monitoraggio e coordinamento strategico è stata condotta secondo le previsioni, in collaborazione con i settori competenti, perseguendo criteri di razionalizzazione.

Sedi comunali, razionalizzazione e riqualificazione del patrimonio immobiliare.



Comune di Modena

Sono state realizzate azioni relative al programma per l'incremento dell'efficienza gestionale nell'uso del patrimonio comunale, volto alla progressiva riduzione di contratti di locazione di immobili destinati a funzioni pubbliche.

In particolare, con riferimento alla locazione degli uffici comunali di Via Galaverna, a seguito di attività di rinegoziazione è stato conseguito un risparmio pari ad € 158.939 su base annuale con decorrenza dal 1.7.2014, e relativamente al contratto di locazione degli uffici Via Cesare Costa, a seguito della riduzione di spazi in uso conseguente al trasferimento degli Uffici Giudiziari e ad attività di rinegoziazione contrattuale, è stato ottenuto un risparmio pari ad € 141.217 su base annuale calcolati a far tempo dal mese di giugno 2014. Su questo tema, sono state poste le basi per conseguire ulteriori risparmi nei prossimi anni.

E' inoltre proseguita la ricerca di soluzioni per ulteriori razionalizzazioni, con l'obiettivo di ridurre ulteriormente la spesa.

Area vasta

La riforma delle province (L. 56/2014), avviata in corso d'anno, ha consentito di iniziare le azioni verso una migliore organizzazione dei servizi nell'ottica delle economie di scala e del recupero di efficienza e di risorse su area vasta, tra il Comune di Modena, gli altri comuni del modenese e l'ente Provincia medesimo. In questo senso, il Comune di Modena ha già avviato diverse iniziative negli ultimi anni (ad es. unificazione stamperia), con risultati positivi. Le modifiche normative e le decisioni politiche consentono ora di continuare a ricercare spazi di collaborazione e razionalizzazione anche su altri ambiti; nel 2014 è stata avviata una prima linea di intervento, relativa al personale, grazie al protocollo di intesa (approvato con deliberazione G.C. n. 590/2014) che consente il comando, eventualmente finalizzato a procedura di mobilità, del personale in servizio presso la Provincia di Modena.

Inoltre, in un quadro di riordino istituzionale reso ancora più necessario dalle modifiche legislative, è stata avviata una verifica in merito alla possibilità di avviare forme di collaborazioni strutturate con i Comuni del Territorio. E' proseguita infine la ricerca di collaborazioni stabili con altre istituzioni pubbliche del territorio per raggiungere obiettivi di maggiore efficienza gestionale, razionalizzazione delle risorse e miglioramento della qualità dei servizi.

Innovazione

Wi-Fi Cittadino

Alla Rete pubblica I-Modena installata come rete per l'accesso in modalità wi-fi nella città di Modena, realizzata senza costi per l'Amministrazione grazie alla disponibilità dello sponsor BPER, si è aggiunta un'altra rete WiFi, denominata ModenaWiFi, ad accesso gratuito e libero dall'uso di credenziali. Quest'ultima rete è una rete ad alte prestazioni realizzata a partire dalla rete MAN in fibra ottica del Comune e della Provincia con investimenti a carico del Comune.

Unificazione stamperie

Quanto previsto nella Convenzione tra Comune e Università è stato completamente realizzato; l'integrazione fra le due stamperie e la produzione a favore dell'Università può essere considerata completamente attuata.

Progetto Smart Community

A seguito del completamento del percorso che ha portato alla approvazione da parte degli organi delle Idee per Modena Digitale, nel corso dell'anno è stata approvata la delibera di Giunta n° 399 riportante le principali azioni e progetti orientati allo sviluppo della Città Intelligente e diverse di queste sono anche state portate a compimento.

Area vasta

Anche in riferimento allo studio di fattibilità definito in collaborazione con ANCI regionale e relativo alla definizione di un'Area Vasta comprendente gli attuali Comuni dell'Unione dei Comuni del Sorbara, Castelfranco Emilia, San Cesario e Modena, sono stati avviati diversi studi di fattibilità orientati alla attivazione di servizi gestiti in forma associata (data center, soluzioni per la gestione documentale digitale, ecc).

Macroprogetto 510.3 – Risorse finanziarie e patrimoniali



Comune di Modena

Gestione delle risorse finanziarie (Responsabile: Ass. Ludovica Carla Ferrari)

L'attività del servizio finanziario continua a essere fortemente condizionata dalle numerose norme approvate in questi anni con effetti sul bilancio e sulla gestione amministrativa degli enti locali, norme prevalentemente improntate al controllo della spesa pubblica e a un miglioramento della qualità della spesa. Fra i principali provvedimenti approvati nel 2014 si ricordano la L. 147/2013 legge di stabilità 2014, il Dlg 150/2013 "Proroga dei termini previsti da disposizioni legislative" convertito con Lg 15/2014, il Dlg 16/2014 "Disposizioni urgenti in materia di finanza locale nonché misure volte a garantire la funzionalità dei servizi svolti nelle istituzioni scolastiche convertito con Lg 68/2014, il Dlg 66/2014 "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale. Deleghe al Governo per il completamento della revisione della struttura del bilancio dello Stato, per il riordino della disciplina per la gestione del bilancio e il potenziamento della funzione del bilancio di cassa nonché per l'adozione di un testo unico in materia di contabilità di Stato e di tesoreria" convertito con la Lg 89/2014, il Dlg 90/2014 "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari" convertito con Lg 114/2014, il Dlg 91/2014 "Disposizioni urgenti per il settore agricolo, la tutela ambientale e l'efficientamento energetico dell'edilizia scolastica e universitaria, il rilancio e lo sviluppo delle imprese, il contenimento dei costi gravanti sulle tariffe elettriche, nonché per la definizione immediata di adempimenti derivanti dalla normativa europea" convertito con Lg 116/2014, il D.Lgs. 126/2014 "Disposizioni integrative e correttive del D.Lgs. 118 Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi contabili delle Regioni e degli enti locali" pubblicato nel Supplemento Ordinario 73/L della GU 199 del 28.08.2014 e la legge di stabilità 2015 Lg 190/2014.

A questi si aggiungono provvedimenti degli anni precedenti con rilevanti effetti anche sull'esercizio finanziario 2014: tra questi il D.L. 78 del 31/5/2010 "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica" convertito con L. 122/2010, il Dlg 216/2010 determinazione dei costi e dei fabbisogni standard dei Comuni, il Dlg 95/2012 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini", territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012", convertito nella L. 135/2012, il Dlg 174/2012 "Disposizioni urgenti in materia di Enti locali" convertito nella Lg 213/2012, la Lg 190/2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione", il D.Lgs. 192/2012 "Modifiche al decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, per l'integrale recepimento della direttiva 2011/7/UE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, a norma dell'articolo 10, comma 1, della legge 11 novembre 2011, n. 180", la L. 228/2012 legge di stabilità 2013.

L'avvicinarsi di diverse norme che hanno ridefinito il quadro delle entrate tributarie dei Comuni (introduzione dell'imposta unica comunale IUC, comprensiva della già nota e più volte ridefinita imposta municipale IMU, che da tributo originariamente sperimentale diventa ora definitivo, dell'imposizione per i servizi indivisibili TASI e della tassazione per i rifiuti TARI) ha comportato necessità di adeguamento del bilancio di previsione 2014-2016 approvato il 13/3/2014.

La delibera consiliare del 28/4/2014, oltre ad approvare la prima variazione di bilancio, ha disposto una riapprovazione del bilancio di previsione 2014-2016 per tenere conto delle modifiche del quadro tributario IUC determinate dal Dlg 16/2014 che ha variato il limite delle aliquote TASI stabilito dalla legge di stabilità 2014, consentendo fino ad un aumento massimo di 0,8 per mille a condizione che fossero finanziate detrazioni sull'abitazione principale tali da generare effetti sul carico di imposta TASI equivalenti a quelli determinatisi con riferimento all'IMU relativamente alla stessa tipologia di immobili e ha introdotto uno specifico contributo statale aggiuntivo al fondo di solidarietà comunale, previsto originariamente per finanziare le detrazioni TASI sull'abitazione principale, in seguito disponibile per gli equilibri complessivi del bilancio; l'approvazione delle nuove aliquote rideterminate ha consentito l'applicazione delle stesse fin dalla fase di acconto per il pagamento dei tributi TASI e IMU dovuti entro il 16 giugno 2014.

La delibera consiliare del 31/7/2014, oltre ad approvare la seconda variazione di bilancio, ha disposto una riapprovazione del bilancio di previsione 2014-2016 in quanto si è intervenuto sulle aliquote della TARI: il bilancio di previsione approvato a marzo 2014 aveva definito le aliquote TARI in base all'ultimo piano



Comune di Modena

economico finanziario disponibile, quello dell'anno 2013, del servizio SGRUA Servizio Gestione rifiuti urbani e assimilati; con l'approvazione e pubblicazione a maggio 2014 del piano economico finanziario per l'anno 2014 è stato possibile definire le aliquote TARI definitive per l'anno 2014 e approvarle con la delibera consiliare di fine luglio.

Nel 2014 il Comune di Modena ha rispettato il patto di stabilità: a fronte di un saldo obiettivo iniziale di 22,9 milioni (che teneva conto del peggioramento per 1 ml del saldo obiettivo 2014 dovuto alla restituzione del 50% degli spazi finanziari ricevuti nel 2012 nell'ambito del patto nazionale orizzontale) si è passati ad un saldo obiettivo finale di 2,2 ml; a questa sensibile riduzione hanno concorso la premialità una tantum (- 9,3 milioni) concessa agli enti sperimentatori del bilancio armonizzato, la clausola di salvaguardia prevista dall'articolo 31 della Lg 183/2011, come modificato dalla legge di stabilità 2014, che ha ridefinito gli obiettivi (- 9,6 ml) per contenere i peggioramenti dei saldi nei limiti fissati per legge, gli spazi finanziari (- 0,5 ml) ricevuti nell'ambito del patto nazionale orizzontale 2014 (da restituire nel biennio 2015-2016), gli spazi finanziari ceduti dalla Regione Emilia Romagna, 13,4 ml così articolati: 5,6 ml compensazione garantita a copertura della restituzione di spazi finanziari ricevuti nel 2013 all'interno del patto regionale orizzontale, 3,9 ml da patto verticale e 3,9 ml da patto orizzontale. Il saldo finale raggiunto al 31/12/2014 è stato di 3,2 ml. Diversamente da quanto inizialmente programmato non è stato necessario il ricorso alla cessione di quote societarie.

Misure a sostegno della possibilità di pagare debiti pregressi legati a lavori sono state previste da decreti ministeriali sottoscritti nel primo semestre 2014 che hanno consentito di effettuare pagamenti c/capitale nell'anno 2014 escludendoli dal calcolo del saldo del patto di stabilità: per il Comune di Modena si tratta di 1,7 ml di pagamenti fatti entro il primo semestre 2014 concessi ai sensi dell'art. 31 della

Lg 183/2011 introdotto dalla legge di stabilità 2014 e di 0,7 ml di pagamenti relativi a debiti esigibili al 31.12.2012 ed effettuati nel 2014 assegnati ai sensi dell'art. 1 comma 546 della legge di stabilità 2014.

Confermata l'operatività della piattaforma telematica del Ministero delle Finanze per lo smobilizzo dei crediti dei fornitori degli enti la cui funzionalità è stata definita dal Dlg 35/2013. La piattaforma rappresenta l'unica modalità con cui gestire le istanze di certificazione dei crediti scaduti ai sensi del del Dlg 185/2008, convertito con L. 2/2009, e dei decreti ministeriali del 22/5/2012, del 25/6/2012 e del 19/10/2012: oltre a snellire, rendere più economiche e automatizzare le procedure di smobilizzo dei crediti e di notifica delle cessioni dei crediti, dal 2013 la piattaforma ospita anche le comunicazioni relativi ai tempi di pagamento dei debiti esigibili al 31/12 di ogni anno.

Il Dlg 66/2014 ha introdotto nuovi obblighi in termini di monitoraggio dei debiti dalla pubblica amministrazione: dall'1/7/2014 gli enti si sono dovuti dotare del registro unico fatture nel quale le fatture pervenute dall'1/7/2014 devono essere inserite e protocollate entro 10 gg dall'arrivo. Dalla data di arrivo decorrono i tempi di legge previsti dal Dlgs 192/2012 per il pagamento dei debiti commerciali: al massimo entro 30 gg devono essere disposte le verifiche e i riscontri propedeutici per dichiarare il debito esigibile; dalla data in cui il debito fatturato è dichiarato esigibile decorrono i 30 gg (60 gg in caso di deroghe specifiche concordate dalle parti) per l'emissione del mandato che dispone il pagamento in favore del beneficiario. La tracciabilità delle fatture (tempi e termini certi con cui le pubbliche amministrazioni devono gestire il ciclo passivo finalizzato ai pagamenti) diventa trasparente verso i terzi in quanto i dati contenuti nel registro unico fatture devono essere resi disponibili nella piattaforma telematica per la certificazione dei crediti che i fornitori possono utilizzare per controllare lo stato di avanzamento della liquidazione delle fatture emesse nei confronti delle pubbliche amministrazioni. Sempre nell'ambito della piattaforma, dal 15/8/2014 mensilmente gli enti devono comunicare i debiti scaduti fino al mese precedente non ancora pagati indicando i termini entro i quali provvedere al pagamento: nel 2014 il Comune di Modena non ha rilevato debiti scaduti non pagati.

Il Dlg 66/2014 ha anticipato al 31/3/2015 il termine entro il quale i fornitori degli enti locali avranno l'obbligo di emettere esclusivamente fatture elettroniche; questo obbligo da giugno 2014 è già in vigore per i fornitori delle amministrazioni statali: per crediti che il Comune di Modena vanta verso amministrazioni statali (p.e. scuole) si è avviata l'emissione di fatture elettroniche attive. Nel corso del 2014 è iniziata anche l'analisi delle procedure interne per il trattamento delle fatture elettroniche passive.



Comune di Modena

Nel 2014 non si è fatto ricorso a nuove operazioni di indebitamento.

In occasione dell'assestamento di fine novembre è stata deliberata l'estinzione anticipata di mutui per un valore complessivo pari a euro 7.484.215,53, finanziato mediante l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione c/capitale realizzato a consuntivo 2013. L'indebitamento dell'ente ha raggiunto livelli molto contenuti.

E' proseguito il monitoraggio dei due contratti swap ancora in essere .

Confermata la collaborazione con il CESFEL (Centro Servizi Finanza Enti Locali Emilia Romagna) per il monitoraggio dell'esposizione debitoria: la convenzione, in scadenza a fine 2013, è, stata prorogata per il 2014 in attesa di ridefinire obiettivi e strategie del Centro alla luce del nuovo mandato amministrativo.

Nel 2014 si sono prorogate le garanzie fidejussorie a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo per i mutui rinegoziati da parte della società Modena football club e si è concessa una fideiussione alla società sportiva dilettantistica Dogali srl a garanzia del mutuo che il nuovo concessionario della piscina Dogali ha contratto per la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria a carico del concessionario.

Nel 2014 è proseguito il regime di tesoreria unica tradizionale, ripristinato dall'aprile 2012 e prorogato al 31/12/2015 con la legge di stabilità 2015, ai sensi dell'art. 35 del Dlg 1/2012, che prevede che gran parte delle giacenze di cassa del Comune (è esclusa la liquidità legata a operazioni di indebitamento, non sostenute da contributi pubblici) sia presso la sezione di tesoreria provinciale dello stato anziché presso il tesoriere. Fino a dicembre 2015 resteranno in vigore le condizioni della convenzione di tesoreria rinegoziate a settembre 2012 a seguito dei cambiamenti sopra ricordati. Dall'1/2/2014 l'incasso mediante addebito permanente a mezzo domiciliazione bancaria (RID) è stato sostituito con l'addebito diretto mediante lo standard "SEPA Direct Debit", in ottemperanza a quanto previsto dalle normative comunitarie per l'area unica dei pagamenti in euro (Single Euro Payments Area) , progetto di integrazione nel mercato unico europeo dei servizi di pagamento in euro forniti con strumenti alternativi al contante. Nel corso del primo semestre 2014 si sono messe a punto modalità tecniche di gestione degli incassi finalizzate ad agevolare e velocizzare il trattamento dei dati contabili relativi a bonifici on line; attivata anche una nuova piattaforma, PAY-ER, resa disponibile da Lepida, per la gestione degli incassi relativi a pagamenti on line disposti dagli utenti.

Per quanto riguarda le entrate è proseguito il periodico monitoraggio del grado di realizzo delle entrate soggette a riscossione coattiva.

Nel 2014 è proseguito l'affidamento diretto a Equitalia della riscossione coattiva delle entrate dell'ente, alla luce della proroga concessa fino al 31/12/2014, ulteriormente prorogata con la legge di stabilità 2015.

A luglio 2014 si è aderito alla convenzione INTERCENT-ER per i servizi di gestione ordinaria , accertamento e supporto alla riscossione ordinaria e coattiva diretta dei tributi e delle entrate comunali, in particolare per i servizi di accertamento del tributo comunale sui rifiuti e sui servizi indivisibili (TARES), del tributo tassa sui rifiuti (TARI) , della aree edificabili ai fini ICI e IMU.

Alla luce anche dei controlli disciplinati dal Dlg 174/2012 "Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012", si sono attuate le verifiche del controllo di gestione finanziario finalizzate a tenere monitorati gli equilibri di bilancio in modo da poter attuare per tempo eventuali azioni correttive.

Entro il 31/3/2014 è stata trasmessa alla Corte dei Conti la relazione relativa al secondo semestre 2013; la Lg 116/2014 ha disposto che questo adempimento assuma una cadenza annuale: la relazione relativa al 2014 dovrà essere inviata entro il 30/4/2015.

Entro 90 giorni dalla fine del mandato è stata sottoscritta dal Sindaco la relazione di fine mandato, predisposta secondo lo schema approvato con decreto del Ministero dell'Interno del 26/4/2013, che, asseverata dai revisori, è stata inviata alla Conferenza Permanente Coordinamento Finanza Pubblica e pubblicata sul sito istituzionale dell'ente. Predisposta anche la relazione di inizio mandato pubblicata sul sito istituzionale entro l'8/9/2014.

Le varie manovre di riqualificazione e contenimento della spesa pubblica hanno comportato anche per il 2014 una pluralità di vincoli da rispettare nella gestione delle spese: contenimento delle spese per pubblicità, rappresentanza, mostre e convegni, formazione e missioni nei limiti disposti dal Dlg 78/2010 (20% della spesa sostenuta nel 2009, 50% per missioni e formazione); ulteriore riduzione delle spese per consulenze e



Comune di Modena

studi che il Dlg 101/2013 fissa per il 2014 e 2015 rispettivamente all'80 e 75% del limite in essere nel 2013; il Dlg 90/2014 ha inoltre previsto che dal 2014 è possibile conferire incarichi per studio, consulenza e ricerca se le relative spese risultano annualmente complessivamente pari o inferiori all'1,4 % delle spese del personale dipendente rilevate a consuntivo 2012; divieto di acquisire autovetture e stipulare contratti di locazione finanziaria di autovetture fino al 31/12/2015, esclusi gli autoveicoli della Polizia Municipale o utilizzati per servizi sociali; contenimento delle spese per manutenzione e gestione autovetture ai sensi di quanto disposto dal Dlg 95/2012 (50% della spesa del 2011), dall'1/5/2014 ridefinito dal Dlg 66/2014 nel 30% della spesa sostenuta nel 2011; mancata applicazione dell'aggiornamento ISTAT sui contratti di locazione passiva per finalità istituzionali; acquisto di immobili solo previa dimostrazione dell'indispensabilità e indilazionabilità dell'acquisto e attestazione della congruità della spesa da parte dell'Agenzia del Demanio; acquisti di mobili e arredi nei limiti disposti dalla legge di stabilità 2013 (20% delle spesa media del 2010 e 2011), esclusi gli acquisti per servizi educativi e sociali; divieto di conferire incarichi di consulenza informatica; impossibilità di rinnovare gli incarichi di collaborazione autonoma occasionali e coordinati e continuativi. Il Dlg 90/2014 ha previsto che dal 2014 è possibile conferire incarichi di collaborazione coordinata e continuativa se le relative spese risultano annualmente complessivamente pari o inferiori all'1,1 % delle spese del personale dipendente rilevate a consuntivo 2012. Per gli enti, come il Comune di Modena, che negli anni hanno garantito una riduzione delle spese del personale dipendente, il Dlg 90/2014 ha stabilito che sono abrogate le limitazioni nelle spese per COCOCO e lavoro interinale introdotte dal Dlg 78/2010 (50% delle spese sostenute nel 2009).

Costante l'aggiornamento degli strumenti operativi e informatici che hanno consentito il monitoraggio e il rispetto dei limiti di spesa sopra ricordati.

Nel 2014 sono stati garantiti gli adempimenti previsti dal piano anticorruzione dell'ente e la pubblicazione delle informazioni rilevanti ai fini del Decreto della trasparenza Dlg 133/2013: in particolare il Settore Politiche finanziarie e patrimoniali ha coordinato gli adempimenti relativi ai dati dei consulenti e collaboratori, delle sovvenzioni, contributi e sussidi come disciplinati dall'art 18 Dlg 83/2012 e dall'art. 26 e 27 del Dlg 33/2013 e delle sintesi sul bilancio di previsione e sul consuntivo.

Al fine anche di ottemperare ai nuovi adempimenti previsti per il monitoraggio delle opere pubbliche dal Dlg 229/2011, nel corso del 2014 è stato deciso l'acquisto di un software che consentirà il controllo delle opere pubbliche dalla programmazione alla realizzazione e la gestione dei dati da riversare nella Banca Dati Amministrazione Pubbliche (BDAP) del Ministero delle Finanze in quanto non già presenti nelle altre banche dati (CIG, SIOPE, CUP, SIMOG) che, in base al principio dell'univocità dell'invio, alimentano automaticamente la BDAP. Entro i termini di legge sono stati inseriti nella BDAP i dati, aggiornati al 30/6/2014, relativi alle opere pubbliche in corso di progettazione o realizzazione alla data del 21/2/2012.

Il Rapporto di gestione 2012, strumento finalizzato a un controllo direzionale e operativo attento all'efficacia, all'efficienza e all'economicità dei servizi dell'ente, è stato concluso nel 2014 e sarà pubblicato nel 2015. I risultati del controllo di gestione dovranno essere resi conformi a quanto disposto dal Dlg 174/2012 e dal Dlg 33/2013 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" che prevede la pubblicazione di indicatori di attività e dei costi dei servizi erogati. Per favorire un'elaborazione tempestiva e puntuale dei costi e ricavi a fine 2014 è stato deciso l'acquisto di un applicativo di business intelligence che favorirà l'integrazione tra le banche dati che gestiscono costi, ricavi, indicatori dell'ente.

Al fine di implementare una contabilità analitica integrata con la contabilità economico-patrimoniale, così come ridefinita dai principi contabili del bilancio armonizzato, è stata avviata una ricognizione con tutti i settori volta a concordare le unità minime di rilevazione dei costi dell'ente (centri di costo). Inoltre è proseguita la sperimentazione e lo sviluppo di un applicativo a supporto della gestione delle attività di liquidazione; l'obiettivo è quello di efficientare i processi amministrativi, così da garantire la tempestività dei pagamenti, la dematerializzazione delle disposizioni di liquidazione e l'integrazione tra tutti gli applicativi che elaborano i costi alimentati dalle liquidazioni dell'ente. L'applicativo entrerà a regime nell'aprile 2015 in concomitanza con l'avvio dell'obbligo per i fornitori del Comune dell'emissione delle fatture elettroniche.



Comune di Modena

Prosegue la partecipazione al progetto dei Fabbisogni standard che punta a promuovere un uso più efficiente delle risorse pubbliche ed è disciplinato dal D.Lgs. n.216 del 26/11/2010, pubblicato sulla G.U. n.294 del 17/12/2010, recante disposizioni in materia di determinazione dei Fabbisogni Standard di Comuni, Città metropolitane e Province. In attuazione della Legge Delega n.42 del 2009 e in stretto riferimento alla determinazione dei Fabbisogni Standard, il decreto affida a SOSE - Soluzioni per il Sistema Economico S.p.A., la predisposizione delle metodologie utili all'individuazione e determinazione dei Fabbisogni Standard, che si avvale della collaborazione scientifica di IFEL – Istituto per la Finanza e l'Economia Locale. Il passaggio dalla spesa storica ai fabbisogni standard costituisce la componente innovativa fondamentale della riforma del federalismo fiscale e rappresenta, anche per il patrimonio informativo che rende disponibile, un punto di riferimento essenziale per lo sforzo di consolidamento dei conti pubblici.

A novembre 2014, completata una fase di controlli e rettifiche di dati, il SOSE ha pubblicato i fabbisogni standard, la spesa storica e un insieme di indicatori per tutti i comuni e le province delle regioni a statuto ordinario. A fine dicembre è stata pubblicato il decreto che ha disposto un aggiornamento di tutti i dati relativi alle funzioni fondamentali dell'ente rilevati a consuntivo 2013: entro la fine di febbraio 2015, termine successivamente differito, sono stati elaborati e inseriti tutti i dati richiesti.

Con il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 25 maggio 2012 "Individuazione delle amministrazioni che partecipano alla sperimentazione della disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro enti ed organismi, di cui all'articolo 36 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118", pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 5 giugno 2012, il Comune di Modena è rientrato per gli anni 2012 e 2013 fra gli enti sperimentatori che devono dotarsi del bilancio armonizzato di cui al D.lgs 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Lg 42/2009"; con il Dlgs 102/2013 la sperimentazione è stata prorogata di un anno pertanto il 2015 sarà l'anno in cui l'armonizzazione dei sistemi contabili entrerà a regime per tutte le pubbliche amministrazioni, così come confermato anche dal D.Lgs. 126/2014 "Disposizioni integrative e correttive del D.Lgs. 118 Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi contabili delle Regioni e degli enti locali" pubblicato nel Supplemento Ordinario 73/L della GU 199 del 28.08.2014.

Alla luce della sperimentazione, a partire dal bilancio di previsione 2013-2015 il bilancio del Comune di Modena con valenza giuridica è quello armonizzato, mentre il bilancio predisposto secondo gli schemi ex DPR 194/1996 ha solo natura informativa.

L'esecuzione delle entrate e delle spese (accertamenti e impegni) avviene secondo il principio della competenza finanziaria potenziata in base al quale presupposto per accertare le entrate e impegnare le spese è l'esistenza di un'obbligazione giuridica perfezionata; le obbligazioni attive e passive sono poi imputate nell'esercizio finanziario in cui diventano esigibili.

La partecipazione alla sperimentazione, visto il carattere fortemente innovativo del bilancio armonizzato, è impegnativa in quanto comporta la revisione di diverse procedure contabili e gestionali dell'ente, d'altra parte rappresenta un'opportunità per migliorare l'efficacia e la trasparenza della gestione delle risorse finanziarie e per favorire il confronto con gli altri enti pubblici.

La partecipazione alla sperimentazione comporta costanti adeguamenti del sistema informatico di contabilità e periodici aggiornamenti del personale amministrativo. Nel 2014 è stata avviata una revisione della gestione della contabilità economico patrimoniale dell'ente finalizzata a rispondere pienamente ai nuovi principi contabili e a favorire l'integrazione con altre banche dati esistenti (per esempio inventario dei beni mobili e immobili). A settembre è stato approvato il bilancio consolidato riferito all'anno 2013 secondo il perimetro di consolidamento definito dalla deliberazione della Giunta Comunale n. 600/2013 (consolidamento con HSST-MO spa, Farmacie Comunali di Modena spa e AMO spa).

Considerato che al 31/7/2014 risultava insediata una nuova amministrazione è slittata l'approvazione del DUP 2015-2017 prevista entro il 31/7/2014 dal principio contabile della programmazione: il DUP 2015-2017 e le linee programmatiche di mandato sono state approvate dal Consiglio Comunale agli inizi del 2015.



Comune di Modena

L'utilizzo delle convenzioni pubbliche/accordi quadro è una prassi consolidata nel tempo per il Servizio Economato; attraverso tali strumenti, infatti, sono gestite la maggior parte delle risorse finanziarie destinate all'acquisizione di beni e servizi (cancelleria, carta, buoni pasto, servizi di facchinaggio, servizi di pulizia, servizi di noleggio fotocopiatrici, servizi di noleggio autovetture, vestiario, servizi di pubblicazione su quotidiani e Gazzetta Ufficiale di bandi e avvisi, servizi di vigilanza, carburanti). Il ricorso alle convenzioni richiede una verifica costante di compatibilità delle clausole e condizioni di erogazione della fornitura e del servizio in relazione alle esigenze manifestate dai servizi comunali; richiede, altresì, una fattiva collaborazione con la centrale di committenza per rilevare le criticità emerse nell'utilizzo della convenzione. Il ricorso alle convenzioni consip/intercenter nel 2014 è stato confermato per tutti gli acquisti compatibili laddove le convenzioni erano attive (es: Consip - buoni pasto; Intercenter – servizi di facchinaggio e trasloco).

Il ricorso al MEPA per gli acquisti sotto soglia costituisce una novità importante, che coniuga insieme elementi positivi di innovazione e elementi negativi, correlati, soprattutto, ai tempi di conclusione dei procedimenti. Consistente nel 2014 è stato il ricorso al mercato elettronico MEPA Consip per tutti gli acquisti sottosoglia sia tramite ODA (ordine diretto di acquisto) sia tramite RDO (richiesta di offerta). Da maggio 2014 è diventato operativo il mercato elettronico Intercenter al quale si è fatto ricorso tramite RDO per i servizi di abbonamento, manutenzione lavaggio e installazione tende e vestiario, servizi di allestimento tabelloni e seggi elezioni regionali. Affidamenti al di fuori del mercato elettronico sono stati limitati ai servizi di manutenzione di attrezzature che richiedono specializzazione o che prevedano l'intervento di imprese concessionarie come nel caso dei muletti o l'assistenza al sistema autopulente dei bagni pubblici.

È proseguito il monitoraggio delle spese effettuate in contanti sui fondi economici. Gli interventi fatti negli anni scorsi hanno contribuito a limitare l'utilizzo del contante ed ad indirizzare tale modalità di spesa su tipologie di acquisto "codificate".

La gestione del parco veicoli in dotazione ai settori comunali ha visto un inasprimento delle disposizioni sul monitoraggio delle spese per la gestione del parco autovetture: è stato introdotto il divieto per gli anni 2013-2014 (divieto poi prorogato a tutto il 2015) di acquisto di autovetture e di stipula di contratti di locazione finanziaria (leasing) aventi ad oggetto autovetture; la norma non si applica agli acquisti effettuati per i servizi di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica e per i servizi sociali e sanitari (art. 1, comma 143, Legge n. 228/2012, Legge di stabilità 2013); è stato rivisto il tetto di spesa per la gestione del parco autovetture: non si possono effettuare spese di ammontare superiore al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011, limite dall'1/5/2014 ridefinito dal Dlg 66/2014 nel 30% della spesa sostenuta nel 2011 (art. 5, comma 2, D.L. 95/2012 conv. Legge n. 135/2012); la norma non si applica alle autovetture utilizzate per i servizi di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica e per i servizi sociali e sanitari. Sono, quindi, stati necessari ulteriori interventi di razionalizzazione e riorganizzazione del parco per raggiungere l'obiettivo sopra indicato; gli interventi già attuati in tal senso hanno avuto come risultato una riduzione in termini numerici delle autovetture ed un contenimento complessivo delle spese di gestione, ricorrendo anche all'incentivazione dell'utilizzo di carburanti gpl e metano in alternativa alla benzina e al diesel e imponendo tetti massimi di spesa ai singoli utenti delle vetture.

Relativamente al Servizio Tributi, nell'anno 2014 è stata definita la manovra fiscale del Comune stabilendo le aliquote e detrazioni dell'imposta patrimoniale sugli immobili siti nel territorio comunale, nonché le tariffe degli altri tributi locali in gestione al servizio.

È stata quindi preparata ed organizzata la consulenza, anche via e-mail, che gli uffici hanno erogato ai contribuenti e/o agli intermediari consentendo loro di effettuare nei termini di legge gli adempimenti fiscali, dichiarativi e di pagamento, assicurando in tal modo gli incassi alle scadenze fiscali. Sono stati altresì approntati, anche on-line, gli strumenti, come la Guida all'applicazione e al calcolo dell'imposta dovuta, ed organizzata la gestione di tutta la documentazione tributaria, dalle dichiarazioni di inizio e di variazione del possesso alle comunicazioni di aliquota agevolata, presentata entro le rispettive scadenze.

E parimenti, è stata garantita la gestione in termini di consulenza e di attività di controllo/contrasto all'evasione dei tributi ICI, IMU e TARES/TARI per le annualità i cui termini del recupero evasione o del



Comune di Modena

ravvedimento operoso sono ancora aperti. In particolare, si è provveduto ad effettuare l'affidamento alla ditta aggiudicataria dell'appalto Intercenter della Regione Emilia Romagna dell'attività di controllo e contrasto all'evasione del tributo sui rifiuti Tares/Tari e delle aree edificabili ICI.

Allo stesso modo, è stata garantita la gestione ordinaria e l'attività di controllo della TOSAP permanente e dei Passi Carrabili, nonché della Pubblicità e dei Diritti di pubbliche affissioni in gestione ad un terzo sul quale è costantemente svolta attività di vigilanza relativamente sia alla corretta applicazione degli aspetti giuridico-fiscali nella gestione dell'imposta, anche con riguardo all'attività di contrasto dell'abusivismo pubblicitario sul territorio comunale effettuata secondo i termini e le modalità di cui al Capitolato di gara, compresi gli obblighi relativi all'impiantistica, sia alla verifica delle risultanze contabili degli incassi e delle relative rendicontazioni contabili.

Continuata altresì l'attività di controllo dell'evasione dei tributi erariali, attraverso l'individuazione delle fattispecie rilevate d'ufficio da incroci delle banche dati di riferimento e da verbali o denunce di pubblica autorità eventualmente pervenuti da altri uffici, l'analisi e l'invio all'Agenzia delle Entrate delle segnalazioni qualificate per le posizioni fiscali esaminate relativamente agli ambiti di appartenenza, nonché l'ulteriore attività di integrazione di analisi e di documentazione effettuata specificatamente su richiesta dell'Agenzia per le segnalazioni già trasmesse e sulle quali è in corso la definizione dell'accertamento erariale.

Tanto l'attività di consulenza quanto l'attività di controllo e contrasto all'evasione dei tributi locali e dei redditi hanno assicurato al Comune gli incassi delle risorse finanziarie messe in previsione.

L'attività di rilascio delle autorizzazioni ZTL, DLT ed Invalidi di competenza del servizio ha continuato ad erogare il servizio al pubblico consentendo l'accesso in centro storico e la sosta nelle zone a pagamento alle categorie di utenti che ne hanno diritto; al fine di perseguire una gestione più razionale e semplificata sono state approvati con delibera di Giunta due accordi-tipo da sottoscrivere con i soggetti aderenti, all'uopo individuati, per l'inserimento diretto nell'apposito programma predisposto dal Ced delle targhe dei veicoli che si trovano nella disponibilità di soggetti, prevalentemente persone giuridiche pubbliche o private non commerciali, che per ordinanza non devono essere autorizzati.

Gestione delle risorse patrimoniali (Responsabile: Ass. Gabriele Giacobazzi)

1) Valorizzazioni e dismissioni immobiliari

In relazione al programma volto al conseguimento di entrate tramite alienazioni del patrimonio immobiliare comunale si è provveduto alla ricognizione di aree e immobili per l'inserimento nei piani di dismissione ai fini della proposta del Piano delle alienazioni 2014 – 2016 approvata con deliberazione del C.C. n. 25 del 13.03.2014.

In particolare, con riferimento agli obiettivi ricompresi nel Piano delle alienazioni 2014, le attività finalizzate alla vendita di immobili si sono concluse in alcuni casi con esiti positivi, mentre in altri casi le condizioni di stagnazione del mercato immobiliare hanno reso opportuno il rinvio al prossimo periodo di ulteriori tentativi di vendita.

Si riporta di seguito la rendicontazione complessiva delle azioni svolte:

- sono stati pubblicati i bandi per la vendita degli immobili in V. Pasteur (Villaggio Giardino), e in Via Vignolese; entrambe le aste sono andate deserte;
- è stato concluso il rogito per la cessione ad ACI di un'area per la distribuzione del carburante;
- è stata assicurata la collaborazione con il Settore Servizi alla Persona finalizzata alla pubblicazione del bando per la concessione in diritto di superficie di area per la realizzazione di casa residenza per anziani non autosufficienti.
- è stata completata l'istruttoria volta ai necessari approfondimenti per la riconfigurazione delle destinazioni d'uso del lotto Salvo d'Acquisto Est ai fini della valorizzazione urbanistica; ciò consentirà di provvedere alla pubblicazione del bando d'asta nei primi mesi del 2015;
- relativamente al programma per l'introito di risorse da procedure di riscatto di aree Peep sono stati realizzati accertamenti d'entrata superiori alle previsioni di inizio periodo pari ad € 1.918.677,00 al lordo del



Comune di Modena

prelievo forzoso pari al 10% disposto dallo Stato sul ricavato delle vendite immobiliari (art. 56-bis, c. 11 D.L. 60/2013);

In relazione al programma previsto dalla normativa del Federalismo Demaniale ex D.Lgs. 28 maggio 2010, n. 85, con deliberazione del C.C. n. 73 del 25.09.2014 è stata approvata l'acquisizione a titolo non oneroso di n. 12 beni immobili, aree, e fabbricati, di proprietà del Demanio dello Stato di interesse comunale distinti come segue:

- Edificio ex Mondariso Viale Monte Kosica;
- Immobile ex amministrazione poste e telegrafi via Riccoboni;
- Terreni della Darsena tombata del Canale Naviglio;
- Appezamento di terreno già facente parte del campo sportivo della soc. "La fratellanza" via Monte Kosica;
- Area verde e parte di via Bergamo e via Como;
- Porzione di area parte tiro a segno nazionale Sacca strada comunale Delle Suore;
- Striscia di terreno poligono di tiro e parte di strada comunale Delle Suore – Canaletto;
- Striscia di terreno a margine del deposito centrale Aeronautica Militare di Modena
Via Pelusia;
- Ex tratte ferroviarie e caselli Modena – Vignola;
- Porzione della ex tratta ferroviaria Modena – Decima in comune di Modena;
- Striscia di terreno posta in Via Giardini in loc. Saliceta San Giuliano;
- Ex tratta ferroviaria Modena Mirandola;

Le aree richieste sono a tutt'oggi mantenute e messe in sicurezza a cura del Comune di Modena, oltre che utilizzate per la viabilità automobilistica, ciclabile e pedonale o come aree di sosta, e risultano necessarie per completare l'assetto proprietario.

Per quanto riguarda l'edificio ex Mondariso si conferma la destinazione d'uso dell'immobile quale sede del "Centro Territoriale Permanente" per l'istruzione e la formazione in età adulta, rilevando che tale Istituto assicura un consistente numero di corsi di alfabetizzazione rivolti a numerosi utenti, mentre relativamente all'edificio ex Poste di Via Riccoboni, attualmente inutilizzato, potrà essere valorizzato tramite ipotesi alternative di alienazione, locazione o riqualificazione per finalità istituzionali.

2) Razionalizzazione e riqualificazione del patrimonio immobiliare

Sono state realizzate azioni relative al programma per l'incremento dell'efficienza gestionale nell'uso del patrimonio comunale, volto alla progressiva riduzione di contratti di locazione di immobili destinati a funzioni pubbliche.

In particolare, con riferimento alla locazione degli uffici comunali di Via Galaverna, a seguito di attività di rinegoziazione è stato conseguito un risparmio pari ad € 158.939 su base annuale con decorrenza dal 1.7.2014, e relativamente al contratto di locazione degli uffici Via Cesare Costa, a seguito della riduzione di spazi in uso conseguente al trasferimento degli Uffici Giudiziari e ad attività di rinegoziazione contrattuale, è stato ottenuto un risparmio pari ad € 141.217 su base annuale calcolati a far tempo dal mese di giugno 2014.

Per quanto riguarda gli aspetti di efficientamento relativi al patrimonio concesso in uso a soggetti terzi sono state realizzate azioni volte all'aumento dei fitti figurativi dei locali ad uso del Tribunale, allo scopo di ottenere l'allineamento tendenziale dei canoni ai valori di mercato.

In particolare a seguito della richiesta di incremento dei relativi canoni avanzata dal Comune, e al relativo contenzioso che si è aperto, è stato ottenuto dall'Agenzia del Territorio il parere favorevole di congruità rispetto ai canoni richiesti. Ciò consentirà di ottenere un aumento delle relative entrate pari a circa il 40% a valere per i futuri esercizi.

Inoltre sono state realizzate ulteriori rilevanti iniziative finalizzate al conseguimento del programma per la riqualificazione del patrimonio comunale come segue:

- con deliberazione del C.C. n. 46 del 7.4.2014 è stato approvato il Regolamento comunale per la concessione in diritto di superficie di aree comunali;



Comune di Modena

- con deliberazione del C.C. n. 92 del 15.12.2014 è stata approvata la proroga della concessione di area in diritto di superficie a "La Fratellanza" e sottoscritto il relativo schema di proroga;
- con deliberazione C.C. n. 74 del 25.9.2014, al fine di garantire l'operatività degli impegni assunti nell'Accordo tra la Provincia, l'Associazione ONLUS ASEOP, l'ACER, il Comune di Modena e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena Policlinico per la realizzazione di una struttura di accoglienza da parte di ASEOP ONLUS su un'area sita in Via Campi per ospitare i piccoli pazienti e i loro famigliari (delib. G.C. n. 172 del 8.4.2014), sono state approvate le modalità di acquisizione e di cessione delle rispettive aree previste per la realizzazione della struttura di accoglienza citata.
- con deliberazione G.C. n. 297 del 21.5.2014 è stata approvata la revoca del diritto di superficie relativo all'area di proprietà comunale di Via Ancona concessa al Circolo dello Squash Soc. Coop. a r.l.;
- in data 14.1.2014 e' stato approvato l'atto di revoca dell'area in Via Divisione Acqui concessa in diritto di superficie alla Soc. Jolly Sport 2. Tali citati atti di revoca, in particolare, hanno consentito al Comune di rientrare nella piena proprietà delle aree ora disponibili per indirizzi di valorizzazione;
- con deliberazione della G.C. n. 463 del 23.9.2014 è stato approvato il Protocollo d'intenti tra Azienda USL e Comune di Modena per la ridefinizione delle sedi destinate a servizi sanitari che consentirà, in particolare, la realizzazione di una nuova sede del Servizio Dipendenze Patologiche tramite la concessione all'AUSL in diritto di superficie di area di proprietà comunale in Via Nonantolana n. 1010;
- con deliberazione della G.C. n. 345 del 1.7.2014 è stata approvata la concessione in uso temporaneo per un anno degli impianti sportivi di Via Cassiani, al CEDAS e all'ATS costituita dal Circolo Arci Polisportiva Sacca asd, Polisportiva Villa d'Oro asd, Modena Junior Rugby asd, Tennis Villa d'Oro asd, in seguito alla scadenza al 30.6.2014 del diritto di superficie e alla riconsegna degli impianti da parte del precedente gestore CNH Industrial Italia S.p.a.;
- con deliberazione del C.C. n.9 del 30.1.2014 è stata approvata la proroga per ulteriori 15 anni, e l'integrazione della concessione in diritto di superficie degli impianti sportivi alla polisportiva Coop. Polivalente Corassori e stipulato il relativo atto di rogito.

3) Alloggi di edilizia residenziale pubblica - programmi d'intervento

a) Accordi di programma comparti "R-Nord" ed "Ex Mercato Bestiame".

E' proseguito il programma per la riqualificazione di aree urbane a mercato disagio abitativo realizzato con la collaborazione della S.T.U. CambiaMo quale soggetto attuatore (Contratto di Quartiere II – Legge n. 21/2001) tramite interventi finalizzati all'acquisto, il recupero e la costruzione di alloggi destinati ad edilizia residenziale pubblica. In particolare si è concluso l'acquisto di ulteriori n. 4 alloggi presso il comparto R-Nord.

Il programma complessivo volto all'acquisizione degli immobili di proprietà privata ha subito uno slittamento a causa delle difficoltà incontrate dalla STU CambiaMo nelle attività di negoziazione per la compravendita degli alloggi, a causa dei valori in aumento richiesti dai proprietari privati. Tale ostacolo ha concorso alla riduzione dell'obiettivo di acquisto previsto per il 2014, e ridefinito nel mese di ottobre a n. 5 alloggi. Nel mese di dicembre si sono concluse le trattative per l'acquisto di n. 2 immobili i cui preliminari verranno stipulati nel mese di gennaio 2015. Inoltre con deliberazione della G.C. n. 682 del 30.12.2014, al fine di consentire la realizzazione del complessivo intervento del programma di riqualificazione urbana "PRU – Fascia Ferroviaria Quadrante Nord" per la realizzazione di n. 25 alloggi ERP presso il Condominio R-Nord, su indicazione della STU CambiaMo, è stato approvato l'ampliamento della relativa Convenzione ad ulteriori n. 5 alloggi, portando a complessivi n. 30 gli alloggi da realizzare. Si rinvia, pertanto, al 2015 la ridefinizione complessiva del presente programma 3 (a) e delle relative tempistiche previsionali di attuazione. Per quanto riguarda l'esecuzione dei lavori di ristrutturazione, relativamente a n. 13 alloggi complessivamente acquisiti, sono stati aggiudicati parte della STU CambiaMo gli appalti delle opere previste, consegnati i lavori, e completate le opere relative a n. 2 alloggi. Per quanto riguarda gli interventi di riqualificazione previsti nel comparto ex Mercato Bestiame (Accordo di Programma Fascia Ferroviaria - Quadrante Nord) con determinazione dirigenziale n. 1583 del 17.11.2014 è stato approvato l'atto ricognitivo



Comune di Modena

tra Comune e STU CambiaMo per definire le modalità procedurali tese a garantire la corretta edificazione di spazi direzionali in ampliamento del Lotto 5a), attraverso la cessione di una quota pari a 256/1000 del medesimo lotto da parte del Comune.

b) Programmi per la gestione, manutenzione e acquisizione di alloggi ERP.

In relazione alle attività conseguenti all'Accordo Quadro e al Contratto di servizio affidato ad ACER Modena per la gestione del patrimonio di proprietà comunale ERP, costituito ad oggi da circa 2.600 alloggi, sono proseguite le modalità operative di monitoraggio e controllo delle fasi legate alla manutenzione rispetto le diverse categorie di interventi fino alla data del 30 settembre 2014.

In particolare con deliberazione della G.C. n. 295/2014 è stato approvato il programma di recupero e nuova costruzione del patrimonio ERP di proprietà comunale per l'anno 2014 (Piano preventivo delle manutenzioni ordinarie, straordinarie e investimenti).

In relazione agli interventi di manutenzione straordinaria, in particolare, con deliberazione della G.C. n. 291/2014 è stato approvato il progetto per l'adeguamento funzionale e il rifacimento di impianti tecnologici di due fabbricati per complessivi n. 32 alloggi ERP presso Via Nazionale per Carpi mediante finanziamento regionale (D.R. 501/2003 e D.R. n. 344/2010), e con deliberazione della G.C. n. 248/2014 sono stati approvati progetti ed interventi riguardanti n. 17 alloggi collocati presso immobili diversi.

In relazione al programma volto all'acquisizione di alloggi da destinare all'Edilizia Residenziale Pubblica mediante procedura ad evidenza pubblica approvata con deliberazione G.C. n. 541/2013, sono stati approvati con deliberazione della G.C. n. 296/2014 i verbali della commissione tecnica composta da ACER e dal Comune di Modena per la valutazione delle offerte pervenute. In particolare la commissione ha ritenuto di non procedere a stilare la graduatoria per l'acquisto di alcun alloggio offerto dando mandato ad ACER di procedere all'individuazione di ulteriori alloggi tramite ricerca di mercato. Con successiva deliberazione n. 424/2014 la Giunta Comunale ha stabilito di sospendere la procedura sopra indicata nelle more dell'assunzione di precise determinazioni in merito sia alla realizzazione di nuovi alloggi sul Comparto di Via Nonantolana, che con riguardo alle modalità di sviluppo del patrimonio comunale di alloggi di E.R.P.

Al fine di provvedere al risanamento del comparto di Via Nonantolana, inoltre, è stato approvato con deliberazione della G.C. n. 224/2014 il progetto per la demolizione di n. 2 fabbricati E.R.P.

Macroprogetto 510.4 – Risorse umane e Qualità dell'Ente **(Responsabile: Ass. Ludovica Carla Ferrari)**

Finalità 1) Collaborazione, per quanto di competenza, alle attività relative alla conclusione dell'attuale legislatura, e supporto all'operatività della nuova Amministrazione

Nella prima parte del 2014 le attività prioritarie hanno riguardato la collaborazione alla predisposizione e gestione del bilancio di competenza, con riferimento agli indirizzi di contenimento della spesa di personale già definiti negli anni precedenti. E' inoltre continuata l'attività costante di controllo della spesa in rapporto con la Ragioneria, proseguendo nei nuovi adempimenti gestionali richiesti dal processo di armonizzazione dei sistemi contabili.

Nel mese di aprile è stato definito e approvato un primo documento di programmazione del fabbisogno del personale e piano occupazionale 2014, già integrato alla fine di luglio con la previsione delle assunzioni di dirigenti a tempo determinato. Successivamente la nuova Amministrazione ha provveduto ad adottare una nuova integrazione del piano occupazionale e del piano dei concorsi e a fine anno l'approvazione di un protocollo di intesa con la Provincia di Modena per l'attivazione di un'ipotesi di copertura di alcuni posti vacanti con comandi di personale proveniente dalla provincia .

Sono stati conclusi i contratti decentrati sia del personale dipendente che della dirigenza riferiti all'anno 2013, e si è proceduto all'erogazione di tutti i compensi del salario accessorio entro il mese di luglio 2014. E' stato, inoltre, definito il Fondo per il trattamento accessorio del personale del Comparto relativo all'anno 2014 con avvio della trattativa sindacale in merito alle destinazioni del Fondo stesso.



Comune di Modena

Infine, è stata svolta un'attività istruttoria per la definizione delle risorse destinate al trattamento economico accessorio della Dirigenza relativamente all'anno 2014, anche approfondendo le diverse ripercussioni sull'anno 2015. A fine anno, sono stati adottati gli atti di indirizzo e definizione delle risorse del Fondo 2014 relativo alla Dirigenza.

Con l'insediamento della nuova Amministrazione, si è avviato il supporto organizzativo alla definizione del nuovo assetto direzionale, approvato alla fine di luglio e, di conseguenza, all'implementazione delle procedure necessarie per renderlo operativo: nel mese di agosto sono stati predisposti e pubblicati 6 avvisi per la formulazione di una rosa di candidati a cui attribuire 14 incarichi dirigenziali a tempo determinato, in considerazione della scadenza di tutti gli incarichi dirigenziali e di posizione organizzativa al 30 settembre. Successivamente, sono stati definiti, insieme alla Direzione Generale, i contratti individuali di lavoro dei dirigenti a tempo determinato, previa analisi e comparazione dei trattamenti economici.

Con il supporto della Direzione Generale, è iniziata l'analisi per la definizione del nuovo assetto organizzativo del Settore Risorse Umane e Strumentali. Sempre nell'ambito del supporto alla definizione del nuovo assetto direzionale, sono stati elaborati diversi prospetti contenenti i costi relativi ai dirigenti a tempo indeterminato, determinato e incaricati di posizione organizzativa confrontati con i costi del precedente assetto.

Infine, l'attuazione del nuovo assetto direzionale ha richiesto lo svolgimento di numerosi adempimenti di adeguamento delle diverse procedure come, ad es. modifiche alla struttura del bilancio, alla dotazione organica, ai cartellini web e relative autorizzazioni, spostamenti di personale e risorse, presidio della privacy, ecc.

Finalità 2) Attuazione della L.213/2013 sui controlli interni: il Piano della qualità anno 2014 (Sindaco)

Nella prima parte dell'anno 2014, il Piano della qualità dell'ente approvato con apposita delibera di giunta, è stato realizzato per quanto concerne le seguenti attività

- progettazione e realizzazione delle indagini di gradimento dell'utenza con riferimento ai seguenti servizi:
 - 1) servizio di riabilitazione nelle case residenza ad alta intensità assistenziale
 - 2) servizio asili nido
 - 3) servizio ristorazione scolastica delle scuola d'infanzia comunali, statali e convenzionate
 - 4) corsi di formazione del centro Memo
 - 5) servizio di manutenzione delle strutture comunali
- progettazione e realizzazione della prima bozza delle carte dei servizi del settore risorse umane e dell'Urp
- aggiornamento della carte dei servizi demografici
- aggiornamento della carta del servizio biblioteche
- progettazione e costruzione degli standard di qualità con riferimento al settore Manutenzione, traffico, logistica ed al servizio Tributi (prima bozza)

Nella seconda parte dell'anno, rispetto alle indagini di gradimento dell'utenza, al 31.12.2014 sono state concluse tutte le indagini di gradimento previste ed è stata progettata e realizzata la prima indagine di gradimento del servizio Caad.

Inoltre, sulla base del modello standard di diffusione degli esiti delle indagini di gradimento definito nel 2013, sono stati pubblicati i dati di tutte le indagini di gradimento ai sensi delle norme in tema di trasparenza (Codice unico sulla trasparenza della Pa).

Relativamente alle carte dei servizi, sono state svolte le seguenti attività:

- approvazione con apposita delibera di giunta della carta dei servizi demografici
- approvazione con apposita delibera di giunta della carta del servizio biblioteche



Comune di Modena

-
- progettazione e stesura della carta dei servizi Piazza Grande e approvazione con apposita delibera di giunta
 - conclusione della progettazione e costruzione degli standard di qualità con riferimento al settore Manutenzione, traffico, logistica.

Finalità 3) Iniziative per l'attuazione della L.190/2012 sull'anticorruzione

Nel corso della prima parte del 2014 si è proseguito con gli adempimenti previsti dalla L.190/2012 “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione”, con particolare riferimento al Piano triennale di prevenzione della corruzione 2014-2016 del Comune di Modena.

Nello specifico si è proceduto, in collaborazione con il Segretario generale, alla progettazione e realizzazione della formazione dei dipendenti con riferimento specifico alla seguente formazione:

- 1) formazione dei dipendenti più a rischio sui temi dell'etica e della legalità attraverso la partecipazione ai corsi dell'Osservatorio appalti
- 2) formazione relativa al nuovo codice di comportamento
- 3) formazione relativa alle norme in tema di trasparenza

Inoltre sono stati elaborati appositi modelli procedurali e strumentali per la stesura degli atti di affidamento di servizi e di incarichi professionali, anche sulla base delle norme in materia di anticorruzione, trasparenza, controllo degli atti amministrativi .

Per quanto riguarda gli adempimenti previsti dal decreto legislativo n.33/2013 di riordino della disciplina sugli obblighi di pubblicità e trasparenza, previsto dall'art.1 comma 35 della legge 190/2012, e recepiti nel Piano Trasparenza del Comune, si è intervenuti, nella prima parte dell'anno, sui seguenti due aspetti: pubblicazione sul sito “Amministrazione trasparente” dell'elenco dei procedimenti amministrativi raccolti ed elaborati sulla base della nuova griglia; costruzione delle nuove schede informative relative all'organizzazione dei settori sulla base dell'apposito modello.

Nella seconda parte dell'anno, si è proceduto, in collaborazione con il Segretario generale, alla progettazione e realizzazione della formazione dei dipendenti con riferimento specifico alla formazione dei dipendenti più a rischio sui temi dell'etica e della legalità attraverso la partecipazione ai corsi dell'Osservatorio appalti ed alla pubblicazione sulla rete intranet delle lezioni svolte in tema di Codice di comportamento.

Inoltre, rispetto agli adempimenti previsti dal decreto legislativo n.33/2013 e recepiti nel Piano Trasparenza del Comune, si è realizzata la pubblicazione delle nuove schede informative relative all'organizzazione di tutti i settori dell'ente sulla base dell'apposito modello che recepisce le indicazioni normative in materia e so è conclusa, in collaborazione con il servizio progetti telematici, della progettazione e realizzazione di un software ad hoc per la gestione on line dei procedimenti amministrativi sul sito Amministrazione trasparente

Finalità 4) Semplificazione delle procedure informatizzate per la gestione del personale

Con l'attivazione della nuova procedura, nella prima parte dell'anno 2014 è stata svolta un'intensa attività di controllo dei dati delle buste paga e dei relativi dati previdenziali e fiscali, attività che è proseguita fino alla fine dell'anno. Sono stati realizzati i nuovi sistemi di contabilizzazione della spesa, di verifica dell'andamento, sempre della spesa, e di impostazione del bilancio di previsione 2015, realizzato interamente con la nuova procedura. E' stata conclusa l'attività istruttoria ai fini della realizzazione del certificato di servizio mediante l'utilizzo della nuova procedura.

Gli adeguamenti necessari per la gestione della dotazione organica e per l'estrazione dei diversi dati sono stati completati entro la fine dell'anno. E' stata effettuata la conversione dei dati relativi all'accertamento e sorveglianza sanitaria, ai titoli di studio, ecc., concludendo la costruzione della struttura dei dati del fascicolo personale.

E' stata, inoltre, avviata l'attività di formazione in merito alle modalità di estrazione dati e produzione stampe con la nuova procedura, attività da completare nel 2015.



Comune di Modena

Infine, si è proceduto nell'attuazione del progetto di eliminazione delle autorizzazioni cartacee per l'utilizzo da parte dei dipendenti dei vari istituti di assenza programmabili (ferie, permessi, congedi), servendosi della procedura del cartellino di rilevazione delle presenze.

A seguito della nuova organizzazione dell'ente che ha comportato una riduzione da 12 Settori a 10 sono stati riallineati i Settori che già avevano in uso la nuova procedura.

Finalità 5) Promozione del benessere organizzativo del personale e piano della formazione trasversale (Ass. Ferrari)

Nel corso dell'anno 2014, è proseguito il coordinamento dell'attività dello sportello di ascolto, servizio riavviato a partire da ottobre 2013 fino a giugno 2014.

Nella prima parte dell'anno 2014 è stata realizzata la quarta indagine rivolta ai dirigenti e dipendenti comunali, sulla base di un nuovo strumento di rilevazione elaborato a partire dal modello definito dall'A.N.AC. (Autorità Nazionale

Anticorruzione e per la valutazione e la trasparenza delle amministrazioni pubbliche) ai sensi dell'art. 14, comma 5, d. lgs. n. 150/2009 e sono stati elaborati i dati del questionario.

Rispetto alla formazione, nel corso dell'anno 2014 è stata realizzata la parte di competenza del Piano di formazione, con particolare e specifico riferimento ai corsi di formazione trasversali riguardanti, oltre che il codice di comportamento già sopra citato, le norme in tema di trasparenza, il processo di valutazione del personale, la sicurezza sul lavoro.

Per quanto concerne il benessere organizzativo dei dipendenti nella seconda parte dell'anno 2014 si è conclusa l'analisi dei dati consuntivi e del report relativo alla suddetta annualità che è stato presentato al vertice dell'ente.

Nella seconda parte dell'anno 2014 sono stati inoltre analizzati e presentati al vertice dell'ente gli esiti della quarta indagine rivolta ai dirigenti e dipendenti comunali, elaborata sulla base a partire dal modello definito dall'A.N.AC. (Autorità Nazionale Anticorruzione e per la valutazione e la trasparenza delle amministrazioni pubbliche) ai sensi dell'art. 14, comma 5, d. lgs. n. 150/2009.

Per quanto riguarda la formazione dei dipendenti, nel corso della seconda parte dell'anno 2014 è stata realizzata la parte di competenza del Piano di formazione, con particolare e specifico riferimento ai corsi di formazione specifici sui temi della leadership e dell'utenza complessa.

Si è proceduto inoltre con la realizzazione di tutti i corsi obbligatori sulla sicurezza del lavoro, pronto soccorso ed antincendio.

Macroprogetto 510.5 – Risorse informatiche (Responsabile: Ass. Ludovica Carla Ferrari)

La nuova MAN (Metropolitan Area Network) è in esercizio su tutte le 48 sedi comunali previste. In collaborazione con Lepida SpA, è stato realizzato il collegamento alla MAN del Museo Casa Natale Ferrari.

Sulla MAN Comunale ed in parte su quella della Provincia di Modena, è stato realizzato, sempre in collaborazione con Lepida SpA, il nuovo sistema di navigazione wifi libero "modenawifi" per un totale di 30 siti coperti sul territorio cittadino.

Il progetto per la razionalizzazione dell'attività di stampa, ha subito un'evoluzione dopo un'analisi effettuata con l'Ufficio Servizi e Forniture che ha evidenziato la convenienza all'utilizzo delle fotocopiatrici multifunzione come stampanti di rete. Questo porterà ad una riduzione drastica delle stampanti di rete ed individuali installate, con una ricaduta positiva sui costi dei materiali di consumo (toner etc.) e di manutenzione, in particolare quest'ultima può essere stralciata dalla gara per l'installazione e manutenzione delle attrezzature informatiche che verrebbe attivata per i pc e solamente per le stampanti di sportello.

Da ottobre, sono stati compiuti i censimenti per i direzionali di Via Santi 40 e 60, che hanno evidenziato la possibilità di ridurre il numero delle stampanti.

Il nuovo sistema di gestione della posta elettronica OpenSource Zimbra è in esercizio, e la migrazione delle caselle di posta elettronica è stata completata in Ottobre nei tempi previsti.

Le attività relative all'Analisi dei rischi ai fini della realizzazione del Piano per la continuità operativa ed il Disaster Recovery, che prevedevano il coinvolgimento dei Dirigenti di Settore che debbono stabilire il



Comune di Modena

livello di criticità dei servizi forniti, sono state temporaneamente sospese durante la riorganizzazione dell'ente, ed andranno riprese una volta che i Dirigenti stessi avranno consolidato l'analisi dei servizi erogati informaticamente dal settore, ed il relativo livello di criticità.

Macroprogetto 510.6 – Qualificazione dei servizi affidati all'esterno

Servizi socio-assistenziali (Responsabile: Ass. Giuliana Urbelli)

Questa Amministrazione, nell'ambito delle politiche sociali e sanitarie già da anni sta applicando il *welfare mix* come modello gestionale per l'erogazione dei servizi; attraverso la gestione diretta comunale, accreditamento di soggetti privati, appalti e convenzioni e nel corso del 2014 è stata garantita la continuità degli interventi.

Il ruolo fondamentale dell'ente locale quale pianificatore, programmatore e controllore dei servizi erogati ai cittadini sul territorio modenese è stato garantito attraverso processi di lavoro per definire l'accesso ai servizi stessi e le diverse tipologie di risposte ai bisogni espressi e inespressi.

Questo ha garantito anche nel 2014 che la P.A., rispetto alla programmazione abbia svolto un ruolo di "organizzatore dei consumi collettivi", in particolare quelli di carattere sociale, che non possono trovare offerta solo in base alla somma delle richieste dei singoli cittadini, ma che vengono definiti in base al benessere ed alla coesione sociale dei soggetti che vivono sul territorio; inoltre, l'erogazione di servizi, oltre a rispondere a bisogni individuali, risponde anche a valori quali l'equità e la redistribuzione del reddito della popolazione.

La funzione di controllo è stata garantita attraverso il monitoraggio e valutazione degli standards quantitativi, negli elementi qualitativi e in merito ai risultati conseguiti. La valutazione è avvenuta attraverso commissioni specifiche, attraverso il coinvolgimento degli utenti, dei familiari e loro rappresentanti nei diversi servizi sociali e socio/sanitari.

Nel corso degli ultimi anni sono state emanate norme che hanno incrementato le "rigidità" della Pubblica Amministrazione rispetto alle assunzioni ed alle sostituzioni del personale che, unitamente al taglio delle risorse degli enti locali, hanno determinato che nell'ambito dell'attuale modello di *welfare mix* meno del 10% dei servizi è erogato direttamente dal Comune di Modena e pertanto nel 2014 è continuata la gestione diretta di alcune unità organizzative relativamente agli anziani e ai disabili.

Sono state confermate le scelte compiute, di continuare a garantire l'erogazione diretta di questi servizi si fondano sulle considerazioni seguenti:

- mantenimento di almeno una unità a gestione diretta dei diversi servizi (casa residenza per anziani, centro diurno disabili e assistenza domiciliare), elemento molto importante per svolgere le funzioni di controllo e comparazione tra i diversi servizi erogati da soggetti diversi;
- le funzioni di informazione, accesso e presa in carico rimangano a gestione pubblica per rispondere meglio a criteri di equità e avere elementi per le programmazioni future;
- implementare le funzioni di coordinamento e di controllo dei servizi;
- prevedere forme gestionali diverse da quelle attualmente esistenti nella rete dei servizi per poter avere ulteriori elementi di confronto gestionale e, se possibile, di innovazione.

È stato presentato il programma relativamente ai disposti normativi previsti dalla LR 12/2013 in merito alle ASP.

Sono stati garantiti i rinnovi nelle forme consentite dalla legge di tutti i contratti, convenzioni e appalti in scadenza attraverso la predisposizione di atti specifici.

Servizi educativi (Responsabile: Ass. Gianpietro Cavazza)

Nell'anno appena concluso è stato rinnovato l'accordo con l'Istituto Vecchi/Tonelli per l'insegnamento dell'educazione musicale nei servizi educativi 0 – 6 anni ed è stata completata la procedura di affidamento – sempre previa gara – del servizio di mediazione culturale rivolto alle scuole cittadine. Dal mese di gennaio 2014 è stato avviato il servizio di prolungamento orario affidato – tramite gara – in 12 strutture di nido e



Comune di Modena

scuola d'infanzia comunale, con applicazione della clausola che imponeva alla ditta vincitrice il mantenimento in servizio di gran parte dei lavoratori precedentemente occupati. Pure da gennaio è avviata l'attività del centro MoMo di Piazza Matteotti frutto di assegnazione previa gara pubblica.

Entro il ristrutturato complesso edilizio San Paolo da settembre 2014 ha aperto all'attività con i bambini una nuova scuola d'infanzia statale, per la quale il Comune, oltre agli obblighi di legge, sta sostenendo anche le funzioni dei collaboratori scolastici, che per il primo anno non sono stati forniti dallo stato, ma l'esigenza potrebbe proseguire anche in seguito. Sempre al San Paolo si è avviato pure un nido d'infanzia, per il quale il Consiglio Comunale, modificando il DUP votato in allegato al bilancio di previsione 2014, ha deliberato applicarsi una gestione diretta comunale. Grazie alle risorse stanziare dalla Fondazione è stato possibile acquistare l'arredo necessario per le 2 sezioni avviate (quella del nido e quella della scuola d'infanzia).

Stante l'ulteriore riduzione delle domande di nido, si è proceduto alla trasformazione di una ulteriore sezione di nido del plesso "Giardino" in sezione di scuola d'infanzia. Sia in tale struttura, che nei due servizi educativi avviati al San Paolo, si sono attrezzate 2 cucine che stanno fornendo la refezione sia per il nido che per la scuola d'infanzia.

Una convenzione per la gestione di posti nido con la scuola aderente alla FISM S. Giovanni Battista è stata rinnovata; cessa invece di funzionare per carenza di richieste la sezione primavera presso la scuola S. Maddalena di Canossa. A fine estate è stato pure deliberato il rinnovo dell'accordo con la Fondazione Raisini per la gestione di un nido e una scuola d'infanzia. Analogamente si è fatto, rinnovando i relativi accordi, per proseguire la collaborazione con la scuola d'infanzia Mister Fogg e il nido aziendale della Banca Popolare dell'Emilia Romagna. Nei mesi della primavera sono stati ridefiniti gli accordi con la Questura di Modena e con l'AUSL per la gestione dei 2 rispettivi nidi "aziendali"; per il primo i servizi del settore hanno anche assicurato il sostegno allo svolgimento delle operazioni di affidamento previa gara pubblica, per il secondo si è condotta direttamente la procedura aperta per l'affidamento della gestione in concessione pluriennale del servizio. Aggiudicataria dei 2 contratti è risultata una cooperativa locale con esperienza nella gestione di servizi educativi per la prima infanzia.

Non si è invece rinnovata la convenzione con la cooperativa Gulliver per la gestione di un nido aziendale in zona San Faustino, al fine di recuperare risorse necessarie per il nuovo nido San Paolo ed anche in considerazione del ridottissimo numero di famiglie dipendenti dell'azienda aderenti all'offerta di quel nido come "aziendale".

Con una decisione, non prevista dal DUP, adottata nel mese di luglio dal Consiglio Comunale, si è definito il passaggio di due ulteriori scuole comunali alla gestione della Fondazione [Cresci@Mo](#). Le scuole scelte sono state Villaggio Zeta e Don Minzoni. La Fondazione ha svolto una selezione pubblica per individuare gli insegnanti necessari; a inizio settembre le 2 scuole hanno regolarmente avviato l'attività con i bambini, 12 sono state le insegnanti neo assunte a tempo indeterminato. Il Comune ha garantito lo svolgimento dei servizi ausiliari, mediante l'appalto di somministrazione di lavoro in essere con la ditta Gi Group, fino a fine anno nella scuola Don Minzoni; tale situazione proseguirà fino a fine anno scolastico presso la scuola Villaggio Zeta. Visti i tempi stretti tra la decisione del trasferimento e l'inizio del nuovo anno scolastico, si è stabilito di assicurare a dette scuole come Comune anche l'insegnamento della lingua inglese e della religione fino al giugno 2015.

Per quanto riguarda il servizio di trasporto scolastico, sono state completate le procedure per l'affidamento in appalto di n. 7 linee. Privilegiata la massima partecipazione delle ditte, attraverso la separazione del contratto in altrettanti lotti funzionali, l'utilizzo del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ha permesso di selezionare offerte valide qualitativamente, con particolare attenzione alle caratteristiche degli automezzi aventi riflessi sugli aspetti ambientali.

La costruzione del quadro delle esigenze del nuovo appalto ha consentito di ridisegnare parzialmente la rete delle linee scolastiche nell'area est della città; per limitare al massimo le sovrapposizioni con linee urbane esistenti, si sono accorpati i due percorsi esistenti a servizio della scuola secondaria Ferraris in una sola linea. La razionalizzazione è stata attuata su percorsi che già avevano visto nell'ultimo biennio una notevole diminuzione degli iscritti, fenomeno quest'ultimo che ha interessato negli ultimi 3 anni tutto il sistema dei trasporti scolastici; il calo degli iscritti si aggira intorno al 9%.



Comune di Modena

Macroprogetto 510.7 – Realizzazione e manutenzione del patrimonio immobiliare

(Responsabile: Ass. Gabriele Giacobazzi)

A far tempo dal 1 ottobre 2014 ha preso avvio il nuovo assetto direzionale definito con la delibera della Giunta comunale n. 382/2014 che ha apportato rilevanti cambiamenti rispetto alla precedente struttura. Tra le principali la creazione del settore Lavori Pubblici, Patrimonio e Manutenzione Urbana e la conseguente integrazione delle rispettive finalità e dei rispettivi obiettivi del Piano Esecutivo di Gestione che per l'anno 2014 risultano conseguiti. Gli interventi relativi alle Opere Pubbliche nell'anno 2014 si sono concentrati nell'attività di mantenimento in efficienza del patrimonio esistente, e congiuntamente alle nuove realizzazioni, si è lavorato per valorizzare ulteriormente l'attività di mantenimento, ristrutturazione e riqualificazione del restante patrimonio immobiliare, in particolare sulle scuole, sui cimiteri, sugli impianti sportivi di uso collettivo e sugli edifici culturali e storici.

Sono proseguite le operazioni di carattere tecnico, amministrativo e procedurale per la riparazione ed il miglioramento sismico degli edifici di proprietà comunale danneggiati dagli eventi sismici del 20 e 29 Maggio 2012, in attuazione della Delibera Regionale n. 1388 del 30 Settembre 2013 di riconoscimento economico dei danni alle Opere Pubbliche e Monumentali.

Dopo aver riparato, nell'anno 2013, tutte le scuole che avevano avuto esiti di agibilità "A", è proseguita l'attività di progettazione delle Opere Pubbliche individuate nei Piani Annuali 2013/2014 e nel Programma delle Opere Pubbliche e dei Beni Culturali, le cui ultime versioni, a seguito delle modifiche richieste dai vari Enti attuatori, sono state approvate con Ordinanza n. 47 del 13 Giugno 2014, da parte del Commissario alla Ricostruzione.

Il Settore ha in oltre portato avanti le attività di assistenza tecnica ed amministrativa a supporto di alcuni Enti presenti sul territorio del cratere, il cui patrimonio edilizio è stato fortemente interessato dagli eventi sismici di cui sopra, a seguito della sottoscrizione di apposite Convenzioni (Comune di Concordia sulla Secchia, Comune di Castelfranco Emilia, Comune di San Possidonio).

Sono continuate le normali attività del Settore, attraverso i servizi di riferimento, con la conclusione di OO.PP. avviate nel 2013 e negli anni precedenti e la redazione ed approvazione di progetti previsti nel Bilancio di investimento 2014; secondo il seguente dettaglio:

1) SERVIZIO EDILIZIA SOCIALE E SERVIZI GENERALI

Sono state compiute nuove progettazioni e sono in corso d'esecuzione lavori di manutenzione straordinaria, come l'intervento relativo al 2° stralcio della costruzione della nuova scuola primaria di Via Pier Santi Mattarella, la riqualificazione e messa in sicurezza di diversi edifici scolastici comunali e statali, il Complesso San Paolo, i lavori relativi alla ristrutturazione dei bagni di Piazza XX Settembre, il Piano di Edilizia Giudiziaria.

2) SERVIZIO EDILIZIA STORICA

Sono stati presentati in regione tutti i progetti di edilizia monumentale (beni culturali) previsti nel Piano regionale 2013/2014 per la ricostruzione post-sisma e sono iniziati i lavori per la riparazione e il rafforzamento locale dei danni al Teatro comunale, Sono inoltre in corso le procedure di gara per l'appalto delle opere di Riparazione e miglioramento sismico del Cimitero monumentale di Concordia sulla Secchia, come previsto nell'atto d'intesa stipulato tra i due Comuni.

Sono in fase di ultimazione i lavori di ricostruzione del muro di cinta del cimitero di San Cataldo e le opere di adeguamento delle coperture del cavedio degli uffici del servizio Patrimonio in Municipio.

3) UFFICIO GRUPPO SPECIALISTICO PROGETTAZIONE

Sono proseguite le progettazioni per lavori relativi alla riparazione dei danni da terremoto in vari edifici di proprietà comunale; conclusa per n. 19 edifici. Completate diverse progettazioni per manutenzioni straordinarie da eseguire in case protette, palazzetti dello sport, ecc.. Sono state completate le opere di rifacimento della copertura del nuovo Liceo C. Sigonio, i lavori di adeguamento funzionale in diverse palestre e allo Stadio Braglia.

4) SERVIZIO URBANIZZAZIONI E NUOVE INFRASTRUTTURE

Si sono conclusi i lavori relativi alla realizzazione del parcheggio pubblico e sistemazione dell'area a verde pubblico del comparto Ex Corni, della tombinatura di un tratto di canale di Formigine, in località la Bugia, il



Comune di Modena

primo stralcio delle aree a verde pubblico dei comparti PEEP Panni e Salvo D'Acquisto Est, e il completamento delle opere di urbanizzazione primaria del comparto Ragazzi del 99. Sono stati sviluppati ed approvati i progetti esecutivi: "Rotatoria all'intersezione fra via Emilia Est e Strada Scartazza – 1° stralcio; al Ciclopeditonale in via Giardini – tratto compreso tra P.le Risorgimento e viale Corassori - riapprovazione del progetto esecutivo a seguito del confronto con il Tavolo della Mobilità ed associazioni di categoria"; "Ciclopeditonale sul lato Sud della via Emilia Est compreso tra via Araldi e Martiri delle Foibe" – intervento che nell'ambito del Bando regionale "Piano nazionale della sicurezza stradale" è stato ammesso al finanziamento. E' in corso la progettazione per la riqualificazione della via Emilia Est nel tratto compreso tra Largo Garibaldi e via San Giovanni Bosco, sono in fase di predisposizione i progetti esecutivi relativi ai percorsi ciclo-naturalistici tra la frazione di S.Donnino e il comune di S.Cesario e lungo l'argine del torrente Tiepido, tra le località S.Damaso e la Fossalta

Per quanto riguarda l'impegno nei comuni terremotati nei comuni di Concordia e San Possidonio, si sono completate nel corso del 2014, rispettivamente i lavori relativi al 2° stralcio delle opere di urbanizzazione alla sede temporanea del municipio di Concordia, nel comune di San Possidonio le opere di urbanizzazione del polo di via Focherini. Inoltre sempre a San Possidonio si è consegnato il progetto preliminare della pista ciclabile che collega il centro con il polo scolastico. Nel corso del 2015 si redigeranno i Certificati di Regolare Esecuzione relativi alle opere completate."

Relativamente agli obiettivi compresi nel PEG al 31/12/2014: "Ricucitura della viabilità interferita dalla ferrovia storica Bologna-Milano" – I piani particellari di tutti i progetti individuati sono stati predisposti. La dismissione della linea storica ferroviaria Milano Bologna è avvenuta in data 29/11/2014; l'ente proprietario si è impegnato allo smantellamento dei binari, delle traversine e della linea elettrica entro 6 mesi dalla avvenuta dismissione. Solo ad avvenuto smantellamento sarà possibile procedere con l'approvazione dei progetti esecutivi; "Il sistema infrastrutturale delle gronde a cavallo della linea ferroviaria Milano-Bologna - quadrante Est della città" - Il PUA di iniziativa privata "Comparto Santa Caterina ZE790" è in fase di adozione; pertanto non sono ancora disponibili le aree per la realizzazione dell'allargamento di strada S. Caterina e relativa rotatoria. Nel frattempo si è attuata la prima fase del progetto di adeguamento della strada con l'approvazione del progetto esecutivo relativo alla demolizione del sottopasso ferroviario della linea Modena-Mirandola, elemento di ostacolo per il necessario adeguamento. Si è definito il progetto preliminare relativo al nuovo sottovia Minutara, così come si è predisposto il progetto esecutivo relativo al completamento del sottopassaggio ciclo-pedonale tra i comparti "ex Benfra ed ex Acciaierie" la cui approvazione è subordinata al finanziamento previsto nel 2015.

5) SERVIZIO MANUTENZIONE URBANA

L'anno 2014 ha visto sia la conclusione di opere pubbliche avviate nell'anno 2014 e negli anni precedenti, che la redazione e approvazione di progetti previsti nel piano degli investimenti per l'anno 2014. A ciò si aggiungono tutte le attività istituzionali proprie del servizio, legate all'ordinaria manutenzione del patrimonio comunale, allo scopo di mantenere in condizioni di efficienza, sicurezza e funzionalità strutture scolastiche, impianti sportivi, edifici culturali, cimiteri ecc. oltre a strade, infrastrutture stradali, verde d'arredo stradale. Attività, che il servizio svolge con mezzi e personale propri ed anche tramite il ricorso all'appalto a Ditte specializzate, seppur con i limiti imposti dai significativi tagli apportati alle spesa pubblica. Gli interventi comprendono il pronto intervento per la risoluzione di situazioni d'emergenza, gli interventi a seguito di specifiche richieste o programmati oppure legati a particolari programmi prestabiliti (es. chiusura buche, potature di alberi, segnaletica orizzontale).

A fronte di risorse economiche in costante inevitabile diminuzione ancora una volta l'operatività del personale interno, impiegato non solo per le urgenze ma anche per dare attuazione a programmi d'intervento mirati, ha permesso di rispondere ai diversi bisogni.

Nell'ambito di un più razionale utilizzo dei beni e del contenimento delle spese, il servizio ha svolto attività tecnico gestionali e di proposta legate alla logistica, a supporto delle analisi dell'Ente.

Infine sono in corso d'esecuzione i seguenti progetti (approvati nel corso del 2012/2013) di cui sono stati ultimati quelli contrassegnati con l'asterisco:



Comune di Modena

SERVIZIO EDILIZIA SOCIALE		
N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO TOTALE INTERVENTO
328/2014	SOSTITUZIONE CONTROSOFFITTI IN SCUOLE DIVERSE - IN CORSO D'AGGIUDICAZIONE	240.000,00
D.D. 84/2014	RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA SCUOLE STATALI: INFISSI ESTERNI ED INTERNI - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA	104.955,99
D.D. 312/2014	SICUREZZA ANTINCENDIO IN DIVERSE SCUOLE D'INFANZIA	104.266,20
D.D. 545/2014	AMPLIAMENTO SCUOLA PRIMARIA MARTIN LUTHER KING - LAVORI DI COMPLETAMENTO - IN ESECUZIONE	500.000,00
D.D. 726/2014	ADEGUAMENTO NORMATIVO RELATIVO A VARIE SCUOLE - IN ESECUZIONE	234.464,84
* D.D. 1023/2014	SCUOLA MEDIA PAOLI - RIPRISTINO INTONACI ESTERNI E CORNICIONI PROSPETTO CORTILE INTERNO - AGGIUDICAZIONE	60.000,00
619/2014	LAVORI DI MANUTENZIONE STARORDINARIA DELLA CASA PROTETTA VIGNOLESE	350.000,00
622/2014	CASA PROTETTA S.G. BOSCO - LAVORI DI ADEGUAMENTO E DI COMPLETAMENTO IMPIANTISTICO E FUNZIONALE PER LA CREAZIONE DI ULTERIORI N. 7 POSTI LETTO	115.859,00
DD 1554/2014	STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DEI RIPETUTI EVENTI SISMICI DEL 20 E 29 MAGGIO 2012 - CASA PROTETTA VIGNOLESE	14.539,00
552/2014	PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA - VIA MOLZA N.20 - LAVORI DI RIPARAZIONE CON RAFFORZAMENTO LOCALE	149.018,00
DD1095/2014	STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DEI RIPETUTI EVENTI SISMICI DEL 20 E 29 MAGGIO 2012 - CIMITERO DI SAN DONNINO, ALLOGGIO PER ANZIANI E CENTRO DIURNO "CONDOMINIO IL GLICINE", ALLOGGI PER DISABILI "PEGASO" E CENTRO SOCIALE PER TOSSICODIPENDENTI	40.770,00
DD 1134/2014	STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DEI RIPETUTI EVENTI SISMICI DEL 20 E 29 MAGGIO 2012 - ACCERTAMENTO DEI DANNI PER LA MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO IMMOBILI "BANDA CITTADINA" E "ASTROFILI"	24.000,00
DD1553/2014	STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DEI RIPETUTI EVENTI SISMICI DEL 20 E 29 MAGGIO 2012 - DIURNO PISANO E SALA CIVICA CANALETTO	18.739,00
447/2014	INTERVENTI URGENTI PER LA RIPRESA DELLA NORMALE ATTIVITA' DELLA COOPERATIVA SOCIALE POMPOSIANA E DELL'AREA AGRICOLA CIRCOSTANTE	110.000,00
546/2014	LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E MESSA A NORMA DELL'IMPIANTO ELETTRICO E DI ILLUMINAZIONE DELLO STADIO A. BRAGLIA	420.000,00
* 642/2013	PALESTRA MARCONI, PALANDERLINI, PALESTRA DI ALBARETO, STADIO A. BRAGLIA - LAVORI DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE ED INSTALLAZIONE DI ATTREZZATURE E ARREDI DI IMPIANTI SPORTIVI	170.425,00
* 241/2014	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED OPERE DI CARATTERE STRUTTURALE DELLO STADIO BRAGLIA	200.000,00
* DD 725/2014	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE	34.200,00
* 474/2013	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME ED IMPIANTI SPORTIVI A RASO	5.096.317,00
448/2014	LAVORI DI SOSTITUZIONE DEI SERRAMENTI PRESSO LA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO CAVOUR, MODENA, VIA AMUNDSEN N. 80 E PARTE DELLA SCUOLA PRIMARIA GRAMSCI, MODENA, STRADA ALBARETO N. 93	600.000,00



Comune di Modena

487/2014	INTERVENTI SCUOLE SICURE (D.L. 69/2013, CONV. L. 98/2013) - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA PRESSO SCUOLE STATALI VARIE DI MODENA: MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE COPERTURE	300.000,00
595/2014	IMPIANTI ELETTRICI SCUOLE: SCUOLE MEDIE LANFRANCO, ELEMENTARE GALILEI, INFANZIA LIPPI, ELEMENTARE BUON PASTORE, ELEMENTARE SAN GIOVANNI BOSCO, ELEMENTARE RODARI, PALESTRE S. AGNESE BELLARIA, DON MILANI	370.314,00
488/2014	INTERVENTI SCUOLE SICURE (D.L. 69/2013, CONV. L. 98/2013) - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA PRESSO SCUOLE STATALI VARIE DI MODENA: STRUTTURE E INTERVENTI DI SICUREZZA	120.000,00
	TOTALE	12.527.868,03

SERVIZIO EDILIZIA STORICA		
N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO TOTALE INTERVENTO
D.D. 1322/2012	PALAZZO MUNICIPALE - RISTRUTTURAZIONE COPERTURE ADIACENTI CAVEDIO LATO VIA CASTELLARO - AGGIUDICAZIONE	374.700,0
161/2013	RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO DEL PALAZZO DEI MUSEI E DELLA CHIESA DI SANT'AGOSTINO - PROGETTO ESECUTIVO	1.575.000,0
658/2013	CIMITERO MONUMENTALE DI SAN CATALDO - RICOSTRUZIONE CON MIGLIORAMENTO SISMICO DEL MURO DI RECINZIONE - PROGETTO ESECUTIVO	300.000,0
223/2014	TEATRO COMUNALE "LUCIANO PAVAROTTI" - RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO - PROGETTO ESECUTIVO	878.750,0
356/2014	CIMITERO MONUMENTALE DI CONCORDIA SULLA SECCHIA - RESTAURO E RIPRISTINO CON MIGLIORAMENTO SISMICO - PROGETTO ESECUTIVO	2.479.011,5
#DD. 1396/2014	AEDES MURATORIANA- RESTAURO DEL MUSEO MURATORIANO	236.784,4
* D.GC. 82/2014	PIANO EDILIZIA GIUDIZIARIA-PALAZZO DI GIUSTIZIA- OPERE DI ADEGUAMENTO IGIENICO- PERIZIA	180.000,0
°D. GC. 467/2014 e DD 1143/2014	TEATRO PAVAROTTI- LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO	800.638,1
#D.GC. 593/2014	CIMITERO MONUMENTALE DI CONCORDIA S.S.	2.379.121,1
° DD: 424/2014	EX POSTE MARZAGLIA- MESSA IN SICUREZZA	81.249,0
#D.D. 187/2014	CIMITERO MONUMENTALE S. CATALDO, RESTAURO DELLA FACCIATA POSTERIORE DELLA CHIESA	80.000,0
° DD. 602/2014	CIMITERO MONUMENTALE S. CATALDO, RESTAURO E RICOSTRUZIONE DEL MURO DI CINTA	272.979,8
#D.GC. 575/2014	CIMITERO MONUMENTALE DI SAN CATALDO - INTERVENTO DI RESTAURO E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA DRENANTE	100.000,0
#DD. 2034/2014	TORRE GHIRLANDINA- RESTAURO AL PIANO DEI TORRESANI E INTERVENTI PER L'APERTURA INVERNALE	45.000,0
#DD. 2035/2014	PALAZZO COMUNALE- NUOVI IMPIANTI DI RAFFRESCAMENTO A SERVIZIO DI UNA PORZIONE DI EDIFICIO	63.760,0



Comune di Modena

SERVIZI GENERALI		
N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO TOTALE INTERVENTO
* 183/2013	RISTRUTTURAZIONE BAGNI PIAZZA XX SETTEMBRE	608.000,00
* 82/2014	PIANO EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - OPERE DI ADEGUAMENTO IGIENICO - PERIZIA SUPPLETTIVA	22.313,51
* 394/2014	COMPLESSO SAN PAOLO - RESTAURO PER REALIZZAZIONE ASILO NIDO, SCUOLA D'INFANZIA E SPAZI PER PUBBLICI SERVIZI - PERIZIA SUPPLETTIVA	370.000,00
* 241/2014	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED OPERE DI CARATTERE STRUTTURALE DELLO STADIO BRAGLIA	200.000,00
* DD 1868/2014	COSTRUZIONE PIER SANTI MATTARELLA - 2° STRALCIO - LAVORI DI VIABILITÀ INTERNA	12.000,00
* DD 507/2014	COSTRUZIONE PIER SANTI MATTARELLA - 2° STRALCIO - PERIZIA N 3	47.831,43
* DD 1042/2014	LAVORI URGENTI PER LA COPERTURA DEL LICEO CARLO SIGONIO - PERIZIA	11.357,03
	TOTALE	1.271.501,97

UFFICIO GRUPPO SPECIALISTICO PROGETTAZIONE		
N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO TOTALE INTERVENTO
414/2013	COMPLETAMENTO AREE ESTERNE PALAMADIBA	400.000,00
* 164/2014	LAVORI URGENTI DI COPERTURA DEL LICEO "CARLO SIGONIO" IN VIA LANCILLOTTO 4	270.000,00
241/2014	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI CARATTERE STRUTTURALE DELLO STADIO "A. BRAGLIA"	200.000,00
	STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DI EVENTI SISMICI - PALAMOLZA	150.000,00
421/2014	STATO DI EMERGENZA A SEGUITO DI EVENTI SISMICI - Ex M.O.I.	170.000,00
420/2014	INTERVENTO URGENTE CIMITERO ALBARETO NUOVO PER DANNI ALLUVIONE - ORD. REG. N. 4 DEL 08/07/2014	301.000,00
D.D. 508/2014	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE	100.000,00
	TOTALE	1.501.000,00

SERVIZIO URBANIZZAZIONI E NUOVE INFRASTRUTTURE		
N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO TOTALE INTERVENTO
* D.D. 69/2013	FASCIA FERROVIARIA - COSTRUZIONE PARCHEGGIO E SISTEMAZIONE AREA VERDE COMPARTO EX CORNI - VARIANTE - LAVORI IN CORSO	354.693,38
* D.D. 1614/2013	URBANIZZAZIONI PRIMARIE COMPARTO VIA SILINGARDI- 36° REGGIMENTO PISTOIA - RAGAZZI DEL'99 - LAVORI COMPLETATI	20.000,00



Comune di Modena

253/2014	ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE FRA VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA - PROGETTO ESECUTIVO 1° STRALCIO ATTUATIVO	650.000,00
400/2014	PARTECIPAZIONE AL BANDO REGIONALE "PIANO NAZIONALE DELLA SICURAZZA STRADALE" - APPROVAZIONE PROPOSTA DEFINITIVA DEL PROGETTO ESECUTIVO DI CICLOPEDONALE SUL LATO SUD DELLA VIA EMILIA, TRA VIA ARALDI E MARTIRI DELLE FOIBE.	440.000,00
400/2014	PIANO NAZIONALE DELLA SICUREZZA STRADALE" APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO DI CICLOPEDONALE SUL LATO SUD DELLA VIA EMILIA EST TRA VIA ARALDI E MARTIRI DELLE FIOBE	448.000,00
408/2014	CICLOPEDONALE IN VIA GIARDINI TRATTO COMPRESO TRA PIAZZALE RISORGIMENTO E VIALE CORASSORI	646.800,00
560/2014	PEEP N.2-62 VIA SANTA CATERINA - OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E SECONDARIA 2° STRALCIO	294.000,00
508/2014	RIQUALIFICAZIONE STRADA S.CATERINA - 1° FASE - DEMOLIZIONE SOTTOPASSO FERROVIARIO	80.000,00
253/2014	ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE FRA VIA EMILIA EST E STRADA SCARTAZZA - 1° STRALCIO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	650.000,00
	TOTALE	3.583.493.38

N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE	SERVIZIOMANUTENZIONE URBANA DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO TOTALE INTERVENTO
250/2014	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA II STRALCIO	1.600.000,00
320/2014	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL SUOLO PUBBLICO	300.000,00
361/2014	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA ANNO 2014	300.000,00
31/2014	LAVORI URGENTI PER IL RIPRISTINO DELLA STRADA PONTE BASSO	180.000,00
85/2014	RIPRISTINO URGENTE DEL PORTALE E DELLA BARRIERA A PROTEZIONE DANNEGGITA DA INCIDENTE STRADALE TANGENZIALE NORD PIRANDELLO USCITA 15	20.854,00
160/2014	RIPRISTINO URGENTE TRAVI LESIOANTE CAVALCATANGENZIALE PIRANDELLO USCITA 12 DIREIZIONE REGGIO EMILIA	88.000,00
199/2014	EX AMCM INCAPSULAMENTO E SMONTAGGIO TETTOIA	203.000,00
431/2014	RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DUOMO	558.000,00



Comune di Modena

N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE	SERVIZIOMANUTENZIONE URBANA DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO TOTALE INTERVENTO
443/2014	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE STRADE VIABILITÀ ANNO 2014	300.000,00
462/2014	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLO STABILE EX POSTE POSTO IN VIA NICOLÒ DELL'ABATE	1.230.000,00
464/2014	MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALE OSPITALITY DELLO STADIO BRAGLIA	53.100,00
514/2014	INTERVENTO URGENTE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA CROLLTA E TERRAZZO ESTERNO DEL FABBRICATO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA	150.000,00
594/2014	OPERE DI RIASSETTO LOGISTICO FUNZIONALE DI UFFICI COMUNALI PER LA DISMISSIONE DELLA SEDE DI VIA CESARE COSTA 13	400.000,00
603/2014	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CADITOIE PER SCOLO DELLE ACQUE METERORICHE E RELATIVI TRATTI STRADALI ANNO 2014	250.000,00
604/2014	INSTALLAZIONE SEGNALETICA DI INDIVIDUAZIONE AREE DI EMERGENZA DELLA PROTEZIONE CIVILE	40.000,00
613/2014	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE ALBERATURE STRADALI	500.000,00
617/2014	MANUTENZIONE CHIOSCO PARCO AMENDOLA SUD	60.000,00
623/2014	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA NEL VERDE PUBBLICO INFRASTRUTTURE E ARREDI ANNO 2014	250.000,00
* 159/2010	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE 1 ANNO 2010	600.000,00
* 707/2012	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE ALBERATURE DEI VIALI STORICI DEL VERDE STRADALE DELLE PIAZZE E DEI PARCHEGGI ANNI 2012/2013	300.000,00
* 773/2011	RIQUALIFICAZIONEAREA ANTISTANTE IL PLESSO SCOLASTICO DI M.L. KING A PORTILE E COMPLETMAENTO PEROCRSI PEDONALI DI COLLEGAMENTO	135.000,00
* 578/2011	MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE LA VIABILITÀ DI PERTINENZA COMUNALE ANNO 2012	719.000,00
* 367/2013	MANUTENZIONE STRAORDIANRIA URGENTE STRADE CIRCOSCRIZIONI N. 1,2,3 E 4 ANNO 2013	500.000,00
* 594/2013	PARCHEGGIO ANNA FRANK OPERE DI ASFALTATURA	100.000,00



Comune di Modena

N. DELIBERA / DETERMINA APPROVAZIONE	SERVIZIOMANUTENZIONE URBANA DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO TOTALE INTERVENTO
*745/2012	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL CENTRO MUSICA DI VIA MORANDI N. 71 - II STRALCIO	56.624,00
*596/2013	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RETI E IMPIANTI DEL PATRIMONIO COMUNALE - SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI	40.000,00
*291/2013	INTERVENTO DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SULLE COPERTURE DI STRUTTURE COMUNALI E INSTALLAZIONE DI IMPIANTO FOTOVOLTAICO PRESSO LA SCUOLA BUON PASTORE	600.000,00
*738/2012	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE ANNO 2011	400.000,00
*572/2013	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FASCIA PROSPICIENTE LA NUOVA SEDE DEL MERCATO ORTOFRUTTICOLO ALL'INTERSEZIONE TRA VIA GANDHI E VIA DALLA COSTA	48.033,25
*598/2013	RIPRISTINO URGENTE DELLA BARRIERA A PROTEZIONE STRADALE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE LUNGO LA SS 12 CANALETTO NORD	19.234,80
*85/2014	RIPRISTINO URGENTE DEL PORTALE E DELLA BARRIERA DI PROTEZIONE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE TANGENZIALE NORD PIRANDELLO USCITA 15	20.854,00
*472/2011	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL CAVALCAFERROVIA FONTE SAN GEMINIANO E TRATTO DI VIA VIGONOLESE	321.000,00
*760/2007	SERVIZI INERENTI LA CURA E LA MANUTENZIONE ORDINARIA POLIENNALE DI IMPIANTI A VERDE DI STRADE PIAZZE E PARCHEGGI DI TUTTO IL TERRITORIO DI MODENA - ANNI 2007/2013	3.047.639,14
TOTALE		13.390.339,00



Comune di Modena

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Personale: n° totale di cedolini all'anno	25.693	24.239	23.500
Sistemi Informativi: n° postazioni informatiche	2.000	2.000	1.950
Attività istituzionale: n° sedute di Giunta e di Consiglio	100	96	90
Contratti: n° totale atti a conclusione di procedimenti	341	381	344
Tributi: ICI - Contribuenti sottoposti a controllo	7.635	7.154	5.064
ICI - Importi recuperati per anni arretrati (in migliaia di euro)	2.616	2.631	2.735
Patrimonio: Alienazione beni immobili - entrate accertate (Euro)	3.159.084	2.776.416	2.316.560,25

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	72.233.874,19	86,92		63.136.133,75	77,54		41.106.076,76	92,67	
Spesa per investimento	10.872.560,72	13,08		18.287.520,46	22,46		3.252.264,94	7,33	
Totale	83.106.434,91		25,32	81.423.654,21		24,34	44.358.341,70		17,77



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	170	669	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	25.000,00	25.000,00	25.000,00
2014	265	669	APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE TRA COMUNE DI MODENA E PROVINCIA DI MODENA RIGUARDANTE IL SISTEMA INFORMATICO PER LA GESTIONE ATTI AMMINISTRATIVI IN MODALITÀ DIGITALE E PER LA GESTIONE DEL DATA BASE DOCUMENTALE: SERVIZI DI GESTIONE SISTEMI INFORM	66.856,00	66.856,00	66.856,00
2014	267	669	ACQUISTO SW PER ELABORAZIONE DATI E CONTROLLO DI GESTIONE (LICENZE+PERSONALIZZAZIONI+FORMAZIONE)	45.872,00	45.872,00	45.872,00
2014	287	669	ACQUISTO LICENZE PROGECAD SINGOL USER E SERVER ATTRAVERSO MEPA	17.472,84	17.472,84	17.472,84
2014	299	2793	ACQUISTO ACCESS POINT PER COPERTURA PRIMI 30 PUNTI WIRELESS	15.381,76	15.381,76	15.381,76
2014	300	2793	ADEGUAMENTO SOFTWARE @KROPOLIS NELLE COMPONENTI DEMOGRAFICHE E DI STATO CIVILE	6.871,04	6.871,04	6.871,04
2014	301	2793	PERSONALIZZAZIONE DEL SERVIZIO "PEOPLE" PER RICHIESTA CERTIFICATO DI DESTINAZIONE URBANISTICA	6.466,00	6.466,00	6.466,00
2014	302	669	IMPLEMENTAZIONE ED UPGRADE DEL SISTEMA DI BACKUP AI FINI DI CONTINUITA' OPERATIVA E DISASTER RECOVERY	47.908,18	47.908,18	47.908,18
2014	305	2793	SERVIZIO DI SVILUPPO IN AMBIENTE PLONE DEL SITO WEB PER LA PROMOZIONE TERRITORIALE	23.668,00	23.668,00	23.668,00
2014	32	2413	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER SERVIZI COMUNALI	5.000,00	5.000,00	5.000,00
2014	191	2781	ACQUISTO MEZZI DI TRASPORTO STRADALI	15.000,00	12.200,00	12.200,00
2014	157	653	FORNITURA NUOVO MISURATORE DI VELOCITA'	40.000,00	39.589,00	39.589,00
2014	100	2674	AFFIDAMENTO ACQUISTO TELECAMERE PIAZZA ROMA	9.900,00	9.900,00	9.900,00
2014	179	2674	ESTENSIONE VIDEOSORVEGLIANZA IN VIA SALVO D'ACQUISTO	9.988,69	9.988,69	9.988,69
2014	187	2674	SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA	886,98	886,98	886,98
2014	246	2674	COLLEGAMENTO RETE TELECAMERE PIAZZA MATTEOTTI NEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINO	3.543,22	3.543,22	3.543,22
2014	252	2674	INSTALLAZIONE TELECAMERA PRESSO INTERSEZIONE VIA REITER/VIA POLETTI - NELL'AMBITO DELL'ACCORDO REGIONALE PER IL PROGETTO PARCO DUCALE ESTENSE E AREE LIMITROFE	5.594,22	5.594,22	5.594,22
2014	268	2674	ACQUISTO IMPIANTO PHOTORED IN SOSTITUZIONE DI ALTRO DANNEGGIATO DA INCIDENTE STRADALE	15.860,00	15.860,00	15.860,00
2014	171	653	PAGAMENTO GULLIVER	120.000,00	120.000,00	120.000,00
2014	239	653	PROGETTO EUROPEO TRANSITION CITIES - ATTIVAZIONE CAR SHARING ELETTRICO (REALIZZAZIONE N. 6 STAZIONI DI RICARICA)	21.960,00	21.960,00	21.960,00
2014	193	2783	AUTOSTRADA A1 MILANO-NAPOLI - USCITA AUTOSTRADALE MODENA NORD POTENZIAMENTO DELLA STAZIONE E NUOVO RAMO DI ADDUZIONE IN VARIANTE - APPROVAZIONE SPESA PER ACQUISIZIONE AREE PRIVATE	400.000,00	400.000,00	400.000,00
2014	306	2771	PERMUTE DI TERRENI	25.000,00	25.000,00	25.000,00
2014	307	2794	ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI AREE, DIRITTI DI SUPERFICI, SERVITU' DI PUBBLICO PASSAGGIO	41.635,90	41.635,90	41.635,90
2014	330	2794	ACQUISTO A TITOLO GRATUITO DI UN'AREA OCCORSA PER LA REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA EMILIA OVEST E VIA VIRGILIO	5.867,52	5.867,52	5.867,52
2014	331	2794	ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI AREE DIVERSE	460.000,00	460.000,00	460.000,00



Comune di Modena

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	235	653	MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALE OSPITALITY DELLO STADIO BRAGLIA	52.940,08	52.891,31	52.891,31
2014	255	2510	INTERVENTO URGENTE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA CROLLATA E TERRAZZO ESTERNO DEL FABBRICATO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA	149.556,44	149.556,44	149.556,44
2014	273	2798	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLO STABILE EX POSTE IN VIA DELL'ABATE	1.226.220,00	907.592,60	907.592,60
2014	284	2802	OPERE DI RIASSETTO LOGISTICO FUNZIONALE DI UFFICI COMUNALI PER LA DISMISSIONE DELLA SEDE DI VIA CESARE COSTA, 13	398.727,50	308.564,89	308.564,89
2014	186	2775	MONITORAGGIO CON FORNITURA IMPIANTO DI TRASMISSIONE SU DUOMO E TORRE GHIRLANDINA	19.520,00	19.520,00	19.520,00
2014	212	2775	INCARICO ARCADIA RICERCA SRL PER MONITORAGGIO TORRE GHIRLANDINA	4.808,02	4.808,02	4.808,02
2014	76	2264	RIFUNZIONALIZZAZIONE GATTILE INTERCOMUNALE ED OASI FELINA DEL COMUE DI MODENA	179.143,00	179.368,00	179.368,00
2014	105	2746	ORD. 3035 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - EX MOI (MERCATO ORTOFRUTTICOLO)	169.524,88	145.673,74	145.673,74
2014	163	653	RIPRISTINO URGENTE TRAVI LESIONATE CAVALCANTANGENZIALE PIRANDELLO USCITA 12 DIREZIONE REGGIO EMILIA	88.000,00	83.015,24	83.015,24
2014	164	1642	LAVORI URGENTI DI COPERTURA LICEO C. SIGONIO IN VIA LANCILLOTTO, 4	279.505,00	265.025,02	265.025,02
2014	199	2784	AREA EX-AMIU - REALIZZAZIONE ARCHIVIO-DEPOSITO	39.251,45	39.251,45	39.251,45
2014	210	2504	PERIZIA SUPPLETTIVA E MAGGIORE SPESA PER COSTRUZIONE DI UNA SCUOLA DI CANTO NEL COMPLESSO SAN PAOLO	370.000,00	370.000,00	370.000,00
2014	227	2787	INTERVENTO URGENTE SU EDIFICIO DI NS. PROPRIETA', SEDE CENTRALE COOPERATIVA SOCIALE POMPOSIANA PER DANNI ALLUVIONE - ORD. REG. N. 4 DEL 08/07/2014 - SCHEDA A PROGR. 1720	109.833,30	96.468,77	96.468,77
2014	228	2751	ORD. 3051 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - TEMPIO MONUMENTALE AI CADUTI - INCARICO PROGETTAZIONE	22.838,40	22.838,40	22.838,40
2014	229	2759	ORD. 89 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DELFINI	2.918,24	2.918,24	2.918,24
2014	230	2749	INORD. 3040 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CHIESA DEL CARMINE, CHIESA SAN BIAGIO, CHIESA BEATA VERGINE MARIA ANNUNZIATA	34.257,60	34.257,60	34.257,60
2014	237	2755	ORD. 68 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - IMMOBILE FIERA DI MODENA VIA VIRGILIO 58/B	51.187,50	50.346,89	50.346,89
2014	238	2759	ORD. 88 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO SABBATINI	2.638,34	2.537,60	2.537,60
2014	242	2750	ORD. 3047 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CHIESA SAN BARNABA	16.500,00	14.030,00	14.030,00
2014	243	2747	ORD. 3036 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CHIESA DEL VOTO	62.500,00	48.721,92	48.721,92
2014	244	2759	ORD. 90 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DI GIUSTIZIA	2.777,20	2.537,60	2.537,60
2014	254	2759	ORD. 5098 + 122 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - STRUTTURA PISANO CENTRO DIURNO E SALA CIVICA VIA CANALETTO 88	10.711,12	10.711,12	10.711,12
2014	266	2374	GHIRLANDINA - RESTAURO PIANO TORRESANI E INTERVENTI PER L'APERTURA INVERNALE	30.695,26	30.695,26	30.695,26



Comune di Modena

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	280	2748	ORD. 3038 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CHIESA SANT'AGOSTINO	40.312,50	20.300,80	20.300,80
2014	303	2768	PALAZZO COMUNALE - LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI RAFFRESCAMENTO A SERVIZIO DI UNA PORZIONE DI EDIFICIO	63.604,00	63.604,00	63.604,00
2014	311	2629	SETTIMA STRUTTURA SOCIO-ASSISTENZIALE DI VIA GUICCIARDINI - LAVORI DI RIFUNZIONALIZZAZIONE DI MINI ALLOGGI PER LA REALIZZAZIONE DI UNA RESIDENZA PER DISABILI - PRATICA VVF	2.283,84	2.283,84	2.283,84
2014	312	2768	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME ED IMPIANTI SPORTIVI A RASO - OPERE DI URBANIZZAZIONE E OPERE DI CONTROSOFFITTATURA E CARTONGESSO	12.566,00	12.566,00	12.566,00
2014	317	931	EX- LICEO C. SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO - PROGETTO PRELIMINARE INCARICO	37.125,09	37.125,09	37.125,09
2014	325	653	INTERVENTO DI URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA AI LAMPADARI DEL TEATRO STORCHI	671,00	671,00	671,00
2014	376	1450	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO	12.693,96	12.693,96	12.693,96
2014	89	669	ACQUISTI PC PER SOSTITUZIONE ATTREZZATURE OBSOLETE	25.000,00	24.803,36	24.803,36
2014	158	653	CIMITERO ALBARETO NUOVO: MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI ESTREMA URGENZA CAUSA ALLUVIONE DEL 19/01/2014 - N. 4 DEL 08/07/2014	120.000,00	120.000,00	120.000,00
2014	183	669	IMPLEMENTAZIONE E REGOLARIZZAZIONE DELLA LICENZA SOFTWARE MICROFOCUS SERVER FOR COBOL	30.500,00	30.500,00	30.500,00
2014	196	2722	CABLAGGI E RACCORDI TELEFONICI NUOVE SEDI DIREZIONALI DIDATTICHE	30.689,10	30.689,10	30.689,10
2014	198	669	ACQUISIZIONE SOFTWARE GESTIONE OPERE PUBBLICHE	15.408,00	15.408,00	15.408,00
2014	215	669	ACQUISIZIONE SOFTWARE GESTIONE OPERE PUBBLICHE	47.092,00	47.092,00	47.092,00
2014	250	2722	CABLAGGI E RACCORDI TELEFONICI NUOVE SEDI DIREZIONALI DIDATTICHE	4.270,00	4.270,00	4.270,00
2014	18	1326	EX-AMCM TETTOIA	203.000,00	163.945,73	163.945,73
2014	159	653	RIPRISTINO URGENTE DEL PORTALE E DELLA BARRIERA DI PROTEZIONE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE TANGENZIALE NORD PIRANDELLO USCITA 15	20.854,00	20.854,00	20.854,00
2014	161	653	LAVORI URGENTI PER RIPRISTINO STRADA PONTE BASSO DI COLLEGAMENTO TRA VIA CANALETTO E SOLIERA A SEGUITO ALLAGAMENTI DEL 19/1/2014	180.000,00	173.197,41	173.197,41

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Macroprogetto 510.2 – Innovazione

Si registra una completa sintonia fra gli indirizzi impartiti, anche dalla nuova Amministrazione, ed i risultati raggiunti.



Comune di Modena

Macroprogetto 510.5 – Risorse informatiche

I risultati ottenuti sui progetti di MAN e di aggiornamento del sistema di posta elettronica, sono congruenti con i risultati attesi.

Il progetto di razionalizzazione delle attività di stampa, è stato modificato durante l'anno, alla luce di nuovi elementi che sono emersi riguardo l'utilizzo delle macchine multifunzione, divenendo di fatto un nuovo progetto di DUP 2015.

L'analisi dei rischi e la realizzazione del Piano per la continuità operative e Disaster Recovery, ha necessità di essere ripreso, ed aggiornato per la parte già effettuata, alla luce della riorganizzazione dei settori comunali.

Macroprogetto 510.6 – Qualificazione dei servizi affidati all'esterno

I risultati sono coerenti con quanto previsto in sede di programmazione

Macroprogetto 510.7 – Realizzazione e manutenzione del patrimonio immobiliare

Con riferimento agli indirizzi impartiti alla struttura si ritiene di poter affermare che i risultati conseguiti nell'anno 2014 sono da ritenersi ampiamente congrui e coerenti con essi.

Infine con riferimento ai risultati conseguiti da sottolineare il notevole lavoro svolto dal personale del settore che con il proprio grande impegno ha permesso lo svolgimento delle attività istituzionali ed il raggiungimento degli obiettivi prestabiliti.



Comune di Modena

Programma n. 530 – GLI ALTRI SERVIZI

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 530.1 – Servizi Demografici

Il principale obiettivo da realizzare nell'ambito dei Servizi Demografici è la semplificazione delle procedure amministrative al fine di agevolare i rapporti fra cittadino, Pubblica Amministrazione, Gestori di Pubblico Servizio ed Imprese .

In questa ottica nell'anno 2014 il Servizio si è impegnato a realizzare importanti progetti di informatizzazione e di digitalizzazione.

Per quanto riguarda l'Anagrafe e lo Stato Civile l'adesione del Comune al Progetto ANA -Cner di cui siamo piloti, ha consentito la fruizione dei dati anagrafici comunali ai Comuni, alle Pubbliche Amministrazioni ed ai Gestori di pubblico servizio dell'Emilia-Romagna che hanno sottoscritto la Convenzione per l'accesso al sistema. Questa modalità di interscambio dei dati evita al cittadino di doversi recare in anagrafe per procurarsi le certificazioni necessarie .

A seguito dei buoni risultati ottenuti con l'utilizzo della certificazione on-line da parte degli Ordini professionali degli Avvocati e dei Notai, a dicembre 2014 è stata sottoscritta un'altra Convenzione con il Collegio Notarile di Modena in merito alla trasmissione telematica degli atti riguardanti il regime patrimoniale dei coniugi. Questa modalità di trasmissione riduce i tempi della registrazione delle annotazioni nei registri di stato civile evitando al cittadino di preoccuparsi della fase conclusiva del procedimento.

Per quanto riguarda i Privati e le Imprese, questi operatori possono sottoscrivere un accordo con il Comune finalizzato al controllo delle dichiarazioni sostitutive di certificazioni e delle dichiarazioni sostitutive di atto di notorietà ai sensi dell'art. 71, comma 4, del DPR 445/2000. Tale norma riconosce alle Imprese, che accettano questi tipi di dichiarazioni sostitutive da parte dei loro dipendenti o clienti, il diritto di ricevere, a titolo gratuito, conferma della corrispondenza di quanto dichiarato con le risultanze anagrafiche, evitando al cittadino di dover richiedere e pagare il certificato.

In occasione delle Elezioni Regionali di novembre 2014, l'Ufficio Elettorale in collaborazione con il Centro Elaborazione Dati del Comune ha sperimentato una nuova modalità di trasmissione degli esiti elettorali, secondo un programma implementato dal Servizio Elettorale del Ministero. In tal modo si sono gettate le basi per superare la vecchia organizzazione basata sulle comunicazioni telefoniche e su invii telematici dei dati alla Prefettura attraverso software predisposti ad hoc. La nuova modalità, dimostrandosi più veloce, più affidabile e non richiedendo la presenza di numerosi operatori a presidio delle comunicazioni telefoniche, consentirà, a regime, un risparmio in termini economici e fornirà garanzie di maggiore efficienza.

Il Servizio ha ritenuto necessario, a seguito del notevole incremento del numero delle Cremazioni, pratica incentivata dalla presenza sul territorio dell'impianto di cremazione, riordinare e sistematizzare la materia relativa alla cremazione, dispersione e conservazione delle ceneri approvando apposito Regolamento Comunale. In tale ambito sono state normate sollecitazioni provenienti da casi concreti che non erano stati precedentemente contemplati.

Macroprogetto 530.2 – Statistica

Generalità sul servizio

Il servizio Statistica si occupa della raccolta di una parte consistente delle informazioni e dei dati gestiti dai diversi settori comunali, per fornire supporto alle decisioni e per arricchire le banche dati d'interesse nazionale.

A fianco a queste attività di lettura delle dinamiche socio economiche ed ambientali del territorio, vengono



Comune di Modena

sviluppatе significative collaborazioni con le università per realizzare ricerche di carattere socio economico e demografico.

Il servizio svolge inoltre numerose elaborazioni per accrescere ed integrare i propri dati con quelli provenienti da banche nazionali che interessano l'ambito comunale.

Tra questi vanno evidenziati:

- i redditi delle famiglie e delle imprese;
- i dati sull'andamento dei prezzi per raffrontarli con quelli rilevati dall'Osservatorio comunale dei prezzi.

Il Comune svolge inoltre per conto dell'ISTAT la raccolta di dati sui prezzi al consumo, sull'inflazione, sugli incidenti stradali rilevati dagli organi di polizia. A questi vanno aggiunte le indagini mensili sulla popolazione, sui movimenti migratori, sulle dinamiche dell'occupazione e delle attività edilizie, oltre alle ricerche periodiche sui comportamenti delle famiglie.

Attività 2014

Nel 2014 il Servizio è stato coinvolto nelle elezioni amministrative ed europee di maggio, con l'appendice del ballottaggio e le regionali di novembre. Nell'occasione dell'ultima tornata elettorale il servizio ha adattato la propria procedura di conteggio ed esternazione dei risultati elettorali in base al nuovo prodotto utilizzato dal servizio progetti telematici per l'acquisizione dei dati dai seggi.

Il servizio ha incamerato le tavole prodotte da ISTAT per il XV Censimento della Popolazione sul contesto comunale, provinciale regionale e le principali articolazioni del territorio nazionale, ed ha approntato un apposito data base per l'analisi approfondita del contesto socio economico della popolazione censita a fine 2011: questo sia per approntare un esauriente studio sulla condizione socio economica a Modena, che per rispondere alle esigenze conoscitive dei Servizi Comunali sulle diverse zone del nostro territorio.

Altro data base è stato approntato con le informazioni desunte dal censimento industria e istituzioni, con dati a fine 2011, per ottenere dati di contesto a quelli desumibili dalle banche dati del registro imprese ed ai dati relativi a lavoro ed economia acquisibili da ISTAT e locale camera di commercio.

E' continuata l'attività ordinaria e la collaborazione con gli altri settori comunali e con gli altri enti esterni.

In particolare proseguirà pertanto la collaborazione con ARPA Regione Emilia-Romagna e AUSL Modena per la ricerca regionale sugli inceneritori della Regione, la collaborazione al progetto sicurezza, sempre con l'AUSL e con altri servizi comunali.

Nell'ambito del Sistema Statistico nazionale (SISTAN) è continuata la partecipazione all'Osservatorio ambientale sulle città, che approfondiscono le dinamiche demografiche, economiche e sociali delle città campione.

Dopo il cambio della procedura di gestione dell'anagrafe, il servizio ha risistemato tutte le proprie procedure, in collaborazione con il centro elaborazione dati del comune per poter fornire le dovute informazioni ad ISTAT e poter continuare a disporre di dati sui movimenti demografici per le proprie attività.

Nel biennio seguente all'ultimo censimento il servizio ha collaborato con l'anagrafe del comune per la revisione della popolazione. E' attiva da svariati anni la collaborazione con il servizio anagrafe per l'attività di diffusione dei risultati elettorali man mano che vengono comunicati dai seggi.

Nel corso del 2014, vista anche la riorganizzazione del comune di Modena, che ha inserito nello stesso settore Statistica e Anagrafe, si è intensificata la collaborazione tra i due servizi.

In particolare, a fine 2014, il servizio ha impostato un apposito progetto per la ricerca dei parenti dei defunti sepolti in terra e per quella relativa ai parenti dei defunti e degli intestatari delle concessioni dei loculi cimiteriali in scadenza, tramite una procedura informatica, realizzata in s.a.s. che utilizza tutte le basi di dati di provenienza anagrafica.

A fine 2012 sono iniziati i lavori, relativi allo "Studio longitudinale emiliano: disuguaglianze di salute determinate da differenze socio-economiche" inserito nel programma statistico nazionale in cui il Servizio Statistica del Comune di Modena partecipa con la regione Emilia Romagna e l'azienda sanitaria regionale.

In collaborazione con il centro analisi per le politiche economiche (CAPP), attivo presso la facoltà di



Comune di Modena

Economia di Modena, il servizio statistica collabora nel progetto ICESMO, per lo studio dei redditi delle famiglie modenesi.

Sono in corso trattative ed incontri tra ANCI ed ISTAT, cui partecipano rappresentanze di alcuni grandi comuni, tra cui Modena, per delineare alcune delle future attività degli uffici di statistica comunali: censimento continuo e trasferimento ai comuni, dei microdati di competenza del proprio territorio, da alcune banche dati nazionali che afferiscono all'Istat.

E' ripresa l'attività del comitato consultivo per la preparazione del censimento continuo, che inizierà nel 2016.

Il Comune di Modena non fa parte del comitato scientifico, ma è impegnato nel gruppo di lavoro istat sui domini territoriali di stima delle variabili di interesse censuario, in preparazione della fase attuativa del censimento continuo.

Il Servizio Statistica del Comune di Modena è entrato nel Progetto Istat: "ARCHivio Integrato di Microdati Economici e Demo-sociali- Archimede". Questo prevede una fase di test delle basi di micro dati, per fini statistici, con il coinvolgimento di alcuni uffici comunali di statistica .

Il servizio partecipa al gruppo di lavoro Istat per l'aggiornamento del paniere dei prodotti da rilevare per il calcolo del costo della vita.

E' continuata, anche nel 2014, la partecipazione del servizio Statistica al protocollo di intesa per l'incidentalità stradale che ha come compito, tra gli altri, di rivedere il tracciato per la raccolta delle informazioni necessarie per l'elaborazione dei medesimi.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Servizi Demografici: verifiche per conto di altre Pubbliche Amministrazioni	14.226	14.630	18.182
Statistica: elaborazioni grafico-statistiche per annuario statistico cartaceo	256	263	265
Statistica: annuario pubblicato on line (file scaricabili)	221	207	200

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	4.585.223,58	82,71		4.965.308,20	77,88		4.607.011,36	92,74	
Spesa per investimento	958.758,37	17,29		1.410.094,45	22,12		360.409,27	7,26	
Totale	5.543.981,95		1,69	6.375.402,65		1,91	4.967.420,63		1,99



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2014	Totale Assestato Crono 2014	Totale Impegnato Crono 2014
2014	165	2772	MANUTENZIONE SISTEMA DI DRENAGGIO DELLE ACQUE CIMITERO MONUMENTALE SAN CATALDO	100.000,00	89.839,29	89.839,29
2014	206	2164	INTERVENTO URGENTE CIMITERO ALBARETO NUOVO PER DANNI ALLUVIONE - ORD. REG. N. 4 DEL 08/07/2014 - SCHEDA A PROGR. 1718	301.304,93	257.363,83	257.363,83
2014	240	2757	ORD. 115 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO DI ALBARETO VECCHIO	114.000,00	5.963,36	5.963,36
2014	256	2772	CIMITERO MONUMENTALE DI SAN CATALDO - RESTAURO DELLA FACCIATA POSTERIORE DELLA CHIESA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	79.728,00	72.682,68	72.682,68
2014	282	2758	RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO SAN DONNINO ORD. 3060 + CONDOMINIO "IL GLICINE" ORD. 96 + ALLOGGIO "PEGASO" ORD. 94 + CENTRO SOCIALE TOSSICODIP. ORD. 97	11.214,14	11.214,14	11.214,14
2014	257	2772	ACQUISTO CONTAINER PER DISCARICA CIMITERO SAN CATALDO	33.349,92	33.349,92	33.349,92
2014	292	1112	INDENNIZZO PER TOMBA	1.548,00	1.548,00	1.548,00

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Si ritiene che quanto realizzato sia pienamente rispondente agli indirizzi impartiti sia per quanto riguarda i risultati ottenuti sia per quanto riguarda la tempistica di raggiungimento, nonché in linea con le normative vigenti in materia.



Comune di Modena

I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE



Comune di Modena

PREMESSA E QUADRI RIASSUNTIVI

Le tabelle e i commenti che seguono, illustrano in termini generali le risultanze dell'esercizio 2014 suddivise secondo la struttura del bilancio comunale, tenendo conto che l'applicazione delle nuove regole contabili conseguenti alla sperimentazione dell'armonizzazione dei bilanci pubblici ha comportato l'introduzione di significative innovazioni, quali l'accertamento di diverse entrate per competenza e la previsione di fondi crediti dubbia esigibilità conseguenti, l'istituzione del fondo pluriennale vincolato, la revisione ordinaria dei residui.

Si deve evidenziare che il rendiconto 2014 è stato elaborato sia utilizzando i nuovi schemi di classificazione del bilancio armonizzato per gli enti che partecipano alla sperimentazione ai sensi del DPCM 28.12.2011, avendo gli schemi della sperimentazione assunto dal 2013 e quindi anche per il 2014, valenza giuridica, sia secondo i tradizionali schemi di bilancio a scopo informativo e di comparabilità per quanto possibile con gli esercizi precedenti. Conseguentemente anche la relazione finanziaria presenta il dato dei conti consuntivi 2010-2014 riclassificati secondo i nuovi schemi, ai fini di un confronto il più omogeneo possibile, pur a fronte della non possibilità di ricostruire i fondi pluriennali vincolati e i fondi crediti dubbia esigibilità, ancorché a scopo comparativo, con valenza retroattiva.

Tenuto conto di queste rilevanti innovazioni con riferimento ai principi contabili applicati, e con i limiti espressi, le tabelle 1, 2, 3 forniscono il quadro complessivo delle entrate e delle spese 2014 confrontate con le risultanze degli anni precedenti, ossia dal 2010 al 2013.

La Tabella 1 in particolare riguarda le entrate e le spese del bilancio, sia di parte corrente che di conto capitale, evidenziando il risultato di amministrazione dell'esercizio di competenza composto dall'avanzo corrente e di conto capitale, mentre la tabella 2 comprende la spesa e l'entrata corrente depurate dal dato finanziario riguardante gli interessi passivi per il rimborso di prestiti.

Tenuto conto della applicazione del nuovo principio contabile della competenza finanziaria potenziata, il risultato 2014 di competenza di parte corrente è pari a +27,0 mil euro.

Si deve tuttavia rilevare, ai fini della comparabilità con i risultati degli anni passati, che tutto l'avanzo corrente è vincolato, comportando quindi che l'avanzo di parte corrente non vincolato sia pari a zero.

La tabella 3 riguarda la parte in conto capitale, cioè gli investimenti, il loro finanziamento e le altre movimentazioni contabili.

Nelle tabelle successive (Tabella n.4, Tabella n.5, Tabella n.6) si evidenziano le risultanze della gestione di competenza (+ 29,1 mil. euro), della gestione dei residui (+ 2,7 mil. euro), l'avanzo 2013 non applicato (+ 1,4 mil. euro) e il risultato d'amministrazione finale, pari a 33,3 mil. euro.

Si evidenzia che nell'ambito della destinazione dell'avanzo corrente risultano vincolate in particolare quote per i diversi Fondi Crediti dubbia esigibilità per un importo complessivo di €. 20,7 mil e per il Fondo incentivante dipendenti anno 2013 per €. 4,7 mil., mentre l'avanzo in conto capitale risulta vincolato per 1,7 mil. a spese di investimento, mentre la quota restante di 2,8 mil. assume vincoli specifici collegati principalmente alla fonte di finanziamento.



Comune di Modena

I dati verranno analiticamente illustrati nelle successive parti della relazione finanziaria, utilizzando come termini di confronto, per quanto la comparabilità non possa essere sempre contabilmente assicurata, i consuntivi dal 2010 riclassificati come sopra esposto per consentire una valutazione evolutiva delle entrate e delle spese nel corso degli ultimi anni.

Nei primi dieci capitoli si analizzano in dettaglio, rispettivamente, le entrate correnti, nelle componenti delle entrate tributarie, dei trasferimenti e delle entrate extratributarie, le spese correnti, tra cui in particolare le spese di personale, le spese in conto capitale, i servizi a domanda individuale.

Nel capitolo 11 viene sviluppato il confronto tra preventivo e consuntivo 2011 e, in una breve appendice, sono presentate informazioni di maggior dettaglio sulle entrate e sulle spese.

Nel capitolo 12 vengono presentate le risultanze del sistema SIOPE.

Nel capitolo 13 vengono illustrati e commentati gli investimenti dell'anno 2011.

Nel capitolo 14 viene presentata un'analisi della gestione dei residui.

Nel capitolo 15 vengono illustrati e commentati il conto economico della gestione e il conto del patrimonio, comparati con quelli del 2013.

Nel capitolo 16 viene introdotto il referto al controllo di gestione; si dà conto degli strumenti di programmazione e controllo, del ricorso alle convenzioni per l'acquisto di beni e servizi.

Nel capitolo 17 viene dato conto degli acquisti effettuati mediante centrali di committenza

Nel capitolo 18 è presentato il Piano triennale delle misure di razionalizzazione delle spese

Nel capitolo 19 si descrive il rispetto del Il Patto di stabilità interno



Comune di Modena

1. LA MANOVRA FINANZIARIA E LE POLITICHE DI BILANCIO DEL COMUNE DI MODENA

1.1.II provvedimenti normativi in materia finanziaria dell'anno 2014 sono stati caratterizzati dalla ricerca di un nuovo contesto politico ed economico di compatibilità, finalizzato a sostenere la ripresa economica e occupazionale e la fuoriuscita dalla recessione.

Il Documento di Economia e Finanza Pubblica 2014 quindi si incardina su alcune misure riguardanti le autonomie locali, quali da un lato in particolare il bonus 80 euro e dall'altro azioni di finanziamento di spending review, in particolare su regioni ed enti locali, integrando la legge di stabilità 2014 (L. 147/2013), che sostituisce nel nuovo quadro finanziario la precedente legge finanziaria, ridefinendo la normativa finanziaria principalmente con riferimento alla tassazione locale, ai trasferimenti dallo Stato agli Enti locali, al patto di stabilità interno, alle spese di personale, alle norme in materia di società, istituzioni e aziende speciali partecipate.

Rispetto ai trasferimenti dallo Stato ai Comuni, la legge di stabilità mantiene inizialmente le previsioni formulate nel 2013 sul Fondo di solidarietà comunale, Fondo il cui stanziamento è peraltro già inferiore di circa 327 mln a quello 2013. Il DL 16/2014 successivamente ha peraltro previsto una integrazione del fondo di solidarietà comunale per quegli enti locali i quali avessero nel 2013 aliquote IMU sulle abitazioni principali superiori all'aliquota standard. Il DL 66/2014, ha tuttavia introdotto un ulteriore taglio del fondo di solidarietà comunale sui comuni di 375 mil nel 2014 e 564 mil nel 2015 e 2016 per finanziare in quota parte il bonus 80 euro.

Considerato peraltro che i dati di spettanza propria dei Comuni sul fondo, con particolare riferimento all'ammontare dei tagli della spending review, sono stati resi disponibili con ritardo rispetto alla data prevista dalla legge di approvazione del bilancio previsionale, ciò ha determinato una grave e perdurante incertezza finanziaria sul bilancio degli enti locali e dei Comuni, che ha caratterizzato buona parte della gestione 2014, tale da rendere necessaria una successione di proroghe alla data di approvazione del bilancio, data slittata poi fino al 30 settembre 2014, in corrispondenza sostanzialmente con la verifica degli equilibri.

1.2. Nella materia dei tributi locali dal 2014 è quindi istituita l'imposta unica comunale (IUC) che si articola in tre componenti, la prima, l'IMU, sugli immobili, esclusa principalmente l'abitazione principale e i fabbricati agricoli, la seconda, la TASI, sui servizi indivisibili, con aliquota massima del 2,5 per mille per il solo 2014 e il vincolo che la somma dell'aliquota TASI più l'aliquota IMU non possa superare il 10,6 per mille per tutti gli immobili esclusa l'abitazione principale, a cui può essere applicata una addizionale per il solo anno 2014 dello 0,8 per mille, e la TARI, sulla raccolta e smaltimento rifiuti, che sostituisce la soppressa Tares.

La legge di stabilità 2014, mantenendo in vigore l'imposta IMU sugli immobili, struttura definitivamente il percorso di esenzione dall'imposta per l'abitazione principale avviato nel 2013 con i DL n. 102/2013 e 133/2013, ad esclusione delle abitazioni di categoria A/1, A/8 e A/9.

L'IMU non si applica inoltre alle unità immobiliari di proprietà delle cooperative edilizie a proprietà indivisa, ai fabbricati di civile abitazione destinati ad alloggi sociali, alla casa coniugale assegnata al coniuge con provvedimento di separazione legale, all'unico immobile di proprietà del personale in servizio nelle diverse Forze di sicurezza pubblica ancorché non residenti, prevedendo per le abitazioni principali per le quali permangono vigenti le norme IMU la detrazione fissa di 200 euro, nonché agli immobili strumentali all'attività agricola.

Per i terreni agricoli è stato previsto l'abbattimento del moltiplicatore da 110 a 75..



Comune di Modena

La legge di stabilità 2014 introduce poi una nuova tassa diretta alla copertura dei costi dei servizi indivisibili dei Comuni, la TASI, per la quale il presupposto impositivo è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di fabbricati, di aree scoperte nonché di quelle edificabili, a qualsiasi uso adibite.

Nel caso l'unità immobiliare sia occupata da un soggetto diverso dal proprietario, questi è tenuto a corrispondere un'autonoma obbligazione tributaria pari ad una percentuale tra il 10% e il 30%, da stabilirsi dal Comune, mentre al proprietario spetta la quota restante dell'adempimento tributario.

Il regolamento comunale definisce le scadenze di pagamento della TASI, di regola semestralmente, consentendo anche il pagamento in unica soluzione entro il 16 giugno.

La legge di stabilità infine abroga la TARES e istituisce la TARI predisponendo un quadro normativo sostanzialmente assimilabile a quello preesistente, considerando la possibilità di tenere conto dei criteri di cui al DPR 158/1999.

Le tariffe della TARI devono essere approvate dal Consiglio Comunale entro la data di approvazione del bilancio, tenendo conto del piano finanziario di gestione del servizio raccolta rifiuti.

I Comuni possono affidare ai soggetti che gestivano al 31.12.2013 il servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti il servizio di accertamento e riscossione dell'imposta, stabilendo inoltre scadenze di pagamento di norma semestrali e comunque consentendo il pagamento in unica soluzione entro il 16 giugno..

1.3. La legge di stabilità 2014 non interviene direttamente sui limiti di spesa. In materia di riduzione della spesa delle Pubbliche Amministrazioni è peraltro intervenuto poco prima della legge di stabilità il dl 101/2013 che ha previsto diverse nuove misure in questo ambito.

In primo luogo il decreto ha prorogato fino al 31.12.2015 il divieto di acquistare vetture o stipulare contratti di locazione finanziaria finalizzati all'acquisto di autovetture fino al 31.12.2015. Inoltre - fermo restando il vincolo di cui al dl 95/2012 di riduzione della spesa per autoveicoli, esclusi la tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica, del 50% rispetto al 2011 - si stabilisce che fino al 2014 il vincolo si calcola al netto delle spese sostenute per l'acquisto di autovetture. Gli enti che non hanno certificato al Dipartimento Funzione Pubblica il rispetto di quanto previsto dal Dl 95/2012 non possono superare il 50% delle spese sostenute nel 2012 per queste tipologie di fornitura.

In secondo luogo, ai sensi del Dl 101 richiamato, la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza non può superare nel 2014 l'80% del limite di spesa determinato nel 2013 dal dl 78/2010 e nel 2015 il 75% di detto limite. Le Pubbliche Amministrazioni trasmettono entro il 31.12.2013 i dati disaggregati degli incarichi di studio e consulenza alla Funzione Pubblica. Per il 2014 si deve prevedere nel bilancio previsionale un unico capitolo su cui confluire le spese per incarichi e consulenze. Gli atti di spesa in violazione del limite sono nulli.

A questi limiti, dall'anno 2014, si aggiunge il divieto di conferimento di consulenze da parte delle PA che nel conto annuale del 2012 hanno speso per consulenze più dell'1,4 % della spesa corrente con spesa di personale superiore a 5 mil di euro e il divieto di conferimento di incarichi di cococo da parte delle PA che nel conto annuale del 2012 hanno speso più dell'1,1 % per le amministrazioni con spesa di personale superiore a 5 milioni di euro (Dl 66/2014, convertito nella L. 89/2014)

1.4. In materia di personale degli EELL la legge di stabilità prevede l'estensione del blocco dei rinnovi contrattuali fino al 2014 senza possibilità di recupero, mentre per gli anni 2015-2017 l'indennità di vacanza contrattuale è quella in godimento al 31.12.2013.

Gli enti locali possono assumere personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato nella misura del 40% delle economie di spesa realizzate, prevedendosi che ai soli fini del calcolo il



Comune di Modena

personale destinato alle funzioni di polizia locale, istruzione pubblica e settore sociale è calcolato al 50%.

Tale limite, per gli enti in sperimentazione del nuovo sistema di contabilità, è elevato dal DI 102/2013 al 50%. La medesima norma eleva il limite per gli enti in sperimentazione relativo all'assunzione di personale dipendente a tempo determinato di cui al DI 78/2010, dal 50% al 60% della spesa del 2009.

Il patto di stabilità interno viene ridefinito nelle sue regole applicative derivanti dalla L. 183/2011, prevedendo che il triennio di riferimento per la spesa corrente sia il 2009-2011 e che la percentuale da applicarsi per i comuni oltre 5 mila abitanti, per gli anni 2014 e 2015 sia il 15,07% e per il biennio seguente il 15,62%.

Nel saldo di competenza misto 2014 non sono calcolati pagamenti per 1 mld, di cui 850 mil. riferiti ai comuni, con spazi finanziari assegnati ai comuni entro il 28 febbraio.

E' posticipato al 2015 l'avvio del patto regionale integrato.

Anche il patto orizzontale nazionale prevede modifiche di data per i comuni cedenti, con comunicazioni entro il 15 giugno.

Resta vigente quanto prevede il DI 102/2013 relativamente ai Comuni in sperimentazione della riforma dei sistemi contabili, di applicazione dei benefici sospesi per il 2014 per i comuni virtuosi, di riduzione fino all'azzeramento del saldo obiettivo del patto di stabilità 2014.

Per i nuovi comuni e per quelli derivanti da fusioni tra comuni resta escluso l'applicazione del patto nei due anni successivi.

1.5. A questo proposito con l'approvazione del DPCM 29.12.2011 è stato avviato il percorso di sperimentazione relativo all'armonizzazione dei sistemi contabili pubblici di cui al D.Lgs. 118/2011 con entrata a regime originariamente prevista per tutti gli enti locali dal 2014, a cui aderisce anche il Comune di Modena, incluso tra gli enti sperimentatori con DPCM 25.5.2012.

A seguito poi del DL 102/2013 è stata prevista la proroga della sperimentazione di un ulteriore anno, prevedendo conseguentemente l'andamento a regime dal 2015

La sperimentazione riguarda quindi tre annualità, il 2012, il 2013 e il 2014, nella prima delle quali sperimentare il nuovo principio contabile della competenza finanziaria potenziata, nella seconda il nuovo principio della competenza economica e nella terza il nuovo principio della programmazione.

Nell'anno 2014 si è trattato in particolare della sperimentazione del principio della programmazione finanziaria, oltre che della messa a regime del principio della competenza economico-patrimoniale.

1.6. In questo contesto di minori entrate da trasferimenti, di nuova capacità impositiva resa necessaria per mantenere gli equilibri di bilancio e conseguentemente messa in campo a seguito delle profonde incertezze finanziarie e della crisi della finanza pubblica del paese, il Comune di Modena ha dovuto nuovamente ridefinire una politica di forte razionalizzazione della spesa, allo scopo di poter concorrere per quota parte alla riduzione delle entrate salvaguardando e garantendo i servizi fondamentali.

La manovra si è caratterizzata per le seguenti specificità come segue:

- L'introduzione di una nuova imposta la IUC, costituita da Imposta Comunale sugli Immobili, (IMU), Tassa sui rifiuti (TARI), introdotta in sostituzione della TARES, abrogata, e dalla nuova Imposta sui servizi indivisibili (TASI), in sostituzione della maggiorazione alla Tares nel 2013.



Comune di Modena

- La ridefinizione nel 2014 dell'IMU introdotta nel 2012, con in particolare una volontà del governo e del legislatore di escluderne la applicazione alle abitazioni principali e ad alcune altre tipologie immobiliari, confermano d'altro canto la più spiccata municipalizzazione dell'imposta introdotta nel 2013, avendo previsto la destinazione del gettito dell'IMU sui fabbricati D fino all'importo applicando l'aliquota base dello 0,76% allo Stato e conseguentemente l'intero gettito dell'imposta sugli altri immobili ai Comuni, oltre al gettito sui fabbricati D per l'aliquota eccedente quella base, a cui peraltro è confermata una riduzione del gettito devoluto per la costituzione del fondo di solidarietà comunale e il prelievo diretto da parte dell'Agenzia delle Entrate;
- La implementazione della nuova imposta TASI, i cui soggetti passivi sono sia i proprietari che gli utilizzatori degli immobili, con base imponibile data dalle rendite catastali rivalutate e con aliquota variabile da un livello base dell'1 per mille al massimo per il 2014 del 23,1 per mille, fermo restando il vincolo della aliquota massima IMU nel 2013 come somma delle aliquote Tasi e IMU 2014, fatta salva l'applicazione di una addizionale dello 0,8 per mille finalizzata anche al finanziamento delle detrazioni sull'abitazione principale;
- La sostituzione della Tares con la nuova imposta Tari sui rifiuti, con caratteristiche sostanzialmente assimilabili alla Tares, così come essa è stata configurata nel corso del 2013 a seguito del Dl 102/2013 e della sua conversione in legge.
- La ridefinizione del Fondo di solidarietà comunale, da ripartirsi tra i Comuni inizialmente entro la data del 30 aprile 2014, riparto poi realizzato nel corso dell'estate. Il fondo è costituito in parte, per 4,7 mld, da prelievi realizzati sul gettito IMU di spettanza dei comuni medesimi, ed in parte da risorse proprie dello Stato, per un importo di circa 2 mld.
- Si conferma inoltre la possibilità di modificare le aliquote dell'addizionale IRPEF, con riferimento agli scaglioni di reddito dell'IRPEF nazionale, nonché di tutte le altre imposte comunali, quali in particolare l'imposta comunale di pubblicità e i diritti sulle pubbliche affissioni, la Tosap temporanea e permanente.
- E' inoltre stata confermata la nuova imposta di soggiorno, che nel gravare sulle persone temporaneamente presenti nelle strutture ricettive, pone obblighi ed adempimenti attuativi in capo alle strutture ricettive alberghiere ed extralberghiere.

1.7. In questo contesto di perdurante incertezza della finanza locale a seguito della criticità del quadro economico del paese, di risorse trasferite conseguentemente calanti e di una azione di contenimento dei costi di tutti i principali contratti vigenti relativi all'acquisto di beni e servizi, il Comune di Modena ha mantenuto e attuato alcuni obiettivi e scelte strategiche di fondo, quali in primo luogo, l'assunzione di priorità per i servizi alla persona e le funzioni fondamentali, salvaguardando comunque gli elementi portanti delle altre funzioni che costituiscono il quadro del sistema di welfare locale, in secondo luogo la semplificazione e la razionalizzazione della macchina comunale attraverso l'efficientamento gestionale e il contenimento della spesa di personale, per incarichi e consulenze, per i fitti passivi e le utenze e per le spese di comunicazione.

Si segnala in particolare l'azione di riduzione della spesa corrente nel corso della gestione, per la quota 2014 dello spending review 2014, con un taglio di spesa corrente incidente sul Comune di Modena per 2,283 mil., attuata nella variazione di settembre contestualmente alla verifica degli equilibri e l'azione di destinazione di 0,8 mil di entrate correnti al finanziamento investimenti attuata nella variazione di novembre, sempre con riduzione contestuale della spesa corrente.



Comune di Modena

Sul versante delle entrate, a fronte della gravità delle riduzioni di risorse praticate dallo Stato nel 2014, l'azione comunale si è caratterizzata per una applicazione al minimo necessario della leva

fiscale e tariffaria che consentisse la possibilità di prosecuzione dei servizi pubblici locali indispensabili.

Sono state in particolare incrementate le agevolazioni per gli immobili strumentali all'attività produttiva e sono state confermate aliquote agevolate IMU per le abitazioni locate a patti concordati e, in misura minore, per quelle concesse in comodati a parenti di primo grado, alle abitazioni di proprietà ACER e delle ASP comunali.

E' invece stata confermata un'aliquota massima per gli alloggi tenuti a disposizione e per le aree edificabili, prevedendone l'estensione agli alloggi affittati a canoni di mercato e concessi in comodato ad altri parenti e affini.

Sono proseguite le azioni di contrasto all'evasione ai tributi locali, quali in particolare l'ICI, l'IMU e l'imposta di pubblicità, ed erariali, questi ultimi mediante l'invio di segnalazioni qualificate all'Agenzia delle Entrate

Con riferimento alle politiche tariffarie sono inoltre stati confermati criteri di applicazione dei principi di progressività nelle politiche di compartecipazione al costo dei servizi, proseguendo nelle agevolazioni alle fasce deboli.

Anche a fronte delle criticità richiamate sul versante delle entrate tributarie e nei trasferimenti, si è mantenuto e realizzato nel 2014 un intenso coinvolgimento di altri soggetti di pubblica utilità al fine di conseguire un finanziamento continuativo ai servizi del welfare municipale.

Anche per gli investimenti, in un contesto caratterizzato dalla forte riduzione nella capacità di finanziamento della spesa e di possibilità di pagamento, particolare beneficio è stato tratto dalla possibilità di esclusione dal patto di pagamenti relativi a fatture per lavori al 30.6.2014 e al 31.12.2012, queste ultime comunque a fronte di contratti conformi; inoltre specifica importanza rivestivano i progetti e gli interventi di altri enti pubblici, società controllate e partecipate, fondazioni, coordinati nell'ambito della programmazione comunale allargata.

Si deve a questo proposito sottolineare infine il vincolo pressante alla realizzazione degli investimenti necessari per la città posto dal patto di stabilità, in quanto i volumi di pagamento possibili nel rispetto dell'obiettivo assegnato hanno rappresentato un portato prioritariamente determinato dagli investimenti approvati gli anni passati, con ciò limitando decisamente la possibilità di procedere con il programma di interventi prioritari determinati nel nuovo piano investimenti approvato.

La gestione degli investimenti 2014 ha tuttavia potuto beneficiare, limitatamente al solo anno 2014, di una significativa attenuazione in corso di gestione del saldo obiettivo iniziale del patto di stabilità, grazie alla riduzione una tantum del 52,5% concessa nel 2014 agli enti sperimentatori del bilancio armonizzato, oltre principalmente agli spazi di patto concessi dalla Regione Emilia Romagna.



Comune di Modena

2. I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA 2014

Quadro riassuntivo delle entrate e delle spese (dati in migliaia)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO GENERALE	IMPEGNATO 2010	IMPEGNATO 2011	IMPEGNATO 2012	IMPEGNATO 2013	IMPEGNATO 2014
ENTRATE					
Fondo Pluriennale Vincolato (entrate)	0	0	0	51.800	24.699
<i>di cui per spese correnti</i>	0	0	0	671	617
<i>di cui per spese di investimento</i>	0	0	0	51.129	24.082
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	69.218	109.006	125.198	128.595	150.002
<i>di cui destinate a finanziare il rimborso capitale per estinzione mutui</i>	0	0	2.146	0	0
2 Trasferimenti correnti	83.606	40.313	35.422	46.537	23.565
3 Entrate extratributarie	56.156	57.148	57.115	57.531	57.865
4 Entrate in conto capitale	24.809	19.391	17.650	32.865	15.707
<i>di cui Proventi da concessioni edilizie destinate a finanziare la spesa corrente</i>	7.476	6.028	0	0	0
<i>di cui Plusvalenze da alienazioni patrimoniali destinate a finanziare la spesa corrente</i>	0	983	0	0	0
<i>di cui destinate a finanziare il rimborso capitale per estinzione mutui</i>				331	
5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	15.411	6.823	400	5	3.477
<i>di cui Alienazioni di quote di società destinate a finanziare la spesa corrente</i>	0	253	0	0	0
<i>di cui Alienazioni di quote di società destinate a finanziare il rimborso capitale per estinzione mutui</i>	0	0	0	0	0
6 Accensione Prestiti	6.105	0	0	0	0
7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0
9 Entrate per conto terzi e partite di giro	23.819	22.895	20.888	20.515	20.301
TOTALE ENTRATE	279.123	255.576	256.673	337.846	295.616
SPESE					
1 Spese correnti	213.855	211.209	200.702	224.508	214.794
1a Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (spesa)			78	617	5.005
2 Spese in conto capitale	33.389	18.903	5.120	51.605	24.372
di cui:					
Impegni reimputati da anni precedenti (n-1 e retro) ed esigibili nell'anno n				48.788	18.982
impegni di competenza anno n				2.679	5.314
impegni pluriennali anno n				137	77
2a Fondo pluriennale vincolato di parte capitale (spesa)			12.834	24.082	18.567
di cui:					
Impegni del passato reimputati ed esigibili anno n+1				8.450	2.591
Impegni del passato reimputati ed esigibili anno n+2				4.651	3.507
Impegni del passato reimputati ed esigibili anno n+3				3.739	181
Impegni del passato reimputati ed esigibili anno n+4				433	
Impegni nuove opere anno n esigibili anno n+1				6.803	12.288
Impegni nuove opere anno n esigibili anno n+2				6	
3 Spese per incremento attività finanziarie	5.459	48	486	0	340
4 Rimborso Prestiti	2.746	3.225	5.720	10.619	10.102
<i>di cui Rimborso capitale per estinzione mutui</i>	0	0	2.117	7.036	7.484
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0
7 Uscite per conto terzi e partite di giro	23.819	22.895	20.888	20.515	20.301
TOTALE SPESE	279.269	256.280	245.827	331.946	293.481
Utilizzo avanzo di amministrazione	0	90	680	20.305	27.012
<i>di cui per spese correnti</i>	0	90	188	12.787	17.326
<i>destinate a finanziare il rimborso capitale per estinzione mutui</i>				6.704	7.484
<i>di cui per spese di investimento</i>	0	0	492	813	2.202
Risultato della gestione	-146	-614	11.526	26.205	29.147



Comune di Modena

2.1 Il rendiconto della gestione 2014, realizzato applicando il principio contabile sperimentale della competenza finanziaria 2014 di cui al DPCM 28.12.2011 aggiornato dall'apposito gruppo di coordinamento della sperimentazione, è conseguentemente rappresentato nella relazione finanziaria avvalendosi dei prospetti e delle categorie contabili del bilancio armonizzato, riclassificando a fini di comparabilità delle annualità richiamate le poste di bilancio delle annualità precedenti al 2012 secondo gli schemi del nuovo bilancio.

Si verifica infatti a partire dall'anno 2012 nei consuntivi armonizzati la presenza in parte spesa della voce del fondo pluriennale vincolato, parte corrente e parte in conto capitale, e a partire dall'anno 2013 della voce in parte entrata del fondo pluriennale vincolato.

A questo proposito, con specifica delibera di Giunta Comunale n. 66 del 3 marzo 2015, è stata fatta la reimputazione degli impegni e degli accertamenti e l'iscrizione a fondo pluriennale vincolato degli impegni 2014 riscontrati esigibili nel 2015.

Oltre a questa significativa nuova voce contabile, i prospetti della nuova contabilità armonizzata differiscono da quelli precedenti anche per la diversa classificazione delle entrate per titoli, nonché dalle diversa natura delle entrate o delle spese ivi ricomprese rispetto ai precedenti titoli di entrata o spesa.

Il risultato della gestione per la parte della competenza, rappresentato per le annualità 2010-2014. è comunque un dato comparabile nel periodo di riferimento per classificazione, evidenziando tuttavia anche un ulteriore elemento di significativa discontinuità, dall'anno 2012, per la presenza in parte entrate degli accertamenti per competenza di entrate precedentemente accertate per cassa e la costituzione in parte spesa dei fondi crediti dubbia esigibilità i quali, non potendosi impegnare a fine esercizio, costituiscono parte consistente dei fondi accantonati sull'avanzo e disponibili per l'applicazione sul prossimo esercizio finanziario previsionale oltre che del fondo salario accessorio del personale dipendente dell'annualità, che a causa della non possibilità di impegno nell'esercizio di riferimento, parimenti costituisce una parte significativa dell'avanzo corrente di amministrazione vincolato.

2.2 Nell'esercizio 2014, le entrate correnti accertate di competenza destinate a finanziare la spesa corrente, compresa anche la spesa destinata al rimborso del debito, ammontano a 231,4 mil. di euro, a cui vanno aggiunte le entrate per Fondo pluriennale vincolato, pari a 0,6 mil.

Si deve richiamare a questo proposito che nell'anno 2014, a seguito dell'applicazione del nuovo principio contabile della competenza finanziaria potenziata a seguito dell'avvio della sperimentazione a cui partecipa il Comune di Modena circa l'armonizzazione dei bilanci degli enti locali di cui si è in precedenza data informazione, sono state accertate per competenza alcune entrate che negli anni precedenti il 2012 erano state accertate per cassa, quali in particolare gli accertamenti da contravvenzioni al codice della strada, gli accertamenti tributari, i decreti ingiuntivi e le iscrizioni a ruolo relative alle imposte ICI e alla Imposta Comunale di Pubblicità.

Rispetto al 2013, in cui il complesso delle entrate a copertura della spesa corrente è stato pari a 232,6 mil., risulta un calo delle entrate correnti, pari a circa -1,2 mil. di euro.

Nella lettura della serie storica 2010-2014 si deve considerare che fino all'anno 2012 la Tariffa rifiuti era gestita in regime di TIA, non transitando quindi tra le entrate comunali, mentre dal 2013 la tariffa è divenuta una tassa, a seguito della introduzione della TARI nel 2014, con accertato complessivo di imposte emesse di 35,9 mil., a fronte dei 33,6 mil. nel 2013 per applicazione della Tares.

Si rileva inoltre che i Fondi crediti di dubbia esigibilità presenti nell'assestato 2014 in parte spesa (Tit. 1), per la quota parte a garanzia delle entrate 2014 accertate per competenza, non impegnati e



Comune di Modena

quindi parte del risultato di amministrazione, ammontano a 6,2 mil, mentre nell'assestato 2013 erano pari a 5,2 mil.

E' confermata inoltre la scelta mantenuta in fase di predisposizione del bilancio previsionale 2014, a conferma della scelta assunta fin dal 2012 in sede di verifica degli equilibri, di non ricorrere alle entrate da concessioni edilizie ed anche dei proventi da oneri di concessione cimiteriale, al finanziamento della spesa corrente, a seguito della primaria necessità di incrementare il volume di risorse da destinare alla parte in conto capitale del bilancio al fine di finanziare nella misura massima possibile i pagamenti in conto capitale nel rispetto del saldo obiettivo del patto di stabilità 2014.

Tabella 1 – Quadro riassuntivo delle entrate e delle spese correnti (dati in migliaia di euro)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
PARTE CORRENTE						
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)			0	671	617
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)					
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	208.980	206.467	217.735	232.662	231.432
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0	0	0	0	0
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	213.855	211.209	200.702	224.508	214.794
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)			78	617	5.005
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0	0	0	0	0
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	2.746	3.225	5.720 2.117	10.619 7.036	10.102 7.484
G) Somma finale (G=A+B+C-D-DD-E-EE-F)		-7.622	-7.967	11.235	-2.411	2.147
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI						
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		90	188	19.491 6.704	24.810 7.484
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	7.476	7.263	0 0	331 331	0 0
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)					
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)					
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE						
O=G+H+I-L+M		-146	-614	11.423	17.412	26.957

2.3 La spesa corrente totale impegnata, comprensiva della spesa per rimborso prestiti e per estinzione anticipata del debito, raggiunge nel 2014 i 224,9 mil. di euro di cui 7,5 per l'estinzione anticipata dell'indebitamento richiamata, a fronte del totale spesa corrente impegnata nel 2013 di 235,1 mil., di cui 7,0 mil. per estinzione anticipata di indebitamento.



Comune di Modena

Si evidenzia inoltre che 5,0 mil sono stati iscritti nel 2014 a Fondo pluriennale vincolato corrente parte spesa, impegni esigibili nel 2015, completando quindi nel 2014 in regime di sperimentazione l'applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata per le spese collegate ad entrate da trasferimenti a destinazione vincolata.

Considerando che è stato registrato l'utilizzo di avanzo di amministrazione per spese correnti di 24,8 mil, di cui 7,5 per l'estinzione anticipata richiamata, si evidenzia un avanzo corrente della gestione di competenza pari a 27,0 mil. euro..

L'avanzo corrente rilevato nel 2014, così come si è rilevato anche nel 2013, risulta peraltro interamente vincolato e quindi strettamente correlato all'applicazione del nuovo principio di competenza finanziaria potenziata, considerato che in sede di bilancio previsionale sono stati istituiti i fondi crediti di dubbia esigibilità collegati alle diverse entrate accertate per competenza e che inoltre è stato riportato in avanzo la quota dei fondi incentivanti 2014 che saranno impegnati nel 2015 a seguito della sottoscrizione dell'accordo decentrato.

La spesa corrente 2014 (Titolo 1) presenta rispetto al 2013 un sensibile decremento nominale pari a circa -9,7 mil., imputabile, per circa -4,4 mil. alla completa applicazione del principio contabile richiamato sulle spese finanziate da trasferimenti e per circa -5,3 milioni a riduzioni reali di spesa corrente.

Al netto della componente di aumento della spesa per servizi raccolta e riscossione rifiuti il decremento di spesa sarebbe ancora superiore di -1,1 mil (anziché un aumento), portando il totale a - 6,4 mil.

Tabella 2 – Confronto entrate e spese correnti al netto degli interessi passivi (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
ENTRATE A COPERTURA DELLA SPESA CORRENTE	216.456	213.820	217.922	253.155	256.858
Concessioni edilizie destinate al finanziamento della spesa corrente (b)	7.476	6.028	0	0	0
Altro (c)	0	1.325	188	19.823	24.810
ENTRATE NETTE (d) = (a - b - c)	208.980	206.467	217.735	233.333	232.049
ENTRATE NETTE Var % su anno precedente		-1,2%	5,5%	7,2%	-0,6%
SPESA CORRENTE (e)	213.855	211.209	200.779	225.124	219.799
Spesa per interessi passivi (f)	700	903	862	524	342
SPESA CORRENTE NETTA (g) = (e - f)	213.155	210.306	199.918	224.601	219.458
SPESA CORRENTE NETTA Var % su anno precedente		-1,3%	-4,9%	12,3%	-2,3%

(a) Titoli 1, 2, 3 + FPV vincolato al finanziamento della spesa corrente + concessioni edilizie destinate al finanziamento della spesa corrente + entrate in contocapitale destinate a spese correnti + utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti;

(b) NOTA: si considerano le concessioni edilizie destinate al finanziamento della spesa corrente

(c) NOTA: si considerano le plusvalenze da alienazioni patrimoniali, le entrate correnti destinate a investimenti, le entrate in c/capitale destinate ad estinzione mutui e l'avanzo applicato

(e) spese correnti + FPV di parte corrente (spesa)

La tabella 2 evidenzia l'ammontare della spesa corrente primaria cioè senza interessi passivi: Il



Comune di Modena

2014 evidenzia una riduzione della spesa corrente sul 2013, al netto degli interessi passivi sul debito, di -2,3%.

Nel confronto comparativo tra gli anni 2014 e 2013 con il 2012 e anni precedenti, si devono tenere presenti i più significativi assetti finanziari introdotti dall'anno 2013 che rendono non immediatamente omogenei i dati contabili.

A tal fine si deve escludere in particolare l'incremento delle entrate e delle spese dovute al servizio raccolta rifiuti di cui si è già parlato in precedenza e la applicazione nel 2013 del fondo incentivante il personale, non presente per ragioni contabili nel consuntivo 2012..

2.4 Le entrate in conto capitale presentano un totale accertato di 19,2 mil., a fronte dei 14,8 mil. effettivamente connessi alla gestione di competenza dell'anno 2013, non avendo inoltre fatto ricorso nel 2014 alla accensione di prestiti (v. tab. 3).

Si rileva inoltre che nel 2014, così come nel 2013 e nel 2012, diversamente dagli esercizi precedenti, non si è ricorso alla quota parte di oneri e proventi di concessione dell'attività edilizia per la spesa corrente, devolvendo inoltre al conto capitale l'intero provento degli oneri da concessioni cimiteriali.



Comune di Modena

Tabella 3 – Quadro riassuntivo delle entrate e delle spese in conto capitale dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
PARTE CAPITALE						
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)			492	813	2.202
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)			0	51.129	24.082
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	46.324	26.214	18.050	32.869	19.185
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0	0	0	0	0
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	7.476	7.263	0	331	0
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti di breve termine	(-)	410	0	400	0	0
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0	0	0	0	0
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	5.000	0	0	0	0
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	0	0	0	0	0
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0	0	0	0	0
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	33.389	18.903	5.120	51.605	24.372
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)			12.834	24.082	18.567
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	49	48	86	0	340
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0	0	0	0	0
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE						
Z = P+Q+R-C-I-S-T+L-U-UU-V+E		0	0	103	8.793	2.190
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(+)	410	0	400	0	0
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0	0	0	0	0
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	5.000	0	0	0	0
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni di crediti	(-)	410	0	400	0	0
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni di crediti		0	0	0	0	0
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	5.000	0	0	0	0
EQUILIBRIO FINALE						
W = O+Z+S+T-X-Y		-146	-614	11.526	26.205	29.147

A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
 C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.
 DD) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio
 E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.
 Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
 S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.
 S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.
 T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.
 UU) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio
 X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.
 X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.
 Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.
 (*) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

Le spese impegnate nel 2014 in conto capitale sono complessivamente pari a 24,4 mil (51,6 mil. nel 2013), di cui le spese con impegni assunti e mantenuti sull'esercizio finanziario 2014, in applicazione del nuovo principio contabile della competenza finanziaria potenziata, facendo quindi riferimento alle spese giuridicamente perfezionate ed esigibili nel 2014, sono pari complessivamente a 5,3 mil (2,8 mil. nel 2013)



Comune di Modena

Risultano inoltre altri impegni di spesa, per complessivi 19,1 mil (48,8 mil. nel 2013), che sono principalmente il portato delle reimpuntazioni da esercizi precedenti prevalentemente nel regime della vecchia contabilità, e in quel contesto precedentemente residui passivi, oggi riportati nelle diverse annualità di competenza della spesa esigibile.

Sono invece state iscritte a fondo pluriennale vincolato in conto capitale 2014 18,6 mil, di cui le spese in conto capitale impegnate nell'anno 2014, ma esigibili nel corso dei prossimi anni, prevedendone la reimpuntazione nei rispettivi anni successivi, sono pari a complessivi 12,3 mil.

Gli importi restanti per complessivi 6,3 mil. sono il portato delle spese impegnate gli anni passati ma con esigibilità prevista nel 2015 e anni seguenti.

Tabella 4 – Quadro riassuntivo della gestione dei residui (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Radiazioni 2014
Entrate correnti	-868
Entrate in C/ Capitale	-606
Entrate per Servizi C/terzi	-419
Totale radiazioni residui attivi*	-1.893
Spese correnti	1.468
Spese in C/Capitale	2.743
Spese per Servizi C/terzi	419
Totale radiazioni residui passivi	4.630
Risultato gestione residui	2.738
Avanzo 2013 non applicato vincolato alla spesa corrente	1.250
Avanzo 2013 non applicato vincolato al conto capitale	197
Totale risultato di gestione residui	4.184



Comune di Modena

Tabella 5 – Risultato di amministrazione competenza residui (dati in migliaia di euro)

<u>Risultato della gestione di competenza con applicazione avanzo:</u>	
- di parte corrente	26.957
- di parte capitale	2.190
Totale	29.147

<u>Risultato della gestione dei residui:</u>	
- di parte corrente	601
- di parte capitale	2.137
- Avanzo 2013 non applicato vincolato alla spesa corrente	1.250
- Avanzo 2013 non applicato vincolato al conto capitale	197
Totale	4.184



Comune di Modena

2.5 La gestione residui 2014 è stata realizzata, a seguito della radiazione dei residui attivi e passivi insussistenti e al mantenimento dei residui attivi e passivi che segnalassero il conseguimento dell'esigibilità entro il 2014, tramite specifica delibera di Giunta Comunale, n. 80 del 10.3.2015.

Il complesso delle operazioni svolte relativamente alla gestione residui è evidenziato alla tab. 4.

In particolare la gestione dei residui di parte corrente evidenzia, congiuntamente all'avanzo corrente 2013 non applicato, un risultato della gestione residui pari a di 1,9 mil.

Analogamente la gestione residui in conto capitale evidenzia, congiuntamente all'avanzo in conto capitale non applicato, un risultato della gestione residui pari a 2,3 mil.

L'avanzo di amministrazione di parte corrente, considerando sia la gestione di competenza che la gestione residui, è pari a 28,8 mil., tutti da prevedersi a destinazione vincolata (v. tab. 6)

In particolare sono vincolati rispettivamente per 1,070 mil. a Fondo crediti di dubbia esigibilità Imposta di Pubblicità, 10,456 mil a Fondo crediti di dubbia esigibilità contravvenzioni codice della strada, 0,850 mil. a Fondo crediti di dubbia esigibilità accertamento arretrati ICI/IMU, 2,9 mil a Fondo crediti di dubbia esigibilità entrate diverse 2013 e precedenti, 4,8 mil a Fondo crediti di dubbia esigibilità Tares/Tari, 0,6 a Fondo crediti di dubbia esigibilità rette servizi istruzione, 1,353 mil. vincolati da vincolo di trasferimento, e 4,752 mil. a Fondo salario accessorio 2014, 1,179 a Fondo rischi e spese imprevedute, 0,801 mil. a spese in conto capitale e 0,031 ad altri vincoli.

L'avanzo di amministrazione parte in conto capitale risulta pari a 4,5 mil., di cui 2,3 dalla gestione residui e avanzo non applicato e 2,2 mil. dalla gestione di competenza, tutti da prevedersi a destinazione vincolata.

In particolare sono vincolati specificamente 0,641 mil. a fondo crediti dubbia esigibilità conto capitale, 0,585 mil. ad opere finanziate da oneri attività estrattive, 0,521 mil. a opere finanziate da contributi regionali, 0,355 mil. ad opere finanziate da lasciti testamentari, mentre altri importi minori sono vincolati per spese finanziate con mutui, per opere di culto e per altre entrate a destinazione vincolata.

Infine, l'avanzo destinato a finanziare spese in conto capitale, libere dai vincoli specifici di cui sopra, è pari a 1,693 mil.



Comune di Modena

Tabella 6 – Risultato di amministrazione parte corrente e capitale (dati in migliaia di euro)

Risultato di parte corrente:	
- della gestione di competenza	26.957
- della gestione residui	601
- Avanzo 2013 non applicato vincolato alla spesa corrente	1.250
Totale di cui	28.807
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità imposta pubblicità</i>	850
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità multe</i>	10.456
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità ICI/IMU</i>	1.086
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità entrate diverse</i>	2.900
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità TARES/TARI</i>	4.800
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità rette servizi istruzione</i>	600
<i>Salario accessorio 2014</i>	4.752
<i>Vincoli derivanti da trasferimenti (welfare)</i>	1.353
<i>Accantonamento Indennità del Sindaco (indennità e irap)</i>	3
<i>Avanzo destinato a spese di Formazione Personale</i>	28
<i>Fondo vincolato a copertura rischi e spese imprevedute (*)</i>	1.179
totale avanzo destinato a parte corrente	28.007
<i>Avanzo di parte corrente destinato a spese in conto capitale</i>	801

Risultato di parte capitale:	
- della gestione di competenza	2.190
- della gestione residui	2.137
- Avanzo 2013 non applicato vincolato al conto capitale	197
Totale di cui	4.524
<i>Fondo crediti dubbia esigibilità parte capitale</i>	642
<i>Avanzo da destinare a opere finanziate da Oneri attività estrattive</i>	586
<i>Avanzo da destinare a opere finanziate da contributi Regionali</i>	521
<i>Avanzo da destinare a opere finanziate da lasciti testamentari</i>	355
<i>Avanzo da destinare a opere per il culto</i>	291
<i>Avanzo da destinare al versamento del 10% del valore delle alienazioni allo Stato</i>	184
<i>Avanzo da destinare a opere finanziate da Mutui</i>	114
<i>Avanzo da destinare a opere finanziate da i contributi dello stato</i>	61
<i>Avanzo da destinare a opere finanziate con contributo della Provincia</i>	56
<i>Avanzo da destinare a opere finanziate il Fondo innovazione</i>	20



Comune di Modena

<i>Avanzo da destinare a opere finanziate da Enti diversi</i>	<i>2</i>
<i>Avanzo da destinare a opere finanziate spese in conto capitale</i>	<i>1.693</i>



Comune di Modena

3. LE ENTRATE CORRENTI

3.1 Il forte decremento delle entrate trasferite dallo Stato, a seguito dei provvedimenti di finanza locale sopra evidenziati, ha reso necessario esercitare la potestà di modifica delle aliquote delle imposte comunali e l'introduzione di nuove imposte locali, in particolare la IUC, con le proprie articolazioni della Tasi e della Tari; con ciò determinando una sensibile modifica nella struttura e nella composizione delle entrate, a fronte di un decremento delle entrate complessive di parte corrente (-0,5%), che da 232,7 mil. di euro nel 2013 passano a 231,4 mil. di euro nel 2014..

Nel 2014 le varie tipologie di entrata corrente hanno quindi un'incidenza relativa sulle entrate correnti pari al 64,8 % per le entrate tributarie (55,3% nel 2013), al 10,2% per i trasferimenti correnti (20,0% nel 2013), al 25,0% le entrate extratributarie (24,7% nel 2013).

Si deve considerare, nel confronto tra il 2014 e il 2013, che nell'anno 2013 è stata introdotta la nuova imposta IUC in luogo dei prevalenti regimi tributari, comportando per l'IMU l'esclusione dell'abitazione principale, l'introduzione della Tasi e la sostituzione della Tari alla Tares.

Tabella 7 – Andamento delle entrate correnti (in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
Entrate tributarie (A)	69.218	109.006	125.198	128.595	150.002
Entrate da trasferim. Stato, Regione e altri enti (B)	83.606	40.313	35.422	46.537	23.565
Entrate extratributarie (C)	56.156	57.148	57.115	57.531	57.865
TOTALE (D)	208.980	206.467	217.735	232.662	231.432
Indice di autonomia finanziaria (A+C)/(D)	60%	80%	84%	80%	90%
Grado di finanza derivata (B)/(A+C)	67%	24%	19%	25%	11%

3.2 Nel 2014 il forte calo dei trasferimenti statali e della soppressione dei contributi sostitutivi erogati nel 2013 a fronte della sospensione dell'IMU sull'abitazione principale hanno reso necessario un'intervento tributario sulle aliquote locali di IMU e Tasi, oltre alla necessità di mantenimento del pareggio costi/ricavi del piano finanziario relativo alle attività di raccolta rifiuti e riscossione Tari.

Nel leggere inoltre la serie storica relativa alla tab. 7 si deve considerare, nel confronto tra il 2011 e il 2010, che nell'anno 2011 è stata fiscalizzata la maggior parte dei trasferimenti erariali correnti dalla Stato ai Comuni, in attuazione del decreto legislativo 23 sul federalismo fiscale, con la previsione di nuove entrate tributarie relativamente ai trasferimenti e rimborsi soppressi nelle voci di entrata della compartecipazione all'iva e al fondo sperimentale di riequilibrio

I tradizionali indicatori usati per misurare il grado di dipendenza delle finanze comunali dal resto del settore pubblico, e cioè il rapporto tra finanza di trasferimento e finanza propria (grado di finanza derivata) nonché il rapporto tra entrate proprie e il totale delle entrate correnti (indice di autonomia finanziaria), presentano evidentemente una forte discontinuità tra l'anno 2010 e l'anno 2011, in quanto la sensibile differenza tra i valori degli indicatori di autonomia finanziaria e di finanza derivata nel periodo sono imputabili esclusivamente alla riclassificazione contabile introdotta e non anche ad effettive modificazioni del grado di autonomia finanziaria o di finanza derivata del Comune.

Nel 2013 peraltro il calo dell'indicatore del grado di autonomia finanziaria rispetto al 2012 è dovuto alle profonde modifiche tributarie che hanno contrassegnato l'anno finanziario, con l'aumento dei contributi dallo Stato sostitutivi dell'IMU sulle tipologie escluse dall'imposta in



Comune di Modena

corso d'anno e comunque l'applicazione della nuova Tares.



Comune di Modena

4. LE ENTRATE TRIBUTARIE

4.1 Come già segnalato in precedenza, nel corso del 2014 le entrate tributarie hanno sperimentato un dato aggregato in sensibile aumento sul 2013 a causa principalmente dell'introduzione della nuova imposta Tasi, a fronte della soppressione 2014 dell'IMU sulle abitazioni principali e mancata previsione di contributo statale sostitutivo e dell'adeguamento del piano finanziario della Tari.

In questo contesto comunque le entrate tributarie 2014 sono risultate pari a 150,0 mil. a fronte dei 128,6 mil. del 2012.

Le entrate IMU di competenza riscosse nel 2014 e conseguentemente accertate per cassa hanno raggiunto circa i 42,7 mil.

Con riferimento all'intero gettito comunale, i terreni agricoli hanno determinato riscossioni per 1,3 mil., le aree edificabili per 2,5 mil., e gli altri fabbricati per 38,9 mil.

Tabella 8-Le principali entrate tributarie dal 2010 al 2014 (in migliaia di euro)

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
I.C.I. IMPOSTA COMUNALE IMMOBILI-	40.865	40.533	0	0	0
IMU -IMPOSTA MUNICIPALE	0	0	72.232	41.114	42.711
IMPOSTA SUI SERVIZI INDIVISIBILI (TASI)	0	0	0	0	17.428
COMPARTICIPAZIONE IVA (D.LGS. N° 23 DEL 14 MARZO 2011)	0	12.265	0	0	0
COMPARTICIPAZIONE COMUNALE AL GETTITO IRPEF	3.583	0	0	0	0
ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF	14.166	14.500	15.550	16.990	16.450
ADDIZIONALE SUI CONSUMI DELL'ENERGIA ELETTRICA	2.604	2.130	34	286	4
IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'	2.550	2.478	2.914	2.923	2.943
IMPOSTE ARRETRATE PUBBLICITA'	149	91	212	200	0
IMPOSTE ARRETRATE : ICI	2.676	2.532	3.521	3.600	1.460
ARRETRATI IMU - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	0	0	0	2.206	4.411
IMPOSTA DI SOGGIORNO (DLGS. N. 23/2011)	0	0	144	231	483
TOSAP PERMANENTE	929	839	779	760	768
TOSAP TEMPORANEA	685	604	670	591	643
TRIBUTO COMUNALE SULLA GESTIONE DEI RIFIUTI ART. 14 D.L. 201 DEL 2011	0	0	0	31.996	0
TRIBUTO COMUNALE SULLA GESTIONE DEI SERVIZI ART.14 D.L. 201 DEL 2011	0	0	0	0	0
TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI - RECUPERO ANNI PRECEDENTI	154	104	87	44	40
ADDIZIONALE PROVINCIALE DEL TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI E SUI SERVIZI (TARI)	0	0	0	1.624	1.701
IMPOSTA SULLA RACCOLTA E LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI	0	0	0	0	0
TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	0	0	0	0	34.200
TASSE PER AMMISSIONE A CONCORSI	9	12	4	10	2
DIRITTI PER IL SERVIZIO DELLE PUBBLICHE AFFISSIONI	849	761	535	491	619
FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRIO (D.LGS. N. 23 DEL 14 MARZO 2011)	0	32.157	28.514	0	0
FONDO SOLIDARIETA' COMUNALE (L. 24/12/2012 N. 228 'LEGGE DI STABILITA' 2013)	0	0	0	25.530	26.141
QUOTA IMU DESTINATA AD ALIMENTARE IL FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE 2013 (ART. 1, COMMA 380, LEGGE 228/2012) (RIF U 1297/1)	0	0	0	0	0
TOTALE	69.218	109.006	125.198	128.595	150.002

L'attività di controllo sull'Ici ha prodotto un positivo recupero di imposta pari ad un accertato in termini di valore degli atti di accertamento fiscale notificati nel 2013 o di accordi sottoscritti o di versamenti effettuati a titolo di ravvedimento operoso relativamente agli anni pregressi, di 1,5 mil.

Le imposte arretrate IMU hanno infine determinato un gettito accertato di 4,4 mil.

Si deve ricordare l'applicazione del nuovo principio contabile circa l'accertamento per competenza delle entrate, che evidenzia un accertato di imposte arretrate ICI, a fronte del quale nell'assestato 2014 risulta previsto un fondo crediti di dubbia esigibilità, relativo ai crediti per accertamenti tributari ancora non riscossi nel periodo 2012-2014, registrato in avanzo a rendiconto nella modalità dell'avanzo vincolato, per un importo di 1,088 mil.



Comune di Modena

Questo risultato è stato determinato dall'intenso lavoro dedicato alle attività di controllo sia sulle aree edificabili sia sui fabbricati.

4.2 L'introduzione della Tassa rifiuti TARI nel 2014 (in luogo della Tassa rifiuti e servizi indivisibili nel 2013) ha determinato un gettito accertato sulla base degli avvisi di pagamento emessi e notificati di 35,9 mil, a fronte del quale, sulla base dei rischi di esigibilità connessi, è stato previsto nell'utilizzo dell'avanzo corrente di competenza, un apposito fondo rischi crediti di dubbia esigibilità di 2,650 mil.

Complessivamente considerando anche il rischio riscossioni Tares 2013, sono stati accantonati nella quota di avanzo vincolato 2014 4,8 mil.

Nel 2014 è confermato il nuovo Fondo di solidarietà comunale, con concorso da parte degli enti locali e dello stato, destinato a finanziare i comuni in vece del previgente Fondo sperimentale di riequilibrio, soppresso per il 2013.

A questo proposito si rileva che mentre il Comune di Modena ha concorso per 18,9 mil di euro alla costituzione del Fondo, mediante prelievo diretto da parte dell'Agenzia delle Entrate di quota parte dell'IMU, si è beneficiato del Fondo per 26,1 mln. , comprensivo del contributo una tantum previsto dalla legge di stabilità 2014 per i comuni con aliquota IMU abitazione principale superiore a quella standard, per il Comune di Modena pari a 4,0 mil.

Il gettito accertato dell'Addizionale comunale all'Irpef è poi risultato pari a 16,5 mil., in lieve calo rispetto all'accertato 2013 (-3,2%) anche a seguito dell'impatto ritardato su due anni del gettito rispetto alla competenza della riscossione..

L'andamento del gettito dell'imposta comunale sulla pubblicità 2014, a cui è stato applicato il nuovo principio contabile circa l'accertamento delle entrate per competenza, segnala un calo di entrate accertate sul 2013 (-200 mila), con incremento dei diritti pubbliche affissioni (+128 mila euro).

Si segnala che a fronte degli avvisi di accertamento dell'imposta è comunque stato istituito in parte spesa a consuntivo uno specifico fondo vincolato crediti di dubbia esigibilità 2012-2014 di importo pari a 1,070 mil, destinato ad avanzo vincolato.

.



Comune di Modena

5. LE ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI

5.1 I trasferimenti correnti 2014, pari a 23,6 mil.(v. tab. 1), evidenziano rispetto al 2013 un calo di -23,0 mil., calo principalmente dovuto al venire meno dei contributi dallo stato a seguito della sospensione prima e soppressione poi dell'IMU per alcune tipologie catastali nel 2013, oltre ad un calo di trasferimenti da USL a seguito della riorganizzazione dei flussi finanziari in corso già dal 2013, a fronte dei quali si segnala un aumento significativo di contributi dalla regione Emilia Romagna, con particolare riferimento per abitazioni in locazione e per altri progetti a rilevanza ambientale.

Tabella 9 – Trasferimenti correnti (in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
Unione Europea	522	93	89	343	67
Stato*	48.188	4.031	4.289	25.279	7.181
Regione Emilia Romagna	7.075	5.801	4.943	2.434	4.856
Azienda U.S.L.	18.865	19.502	19.542	12.741	6.451
Provincia:					
-diritto allo studio	557	551	459	370	273
-contributi per nidi d'infanzia e servizi integrativi	192	209	85	93	179
-altri contributi	335	524	591	733	563
Altri trasferimenti	793	410	867	414	322
TOTALE	76.527	31.121	30.866	42.409	19.892



Comune di Modena

Tabella 10 - Trasferimenti correnti dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

TIPO	RAGGRUPPAMENTO	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
SPETTANZA	compartecipazione comunale al gettito irpef	0	6	0	0	0
	compartecipazione iva (d.lgs. n° 23 del 14 marzo 2011)	3.583	0	0	0	0
	contributo premialità ai sensi art. 14 d.l. 78/2010	0	12.265	0	0	0
	destinazione del 5% dell'irpef (art. 1 comma 337 l. 23 dicembre 2005 n. 266)	0	52	46	44	50
	entrate derivanti dall'attività di contrasto all'evasione fiscale	29	0	0	0	0
	fondo solidarietà comunale (l. 24/12/2012 n. 228 "legge di stabilità 2013)	0	0	0	25.530	26.141
	fondo sperimentale di riequilibrio (d.lgs. n. 23 del 14 marzo 2011)	0	32.157	28.514	0	0
	rimborso dallo stato per il recupero delle minori entrate sulle insegne e l'imposta di pubblicità sui veicoli (vedi art.10 comma 3 -legge 448/2001 e art.5 bis legge n. 75/2002)	559	0	0	0	0
	rimborso dallo stato per minor gettito icip dai fabbricati cl. "d" ai sensi dell'art.2 del dm n°197/2002	638	72	0	0	0
	trasferimenti dallo stato per funzioni trasferite	259	0	0	0	0
	trasferimento dello stato per minori introiti derivanti dall'addizionale irpef (detassazione redditi e cedolare secca)	352	35	0	607	322
	trasferimenti correnti - contributo ordinario	22.967	0	672	0	0
	trasferimenti correnti - contributo consolidato	6.219	0	0	0	0
	trasferimento corrente-compensazione minore introito icip prima casa (dl. 93/2008 conv. l. 126/08)	16.681	1.645	0	0	0
	fondo sviluppo investimenti	784	721	712	614	614
	trasferimenti per contrasto all'evasione fiscale (dl 102/2013)	0	0	2	68	908
	trasferimento corrente-contributo minore gettito imu (dl 102/2013)	0	0	0	19.344	695
	trasferimento corrente - contributo minore gettito imu immobili posseduti nel territorio comunale (art. 10-quater dl 35/2013)	0	0	0	2.339	1.914
rimborso compensi vari del settore personale					43	
SPETTANZA Totale		52.072	46.952	29.946	48.546	30.687
CONTRIBUTO	altri contributi dalla amministrazione provinciale	49	331	65	77	16
	contr. dello stato per gestione servizi scolastici	791	922	775	720	502
	contr. stato per interv. prev. e rimoz. stati disagio	412	516	678	617	794
	contrib. per studi e interventi rivolti ai giovani	32	32	32	30	26
	contributi amm. prov. in campo sociale	276	189	522	652	547
	contributi amm. prov. per la formazione profess.	10	4	4	4	0
	contributi da org. comun. e intern. volunt. europ.	3	3	1	1	1
	contributi da organismi comunitari e internazionali in materia ecologica	0	6	31	45	20
	contributi da u.s.l. in materia sanitaria	18.865	19.502	19.542	12.741	6.451
	contributi dalla r.e.r. in materia abitativa	1.452	1.225	146	0	1.273
	contributi dello stato in campo sociale	0	0	0	84	618
	contributi dello stato per attività varie	65	219	1.319	1.332	727
	contributi dell'u.e. per iniziative culturali	47	48	29	13	16
	contributi e interventi vari della r.e.r.	571	314	746	113	1.163
	contributi r.e.r. in materia di trasporti pubblici e mobilità	0	60	0	0	0
	contributi r.e.r. in materia diritto allo studio	106	237	253	297	209
	contributi r.e.r. in materia politiche giovanili	95	92	415	66	63
	contributi r.e.r. in materia sociale	4.641	3.598	3.141	1.713	1.983
	contributi r.e.r. in materia urbanistica	0	0	0	30	0
	contributi r.e.r. per cultura, sport, turismo	4	62	54	40	15
	contributi r.e.r. per la formazione professionale	204	212	187	176	75
	contributi u. e. per progetti diversi	472	36	28	284	30
	contributi vari da enti pubblici diversi	263	111	303	77	77
	contributi vari dai comuni	303	117	343	135	50
	trasferimenti da enti previdenziali diversi	11	18	22	100	69
	trasferimenti da provincia in materia di diritto allo studio	749	760	545	463	452
	CONTRIBUTO Totale		29.423	28.615	29.182	19.810
RIMBORSO STATO	contributi dello stato in campo sociale	10	8	3	33	0
	contributi dello stato per attività varie	0	0	128	128	140
	trasferimenti da enti previdenziali diversi	184	132	167	73	94
	rimborso dallo stato delle spese per gli uffici giudiziari (legge 24. 4.41 n.392)	1.000	1.118	0	0	0
rimborsi dallo stato per onere tariffa rifiuti scuole statali (l. 31/2008) cf61 edv 61	127	138	0	0	0	
RIMBORSO STATO Totale		1.321	1.397	298	234	233
ALTRO	addizionale sui consumi dell'energia elettrica	2.604	2.130	34	286	4
ALTRO Totale		2.604	2.130	34	286	4
Totale complessivo		85.419	79.094	59.460	68.876	46.102

I trasferimenti da Enti pubblici in particolare sono pari nel 2014 a 19,9 mil., a fronte dei 42,4 mil. nel 2013, con i trasferimenti dallo Stato pari a 7,2 mil. nel 2014, mentre nel 2013 erano pari a 25,3 mil., a seguito delle vicende tributarie circa l'IMU già evidenziate in precedenza (v. tab. 9)

Il complesso delle entrate derivanti dallo Stato (ricomprendendo quindi anche il fondo di solidarietà comunale, tecnicamente classificato come un tributo) è risultato nel 2014 pari a 30,3 mil. , in forte calo rispetto al 2013 in cui erano ammontati a 48,5 mil.

Si evidenzia quindi il calo di -23,2 mil., determinato dal venire meno del contributo sostitutivo



Comune di Modena

dell'IMU a seguito della soppressione dell'imposta sull'abitazione principale, pari nel 2013 a 19,3 mil.

Il quadro evidenziato sottolinea infine le rilevati modifiche normative in materia tributaria intervenute nel periodo, con particolare riferimento all'IMU, ai contributi sostitutivi all'IMU per le abitazioni principali nel 2013 e al nuovo Fondo di solidarietà comunale.

Tabella 11 – Trasferimenti correnti dalla Regione Emilia Romagna dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
Assistenza	4.641	3.598	3.141	1.713	1.983
Diritto allo studio	106	237	253	297	209
Abitazioni in locazione	1.452	1.225	146	0	1.273
Abbattimento barriere architettoniche	166	159	150	0	0
Iniziative culturali rivolte ai giovani	395	92	730	66	73
Traffico (mobilità, sicurezza ecc.)	0	60	0	0	0
Formazione professionale	204	212	187	176	75
Contributo della Regione Emilia Romagna per progetti di rilevanza ambientale	10	21	101	23	1.104
Altri trasferimenti dalla Regione Emilia Romagna*	100	197	234	159	139
TOTALE	7.075	5.801	4.943	2.434	4.856

5.2 Il complesso dei trasferimenti correnti della Regione è stato pari a circa 4,9, mil. (+2,5 mil. sul 2013), assicurato, nonostante le forti riduzioni dei trasferimenti statali alla regione, principalmente in materia sociale, per le abitazioni in locazione e per interventi in materia ambientale.

Sono stati confermati anche i contributi regionali per l'abbattimento delle barriere architettoniche da erogare alle famiglie con disabili ed interventi e per iniziative riguardanti le politiche culturali rivolte ai giovani e pur se calanti, contributi in materia di formazione professionale e in altri ambiti di intervento regionale.

Il livello dei trasferimenti dall'Azienda Asl si presenta in forte calo (-6,3 mil.), causa la già espressa riorganizzazione dei flussi finanziari relativamente ai servizi socio-sanitari. Con tali assegnazioni al Comune di Modena è stato possibile comunque confermare l'offerta di servizi e le spese per anziani (case protette, centri diurni, assistenza domiciliare), per disabili e altre situazioni di disagio di soggetti adulti.



Comune di Modena

Tabella 12 – Trasferimenti correnti dall’Azienda USL dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
Case protette e centri diurni	10.744	10.610	11.052	7.006	2.343
Centri handicappati	3.499	3.705	3.600	2.526	1.255
Assistenza domiciliare	870	1.250	1.441	400	305
Attività di fisioterapia	70	102	151	85	57
Quota fondo sociale regionale per l'assegno di cura anziani	1.600	1.600	1.210	1.210	1.130
Altri trasferimenti dall'Azienda Usl*	2.082	2.236	2.089	1.515	1.361
TOTALE	18.865	19.502	19.542	12.741	6.451



Comune di Modena

6 - LE ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE

6.1 Le entrate extratributarie nel 2014 sono state pari a circa 57,9 mil., con un lieve incremento di circa 0,4 mil. (+0,6 %). La rappresentazione dei dati secondo la classificazione del nuovo bilancio armonizzato evidenzia comunque una forte continuità di fondo tra la situazione del rendiconto 2014 con quella 2013 e anni precedenti.

Tabella 14- Entrate extra-tributarie dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

Entrate extratributarie	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	0,00	0,00	0,00	74	10
VENDITA DI BENI	53	60	47	50	48
ENTRATE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	6.087	7.240	10.337	9.923	8.736
ENTRATE DERIVANTI DALLA DISTRIBUZIONE DI DIVIDENDI	9.574	10.495	10.234	9.703	9.637
RIMBORSI IN ENTRATA	3.605	2.871	2.705	3.018	4.135
ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	21.124	21.705	21.609	21.702	22.013
ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	1.845	142	217	37	63
INTERESSI ATTIVI DA TITOLI O FINANZIAMENTI A MEDIO - LUNGO TERMINE	505	715	418	19	5
ALTRI INTERESSI ATTIVI	2	0	0	342	215
PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	11.803	12.185	9.903	10.801	11.024
ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	0	0	0	28	118
ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	1.558	1.736	1.645	1.833	1.861
Totale	56.156	57.148	57.115	57.531	57.865

I risultati di esercizio variano comunque a seconda delle tipologie dei proventi:

- i proventi dalla vendita dei servizi accertati nel 2014, pari a 22,0 mil., segnalano un incremento nominale sul 2013 di +0,3mil,(+1,4%) segnalando l'azzeramento dei proventi da mercato ortofrutticolo all'ingrosso (-0,2 mil.), un aumento da servizi da parcheggi (+0,1 mil.), un andamento in moderato calo per le entrate da refezione scolastica e asili nido(-0,2 mil.), un andamento in aumento per proventi da servizi sociali (+0,6 mil.), nonché un andamento stabili dei proventi derivanti da servizi sportivi e culturali..
- i proventi derivanti dalla gestione dei beni dell'ente accertati nel 2014, pari a 11,0 mil, segnalano un incremento di 0,2 mil. sul 2013 (+1,9%), dovuti principalmente al maggiore accertamento dalle entrate da canoni concessione alloggi in agenzia casa (+ 0,2 mil.).



Comune di Modena

- gli interessi attivi, pari a 0,2 mil nel 2014 sono in calo sul 2013 del -37,1%.

i rimborsi in entrata e i proventi non altrove classificati, pari a 4,1 mil., rilevano nel 2014 un aumento sul 2013 del 37,0%, dovuti a maggiori rimborsi per spese elettorali per 0,6 mil. e a rimborsi diversi per 0,5 mil.

- le sanzioni alle violazioni del codice della strada ammontano complessivamente a 8,7 mil. di euro, tenendo conto del nuovo principio contabile relativo all'accertamento delle entrate per competenza e corrispondente iscrizione di un fondo crediti dubbia esigibilità 2014 vincolato a rendiconto di importo pari a 3,0 mil.; le somme effettivamente riscosse sono destinate almeno per il 50% dell'incassato nel seguente modo: a) almeno il 25% a interventi di potenziamento e miglioramento della segnaletica delle strade; b) almeno il 25% a interventi per il potenziamento delle attività di controllo e accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale; c) la restante quota per interventi per il miglioramento della sicurezza stradale. Nel 2014 sono state destinate a tali spese 3,0 mil di euro dei quali 1,2 mil di euro per investimenti e 1,8 mil. per spese correnti (vedi tab. 15)
- le entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi presentano nel 2013 un accertato di 9,6 mln, in lieve calo sul 2013 di circa 66 mila

Tabella 15 – Spese finanziate con i proventi delle sanzioni del codice della strada 2014 (dati in migliaia di euro)

Voci di entrata e di spesa	Previsione 2014	Consuntivo 2014
Entrate da sanzioni amministrative per violazioni delle norme in materia di circolazione stradale (50% del totale)	10.160	8.646
Abbattimento F svalutazione crediti	-3.000	-3.000
Totale entrate al netto del Fondo svalutazione crediti	7.160	5.646
50% dei proventi vincolata a spese	3.580	2.823
Spese correnti destinate a:		
a) funzionamento del servizio	468	461
b) interventi di potenziamento e miglioramento della segnaletica delle stradale e della sicurezza	553	554
c) interventi per il potenziamento delle attività di controllo e accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale	907	815
d) interventi per il miglioramento della sicurezza stradale	21	16
Spese in conto capitale destinate a:		
a) interventi di potenziamento e miglioramento della segnaletica delle stradale e della sicurezza	2.420	1.151
b) interventi per il potenziamento delle attività di controllo e accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale	30	8
c) interventi per il miglioramento della sicurezza stradale	18	0
Totali	4.417	3.006



Comune di Modena

Tabella 16 - Rapporti entrate proprie/abitanti dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
Entrate Tributarie (a)	69.218	109.006	125.198	128.595	150.002
Entrate tariffarie da servizi a domanda individuale (b)	18.460	18.546	10.668	10.182	10.773
Abitanti (c)	184.663	185.694	186.040	184.525	185.148
Indice di pressione tributaria (a / c)	375	587	673	697	810
Indice di pressione tariffaria (b / c)	100	100	57	55	58

(*) NOTE:

- nel 2011 con l'introduzione del federalismo fiscale diversi trasferimenti dallo Stato sono stati fiscalizzati e iscritti nelle nuove voci di entrata tributaria della compartecipazione IVA e del fondo sperimentale di riequilibrio.

Tabella 17/a – Aliquote IMU –Tasi Comune di Modena 2014

IMMOBILI	aliquota comunale imu 2013 per mille	aliquote imu 2014	aliquota tasi 2014	imu+tasi comunale 2014
Abitazioni principali A1, A8 e A9	5,2	6		6
abitazioni principali	5,2		3,1	3,1
affitti concordati	4,6	5,2	0	5,2
comodati a parenti primo grado	7,6	9	0	9
affitti liberi e comodato parenti e affini 3° grado	9,6	10,6	0	10,6
agenzia casa	4,0	4,0	0	4
alloggi a disposizione	10,6	10,6	0	10,6
attività collettive	10,6	10,6	0	10,6
uffici	10,2	10,2	0	10,2
uffici (usati direttamente dal proprietario impresa)	10,1	8,6	0	8,6
negozi e laboratori	10,2	10,2	0	10,2
negozi e laboratori (usati direttamente dal proprietario impresa)	10,1	8,6	0	8,6
fabbricati produttivi, banche e assicurazioni, ecc.	10,2	10,2	0	10,2
fabbricati produttivi . (usati direttamente dal proprietario impresa) sono escluse, dal 2014, le banche e le assicurazioni	10,1	8,6	0	8,6
fabbricati merce invenduti (a,b,c)	-	0	2,5	2,5
terreni agricoli (rettifica moltiplicatori nel 2014)	9,0	10,6	0	10,6
fabbricati agricoli uso produttivo	1,5	0	1	1
terreni edificabili	10,6	10,6	0	10,6



Comune di Modena

Tabella 17/b – Aliquote IRPEF Comune di Modena 2014

Per classi di reddito complessivo (dati in euro)	aliquote %
0 - 15.000	0,5
15.000 - 28000	0,52
28.000- 55.000	0,58
55.000 - 75.000	0,78
75.000 - oltre	0,8



Comune di Modena

Tabella 17/c Aliquote imposta di soggiorno Comune di Modena 2014

Categorie di classificazione alberghiera	Misura di imposta per notte di soggiorno (dati in euro)	Categorie di classificazione extra-alberghiera	Misura di imposta per notte di soggiorno (dati in euro)
1 stella *	0,50	1 stella *	0,50
2 stella **	1,00	2 stella **	1,00
3 stella ***	2,00	3 stella ***	1,50
4 stella ****	3,00	4 stella ****	2,00
5 stella *****	4,00	5 stella *****	2,50

6.2 I valori finanziari di entrata per abitante al 31 dicembre di ogni anno riflettono le dinamiche illustrate sulle entrate comunali rapportate alla dinamica della popolazione residente intervenuta.

L'incremento dell'indicatore 2014, pari a 810 euro per abitante, in aumento sul 2013 in cui era 697 euro per abitante, è principalmente imputabile alla applicazione e alle operazioni sulle aliquote in materia di Tasi e IMU rese necessarie a seguito della soppressione dell'IMU sull'abitazione principale attivata nel 2013 e conseguente soppressione nel 2014 del contributo sostitutivo dallo Stato per 19,3 mln e alla necessità di aumentare il PEF della Tari 2014 di 2,3 mil.

Al netto di queste operazioni le entrate tributarie sono state analoghe a quelle 2013, cioè pari a 128,5 mln. e così pure l'indice della pressione tributaria.

Si deve inoltre considerare che dal 2013 si è realizzata l'operazione finanziaria di sostituzione di una tariffa, la Tia, che non transitava in bilancio, con una tassa, la Tares prima e la Tari poi, , tali da determinare un gettito tributario che in realtà finanzia un servizio in precedenza già erogato e pagato dai cittadini, allora senza interferenze con il bilancio comunale.

Al netto della Tares infatti le entrate tributarie comunali si riducono a 95 mil nel 2013 , e il rapporto con la popolazione residente 2013 si riduce a circa 515 euro per abitante.

Analogamente nel 2014, al netto della Tari e della soppressione del contributo sostitutivo per l'IMU abitazioni principali, le entrate tributarie comunali si riducono a 95 mil nel 2014 , e il rapporto con la popolazione residente 2014 si riduce a circa 513 euro per abitante.

La pressione tariffaria nel 2014 relativa ai servizi si attesta a 58 euro di media pro-capite, in aumento rispetto all'anno precedente (+5,5%), principalmente a seguito della diversa composizione dei redditi familiari degli utenti dei servizi.

Si conferma il disposto del decreto legge n° 201/2011, convertito con L. n° 214/2008, che ha ripristinato per gli enti locali la possibilità di agire sulla leva fiscale, abrogando la sospensione disposta in tal senso dal 2008.

Conseguentemente i Comuni hanno modulato la propria manovra finanziaria agendo anche sul versante tributario, con particolare riferimento alle aliquote Tasi e IMU e dell'addizionale Irpef.



Comune di Modena

Tabella 18 – Entrate correnti per Centro di Responsabilità dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

CENTRI DI RESPONSABILITA'		CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
1010	direzione generale	157	181	130	169	227
1031	risorse umane	1.058	568	691	569	553
1032	risorse strumentali	466	112	514	87	152
1051	risorse finanziarie	130.931	126.108	141.214	165.635	168.536
1052	affari istituzionali	302	317	261	461	268
1070	polizia municipale e politiche per la legalita' e le sicurezze	9.028	8.392	11.495	10.913	9.657
1090	istruzione e rapporti con l'universita'	11.454	13.132	12.561	12.498	12.001
1101	cultura e politiche giovanili	1.671	2.231	1.936	1.565	1.461
1102	sport	1.209	1.044	1.054	1.011	1.019
1120	politiche sociali, sanitarie e per l'integrazione	41.108	41.261	37.673	29.580	26.361
1160	pianificazione territoriale e trasformazioni edilizie	701	1.168	854	724	660
1170	ambiente, prot civile, infrastrutture, mobilita', e secur. del territ.	3.449	3.175	3.279	3.380	4.567
1211	lavori pubblici e manutenzione urbana	0	0	0	0	0
1212	patrimonio	3.533	4.166	3.602	3.753	3.845
1240	lavoro, economia, promozione della citta' e servizi al cittadino	3.913	4.610	2.470	2.316	2.125
TOTALE		208.980	206.467	217.735	232.662	231.432

Nella logica del bilancio per centri di responsabilità, tutte le entrate sono riclassificate per centri di entrata, ovvero secondo il settore e servizio che, nella suddivisione organizzativa propria del Comune di Modena, è preposto a gestire le attività che danno origine alle entrate medesime.

Questa classificazione, tenendo conto delle riorganizzazioni delle risorse da USL richiamate, mette in evidenza l'impegno e la responsabilità di ciascun settore dell'Amministrazione nell'acquisire le risorse che sono state previste nel bilancio di previsione.

6.3 Come già evidenziato, anche nel 2014, dopo il periodo 2013-2012, si è operato al fine di non dover ricorrere a proventi da concessioni edilizie a finanziamento della spesa corrente e per la manutenzione del patrimonio urbano, mentre nel 2011 tale ricorso è stato pari a 6 mil., contro i 7,5 mil. di euro del 2010.

Così pure si deve inoltre rilevare che nel 2014, a fronte peraltro di una modifica normativa ostativa intervenuta dal 2013, non si è conformemente fatto ricorso per finanziare la spesa corrente a plusvalenze da alienazioni patrimoniali, a fronte del dato 2011 pari a 1,2 mil. di plusvalenze da alienazioni patrimoniali devolute alla spesa corrente.

Ciò in particolare a causa della prosecuzione della assoluta priorità di finanziare la spesa per investimenti e di destinare nella misura massima possibile le risorse a finanziare i pagamenti in conto capitale nel rispetto del saldo obiettivo del patto di stabilità. Tutto questo, in un contesto di progressivo e grave peggioramento normativo sulla finanza locale realizzato nel 2014 con i nuovi tagli di cui al DL 66/2014 e l'annualità 2014 dei tagli decisi dal DL 95/2012, con impatto sul fondo di solidarietà comunale, contesto che si è sovrapposto alle manovre degli scorsi anni, quali il taglio dei trasferimenti conseguenti al DL 78/2010, i tagli conseguenti alla sovrastima del maggior gettito IMU del Ministero delle Finanze rispetto al gettito effettivo, l'abolizione del credito di imposta sui dividendi percepiti dalle aziende controllate, la riduzione dei trasferimenti erariali a fronte dei presunti risparmi dei costi della politica, riduzioni ben superiori ai risparmi certificati, i mancati rimborsi integrali dell'Iva pagata per i servizi non commerciali affidati a terzi, i mancati pagamenti a titolo di restituzione dei rimborsi per minor gettito ICI fabbricati D, i ritardi nell'adeguamento delle spettanze alle certificazioni delle perdite di gettito ICI prima casa.



Comune di Modena

7. LE SPESE CORRENTI

7.1 Il volume complessivo delle spese correnti (comprensiva del fondo pluriennale vincolato parte spesa e al netto del rimborso prestiti) si è attestato nel 2014 a 219,8 mil, con un decremento nominale pari a circa -5,3 mil. (-2,4 %)..

Al netto della componente rifiuti il decremento sarebbe ancora superiore di -1,1 mil, portando il totale a -6,4 mil.

La parte a) della tabella che segue illustra i dati della spesa corrente impegnata, ripartita come prescrive il nuovo schema di bilancio, nelle missioni che trovano attribuita una spesa da parte del Comune. Nella parte b) della tabella tale spesa viene riclassificata per politiche secondo la programmazione del Comune di Modena.

Tabella 19/a - Spese correnti per Missioni dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

MISSIONI	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	43.925	41.736	38.968	42.077	41.365
2 GIUSTIZIA	1.069	1.026	1.045	1.091	954
3 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	12.373	12.174	11.169	10.990	11.478
4 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	37.713	37.501	36.073	34.014	35.776
5 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	11.416	11.116	9.931	9.820	9.625
6 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	5.767	5.238	5.305	5.225	4.775
7 TURISMO	342	623	338	362	325
8 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	2.688	2.730	2.200	1.978	1.950
9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	6.094	5.426	5.205	35.400	36.659
10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	5.577	5.989	5.364	4.935	4.776
11 SOCCORSO CIVILE	77	72	86	71	45
12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	76.643	77.606	75.788	67.171	56.358
13 TUTELA DELLA SALUTE	1.022	1.027	866	965	906
14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	3.217	2.904	2.580	2.534	2.766
17 ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	5.935	5.999	5.785	6.691	6.872
19 RELAZIONI INTERNAZIONALI	0	0	0	0	0
20 FONDI E ACCANTONAMENTI	0	39	0	1.185	164
Fondo pluriennale vincolato	0	0	78	617	5.005
TOTALE	213.855	211.209	200.779	225.124	219.799



Comune di Modena

Tabella 19/b - Spese correnti per Politiche dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro, al netto del FPV)

Descrizione		CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
Funzioni	Spese correnti per funzioni					
1	generali di amministrazione	35.819	33.756	31.625	41.491	39.607
2	relative alla giustizia	2.519	2.504	2.525	2.575	2.500
3	polizia locale	12.250	12.247	11.236	11.069	11.545
4	istruzione pubblica	34.455	33.965	32.826	30.783	32.325
5	cultura e beni culturali	12.989	12.688	11.566	10.961	10.710
6	settore sportivo e ricreativo	5.093	4.507	4.341	4.409	4.107
7	campo turistico	253	411	243	231	191
8	viabilità e trasporti	10.654	10.745	10.297	10.433	10.463
9	gestione territorio e ambiente	18.633	17.921	16.515	42.250	43.575
10	settore sociale	76.968	78.296	75.939	68.221	57.470
11	sviluppo economico	4.225	4.169	3.589	2.086	2.302
12	servizi produttivi	0	0	0	0	0
	FPV (spesa corrente)	0	0	78	617	5.005
	Totale spese correnti per funzioni	213.855	211.209	200.779	225.124	219.799
Politiche	Spese correnti per Politiche					
1	sviluppo del sistema modena *	4.942	4.965	4.208	2.533	2.723
2	qualità dell'ambiente, del territorio, della vita	36.090	35.871	32.851	64.844	66.239
3	cittadinanza, socialità e partecipazione	22.925	21.515	20.374	18.449	17.467
4	welfare	112.804	113.540	110.243	99.560	90.609
5	il comune amico **	37.094	35.317	33.025	39.120	37.756
	FPV (spesa corrente)	0	0	78	617	5.005
	Totale spese correnti per politiche	213.855	211.209	200.779	225.124	219.799

(*) contiene i programmi relativi alle politiche per le imprese e marketing territoriale, lavoro e formazione, commercio e artigianato, turismo e Modena città d'Europa

(**) contiene i programmi relativi alla gestione delle risorse umane, delle società partecipate e alla programmazione/gestione finanziaria e patrimoniale dell'ente

A fronte di uno scenario di risorse complessivamente calanti a sostegno delle politiche di bilancio, l'esercizio 2014 evidenzia l'obiettivo prioritario di bilancio di contenimento delle risorse correnti, evidenziando il quadro della spesa impegnata nelle cinque politiche su cui è articolata la struttura del programma, al fine di assicurare le manovre di spending review imposte dalle normative finanziarie intervenute.

Il sostegno alle politiche del welfare e dello sviluppo del sistema Modena, presenta una spesa pari a 90,6 mil., con un calo contabile di -9,0 mil sul 2013. Tenendo però conto che nel 2014 si sono veicolate spese a FPV (Fondo pluriennale vincolato) corrente per 3,4 mln, si evidenzia un calo al netto di questa componente di -5,6 mil, anche a fronte dei minori trasferimenti da USL segnalati.

La politica della qualità dell'ambiente e del territorio, con 66,2 mil, segnala un aumento contabile di +1,4 mln. Tenendo conto della reimputazione a fondo pluriennale vincolato della spesa per 0,8 mln, si segnala un aumento al netto delle somme girate a FPV di circa +2,2 mil.

La politica cittadinanza, socialità e partecipazione segnala 17,5 mil di euro di spesa, con un calo di -1 mln sul 2013.

Anche la politica Comune Amico segnala un livello di spesa di 37,8 mil nel 2014. Tenendo conto della reimputazione a fondo pluriennale vincolato della spesa per 0,1 mln in più che nel 2013 si segnala un calo di -1,2 mil. sul 2013.

La politica di sviluppo del sistema Modena infine segnala una spesa di 2,7 mil, con un aumento di +0,2 mil sul 2013.

7.2 La tabella 20 mostra la ripartizione delle spese correnti per "centri di responsabilità" ovvero



Comune di Modena

delle unità organizzative che presiedono alla gestione delle principali politiche comunali e dei

servizi amministrativi.

Si deve tenere presente nella lettura dei dati, delle avvertenze già più volte evidenziate, che interagiscono complessivamente su tutti i cdr causa diversi fattori, quali l'assenza nei valori 2012 del fondo incentivante la produttività dei dipendenti costituente per quell'anno parte dell'avanzo applicato poi nel 2013 alla spesa corrente, nonché in particolare per i cdr Ambiente, Finanze, Politiche Sociali, relativamente in questi casi alle note vicende della Tares, ai fondi spese urgenti e impreviste e fondo pluriennale vincolato corrente non presente nel 2012 come voce di spesa e alla riorganizzazione della spesa sociale, fattori tutti che non rendono direttamente comparabili i dati contabili storici di confronto.

A questi fattori si aggiunge nel 2014 l'utilizzo significativo delle registrazioni a Fondo pluriennale vincolato sulla spesa corrente, per 5 mil. complessivi, che riducono per questa via la spesa impegnata a rendiconto dell'esercizio.

Ogni centro di responsabilità infine è a sua volta suddiviso per programma di bilancio, il che consente una lettura più in profondità (dati in appendice). I dati consentono comunque un'analisi puntuale sia sull'evoluzione della spesa negli ultimi anni sia sulla ripartizione per settori e assessorati.

Queste informazioni possono essere apprezzate in modo completo se confrontate con la parte descrittiva di questo "rapporto di attività", nella quale sono descritti e quantificati i risultati dell'amministrazione, con riferimento ai singoli programmi di legislatura



Comune di Modena

Tabella 20 - Spese correnti per centri di responsabilità dal 2010 al 2013 (dati in migliaia di euro)

CENTRI DI RESPONSABILITA'	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
direzione generale	3.759	3.303	2.828	2.275	2.641
risorse umane	2.491	2.189	1.889	2.763	2.363
risorse strumentali	6.609	5.986	6.014	6.195	5.759
risorse finanziarie	9.986	9.276	9.458	13.778	13.259
affari istituzionali	4.667	4.439	4.116	4.669	4.042
polizia municipale e politiche per la legalità e le sicurezze	12.373	12.174	11.169	10.990	11.478
istruzione e rapporti con l'università	47.692	47.182	44.821	43.004	44.518
cultura e politiche giovanili	12.844	12.652	11.550	11.003	10.588
sport	4.515	3.965	3.851	3.990	3.815
politiche sociali, sanitarie e per l'integrazione	64.980	66.134	65.327	56.552	46.139
pianificazione territoriale e trasformazioni edilizie	4.724	4.525	3.770	4.764	4.504
ambiente, prot civile, infrastrutture, mobilità, e secur. del territ.	15.679	15.186	14.206	43.928	45.497
lavori pubblici e manutenzione urbana	9.741	9.537	8.618	9.539	9.184
patrimonio	4.509	4.584	4.357	4.426	4.087
lavoro, economia, promozione della città e servizi al cittadino	8.588	9.174	7.867	6.107	6.579
SPESA CORRENTE TOTALE NETTA*	213.155	210.306	199.840	223.984	214.452
Spesa pro-capite (valore in euro)	1	1	1	1	1
Interessi passivi su prestiti**	700	903	862	524	342
FPV (spesa corrente)			78	617	5.005
SPESA CORRENTE TOTALE	213.855	211.209	200.779	225.124	219.799
Rimborso di prestiti di cui:					
Quote capitale	2.746	3.225	3.574	10.619	10.102
Rimborso capitale per estinzione mutui	0	0	2.146	0	0
TOTALE GENERALE	216.601	214.434	206.499	235.744	229.901

(*) i valori imputati ai Centri di Responsabilità sono considerati al netto degli interessi passivi su prestiti

(**) si considerano gli interessi passivi su mutui e gli interessi passivi su obbligazioni

Tabella 21 - Spese correnti per assessorati dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

ASSESSORATI	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	
1	Sicurezza e Legalità, Europa e Cooperazione internazionale	18.960	18.218	16.587	16.275	16.881
4	Lavoro, Formazione professionale, Partecipazione, Quartieri, Centro Storico, Pari Opportunità	1.932	1.915	1.564	1.691	1.307
5	Bilancio, Finanze, Tributi, Sistemi informatici e Smart city; Personale, Riforma della Pubblica Amministrazione	19.086	17.451	17.362	22.737	21.382
9	Cultura, Rapporti con Università, Scuola	59.632	58.864	55.206	53.398	54.624
12	Coesione sociale, Sanità, Welfare, Integrazione e Cittadinanza	64.980	66.134	65.327	56.552	46.139
16	Urbanistica, Edilizia, Politiche abitative, Aree produttive	4.774	4.595	3.832	4.840	4.567
17	Sport, Politiche giovanili, Ambiente, Politiche energetiche e Servizi civili, Protezione civile e Volontariato	15.715	15.273	14.781	45.718	47.160
21	Lavori pubblici, Patrimonio, Infrastrutture e Reti, Mobilità, Sicurezza del Territorio	19.583	18.898	17.353	16.698	15.842
24	Attività economiche (turismo, commercio, agricoltura, artigianato, Pmi e cooperazione), Promozione della città, Servizi Demografici, Polizia Mortuaria, Statistica	8.494	8.957	7.828	6.075	6.551
	SPESA CORRENTE TOTALE NETTA*	213.155	210.306	199.840	223.984	214.452
	Interessi passivi su prestiti**	700	903	862	524	342
	FPV (spesa corrente)	0	0	78	617	5.005
	SPESA CORRENTE TOTALE	213.855	211.209	200.779	225.124	219.799
	Rimborso di prestiti di cui:					
	Quote capitale	2.746	3.225	3.574	10.619	10.102
	Rimborso capitale per estinzione mutui	0	0	2.146	0	0
	TOTALE GENERALE	216.601	214.434	206.499	235.744	229.901

La composizione della spesa corrente, al netto delle poste finanziarie (interessi e rimborso capitale,



Comune di Modena

nonché fondo pluriennale vincolato corrente) vede per ambito decrescente di spesa i settori Politiche Sociali, sanitarie e per l'integrazione, Istruzione e rapporti con l'Università, Ambiente, protezione civile, infrastrutture e mobilità, Cultura, Sport e politiche giovanili, Politiche Finanziarie e affari istituzionali, Polizia Municipale e politiche per la legalità, Lavori pubblici, patrimonio e manutenzione urbana, Risorse Umane e strumentali, Lavoro, Economia, promozione della città, Pianificazione Territoriale e trasformazioni edilizie, Direzione Generale.

Il confronto tra gli andamenti del 2014 e quelli del 2013 sono resi non immediati causa alcune rilevanti modificazioni nella spesa, riscontrabili nel 2014, con particolare riferimento alla estesa applicazione dei Fondi pluriennali vincolati correnti in parte spesa,.

Omogeneizzando i due periodi circa le comuni tipologie di spesa, si conferma una minore spesa 2014 rispetto al 2013 di circa 5,3 mil.

Tabella 22 – Spese correnti per macroaggregati dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

MACROAGGREGATO		CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	70.782	69.163	61.584	63.571	62.270
2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	3.276	3.467	2.920	3.273	3.116
3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	115.266	115.358	114.830	134.461	127.173
4	TRASFERIMENTI CORRENTI	21.617	19.896	18.307	17.769	17.793
5	TRASFERIMENTI DI TRIBUTI	0	0	0	1.624	1.732
7	INTERESSI PASSIVI	744	976	892	692	372
9	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	325	261	161	249	261
10	ALTRE SPESE CORRENTI	1.845	2.089	2.007	2.870	2.078
Totale		213.855	211.209	200.702	224.508	214.794
Fondo pluriennale vincolato				78	617	5.005
TOTALE		213.855	211.209	200.779	225.124	219.799

Una rappresentazione per natura economica della spesa è data dall'analisi delle spese correnti per macroaggregato, secondo la classificazione economica prevista dalla legge per il nuovo bilancio armonizzato.



Comune di Modena

8 – LE SPESE DI PERSONALE

8.1 Macroaggregato “Redditi da lavoro dipendente”

Dal punto di vista economico, si utilizza la nuova classificazione per macroaggregato (come evidenziato nella tabella 22).

Il macroaggregato “Redditi da lavoro dipendente” ricomprende le spese per il personale dipendente, le spese per i buoni pasto e gli altri oneri per il personale.

Rispetto al consuntivo 2013 vi è una riduzione di circa 1,3 mil. di euro.

Tale riduzione è stata determinata da un insieme di fattori, tra cui, i principali sono:

- minori spese derivanti da nuove modalità di gestione di servizi scolastici attivate nell’anno 2014 (gestione di due ulteriori scuole infanzia mediante Fondazione Cresci@mo con decorrenza anno scolastico 2014/2015) ed impatto sull’anno intero delle diverse modalità attivate nel corso dell’anno 2013;
- minori spese derivanti dalla mancata o ritardata copertura di posti resisi vacanti nel corso del 2014 ed impatto sull’anno intero per i posti divenuti vacanti nel corso del 2013, al fine di razionalizzare la spesa di personale e per i vincoli imposti dalle vigenti disposizioni (art. 14, comma 9, della Legge 122/2010);
- minori risorse a titolo di trattamento economico accessorio per il personale dipendente a seguito dell'applicazione dell'art. 9, comma 2-bis della citata Legge 122/2010 (il Fondo salario accessorio non può superare quello del 2010 e deve essere automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio);



Comune di Modena

8.2 Rispetto delle disposizioni in materia di contenimento della spesa di personale

Le disposizioni in materia di contenimento delle spese di personale di cui all'art. 1, comma 557, della L. 296/2006, prevedono che gli enti sottoposti al patto di stabilità interna, assicurino la riduzione delle spese di personale, al lordo degli oneri riflessi, con la sola esclusione degli oneri relativi ai rinnovi contrattuali. Specificano altresì che tale spesa deve comprendere anche la spesa per incarichi di co.co.co., di somministrazione e la corrispondente IRAP.

Inoltre, il successivo comma 557 quater, introdotto dalla Legge 114/2014, prevede che ai fini del suddetto contenimento delle spese di personale, gli enti prendano a riferimento il valore medio del triennio, ovvero 2011/2013.

In particolare, per quanto riguarda gli enti in sperimentazione contabile, in base alle indicazioni fornite dalla Ragioneria generale dello Stato, vi è la possibilità di considerare il valore medio del triennio precedente tenendo conto del 2011 in luogo del 2012 in quanto, a seguito del passaggio al principio della competenza finanziaria potenziata, l'importo degli impegni del 2012 potrebbe non costituire una base corretta.

Nella tabella 23 viene riportato il confronto tra il triennio (2011, 2011 e 2013) ed il consuntivo 2014 delle voci indicate dalle linee guida della Corte dei Conti, evidenziando una riduzione di circa 5,9 mil. di euro, nel rispetto della suddetta disposizione normativa.



Comune di Modena

Tabella 23 – Confronto tra media del triennio 2011-2013 e consuntivo 2014 (criteri di cui alle linee guida della Corte dei Conti)

COMPONENTI DELLA SPESA DA INCLUDERE:	Consuntivo 2011	Consuntivo 2011	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Personale dipendente e rapporti formativi.	68.503.409,20	68.503.409,20	62.762.305,89	61.628.814,89
Altri oneri (v.e. 29)	123.000,00	123.000,00	220.000,00	93.121,87
Collaborazioni coord. e cont. (v.e. 15)	985.792,08	985.792,08	294.155,53	319.313,91
Somministrazione di lavoro (v.e.57)	2.208.303,52	2.208.303,52	1.855.896,34	2.267.877,31
IRAP personale dipendente (v.e. 99)	3.095.676,59	3.095.676,59	2.889.551,27	2.813.183,79
IRAP cococo (v.e. 93)	59.363,70	59.363,70	19.585,27	17.390,85
Oneri per buoni pasto (cap 1001/64)	693.550,00	693.550,00	588.480,00	548.400,00
Spese per incentivi di progettazione (*)	280.560,00	280.560,00	213.760,00	187.040,00
Totale componenti della spesa da includere	75.949.655,09	75.949.655,09	68.843.734,30	67.875.142,62
COMPONENTI DELLA SPESA DA INCLUDERE PER EFFETTO ARMONIZZAZIONE				
Quota salario accessorio personale dipendente imputata all'esercizio successivo, compresi oneri riflessi e IRAP (Enti in sperimentazione)			4.739.243,00	4.751.671,01
COMPONENTI DELLA SPESA DA ESCLUDERE PER EFFETTO ARMONIZZAZIONE				
Quota salario accessorio personale dipendente imputata dall'esercizio precedente, compresi oneri riflessi e IRAP (Enti in sperimentazione)			-4.746.618,35	-4.739.243,00
TOTALE SPESE DI PERSONALE	75.949.655,09	75.949.655,09	68.836.358,95	67.887.570,63
COMPONENTI DELLA SPESA DA ESCLUDERE:				
Spese per personale appartenente alle categorie protette	-2.245.351,78	-2.245.351,78	-2.294.456,81	-2.186.953,91
Oneri per rinnovi rinnovi contrattuali				
Spese per incentivi di progettazione (*)	-280.560,00	-280.560,00	-213.760,00	-187.040,00
Incentivi per recupero I.C.I.	-38.218,25	-38.218,25	-39.019,14	-39.019,14
Diritti di rogito	-38.905,43	-38.905,43	-35.918,09	-35.918,09
Spese per personale comandato con rimborso da parte delle Amministrazioni utilizzatrici (CAP 3475)	-102.887,08	-102.887,08	-175.670,51	-264.513,55
Spese per il lavoro straordinario ed altri oneri di personale direttamente connessi all'attività elettorale con rimborso dal Ministero dell'Interno				-194.159,67
Totale componenti della spesa da escludere	-2.705.922,54	-2.705.922,54	-2.758.824,54	-2.907.604,36
TOTALE SPESE DI PERSONALE AL NETTO DELLE COMPONENTI ESCLUSE	73.243.732,55	73.243.732,55	66.077.534,41	64.979.966,27
Media del triennio 2011/2013			70.854.999,84	
DIFFERENZA				-5.875.033,57

(*) spese in conto capitale previste nei piani finanziari delle opere

Considerando i nuovi principi contabili derivanti dalla armonizzazione dei sistemi contabili, si è provveduto a rendere omogenei e confrontabili i dati, seguendo i criteri di cui alle linee guida della Corte dei Conti, individuati per gli enti in sperimentazione.

Infatti, in applicazione del principio della competenza finanziaria, la spesa relativa al salario accessorio è interamente stanziata nell'esercizio di competenza e, nelle more della sottoscrizione del contratto integrativo, tali risorse confluiranno nella quota vincolata del risultato di



Comune di Modena

amministrazione. Le spese verranno così imputate contabilmente all'esercizio successivo a quello cui si riferiscono e cioè all'esercizio in cui avviene il pagamento.

Tabella 24 – La spesa per il personale dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
Spesa di personale Comune di Modena	77.268	75.950	71.827	68.836	67.888
% su Spesa Corrente (tit. I)	36,1%	36,0%	35,8%	30,7%	31,6%
Personale di ruolo (n.)	1,933	1,868	1,802	1,764	1,719
Personale a contratto a tempo determinato (anni/uomo)	0,118	0,107	0,086	0,058	0,049
TOTALE (n.)	2,051	1,975	1,888	1,822	1,768

La tabella 24 illustra l'andamento dell'aggregato spese di personale e del relativo rapporto sulla spesa corrente (titolo 1[^]) nel periodo 2010 - 2014.

Il raggruppamento spesa di personale indicato è quello derivante dalla precedente tabella 23 .Sono quindi comprese, oltre le spese per il personale dipendente e relativi oneri riflessi, anche le spese per incarichi di co.co.co, somministrazione, e corrispondente IRAP, ai sensi dell'art. 14, comma 7, della Legge 122/2010.

Il prospetto evidenzia, come già detto, una forte riduzione nel 2014 dell'importo relativo alla spesa di personale.

Si rileva che , nonostante la suddetta riduzione della spesa di personale, il rapporto tra spesa di personale e spesa corrente (titolo 1[^]) risente della forte riduzione della spesa corrente e quindi si assesta sulla percentuale del 31,6%.

Nel calcolo del rapporto tra spesa di personale e spesa corrente non si tiene più conto della spesa sostenuta dalle aziende speciali e dalle istituzioni e società a partecipazione pubblica in quanto l'art. 3, comma 5, della legge 114/2014 ha abrogato la norma di riferimento.

In corrispondenza di ogni esercizio sono inoltre riportate anche le quantità di personale.

In particolare, per quanto riguarda il personale a tempo indeterminato, il dato si riferisce ai dipendenti presenti al 31 dicembre di ciascun anno.

Per il personale a tempo determinato, invece, il dato è espresso in anni uomo; in considerazione della natura del rapporto, risulta più significativo il periodo di lavoro nell'anno che la presenza ad una specifica data.

Essendo quindi costruiti sulla base di criteri diversi, si tratta di valori tra loro disomogenei.



Comune di Modena

8.3 Rispetto del limite di cui all'art. 9, comma 28 della legge 122/2010

Tabella 25 - Verifica rispetto limite di cui all'art. 9, comma 28 della Legge 122/2010 (dati in migliaia di euro)

Descrizione Voce economica	Consuntivo 2009	Consuntivo 2014
Somministrazione di lavoro (ve 57)	2.074	2.268
Contratti di collaborazione coordinata e continuativa (ve 15+93)	1.176	337
Rapporti di lavoro a tempo determinato e rapporti formativi	4.382	1.395
TOTALE (somministrazione, co.co.co., t.d.)	7.631	4.000

Ai fini del contenimento delle spese in materia di pubblico impiego, con l'art. 9, comma 28, della legge 122/2010, è stato introdotto il limite del 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le tipologie di cui agli articoli 7 e 36 del D. Lgs. 165/2001, e cioè: assunzioni di personale a tempo determinato, contratti di collaborazione coordinata e continuativa, contratti di formazione-lavoro ed altri rapporti formativi, somministrazione di lavoro e lavoro accessorio.

Tale limite non si applica, in base alle disposizioni introdotte dalla Legge 114/2014 ai Comuni sottoposti al patto di stabilità interno che hanno garantito la costante riduzione della spesa di personale, fermo restando che la spesa complessiva non può essere superiore alla spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Nella tabella 25, per singola tipologia di spesa, si indicano gli importi sostenuti per l'anno 2009 e gli importi relativi all'esercizio 2014.

Tali importi ricomprendono anche la spesa riferita ai rapporti costituiti ai sensi dell'art. 90 del T.U.E.L. e del successivo art. 110 per i rapporti costituiti con personale dirigenziale, al di fuori della dotazione organica.

Invece, non sono stati considerati i costi relativi ai contratti a tempo determinato stipulati con personale dirigenziale per la copertura dei posti previsti dalla dotazione organica, in quanto tali incarichi sono già soggetti ad un vincolo assunzionale speciale.

Inoltre, non è stata considerata la spesa riferita al direttore generale in quanto la suddetta figura non è prevista dalle disposizioni sopraccitate.



Comune di Modena

9 - LA GESTIONE DEL DEBITO

9.1

Lo stock del debito, cioè del capitale preso a prestito da banche per finanziare opere pubbliche e non ancora restituito, è diminuito dal 2013 al 2014 passando da 20,089 mil di euro a 9,839 mil. Tale riduzione è dovuta in parte per € 2,618 mil alla riduzione fisiologica del debito a seguito del pagamento delle rate di ammortamento e per € 7,632mil all'estinzione anticipata di 13 mutui.

Tabella 26 – Costo del debito dal 2019 al 2014 (dati in migliaia di euro)

Anni	Stock del debito ***	Rata ammortamento	Trasferimenti erariali	Onere netto a carico del Comune	Incidenza rata su entrate corr. %
2010	39.329	3.446	784	2.662	1,65
2011	36.428	4.128	721	3.408	2,00
2012	30.708	4.465	712	3.753	2,05
2013	20.089	4.108	614	3.494	1,77
2014	9.839	2.959	614	2.346	1,28

N.B. Le rate ammortamento dei seguenti anni sono al netto dei rimborsi di capitale per estinzione mutui come segue: (dati in migliaia di euro)

2012 euro 2.117; 2013 euro 7.036; 2014 euro 7.484

In occasione della variazione di bilancio in assestamento di novembre è stata prevista l'estinzione anticipata al 31 dicembre 2014 di diverse operazioni di indebitamento in corso per complessivi € 7,632 mil di euro, di cui 7,484 mil. di euro finanziata con avanzo di amministrazione 2013 e pagata a diversi Istituti di credito e 0,148 mil di euro dovuta alla non erogazione per somministrazione di quota capitale a seguito dell'estinzione di mutui Cassa Depositi e Prestiti che prevedevano il meccanismo dell'erogazione mutuo per stati avanzamento lavori.

Al 31.12.2014 sono stati estinti 13 mutui per un totale di debito residuo pari a 7,632 mil contratti con diversi Istituti di Credito, in particolare sono stati estinti i seguenti mutui :

- Banca Carige per 0,420 mil (1 mutuo a tasso variabile)
- Banca Etica per € 0,459 mil (1 mutuo a tasso variabile)
- Cassa Depositi e Prestiti per 4,378 (3 mutui a tasso variabile)
- Istituto credito sportivo per 2,375 (8 mutui a tasso fisso 4,25%)

L'operazione di estinzione del debito fatta nel 2014 ha portato il Comune di Modena ad un livello estremamente basso di indebitamento. Occorre ricordare che il livello estremamente basso di indebitamento è il risultato di due operazioni: non assunzione di nuovi mutui dal 2010 e diverse operazioni di estinzione di debito fatte negli anni passati. Infatti nel 2013 è stato estinto un debito pari a 7,036 mil di euro e nel 2012 un debito pari a 2,117 mil di euro.



Comune di Modena

In questo modo il debito pro-capite è passato da 165 euro pro-capite del 2012 a € 109 per abitante del 2013 a € 53 del 2014 evidenziando valori di mdto inferiori ai valori nazionali e regionali . La media del debito pro-capite degli enti del Cesfel, già caratterizzati da una gestione di eccellenza rispetto al contesto nazionale, era pari nel 2011 a 716 € pro-capite.

L'estinzione anticipata di debito realizzata a fine 2014 è stata finanziata con parte dell'avanzo di amministrazione 2013 e comporterà nel 2015 un risparmio in termini di minore spesa per rimborso quota capitale e interessi passivi pari a circa 1,030 mil di euro

Questo risparmio sommato al risparmio di 1,150 mil di euro in termini di minore spesa per rimborso prestiti, realizzato nell'esercizio 2014 a seguito dell'estinzione fatta il 31.12.2013 di un ammontare di debito residuo pari a 7,036 mil di euro, comporterà un risparmio complessivo nel pagamento delle rate di ammortamento mutui (quota capitale + quota interessi) in due anni 2014 e 2015 pari a 2,180 mil di euro.

L'incidenza delle rate di ammortamento (quota capitale + quota interessi) di mutui e prestiti obbligazionari sul totale dell'entrata corrente si riduce nel 2014 al 1,28% rispetto al 1,77% del 2013. Tale riduzione è dovuta alla riduzione degli interessi passivi.

Nella Tabella 27 a) sono riportati i dati relativi alle rate pagate nel 2014 suddivise per Istituto di credito. Sommando alla rata di ammortamento mutui (quota capitale + quota interessi) gli interessi pagati per i contratti derivati in essere si arriva ad un importo pari a € 3,190 inferiore di circa € 1,189 mil di euro rispetto all'importo del 2013 pari a € 4,379 mil di euro dovuto in massima parte agli effetti dell'estinzione del debito realizzata a fine 2013 e in parte ai minori interessi pagati sui contratti derivati in essere

Tabella 27 a) - Rata pagata sul debito nel 2014

ISTITUTO	Q.C.	Q.I.	TOT.
CASS DDPP	656.152	86.550	742.702
DEXIA CREDIOP	427.235	27.304	454.540
CREDITO SPORTIVO	685.654	99.762	785.416
GRUPPO INTESA S. PAOLO	566.790	14.324	581.114
BANCA CARIGE	214.081	107.527	321.607
BANCA ETICA	67.686	5.624	73.310
TOT.	2.617.598	341090,18	2.958.688
DIFF. DERIV.			
UNICREDIT		231931,96	
TOTALE	2.617.598	573.022	3.190.620



Comune di Modena

ONERI FINANZIARI 2013 PER CONFRONTO	3.583.704	796.118	4.379.822
<i>ONERI FINANZIARI 2012 PER CONFRONTO</i>	3.603.063	1.111.534	4.714.597
<i>ONERI FINANZIARI 2011 PER CONFRONTO</i>	3.225.368	1.208.553	4.433.921

Nella Tabella 27 b) sono riportati i dati relativi al debito residuo in essere al 31.12.2014 pari a 9,839 mil di euro suddivisi per Istituto di credito e per tasso di interesse.

Circa il 60% dello stock del debito è costituito da mutui e prestiti obbligazionari a tasso variabile e per circa il 40% da mutui a tasso fisso

Tabella 27 b) - Debito residuo in essere al 31.12.2014

ISTITUTI	MUTUI E BOC		TOT	IN %
	FISSO	VAR		
CASSA DEPOSITI PRESTITI	341.354	2.361.409	2.702.762	27,47%
DEXIA CREDIOP	238.873	1.131.041	1.369.913	13,92%
CREDITO SPORTIVO	749.099	0	749.099	7,61%
GRUPPO INTESA S. PAOLO	0	2.568.995	2.568.995	26,11%
BANCA CARIGE	2.447.935	0	2.447.935	24,88%
TOTALE	3.777.261	6.061.444	9.838.705	100,00%
IN %	38,39%	61,61%		



Comune di Modena

10. I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

10.1 In sede di approvazione del Bilancio Preventivo il Consiglio Comunale approva anche il livello di copertura, dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi a domanda individuale. Per l'anno 2014 questa percentuale è stata fissata al 55,3% .

Tabella 28 - Entrate, spese e grado di copertura dei servizi a domanda individuale – Consuntivo 2014 (valori in migliaia di euro)

Servizi a domanda individuale	Spese	Entrate totali	Entrate da tariffe	Disavanzo totale	% copertura totale 2014	% copertura da tariffe 2014
Servizi di welfare						
Mense scolastiche	6.737	6.251	5.575	-486	92,8%	82,7%
Asili nido	8.875	2.923	2.492	-5.952	32,9%	28,1%
Prolungamento d'orario asili nido	302	34	28	-269	11,1%	9,3%
Prolungamento d'orario scuole materne	345	67	57	-278	19,3%	16,4%
Prescuola elementari	231	192	190	-39	83,2%	82,2%
Trasporti scolastici	557	148	148	-409	26,6%	26,6%
Case albergo	5.708	4.326	1.977	-1.382	75,8%	34,6%
Assistenza domiciliare	1.140	558	67	-582	49,0%	5,8%
Centri diurni domiciliari	557	329	101	-229	59,0%	18,1%
Centri diurni residenziali handicap adulti	572	411	0	-161	71,9%	0,0%
Totale servizi di welfare	25.026	15.239	10.634	-9.787	60,9%	42,5%
Servizi culturali						
Musei	1.343	203	87	-1.140	15,1%	6,4%
Galleria civica e mostre	832	245	14	-588	29,4%	1,7%
Museo della Figurina	194	80	14	-114	41,1%	7,1%
Sala Prove	94	25	25	-69	26,8%	26,8%
Totale servizi culturali	2.464	553	139	-1.911	22,4%	5,7%
Totale servizi a domanda individuale	27.490	15.792	10.773	-11.698	57,4%	39,2%

Sulla base dei dati finanziari desumibili dal conto consuntivo, e cioè confrontando le entrate accertate e le spese impegnate, risulta un grado di copertura delle spese pari al 57,4% (55,2% nel 2013).

Il risultato raggiunto, superiore al risultato del 2013 di 2,2 punti percentuali, è il frutto di un moderato decremento nel livello delle entrate e di un più marcato decremento nel livello della spesa, con una riduzione conseguente nell'ammontare del disavanzo del servizio, da - 13,0 mil nel 2013 a - 11,7 mil nel 2014

Dai dati di consuntivo emerge una tendenza al disavanzo presente nel complesso dei servizi, con un grado di copertura comunque più elevato del dato medio per i servizi di welfare educativi e sociali (60,9% nel 2014 a fronte del 58,8% nel 2013), mentre i servizi culturali e sportivi segnalano una copertura sensibilmente inferiore al dato medio (22,4% nel 2014 a fronte del 17,4% del 2013)

L'evoluzione delle principali tariffe pagate dai fruitori dei servizi a domanda individuale, delle entrate e delle spese e dei disavanzi nel periodo compreso tra il 2010 ed il 2014 è riportata nelle tabelle che seguono.



Comune di Modena

Tab 29 evoluzione delle principali tariffe

SERVIZIO	PRESTAZIONE	TARIFFE (EURO)					
		2010 stagione 2010/2011	2011 stagione 2011/2012	2012 stagione 2012/2013	2013 stagione 2013/2014	2014 stagione 2014/2015	Variazione % 2013/2012
Musei	Biglietto di ingresso (intero)	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	0,0%
Merc.Ort .Ingr.	posteggio al mq. (iva esclusa)	71,92	73,00	75,11	75,11	75,11	0,0%
*Nidi	Tariffa mensile minima	55,00	75,00	75,00	75,00	75,00	0,0%
*Nidi	Tariffa mensile massima	455,00	505,00	505,00	505,00	505,00	0,0%
*Nidi	Prol.orario tariffa mensile minima	30,00	35,00	35,00	35,00	35,00	0,0%
*Nidi	Prol.orario tariffa mensile massima	99,00	110,00	110,00	110,00	110,00	0,0%
Scuole d'infanzia	Mensa 2^ fascia (al mese)	120,00	130,00	130,00	130,00	130,00	0,0%
Scuole d'infanzia	Prol.orario 2^ fascia (al mese)	80,00	85,00	85,00	85,00	85,00	0,0%
Scuole Primarie	Prescuola (all'anno)	105,00	120,00	120,00	120,00	120,00	0,0%
Scuole Primarie	Buono pasto	4,50	5,00	5,00	5,15	5,00	-2,9%
Trasp. scolastico	trimestrale (andata e ritorno)	96,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,0%
Trasp. scolastico	annuale (andata e ritorno)	260,00	270,00	270,00	270,00	270,00	0,0%
Case albergo	case protette (giorno)	52,02	52,02	52,02	52,02	52,02	0,0%
Case albergo	centri diurni (mese)	459,93	459,93	459,93	459,93	459,93	0,0%
Case albergo	Mensa anziani 2 pasti al gg. 2°F	193,84	193,84	193,84	193,84	193,84	0,0%
Centri stranieri	singoli - medio confort (mese)	123,37	123,37	123,37	123,37	123,37	0,0%
Centri stranieri	Famiglie singole (mese)	220,53	220,53	220,53	220,53	220,53	0,0%

Tabella 30 - Entrate, spese e differenza dei servizi a domanda individuale dal 2010 al 2014

Servizi a Domanda Individuale	Consuntivo 2010				Consuntivo 2011				Consuntivo 2012				Consuntivo 2013				Consuntivo 2014			
	Spese impegate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza	Spese impegate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza	Spese impegate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza	Spese impegate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza	Spese impegate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza
Totale Servizi di Welfare	57.558	36.389	17.410	21.170	57.904	37.063	17.632	20.841	27.328	15.737	9.809	11.591	26.180	15.407	9.835	10.773	25.026	15.239	10.634	9.787
Totale Servizi Culturali e Sportivi	4.974	1.216	744	3.759	4.370	1.127	627	3.243	4.309	929	553	3.379	2.666	463	122	2.203	2.464	553	139	1.911
Totale Servizi Produttivi	283	306	306	-23	268	287	287	-18	317	305	305	12	331	225	225	106	0	0	0	0
Totale Servizi a Domanda Individuale	62.816	37.910	18.460	24.906	62.542	38.476	18.546	24.066	31.954	16.972	10.668	14.982	29.178	16.096	10.182	13.082	27.490	15.792	10.773	11.698

10.2 Nel corso del periodo 2010 - 2014 la copertura dei costi dei servizi a domanda individuale, attraverso il totale delle entrate (tariffe e altre entrate specifiche), è diminuita passando dal 60,4% del 2010 al 57,4% del 2014, causa in particolare i processi di esclusione dalle spese e dalle conseguenti entrate dei servizi a domanda individuale, con effetto dal 2012, di alcuni servizi educativi e sociali (asili nido e strutture per anziani, queste ultime nel 2012 convenzionate e dal 2013 accreditate) con elevata percentuale di copertura della spesa con entrate specifiche.



Comune di Modena

Tabella 31 - Grado di copertura dei servizi a domanda individuale dal 2010 al 2014

Servizi a Domanda Individuale	Consuntivo 2010		Consuntivo 2011		Consuntivo 2012		Consuntivo 2013		Consuntivo 2014	
	copertura totale	copertura a tariffe								
Totale Servizi di Welfare	63,2%	30,2%	64,0%	30,5%	57,6%	35,9%	58,8%	37,6%	60,9%	42,5%
Totale Servizi Culturali e Sportivi	24,4%	15,0%	25,8%	14,4%	21,6%	12,8%	17,4%	4,6%	22,4%	5,7%
Totale Servizi Produttivi	108,0%	108,0%	106,8%	106,8%	96,3%	96,3%	68,0%	68,0%	n.c.	n.c.
Totale Servizi a Domanda Individuale	60,4%	29,4%	61,5%	29,7%	53,1%	33,4%	55,2%	34,9%	57,4%	39,2%



Comune di Modena

11 - IL CONFRONTO TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO

11.1 Il confronto tra bilancio preventivo e bilancio consuntivo è utile ad evidenziare in modo integrato le variazioni intervenute in corso di esercizio e gli scostamenti attesi e inattesi rispetto alle previsioni. I dati contenuti nelle tabelle che seguono rendono esplicito il confronto.

Tabella 32 - Quadro generale delle entrate - competenza 2014 (dati in migliaia di euro)

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE ENTRATE COMPETENZA 2014	PREVISIONI			ACCERTAMENTI (4)	DIFFERENZA (4-3)	DIFFERENZA (4-1)
		INIZIALI (1)	VARIAZIONI (2)	DEFINITIVE (3)			
1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	167.670	-18.157	149.513	150.002	489	-17.668
2	TRASFERIMENTI CORRENTI	20.028	3.772	23.800	23.565	-234	3.538
3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	57.889	1.200	59.089	57.865	-1.224	-25
4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	37.824	3.978	41.802	15.707	-26.095	-22.117
5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	15.015	-6.585	8.430	3.477	-4.952	-11.538
6	ACCENSIONE PRESTITI	0	0	0	0	0	0
7	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0	0	0	0	0	0
9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	39.771	0	39.771	20.301	-19.470	-19.470
Totale		338.197	-15.792	322.405	270.917	-51.488	-67.280

Tabella 33 - Quadro generale delle spese - competenza 2014 (dati in migliaia di euro)

TITOLI	PREVISIONI			IMPEGNI (4)	Fondo Pluriennale Vincolato (5)	DIFFERENZA (4+5)-(3)	DIFFERENZA (4+5)-(1)
	INIZIALI (1)	VARIAZIONI (2)	DEFINITIVE (3)				
1	SPESE CORRENTI	248.571	-1.653	246.918	214.794	5.005	-27.119
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	66.686	10.292	76.977	24.372	18.567	-34.038
3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	340	0	340	340	0	0
4	RIMBORSO PRESTITI	12.634	-2.525	10.109	10.102	0	-7
5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0	0	0	0	0	0
7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	39.771	0	39.771	20.301	0	-19.470
Totale		368.002	6.114	374.116	269.909	23.572	-80.635



Comune di Modena

Tabella 34- Confronto Preventivo Consuntivo per Centri di Responsabilità 2014 (dati in migliaia di euro)

Centri di Responsabilità	Previsioni			Impegnato	Differenza	Differenza
	Iniziali	Variazioni	Definitive			
	(1)	(2)	(3)	(4)	(4-3)	(4-1)
direzione generale	2.339	532	2.871	2.641	-230	302
risorse umane	2.563	84	2.647	2.363	-283	-200
risorse strumentali	6.106	-41	6.066	5.759	-307	-348
risorse finanziarie	33.295	-18.657	14.638	13.259	-1.378	-20.036
affari istituzionali	4.674	-384	4.290	4.042	-248	-632
polizia municipale e politiche per la legalità e le sicurezze	12.758	-42	12.716	11.478	-1.238	-1.281
istruzione e rapporti con l'università	44.502	1.238	45.740	44.518	-1.223	16
cultura e politiche giovanili	10.606	386	10.992	10.588	-404	-18
sport	3.619	235	3.854	3.815	-38	197
politiche sociali, sanitarie e per l'integrazione	49.778	506	50.284	46.139	-4.146	-3.640
pianificazione territoriale e trasformazioni edilizie	5.058	-139	4.919	4.504	-415	-554
ambiente, prot civile, infrastrutture, mobilità, e secur. del territ.	44.718	2.496	47.215	45.497	-1.718	778
lavori pubblici e manutenzione urbana	9.850	-33	9.817	9.184	-633	-666
patrimonio	4.468	-227	4.241	4.087	-154	-381
lavoro, economia, promozione della città e servizi al cittadino	6.476	574	7.050	6.579	-471	103
TOTALE	240.812	-13.472	227.340	214.452	-12.887	-26.360
Interessi passivi su mutui	436	-91	345	342	-3	-94
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione	6.198	12.329	18.527	0	-18.527	-6.198
Fondo di riserva	1.125	-418	707	0	-707	-1.125
Fondo pluriennale vincolato				5.005	5.005	5.005
TOTALE SPESA CORRENTE	248.571	-1.653	246.918	219.799	-27.119	-28.772
Rimborso di prestiti di cui:						
Quote capitale	12.634	-2.525	10.109	10.102	-7	-2.532
Rimborso capitale per estinzione mutui	0	0	0	0	0	0
TOTALE GENERALE	261.205	-4.178	257.027	229.901	-27.126	-31.304

Relativamente alle entrate correnti si rileva una variazione negativa del saldo degli accertamenti sulle previsioni iniziali rispetto alle entrate tributarie (-17,7 mil.) e positiva rispetto ai trasferimenti (+ 3,5 mil.) Ciò è dovuto, con riferimento alle entrate tributarie, alla previsione introdotta con il DL 16/2014 circa la non contabilizzazione delle entrate e delle uscite collegate ad IMU comunale prelevata direttamente dalla Agenzia delle Entrate a titolo di contributo comunale al Fondo di solidarietà comunale, a cui è stata data attuazione con successiva variazione di bilancio. Con riferimento ai trasferimenti, si rileva la concessione in corso d'anno di contributi finalizzati, a cui ha fatto seguito specifica variazione di bilancio successiva.

Le entrate in conto capitale segnalano una variazione negativa del saldo degli accertamenti sulle previsioni iniziali pari a -22,1 mln, in parte imputabile a minori entrate in autofinanziamento per opere varie (a causa dell'andamento recessivo delle entrate patrimoniali connesse al ciclo economico, quali i proventi da oneri delle concessioni edilizie e alle difficoltà del mercato immobiliare), in parte a slittamento di interventi di ristrutturazione edilizia finanziata



Comune di Modena

principalmente da contributi regionali per terremoto ed in parte a slittamento di contabilizzazioni di opere varie realizzate da terzi su patrimonio comunale al 2015.

Le entrate da riduzione di attività finanziarie segnalano una variazione negativa del saldo degli accertamenti sulle previsioni iniziali pari a -11,5 mil, grazie alla conclusiva non necessità di alienazione delle azioni di Hsst, previste inizialmente in bilancio al fine principale del rispetto del saldo obiettivo del patto di stabilità, grazie alle consistenti riduzioni del saldo obiettivo concesse in quanto ente sperimentatore della armonizzazione contabile e per il patto regionale verticale e orizzontale, conseguente agli spazi finanziari e alle quote di patto assegnate nell'esercizio 2014.

Le entrate accertate infine nelle partite di giro segnalano uno scostamento rispetto allo stanziamento iniziale di -19,5 mil., a seguito della minore necessità di utilizzo per servizi conto terzi rispetto alle previsioni iniziali.

11.2 La spesa corrente Titolo I segnala una variazione negativa del saldo degli impegni sulle previsioni iniziali pari a - 28,8 mln, dovuta alla necessità e all'obbligo contabile, rispetto alle previsioni iniziali, di non impegnare i fondi crediti dubbia esigibilità, nonché il fondo salario accessorio 2014 del personale, nonché per altre somme stanziare e non impegnate registrate come economia.

La spesa in conto capitale Titolo II segnala una variazione negativa del saldo degli impegni sulle previsioni iniziali pari -23,7 mil, dovuto ad una consistente riduzione degli impegni di spesa esigibili assunti nell'esercizio, anche con slittamento delle previsioni di contabilizzazioni di opere realizzate da terzi su beni comunali e nella realizzazione di investimenti finanziati con contributi regionali nell'ambito del terremoto, nonché complessivamente alla riduzione delle spese approvate rispetto a quelle inizialmente programmate, causa i noti vincoli posti dal rispetto del patto di stabilità sulla capacità effettiva di effettuare pagamenti entro il saldo obiettivo assegnato.

La spesa per rimborso prestiti Tit IV segnala una variazione negativa del saldo degli impegni sulle previsioni iniziali pari a -2,5 mil., causa la non intervenuta necessità di alienazione delle azioni Hsst già evidenziata e conseguente estinzione di indebitamento per una quota parte prevista, essendo l'altra parte finanziata con applicazione al 2014 di avanzo 2013 vincolato al conto capitale.

Infine, al pari delle entrate per partite di giro, le spese per partite di giro segnalano una variazione negativa del saldo degli impegni sulle previsioni iniziali pari a -19,5 mil., causa la necessità di minore ricorso alle spese conto terzi e alle partite di giro.



Comune di Modena

12 - IL SISTEMA SIOPE E LA GESTIONE DELLA LIQUIDITÀ DELL'ENTE

12.1 Ai sensi dell'art. 77 bis comma 11 del DL 112/2008 al consuntivo 2014 devono essere allegati i prospetti finali di SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti) relativi a entrate, uscite e indicatori per competenza.

SIOPE è un sistema di rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai tesoriери di tutte le amministrazioni pubbliche, che nasce dalla collaborazione tra la Ragioneria Generale dello Stato, la Banca d'Italia e l' ISTAT, in attuazione dall'articolo 28 della legge n. 289/2002.

SIOPE risponde all'esigenza di:

1. migliorare la conoscenza dell'andamento dei conti pubblici, sia sotto il profilo della quantità delle informazioni disponibili, sia sotto il profilo della tempestività;
2. superare attraverso una codifica uniforme per tipologia di enti, le differenze tra i sistemi contabili attualmente adottati dai vari comparti delle amministrazioni pubbliche, senza incidere sulla struttura dei bilanci degli enti in questione.

SIOPE rappresenta, pertanto, uno strumento fondamentale per il monitoraggio dei conti pubblici, attraverso la rilevazione in tempo reale del fabbisogno delle amministrazioni pubbliche e l'acquisizione delle informazioni necessarie ad una più puntuale predisposizione delle statistiche trimestrali di contabilità nazionale, ai fini della verifica delle regole previste dall'ordinamento comunitario (procedura su disavanzi eccessivi e Patto di stabilità e crescita).

Il patrimonio di informazioni raccolto attraverso il SIOPE risulta disponibile anche agli enti coinvolti nella rilevazione, al fine di agevolare l'impostazione delle politiche di bilancio e il monitoraggio della gestione da parte degli stessi enti. Al riguardo, i decreti SIOPE dispongono che gli enti coinvolti nella rilevazione SIOPE hanno accesso alle informazioni relative alla propria gestione, nonché a tutte le informazioni presenti sul SIOPE riguardanti gli altri enti.

In considerazione del ruolo svolto dal sistema bancario, che gestisce il maggior numero di servizi di tesoreria o di cassa per gli enti pubblici, il compito di sviluppare e gestire il sistema informativo SIOPE è stato affidato alla Banca d'Italia, sulla base di un'apposita convenzione .

I prospetti del Comune di Modena relativi all'anno 2014 (riportati fra gli allegati tecnici al n.12) non evidenziano scostamenti con le scritture contabili dell'ente.



Comune di Modena

13 - GLI INVESTIMENTI

13.1 Le entrate in conto capitale realizzate nel 2014 sono pari complessivamente a 19,2 mil, a fronte delle entrate accertate nel 2013 pari a 15,3 mil.(a cui contabilmente si aggiungevano nel 2013 le entrate reimputate da esercizi precedenti e pari a 18,1 mil, per un complesso di entrate in conto capitale titolo 2 pari a 32,9 mil)..

Considerando il Fondo pluriennale Vincolato parte entrata di 24,1 mil. e l'avanzo applicato per spese di investimento per 2,2 mil, le risorse complessive disponibili per le politiche di investimento sono pari a 45,5 mil, comprensive, queste ultime, della parte principale della vecchia ex-gestione residui attivi, appunto reimputata nell'esercizio o iscritta a fondo se esigibile gli anni successivi.

Più dettagliatamente, le entrate in conto capitale accertate nell'esercizio 2014, pari come si è visto a 21,3 mil., sono imputabili per 5,5 mil. ad alienazioni di immobili, fabbricati e imm. finanziarie, per 7,5 mil. da contributi pubblici e privati per investimenti e 6,2 da proventi da concessioni edilizie, cimiteriali, monetizzazioni e riscatti e per 2,2 mil all'applicazione dell'avanzo vincolato.

Tabella 35 -Le fonti di finanziamento degli investimenti dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

Fonti di Finanziamento	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
Alienazioni patrimoniali Immobilizzazioni Materiali	3.838	5.373	3.112	1.691	2.007
Alienazioni patrimoniali Immobilizzazioni Finanziarie	10.001	6.570	0	5	3.477
Totale Alienazioni patrimoniali	13.839	11.944	3.112	1.696	5.484
Proventi da concessioni edilizie	3.347	2.011	6.395	6.333	4.309
Proventi da Concessioni Cimiteriali per restituzioni loculi	10	12	1.583	1.582	1.555
Proventi da monetizzazione di diritti edificabilità e da oneri estrattivi	186	172	228	632	378
Totale Proventi da Concessioni Edilizie, da Concessioni Cimiteriali, da monetizzazione di diritti edificabilità e da oneri estrattivi	3.544	2.195	8.206	8.548	6.242
Trasferimenti da soggetti pubblici e privati per opere specifiche	9.951	4.812	6.332	4.551	7.458
Indebitamento	6.105	0	0		0
Entrate correnti destinate ad investimenti	0	0	0		0
Entrate in c/capitale destinate ad estinzione di mutui				-331	0
Fondo Pluriennale Vincolato (Entrate)					
Avanzo applicato a spese di investimento	0	0	492	813	2.202
TOTALE ENTRATE	33.438	18.950	18.143	15.277	21.387

Le nuove regole dettate dalla normativa sull'armonizzazione finanziaria ed in particolare l'applicazione del principio di competenza finanziaria potenziata hanno determinato notevoli cambiamenti soprattutto nelle modalità di assunzione degli impegni dei quadri economici delle opere pubbliche e degli investimenti in generale.



Comune di Modena

Si ricorda in questa sede che, al pari di quanto previsto dalla tradizionale normativa contabile, la copertura delle spese di investimento deve essere garantita integralmente nel momento in cui viene approvata la spesa, mentre ciò che cambia è la modalità di imputazione delle spese le cui tempistiche non coincidono con quelle degli accertamenti, ma seguono le fasi di realizzazione delle opere stesse definite sulla base di cronoprogrammi.

Applicando quindi tale principio, sono stati approvati impegni esigibili per 5,4 mil., mentre sono stati reimputati tramite fondo pluriennale vincolato impegni all'esercizio successivo, per un importo di 12,3 mil, in quanto ad essi non corrispondevano obbligazioni esigibili entro l'esercizio.

Complessivamente il totale degli investimenti impegnato o iscritto a Fondo Pluriennale vincolato a fine 2014 risulta pari a 43,0 mil, di cui 24,4 impegnato e 18,6 riportato a fondo.

Sul titolo 2, in particolare, si registrano 19,0 mil di spese impegnate e reimputate dagli esercizi precedenti e 5,4 mil. di spese impegnate nel 2014 per nuove opere.

Analogamente sul FPV parte spesa, si registrano 6,3 mil. di spese impegnate negli esercizi precedenti il 2014 e che diventeranno esigibili nel 2015 e anni seguenti e 12,3 mil. di spese impegnate nel 2014 e che diventeranno esigibili nel 2015.

Negli allegati 3a,3b,3c,3d vengono elencati gli investimenti finanziati distinguendo quelli rimasti nella gestione dei residui dell'esercizio 2013 e quelli reimputati agli esercizi successivi tramite il fondo pluriennale vincolato.

13.2 La gestione di competenza del conto capitale, come evidenziato nella parte precedente della relazione finanziaria e considerando anche la spesa di 0,3 mil. per incremento attività finanziarie, chiude quindi con un avanzo di amministrazione effettivo di 2,2 mil.

Con riferimento infine alle entrate accertate, il 60,9 % provengono da autofinanziamento e il 39,1% da trasferimenti da soggetti pubblici, principalmente dalla Regione Emilia Romagna, e privati.

I trasferimenti dalla Regione sono stati essenzialmente destinati al ripristino dei danni derivanti dagli eventi sismici in scuole ed altri edifici pubblici.



Comune di Modena

Tabella 36- Le spese in conto capitale per Politiche e programmi dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

	POLITICHE E PROGRAMMI	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
2	QUALITA' DELL'AMBIENTE, DEL TERRITORIO, DELLA VITA					
210	Politiche delle sicurezze	246	191	9	8	
220	La città sostenibile	1.697	1.647	448	546	293
230	Mobilità	11.179	4.590	176	1	61
240	Riqualificazione urbana	1.172	755	1.007	732	2.615
250	Politiche abitative	3.971	437	31	0	114
	Totale	18.265	7.619	1.672	1.288	3.083
3	CITTADINANZA, SOCIALITA' E PARTECIPAZIONE					
320	Cultura	1.683	1.890	7	277	63
330	Sport	6.355	3.360	600	94	82
350	Democrazia rappresentativa e partecipazione	0	0	0	0	0
	Totale	8.038	5.250	607	371	145
4	WELFARE					
411	Politiche per l'infanzia	778	104	177	5	59
412	Istruzione e autonomia scolastica	1.710	2.919	1.522	210	403
413	Formazione superiore e rapporti con l'Università	0	0	600	149	0
420	Una società multiculturale	0	0	0	0	0
430	Sostegno alle famiglie	334	351	3	27	167
450	Salute	63	0	0	0	0
	Totale	2.885	3.374	2.302	392	630
5	IL COMUNE AMICO					
510	L'Azienda Comune	4.218	2.695	609	726	1.507
530	Gli altri servizi	31	12	15	40	25
	Totale	4.250	2.707	624	766	1.533
TOTALE COMPLESSIVO		33.438	18.950	5.206	2.816	5.390

NOTA: importi al netto delle Concessioni di Crediti e Anticipazioni (int. 10)

Tabella 37- Le spese in conto capitale per macroaggregato dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

MACROAGGREGATO		IMPEGNATO 2010	IMPEGNATO 2011	IMPEGNATO 2012	IMPEGNATO 2013	IMPEGNATO 2014
2	2 INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	31.918	16.407	3.792	1.568	4.149
	3 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.312	1.807	314	646	427
	5 ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	159	689	1.015	602	814
Totale		33.389	18.903	5.120	2.816	5.390
3	1 ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	49	48	86	0	340
	Totale	49	48	86	0	340
Totale		33.438	18.950	5.206	2.816	5.730

La parte più consistente dell'autofinanziamento è costituita dai proventi derivanti dalle concessioni edilizie che ammontano a 4,3 mil, (erano 6,3 mil. nel 2013) e che dopo diversi anni di utilizzo di parte delle stesse a finanziamento delle spese correnti e della manutenzione ordinaria del patrimonio, per il secondo anno sono state integralmente destinate al finanziamento di investimenti.



Comune di Modena

Anche i proventi derivanti dalle concessioni cimiteriali, a differenza degli anni precedenti il 2012, sono stati destinati agli investimenti, per un importo di 1,6 mil. I 2,0 mil. di alienazioni di beni destinati agli investimenti sono derivati da riscatti di diritti di superficie e da alienazioni di immobili diversi 2014.



Comune di Modena

14. LA GESTIONE DEI RESIDUI

14.1 Reimputazione degli impegni 2014. Con la Delibera di Giunta n° 66 del 3/3/2015 “Reimputazioni di spese dell'esercizio 2014 e conseguenti variazioni ai fpv e agli stanziamenti del bilancio 2014 (ex art. 7 del dcpm 28 dicembre 2011)” sono stati individuati i debiti di parte corrente e in conto capitale imputati all'esercizio 2014 e che non risultano di competenza finanziaria di tale esercizio, per i quali si è reso necessario procedere alla reimputazione contabile all'esercizio 2014 sulla base dell'esigibilità del debito.

La delibera inoltre dà atto della riduzione, a margine delle operazioni di chiusura del consuntivo, delle risultanze 2014 del FPV corrente parte entrata e spesa di 247 mila e del FPV in conto capitale parte entrata e spesa di 57 mila.

La reimputazione è avvenuta come indicato nelle tabb. 38 a) e b) seguenti.

Tabella 38 a - Reimputazioni impegni 2014 esigibili nel 2015 in parte corrente in riferimento alla DG 2015/66 (dati in migliaia di euro)

Missione	Descrizione Missione	Programma	Descrizione Programma	Titolo	Macroaggregato	totale
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	3	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	736
		10	RISORSE UMANE	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	0
		11	ALTRI SERVIZI GENERALI	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	4
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	2	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	0
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	1	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	0
		6	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	0
5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	1	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	0
		2	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	4
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	2	GIOVANI	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	54
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	0
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	2	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	813
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	1	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	67
		2	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	50
		3	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	0
		4	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	649
		5	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	315
		6	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	113
		7	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	75
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	2	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	SPESE CORRENTI	ALTRE SPESE CORRENTI	1
Totale complessivo						2.882



Comune di Modena

Tabella 38 b - Reimputazioni impegni 2014 esigibili nel 2015 in parte capitale in riferimento alla DG 2015/66 (dati in migliaia di euro)

Missione	Descrizione Missione	Programma	Descrizione Programma	Titolo	Macroaggregato	Totale
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	5	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	119
		6	UFFICIO TECNICO	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	84
		8	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	5
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	1	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	219
		2	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	68
5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	2	ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	-339
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1	SPORT E TEMPO LIBERO	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	50
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	3
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	2	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	-2
		4	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	1
		8	QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	151
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	5	VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	34
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	1	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	111
		9	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMETERIALE	SPESE IN CONTO CAPITALE	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	0
Totale complessivo						505

Complessivamente, le reimputazioni di competenza per euro 2,9 mil. riguardano la parte corrente del bilancio e per euro 0,5 mil. riguardano la parte in conto capitale del bilancio .

14.2 Consistenza dei residui mantenuti.

A seguito di DGC n. 80 del 10.3.2015 si è realizzata la revisione dei residui da mantenere o da radiare.

Il prospetto che segue mostra la consistenza dei residui negli ultimi 5 anni e l'andamento dei residui attivi e passivi degli ultimi tre anni

Tabella 39 a-Quadro dei residui attivi e passivi al 31 dicembre dal 2010 al 2014 - I (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	Variazione % 2013-2012	Variazione % 2014-2013	Differenza 2014-2013
RESIDUI ATTIVI								
Dalle gestioni precedenti	81.281	69.712	42.734	39.146	36.784	-8,40%	-6,03%	-2.361
Dalla gestione di competenza	65.538	55.527	55.814	71.295	58.220	27,74%	-18,34%	-13.075
TOT RESIDUI ATTIVI	146.819	125.238	98.548	110.441	95.005	12,07%	-13,98%	-15.436
RESIDUI PASSIVI								
Dalle gestioni precedenti	113.768	106.131	25.351	17.759	28.524	-29,95%	60,62%	10.766
Dalla gestione di competenza	80.029	71.527	52.410	78.740	49.738	50,24%	-36,83%	-29.002
TOT RESIDUI PASSIVI	193.796	177.658	77.761	96.499	78.262	24,10%	-18,90%	-18.237



Comune di Modena

Tabella 39 b - Quadro dei residui attivi e passivi al 31 dicembre dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

TITOLI		CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	146.819.195,73	125.238.361,19	9.805.623,84	27.082.185,51	26.481.602,25
2	Trasferimenti correnti			43.684.610,28	35.074.598,87	18.515.633,05
3	Entrate extratributarie			18.556.604,12	20.703.024,17	25.390.500,85
4	Entrate in conto capitale			17.455.982,37	23.127.495,63	18.453.492,97
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie			2.695.331,38	949.644,71	4.135.548,74
6	Accensione Prestiti			3.331.464,73	1.361.520,84	226.778,97
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			0,00	0,00	0,00
9	Entrate per conto terzi e partite di giro			3.018.009,34	2.142.114,28	1.801.055,11
TOTALE				146.819.195,73	125.238.361,19	98.547.626,06
1	Spese correnti	193.796.416,77	177.658.419,45	57.090.660,82	61.463.185,47	54.201.290,25
2	Spese in conto capitale			13.670.544,49	30.448.700,38	22.604.740,31
3	Spese per incremento attività finanziarie			0,00	0,00	0,00
4	Rimborso Prestiti			0,00	0,00	0,00
5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere			0,00	0,00	0,00
7	Uscite per conto terzi e partite di giro			6.999.832,40	4.587.169,80	1.456.399,25
TOTALE				193.796.416,77	177.658.419,45	77.761.037,71

L'anno 2014 segnala una forte riduzione dei residui attivi rispetto al 2013, grazie al consistente recupero in particolare per la riscossione della Tares, che ha comportato la scadenza nei pagamenti della rata finale 2013 sostanzialmente differita al 24 gennaio 2014, con conseguente pagamento del terzo quadrimestre 2013 e relativo conguaglio al 30 gennaio 2014.

L'ammontare dei residui attivi 2014 si pone comunque ad un livello inferiore al punto minimo riscontrato nel periodo considerato 2010-2012, in cui è stata costante la riduzione dell'ammontare dei residui attivi e passivi.

Nel complesso delle entrate, ad esclusione dell'evento straordinario evidenziato relativamente al 2013, la diminuzione dei residui attivi riaccertati è dovuta principalmente all'intensa attività di monitoraggio e di recupero crediti. Gli andamenti di segno contrario sono da attribuire alla natura della specifica entrata; infatti per le entrate al titolo 2° dipende dai tempi di pagamento di altri enti pubblici come Stato e AUSL.

Nel complesso della spesa si segnala un calo dei residui connessi alla spesa corrente, mentre anche i residui relativi al conto capitale si presentano in calo, pur se mantenuti in considerazione della prevista imminente conclusione nei prossimi mesi delle fasi di conclusione dei lavori.

Il rapporto tra residui mantenuti a fine esercizio e totale degli accertamenti e degli impegni di competenza fornisce l'incidenza della gestione dei residui su quella di competenza, su valori percentuali i più bassi del quinquennio (v. tab. 40).

Tabella 40 – Incidenza residui attivi e passivi dal 2010 al 2014

Descrizione	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
Totale residui attivi sugli accertamenti di competenza	52,6%	49,0%	38,4%	38,6%	35,1%
Totale residui passivi sugli impegni di competenza	69,4%	69,3%	33,4%	31,4%	29,0%

Nota : indicatore definito dai modelli ministeriali approvati con Dpr. 194 del 1996.



Comune di Modena

Il rapporto tra residui e accertamenti-impegni di competenza e' in costante diminuzione sia per la parte entrata sia per la parte spesa a conferma del proseguimento della capacita' e della rapidita' di incasso e pagamento nonche' della puntuale verifica sui residui.

La verifica delle ragioni della permanenza in bilancio dei residui è di diretto interesse per il risultato di amministrazione; infatti i residui attivi eliminati così come i residui passivi radiati concorrono, i primi in senso negativo e i secondi in senso positivo, a determinare l'avanzo o il disavanzo di amministrazione.

L'attività di revisione dei residui svolta nel corso del 2013 ha prodotto i risultati evidenziati dalla tabella riportata tra gli allegati (allegato 8).

Le radiazioni dei residui attivi ammonta complessivamente a 2,9 mil. di euro e quelle dei residui passivi a 3,8 mil. di euro.

E' utile a questo proposito osservare le tabelle che seguono, le prime relative ai residui attivi e le seconde a quelli passivi.



Comune di Modena

14.3 I residui attivi. I residui attivi al 1 gennaio 2014 derivanti da esercizi precedenti ammontavano a 110,4 mil. di euro (v. tab.41), al 31.12.2014 si sono ridotti, per effetto delle riscossioni e delle radiazioni, a 36,8 mil. di euro. La tabella mostra anche la composizione per titoli; la percentuale di permanenza è complessivamente pari al 33,3% in calo sensibile rispetto al 39,7% del 2013 .

Per avere il quadro completo dei residui attivi al 31.12.14 occorre analizzare oltre a quelli provenienti dagli esercizi precedenti anche quelli di nuova formazione provenienti dall'esercizio 2014 stesso.

Essi ammontano al 31 dicembre 2014 a 58,2 mil. di euro, pari al 21,5% del totale degli accertamenti, a fronte del 24,9% nel 2013 (v. tab. 42).

Tabella 41 - Gestione dei residui attivi derivanti dagli esercizi precedenti (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Residui all' 1-1-2014	Residui al 31-12-2014	% di permanenza
TITOLI I- II e III			
Entrate di parte corrente	82.860	23.195	28,0%
TITOLO IV e V			
Entrate in c/capitale e da rid. attività finanziaria	24.077	13.299	55,2%
TITOLO VI e VII			
Entrate da accensione di prestiti e anticipazioni tesoreria	1.362	227	16,7%
TITOLO IX			
Entrate per partite di giro	2.142	64	3,0%
TOTALE	110.441	36.784	33,3%

Tabella 42 - Residui attivi formati nell'esercizio 2014 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Accertamenti	Residui dalla competenza	%
TITOLI I- II e III			
Entrate di parte corrente	231.432	47.193	20,4%
TITOLO IV e V			
Entrate in c/capitale e da rid. attività finanziaria	19.185	9.290	48,4%
TITOLO VI e VII			
Entrate da accensione di prestiti e anticipazioni tesoreria	0	0	0,0%
TITOLO IX			
Entrate per partite di giro	20.301	1.737	8,6%
TOTALE	270.917	58.220	21,5%



Comune di Modena

14.4 I residui passivi I residui passivi in essere al 1° gennaio 2014 provenienti dagli esercizi 2013 e precedenti ammontavano a 96,5 ml. di euro; a fine anno si sono ridotti a 28,5 mil, a fronte dei 17,8 mil. di euro nel 2013, per effetto dei pagamenti e delle radiazioni.

La tab. 43 mostra anche la composizione per titoli della percentuale di permanenza che è pari al 29,6% in totale con una significativa differenza tra parte corrente e conto capitale segnatamente e' al 21,6% nella parte corrente e al 47,1% in quella capitale ;

Tabella 43 - Gestione dei residui passivi derivanti dagli esercizi precedenti (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Residui all' 1-1-2014	Residui al 31-12-2014	% di permanenza
TITOLO I			
Spese di parte corrente	61.463	13.305	21,6%
TITOLO II e III			
Spese in conto capitale	30.449	14.342	47,1%
TITOLO IV e V			
Spese per rimborso di prestiti	0	0	-
TITOLO VII			
Spese per partite di giro	4.587	877	19,1%
TOTALE	96.499	28.524	29,6%

I residui passivi di nuova formazione provenienti dalla gestione 2014 sono pari a 49,7 mil. di euro che corrispondono ad una percentuale del 18% sul totale dell'impegnato contro il 26% del 2013.

Tabella 44 - Residui passivi formatisi nell'esercizio 2014 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Impegni	Residui dalla competenza	%
TITOLO I			
Spese di parte corrente	214.794	40.896	19%
TITOLO II e III			
Spese in conto capitale	24.712	8.263	33%
TITOLO IV e V			
Spese per rimborso di prestiti	10.102	0	
TITOLO VII			
Spese per partite di giro	20.301	579	3%
TOTALE	269.909	49.738	18%



Comune di Modena

15 - . CONTO ECONOMICO E CONTO DEL PATRIMONIO

15.1 Si premette che nella redazione del conto consuntivo 2014 si e' consolidata l'applicazione del principio contabile sperimentale 2014 della competenza economica superando la rappresentazione del rendiconto secondo i principi e gli schemi della contabilità di cui DPR 194/1996.

Le principali attività che hanno caratterizzato la elaborazione dello stato patrimoniale 2014 rispetto al 2013 riguardano i seguenti aspetti:

- E' stata realizzata una ricognizione complessiva dei cespiti immobiliari ed è stato ricalcolato il relativo fondo ammortamento sulla base del principio contabile sperimentale, con esclusione dall'ammortamento dei terreni e degli immobili storici.
- Questa operazione di revisione dei valori patrimoniali ha determinato un fondo ammortamento di importo inferiore a quello costituito al 31.12.2013 sulla base dei precedenti principi contabili, determinando sopravvenienze una tantum registrate nei proventi straordinari.
- Anche la quota di ammortamento annuale è stata determinata per singolo cespite sulla base della nuova ricognizione effettuata.
- Sono stati registrati tra gli oneri straordinari relativamente a fatture ricevute relativamente agli esercizi degli anni 2013 e precedenti e altri residui passivi degli anni precedenti con fatture ancora da ricevere.

Si segnala inoltre in questo secondo anno di applicazione del nuovo principio contabile, il processo ancora in corso di adeguamento del supporto informatico.

Anche in questo secondo anno si confermano i cambiamenti nei principi della contabilità economica applicata, pur se nel nuovo principio contabile il momento della rilevazione dei proventi e dei costi si presenta assimilabile con il vecchio principio, rispettivamente collocato nel momento dell'accertamento delle entrate e della liquidazione della spesa, fatti salvi i trasferimenti o proventi per l'attività istituzionale, che fanno riferimento al momento dell'accertamento, facendo in particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- vi sono prospetti differenti e propri sia del conto economico che dello stato patrimoniale rispetto agli schemi di cui al DPR 194/1996;
- i proventi in particolare ricomprendono i contributi agli investimenti per sterilizzare gli ammortamenti calcolati al netto dell'autofinanziamento da concessioni edilizie, mentre la contabilità economica tradizionale computa i ricavi pluriennali ricomprendendo anche i proventi da oneri delle concessioni edilizie sopraindicate;
- i costi, in particolare, comportano che le quote di ammortamento siano calcolate secondo i "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche" predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, mentre la contabilità economica tradizionale applica l'art 229 c. 7 del TU 267 /2000; inoltre i fondi per accantonamenti sono considerati costi, mentre nella contabilità tradizionale sono considerati oneri straordinari da detrarre prima del risultato di esercizio;
- ancora, per quanto riguarda i costi, le imposte e tasse sono detratte prima della determinazione del risultato di esercizio, mentre nella contabilità economica tradizionale sono ricompresi alla lettera B) dei costi della gestione, mentre gli accantonamenti sono detratti tra i costi, diversamente dalla contabilità economica tradizionale in cui erano detratti gli oneri straordinari;



Comune di Modena

- lo stato patrimoniale, parte del passivo, rivela il patrimonio netto nelle poste del Fondo di dotazione, riserve e risultato economico di esercizio, mentre nella contabilità economica tradizionale vi è un'unica posta relativa al Patrimonio netto. Inoltre gli oneri da concessioni edilizie per investimenti costituiscono incremento delle riserve, mentre nella contabilità tradizionale sono ricomprese, sempre nel passivo, tra i conferimenti.

Si segnala inoltre in questo secondo anno di applicazione del nuovo principio contabile, il processo ancora in corso di adeguamento del supporto informatico.

Tabella 45 - Conto Economico 2014 D.Lgs. 118/2011 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Conto Economico 2014 (D. Lgs. 118/2011)	Conto Economico 2013 (D. Lgs. 118/2011)
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	235.154	244.350
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	248.143	260.571
Risultato della gestione caratteristica	-12.989	-16.221
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi finanziari	9.860	10.041
Oneri finanziari	372	1.169
Risultato dopo la gestione patrimoniale	-3.500	-7.349
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	73	-293
Risultato dopo la gestione finanziaria	-3.428	-7.642
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
Proventi straordinari	34.783	13.791
Oneri straordinari	25.671	645
Risultato prima delle imposte	5.685	5.504
Imposte	2.925	2.925
Risultato dell'esercizio	2.760	2.579

15.2 La gestione 2014, rappresentata adottando i criteri e le metodologie del principio sperimentale della contabilità economica presenta un risultato economico positivo pari a 2,8 mil., in lieve crescita rispetto all'anno precedente (+0,2 mil). Tale risultato dell'esercizio è articolato anzitutto in un risultato della gestione caratteristica negativo, (-13,0 mil.), ma meno negativo dello scorso anno (-16,2 mil), a seguito di componenti positivi della gestione di valore inferiore rispetto ai componenti negativi della gestione.

Il risultato della gestione finanziaria, che recepisce oltre al risultato della gestione caratteristica, principalmente anche i proventi e gli oneri finanziari, mantiene un valore negativo contenuto, pari a -3,4 mil nel 2014 e (-7,6 mil nel 2013).



Comune di Modena

I proventi ed oneri straordinari, infine, segnalano un saldo positivo di 5,7 mil nel 2014 (5,5 mil nel 2013), soprattutto a seguito delle dinamiche evidenziate, relative principalmente a sopravvenienze attive e passive, concorrendo a determinare il risultato di esercizio moderatamente positivo segnalato.

Tabella 46 - Stato Patrimoniale Attivo e Passivo 2014 D.Lgs. 118/2011 (dati in migliaia di euro)

Stato Patrimoniale Attivo

Descrizione	CONSISTENZA FINALE 31.12.2014 (D. Lgs. 118/2011)	CONSISTENZA FINALE 31.12.2013 (D. Lgs. 118/2011)
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni immateriali	174.942	456
Immobilizzazioni materiali	412.646	573.514
Altre immobilizzazioni materiali	723.973	716.789
Immobilizzazioni in corso ed acconti	65.400	32.238
Immobilizzazioni Finanziarie	173.935	172.913
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.550.896	1.495.910
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
Rimanenze	64	75
Crediti	74.535	97.792
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0	0
Disponibilità liquide	40.924	40.996
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	115.523	138.862
D) RATEI E RISCONTI	6	186
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	1.666.424	1.634.958



Comune di Modena

Stato Patrimoniale Passivo

Descrizione	CONSISTENZA FINALE 31.12.2014 (D. Lgs. 118/2011)	CONSISTENZA FINALE 31.12.2013 (D. Lgs. 118/2011)
A) PATRIMONIO NETTO	1.513.196	1.505.753
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.179	1.250
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0
D) DEBITI	96.092	65.958
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	55.957	61.997
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	1.666.424	1.634.958
Conti d'ordine	10.090	60.782

15.3 La tabella 46 contiene gli elementi attivi e passivi che costituiscono il patrimonio per gli anni 2013 e 2014, ed evidenzia che il Patrimonio Netto resta in linea con gli anni precedenti ed e' in crescita; per ulteriori approfondimenti si rimanda alle note del Conto Economico Patrimoniale.

Le variazioni inventariali dei beni immobili e dei beni immateriali intervenute nel 2014 possono essere cosi' sintetizzate:

- variazioni intervenute nella classificazione giuridica dei beni derivanti dalla variazione di utilizzo degli immobili e da specifici provvedimenti adottati ;
- variazioni intervenute per atti di disposizione patrimoniale, acquisti e alienazioni;
- integrazioni da censimento derivanti da atti di acquisizione gratuita (+ 5,5 mil) relative a cessioni a titolo gratuito, convenzioni urbanistiche di aree, strade, parcheggi, trasferimenti attivi di beni per effetti di legge o decreti o altri atti di trasferimenti a titolo gratuito intervenuti nel corso del 2014 e da rettifiche di consistenze delle componenti patrimoniali.

Tenendo inoltre conto delle variazioni dovute agli ammortamenti e ai pagamenti effettuati nell'anno per investimenti, la consistenza al 31/12/2014 dei beni immobili e dei beni immateriali, al netto della quota di ammortamento dell'esercizio, ammonta a 1.319,6 mil. Con un decremento di 17,4 ml rispetto al 1/1/2014.

16 REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE

16.1 In esecuzione dei regolamenti del Comune sui controlli interni e di contabilità, la struttura organizzativa del Controllo di gestione è composta da due unità organizzative:

- La prima in capo alla Direzione Generale che ha anche il compito di predisporre il controllo periodico di avanzamento delle politiche e dei programmi del DUP e degli obiettivi del PEG
- La seconda in capo al Settore Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali che ha il compito di predisporre l'attività di misurazione dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità dei servizi nonché il sistema di contabilità analitica ed il controllo di regolarità degli incarichi di consulenza e delle spese per convegni, fiere, pubblicità, rappresentanza e il monitoraggio periodico degli equilibri di bilancio.



Comune di Modena

Tutta la documentazione, predisposta nelle varie fasi dell'attività di controllo e dei singoli referti, è stata redatta in stretta collaborazione con i dirigenti dei centri di responsabilità, che, dopo la Giunta Comunale, sono i principali destinatari.

Il referto del Controllo di gestione è così composto:

1. Definizione e monitoraggio degli obiettivi
2. Rilevazione di costi e proventi e misurazione di efficacia efficienza ed economicità e monitoraggio periodico degli equilibri di bilancio
3. Acquisti Consip e Intercent-ER
4. Limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione autonoma (comma 3, art. 46, d.l. 112/08)
5. Limite massimo della spesa annua per consulenza e delle spese per convegni, fiere, pubblicità, rappresentanza (dl 78 art 6 c 7-10 e 12_14 convertito in L. 122/10 e s.m.i.).
6. DEFINIZIONE E MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI



Comune di Modena

Titolo	Riferimenti Normativi	Atto di Approvazione	Data
Documento Unico di Programmazione 2014 – 2016	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 42, c. 2, lettera b); art. 160, c. 2; art. 170. - D.P.R. 03.08.1998 n. 326.	Deliberazione del Consiglio Comunale n. 25	13/03/2014
Piano Esecutivo di Gestione 2014	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 108, c. 1 e art. 169. - Reg. di contabilità art 15. - Reg. di organizzazione art. 40.	Deliberazione della Giunta Comunale n. 207	29/04/2014
Piano Dettagliato degli Obiettivi 2014	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 108, c. 1, art. 169, c. 3 bis, e art. 197, c. 2. - Reg. di organizzazione art. 42.	Determinazione dirigenziale n. 629	11/06/2014
Salvaguardia degli equilibri di bilancio e ricognizione dello stato di attuazione dei programmi	- T.U.E.L. n. 267/2000: art.193, c.2. - Reg. di contabilità: art 17, c. 4.	Deliberazione del Consiglio Comunale n. 70	25/09/2014
Verifica dello stato di avanzamento del PEG 2014 al 31/08/2014 (anche funzionale alla ricognizione dello stato di attuazione dei programmi)	- T.U.E.L. n. 267/2000: art 147; art. 147 ter; art. 193, c. 2. - D.Lgs. 30.07.1999 n. 286. - Reg. di organizzazione art. 45. - Reg. controlli interni art. 5 e 8 c. 1 lett. a).	Deliberazione della Giunta Comunale n. 503	15/10/2014
Verifica dello stato di avanzamento del PDO 2014 al 31/08/2014	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 147, comma 1, lettera d); art 196; art. 197, commi 1 e 2; art.198. - D.Lgs. 30.07.1999 n. 286. - Reg. di organizzazione art. 45. - Reg. controlli interni art. 8 c. 1 lett. a).	Determinazione dirigenziale n. 1408	23/10/2014
Stato di Avanzamento del PEG 2014 al 31/12/2014	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 147, comma 1, lettera d); art 196; art. 197, commi 1 e 2; art.198. - Reg. di contabilità art. 43. - Reg. di organizzazione art. 45. - Reg. controlli interni art. 8 c. 1 lett. a). - D.Lgs. 30.07.1999 n. 286.	Deliberazione della Giunta Comunale n. 68	10/03/2015
Stato di Avanzamento del PDO 2014 al 31/12/2014	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 147, comma 1, lettera d); art 196; art. 197, commi 1 e 2; art.198. - Reg. di contabilità: art 43. - Reg. di organizzazione art. 45. - Reg. controlli interni art. 8 c. 1 lett. a). - D.Lgs. 30.07.1999 n. 286.	Determinazione dirigenziale n. 170	13/03/2015
Relazione illustrativa della Giunta Comunale (Relazione sulla Gestione 2014)	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 151, comma 6; art 227, comma 5, lettera a); art 231. - Reg. controlli interni art. 6.	Deliberazione del Consiglio Comunale n	In corso di approvazione



Comune di Modena

16.3 . Rilevazione di costi e proventi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità e monitoraggio periodico degli equilibri di bilancio

Il Settore Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali del Comune di Modena redige, in collaborazione con i settori interessati un Rapporto nel quale sono condensati gli elementi principali che descrivono i servizi dell'ente in termini di Efficacia Efficienza ed Economicità.

Il Rapporto rappresenta uno strumento di controllo direzionale per la Giunta, la Direzione di Ente e di Settore e risponde all'esigenza di conoscere a fondo e di prendere consapevolezza degli obiettivi, delle azioni e dei risultati raggiunti in relazione alle risorse impegnate.

Fornisce inoltre elementi di conoscenza al Consiglio Comunale, organo preposto all'indirizzo e al controllo dell'ente, e ai cittadini interessati ai livelli di offerta dei servizi erogati nella città di Modena.

Il Rapporto di Gestione per l'esercizio 2013 è in corso di elaborazione e riguarda trentuno servizi diversi tra loro per quanto riguarda la complessità e le dimensioni della struttura organizzativa e dell'utenza di riferimento.

La maggior parte di tali servizi si rivolgono ad un'utenza esterna, "servizi a domanda individuale", ma sono presenti anche servizi, la cui utenza è rappresentata da altri settori dell'amministrazione, come ad esempio il Servizi Manutentivi e l'Ufficio Contratti.

I livelli di Efficacia, Efficienza ed Economicità raggiunti sono rappresentati attraverso indicatori sintetici e composti di cui si fornisce un quadro complessivo nel documento di sintesi allegato al Rapporto.

L'edizione del "Rapporto di Gestione 2013", si pone l'obiettivo di fornire un resoconto sui principali servizi erogati dall'Amministrazione comunale nei settori dell'istruzione, dei servizi sociali, dello sport e della cultura; aree che rappresentano il 60% della spesa corrente.

La domanda di tali servizi ha registrato, in questi anni, una consistente crescita dovuta principalmente a trend demografici in ascesa, a modificazioni della consistenza delle fasce d'età che compongono la popolazione e a cambiamenti nella struttura delle famiglie.

Il Rapporto di Gestione 2013 si articola in due parti:

- la prima ordina 140 indicatori di attività suddivisi in indicatori sintetici e composti di efficacia (che misurano la capacità dell'ente di soddisfare la domanda dei cittadini utenti) di efficienza economica (che esprimono il rapporto tra risultati ottenuti e fattori impiegati) di economicità (che considerano l'equilibrio tra i costi e i ricavi della gestione);
- la seconda raccoglie le analisi dettagliate di 28 servizi dell'ente soggetti a controllo di gestione, e si articola a sua volta in quattro grandi aree:
 1. la prima raccoglie i dati di domanda, di offerta e di efficienza dei servizi riconducibili all'area del welfare nella quale rientrano le politiche educative (asili nido, scuole dell'infanzia) e sociali (servizi residenziali anziani e servizio di assistenza domiciliare)
 2. la seconda raccoglie i dati di gestione inerenti ai servizi riconducibili all'offerta sportiva e culturale della città (teatro comunale, musei, biblioteche, piscine, palestre ecc.)
 3. la terza affronta il tema ambientale attraverso un set di indicatori inerenti alle aree del verde urbano e territoriale, della mobilità sostenibile e dei rifiuti



Comune di Modena

-
4. la quarta raccoglie una serie di servizi (Servizio Tecnico e Manutentivo, Contratti, Atti Amministrativi, ecc.) di carattere amministrativo.

La rilevazione dei costi è effettuata attraverso un sistema di contabilità economica analitica extrabilancio. I costi considerati sono quelli direttamente imputabili al servizio (costi diretti), nonché quelli ausiliari (costi di personale, utenze ecc.) non direttamente imputabili allo stesso e riguardanti le attività di direzione, coordinamento e amministrazione.

A seguito dell'implementazione dei programmi di gestione della fatturazione elettronica dal 2015, il Comune si sta dotando di un sistema di registrazione dei costi imputabili nella contabilità del bilancio ai diversi servizi individuati come centri di costo, con l'obiettivo di accelerare la produzione dei report del controllo di gestione.

Il Piano Dettagliato degli Obiettivi, compreso tra i Documenti di programmazione, è suddiviso per Centri di Responsabilità e contiene informazioni riguardanti sia le attività gestionali con carattere di continuità che i progetti gestionali ricorrenti. Tali informazioni sono articolate per Centro Analitico. All'interno di ciascuna "sezione" del PDO (corrispondente a un singolo Centro Analitico) sono previsti degli indicatori di output o misure che rappresentano l'attività stessa.

Per le attività più significative del Centro Analitico sono stati individuati (da parte dei Dirigenti Responsabili e con la supervisione della Direzione Generale) alcuni indicatori diretti di attività, significativi dei livelli di efficacia e di efficienza da garantire in relazione alle risorse assegnate.

Per verificare tali livelli di efficacia ed efficienza ed effettuare analisi sulle possibilità di miglioramento delle attività stesse, vengono messi a confronto il valore previsto (stabilito dal Dirigente Responsabile in sede di previsione, a inizio anno) e il valore conseguito (misurato a fine anno e inserito in sede di consuntivo).

Sulle diverse attività gestionali possono così essere previsti obiettivi di miglioramento dei livelli di efficacia ed efficienza da inserirsi tra gli obiettivi del PEG.

Il Settore Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali del Comune di Modena effettua durante l'anno il monitoraggio dell'andamento della spesa e delle entrate al fine di verificare il mantenimento degli equilibri di bilancio: dal 2012 è attivo un sistema di controllo di gestione finanziaria che monitora periodicamente l'andamento della gestione.

Il monitoraggio è inoltre finalizzato

- alla produzione di report informativi destinati alla Giunta;
- alla verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio da verificarsi dal 2015 entro il 31 luglio.



Comune di Modena

17- ACQUISTI EFFETTUATI ATTRAVERSO LE CENTRALI DI COMMITTENZA

L'art. 1 del Dlg 95/2012 (spending review 2), convertito nella Lg 135/2012, ha ribadito che le Convenzioni consip attive rappresentano per gli enti il riferimento obbligato in termini di parametro prezzo/qualità qualora l'ente voglia effettuare autonomi affidamenti. Per alcune categorie merceologiche (energia elettrica, gas, carburanti rete e carburanti extra-rete, combustibili per riscaldamento, telefonia fissa e mobile) l'art. 1 comma 7 dispone l'obbligo di ricorrere, se attive, alle convenzioni o agli accordi quadro messi a disposizione da Consip spa e dalle centrali di committenza regionale come intercent-ER: eventuali procedure ad evidenza pubblica gestite direttamente dagli enti sono ammissibili solo se prevedono corrispettivi inferiori a quelli indicati nelle convenzioni delle centrali di committenza

Dall'anno 2013 per gli affidamenti fino a euro 40.000,00 è obbligatorio il ricorso al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione di Consip SPA, il cosiddetto MEPA. Sono possibili affidamenti diretti nel caso i beni/servizi non siano reperibili sul MEPA o, ove reperibili, lo siano a condizioni economiche meno vantaggiose per l'ente. Dal 2014, oltre al MEPA di CONSIP, è stato attivato il MEPA di Intercent-ER.

Trattandosi di un ricorso obbligato la presente nota non riporta nel dettaglio tutti gli affidamenti MEPA: a titolo esemplificativo sono stati riportati solo per alcuni servizi.

Il Dlg 66/2014 ha definito una riduzione del fondo di solidarietà comunale in parte parametrata sull'incidenza, per alcune categorie di spesa SIOPE, del ricorso alle centrali di committenza e al mercato elettronico: maggiore era il ricorso alle centrali di committenza minore era la riduzione applicata. Il Comune di Modena, grazie a un buon ricorso, rispetto alla media nazionale, alle centrali di committenza, ha beneficiato di una riduzione nel taglio dei fondi disposto dall'art. 47 del Dlg66/2014.

ACQUISTI IN CONVENZIONE CONSIP E INTERCENT-ER anno 2014

Nell'anno 2014 il Settore Affari Generali ed Istituzionali prima, poi Risorse Umane e Strumentali ha aderito alle convenzioni Consip ed Intercent-er attive per l'acquisto di hardware, software e telecomunicazioni oltre ad approvvigionarsi attraverso il MEPA. A seguire i dati relativamente alle convenzioni Consip ed Intercent-ER sottoscritte o in continuazione da anni precedenti se pluriennali.

Acquisto di hardware, software, telecomunicazioni tramite convenzioni:

Il risparmio ottenuto, confrontando per ogni tipologia di prodotto le condizioni economiche delle due Convenzioni con i migliori prezzi offerti via internet dalle aziende presenti sul mercato, è il seguente:



Comune di Modena

Prodotto	quantità attrezzature acquistate	Costo 2014 convenzione Consip	Costo in convenzione Intercent-ER	Risparmio su negozi on-line
monitor LCD – TFT 21,5”	62		7.147,98	630,08
PC CON S.O. Winddows 8	73		26.539,88	4.987,36
PEC Telecom – contratto fino a 11/09/2017 decorrenza dal 01/01/2015		nel 2015 primi costi		
manutenzione swith di rete – contratto fino al 30/06/2016	4	1.313,44		2.844,32
TOTALE		1.313,44	33.687,86	8.461,76

Telefonia tramite convenzione Intercent-ER

A marzo 2014 abbiamo aderito alla nuova convenzione Intercent-Er “Servizi convergenti ed integrati di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili”, scadenza febbraio 2018. La migrazione ha richiesto alcuni mesi per la redazione dei progetti preliminari di linee fisse e dati e loro approvazione in Lepida, mentre è stata più semplice e veloce la migrazione contrattuale della telefonia mobile. Ne consegue che i risparmi completi generati all'adesione alla convenzione si vedranno solo nel 2015, anno in cui tutte le linee di rete fissa saranno migrate alla nuova convenzione per l'intera annualità.

La nuova convenzione Intercent-Er convergente per la telefonica fissa e mobile è sicuramente più vantaggiosa rispetto alle precedenti, in quanto oltre alla piccola diminuzione dei canoni delle linee, non esiste più differenza tra chiamate verso rete fissa e mobile, ma unicamente tra traffico effettuato verso aderenti alla convenzione (on-net) e tutti gli altri (off-net). Tale convenzione permette al Comune di Modena di godere di tariffe sicuramente migliori rispetto alle offerte riservate ai clienti Business o Pubblici al di fuori della convenzione. E' difficile quantificare il risparmio conseguito grazie all'attivazione della convenzione rispetto al libero mercato, poiché le offerte variano a seconda del gestore e dalla direttrice di traffico, possono comprendere o meno lo scatto alla risposta, prevedere pacchetti a minuti compresi, etc. Comunque, da periodiche verifiche effettuate tra gli operatori, le convenzioni risultano sempre nell'insieme le più convenienti.

A seguire il confronto tra il 2013 ed il 2014 riguardante le spese in convenzione Intercent-ER (compreso solo quanto dovuto a Lepida spa per la connettività offerta su Pal come previsto dalla precedente convenzione Intercent-ER sulla telefonia fissa, pari ad € 63.350,77 per il 2013 ed € 63.730,87 per il 2014):

anno	Telefonia FISSA	Risparmio	telefonia MOBILE	Risparmio	TRASMISSIONE DATI e connettività Lepida	Risparmio	TOTALE SPESA	Risparmio totale
2013	164.358,03		56.224,33		125.719,74		346.302,10	
2014	134.479,22	-18,18%	48.353,29	-14,00%	118.181,49	-6,00%	301.014,00	-13,08%

Nel 2014 è comunque continuato il monitoraggio dei consumi delle linee telefoniche ed una minuziosa ricognizione delle singole linee sia fisse che mobili, al fine di ottimizzare ulteriormente le consistenze attraverso cessazioni e/o trasformazioni di linee e canoni. In particolare a fine 2014 è stata avviata la trasformazione di 35 linee di tipologia Hyperway attivate presso le scuole d'infanzia



Comune di Modena

e nidi comunali, in altrettante ADSL 20, con un risparmio che si rifletterà sul 2015 di circa altri 20.000 euro annui sulla telefonia, compensati per circa metà dell'importo dal nuovo canone che si

pagherà ad Acantho spa per il servizio di manutenzione della VPN privata installata presso tali scuole.

Nel corso del 2014 l'Economato ha fatto ricorso alle seguenti convenzioni stipulate dall'Agenzia del Ministero dell'Economia CONSIP S.P.A. e dall'agenzia della Regione Emilia Romagna INTERCENT-ER AGENZIA REGIONALE INTERCENTER:

Agenzia regionale INTERCENT-ER:

- Affidamento allestimento e disallestimento tabelloni propaganda elettorale - allestimento e disallestimento seggi e servizi connessi elezioni europee e comunali del 25/05/2014 CIG: 56820239B4 – convenzione “Facchinaggio 3” importo € 62.383,00 – ditta CNS, Consorzio Nazionale Servizi impresa mandataria- capogruppo, società cooperativa, con sede in Bologna via della Cooperazione 21, e CICLAT, Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop, con sede in Bologna, via della Villa 17/19 impresa mandante - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER*
- Trasloco e facchinaggio per il trasferimento di registri di stato civile del Tribunale di Modena all'Archivio comunale - adesione a convenzione Intercent-er CIG: Z9C0E119F5 - “Facchinaggio 3” importo € 12.913,53 periodo 25/03/2014-31/12/2014 ditta CNS, Consorzio Nazionale Servizi impresa mandataria- capogruppo, società cooperativa, con sede in Bologna via della Cooperazione 21, e CICLAT, Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop, con sede in Bologna, via della Villa 17/19 impresa mandante - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER*
- Noleggio 10 fotocopiatrici multifunzione 35 copie mediante adesione a convenzione Intercent-ER durata 60 mesi dal 01/01/2014 al 31/12/2018 CIG: ZC30C923DF convenzione “Noleggio fotocopiatrici digitali 4” importo € 24.419,04 oneri IVA esclusi ditta KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA SPA - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER*
- Noleggio Fotocopiatrici multifunzione 45 copie mediante adesione a convenzione Intercent-ER durata 60 mesi dal 01/01/2014 al 31/12/2018 CIG: Z820CA1823 convenzione “Noleggio fotocopiatrici digitali 4” importo € 12336,21 oneri IVA esclusi ditta KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA SPA - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER*



Comune di Modena

- Affidamento fornitura carta in risme periodo 01/05/2014 – 30/04/2016 mediante adesione a convenzione stipulata dall'Agenzia Regionale Intercent-ER CIG: 5297747F1C convenzione denominata “Carta in risme 3 – lotto 4” importo € 105.939,05 oneri IVA esclusi ditta Altercoop Cooperativa Sociale Società Cooperativa - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER*
- Trasloco e facchinaggio - per trasferimento degli uffici del Tribunale siti in via C. Costa 13, c.so Canalgrande 77 e c.so Canalgrande 60 - adesione a convenzione “Facchinaggio 3 - CIG: ZEB0BF87DF ditta CNS, Consorzio Nazionale Servizi impresa mandataria- capogruppo, società cooperativa, con sede in Bologna via della Cooperazione 21, e CICLAT, Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop, con sede in Bologna, via della Villa 17/19 impresa mandante - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER*

Agenzia CONSIP S.P.A. - adesioni anno 2014

- SERVIZIO SOSTITUTIVO MENSA DIPENDENTI COMUNALI - ADESIONE A CONSIP “BUONI PASTO 6” CIG: 5833550DBC periodo 19/10/2014 – 18/10/2016 importo € 907.060,00 oneri IVA esclusi – ditta DayRistoservice S.P.A. con sede in Bologna - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia CONSIP S.P.A.*
- Noleggio 48 multifunzioni dall'01/12/2014 al 30/11/2019 CIG: 5791919AC0 convenzione Consip denominata “Noleggio fotocopiatrici 22 – Lotto 1” importo € 20.882,63 oneri IVA esclusi – ditta Kyocera Document Solutions Italia SpA *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia CONSIP S.P.A.*

A questi affidamenti si aggiungono contratti tuttora in corso con le centrali di committenza in adesione a convenzioni stipulate dall'Agenzia del Ministero dell'Economia CONSIP S.p.A. e dall'Agenzia regionale INTERCENT-ER AGENZIA REGIONALE INTERCENTER **a fronte di adesioni alle convenzioni avvenute prima del 2014:**

Contratti in adesione a convenzioni ancora in corso

- Fornitura **generi di cancelleria** il periodo **01/01/2013** – 31/12/2014 adesione alla convenzione “Fornitura cancelleria e carta in risme 3” Lotto 3 CIG 3114530F27 – ditta Lyreco SpA con sede in Cambiagio (MI) – importo pari ad € 121.000,00, oneri IVA esclusi
- Servizio di **vigilanza armata** presso la Procura della Repubblica di Modena per il periodo **01/01/2013** – 31/12/2015 adesione alla convenzione “Convenzione per l'affidamento dei



Comune di Modena

servizi di vigilanza armata, portierato, manutenzione impianti 3” CIG 0621059219 – ditta Coopservice soc.coop.p.a. con sede in Cavriago (RE) – importo pari ad € 96.642,00, oneri IVA esclusi

- Servizio di **vigilanza** degli immobili comunali per il periodo **01/07/2013** – 30/06/2016 adesione alla convenzione “Servizi di vigilanza armata, portierato, manutenzione impianti 3” CIG 0621059219 – ditta Coopservice soc.coop.p.a. con sede in Cavriago (RE) - importo pari ad € 113.522,40, oneri IVA esclusi
- Servizio di **pubblicazione** su quotidiani di avvisi e pubblicazione di bandi sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana per il **periodo 01/01/2013** – 31/12/2014 adesione alla convenzione “Servizi su quotidiani periodici e Gazzetta Ufficiale 3” CIG 4141920482 — ditta Nouvelle srl con sede in Minerbio (BO) - importo pari ad € 133.000, oneri IVA inclusi
- Servizio di noleggio a lungo termine di autovetture senza conducente per il Settore Politiche Sociali per il **periodo 01/10/2013** – 30/09/2018 – adesione alla convenzione “Automezzi 3” Lotto 6 CIG 5196530835 – ditta Carserver SpA, con sede legale in Reggio Emilia, via G.B. Vico 10/c, P.IVA 01610670356, importo pari a € 280.255,20 oneri IVA esclusi
- Servizio di noleggio a lungo termine di autoveicoli senza conducente per il Comando di Polizia Municipale per il **periodo 01/08/2013** – 31/07/2018 – adesione alla convenzione “Automezzi 3” Lotto 6 CIG 50499148DB – ditta Carserver SpA, con sede legale in Reggio Emilia, via G.B. Vico 10/c, P.IVA 01610670356, importo pari a € 871.911,00 oneri IVA esclusi
- Servizio di pulizia e sanificazione presso gli edifici sede di uffici e servizi comunali diversi **periodo 01/10/2013** – 30/09/2016 – adesione alla convenzione “Servizio di pulizia e sanificazione e servizi ausiliari/complementari 3” CIG 5358643C15 – ditta CNS, Consorzio Nazionale Servizi impresa mandataria- capogruppo, società cooperativa, con sede in Bologna via della Cooperazione 21, e CICLAT, Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop, con sede in Bologna, via della Villa 17/19 impresa mandante, importo pari a € 2.851.132,06 oneri IVA esclusi
- Servizio di trasloco e facchinaggio, servizio trasporto documentazione e corrispondenza per il periodo **01/01/2014** – 31/12/2016 – adesione alla convenzione “Servizi di facchinaggio e trasloco 3” CIG 5297747F1C - CNS Consorzio Nazionale Servizi soc. coop. con sede legale a Bologna in via della Cooperazione n. 3, - codice fiscale 02884150588 – partita Iva 03609840370 impresa mandataria e C.I.C.L.A.T. Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop. con sede in Bologna in via della Villa n. 17/19 - codice fiscale 00424610582 – partita Iva 041453603378 impresa mandante – importo pari a € 150.000,00 oneri IVA esclusi
- Fornitura di carta in risme per il periodo **01/05/2014** – 30/04/2016 – adesione alla convenzione “Carta in risme 3 Lotto 4 CIG 5297747F1C – ditta Altercoop cooperativa sociale, con sede in Bologna, via del Fonditore 16, Cod.Fisc. e P.IVA 02469810374,- importo pari a € 105.939,60 oneri IVA esclusi



Comune di Modena

-
- Servizio di noleggio di 10 fotocopiatrici multifunzione 35 pagine al minuto CIG ZC30C923DF e di n. 4 fotocopiatrici 45 pagine al minuto CIG Z820CA1823 periodo **01/01/2014** – 31/12/2019 – adesione alla convenzione “Noleggio Fotocopiatrici Digitali 4” - ditta Kyocera Document Solutions Italia S.p.A., C.F. 01788080156 con sede legale in Milano - Cernusco sul Naviglio, via Verdi n. 89/91, P. IVA 02973040963, importo pari a € 36.755,25 AGENZIA CONSIP S.p.A.
 - Fornitura **carburanti** per autotrazione mediante fuelcard per il **periodo 01/01/2013** – 20/12/2015 adesione a convenzione “Fuelcard 5” Lotto 3 CIG 4172046146 — ditta Totalerg SpA con sede in Roma - importo pari ad € 460.396,39 oneri IVA esclusi
 - servizio di **noleggio di n. 21 copiatrici** multifunzione 55 copie al minuto fascia alta ditta X.I.R.E.S. Xerox Italia Rental Service – adesione alla convenzione Consip SpA “Fotocopiatrici 17 Lotto 1” – **periodo 48 mesi dal 01/11/2010 al 31/10/2014**
 - servizio di **noleggio di n. 26 copiatrici** multifunzione 40 copie al minuto fascia media ditta Kyocera Mita Italia SpA – adesione alla convenzione Consip SpA “Fotocopiatrici 16 Lotto 2” – periodo 48 **mesi dal 01/06/2010 al 31/05/2014**
 - servizio di **noleggio di n. 28 copiatrici** multifunzione 25 copie al minuto fascia bassa ditta Kyocera Mita Italia SpA– adesione alla convenzione Intercent-ER “Fotocopiatrici 3 Lotto 25” – **periodo 60 mesi dal 01/06/2010 al 31/05/2015**
 - Servizio di **noleggio di n. 2 copiatrici** multifunzione 55 copie al minuto fascia alta ditta X.I.R.E.S. Xerox Italia Rental Service – adesione alla convenzione “Fotocopiatrici 17 Lotto 1” – periodo 48 mesi **dal 01.10.2011 al 30.09.2015**
 - Servizio sostitutivo di mensa mediante fornitura di **buoni pasto** per il **periodo 01/12/2012 - 30/10/2014** mediante adesione alla convenzione Consip “Buoni pasto 5” – ditta Day Ristoservice SpA con sede in Bologna

Nell'anno 2014 non si è provveduto autonomamente ad acquisti per prodotti/servizi presenti nelle convenzioni stipulate dalle centrali di committenza.

MERCATO ELETTRONICO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE – Consip S.p.A. Interecent-er

Nell'anno 2014 si è fatto ricorso agli acquisti sul mercato elettronico della pubblica amministrazione per i seguenti acquisti:

AFFIDAMENTI MEPA CONSIP:

Fornitura di materiale per stamperia e carta per plotter - ditta Sisters Forniture srl, con sede in Granarolo nell'Emilia (BO) loc. Cariano, Via XXV Aprile 46/a, C.F.: 02316361209 – CIG: Z9610D88B8 - € 14.500,00, oneri IVA esclusi;



Comune di Modena

-
- Fornitura di timbri personalizzati a seguito della riorganizzazione funzionale dell'Ente - ditta DUETI Forniture srl, con sede in Carpi (MO), via Nicolò Biondo 2, C.F.: 00714330362 – CIG: Z6B10D87EA - € 3.606,56, oneri IVA esclusi;
- Fornitura di timbri personalizzati per nuovi assessori comunali dell'Ente - ditta DUETI Forniture srl, con sede in Carpi (MO), via Nicolò Biondo 2, C.F.: 00714330362 – CIG: Z6B10D87EA - € 67,50, oneri IVA esclusi;
- Fornitura di timbri personalizzati per il Comune di Modena - ditta DUETI Forniture srl, con sede in Carpi (MO), via Nicolò Biondo 2, C.F.: 00714330362 – CIG: Z5F10223B5 - € 648,00, oneri IVA esclusi;
- Fornitura di bicchieri monouso e pellicola per alimenti struttura protetta e centri diurni - ditta La Casalinda srl, con sede in Tarantasca (CN), z.p. Tarantasca Nord 1, C.F.: 00667690044 – CIG: ZBF11A7AF8 - € 1.175,00, oneri IVA esclusi;
- Fornitura di stoviglie biodegradabili e tovaglioli monouso struttura protetta e centri diurni - ditta La Casalinda srl, con sede in Tarantasca (CN), z.p. Tarantasca Nord 1, C.F.: 00667690044 – CIG: ZD411A7ABF - € 1.573,00, oneri IVA esclusi;
- Fornitura di calcolatrici e cassette portavalori - ditta F.lli Biagini srl, con sede in Bologna, Via Oberdan n. 19/E, C.F.: 00960900371 – CIG: ZCC11A7A8D - € 789,92, oneri IVA esclusi;
- Elezioni regionali 23 novembre 2014 – acquisto di un software dati per il servizio elettorale - ditta I.C.A.R. srl, con sede in Reggio Emilia, via Tedeschi 12/f, C.F.: 01155340357 – CIG: Z2E11602E6 - € 486,00, oneri IVA esclusi;
- Elezioni regionali 23 novembre 2014 – fornitura di manifesti per il servizio elettorale - ditta I.C.A.R. srl, con sede in Reggio Emilia, Via Tedeschi 12/f, C.F.: 01155340357 – CIG: Z7B11807C5 - € 8.170,00, oneri IVA esclusi;
- Elezioni regionali 23 novembre 2014 – fornitura di modulistica per il servizio elettorale - ditta Premiato Stabilimento Tipografico, con sede in Santa Sofia (FO), Via Porzia Nefetti 155, C.F.: 01807620404 - € 248,00, oneri IVA esclusi;
- Elezioni regionali 23 novembre 2014 – fornitura di kit lenzuolo monouso per il servizio elettorale – ditta La Casalinda srl, con sede in Tarantasca (CN), z.p. Tarantasca Nord 1, C.F.: 00667690044 – CIG: Z95118E099 - € 118,40, oneri IVA esclusi;
- Elezioni regionali 23 novembre 2014 - fornitura materiali per il confezionamento dei plichi per il servizio elettorale – ditta La Casalinda srl, con sede in Tarantasca (CN), z.p. Tarantasca Nord 1, C.F.: 00667690044 – CIG: ZAD118E034 - € 8594, oneri IVA esclusi;
- Fornitura di arredi operativi per uffici e servizi comunali diversi – ditta Arduini Arredamenti srl, con sede in Modena, via Emilia Ovest 484/486, C.F.: 02895130363 – CIG: ZDD1234563 - € 4.098,37, oneri IVA esclusi;



Comune di Modena

Fornitura di abbigliamento tecnico per neomotociclisti Comando di Polizia Municipale - ditta Kaama srl, con sede in Imola (BO), Via Serraglio 52, C.F.: 01418270391 – CIG: Z8E0FC66E3 - € 25.980,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di vestiario per il Comando di Polizia Municipale per l'anno 2014 Lotto 2 "Maglieria, camicie e calze" – ditta Top Professional srl, con sede in Modena, Via L. Sciascia 112, C.F.: 00170020366 – CIG: Z980FC745E - € 19.149,50, oneri IVA esclusi;

Fornitura di vestiario per il Comando di Polizia Municipale per l'anno 2014 Lotto 1 "Divise" – ditta Top Professional srl, con sede in Modena, Via L. Sciascia 112, C.F.: 00170020366 – CIG: Z360FC67AE - € 18.427,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di buffetteria per il Comando di Polizia Municipale per l'anno 2014 - ditta Top Professional srl, con sede in Modena, Via L. Sciascia 112, C.F.: 00170020366 – CIG: Z750FC6703 - € 7.526,10, oneri IVA esclusi;

Fornitura di vestiario per gruppo ciclisti Polizia Municipale - ditta Kaama srl, con sede in Imola (BO), Via Serraglio 52, C.F.: 01418270391 – CIG: Z280FC67D4 - € 169,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di calzature per il Comando di Polizia Municipale per l'anno 2014 – ditta Volta Professional srl, con sede in Pianoro (BO), Via del Parco n. 1/A, C.F.: 00618911200 – CIG: Z6C0FC6787 - € 26.010,84, oneri IVA esclusi;

Fornitura di manifesti e stampati per comizi elettorali - elezioni del Sindaco del Comune di Modena, ballottaggio del 08/06/2014 – ditta I.C.A.R. srl con sede in Reggio Emilia, via Tedeschi 12/f, C.F.: 01155340357 – CIG: Z2A0F8E15B - € 3.820,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di etichette adesive per la preparazione dei plichi dei seggi elettorali - elezioni del Sindaco del Comune di Modena, ballottaggio del 08/06/2014 - ditta DUETI Forniture srl, con sede in Carpi (MO), via Nicolò Biondo 2, C.F./P.IVA: 00714330362 – CIG: Z9F0F8AE88 - € 1.068,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di modulistica destinata alle attività di raccolta dati dalle sezioni nei seggi elettorali - elezioni del Sindaco del Comune di Modena, ballottaggio del 08/06/2014 - Premiato Stabilimento Tipografico, con sede in Santa Sofia (FO), Via Porzia Nefetti, 155, C.F.: 01807620404 – CIG: Z580F8094E - € 274,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di prodotti per l'igiene per i seggi elettorali - elezioni del Sindaco del Comune di Modena, ballottaggio del 08/06/2014 - ditta La Casalinda srl, con sede in Tarantasca (CN), z.p. Tarantasca Nord 1, C.F.: 00667690044 – CIG: ZC70F78281 - € 186,16, oneri IVA esclusi;

Fornitura di materiali per il confezionamento dei plichi per i seggi elettorali - elezioni del Sindaco del Comune di Modena, ballottaggio del 08/06/2014 - ditta La Casalinda srl, con



Comune di Modena

sede in Tarantasca (CN), z.p. Tarantasca Nord 1, C.F.: 00667690044 – CIG: ZF10F72BC7 - € 63,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di sacchi in polipropilene per la preparazione di materiale per seggi elettorali - elezioni del Sindaco del Comune di Modena, ballottaggio del 08/06/2014 - ditta Saccheria

Binini srl, con sede in San Polo d'Enza (RE), Via Galavani 1, C.F.: 02037660350 – CIG: Z800F7057A - € 124,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di manifesti e stampati per comizi elettorali - elezioni europee e comunali del 25/05/2014 - ditta I.C.A.R. srl, con sede in Reggio Emilia, Via Tedeschi 12/f, C.F.: 01155340357 – CIG: Z220F8E129 - € 9.692,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di modulistica destinata all'attività di raccolta dati dalle sezioni nei seggi elettorali - elezioni europee e comunali del 25/05/2014 – ditta Premiato Stabilimento Tipografico, con sede in Santa Sofia (FO), Via Porzia Nefetti, 155, C.F.: 01807620404 – CIG: Z940F47CE5, - € 304,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di materiali per il confezionamento dei plichi - elezioni europee e comunali del 25/05/2014 - ditta La Casalinda srl, con sede in Tarantasca (CN), z.p. Tarantasca Nord 1, C.F.: 00667690044 – CIG: Z5B0E9136C - € 251,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura del programma software di trasmissione dei dati elettorali alla Prefettura - elezioni europee e comunali del 25/05/2014 - ditta I.C.A.R. srl con sede in Reggio Emilia, via Tedeschi 12/f, C.F.: 01155340357 – CIG: Z7B0ED247B - € 486,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di etichette adesive per i tabelloni elettorali - elezioni europee e comunali del 25/05/2014 - ditta DUETI Forniture srl, con sede in Carpi (MO), via Nicolò Biondo 2, C.F.: 00714330362 – CIG: Z0E0EA1810 - € 389,90, oneri IVA esclusi;

Fornitura di calzature per neoassunti dal Comando di Polizia Municipale - ditta Volta Professional srl, con sede in Pianoro (BO), Via del Parco 1/A, C.F.: 00618911200 – CIG: ZE10F298B5 - € 124,08, oneri IVA esclusi;

Fornitura di gradi per il Comando Polizia Municipale - ditta Top Professional srl, con sede in Modena, Via L. Sciascia 112, C.F.: 00170020366 – CIG: Z610F19D86 - € 1.903,10, oneri IVA esclusi;

Fornitura di divise estive per neoassunti dal Comando di Polizia Municipale - ditta Top Professional srl, con sede in Modena, Via L. Sciascia 112, C.F.: 00170020366 – CIG: Z380F1A033 - € 792,60, oneri IVA esclusi;

Fornitura di vestiario per gruppo ciclisti Polizia Municipale - ditta Kaama srl, con sede in Imola (BO), Via Serraglio 52, C.F.: 01418270391 – CIG: Z6E0F19D1B - € 2.912,00, oneri IVA esclusi;



Comune di Modena

Fornitura di ventilatori a piantana per uffici - ditta Luca P. Elettronica srl con sede in Bologna, Via Emilia Levante 47, C.F.: 02491851206 – CIG: Z730F2977E - € 245,10, oneri IVA esclusi;

Fornitura di scale per uffici - ditta Setti Ferramenta srl, con sede in Modena, Via Martin Luter King 8, C.F.: 00172540361 – CIG: Z6C0F29791 - € 39650, oneri IVA esclusi;

Servizio di assistenza fax e fornitura consumabili al 30/04/2015 - ditta Gamma Office srl, con sede in Modena, Via Emilia Ovest 794, C.F.: 01735130369 – CIG: Z400EEBC24 - € 9.836,06, oneri IVA esclusi;

Fornitura di etichette particolari per notifiche - ditta MYO srl, con sede Torriana (RN), via Sarcangiolese 6, C.F.: 03222970406 – CIG: ZCD0E848CC - Euro 1.140,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di accessori per uffici: orologi da muro, portaombrelli e lampade da tavolo - ditta SISTERS srl con sede in Granarolo nell'Emilia (BO) – loc. Cadriano, Via XXV Aprile 46/a, C.F.: 02316361209 – CIG: Z540D6737A - Euro 754,40, oneri IVA esclusi;

Fornitura di n. 10 termoventilatori a torre - ditta Luca P. Elettronica srl, con sede in Bologna, Via Emilia Levante 47, C.F.: 02491851206 – CIG: ZDD0DA38E8 - € 680,00, oneri IVA esclusi;

Fornitura di vestiario per dipendenti comunali aventi diritto per gli anni 2014/2015 Lotto 4 "Calzature" - ditta Volta Professional srl, con sede in Pianoro (BO), Via del Parco 1/A, C.F.: 00618911200 – CIG: ZD00D701BB - € 6.942,28, oneri IVA esclusi;

Fornitura di vestiario per dipendenti comunali aventi diritto per gli anni 2014/2015 Lotto 3 "Alta Visibilità" - ditta Modacom srl, con sede in Carpi (MO), Via Caduti del Lavoro 23, C.F.: 01606430369 – CIG: ZB60D70176 - € 2.039,10, oneri IVA esclusi;

Fornitura di vestiario per dipendenti comunali aventi diritto per gli anni 2014/2015 Lotto 2 "Divise per operatori di servizio (ex commessi)" - ditta Kaama srl con sede in Imola (BO), Via Serraglio 52, C.F.: 01418270391 – CIG: ZF70D70175 - € 3.044,57, oneri IVA esclusi;

Fornitura di vestiario per dipendenti comunali aventi diritto per gli anni 2014/2015 Lotto 1 "Vestiario" - ditta Modacom srl con sede in Carpi (MO), Via Caduti del Lavoro 23, C.F.: 01606430369 – CIG: Z840D700DB - € 11.256,17, oneri IVA esclusi;

Nel 2014 sono state definite anche le procedure per l'affidamento di servizi e forniture dal 2015:

Servizio di manutenzione attrezzature per l'anno 2015 per il servizio di assistenza tecnica sugli orologi marcatempo cartacei presso uffici e servizi comunali diversi – ditta Solari Udine spa, con sede in Modena, Via Emilia Ovest 698, C.F.: 01847860309 – CIG: Z931267BAA - € 1.639,35, oneri IVA esclusi;



Comune di Modena

Servizio di manutenzione attrezzature per l'anno 2015 per impianto controllo afflusso utenti presso i Servizi Demografici ed il Settore Pianificazione Territoriale e Trasformazioni Edilizie – ditta Teom System srl, con sede in Avigliana (TO), Viale Gandhi 15/A, C.F.: 06718340018 – CIG: ZBC12679F8 - € 5.150,00, oneri IVA esclusi;

Servizio di manutenzione attrezzature per l'anno 2015 per i classificatori rotanti presso i Servizi Demografici ed il Comando di Polizia Municipale - Sorge srl, con sede in Milano, Via Gubbio10, C.F.: 00707360152 – CIG: Z2312677F3 - € 77,71, oneri IVA esclusi;

Servizio di manutenzione attrezzature per l'anno 2015 per il servizio di assistenza tecnica sulla macchina timbratrice in uso presso la ragioneria – ditta G.A. Europa Azzaroni sas, con sede in Bologna, Via del Litografo 1, C.F.: 04005550373 – CIG: Z6B1267AB0 - € 655,74, oneri IVA esclusi;

Servizio di manutenzione attrezzature per l'anno 2015 per il servizio di assistenza tecnica sulle fotocopiatrici di proprietà di marca Ricoh Aficio - ditta La Tecnocopie srl, con sede in Mancasale (RE), Via Napoli 8-8a/b/c/d, C.F.: 00687330357 – CIG: Z2D1268087 - € 8.196,73, oneri IVA esclusi;

Fornitura di timbri personalizzati per l'anno 2015 Modena - ditta DUETI Forniture srl, con sede in Carpi (MO), via Nicolò Biondo 2, C.F./P.IVA: 00714330362 – CIG: Z04121974D - € 12.000,00, oneri IVA esclusi;

MERCATO ELETTRONICO INTERCENT-ER:

- Servizio di gestione pubblicazioni ed editoria per il periodo 01/01/2015-31/12/2017 - ditta Licosa Sansoni srl, con sede in Firenze, Via Duca di Calabria 1/A, C.F.: 00431920487 – CIG: 5933963D2A - € 98.841,60, oneri IVA esclusi;
- Servizio di allestimento e disallestimento tabelloni e seggi per elezioni regionali del 23 novembre - ditta CFP soc.coop., con sede in Modena, Strada S. Anna 636, C.F.: 00289340366 – CIG: ZD510FE6F6 - € 30.374,04, oneri IVA esclusi;
- Servizio installazione tende in tessuto e veneziane e servizio di manutenzione e lavaggio tendaggi in tessuto e veneziane presso uffici e servizi comunali diversi durata 24 mesi fino al 30/06/2016 – Ditta Taglieri di Taglieri Luca, con sede in Modena, Via Galaverna 43, C.F.: TGLLCU60P05F257T – CIG: Z780FFC3B1 - € 33.180,00, oneri IVA esclusi;

Il servizio Gestione e controllo servizi erogati del Settore Istruzione sta aderendo alle convenzioni stipulate dall'Agenzia Intercent-er, come di seguito riportate:

1) Ati CNS e CICLAT



Comune di Modena

- dall'anno 2007, con l'Ati CNS e CICLAT per lo svolgimento dei servizi di pulizia e di assistenza scolastica in alcuni nidi e scuole d'infanzia comunali, del servizio di pre-scuola e di quello di assistenza al trasposto scolastico in alcune scuole primarie e secondarie di primo grado di Modena oltre, a quelli di pulizia ed ausiliario presso l'Istituto Musicale Vecchi/Tonelli.

In particolare nell'anno 2014, era in corso l'Ordinativo Principale di Fornitura, sottoscritto in data 03/09/2013, con il CNS, per aderire alla Convenzione stipulata da Intercent-er per i servizi di pulizia ed ausiliario 3, per il periodo 01/09/2013 - 31/08/2016

Il costo complessivo lordo dei servizi affidati al CNS per l'intero anno 2014 risulta essere pari a € 587.956,00.

Il principale vantaggio dall'adesione alla convenzione Intercent-er è costituito dalla varietà di servizi che è possibile acquisire da un solo fornitore tramite il contratto in essere, servizi che coprono esigenze assai diversificate: dalle pure pulizie locali, a servizi di assistenza sui pullman del trasporto scolastico o assistenza agli alunni delle scuole primarie o assistenza temporanea ai bambini nei nidi e scuole d'infanzia e al servizio di portierato. La grossa dimensione e l'organizzazione della ditta aggiudicataria garantiscono inoltre una notevole e assai preziosa flessibilità del contratto, attraverso il quale si possono ottenere prestazioni di servizi di durata limitata nell'arco della giornata e non necessariamente continuativi (es. 1 sola ora al giorno come nel caso del pre-scuola). Rispetto a quest'ultimo aspetto, la tariffa oraria della nuova convenzione, pari a Euro 16,96 oltre Iva, utilizzabile, come detto, anche per prestazioni brevissime, risulta conveniente se rapportata al costo minimo per singola prestazione (tariffa oraria per orario minimo), che sarebbe diversamente reperibile sul mercato.

2) Ditta Paredes Italia:

- dall'anno 2013, con la ditta Paredes Italia, per la fornitura di prodotti cartari, detergenti e materiale per comunità 2, per nidi e scuole d'infanzia comunali.

Gli Ordinativi di Fornitura, sono stati sottoscritti in data 04/12/2013 e 06/12/2013 rispettivamente per i lotti 1 e 3, con la ditta Paredes Italia, al fine di aderire alla Convenzione stipulata da Intercent-er per la fornitura di prodotti cartari, detergenti e materiale per comunità 2 per il periodo 01/02/2014 - 30/08/2016.

Il costo complessivo lordo della fornitura affidata alla Ditta Paredes Italia, per il periodo febbraio-dicembre 2014, risulta essere pari a € 49222,10.

La valutazione complessiva della convenienza economica derivante dall'adesione alla Convenzione Intercent-er, tramite il contratto in essere, è stata effettuata tenendo in considerazione:

- la possibilità di acquisire da un unico fornitore una varietà di materiali di pulizia, di igiene e di carta monouso, necessari al corretto funzionamento dei servizi comunali;
- la consegna diretta, presso i singoli punti di consumo, vista l'assenza di un magazzino unico e di un sistema di smistamento;
- la contenuta maggiorazione per contributo spese di trasporto pari a € 5,00, qualora non si raggiunga l'importo minimo di consegna di € 150,00, IVA esclusa, così come previsto dall'art. 11 della convenzione.

La Polizia Municipale ha attiva, con l'Agenzia Regionale Intercent-ER, una convenzione per l'affidamento del servizio di gestione delle sanzioni amministrative relative alle violazioni alle norme del Codice della Strada, Leggi e Regolamenti comunali (Convenzione del 16/9/2013 sottoscritta fra Agenzia regionale Intercent-ER e RTI Megasp Srl - Gefil SpA). Il risparmio di spesa rispetto al precedente servizio in convenzione è difficilmente quantificabile data la parziale differenza dei servizi offerti, tuttavia si registra un risparmio stimabile attorno al 28% rispetto ai



Comune di Modena

costi complessivamente sostenuti in relazione al servizio per il triennio 2010-2013. L'affidamento, iniziato il 09/04/2014 si concluderà il 30/06/2016.

Per la fornitura di energia elettrica nel 2014 si è aderito alla convenzione intercent-ER perché i prezzi di CONSIP erano più alti; per entrambe le convenzioni l'affidatario era Gala. Salvo conguagli, i dati di consuntivo al momento disponibili evidenziano una spesa di circa € 750.000,00 inferiore del 3,35% a quella che si sarebbe sostenuta aderendo alla convenzione CONSIP.

Il Settore Lavori pubblici, Patrimonio e Manutenzione urbana ha acquisito tramite MEPA:

- la fornitura di sale per disgelo stradale in sacchi da 25 Kg. per un totale di 30 tonnellate al prezzo complessivo di € 2.550,00 oltre a oneri IVA (corrispondente al prezzo di € 85 per ogni tonnellata) con un risparmio di 8,30 € per tonnellata (per le 30 tonnellate 2014 un risparmio complessivo di 249 €
- la fornitura di segnaletica per reparto segnaletica e pronto intervento strade sulla base di un elenco di beni richiesti e del relativo elenco prezzi a base di gara per un importo complessivo di € 7.332,75 oltre a oneri IVA, con un risparmio di 814,75 € oltre a oneri
- il servizio di noleggio di 150 apparati GPS localizzatori e relativi servizi accessori e complementari per monitoraggio mezzi in servizio sgombero neve nel comune di Modena per sei mesi - Importo complessivo di € 13.410,00 oltre a oneri IVA, con un risparmio di € 4.590 ripartito tra le annualità 2014-2015 trattandosi di un affidamento per la stagione invernale 2014/2015

L'adesione alle convenzioni CONSIP e Intercent-Er, per gli affidamenti di seguito riportati, ha comportato risparmi rispetto i precedenti affidamenti diretti del Comune mediante procedure aperte:

- convenzione intercent-ER per il servizio di gestione e adeguamento degli impianti di sicurezza, formazione dell'anagrafe, aggiornamento dati, flusso informativo e relative prestazioni accessorie edili in immobili del Comune di Modena , ordinativo di fornitura sulla CONVENZIONE INTERCENT-ER Vigilanza armata, portierato, manutenzione impianti di sicurezza e controllo accessi 4 per il triennio 1/7/2014 – 30/6/2017 per l'importo di € 531.742.20, oltre ad oneri IVA; Per il solo semestre 1/7/2014 – 31/12/2014 la spesa è pari a € 88.623,70, oltre ad oneri IVA; è seguita un'estensione relativa ai servizi resi per il complesso San Paolo € 13.160,00, oltre ad oneri IVA,
- convenzione CONSIP per il servizio di gestione e adeguamento degli impianti di sicurezza, formazione dell'anagrafe, aggiornamento dati, flusso informativo e relative prestazioni accessorie edili in immobili del Comune di Modena – Manutenzione di tutti gli impianti dell'edificio di Via Vaciglio n. 390 – per il periodo dal 1/7/2014 al 30/6/2018 si è aderito alla CONVENZIONE CONSIP Facility Management Uffici 3 per il quadriennio pari a € 1.607.464,64, oltre ad oneri IVA; per il solo semestre 1/7/2014 – 31/12/2014 la spesa è pari a € 200.933,08

Ad agosto 2013 si è aderito alla nuova convenzione intercent-ER per il servizio di noleggio autoveicoli con conducente per spostamenti amministratori dell'Ente e del Sindaco nell'ambito dello svolgimento delle loro funzioni e per compiti di rappresentanza, adesione negli anni passati avvenuta anche per le precedente convenzioni; l'affidamento scadrà ad agosto 2016.

Ad agosto 2014 il Servizio Tributi ha aderito alla convenzione intercent-ER per l'affidamento dei servizi di gestione ordinaria, accertamento e supporto alla riscossione ordinaria e coattiva diretta dei tributi e delle entrate comunali in particolare per i servizi di accertamento del tributo comunale sui rifiuti e sui servizi indivisibili (TARES), del tributo tassa sui rifiuti (TARI), delle aree edificabili ai



Comune di Modena

fino ICI e IMU; affidatario è il raggruppamento temporaneo d'impresе costituito tra I.C.A.-Imposte Comunali Affini srl, con imprese mandanti Enineering Tributi, Esseri srl e Poste Italiane. Il contratto ha una durata dall'1/8/2014 al 31/7/2016; per l'anno 2014 la spesa è di € 180.000,00.

Gli affidamenti mediante CONSIP, Intercent-ER e MEPA imputati al bilancio 2014 ammontano a euro 9.206.014,62 di cui euro 8.769.156,91 relativi a spese correnti e euro 436.857,71 relativi a spese conto capitale. La spesa impegnata nel 2014 per euro 9.206.014,62 risulta così articolata:

65,6% relativa ad adesioni alla centrale di committenza regionale Intercent-ER, 17,5% relativa ad adesioni a CONSIP spa e 16,9% relativa ad ordinativi emessi sul mercato elettronico di CONSIP spa e di Intercent-ER.

Complessivamente nel 2014 gli affidamenti mediante il ricorso a convenzioni di centrali di committenza e a MEPA rappresentano l'8,9 % delle spese correnti impegnate per acquisto di beni e prestazioni di servizi. Le convenzioni CONSIP e Intercent-ER e le categorie merceologiche presenti sul MEPA sono prevalentemente relative a beni e servizi standardizzabili pertanto molti affidamenti legati all'erogazione dei servizi alle persone non sono reperibili mediante le centrali di committenza.



Comune di Modena

18 PIANO TRIENNALE PER L'INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE

La legge Finanziaria per l'anno 2008 prevedeva l'adozione di un Piano Triennale per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo:

- a) delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;
- b) delle autovetture di servizio, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità, a mezzi alternativi di trasporto;
- c) dei beni immobili ad uso abitativo, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Dopo l'approvazione due piani triennali (2008-2010 e 2011-2013) con la delibera di Giunta n° 262/2014 (successivamente rettificata per mero errore materiale con la delibera di Giunta n° 526/2014) è stato approvato il piano triennale 2014-2016.

18.1 DOTAZIONI STRUMENTALI

a) proseguire nell'implementazione di nuove tecnologie che favoriscano il contenimento delle spese per la telefonia fissa e mobile e per la gestione della rete dati, razionalizzare le spese di gestione e manutenzione delle apparecchiature d'ufficio (hardware, stampanti, fax, ecc.) cogliendo tutte le opportunità offerte dalle nuove tecnologie, garantendo nel contempo la sostituzione delle apparecchiature obsolete.

Riepilogo dei risultati raggiunti al 31/12/2014

- TELEFONIA: andamento spesa

A marzo 2014 il Comune ha aderito alla nuova convenzione Intercent-Er "Servizi convergenti ed integrati di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili", con scadenza febbraio 2018. La migrazione della rete fissa e trasmissione dati ha richiesto alcuni mesi per la redazione dei relativi progetti preliminari e la loro approvazione in Lepida, mentre è stata più semplice e veloce la migrazione contrattuale della telefonia mobile. Ne consegue che i risparmi completi generati dall'adesione alla convenzione si avranno nel 2015, anno in cui tutte le linee di rete fissa saranno migrate alla nuova convenzione per l'intera annualità.

Le nuove tariffe introdotte dalla stipulata convenzione Intercent-Er sulla telefonia, che equiparano le chiamate verso rete fissa e mobile, distinguendo unicamente il traffico effettuato verso aderenti alla convenzione (on-net) e tutti gli altri (off-net), oltre all'ulteriore ottimizzazione della rete con la cessazione/trasformazione di diverse tipologie di linee dati, ha permesso già dal 2014 un risparmio sulla spesa telefonica superiore a quanto preventivato inizialmente nel piano triennale.

anno	Telefonia FISSA	Risparmio	telefonia MOBILE	Risparmio	Trasmissione dati Telecom e connettività Lepida	Risparmio	TOTALE SPESA	Risparmio totale
2013	164.358,03		56.224,33		125.719,74		346.302,10	
2014	134.479,22	-18,18%	48.353,29	-14,00%	118.181,49	-6,00%	301.014,00	-13,08%



Comune di Modena

Telefonia fissa:

La spesa per telefonia fissa è diminuita del 18% rispetto all'anno precedente. Tale riduzione è da attribuirsi alla diminuzione delle tariffe ed alla modifica strutturale delle direttrici di traffico, come già sopra esposto, oltre ad una ulteriore lieve diminuzione dei canoni delle linee stesse. Inoltre è proseguita nel corso del 2014 l'attività di ottimizzazione delle linee, con cessazione e/o trasformazione di collegamenti in tipologie meno onerose.

Telefonia mobile:

La riduzione del 14% sulla spesa telefonica cellulare rispetto all'anno precedente si è realizzata sempre grazie alla diminuzione tariffaria sopra esposta, ma soprattutto proseguendo nell'opera di riduzione delle SIM a contratto (per le quali si paga la Tassa di Concessione Governativa di 150€ anno cadauna) in favore delle ricaricabili, grazie alla possibilità introdotta con la nuova convenzione di abilitare al traffico dati anche le ricaricabili. L'attribuzione di nuove SIM è stata tenuta sotto stretto controllo, nel rispetto dei criteri guida (PG 62352 del 14/05/2009) che ne limitano l'assegnazione ai casi previsti dalla legge finanziaria 2008. Nel corso della migrazione contrattuale alla nuova convenzione, sono state cessate una decina di SIM che non generavano costi ma figuravano comunque in carico al Comune di Modena, ed inoltre, con il cambio di Giunta e Consiglio, sono state richieste/assegnate meno SIM, con conseguente riduzione del numero complessivo di utenze attive al 31/12/2014.

TIPOLOGIA SIM	ANNO 2013	ANNO 2014
Voce (+ eventualmente dati su telefonino)	321	287
allarmi e modem	5	6
Solo dati x navigazione da PC portatile/smart phone	52	44
Solo dati x varchi/semafori/photored/sottopassi/etc.	204	207
TOTALE SIM	582	544

Trasmissione dati:

La riduzione del 6% sulla spesa per trasmissione dati si è realizzata grazie alla cessazione, nella seconda metà del 2014 e come previsto dal piano di razionalizzazione, di 8 collegamenti di trasmissione dati con Telecom Italia spa. Resta sostanzialmente inalterato per il 2014 il canone dovuto a Lepida spa per la connettività Internet ed i servizi Voip, pari ad € 63.730,87, inserito tra le spese di telefonia. Nel 2015 il canone per la sola connettività Lepida e servizi Voip sarà di € 48.000,00.

Inoltre nel 2015 ci sarà una riduzione ulteriore di spesa di circa 20.000,00€ grazie alla trasformazione di 35 linee hyperway in altrettante ADSL20 per le sedi delle scuole di infanzia e nidi comunali (vedi apposita nota al punto successivo "Rete Dati")

- RETE DATI (parte non rientrante nelle spese di telefonia)

La ritardata realizzazione e consegna della MAN comunale da parte di Lepida spa, ha reso necessario mantenere attive le connessioni in fibra ottica spenta con Acantho spa alcuni mesi oltre il



Comune di Modena

previsto e ciò ha comportato un aumento di spesa per il 2014 del 25% per canoni fibra. Tra l'altro, non rientrando la sede del Settore Manutenzione e Logistica nella realizzazione iniziale della MAN

(poiché all'epoca era previsto il suo trasloco in altro edificio), nel 2015 ci sarà comunque una spesa di 10.500,00€ per nolo fibra ottica spenta a favore di Acantho spa, che andrà diminuendo nel 2016 dopo l'inserimento anche della sede SML nella nostra MAN aziendale (è previsto il collegamento per la seconda metà del 2015).

Viceversa, la migrazione di alcuni punti telecamera sulla nostra MAN, avvenuta nella seconda metà del 2014, ha permesso una piccola diminuzione della spesa prevista.

TIPOLOGIA DI RETE	2013	Previsione 2014	Consuntivo 2014	Differenza %
Acantho: fibra ottica spenta	€ 225.000,00	€ 60.000,00	€ 80.500,00	25,47%
Acantho: fibra ottica accesa videosorve	€ 83.000,00	€ 75.000,00	€ 73.810,00	-1,61%
Lepida: manutenzione MAN	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0

A metà 2014 è stata modificata la connettività Internet fornita alle scuole primarie di primo e secondo grado del Comune di Modena, passando dall'ADSL2 mega fornita di Tiscali ad una connettività a banda larga tramite un'infrastruttura di rete realizzata in collaborazione con Acantho spa, a costi sostanzialmente invariati.

Inoltre, dalla seconda metà del 2014, è stato affidato ad Acantho spa il servizio di realizzazione delle VPN sulle ADSL20 Mega delle scuole infanzia e nidi del Comune di Modena, che hanno sostituito dal 2015 le linee hyperway (trasmissione dati) di Telecom Italia spa, molto onerose nella nuova convenzione. Il costo di 12.000€ per questo servizio (imputato al nostro capitolo 2390/2) verrà compensato dal risparmio di circa 20.000€ su capitoli di spesa della telefonia per connessioni delle scuole, mentre l'adesione alla convenzione per la sostituzione delle linee Hyperway avrebbe comportato una spesa doppia, in quanto tale tipologia di linea non era più presente a listino.

- **PRODOTTI CONSUMABILI**

Nel 2014 è andato a regime il progetto volto alla sensibilizzazione degli utenti relativamente all'utilizzo della modalità di stampa Fronte/Retro, partito ad aprile 2013.

Rispetto alla stampa solo Fronte, nella modalità Fronte/Retro nel 2014 si sono stampati 630.000 fogli in meno, equivalenti a circa 3.400€ di risparmio.

Nella seconda metà dell'anno, è stato effettuato lo studio di fattibilità volto a verificare la convenienza dell'utilizzo delle multifunzione di rete, acquisite a noleggio tramite convenzione e gestite a "costo copia", rispetto all'uso delle tradizionali stampanti di rete.

Si è evidenziata la possibilità tecnica e la motivazione economica per dare il via al progetto che, nel corso del 2015, porterà alla riduzione delle stampanti di rete installate con una riduzione variabile tra il 30% ed il 50% in funzione delle caratteristiche delle macchine e della logistica degli uffici in cui sono installate.

La riduzione del numero di stampanti installate porterà ad una conseguente diminuzione dei costi per materiale di consumo.

Nel 2014 si è comunque riusciti a ridurre di circa il 6% le spese per acquisto di materiali di consumo per le stampanti.

- **ATTREZZATURE INFORMATICHE DELLE STAZIONI DI LAVORO**



Comune di Modena

ANNO	SPESA CONSUMABILI (toner/cartucce/etc)	DIFFERENZA ANNI	%
2013	107.072,44		
2014	100.708,34	-6.364,10	-5,94%

Riguardo alle attrezzature informatiche installate a fine 2014, dalla tabella seguente (ancora con la precedente struttura organizzativa dell'ente), si nota l'aumento che il tasso di obsolescenza dei PC (macchine con più di 5 anni di vita), passato dal 34% del 2013 (vedi tabella riportata nell'allegato B DG 262 del 21/05/2014) al 47% del 2014.

PERSONAL COMPUTER per CDR	TOT	Obsoleti Età>5 anni	% obsoleti
direzione generale [001]	66	27	41%
settore risorse umane e decentramento [003]	40	18	45%
politiche finanziarie e patrimoniali [005]	144	55	38%
politiche economiche e sport [024]	56	17	30%
polizia municipale e politica delle sicurezze [007]	134	65	49%
istruzione rapporti con università [009]	336	205	61%
cultura turismo e politiche giovanili [010]	339	181	53%
politiche sociali, abitative e per l'integrazione [012]	391	180	46%
pianificazione territoriale, trasporti e mobilità [016]	53	14	26%
ambiente e protezione civile [017]	65	34	52%
trasformazione urbana e qualità edilizia [019]	70	21	30%
lavori pubblici [021]	77	51	66%
affari generali e istituzionali [027]	280	100	36%
festival filosofia [032]	10	0	0%
manutenzione e logistica [028]	36	20	56%
Totale	2097	988	47%

Si può notare come il tasso di obsolescenza sia piuttosto variabile tra i centri di responsabilità con valori che vanno dal 30% sino al 66%, conseguenza della tendenza dei settori di mettere a disposizione dei Sistemi Informativi, principalmente a fine anno, risorse finanziarie per gli acquisti di PC da destinare alla propria organizzazione.

Processo analogo per le stampanti, il cui tasso di obsolescenza (macchine con più di 5 anni di vita), è passato dal 73% del 2013 (vedi tabella riportata nell'allegato B DG 262 del 21/05/2014) al 81% del 2014, con una ripartizione più uniforme per centri di responsabilità (sempre rispetto la precedente struttura organizzativa dell'ente) rispetto ai Personal Computer



Comune di Modena

STAMPANTI per CDR	TOT	Obsolete Età>5 anni	% obsolete
affari generali e istituzionali [027]	166	120	72%
ambiente e protezione civile [017]	18	17	94%
cultura turismo e politiche giovanili [010]	86	74	86%
direzione generale [001]	33	22	67%
istruzione rapporti con università [009]	191	153	80%
lavori pubblici [021]	22	17	77%
manutenzione e logistica [028]	10	10	100%
pianificazione territoriale, trasporti e mobilità [016]	14	9	64%
politiche economiche e sport [024]	21	17	81%
politiche finanziarie e patrimoniali [005]	65	51	78%
politiche sociali, abitative e per l'integrazione [012]	159	140	88%
polizia municipale e politica delle sicurezze [007]	66	57	86%
settore risorse umane e decentramento [003]	17	14	82%
trasformazione urbana e qualità edilizia [019]	33	31	94%
Totali	901	732	81%

Nel 2014 si è proseguito con la politica di riutilizzo di attrezzature informatiche ricorrendo ad aggiornamenti parziali, come espansione della Ram dei PC, soluzione che non sempre hanno risolto i problemi.

Di seguito il riepilogo degli acquisti negli ultimi anni.

Nel 2014, c'è stato un leggero incremento, ma bel lontano dai numeri del 2008 e 2009, quando si acquistavano e sostituivano oltre 320 pc all'anno.

ACQUISTI	2011	2012	2013	2014
Personal computer	102	86	96	137
Stampanti	33	65	3	11

Con questi volumi i tempi per il rinnovo tecnologico dei quasi 2100 PC, sono nell'ordine dei 15 anni. Urge un'inversione di tendenza anche alla luce dei problemi derivanti dalla versione di sistema operativo Windows XP installato sul 90% delle macchine, non più supportato da Microsoft, con potenziali problemi di sicurezza per tutta la rete comunale.

Per tamponare questo rischio, a fine 2014 si è acquisita la nuova soluzione di Antivirus Trend Micro End-Point Protection, che ingloba le funzionalità di protezione delle vulnerabilità di XP.

Si tratta però di una soluzione che non avrà più di 2-3 anni di vita: entro allora occorrerà aver rinnovato tutti i sistemi delle stazioni di lavoro.

E' quindi necessario attivare un piano di sostituzione dei PC e dei relativi sistemi, finanziando quanto previsto nel bilancio pluriennale 2015-2017, in modo da ottenere anche una maggiore programmazione delle installazioni e ridurre la forbice dei tassi d'obsolescenza tra i vari CDR.

Dall'analisi degli acquisti effettuati nel 2014, emerge come la spesa per il rinnovo/implementazione delle attrezzature informatiche abbia continuato a diminuire, con una riduzione dell'8% rispetto a quanto impegnato nel 2013.



Comune di Modena

anno	spesa complessiva attrezzature informatiche stazioni lavoro	di cui acquisti in convenz.Consip/Intercent (di cui della complessiva)	diminuzione spesa tra 2013 e 2014	% diminuzione
2013	135.861,78	2.497,81		
2014	124.630,10	33.687,86	-11.231,68	-8,27%

18.2 UTILIZZO DELLE AUTOVETTURE DI SERVIZIO

b) proseguire la riduzione del numero di autovetture di servizio in uso e la riduzione delle spese di gestione diminuendo ulteriormente il consumo di benzina e aumentando quello di gpl e metano.

Alla fine dell'anno 2014 il parco veicoli era costituito da 232 mezzi di cui 10 concessi stabilmente in comodato o usufrutto a terzi.

I precedenti piani prevedevano la sostituzione delle autovetture più obsolete Euro 0, Euro 1, Euro 2, alimentate prevalentemente a benzina, con autovetture bi-fuel, per realizzare un contenimento delle spese di manutenzione, che risultavano particolarmente elevate causa lo stato di usura dei mezzi e delle spese di carburante. Con l'introduzione del divieto di acquisto di autovetture e di stipula di contratti di locazione finanziaria (leasing) aventi ad oggetto autovetture per gli anni 2013-2014 (art. 1, comma 143 Legge 228/2012), poi esteso anche all'anno 2015 (art. 1 comma 1, Legge 125/2013), non è stato possibile procedere alle sostituzioni.

Il piano 2014-2015-2016 prevedeva di realizzare una diminuzione in termini numerici del parco autovetture nei termini sotto indicati

n. autovetture 2014 94

n. autovetture 2015 93

n. autovetture 2016 92

Per l'anno 2014 si conferma il raggiungimento dell'obiettivo di riduzione del parco autovetture che a marzo 2015 risulta dotato di n. 94 autovetture, dato ricavabile dal censimento permanente delle autovetture, introdotto dal Ministero della Funzione Pubblica con DPCM 3 agosto 2011 (<http://censimentoautopa.gov.it/>)

Il nuovo limite alle spese di gestione delle autovetture introdotto dall'art. 5 comma 2 della Legge 135/2012, come adeguato dal DLG 66/2014, a partire dal 1 maggio 2014 è fissato al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011, con possibilità di derogare, per il solo anno 2014, per effetto di contratti pluriennali in essere. Sono confermate le esclusioni dal limite delle spese per autovetture utilizzate per servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica (quelle in uso alla Polizia Municipale) e quelle utilizzate per servizi sociali. La spesa sostenuta nell'anno 2014 per la gestione delle autovetture ammonta a euro 73.591,33, di cui euro 50.269,32 sono dovuti a spese relativi a contratti pluriennali sottoscritti entro il 31/12/2013 quali il contratto manutenzioni, per euro 24.860,45 e il contratto carburanti per euro 25.408,87. Al netto di questi oneri la spesa risulta di euro 23.322,01, inferiore al limite di euro 49.759,50.



Comune di Modena

La spesa per carburanti, anche se in discesa, si è sempre caratterizzata come una spesa rigida, perché dipendente dal prezzo dei prodotti petroliferi, la cui dinamica non consente una previsione certa di risparmio anche a fronte di minori consumi.

Per l'anno 2014 sono proseguite le azioni rivolte a privilegiare il consumo di carburante GPL e metano a discapito del consumo di benzina con conseguente riduzione della spesa nel rispetto del limite stimato del 3% sull'importo di € 26.775 ricavabile dal consuntivo piano 2011-2012-2013 che è pubblicato sul sito del Comune di Modena (<http://www.comune.modena.it/il-comune/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/piano-triennale-per-il-contenimento-e-la-razionalizzazione-delle-spesse-di-funzionamento>): a consuntivo, infatti, la spesa per carburanti ammonta a € 25.408,87 anziché i previsti € 25.97175.

18.3 BENI IMMOBILI

c) con riferimento agli immobili strumentali del Comune, ed in particolare alle sedi degli uffici utilizzati dal personale ed alle dotazioni strumentali quali depositi e magazzini, il piano di razionalizzazione si pone l'obiettivo di razionalizzare l'uso delle sedi destinate a uffici, depositi e magazzini mirando a una riduzione delle spese per fitti passivi. Per quanto riguarda gli immobili a uso abitativo le azioni di razionalizzazione della spesa si concentreranno su interventi di riqualificazione energetica rispondenti a criteri di economicità gestionale con riferimento al risparmio energetico atteso.

CONSUNTIVO 2014

BENI IMMOBILI

Locazioni passive, depositi e immobili ad uso di servizio.

In relazione al programma volto ad obiettivi di contenimento della spesa per locazioni, ridefinito per l'anno 2014 in seguito agli esiti legati all'attuazione del Piano della logistica comunale di sedi e uffici secondo gli indirizzi approvati con deliberazione consiliare n. 19 del 16.5.2011, sono state realizzate attività di rinegoziazione contrattuale che hanno consentito un'economia di spesa complessiva pari ad € 300.156 articolata come segue

- rinegoziazione contratto di locazione immobile di Via Galaverna n. 8 (con effetti dal mese di luglio 2014): risparmio € 158.939,00 su base annuale;
- rinegoziazione contratto di locazione immobile di Via C. Costa (con effetti dal mese di giugno 2014): risparmio di € 141.217,00 su base annuale.

Inoltre è stato conseguito un risparmio di spesa per locazioni di immobili diversi pari ad € 141.268,81, conseguente alla riduzione del 15% dei relativi canoni operata dal 1° luglio 2014 a seguito della normativa D.L. 66/2014.

Immobili ad uso abitativo

Con riferimento al programma volto alla razionalizzazione gestionale degli alloggi di proprietà comunale adibiti ad uso abitativo, sono state realizzate azioni finalizzate all'attuazione delle previsioni contenute nel contratto di servizio per la gestione del patrimonio abitativo attribuito in gestione ad ACER, secondo standard uniformi a livello provinciale.



Comune di Modena

In tale ambito, in particolare, sono state realizzate attività tecniche ed amministrative propedeutiche all'ottenimento di obiettivi di risparmio energetico grazie ad interventi di manutenzione straordinaria approvati con deliberazione della G.C. n. 248/2014 volti alla sostituzione del rivestimento delle facciate esterne di n. 2 edifici collocati in Via Delle Dalie, per complessivi n. 9 alloggi ERP. Ciò consentirà un risparmio atteso in termini energetici complessivo pari a 249.992 Kw/Anno.

Relativamente al programma volto al potenziamento dell'offerta di nuovi alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica tramite ricerche di mercato secondo gli indirizzi approvati con deliberazione della G.C. n. 541/2013, sono stati approvati con deliberazione della G.C. n. 296/2014 i verbali della commissione tecnica composta da ACER e Comune di Modena per la valutazione delle offerte pervenute.

In particolare la commissione ha stabilito di non stilare la graduatoria per l'acquisto di nessun alloggio offerto dando mandato ad ACER di procedere all'individuazione di ulteriori alloggi tramite ricerca di mercato.

Con successiva deliberazione n. 424/2014 la G.C. ha stabilito di sospendere la procedura sopra indicata nelle more dell'assunzione di precise determinazioni in merito sia alla realizzazione di nuovi alloggi nel comparto di Via Nonantolana, che con riguardo alle modalità di sviluppo del patrimonio comunale di alloggi ERP.

Il “taglia-carta”

Ai sensi dell'art. 27 del D.L. n. 112/2008 “tagliacarta”, al fine di ridurre l'utilizzo della carta, dal 2009 le Amministrazioni Pubbliche devono ridurre del 50%, rispetto al 2007, la stampa di relazioni e di ogni altra pubblicazione prevista da leggi e regolamenti distribuita gratuitamente o inviata ad altre amministrazioni incentivando l'utilizzo degli strumenti informatici per la lettura on-line.

Le pubblicazioni prese in considerazione sono le seguenti: Relazione Previsionale Programmatica, Bilancio Pluriennale, Bilancio di Previsione, Piano Esecutivo di Gestione, Programma Triennale dei Lavori Pubblici, Conto Economico Patrimoniale, Rapporto di Gestione, Conto del Bilancio, Annuario Statistico, Piani di Zona, Piani per la Salute, I Regolamenti, le ordinanze, le carte dei servizi in genere.

Le spese sostenute in questi anni per il consumo di carta confermano una costante riduzione della spesa fino al 2013 e il consolidamento della stessa nell'anno 2014

Nel 2014 diversi documenti programmatici e “Carte dei servizi” sono stati pubblicati sul Web o masterizzati su CD.

Tabella 47 - Consumo di carta e relativa spesa per le pubblicazioni istituzionali dal 2009 al 2014



Comune di Modena

Tabella 47
Consumo di carta e relativa spesa per le pubblicazioni istituzionali

Tipo di pubblicazione	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro
Annuario statistico	300	2.880	100	1.196	300	2.540	550	1.035	100	388	100	427
Piano di zona e scheda servizi							120	327			130	170
Carte dei servizi e regolamenti	210	1.100	200	1.164	0	0	9.750	549	300	114	200	157
Documenti relativi al bilancio di previsione, consuntivo e controllo di gestione	850	3.793	615	2.150	520	1.752	550	1.255	550	1259	420 (60 copie di 7 fascicoli)	1230
TOTALE	1.360	7.773	915	4.510	820	4.292	10.970	3.166	950	1761	850	1984



Comune di Modena

18.4 - Limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione autonoma (comma 3, art. 46, D.L. 112/08)

Il **comma 3, art. 46, D.L. 112/08** (Legge Finanziaria 2009) stabilisce che in sede di definizione del bilancio di previsione sia anche stabilito il limite annuo delle spese per incarichi e collaborazioni

Tale limite, che prevedeva a inizio anno una spesa pari a Euro 1,8 ml e che in assestamento è stato elevato a 2,3 mil. per recepire incarichi tecnici affidati con contributi regionali, a consuntivo è risultato pari a Euro 1,9 ml di euro: la diminuzione di tali spese rispetto a quanto previsto e' anche legata alla modifica gestionale di alcune attività'.

Tabella 48 - Limite massimo della spesa annua per incarichi (dati in migliaia di euro)

Politica	INIZIALE 2014	ASSESTATO 2014	CONSUNTIVO 2014
1 SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA	9	9	6
2 QUALITA' DELL' AMBIENTE, DEL TERRIOTORIO E DELLA VITA	344	605	148
3 CITTADINANZA, SOCIALITA' E PARTECIPAZIONE	758	758	794
4 WELFARE	363	363	464
5 IL COMUNE AMICO	373	624	441
TOTALE	1.847	2.358	1.852



Comune di Modena

Tabella 49 - Limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione autonoma per programmi (dati in migliaia di euro)

Politica		Programma		INIZIALE 2014	ASSESTATO 2014	CONSUNTIVO 2014
1	SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA	110	POLITICHE PER LE IMPRESE E MARKETING TERRITORIALE	0	0	0
		120	LAVORO E FORMAZIONE	0	0	0
		130	COMMERCIO E ARTIGIANATO	7	7	2
		150	TURISMO	0	0	0
		160	MODENA CITTA' D'EUROPA	2	2	4
		1 Totale				9
2	QUALITA' DELL' AMBIENTE, DEL TERRITORIO E DELLA VITA	210	POLITICHE DELLE SICUREZZE	15	15	10
		220	LA CITTA' SOSTENIBILE	252	512	28
		230	MOBILITA'	43	43	57
		240	RIQUALIFICAZIONE URBANA	35	35	53
2 Totale				344	605	148
3	CITTADINANZA, SOCIALITA' E PARTECIPAZIONE	310	TEMPI E ORARI DELLA CITTA'	0	0	
		320	CULTURA	384	384	345
		330	SPORT	0	0	108
		340	GIOVANI	66	66	56
		350	DEMOCRAZIA RAPPRESENTATIVA E PARTECIPAZIONE	308	308	285
3 Totale				758	758	794
4	WELFARE	411	POLITICHE PER L'INFANZIA	25	25	133
		412	ISTRUZIONE E AUTONOMIA	211	211	180
		420	UNA SOCIETA' MULTICULTURALE	8	8	38
		430	SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE	119	119	113
4 Totale				363	363	464
5	IL COMUNE AMICO	510	L'AZIENDA COMUNE	353	604	408
		530	GLI ALTRI SERVIZI	20	20	33
5 Totale				373	624	441
Totale				1.847	2.358	1.852

18.5 Limite massimo della spesa annua per consulenze e per spese per convegni, fiere, pubblicità, rappresentanza (art. 6 DL 78 e s.m.i.)

Il DL 78/2010, convertito in Lg 122/2010, ha previsto la riduzione dei costi degli apparati amministrativi mediante diverse azioni di riduzione delle spese con efficacia a partire dall'anno 2011. L'art. 6 comma 7 dispone che le spese per studi e consulenze siano ridotte dell'80% rispetto alla spesa sostenute nell'anno 2009; analoga l'entità della riduzione per le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza. L'art. 6 comma 9 prevede che non si possono sostenere spese per sponsorizzazioni. Le spese per missioni e formazione del personale, ai sensi dell'art. 6 commi 12 e 13, devono ridursi del 50% rispetto alle spese sostenute nel 2009;

Le spese di cui sopra non rientrano nei limiti se finanziate con entrate da terzi (contributi, ecc.).

Il decreto 101/2013 ha previsto inoltre che la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza non possa superare nel 2014 l'80% del limite di spesa determinato nel 2013 dal dl 78/2010.

Il DL 66/2014 ha inoltre previsto il divieto di conferimento di incarichi per studi e consulenze e di incarichi di cococo nelle amministrazioni con spese di personale superiori a 5 milioni di euro in cui detti incarichi superino rispettivamente l'1,4% e l'1,0% della spesa prevista per il personale nel conto annuale 2014.

Per il Comune di Modena l'applicazione di queste percentuali dà valori pari rispettivamente a 1.025.449,42 e 805.710,26.



Comune di Modena

Considerato che il limite di spesa di cui al DL 101/2013 per incarichi per studi e consulenze è inferiore al valore sopra indicato e che le spese previste per incarichi per studi e consulenze e per Cococo nel 2014 sono rispettivamente pari a 31 mila e a 319 mila euro, detti limiti sono stati rispettati per il Comune di Modena

L'art 5 c 2 del DL 95/2013 Spending review ridefinisce il limite di riduzione delle spese per manutenzione, noleggio e esercizio autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi, il cui ammontare deve essere ridotto del 50% delle spese dell'anno 2011. Il limite non si applica alle autovetture dei servizi sociali e della polizia municipale.

La spesa per le autovetture di servizio dal 1° maggio 2014 è inoltre ridotta al 30% (e non più al 50%) rispetto a quella del 2011, con disapplicazione per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica, per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza (art. 151 DL 66/2014), con possibilità di deroga per il solo anno 2014 limitatamente ai contratti pluriennali in essere (casistica per noi relativa ai contratti di manutenzione e di carburante) Il decreto 101/2013 ha prorogato fino al 31.12.2015 il divieto di acquistare vetture o stipulare contratti di locazione finanziaria finalizzati all'acquisto di autovetture fino al 31.12.2015.

La nostra spesa 2014 a consuntivo è risultata pari a 73 mila euro, di cui peraltro 50,3 mila sono relative a contratti pluriennali in essere. Al netto quindi di detti oneri, la spesa per autovetture è stata pari a 23,3 mila euro, inferiore al limite di 49,8 mila euro.

La legge di stabilità 2013, integrata dalla legge 69/2013, ha previsto che i Comuni nel 2013-2014 e 2015 non possono effettuare spese di ammontare superiore al 20 per cento della spesa sostenuta in media negli anni 2010 e 2011 per l'acquisto di mobili e arredi, se non destinati all'uso scolastico e dei servizi all'infanzia, salvo che l'acquisto sia funzionale alla riduzione delle spese connesse alla conduzione degli immobili

In sede di applicazione del disposto dell'art. 6 del DL 78/2010 sono emerse diverse problematiche interpretative. In particolare nel corso del 2011 sono state numerose le pronunce delle sezioni regionali di controllo delle Corti dei Conti interpellate per una definizione puntuale delle tipologie di spesa soggette ai limiti: per esempio è stato chiarito che le varie spese elencate all'art. 6 del DL 78/2010 non rientrano nei limiti se finanziate con entrate di terzi (contributi, ecc.).

Nel monitoraggio delle spese dell'ente si è fatto particolare riferimento alle pronunce delle Corti dei Conti Emilia Romagna e Lombardia, adeguandosi a quanto indicato nella deliberazione n° 50 del 21/9/2011 delle sezioni riunite della Corte dei Conti.

La sentenza della Corte Costituzionale n° 139 del 4/6/2012 ha chiarito che norme quali quelle dell'art.6 del Dl 78/2010 costituiscono per gli enti locali norme di principio: fermo restando l'obiettivo di ridurre la spesa nella misura complessivamente definita dall'art. 6, gli enti possono definire autonomamente le tipologie di spesa da ridurre, pertanto non vanno rispettati i limiti di spesa delle specifiche tipologie quanto garantito il rispetto del massima di spesa avvalendosi pertanto di possibilità di compensazione interna..

Dello stesso tenore è l'art. 47 comma 5 del DL 66/2014, che dispone, in materia di tagli di spendine review 2, che i Comuni possono rimodulare o adottare misure alternative di contenimento della spesa corrente, al fine di conseguire risparmi comunque non inferiori a quelli derivanti dall'applicazione del decreto legge.



Comune di Modena

Tabella 50 Rispetto dei limiti disposti dall'art. 6 DL 78/2010, Legge 228/2012 e successive modifiche e integrazioni.

Tipologia spesa	Limite di spesa RPP 2013	Previsione 2014: la spesa non può essere superiore all' 80% del limite della spesa per il 2013	CONSUNTIVO 2014
dl. 78/10 art 6 c. 7 - studi e consulenze	21.557,50	17.246,00	33.196,62

Tipologia spesa	Limite di spesa RPP 2013	Previsione 2014	CONSUNTIVO 2014
dl. 78/10 art 6 c.8 - relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza	125.935,49	125.935,49	95.156,21
Sponsorizzazioni	-	-	-
Missioni (comma 12)	63.048,00	53.332,00	51.883,40
Formazione (comma 13)	133.735,00	121.260,02	41.076,88
Sub Totale	322.718,49	300.527,51	188.116,49

Note: (1) Dlgs 78/2010 comma 10 recita : "Resta ferma la possibilità di effettuare variazioni compensative tra le spese di cui ai commi 7 e 8 con le modalità previste dall'articolo 14 del decreto-legge 2 luglio 2007, n. 81 convertito, con modificazioni, da 3 agosto 2007 n° 127 e successive pronunce delle CdC 50/2011 e della Corte costituzionale 239/2012.

LIMITE DI SPESA PER ACQUISTI DI MOBILI E ARREDI	Media 2010-2011	Riduzione in %	Limite di spesa	Previsione 2014	CONSUNTIVO 2014
Legge 228/2012 stabilita' 2013 C.141 *	1.025	80%	205	205	48

Nota * nuovo limite la % di riduzione si calcola sulla media della spesa sostenuta nel biennio 2010-2011

Limite di spesa Tipologia spesa - D. Lgs. 95/2012 (art. 5) L135/2012 art5 c 2 modificato dal Dlgs 66/2014					
Tipologia spesa - D. Lgs. 95/2012 (art. 5) L135/2012 art5 c 2 modificato dal Dlgs 66/2014	Limite di spesa 2011	Spesa sostenuta nel 2011	Limite: la spesa non può essere superiore all' 50% della spesa sostenuta nel 2011 al netto delle spese sostenute per l'acquisto di autovetture	Nuovo limite2014 post Dlg 66/2014: la spesa non può essere superiore all' 30% della spesa sostenuta nel 2011 al netto al netto delle spese sostenute per l'acquisto di autovetture	CONSUNTIVO 2014
Acquisto, manutenzione, noleggio, l'esercizio di autovetture	237.232,80	228.906,00	82.932,50	49.759,50	23.322,01

Nota: La spesa sostenuta nell'anno 2014 per la gestione delle autovetture ammonta a euro 73.591,33, di cui euro 50.269,32 sono dovuti a spese relativi a contratti pluriennali sottoscritti entro il 31/12/2013 quali il contratto manutenzioni, per euro 24.860,45 e il contratto carburanti per euro 25.408,87. Al netto di questi oneri la spesa risulta di euro 23.322,01, inferiore al limite di euro 49.759,50.



Comune di Modena

18.6 Il rispetto dei tempi di pagamento della spesa.

Nel corso del 2014 il tempo medio di pagamento della spesa, cioè il ritardo nel tempo medio di pagamento rispetto al termine di legge previsto dal D.Lgs 231/2002, è stato pari a 0,96 giorni, segnalando un valore inferiore a quello ricalcolato con criteri analoghi per il 2013, pari a 2,64 giorni.

Si deve rilevare che tale valore è stato elaborato calcolando il numero di giorni intercorrente tra la data scadenza della fattura e la data pagamento, senza applicazione, per motivi di completamento del software in corso, delle rettifiche consentite dalla norma con riferimento alla data scadenza o alla applicazione di sospensioni dovute al completamento dell'istruttoria con acquisizioni documentali necessarie al pagamento o a controversie sulle prestazioni eseguite e fatturate o veri e propri contenziosi.

Si richiama che il Dlg 66/2014 ha definito che dal 2015 l'indicatore di tempestività dei pagamenti deve rientrare entro parametri predefiniti, pena l'impossibilità ad assumere. Dal 1/1/2015 non potranno quindi assumere personale quei Comuni in cui il ritardo medio nei pagamenti (rispetto allo standard definito dal Dlgs 192/2012, 30/60 gg) nell'anno 2014 sia superiore a 90 gg, mentre dal 1/1/2016 il parametro di riferimento per l'indicatore annuale di tempestività rilevato deve scendere al di sotto dei 60 gg oltre i termini di legge, appunto per non incorrere in sanzioni.

L'anno 2014 è stato contrassegnato, a seguito del DL 66/2014, dall'avvio dal 1.7.2014 del registro unico delle fatture, con obbligo di segnalazione in piattaforma delle fatture non pagate entro i termini di legge.

Il Comune di Modena non ha segnalato nelle comunicazioni mensili alla PCC nell'anno 2014 pagamenti scaduti e non pagati; anche i dati trasmessi alla PCC scontano la mancata rettifica del dato di cui sopra.



Comune di Modena

19 - IL PATTO DI STABILITA' INTERNO

Gli articoli 31 e 32 della Legge di Stabilità per l'anno 2012 (L.183 del 12 novembre 2011) come modificati e integrati dalla Legge di Stabilità per l'anno 2013 (L. 228 del 24 dicembre 2012) nonché dalla Legge di Stabilità per l'anno 2014 (L. 147 del 27 dicembre 2013) disciplinano il patto di stabilità interno per il triennio 2014-2017 volto ad assicurare il concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica.

Le novità più significative rispetto alla normativa previgente riguardano in particolare:

- l'aggiornamento della base di calcolo da adottare per la determinazione dell'obiettivo di ciascun ente, base calcolata con riferimento alla spesa corrente media sostenuta nel periodo 2009-2011 e non più nel periodo 2007-2009;
- la sospensione, per l'anno 2014, del meccanismo di ripartizione degli obiettivi finanziari del patto di stabilità interno fra gli enti, basato su criteri di virtuosità, definito dall'art. 20 del decreto-legge 98/2011
- l'introduzione di un incentivo per gli enti locali che adottano la sperimentazione in tema di armonizzazione dei bilanci, prevista dall'art. 36 del D.Lgs n. 118/2011, consistente in una riduzione dell'obiettivo del patto di stabilità interno per l'anno 2014, fino al conseguimento di un saldo obiettivo pari a zero, la cui distribuzione è avvenuta sulla base di un apposito decreto del Ministero dell'Economia e Finanze. L'ammontare della riduzione che opera proporzionalmente è aumentato di un valore compatibile con gli spazi finanziari derivanti dall'applicazione, agli enti locali che non partecipano alla sperimentazione, di percentuali maggiorate ai sensi dei commi 4-ter e 4-quater e comma 6 dell'art. 31 della L.n. 183/2011.
- l'introduzione di una "clausola di salvaguardia" per i comuni che, per il solo 2014, prevede che l'obiettivo di saldo finanziario sia rideterminato, fermo restando l'obiettivo complessivo di comparto, con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, in modo da garantire che per nessun comune si realizzi un peggioramento superiore al 15% rispetto all'obiettivo di saldo finanziario 2014 calcolato sulla spesa corrente media 2007-2009 con le modalità previste dalla normativa precedente.

Il saldo finanziario di riferimento, per ciascuno degli anni 2014, 2015 e 2016 è ottenuto moltiplicando la spesa corrente media impegnata nel periodo 2009-2011 per una percentuale fissata dal comma 6 art. 31 della Legge n. 183/2011 pari al 15,07% per gli anni 2014 e 2015, e pari al 15,62% per l'anno 2016

Il saldo obiettivo così ottenuto deve essere ridotto, secondo quanto stabilito dal comma 4, art. 31 della Legge n. 183/2011 (Legge di Stabilità 2012), per ogni anno di riferimento, di un importo pari alla riduzione dei trasferimenti erariali disposta dal comma 2, art. 14 del decreto legge n. 78/2010.

La Legge di Stabilità 2014 ha confermato, per il 2014, le disposizioni in materia di "patto regionale verticale ed orizzontale" (commi da 138 a 142 dell'art. 1 della Legge n. 220/2010) e le disposizioni in materia di "patto regionale verticale incentivato" (commi da 122 a 126 dell'art. 1 della Legge n. 228/2012) grazie alle quali i Comuni soggetti al patto possono beneficiare di maggiori spazi finanziari ceduti dalla Regione e dagli altri Enti Locali.

La legge di Stabilità 2014 ha introdotto nuovamente la possibilità per i Comuni di fare ricorso al "patto di stabilità nazionale orizzontale" di cui all'art. 4-ter del Decreto Legge n. 16/2012



Comune di Modena

Gli enti beneficiari possono utilizzare i maggiori spazi finanziari ottenuti per effettuare pagamenti a valere sui residui passivi in conto capitale, e per gli enti, come il Comune di Modena, che partecipano alla sperimentazione in materia di armonizzazione dei sistemi contabili di cui all'art. 36 del D.Lgs. 118/2011, i maggiori spazi finanziari possono essere destinati ai pagamenti per impegni in conto capitale assunti al 31.12.2013, con imputazione all'esercizio 2014.

Il saldo obiettivo del Patto di Stabilità per l'anno 2014 è stato determinato partendo dalla media della spesa corrente del triennio 2009-2011. A questo valore medio (per il Comune di Modena € **212,701 mil**) è stata applicata la percentuale del **15,07%** stabilita dalla normativa.

Il valore così determinato (per il Comune di Modena € **32,054 mil** per l'anno 2014) è stato ridotto, di un importo pari alla riduzione dei trasferimenti erariali disposta dall'art. 14 del D.L. n. 78/2010 (per il Comune di Modena € **10,069 mil**).

In tale modo si è determinato un saldo obiettivo 2014 per il Comune di Modena pari a € **21,985 mil**.

Diversi provvedimenti hanno nel corso del 2014 modificato questo saldo obiettivo .

Con Decreto del Ministero dell'Economia e Finanze n. 10574 del 5 febbraio 2014 per l'anno 2014 il saldo obiettivo dei comuni che partecipano alla sperimentazione dei bilanci armonizzati (D.Lgs n. 118/2011) è stato ridotto del 52,80 per cento, ai sensi dei commi 4-ter e 4-quater dell'art. 31 della L. n. 183/2011.

Con questo Decreto il saldo obiettivo 2014 per il Comune di Modena, che partecipa alla sperimentazione dei bilanci armonizzati, è stato fissato pari a € **9,373 mil**.

Con Decreto del Ministero dell'Economia e Finanze n. 11390 del 10 febbraio 2014 attuativo del comma 2-quinquies dell'art. 31 della L. n. 183/2011 viene rideterminato il saldo obiettivo con l'applicazione della "clausola di salvaguardia".

Con questo decreto il saldo obiettivo 2014 per il Comune di Modena viene rideterminato pari a € **9,656 mil** .

La Regione Emilia Romagna con Deliberazione di Giunta n. 303 del 10.3.2014, in coerenza con le finalità della Legge Regionale n. 12 del 2010 e con le disposizioni dettate nella Deliberazione di Giunta Regionale n. 242 del 24 febbraio 2014 con cui sono stati definiti i criteri e le modalità per la distribuzione delle risorse relative al "Patto di stabilità regionale verticale incentivato", ha compensato il peggioramento dell'obiettivo del patto stabilità 2014, derivante dal patto di stabilità regionale orizzontale anno 2013 (DGR n. 1539 del 28.10.2013) di € **5,640 mil** mediante l'impiego prioritario delle quote previste nell'ambito del patto regionale verticale incentivato.

Per l'anno 2014 il saldo obiettivo è stato inoltre rideterminato in virtù della restituzione della metà dello spazio finanziario orizzontale nazionale, come stabilito dall'art.4-ter del Decreto-legge n.16/2012, che per il Comune di Modena aveva avuto per il patto stabilità 2012 pari a € **0,921 mil**. (peggioramento del saldo obiettivo)

A seguito dell'applicazione del "patto di stabilità interno orizzontale nazionale", ai sensi dell'art. 4-ter del Decreto Legge n. 16 del 2012 convertito con modificazioni dalla Legge n. 44 del 2012 è stato assegnato al Comune di Modena uno spazio finanziario per l'anno 2014 pari a € **0,549 mil**



Comune di Modena

quindi ciò ha determinato un miglioramento del saldo obiettivo (questo spazio finanziario ottenuto nel 2014 dovrà essere restituito metà nel 2015 e metà nel 2016 quindi ci sarà per i prossimi due anni un peggioramento del saldo obiettivo)

Il saldo obiettivo 2014 per il Comune di Modena, a seguito dell'applicazione del patto di stabilità nazionale orizzontale è stato rideterminato in **€ 10,028 mil.**

Con la Deliberazione di Giunta Regionale n. 1021 del 7.7.2014 sono stati definiti i criteri e applicate le misure di compensazione orizzontale regionale che prevede la possibilità per gli enti locali di richiedere o cedere quote di spazi finanziari nell'ambito del sistema regionale di appartenenza in applicazione a quanto previsto dalla Legge n. 220 del 2010 (Legge di Stabilità 2011), al Decreto del Ministero dell'economia e finanze n. 104309 del 6 ottobre 2011, alla Legge n. 147 del 2013 (Legge di Stabilità 2014) e alla circolare n. 6 del 18.2.2014 del Ministero dell'economia e finanze.

All'interno del "patto di stabilità regionale orizzontale", al Comune di Modena è stato assegnato uno spazio finanziario pari a € 3,233 mil e di conseguenza il saldo obiettivo è migliorato ed è stato rideterminato in **€ 6,795 mil.**

Infine con la Deliberazione di Giunta Regionale n. 1743 del 13.10.2014, la regione Emilia Romagna ha assegnato ulteriori spazi orizzontali e spazi verticali in applicazione a quanto previsto dal Decreto Legge n. 133 del 2014 "Sblocca Italia".

Sempre all'interno del Patto di Stabilità regionale, al Comune di Modena è stato assegnato un ulteriore spazio finanziario orizzontale pari a € 0,660 mil e uno spazio finanziario verticale pari a € 3,900 mil.

Di conseguenza il saldo obiettivo è migliorato ed è stato rideterminato in **€ 2,235 mil.**

Il saldo obiettivo così determinato per il 2014 per il Comune di Modena ammonta a **€ 2,235 mil**, conteggiato sempre con il metodo della competenza mista (valori di competenza per la parte corrente e di cassa per la parte in conto capitale).

I commi da 7 a 15 dell'articolo 31 della Legge n. 183 del 2011 dispongono l'esclusione dal saldo valido ai fini della verifica del rispetto del patto di stabilità interno di alcune tipologie di entrate e spese e che per il Comune di Modena sono:

- le risorse provenienti dal bilancio dello Stato spese per l'attuazione di ordinanze emanate dal Presidente del Consiglio dei Ministri o dal Capo del Dipartimento della protezione civile a seguito di dichiarazione dello stato di emergenza (emergenza alluvione di gennaio 2014)
- le risorse provenienti direttamente o indirettamente dall'Unione Europea nonché le relative spese

Anche per l'anno 2014 è stato raggiunto il saldo obiettivo di **€ 3,239 mil** del patto di stabilità grazie a una costante verifica degli accertamenti/impegni delle entrate/spese correnti e delle riscossioni/pagamenti delle entrate/spese in conto capitale, come risulta dalla tabella sottoriportata

I programmi operativi di gestione finanziaria dal Comune, tendenti ad accelerare gli incassi particolarmente da altre amministrazioni (Asl, Ministeri, Regione, Provincia, altre amministrazioni) e a monitorare i pagamenti, da soli non sono stati sufficienti per raggiungere l'obiettivo imposto dal patto di stabilità per l'anno 2014.



Comune di Modena

Il raggiungimento dell'obiettivo patto di stabilità 2014 è stato possibile anche grazie

- ai pagamenti in conto capitale da effettuarsi entro il 1° semestre 2014 ai sensi di quanto disposto dall'articolo 31, comma 9-bis, della Legge n. 183/2011 che per il Comune di Modena ha significato pagamenti a fornitori per spese di investimento pari a **€ 1,709 mil**
- ai pagamenti in conto capitale da effettuare nel corso del 2014 di debiti certi, liquidi ed esigibili alla data del 31.12.2012 ai sensi di quanto disposto dall'art. 1, comma 546 della Legge 147/2013 che per il Comune di Modena ha significato pagamenti a fornitori per spese di investimento pari a **€ 0,689 mil**

Il saldo tra entrate e spese finali è stato superiore di **€ 1,004 mil** rispetto al saldo obiettivo fissato dalla normativa in **€ 2.235 mil** come riportato nella seguente tabella:

Tabella 51 -Patto di stabilità interno - saldo obiettivo e risultati ottenuti di competenza e di cassa 2014 (dati in migliaia di euro)

Saldo obiettivo e risultati ottenuti di competenza e di cassa 2014	Consuntivo 2014
ENTRATE	
Titolo I- Entrate Tributarie (accertamenti)	150.002
Titolo II - Entrate da Contributi e Trasferimenti (accertamenti)	19.892
Titolo III - Entrate Extratributarie (accertamenti)	61.538
Entrate correnti relative al corrispettivo del gettito IMU sugli immobili di proprietà comunale (art. 10 quater, comma 3, del Decreto-legge n. 35/2013) (accertamenti)	-1.914
Entrate correnti provenienti dallo Stato destinate all'attuazione delle ordinanze emanate dal Presidente del Consiglio dei Ministri ovvero dal Capo del Dipartimento della protezione civile a seguito di dichiarazione dello stato di emergenza (art. 31, comma 7, legge n. 183/2011) (accertamenti)	-428
Entrate correnti provenienti direttamente o indirettamente da Unione Europea (art. 31, comma 10, L. 183/2011) (accertamenti)	-324
Fondo pluriennale di parte corrente (previsioni definitive di entrata) (accertamenti)	617
Fondo pluriennale di parte corrente (previsioni definitive di spesa) (impegni)	-5.005
Totale Entrate correnti	224.378
Titolo IV - Entrate in conto capitale al netto delle riscossioni di crediti (riscossioni)	20.215
Totale Entrate capitale	20.215
TOTALE ENTRATE FINALI	244.593
SPESE	
Titolo I - Spese correnti (impegni)	214.794
Spese correnti sostenute per l'attuazione delle ordinanze emanate dal Presidente del Consiglio dei Ministri ovvero dal Capo del Dipartimento della protezione civile a seguito di dichiarazione dello stato di emergenza (art. 31, comma 7, legge n. 183/2011) (impegni)	-428



Comune di Modena

Spese correnti relative all'utilizzo di entrate correnti provenienti direttamente o indirettamente dall'Unione Europea (art.31, comma 10, L. 183/2011) (impegni)	-315
Totale Spese correnti	214.051
Titolo II - Spese in conto capitale al netto delle concessioni di credito (pagamenti)	29.813
Spese in conto capitale sostenute per l'attuazione delle ordinanze emanate dal Presidente del Consiglio dei Ministri ovvero dal Capo del Dipartimento della protezione civile a seguito di dichiarazione dello stato di emergenza (art. 31, comma 7, legge n. 183/2011) (pagamenti)	-112
Pagamenti in conto capitale effettuati nel primo semestre 2014 (art. 31, comma 9-bis, legge n. 183/2011) (pagamenti)	-1.709
Pagamenti dei debiti di cui all'articolo 1, comma 546 della legge n. 147/2013 (pagamenti)	-689
TOTALE SPESE FINALI	241.354
Saldo finanziario tra entrate e spese finali	3.239
Saldo obiettivo in termini di competenza mista	2.235
Differenza tra il saldo finanziario e obiettivo annuale in termini di competenza mista	1.004



Comune di Modena

ALLEGATO n. 1 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2014 (ai sensi dell'art. 3, comma 8, della Legge Finanziaria 2009): NOTA INTEGRATIVA SUI CONTRATTI IN STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI.

In ottobre 2010, a seguito di un costante monitoraggio, il Comune di Modena ha deciso di estinguere anticipatamente 3 dei 5 contratti di interest rate swap sottoscritti nel 2002 con il Gruppo Unicredit. Di conseguenza, attualmente il Comune di Modena ha in essere 2 operazioni del tipo "Interest Rate Swap" di scambio di flussi interessi al verificarsi di determinate condizioni collegate ai principali parametri di mercato finanziario; scambio di interessi annuali calcolati su un capitale nozionale sottostante di importo pari a 3,700 mil di euro al 31 dicembre 2014. In ciascuna di queste operazioni è fissata una soglia di tasso di interesse oltre la quale ogni costo aggiuntivo derivante dall'aumento dei tassi è a carico della banca; tali operazioni sono state fatte in un periodo di tassi continuamente calanti e con un'aspettativa di sensibile rialzo, tra il + 4% e il + 6%, per il decennio entrante e, pertanto, si poneva l'esigenza di prevenire costi indesiderati, posto che oltre 2/3 del debito di allora era a tasso variabile (i mercati finanziari andarono però diversamente a seguito degli effetti negativi sull'economia degli attentati dell'11 settembre).

Se i tassi si manterranno al di sotto di una certa soglia il Comune, per quel periodo, sarà penalizzato e si avvarrà dell'apposito Fondo oscillazione tassi pari a 150.000 euro annui, previsto nel bilancio 2015-2017 appositamente costituito e rinnovato ogni anno.

Il Comune nei prossimi anni proseguirà il monitoraggio del debito in essere e delle due operazioni in derivati assunte (cosiddetto mark to market). L'eventuale modifica delle operazioni in essere, verrà effettuata, nel caso di condizioni favorevoli di mercato, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa e in un'ottica non speculativa ma di copertura, al fine di perseguire una gestione efficiente dello stock di debito.

La tabella che segue evidenzia gli oneri sostenuti nel 2014 in termini di differenziali di interessi.

Tabella 52 - Contratti di finanza derivata nozionali e flussi

Contratti di Finanza Derivata su parte del debito del Comune di Modena: valore nozionale e flussi di interessi attesi (dati in migliaia di euro)

Descrizione Sintetica Operazione Swap	Nozionale			Scadenza	Dati 2014 flussi interessi
	(Luglio 2002)	Rimodulato (Luglio 2003)	Al 31.12.2014		
Trasformazione in tasso fisso con opzione di ritorno a variabile, su BOC DEXIA CREDIOP a tasso variabile.	5.655.203	5.655.203	1.131.041	2017	-77.626
Trasformazione in tasso fisso con opzione di ritorno a variabile, su BOC IMI a tasso variabile.	7.828.363	7.499.134	2.568.995	2018	-154.306
Totale	13.483.566	13.154.337	3.700.035		-231.932



Comune di Modena

Le operazioni in strumenti derivati richiamate sono tra quelle consentite dalla normativa a suo tempo vigente (art. 3, comma 2, lettera a) del D.M. 1/12/2003 “Regolamento concernente l’accesso al mercato dei capitali da parte delle Province e dei Comuni”) e non soggette a valutazioni preventive da parte del Ministero; nessuno dei contratti sottoscritti dal Comune di Modena ha le caratteristiche di rischiosità proprie di operazioni di incasso anticipato di somme a titolo di attualizzazione di flussi positivi di interessi per alcuni anni in cambio di esborsi anche rilevanti e variabili per periodi successivi.

Le operazioni sono state concluse con la Società UBM facente parte del Gruppo Unicredit. Le ipotesi di operazioni, unitamente alla funzione di advising, sono state scelte valutando le proposte dei cinque preminenti istituti in questo campo (MPS, UBM-UNICREDIT, BNL, PARIBAS, CREDIOP) appositamente invitati sulla base degli indirizzi adottati con Delibera di G.C. 933/2001 “Indirizzi per l’individuazione di un advisor per la definizione di possibili strategie di ristrutturazione dell’indebitamento in essere attraverso operazioni in strumenti finanziari derivati”.

I criteri di selezione dell’operatore finanziario sono contenuti nella citata Deliberazione di Giunta Comunale; sulla base di tali criteri e fattori è stato adottato uno schema di valutazione delle proposte dei diversi istituti articolato su 9 fattori (6 sulle proposte di ristrutturazione del debito e 3 su esperienza e consistenza) aventi pesi diversificati: analisi del debito e strategie; proposte sul debito a tasso fisso; proposte sul debito a tasso variabile; analisi di sensitività sui prodotti derivati prospettati; valutazione qualitativa, modalità di svolgimento di eventuali contratti; esperienze generali in strumenti derivati; esperienze in strumenti derivati con enti locali; reddito operativo ultimi tre anni.

Successivamente alle risultanze della selezione competitiva e sulla base delle indicazioni per la ristrutturazione del debito contenute nella Delibera di Giunta Comunale 80/2002 - contenere il rischio derivante dalla volatilità dei tassi di interesse sulla quota di indebitamento a tasso variabile; tendere a ridurre il costo del debito rispetto alla situazione del periodo; perseguire una struttura equilibrata del portafoglio debito; assicurare flessibilità e dinamicità alla gestione del debito anche mediante possibilità di adeguare le operazioni finanziarie all’andamento del mercato; prevedere un Fondo oscillazione tassi da alimentare con i flussi attivi generati dalle operazioni di swap a copertura di eventuali saldi sfavorevoli; prevedere il monitoraggio delle operazioni effettuate e, nel caso di rilevanti cambiamenti del mercato procedere con operazioni di rimodulazione – si è proceduto alla definizione e all’avvio delle operazioni del tipo “Interest rate Swap”.



Comune di Modena

ALLEGATO n. 2 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2014 (ai sensi del principio contabile sperimentale n. 2 2014): NOTA INTEGRATIVA SUI FONDI CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' PREVISTI NEL BILANCIO CONSUNTIVO 2014.

1. Premessa

Il bilancio consuntivo 2014 si presenta come il terzo anno dell'applicazione nel rendiconto del regime dei fondi crediti di dubbia esigibilità, dopo il consuntivo degli anni 2012 e 2013.

Sono nel frattempo evoluti i principi contabili, con la previsione da un lato della nuova denominazione dei fondi, da fondi svalutazione crediti a fondi crediti di dubbia esigibilità, dall'altro del riferimento nella determinazione della entità del fondo alla previsione del mancato riscosso a 12 mesi dalla chiusura dell'esercizio.

In questo terzo anno di applicazione alla fase del bilancio consuntivo riteniamo pertanto opportuno e necessario fare riferimento alla serie storica a disposizione sull'andamento delle entrate accertate per competenza negli anni 2012-2014 e relativo andamento della cassa, pur se ancora l'andamento del gettito a 12 mesi dalla chiusura dell'esercizio è disponibile per gli anni 2012 e 2013.

Si tratta quindi di un periodo ancora più breve di quello previsto a regime dal principio contabile, a valenza quinquennale, necessariamente motivato dal fatto che precedentemente il Comune ha applicato la modalità dell'accertamento per cassa, senza quindi alcuna rischiosità connessa e conseguentemente senza la chiusura dell'esercizio con residui attivi significativi, che tuttavia ci consente, temperato dall'applicazione del principio della prudenza e dell'esperienza di quanto realizzato nelle trascorse gestioni annuali, di consolidare l'esperienza dei fondi, la cui entità relativa agli esercizi 2012-2014 è comunque pari a 20,692 mil. complessivi.

Si considera inoltre che l'andamento critico della situazione economica e occupazionale recente induce a ritenere verosimilmente che il dato 2014 sia comunque più elevato di quanto sarebbe la media dei dati della riscossione sui residui nell'ultimo quinquennio.

2. I fondi crediti di dubbia esigibilità 2014

I fondi crediti dubbia esigibilità registrati nell'assestato 2014, tenuto conto dell'applicazione dell'avanzo vincolato 2013 a fondi crediti dubbia esigibilità, risultano i seguenti:

Fondo Crediti dubbia esigibilità iscritti nel bilancio previsionale assestato 2014				
	2012	2013	2014	Totale
anni di riferimento	2012	2013	2014	Totale
ICI arretrata (accertamenti)	270.000	550.000	1.100.000	1.920.000
contravvenzioni codice strada	3.298.000	3.330.000	3.000.000	9.628.000
Imposta pubblicità accertamenti	169.000	360.000	400.000	929.000
Tares/Tari		1.600.000	1.650.000	3.250.000
rette istruzione		100.000	100.000	200.000
entrate diverse fino al 2012	2.600.000			2.600.000
Totale	6.337.000	5.940.000	6.250.000	18.527.000

Nel bilancio consuntivo 2014 tenendo conto dei fondi istituiti a fronte del rischio relativo alle entrate accertate per competenza nel 2014 e dei fondi istituiti a fronte del rischio 2012 e 2013, nonché dell'andamento delle riscossioni in conto residui avvenute nel 2014 relative alle annualità 2012 e 2013, si accantonano nell'avanzo vincolato i seguenti fondi complessivi:



Comune di Modena

Fondo crediti dubbia esigibilità iscritti nell' avanzo nel consuntivo 2014				
anni di riferimento	2012	2013	2014	Totale
ICI arretrata (accertamenti)	0	636.000	450.000	1.086.000
contravvenzioni codice strada	3.070.000	3.577.000	3.809.000	10.456.000
Imposta pubblicità accertamenti	99.000	442.000	309.000	850.000
Tares/Tari		2.150.000	2.650.000	4.800.000
rette istruzione		200.000	400.000	600.000
entrate diverse fino al 2013		2.900.000		2.900.000
Totale	3.169.000	9.905.000	7.618.000	20.692.000

La loro determinazione è stata realizzata applicando la metodologia richiesta dal principio contabile sperimentale n. 2/2014, pur dovendo tenere conto della più breve sequenza storica a disposizione in quanto, come già espresso in premessa, l'applicazione dell'accertamento per competenza è avvenuto a partire dall'anno 2012, mentre in precedenza avveniva per cassa.

Per quanto riguarda il fondo collegato alla Tares nel 2013 e alla Tari nel 2014, collegato alla tassa applicata nel 2013 per il primo anno, a fronte della riscossione avvenuta con scadenza 24.1.2014 a seguito della normativa nazionale, si è fatto riferimento ai fini della determinazione del fondo al riscosso al 31 gennaio 2014, nonché all'esperienza nella riscossione della Tia comunicata dal gestore del servizio raccolta rifiuti urbani e assimilati.

Analogamente si è tenuto conto per la Tari del riscosso al 31 gennaio 2015, in considerazione della scadenza della rata a saldo 2014 al 31 dicembre 2014.

L'applicazione del principio contabile a rendiconto ha evidenziato la necessità di incrementare gli accantonamenti per i fondi relativi alla Tares/Tari, alle contravvenzioni al codice della strada e alle rette dei servizi dell'istruzione, nonché agli accertamenti non riscossi relativi ad entrate da privati titolo 3° anni 2013 e precedenti.

Complessivamente ciò ha comportato la necessità di aumentare le somme accantonate a fondo da 18,5 mil. dell'assestato 2014 a 20,7 mil. nel rendiconto 2014 mediante specifica iscrizione del vincolo nell'avanzo di amministrazione 2014.



Comune di Modena

ALLEGATI TECNICI



Comune di Modena

Allegato 1 Conti consuntivi riclassificati per centro di responsabilità dal 2010 al 2014

Codice	CENTRI DI RESPONSABILITA'	2010	2010	2010	2011	2011	2011	2012	2012	2012	2013	2013	2013	2014	2014	2014	2014/2013
		Consuntivo Entrate	Consuntivo Uscite	Differenza Entrate-Uscite	Incremento Disavanzo												
1010	direzione generale	157	3.759	-3.601	181	3.303	-3.122	130	2.828	-2.698	169	2.275	-2.106	227	2.641	-2.413	307
1031	risorse umane	1.058	2.491	-1.433	568	2.189	-1.621	691	1.889	-1.198	569	2.763	-2.195	553	2.363	-1.811	-384
1032	risorse strumentali	466	6.609	-6.144	112	5.986	-5.874	514	6.014	-5.501	87	6.195	-6.108	152	5.759	-5.607	-501
1051	risorse finanziarie	130.931	9.986	120.946	126.108	9.276	116.832	141.214	9.458	131.756	165.635	13.778	151.857	168.536	13.259	155.277	-3.420
1052	affari istituzionali	302	4.667	-4.365	317	4.439	-4.122	261	4.116	-3.855	461	4.669	-4.207	268	4.042	-3.774	-433
1070	polizia municipale e politiche per la legalita' e le sicurezze	9.028	12.373	-3.345	8.392	12.174	-3.782	11.495	11.169	327	10.913	10.990	-77	9.657	11.478	-1.820	1.744
1090	istruzione e rapporti con l'universita'	11.454	47.692	-36.237	13.132	47.182	-34.050	12.561	44.821	-32.260	12.498	43.004	-30.505	12.001	44.518	-32.516	2.011
1101	cultura e politiche giovanili	1.671	12.844	-11.173	2.231	12.652	-10.420	1.936	11.550	-9.614	1.565	11.003	-9.439	1.461	10.588	-9.127	-311
1102	sport	1.209	4.515	-3.306	1.044	3.965	-2.921	1.054	3.851	-2.797	1.011	3.990	-2.979	1.019	3.815	-2.796	-183
1120	politiche sociali, sanitarie e per l'integrazione	41.108	64.980	-23.871	41.261	66.134	-24.873	37.673	65.327	-27.653	29.580	56.552	-26.972	26.361	46.139	-19.778	-7.194
1160	pianificazione territoriale e trasformazioni edilizie	701	4.724	-4.023	1.168	4.525	-3.356	854	3.770	-2.916	724	4.764	-4.040	660	4.504	-3.844	-196
1170	ambiente, prot civile, infrastrutture, mobilita', e secur. del territ.	3.449	15.679	-12.229	3.175	15.186	-12.011	3.279	14.206	-10.927	3.380	43.928	-40.548	4.567	45.497	-40.930	382
1211	lavori pubblici e manutenzione urbana	0	9.741	-9.741	0	9.537	-9.537	0	8.618	-8.618	0	9.539	-9.539	0	9.184	-9.184	-355
1212	patrimonio	3.533	4.509	-977	4.166	4.584	-417	3.602	4.357	-755	3.753	4.426	-672	3.845	4.087	-242	-430
1240	lavoro, economia, promozione della citta' e servizi al cittadino	3.913	8.588	-4.675	4.610	9.174	-4.564	2.470	7.867	-5.396	2.316	6.107	-3.791	2.125	6.579	-4.454	663
	TOTALE	208.980	213.155	-4.176	206.467	210.306	-3.839	217.735	199.840	17.895	232.662	223.984	8.678	231.432	214.452	16.980	-8.301

NOTA: i valori imputati ai Centri di Responsabilità sono considerati al netto degli interessi passivi su prestiti



Comune di Modena

Allegato 2 Quadro generale delle entrate – competenza 2014 (dati in migliaia di euro)

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE ENTRATE COMPETENZA 2014		PREVISIONI		ACCERTAMENTI (4)	DIFFERENZA (4-3)	DIFFERENZA (4-1)	
			INIZIALI (1)	DEFINITIVE (3)				
1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	1000	IMUS	48.476	45.398	47.122	1.724	-1.354
		1010	I.C.I.	3.225	3.225	1.460	-1.765	-1.765
		1025	IMPOSTA SUI SERVIZI INDIVISIBILI (TASI)	12.500	15.100	17.428	2.328	4.928
		1030	ADDIZIONALE CONSUMO ENERGIA ELETRICA	0	0	4	4	4
		1035	IMPOSTA SULLA RACCOLTA E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI	33.570	0	0	0	-33.570
		1040	IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'	3.300	3.300	2.943	-357	-357
		1055	ADDIZIONALE PROVINCIALE	1.679	1.732	1.701	-31	22
		1065	IMPOSTA DI SOGGIORNO	300	300	483	183	183
		1070	COMPARTECIPAZIONE IVA	0	0	0	0	0
		1080	COMPARTECIPAZIONE COMUNALE AL GETTITO IRPEF	0	0	0	0	0
		1090	ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF	16.950	16.950	16.450	-500	-500
		1100	T.O.S.A.P.	1.385	1.385	1.411	26	26
		1105	TARES	0	0	0	0	0
		1110	R.S.U.	50	50	40	-10	-10
		1115	TARI	0	34.773	34.200	-574	34.200
		1150	ALTRE TASSE	5	2	2	0	-3
		1200	DIRITTI	500	500	619	119	119
1230	FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRIO (DL 23 DEL 14 MARZO 2011)	0	0	0	0	0		
1240	FONDO SOLIDARIETA' COMUNALE (L. 24/12 /2012"LEGGE STABILITA' 2013)	45.730	26.798	26.141	-657	-19.589		
	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA Totale			167.670	149.513	150.002	489	-17.668



Comune di Modena

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE ENTRATE COMPETENZA 2014			PREVISIONI		ACCERTAMENTI (4)	DIFFERENZA (4-3)	DIFFERENZA (4-1)
				INIZIALI (1)	DEFINITIVE (3)			
2	TRASFERIMENTI CORRENTI	1095	CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE	0	0	0	0	0
		2010	TRASFERIMENTI CORRENTI - CONTRIBUTO ORDINARIO	0	0	0	0	0
		2020	TRASFERIMENTI CORRENTI - CONTRIBUTO CONSOLIDATO	0	0	0	0	0
		2030	FONDO SVILUPPO INVESTIMENTI	614	614	614	0	0
		2045	TRASFERIMENTI PER CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE	400	908	908	0	508
		2060	CONTRIBUTI DELLO STATO PER ATTIVITA' VARIE	1.459	1.189	867	-322	-593
		2070	TRASFERIMENTO CORRENTE- COMPENSAZIONE MINORE INTROITO ICI PRIMA CASA (DL. 93/2008 CONV. L. 126/08)	0	0	0	0	0
		2075	TRASFERIMENTO CORRENTE- CONTRIBUTO MINORE GETTITO IMU (DL 102/2013)	440	440	695	255	255
		2076	TRASFERIMENTO CORRENTE - CONTRIBUTO MINORE GETTITO IMU IMMOBILI POSSEDUTI NEL TERRITORIO COMUNALE (ART. 10- QUATER DL 35/2013)	1.900	1.900	1.914	14	14
		2080	CONTR.DELLO STATO PER GESTIONE SERVIZI SCOLASTICI	640	640	502	-138	-138
		2090	CONTRIBUTI DELLO STATO IN CAMPO SOCIALE	103	403	618	215	515
		2100	CONTR.STATO PER INTERV.PREV. E RIMOZ.STATI DISAGIO	567	738	794	56	227
		2110	TRASFERIMENTI DALLO STATO PER FUNZIONI TRASFERITE	20	270	270	0	250
		2200	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA SOCIALE	1.674	1.930	1.983	53	309
		2205	CONTRIBUTI DALLA R.E.R. IN MATERIA ABITATIVA	0	249	1.273	1.024	1.273
		2210	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA DIRITTO ALLO STUDIO	164	209	209	0	46
2220	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA POLITICHE GIOVANILI	0	63	63	0	63		
2230	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA URBANISTICA	0	0	0	0	0		



Comune di Modena

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE ENTRATE COMPETENZA 2014		PREVISIONI		ACCERTAMENTI (4)	DIFFERENZA (4-3)	DIFFERENZA (4-1)
			INIZIALI (1)	DEFINITIVE (3)			
	2240	CONTRIBUTI R.E.R. PER CULTURA, SPORT, TURISMO	0	15	15	0	15
	2245	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA DI TRASPORTI PUBBLICI E MOBILITA'	0	0	0	0	0
	2250	CONTRIBUTI E INTERVENTI VARI DELLA R.E.R.	76	1.537	1.238	-299	1.161
	2300	CONTRIBUTI R.E.R. PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	164	75	75	0	-90
	2415	CONTRIBUTI UE IN MATERIA DI SVILUPPO ECONOMICO	0	0	0	0	0
	2420	CONTRIBUTI DELL'U.E. PER INIZIATIVE CULTURALI	14	16	16	0	2
	2430	CONTRIBUTI DA ORG. COMUN. E INTERN. VOLONT. EUROP.	1	1	1	0	0
	2440	CONTRIBUTI DA ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI IN MATERIA ECOLOGICA	42	20	20	0	-22
	2460	CONTRIBUTI U. E. PER PROGETTI DIVERSI	29	30	30	0	1
	2500	CONTRIBUTI AMM.PROV. IN CAMPO SOCIALE	420	551	547	-5	126
	2510	CONTRIBUTI AMM.PROV. PER LA FORMAZIONE PROFESS.	4	0	0	0	-4
	2515	TRASFERIMENTI DA PROVINCIA IN MATERIA DI DIRITTO ALLO STUDIO	165	521	452	-69	287
	2520	ALTRI CONTRIBUTI DALLA AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE	14	21	16	-5	2
	2540	CONTRIB. PER STUDI E INTERVENTI RIVOLTI AI GIOVANI	30	32	32	0	1
	2570	CONTRIBUTI VARI DAI COMUNI	118	46	50	3	-68
	2575	CONTRIBUTI VARI DA ENTI PUBBLICI DIVERSI	40	77	77	0	37
	2580	CONTRIBUTI DA U.S.L. IN MATERIA SANITARIA	6.448	6.451	6.451	0	3
	2620	TRASFERIMENTI DA ENTI PREVIDENZIALI DIVERSI	96	140	163	23	67
	3550	RIMBORSI DALLO STATO	600	600	322	-278	-278
	3580	RIMBORSI DALL'ERARIO	50	50	53	3	3
	3650	RIMBORSI VARI	53	53	69	16	16
	3670	CONTRIBUTI E CONCORSI PER	593	886	865	-21	272



Comune di Modena

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE ENTRATE COMPETENZA 2014		PREVISIONI		ACCERTAMENTI (4)	DIFFERENZA (4-3)	DIFFERENZA (4-1)
			INIZIALI (1)	DEFINITIVE (3)			
		INIZIATIVE CULTURALI					
	3700	CONTRIBUTI, PROVENTI E RIMBORSI PER PUBBLICAZIONI	10	13	13	0	3
	3710	PROVENTI E CONTRIBUTI VARI DA ENTI E AZIENDE	0	0	0	0	0
	3720	INTROITI VARI PER INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALE	1.005	1.035	1.035	0	30
	3770	CONTRIBUTI PER MANIFESTAZIONI SPORTIVE	145	145	121	-24	-24
	3830	ALTRI PROVENTI E CONTRIBUTI	1.930	1.931	1.195	-736	-735
	TRASFERIMENTI CORRENTI Totale		20.028	23.800	23.565	-234	3.538

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE ENTRATE COMPETENZA 2014		PREVISIONI		ACCERTAMENTI (4)	DIFFERENZA (4-3)	DIFFERENZA (4-1)	
			INIZIALI (1)	DEFINITIVE (3)				
3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	3000	DIRITTI SUGLI ATTI	924	934	980	46	56
		3005	SANZIONI AMMINISTR. VIOLAZ. NORME CIRCOL. STRADALE	10.160	10.160	8.646	-1.514	-1.514
		3010	ALTRE SANZIONI AMMINISTRATIVE	153	153	122	-31	-31
		3020	PROVENTI PER SERVIZI CIMITERIALI	111	123	136	13	25
		3030	PROVENTI PER SERVIZI SPORTIVI	416	416	422	6	6
		3040	PROVENTI DEI SERVIZI CULTURALI	148	150	147	-3	-1
		3060	PROVENTI DERIVANTI DALL'USO DEI PARCHIMETRI	0	0	106	106	106
		3070	PROVENTI PER ATTIVITA' ECONOMICHE	326	334	324	-9	-1
		3090	PROVENTI PER TRASPORTI SCOLASTICI	28	28	148	120	120
		3100	PROVENTI DERIVANTI DAL SERVIZIO REFEZIONE	5.808	5.808	5.682	-126	-126
		3110	PROVENTI PER I SERVIZI SOCIALI	10.978	10.978	10.967	-12	-12



Comune di Modena

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE ENTRATE COMPETENZA 2014		PREVISIONI		ACCERTAMENTI (4)	DIFFERENZA (4-3)	DIFFERENZA (4-1)
			INIZIALI (1)	DEFINITIVE (3)			
	3120	PROVENTI DERIVANTI DAGLI ASILI NIDO	2.628	2.628	2.520	-108	-108
	3130	PROVENTI PER SERVIZI SCOLASTICI	492	492	439	-53	-53
	3140	PROVENTI DERIVANTI DA SERVIZI VARI	20	20	13	-7	-7
	3230	FITTI REALI DI TERRENI E FABBRICATI	3.427	3.494	3.506	12	79
	3260	PROVENTI PER LA CONCESSIONE DI IMPIANTI SPORTIVI	280	280	277	-3	-3
	3270	CANONI DI CONCESSIONE DI SPAZI E AREE COMUNALI	2.433	2.464	2.578	114	145
	3320	RENDITE PATRIMONIALI DERIVANTI DALLO SFRUTTAMENTO DELLE RISORSE NATURALI	150	173	246	73	96
	3340	ALTRI PROVENTI DA BENI COMUNALI	586	598	670	72	84
	3403	INTERESSI ATTIVI VARI	289	289	220	-69	-69
	3450	UTILI DISTRIBUITI DA HERA - HSST	9.143	9.143	9.077	-66	-66
	3460	DIVIDENDI DA SOCIETA' DIVERSE	0	0	0	0	0
	3470	CREDITO D'IMPOSTA SU DIVIDENDI	0	0	0	0	0
	3480	DIVIDENDI DALLE FARMACIE COMUNALI	541	541	560	19	19
	3540	CONCORSI, RIMBORSI E CONTRIBUTI DA COMUNI DIVERSI	157	157	156	0	0
	3550	RIMBORSI DALLO STATO	0	0	0	0	0
	3570	RIMBORSI DA ENTI PER SPESE DI PERSONALE COMANDATO	170	270	265	-5	95
	3580	RIMBORSI DALL'ERARIO	0	89	202	113	202
	3630	INTROITTE RECUPERI PER PRESTAZ. SERVIZI A PRIVATI	46	88	91	3	45
	3650	RIMBORSI VARI	969	2.042	2.108	66	1.139
	3654	RIMBORSO DI	1.059	1.059	1.000	-59	-59



Comune di Modena

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE ENTRATE COMPETENZA 2014		PREVISIONI		ACCERTAMENTI (4)	DIFFERENZA (4-3)	DIFFERENZA (4-1)	
			INIZIALI (1)	DEFINITIVE (3)				
			SPESE TECNICHE, POSTALI					
	3655		RIMBORSI RELATIVI ALLE POLITICHE DELLA CASA	2.013	2.028	2.028	0	15
	3660		PROVENTI PER ATTIVITA' DI STAMPA ED ELABORAZ.DATI	85	79	77	-2	-8
	3670		CONTRIBUTI E CONCORSI PER INIZIATIVE CULTURALI	3	3	0	-3	-3
	3700		CONTRIBUTI, PROVENTI E RIMBORSI PER PUBBLICAZIONI	52	56	28	-28	-24
	3710		PROVENTI E CONTRIBUTI VARI DA ENTI E AZIENDE	12	12	12	0	0
	3715		CORRISPETTIVI DA DISAGIO AMBIENTALE	1.957	1.357	1.656	299	-301
	3720		INTROITI VARI PER INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALE	10	16	16	0	6
	3730		CONCORSI VARI PER CONSUMO PASTI	184	179	216	37	32
	3760		CONTRIB. DA PRIVATI PER RIPRISTINO MANTO STRADALE	0	0	0	0	0
	3820		RIMBORSO SPESE PER CONSULT. ELETTORALI E REFEREND.	350	657	573	-84	223
	3830		ALTRI PROVENTI E CONTRIBUTI	343	352	213	-140	-130
	3840		RECUPERO POSTE FIGURATIVE	1.440	1.440	1.440	0	0
	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE Totale			57.889	59.089	57.865	-1.224	-25



Comune di Modena

Allegato 3 a - Investimenti finanziati nel 2014 ed esigibili nello stesso anno

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
1	5	2014	8672	14I-FRANCESCO IOTTI- TEMPIO MONUMENTALE AI CADUTI - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI DA SISMA - CSP CSE E CONTABILITA' - IMPEGNO DI SPESA	2014	228	7.993,44
			8908	14I-MARCO BRUINI- CHIESA DEL VOTO - RESTAURO E RIPRISTINO CON MIGLIORAMENTO SISMICO - PROGETTAZIONE PRELIMINARE, DEFINITIVA, ESECUTIVA E DL OPERE STRUTTURALI - IMPEGNO DI SPESA	2014	243	5.075,20
			8910	14I-CONSORZIO FERRARA RICERCHE-RIPARAZIONE POST SISMA - CHIESA SAN BARNABA - INCARICO ANGELO DI TOMMASO, UNIVERSITA' DI FERRARA + CRONO 2014/109	2014	242	4.500,00
			10353	14I-DANIELE BIONDI- RICOSTRUZIONE POST SISMA - CHIESA SANT'AGOSTINO - PROGETTAZIONE (VEDI ANCHE CRONO 2014/107)	2014	280	3.172,00
			12490	PERMUTE DI TERRENI	2014	306	21.000,00
			12491	PERMUTE DI TERRENI	2014	306	4.000,00
			12492	ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI AREE, DIRITTI DI SUPERFICI, SERVITU' DI PUBBLICO PASSAGGIO	2014	307	4.495,50
			12493	ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI AREE, DIRITTI DI SUPERFICI, SERVITU' DI PUBBLICO PASSAGGIO	2014	307	37.140,40
			12716	CONTABILIZZAZIONI IN PARTE CAPITALE DI ATTI VARI I CUI ROGITI SONO STATI STIPULATI NEL II° SEMESTRE 2014	2014	330	5.867,52
	12717	CONTABILIZZAZIONI IN PARTE CAPITALE DI ATTI VARI I CUI ROGITI SONO STATI STIPULATI NEL II° SEMESTRE 2014	2014	331	460.000,00		
	6	2014	2096	LAVORI URGENTI PER RIPRISTINO STRADA PONTE BASSO DI COLLEGAMENTO TRA VIA CANALETTO E SOLIERA A SEGUITO ALLAGAMENTI DEL 19/1/2014 - AGGIUDICAZIONE ALLA CME SOC. COOP.	2014	161	169.063,42
			2282	RIPRISTINO URGENTE DEL PORTALE E DELLA BARRIERA DI PROTEZIONE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE TANGENZIALE NORD PIRANDELLO USCITA 15	2014	159	20.121,36
			2383	CIMITERO ALBARETO NUOVO - OPERAZIONI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTI CONSEGUENTI AD ALLAGAMENTO - AFFIDAMENTO A NUOVA ATTIMA SRL E COFIM SPA	2014	158	105.188,69
			2387	FORNITURA DI MISURATORE DI VELOCITÀ. AFFIDAMENTO ALLA DITTA SODI SCIENTIFICA SPA	2014	157	39.589,00
			2657	RIPRISTINO URGENTE TRAVI LESIONATE CAVALCA-TANGENZIALE PIRANDELLO USCITA 12 DIREZIONE REGGIO EMILIA - ASSICURAZIONE PROGETTISTA	2014	163	30,00
			2666	LAVORI URGENTI DI COPERTURA LICEO C. SIGONIO IN VIA LANCILLOTTO, 4 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BETA PIU' SRL DI MODENA	2014	164	239.874,72
			2823	ANTICIPO PAGAMENTO GULLIVER ENTRO IL 30/04/2014 PER SPESE FUORI PATTO (IMPEGNI PLURIENNALI 2017/11 E 2015/57 NON TRANSITATI A FPV)	2014	171	120.000,00
			2847	14I-NUOVATECA ARCHITETTURE- LAVORI URGENTI DI COPERTURA LICEO C. SIGONIO IN VIA LANCILLOTTO, 4 - COORDINAMENTO SICUREZZA FASE ESECUZIONE	2014	164	5.075,20
			5690	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE - PERIODO DAL 1.1.2014 AL 31.5.2014	0	0	100.483,41
6753			14I-FRANCESCO IOTTI- LAVORI URGENTI DI COPERTURA LICEO C. SIGONIO - INTEGRAZIONE COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE - IMPEGNO DI SPESA	2014	164	2.537,60	
7631	RESTITUZIONE DEL CONTRIBUTO VERSATO AL COMUNE DI MODENA DAI SIG.RI POSENATO E TIBURZI PER RINUNCIA A VENDITA ALLOGGIO	0	0	4.425,92			
8011	RESTITUZIONE CONTRIBUTO ALLA COOPERATIVA EDILIZIA UNIONCASA SCARL	0	0	2.206,36			
8570	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE - PERIODO DAL 01.06.2014 AL 31.08.2014 - II° TRANCHE - IMPEGNO DI SPESA	0	0	228.337,18			



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			8607	14I-LUIGI TUNDO- RICOSTRUZIONE POST SISMA - EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO- CONSULENZA A PROGETTAZIONE STRUTTURALE -	2014	105	8.437,52
			9368	14I-STUDIO TECNICO MALAGOLI DANIELE- SEDE CENTRALE COOPERATIVA SOCIALE POMPOSIANA PER DANNI ALLUVIONE - ASSISTENZA TECNICA CSP E CSE - SCHEDA A PROGR. 1720	2014	227	1.190,65
			9382	LAVORI URGENTI DI COPERTURA LICEO C. SIGONIO IN VIA LANCILLOTTO, 4 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA R.B. IMPIANTI SRL - OPERE DI COMPLETAMENTO LATTONERIE DI COPERTURA	2014	164	12.566,00
			10684	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE . DAL 01-09-2014 AL 30-11-2014 - 3° TRANCHE- CONCESSIONI EDILIZIE	0	0	24.677,92
	8	2014	2822	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	2014	170	7.532,50
			3343	ESTENSIONE VIDEOSORVEGLIANZA IN VIA SALVO D'ACQUISTO	2014	179	9.988,69
			4480	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE - AFFIDAMENTO ALLA SOCIETA' COPISISTEM - TORINO	2014	170	10.797,00
			5054	IMPLEMENTAZIONE E REGOLARIZZAZIONE DELLA LICENZA SOFTWARE MICROFOCUS SERVER FOR COBOL - AFFIDAMENTO A MICROFOCUS SRL	2014	183	30.500,00
			5850	ESTENSIONE VIDEOSORVEGLIANZA TERRITORIALE - AFFIDAMENTO A GALA SPA	2014	187	780,00
			6636	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE - PRENOTAZIONE IMPEGNO DI SPESA PER SUCCESSIVI AFFIDAMENTI TRAMITE ADESIONE A CONVENZIONI CONSIP/INTERCENT-ER O PROCEDURE IN ECONOMIA	2014	89	24.624,55
			6671	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE - PERSONAL COMPUTER PORTATILI PER SERVIZI INFORMATIVI - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA A NETKOM GROUP	2014	170	1.489,62
			6676	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE - PLOTTER PER SETTORE AMBIENTE - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA A DPS INFORMATICA S.N.C.	2014	170	3.517,26
			7720	ACQUISIZIONE SOFTWARE GESTIONE OPERE PUBBLICHE - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA A TSS SPA	2014	215	42.315,70
			8731	CABLAGGI E RACCORDI TELEFONICI NUOVE SEDI DIREZIONALI DIDATTICHE - AFFIDAMENTO ALLA SOCIETA' ACANTHOSPA	2014	196	30.689,10
			9370	CABLAGGI E FORNITURE COMPLEMENTARI PRESSO IL NUOVO NIDO S.PAOLO - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA ALLA SOCIETA' LONGWAVE	2014	250	4.270,00
			9462	ESTENSIONE DEL SERVIZIO DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINO: INSTALLAZIONE TELECAMERA PRESSO INTERSEZIONE VIA REITER VIA POLETTI - AFFIDAMENTO A EUROCOM TELECOMUNICAZIONI SRL, LONGWAVE SRL, HERA LUCE	2014	252	5.594,22
			10787	ACQUISTO LICENZE PROGE CAD SINGOL USER E SERVER ATTRAVERSO MEPA DALLA SOC. PROGE CAD SRL E LICENZA AUTOCADMAP 3D 2015 DALL SOC. CONSYS SRL	2014	287	17.472,84
	11	2014	3347	ACQUISTO FURGONE PER SETTORE MANUTENZIONE E LOGISTICA - AFFIDAMENTO ALLA DITTA REALCAR SRL DI MEDOLLA	2014	191	12.200,00
4	1	2014	6928	ACQUISTO ARREDI SCUOLE STATALI - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA ALLA DITTA MOBILFERRO CON SEDE IN TRECENTA	2014	145	11.601,60
	2	2014	6664	CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE ADULTI - LAVORI DI SISTEMAZIONE DEI CONTROSOFFITI - APPORVAZIONE ATTO DI COTTIMO INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA DETERMINAZIONE A CONTRATTARE CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA UNIEDIL E IMPEGNO DI SPESA	2014	208	47.545,07
			6924	LAVORI DI RIPRISTINO INTONACI ESTERNI E CORNICIONI SCUOLA MEDIA PAOLI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA SIMAC DI CESELLI SRL CON SEDE IN MODENA	2014	211	48.628,83
5	1	2014	5057	ACQUISTO BOX RESTITUZIONE LIBRI - AFFIDAMENTO A DITTA PROMAL SRL	2014	152	4.059,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			5058	FORNITURA CASSETTIERA PORTA DVD - AFFIDAMENTO A FALEGNAMERIA GEO	2014	152	4.941,00
			5714	DUOMO E TORRE GHIRLANDINA - MANUTENZIONE DEL SISTEMA DI MONITORAGGIO CON FORNITURA DI NUOVO IMPIANTO DI TRASMISSIONE/ACQUISIZIONE DATI - APPROV. ATTO DI COTTIMO INDIVID. MOD. DI GARA DET. A CONTRATTARE CONTESTUALE AGG. ALLA DITTA AGISCO SRL	2014	186	19.520,00
			7071	14I-ARCADIA RICERCHE SRL- INCARICO PER MONITORAGGIO TORRE GHIRLANDINA	2014	212	4.808,02
	2	2014	3196	ORD. 3052 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - TEATRO COMUNALE PAVAROTTI - LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO- RETTIFICA QUADRO ECONOMICO E CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO CME	2014	112	375,00
			8916	14I-LUIGI TUNDO- CIRCOLO XXII APRILE - RIPARAZIONE RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI DA SISMA - CONSULENZA ALLA PROGETTAZIONE STRUTTURALE - IMPEGNO DI SPESA	2014	245	3.996,72
			9461	IMPEGNO DELLA SPESA RELATIVA AL COMPLESSO DI INTERESSE STORICO NATURALISTICO DENOMINATO "VILLA SORRA" - ANNO 2014	2014	225	20.000,00
			10356	14I-DANIELE BIONDI- RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DEI MUSEI (PINACOTECA ESTENSE, BIBLIOTECA ESTENSE) AFFIDAMENTO PROGETTAZIONE (+ VEDI CRONO 2014/110)	2014	281	29.816,80
6	1	2014	3198	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA PAMIR SRL CON SEDE A MODENA-IMPRESA SUBENTRATA: BETA PIU' SRL	2014	173	41.603,67
			3199	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE	2014	173	692,60
			3282	14I-LUIGI TUNDO- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE - REDAZIONE CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA	2014	173	25.226,05
			3307	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI CARATTERE STRUTTURALE DELLO STADIO "A. BRAGLIA" - INV. N. 2743 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GRANDIEDIL SRL CON SEDE A NONANTOLA (MO) -LAVORI E TASSA AVCP	2014	94	30,00
			3316	RIMBORSO ALLA SOCIETA' L.J VOLLEY S.S.D.R.L.	2014	177	3.500,00
			5860	14I-RTP MASSIMO MONTUSCHI RAFFAELE POLUZZI- STADIO BRAGLIA - REDAZIONE CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA E VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA	2014	94	3.196,40
			8648	14I-LUIGI TUNDO- RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI - RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA - CONSULENZA ALLA PROGETTAZIONE STRUTTURALE	2014	231	7.485,92
8	1	2014	2574	OPERE URBANIZZAZIONE PRIMARIA PARCHEGGIO MULTIPIANO EX CINEMA ADRIANO	2014	162	11.100,56
			3314	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - ASSICURAZIONE E AVCP	2014	20	600,00
			7069	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - SPESA PER PUBBLICAZIONE BANDO - AFFIDAMENTI A: SOCIETA' CLASSPUBBLICITA' SPA DI MILANO, SOCIETA' A. MANZONI E C. SPA E SOCIETA' GOODEA SRL	2014	20	1.514,73
			8942	ACQUISTI GRATUITI AL PATRIMONIO COMUNALE DI AREE ED OPERE DI URBANIZZAZIONE COMPARTO ORTIGARA, FOGLIO 135 MAPPALE 697	2014	236	1.768,66
			10339	OPERE DI URBANIZZAZIONE RELATIVE AL PERMESSO DI COSTRUIRE N. 1669/2003 IN ATTUAZIONE DEL PIANO PARTICOLAREGGIATO DI INIZIATIVA PRIVATA DEL PEEP N. 20 - VIA TARCENTO - REGOLARE REALIZZAZIONE DELLE OPERE DI ACQUISIZIONE AREE - IMPEGNO DI SPESA	2014	153	100.377,58
			12720	CONTABILIZZAZIONI IN PARTE CAPITALE DI ATTI VARI I CUI ROGITI SONO STATI STIPULATI NEL II° SEMESTRE 2014	2014	24	2.139.150,76



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
	2	2014	8614	CONTABILIZZAZIONE SEMESTRALE RELATIVAMENTE AGLI ACQUISTI DA PROPRIETARI DIVERSI DI ALCUNI ALLOGGI - CON RISORSE DI CUI ALLA DELIBERA DI G.C. N. 758/2011 - NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA DEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD	2014	188	41.000,00
			8615	CONTABILIZZAZIONE SEMESTRALE RELATIVAMENTE AGLI ACQUISTI DA PROPRIETARI DIVERSI DI ALCUNI ALLOGGI - CON RISORSE DI CUI ALLA DELIBERA DI G.C. N. 758/2011 - NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA DEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD	2014	188	34.960,00
			12718	CONTABILIZZAZIONI IN PARTE CAPITALE DI ATTI VARI I CUI ROGITI SONO STATI STIPULATI NEL II° SEMESTRE 2014	2014	375	38.300,00
9	8	2014	5707	HERA SPA - SERVIZIO GESTIONE IMPIANTI TECNOLOGICI COMUNE DI MODENA - MANTUNZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI (ANNO 2014) - IMPEGNO DI SPESA	2014	28	293.040,00
10	5	2014	2437	PROGETTO REGIONALE BIKE SHARING (LAVORI DI ESECUZIONE DA PARTE DI AMO)	2014	86	31.720,00
			3783	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO - ASSICURAZIONE E CONTRIBUTO AVCP	2014	9	300,00
			3785	INTERVENTI E ADEGUAMENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AFFIDAMENTO A HERA LUCE SRL E IMPEGNO DI SPESA	2014	102	30,00
			5049	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA - INTEGRAZIONE INCARICO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA, ESECUTIVA, DIREZIONE LAVORI, CONTABILITA E COORDINAMENTO SICUREZZA A SOCIETA' INGEGNERI RIUNITI SPA	2014	46	1.213,71
			10327	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA F.LLI GAMBUZZI CON SEDE IN MODENA	2014	9	27.364,55
12	1	2014	5065	SCUOLA MATERNA LIPPI - LAVORI DI MANUTENZIONE CONTROSOFFITTI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA SICURTECTO SRL DI CORMANO-MI	2014	184	47.580,00
			10785	ANTICIPO PAGAMENTO RIMBORSO GULLIVER APPLICAZIONE COMMA 546 art. 1 LG 147/2013 (LEGGE DI STABILITA' 2014)-SCUOLA INFANZIA FAMIGLI - ESTINZIONE ANTICIPATA PIANO AMMORTAMENTI DEBITO COSTRUZIONE STRUTTURA	2014	262	247.025,24
	3	2014	11671	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO - RIMBORSO A FAVORE DELLA FONDAZIONE PIA CASA SANT'ANNA E SANTA LUIGIA	2014	88	167.469,49
	9	2014	3194	INDENNIZZO PER TOMBE RESTITUITE DA GHERARDI GRAZIANA E TONI CLEOPATRA	0	0	1.876,54
			8621	14I-FRANCESCO IOTTI-CIMITERO NUOVO DI ALBARETO - LAVORI URGENTI PER IL RIPRISTINO FUNZIONALE POST ALLUVIONE - COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED IN FASE DI ESECUZIONE CONTABILITA' - IMPEGNO DI SPESA	2014	206	5.388,87
			8911	14I-MARCO BRUINI- CIMITERO VECCHIO DI ALBARETO - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI DA SISMA - ASSISTENZA TECNICA PROGETTAZIONE OPERE STRUTTURALI - IMPEGNO DI SPESA	2014	240	5.963,36
Totale complessivo							5.313.591,22



Comune di Modena

Allegato 3 b - Investimenti finanziati nel 2014 e reimputati ad esercizi successivi per esigibilità

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale	
1	3	2015	1372	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER SERVIZI COMUNALI - AFFIDAMENTO ALLA DITTA ARDUINI ARREDAMENTI SRL	2014	32	5.000,00	
		5	2015	1371	AUTOSTRADA AI MILANO-NAPOLI - USCITA AUTOSTRADALE MODENA NORD POTENZIAMENTO DELLA STAZIONE E NUOVO RAMO DI ADDUZIONE IN VARIANTE - APPROVAZIONE SPESA PER ACQUISIZIONE AREE PRIVATE- IMPEGNO DI SPESA	2014	193	400.000,00
	2541		141-LUIGI TUNDO- CHIESA DI SAN BIAGIO - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI DA SISMA - CONSULENZA ALLA PROGETTAZIONE STRUTTURALE - IMPEGNO DI SPESA	2014	230	34.257,60		
	2751		141-FRANCESCO IOTTI- TEMPIO MONUMENTALE AI CADUTI - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI DA SISMA - CSP CSE E CONTABILITA' - IMPEGNO DI SPESA	2014	228	14.844,96		
	2752		141-MARCO BRUINI- CHIESA DEL VOTO - RESTAURO E RIPRISTINO CON MIGLIORAMENTO SISMICO - PROGETTAZIONE PRELIMINARE, DEFINITIVA, ESECUTIVA E DL OPERE STRUTTURALI - IMPEGNO DI SPESA	2014	243	43.646,72		
	2753		141-CONSORZIO FERRARA RICERCHE-RIPARAZIONE POST SISMA - CHIESA SAN BARNABA - INCARICO ANGELO DI TOMMASO, UNIVERSITA' DI FERRARA + CRONO 2014/109	2014	242	9.530,00		
	2754		141-DANIELE BIONDI- RICOSTRUZIONE POST SISMA - CHIESA SANT'AGOSTINO - PROGETTAZIONE (VEDI ANCHE CRONO 2014/107)	2014	280	17.128,80		
	6		2015	443	EX-AMCM TETTOIA - INCAPSULAMENTO E SMONTAGGIO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	18	11.460,00
			548	LAVORI URGENTI PER RIPRISTINO STRADA PONTE BASSO DI COLLEGAMENTO TRA VIA CANALETTO E SOLIERA A SEGUITO ALLAGAMENTI DEL 19/1/2014 - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE NON COMPORTANTE AUMENTO DI SPESA	2014	161	2.897,00	
		1166	INTERVENTO URGENTE SU EDIFICIO DI NS. PROPRIETA', SEDE CENTRALE COOPERATIVA SOCIALE POMPOSIANA PER DANNI ALLUVIONE - ORD. REG. N. 4 DEL 08/07/2014 - SCHEDA A PROGR. 1720- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	227	13.394,53		
		1168	RIPRISTINO URGENTE TRAVI LESIONATE CAVALCA-TANGENZIALE PIRANDELLO USCITA 12 DIREZIONE REGGIO EMILIA	2014	163	16.896,98		
		1190	RIPRISTINO URGENTE TRAVI LESIONATE CAVALCA-TANGENZIALE PIRANDELLO USCITA 12 DIREZIONE REGGIO EMILIA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA STRADEDIL SRL CON SEDE IN BOCCASUOLO - MO	2014	163	65.818,26		
		1201	MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALE OSPITALITY DELLO STADIO BRAGLIA	2014	235	3.524,80		
		1241	EX-AMCM TETTOIA - INCAPSULAMENTO E SMONTAGGIO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BECA COPERTURE SRL CON SEDE IN SASSUOLO - MO	2014	18	152.485,73		
	1355	OPERE DI RIASSETTO LOGISTICO FUNZIONALE DI UFFICI COMUNALI PER LA DISMISSIONE DELLA SEDE DI VIA CESARE COSTA, 13 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	284	393.412,50			
	1356	OPERE DI RIASSETTO LOGISTICO FUNZIONALE DI UFFICI COMUNALI PER LA DISMISSIONE DELLA SEDE DI VIA CESARE COSTA, 13 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	284	5.090,00			



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1382	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLO STABILE EX POSTE POSTO IN VIA DELL'ABATE DI CUI ALLA PROPRIA DELIBERAZIONE N. 462/2014 - APPROVAZIONE DEL FINANZIAMENTO- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	273	1.210.725,00
			1383	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLO STABILE EX POSTE POSTO IN VIA DELL'ABATE DI CUI ALLA PROPRIA DELIBERAZIONE N. 462/2014 - APPROVAZIONE DEL FINANZIAMENTO - INCENTIVI- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTA	2014	273	15.120,00
			1384	INTERVENTO URGENTE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA CROLLATA E TERRAZZO ESTERNO DEL FABBRICATO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	255	147.752,20
			1385	INTERVENTO URGENTE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA CROLLATA E TERRAZZO ESTERNO DEL FABBRICATO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	255	1.774,24
			1396	RIFUNZIONALIZZAZIONE GATTILE INTERCOMUNALE ED OASI FELINA DEL COMUE DI MODENA - RIAPPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E REVOCA DELIBERA DI GIUNTA 518/2012	2014	76	89.368,00
			1707	PROGETTO EUROPEO: TRANSITION CITIES - ADESIONE E SOSTEGNO DEL COMUNE DI MODENA - ATTIVAZIONE SUL TERRITORIO COMUNALE DEL PROGETTO SPERIMENTALE DI CAR SHARING ELETTRICO PROMOSSO DA AESS-AFFIDAMENTO AD HERA SPA	2014	239	21.960,00
			1740	AREA EX-AMIU - REALIZZAZIONE ARCHIVIO-DEPOSITO	2014	199	487,92
			1741	AREA EX-AMIU - REALIZZAZIONE ARCHIVIO-DEPOSITO	2014	199	38.763,53
			1759	SETTIMA STRUTTURA SOCIO-ASSISTENZIALE DI VIA GUICCIARDINI - LAVORI DI RIFUNZIONALIZZAZIONE DI MINI ALLOGGI PER LA REALIZZAZIONE DI UNA RESIDENZA PER DISABILI - PRATICA VVF	2014	311	2.283,84
			1760	GHIRLANDINA - RESTAURO PIANO TORRESANI E INTERVENTI PER L'APERTURA INVERNALE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA LEONARDO SRL	2014	266	22.733,25
			1761	GHIRLANDINA - RESTAURO PIANO TORRESANI E INTERVENTI PER L'APERTURA INVERNALE	2014	266	330,66
			1762	GHIRLANDINA - RESTAURO PIANO TORRESANI E INTERVENTI PER L'APERTURA INVERNALE	2014	266	7.631,35
			1763	PALAZZO COMUNALE - LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI RAFFRESCAMENTO A SERVIZIO DI UNA PORZIONE DI EDIFICIO - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA ING. FERRARI SPA	2014	303	47.580,00
			1764	PALAZZO COMUNALE - LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI RAFFRESCAMENTO A SERVIZIO DI UNA PORZIONE DI EDIFICIO - INCENTIVI	2014	303	624,00
			1765	PALAZZO COMUNALE - LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI RAFFRESCAMENTO A SERVIZIO DI UNA PORZIONE DI EDIFICIO	2014	303	15.400,00
			1783	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME ED IMPIANTI SPORTIVI A RASO - OPERE DI URBANIZZAZIONE DELL'AREA ESTERNA DELLA PALESTRA MARCONI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA LDN EDILIZIA	2014	312	5.856,00
			1784	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME ED IMPIANTI SPORTIVI A RASO - OPERE DI CONTROSOFFITTATURA E CARTONGESSO - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA GRANDIEDIL SRL	2014	312	6.710,00
			1790	151-BRUNO DETTORI- EX- LICEO C. SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO - PROGETTO	2014	317	37.125,09



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
				PRELIMINARE - INCARICO A ING. BRUNO DETTORI			
			1805	MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALE OSPITALITY DELLO STADIO BRAGLIA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA B.D. DI BELLONI DAVIDE	2014	235	48.726,83
			1806	MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALE OSPITALITY DELLO STADIO BRAGLIA	2014	235	639,68
			1816	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE - PERIODO DAL 01.12.2014 AL 31.12.2014 - 4° TRANCHE	2014	326	56.443,89
			1820	INTERVENTO DI URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA AI LAMPADARI DEL TEATRO STORCHI - AFFIDAMENTO ALLA DITTA L'ARCA SRL	2014	325	671,00
			2050	LAVORI URGENTI DI COPERTURA LICEO C. SIGONIO IN VIA LANCILLOTTO, 4 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BETA PIU' SRL DI MODENA	2014	164	4.971,50
			2051	14I-MARCO BRUINI- RICOSTRUZIONE POST SISMA - IMMOBILE FIERA DI MODENA VIA VIRGILIO 58/B AFF. INCARICO MARCO BRUINI (+ CRONO 2014/115)	2014	237	50.346,89
			2054	LAVORI URGENTI PER RIPRISTINO STRADA PONTE BASSO DI COLLEGAMENTO TRA VIA CANALETTO E SOLIERA A SEGUITO ALLAGAMENTI DEL 19/1/2014 - AGGIUDICAZIONE ALLA CME SOC. COOP.	2014	161	356,00
			2055	LAVORI URGENTI PER RIPRISTINO STRADA PONTE BASSO DI COLLEGAMENTO TRA VIA CANALETTO E SOLIERA A SEGUITO ALLAGAMENTI DEL 19/1/2014 - AGGIUDICAZIONE ALLA CME SOC. COOP- QUOATA LAVORI	2014	161	880,99
			2530	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLO STABILE EX POSTE POSTO IN VIA DELL'ABATE DI CUI ALLA PROPRIA DELIBERAZIONE N. 462/2014 - APPROVAZIONE DEL FINANZIAMENTO- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	273	375,00
			2531	OPERE DI RIASETTO LOGISTICO FUNZIONALE DI UFFICI COMUNALI PER LA DISMISSIONE DELLA SEDE DI VIA CESARE COSTA, 13 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	284	225,00
			2532	INTERVENTO URGENTE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA CROLLATA E TERRAZZO ESTERNO DEL FABBRICATO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	255	30,00
			2743	RIPRISTINO URGENTE TRAVI LESIONATE CAVALCA-TANGENZIALE PIRANDELLO USCITA 12 DIREZIONE REGGIO EMILIA - ASSICURAZIONE PROGETTISTA	2014	163	270,00
			2744	CIMITERO ALBARETO NUOVO - OPERAZIONI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTI CONSEGUENTI AD ALLAGAMENTO - AFFIDAMENTO A NUOVA ATTIMA SRL E COFIM SPA	2014	158	14.811,31
			2745	RIPRISTINO URGENTE DEL PORTALE E DELLA BARRIERA DI PROTEZIONE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE TANGENZIALE NORD PIRANDELLO USCITA 15	2014	159	732,64
			2746	14I-FRANCESCO IOTTI- PALAZZO DELFINI - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI DA SISMA - CONSULENZA TECNICA AI LAVORI - IMPEGNO DI SPESA	2014	229	2.918,24
			2747	14I-FRANCESCO IOTTI- RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO SABBATINI - INCARICO A FRANCESCO IOTTI (+ CRONO 2014/122)	2014	238	2.537,60
			2748	14I-FRANCESCO IOTTI- RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - INCARICO A FRANCESCO IOTTI + CRONO 2014/125	2014	244	2.537,60
			2811	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA	2014	376	12.693,96



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
				COFAM SRL			
			2812	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI SICUREZZA DEL COMUNE DI MODENA - SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DELL'EDIFICIO DI VIA VACIGLIO N. 390 - ANNI 2014-2018 -	2014	(vuoto)	84.422,78
	8	2015	1233	COLLEGAMENTO RETE TELECAMERE PIAZZA MATTEOTTI NEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINO - HERA LUCE	2014	246	1.542,42
			1234	COLLEGAMENTO RETE TELECAMERE PIAZZA MATTEOTTI NEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINO - LONGWAVE SRL	2014	246	2.000,80
			1340	RIAVVIO E INTEGRAZIONE PROGETTO CARTA ARCHEOLOGICA - AFFIDAMENTO SOC. SINERGIS SRL	2014	198	15.408,00
			1428	ACQUISTO IMPIANTO PHOTORED IN SOSTITUZIONE DI ALTRO DANNEGGIATO DA INCIDENTE STRADALE - AFFIDAMENTO AD EUROTRAFF SRL	2014	268	15.860,00
			1524	APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE TRA COMUNE DI MODENA E PROVINCIA DI MODENA RIGUARDANTE IL SISTEMA INFORMATICO PER LA GESTIONE ATTI AMMINISTRAT	2014	265	66.856,00
			1592	ACQUISIZIONE DI DUE MODULI DEL SOTWARE STRATEGIC PA DALLA DITTA DATA MANAGMENT SPA	2014	267	45.872,00
			1603	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	2014	170	1.346,19
			1604	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE - PRENOTAZIONE IMPEGNO DI SPESA PER SUCCESSIVI AFFIDAMENTI TRAMITE ADESIONE A CONVENZIONI CONSIP/INTERCENT-ER O PROCEDURE IN ECONOMIA	2014	89	178,81
			1662	IMPLEMENTAZIONE ED UPGRADE DEL SISTEMA DI BACKUP AI FINI DI CONTINUITA' OPERATIVA E DISASTER RECOVERY - AFFIDAMENTO MEPA ALLA SOCIETA' ERREVI SYSTEM CON SEDE A REGGIO EMILIA	2014	302	47.908,18
			1744	AFFIDAMENTO ACQUISTO TELECAMERE PIAZZA ROMA	2014	100	9.900,00
			2749	ACQUISIZIONE SOFTWARE GESTIONE OPERE PUBBLICHE - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA A TSS SPA	2014	215	4.776,30
			2750	ESTENSIONE VIDEOSORVEGLIANZA TERRITORIALE - AFFIDAMENTO A GALA SPA	2014	187	106,98
			2793	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE PER GLI ASSESSORI COMUNALI NEOELETTI - AFFIDAMENTO IN ECONOMIA A STUDIO INFORMATICA SNC	2014	170	317,43
3	2	2015	1159	RIQUALIFICAZIONE DI UNITA' ABITATIVE DESTINATE AD ALLOGGI AD USO FORESTERIA PER LA PPOLIZIA MUNICIPALE PRESSO IL COMPLESSO R-NORD - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	101	50.000,00
			1235	CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO PER L'INSTALLAZIONE DI IMPIANTI E SISTEMI DI DIFESA PASSIVA MIRATI ALLA PREVEZIONE DI FATTI CRIMINOSI	2014	224	9.246,16
			1660	FORNITURA DI UN VIDEOPROIETTORE PER LA SALA RIUNIONI DEL COMANDO DI POLIZIA MUNICIPALE - AFFIDAMENTO ALLA DITTA PUNTOVIDEO SRL MODENA	2014	304	1.079,70
4	1	2015	1341	ACQUISTO ARREDI PER STRUTTURE EDUCATIVE SCOLASTICHE TRAMITE MERCATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - IMPEGNO DI SPESA -	2014	145	23.998,39
			1661	ACQUISTO ARREDI SCUOLE STATALI - AFFIDAMENTO ALLA DITTA LABIRINTO FOTOGRAFIE CON SEDE IN MODENA	2014	145	1.037,00
			2542	ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE PER SCUOLA SAN PAOLO - DET. A CONTR.	2014	96	100.000,00
			2543	ACQUISTO ARREDI SCUOLE STATALI - DETERMINAZIONE A CONTRARRE - ANNO 2014	2014	145	12.964,61
			2544	ACQUISTO ARREDI SCUOLE STATALI - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA ALLA DITTA MOBILFERRO CON SEDE IN TRECENTA	2014	145	398,40



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2675	14I-POLITECNICA INGEGNERIA E ARCHITETTURA- COMPLESSO SAN PAOLO - EX CHIESA ED EX CONVENTO DI SAN PAOLO CHIESA CON CAMPANILE - CUP D92C14000200002-RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO-ANALISI PRELIMINARI, STUDIO DI VULNERABILITA' SISMICA	2014	114	16.343,80
			2676	14I-POLITECNICA INGEGNERIA E ARCHITETTURA - COMPLESSO SAN PAOLO - EX CHIESA ED EX CONVENTO DI SAN PAOLO CHIESA CON CAMPANILE - CUP D92C14000200002-RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO-ANALISI PRELIMINARI, STUDIO DI VULNERABILITA' SISMICA	2014	114	13.214,17
			2677	14I-POLITECNICA INGEGNERIA E ARCHITETTURA- COMPLESSO SAN PAOLO - EX CHIESA ED EX CONVENTO DI SAN PAOLO CONVENTO/MONASTERO - CUP D92C14000210002 + D98C15000000002-PROGETTO ARCHITETTONICO PRELIMINARE, ESECUTIVO, DL E CONTABILITA'	2014	328	50.498,24
			2678	14I-ROCCO GABELLIERI- RICOSTRUZ. POST SISMA - COMPLESSO SAN PAOLO - EX CHIESA ED EX CONVENTO DI SAN PAOLO CONVENTO/MONASTERO - CUP D92C14000210002 + D98C15000000002-PROGETTO STRUTTURALE PRELIMINARE ED ESECUTIVO	2014	328	21.487,44
			2679	14I-ROCCO GABELLIERI- RICOSTRUZ. POST SISMA - COMPLESSO SAN PAOLO - EX CHIESA ED EX CONVENTO DI SAN PAOLO CONVENTO/MONASTERO - CUP D92C14000210002 + D98C15000000002-PROGETTO STRUTTURALE PRELIMINARE ED ESECUTIVO	2014	328	3.888,56
	2	2015	1200	15I-CLAUDIO LUCCHINI- NUOVO ISTITUTO SUPERIORE CARLO SIGONIO IN MODENA - AFFIDAMENTO INCARICO DI ELABORAZIONE CAPITOLATO SPECIALE DESCRITTIVO E PRESTAZIONALE - AFFIDAMENTO E IMPEGNO DI SPESA	2014	234	38.064,00
			1266	SERVIZIO DI RILIEVO E INDAGINI DEI DISTACCHI DI INTONACO E DI SFONDELLAMENTO NEI SOLAI DELLE SCUOLE MEDIE PAOLI ED ELEMENTARE S.G. BOSCO - AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO A TECNOINDAGINI SRL	2014	261	6.999,14
			1403	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICI IN ALCUNI EDIFICI SCOLASTICI	2014	48	4.486,76
			1404	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICI IN ALCUNI EDIFICI SCOLASTICI	2014	48	364.481,41
			1708	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICI IN ALCUNI EDIFICI SCOLASTICI	2014	48	225,00
			2536	LAVORI DI RIPRISTINO INTONACI ESTERNI E CORNICIONI SCUOLA MEDIA PAOLI	2014	211	11.322,00
			2755	CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE ADULTI - LAVORI DI SISTEMAZIONE DEI CONTROSOFFITI - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA DETERMINAZIONE A CONTRATTARE CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA UNIEDIL E IMPEGNO DI SPESA	2014	208	7.454,93
			2756	LAVORI DI RIPRISTINO INTONACI ESTERNI E CORNICIONI SCUOLA MEDIA PAOLI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA SIMAC DI CESELLI SRL CON SEDE IN MODENA	2014	211	49,17
			2757	SERVIZIO DI RILIEVO E INDAGINI DEI DISTACCHI DI INTONACO E DI SFONDELLAMENTO NEI SOLAI DELLE SCUOLE MEDIE PAOLI ED ELEMENTARE S.G. BOSCO - AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO A TECNOINDAGINI SRL	2014	261	7.686,00
5	2	2015	481	ORD. 3052 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - TEATRO COMUNALE PAVAROTTI - LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO- RETTIFICA QUADRO ECONOMICO E CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO CME	2014	112	159.029,75
			1108	ORD. 117+118 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - IMMOBILE BANDA CITTADINA E ASTROFILI DI VIA AUTODROMO, 27/29 - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA BETA PIU' SRL DI MODENA	2014	135	24.000,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1388	MANUTENZIONE CHIOSCO PARCO AMENDOLA SUD - ATTO DI COTTIMO	2014	275	59.022,86
			1389	MANUTENZIONE CHIOSCO PARCO AMENDOLA SUD - ATTO DI COTTIMO	2014	275	757,71
			2558	MANUTENZIONE CHIOSCO PARCO AMENDOLA SUD - ATTO DI COTTIMO	2014	275	30,00
			2765	14I-BOLOGNA PROGETTI--ORD. 2979 (EX CRONO 2014/249) Progr. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - INCARICO GHERARDO LIONELLO + CRONO 2014/248 VILLA SORRA - LE SCUDERIE - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI SISMA	2014	253	17.446,00
6	1	2015	459	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI CARATTERE STRUTTURALE DELLO STADIO "A. BRAGLIA" - INV. N. 2743 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E DETERMINA A CONTRATTARE	2014	94	7.228,00
			460	APPROVAZIONE RIMBORSO AL GESTORE STADIO BRAGLIA - IMPEGNO DI SPESA	2014	174	35.075,00
			503	15I-RTP MASSIMO MONTUSCHI RAFFAELE POLUZZI- STADIO BRAGLIA - REDAZIONE CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA E VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA	2014	94	46.945,60
			1197	IMPIANTO AUDIO PALAPANINI - RIMBORSO AL GESTORE MODENA VOLLEY PUNTO ZERO SSDRL	2014	216	33.528,04
			1273	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI CARATTERE STRUTTURALE DELLO STADIO "A. BRAGLIA" - INV. N. 2743 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GRANDEDIL SRL CON SEDE A NONANTOLA (MO)	2014	94	124.674,87
			1274	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI CARATTERE STRUTTURALE DELLO STADIO "A. BRAGLIA" - INV. N. 2743 - INCENTIVI	2014	94	2.300,00
			1282	ORD. 110 Progr. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - QUOTA PARTE LAVORI IN AUTOFINANZIAMENTO + PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA CRONO 2014/116 + INCARICO LUIGI TUNDO CRONO 2014/231	2014	259	8.731,99
			1283	ORD. 110 Progr. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - QUOTA PARTE LAVORI IN AUTOFINANZIAMENTO + PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA CRONO 2014/116 + INCARICO LUIGI TUNDO CRONO 2014/231	2014	259	1.703,06
			1302	LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E MESSA A NORMA DELL'IMPIANTO ELETTRICO E DI ILLUMINAZIONE DELLO STADIO A. BRAGLIA MODENA VIALE M. KOSICA NN. 128-134 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA R.B. IMPIANTI CON SEDE A SASSUOL	2014	219	400.000,00
			1303	LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E MESSA A NORMA DELL'IMPIANTO ELETTRICO E DI ILLUMINAZIONE DELLO STADIO A. BRAGLIA MODENA VIALE M. KOSICA NN. 128-134 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2014	219	760,03
			1304	LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E MESSA A NORMA DELL'IMPIANTO ELETTRICO E DI ILLUMINAZIONE DELLO STADIO A. BRAGLIA MODENA VIALE M. KOSICA NN. 128-134 - - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA R.B. IMPIANTI CON SEDE A SASSUOLO	2014	219	18.824,96
			1350	CONTRIBUTO AL GESTORE ASD FRATELLANZA CAMPO SCUOLA / PALESTRA INDOOR PER RIMBORSO SPESE DI MIGLIORIE SULL'IMPIANTO - IMPEGNO DI SPESA	2014	98	30.000,00
			2774	RIMBORSO ALLA SOCIETA' L.J VOLLEY S.S.D.R.L.	2014	177	3.500,00
			2775	14I-LUIGI TUNDO- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE - REDAZIONE CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA	2014	173	25.376,00
			2777	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE	2014	173	881,35
			2779	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI CARATTERE STRUTTURALE DELLO STADIO "A.	2014	94	14.030,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
				BRAGLIA" - INV. N. 2743 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GRANDEDIL SRL CON SEDE A NONANTOLA (MO) -LAVORI E TASSA AVCP			
			2780	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA PAMIR SRL CON SEDE A MODENA-IMPRESA SUBENTRATA: BETA PIU' SRL	2014	173	120,33
			2781	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE- CONTROLLO TENSIONAMENTO CAVI - AFFIDAMENTO ALLA DITTA BORON ANCORAGGI SRL DI NOVARA	2014	173	6.100,00
			2790	ORD. 110 Progr. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - QUOTA PARTE LAVORI IN AUTOFINANZIAMENTO + PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA CRONO 2014/116 + INCARICO LUIGI TUNDO CRONO 2014/231	2014	259	30,00
			2791	LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E MESSA A NORMA DELL'IMPIANTO ELETTRICO E DI ILLUMINAZIONE DELLO STADIO A. BRAGLIA MODENA VIALE M. KOSICA NN. 128-134 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA DET. A CONTR. - SPESE AVCP	2014	219	225,00
8	1	2015	463	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - AGGIUDICAZIONE ALL'A.T.I. : COOPERATIVA EDILTERRAZZIERI CET SCRL E IDRAULICA F.LLI SALA SRL	2014	20	1.000.000,00
			464	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO	2014	20	56.076,72
			1244	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - ATTIVITA' DI ASSISTENZA E CONTROLLO ARCHEOLOGICO AGLI SCAVI - AFFIDAMENTO ALLA COOPERATIVA ARCHEOSISTEMI SOC. COOP. CON SEDE IN REGGIO EMILIA	2014	20	9.760,00
			1291	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - INCENTIVI	2014	20	13.567,64
			1292	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - - AGGIUDICAZIONE ALL'A.T.I. : COOPERATIVA EDILTERRAZZIERI CET SCRL E IDRAULICA F.LLI SALA SRL	2014	20	236.619,68
			1306	PARCO DUCALE ESENSE E AREE LIMITROFE - INTERVENTI INTEGRATI IN MATERIA DI SICUREZZA E QUALITA' URBANA (+ CRONO 2014/252 TELECAMERE IN VIA POLETTI 5.000 CA)	2014	218	18.000,00
			1722	151-STUDIO SGLAB SAS- ULTERIORI INTERVENTI SUI BAGNI PUBBLICI DI PIAZZA XX SETTEMBRE - INTEGRAZIONE PROGETTAZIONE	2014	222	12.688,00
			1723	151-ARCHEOMODENA- ULTERIORI INTERVENTI SUI BAGNI PUBBLICI DI PIAZZA XX SETTEMBRE - CONTROLLO ARCHEOLOGICO	2014	222	9.340,91
			2767	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - ASSICURAZIONE E AVCP	2014	20	1.120,00
			2770	PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2014- 2016 - ELENCO ANNUALE DEI LAVORI ANNO 2014 - APPROVAZIONE DI NUOVI STUDI DI FATTIBILITA' PER VARIAZIONE DEL BILANCIO	2014	20	997,27
			2772	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - SPESA PER PUBBLICAZIONE BANDO - AFFIDAMENTI A: SOCIETA' CLASSPUBBLICITA' SPA DI MILANO, SOCIETA' A. MANZONI E C. SPA E SOCIETA' GOODEA SRL	2014	20	488,00
		2016	257	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO- SOMMA A DISPOSIZIONE PER EVENTUALI LAVORI IMPREVISTI	2014	20	118.578,03
			312	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - INCENTIVI	2014	20	11.100,80
			313	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO- AGGIUDICAZIONE ALL'A.T.I. : COOPERATIVA EDILTERRAZZIERI CET SCRL E IDRAULICA F.LLI SALA SRL	2014	20	149.577,13



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
	2	2015	1238	ADEGUAMENTO STRADA SANTA CATERINA - DEMOLIZIONE DEL SOTTOPASSO FERROVIARIO -	2014	74	19.217,38
			1734	ADEGUAMENTO STRADA SANTA CATERINA - DEMOLIZIONE DEL SOTTOPASSO FERROVIARIO - AFFIDAMENTO ALLA DITTA GEOMAC DI SILVESTRI SAMUELE& C. SNC CON SEDE A MIRANDOLA	2014	74	56.859,06
9	2	2015	551	APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI E IMPEGNO DI SPESA PER LA MANUTENZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PARCO DELLE RIMEMBRANZE O DELLE MURA - PROGETTO PRELIMINARE DI DETTAGLIO - ANNO 2014	2014	85	96.002,40
			1407	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI - ANNO 2014	2014	80	245.815,00
			1408	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI - ANNO 2014	2014	80	3.168,00
			2495	MANUTENZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PARCO DELLE RIMEMBRANZE O DELLE MURA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CAV. EMILIO GIOVETTI SRL MODENA	2014	85	41.241,77
			2496	APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI E IMPEGNO DI SPESA PER LA MANUTENZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PARCO DELLE RIMEMBRANZE O DELLE MURA - INCENTIVI	2014	85	704,80
			2555	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI - ANNO 2014	2014	80	225,00
	4	2015	1122	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE + CRONO 2014/154 - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA - IMPREVISTI COMUNE	2014	77	2.546,40
			1738	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE + CRONO 2014/154 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA PADANA SCAVI SNC DI REGGIANI RUGGERO E GIAN LUCA CON SEDE IN SAN FELICE SUL PANARO (MO)	2014	77	142.241,66
			2794	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE + CRONO 2014/154 - DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	77	525,00
	8	2015	1165	SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO CAVOUR E SCUOLA PRIMARIA GRAMSCI - LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	16	581.509,65
			1605	OBBLIGO 2014- MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TECNOLOGICI (CONVENZIONE HERA)	2014	185	341.880,00
			2776	HERA SPA - SERVIZIO GESTIONE IMPIANTI TECNOLOGICI COMUNE DI MODENA - MANTUNZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI (ANNO 2014) - IMPEGNO DI SPESA	2014	28	150.960,00
10	5	2015	462	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA 1° STRALCIO - DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	46	2.398,32
			469	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO- AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA F.LLI GAMBUZZI CON SEDE IN MODENA - IMPREVISTI	2014	9	1.899,57
			470	INTERVENTI E ADEGUAMENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AFFIDAMENTO A HERA LUCE SRL E IMPEGNO DI SPESA	2014	102	97.372,10
			494	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA - INTEGRAZIONE INCARICO A SOCIETA' INGEGNERI RIUNITI SPA	2014	46	4.437,48
			539	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE ANNO 2014 - PROVE SONDAGGI, IMPREVISTI	2014	203	1.875,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
				E ARROTONDAMENTI			
			1134	RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DUOMO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	192	554.669,14
			1153	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE STRADE VIABILITÀ ANNO 2014 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	6	298.515,00
			1207	TRATTO DI PISTA CICLOPEDONALE COMPRESO TRA VIA MARTIRI DELLE FOIBE E VIA ARALDI - REALIZZAZIONE MODIFICA IMPIANTO SEMAFORICO E REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO SEMAFORICO PEDONALE- AGGIUDICAZIONE AD HERA LUCE SRL	2014	200	42.035,94
			1297	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO- AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA F.LLI GAMBUZZI CON SEDE IN MODENA	2014	9	246.280,94
			1298	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO- INCENTIVI	2014	9	4.799,60
			1313	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE ANNO 2014 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA PROGETTO SEGNALETICA SRL	2014	203	253.235,69
			1314	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE ANNO 2014 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	203	4.800,00
			1315	RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DUOMO - REALIZZAZIONE DI FOTOSIMULAZIONI - AFFIDAMENTO ALLO STUDIO ARCH. ANDREA CAVICCHIOLI DI CORREGGIO	2014	192	1.141,92
			1358	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATURE STRADALI ANNO 2014 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	194	491.392,82
			1361	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATURE STRADALI ANNO 2014 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	194	6.425,74
			1373	INSTALLAZIONE SEGNALETICA DI INDIVIDUAZIONE AREE DI EMERGENZA DELLA PROTEZIONE CIVILE - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	201	39.370,18
			1374	INSTALLAZIONE SEGNALETICA DI INDIVIDUAZIONE AREE DI EMERGENZA DELLA PROTEZIONE CIVILE - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO - INCENTIVI	2014	201	503,86
			1375	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CADITOIE PER SCOLO ACQUE METEORICHE	2014	195	132.272,34
			1376	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CADITOIE PER SCOLO ACQUE METEORICHE-INCENTIVI	2014	195	3.184,00
			1377	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CADITOIE PER SCOLO ACQUE METEORICHE	2014	195	113.747,66
			1735	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA 1° STRALCIO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA CALCESTRUZZI CORRADINI SPA	2014	46	487.264,54
			1736	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA 1° STRALCIO - INCENTIVI	2014	46	3.648,00
			1737	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA	2014	46	31.555,62
			1809	RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DUOMO - REALIZZAZIONE CARTELLO NON LUMINOSO DA CANTIERE COMPLETO DI GRAFICA PER FOTO SIMULAZIONI - AFFIDAMENTO ALLA DITTA NEON LUX SRL CON SEDE IN MODENA	2014	192	462,38
			2529	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE STRADE VIABILITÀ ANNO 2014 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	6	525,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2556	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATURE STRADALI - ANNO 2014 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	194	575,00
			2766	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARITAZZA - INTEGRAZIONE INCARICO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA, ESECUTIVA, DIREZIONE LAVORI, CONTABILITA E COORDINAMENTO SICUREZZA A SOCIETA' INGEGNERI RIUNITI SPA	2014	46	24.327,77
			2768	INTERVENTI E ADEGUAMENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AFFIDAMENTO A HERA LUCE SRL E IMPEGNO DI SPESA	2014	102	2.597,90
			2769	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO - ASSICURAZIONE E CONTRIBUTO AVCP	2014	9	225,00
			2771	PROGETTO REGIONALE BIKE SHARING (LAVORI DI ESECUZIONE DA PARTE DI AMO)	2014	86	4.880,00
			2773	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE ANNO 2014 - ASSICURAZIONE E CONTRIBUTO AUTORITA' SUI CONTRATTI PUBBLICI	2014	203	525,00
12	1	2015	495	SCUOLA MATERNA LIPPI - LAVORI DI MANUTENZIONE CONTROSOFFITTI	2014	184	12.120,00
			504	LAVORI DI SOSTITUZIONE DEI CONTROSOFFITTI IN SCUOLE DIVERSE - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA VANETON CON SEDE IN MODENA	2014	189	132.420,00
			1810	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE PRESSO SCUOLE VARIE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA UNI.EDIL SRL -INCENTIVI	2014	324	432,00
			1811	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE PRESSO SCUOLE VARIE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA UNI.EDIL SRL	2014	324	32.940,00
			2534	SCUOLA MATERNA LIPPI - LAVORI DI MANUTENZIONE CONTROSOFFITTI	2014	184	300,00
			2535	LAVORI DI SOSTITUZIONE DEI CONTROSOFFITTI IN SCUOLE DIVERSE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	189	107.580,00
			2758	ANTICIPO PAGAMENTO RIMBORSO GULLIVER APPLICAZIONE COMMA 546 art. 1 LG 147/2013 (LEGGE DI STABILITA' 2014)-SCUOLA INFANZIA FAMIGLI - ESTINZIONE ANTICIPATA PIANO AMMORTAMENTI DEBITO COSTRUZIONE STRUTTURA	2014	262	2.974,76
			2778	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE PRESSO SCUOLE VARIE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA UNI.EDIL SRL	2014	324	300,00
	3	2015	1386	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE PROTETTE VIGNOLESE - I STRALCIO	2014	97	344.062,63
			1387	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE PROTETTE VIGNOLESE - I STRALCIO - INCENTIVI	2014	97	4.749,90
			1411	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO	2014	88	80.779,65
			1412	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO	2014	88	1.400,69
	9	2015	1359	CIMITERO MONUMENTALE COSTA VIA SAN CATALDO - INTERVENTO DI RESTAURO E MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DRENANTE INTERNO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - LAVORI E IMPREVISTI	2014	165	97.909,60
			1360	CIMITERO MONUMENTALE COSTA VIA SAN CATALDO - INTERVENTO DI RESTAURO E MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DRENANTE INTERNO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2014	165	1.408,32
			1378	CIMITERO MONUMENTALE DI SAN CATALDO - RESTAURO DELLA FACCIATA POSTERIORE DELLA CHIESA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO-	2014	256	78.610,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
				INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE			
			1379	CIMITERO MONUMENTALE DI SAN CATALDO - RESTAURO DELLA FACCIATA POSTERIORE DELLA CHIESA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO- INCENTIVI - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	256	1.088,00
			1392	INDENNIZZO PER TOMBA RESTITUITA DA SIG.RA CAVALIERI ORIELLA	2014	292	1.548,00
			1402	SISTEMAZIONE AREA DEPOSITO MATERIALE ED ATTREZZI NEL CIMITERO DI SAN CATALDO - ACQUISTO DI N. 10 CONTAINERS E DI N. 6 MODULI PREFABBRICATI - AFFIDAMENTO ALLE DITTE CONTAINER RUBIERA SERVICE E EDIL LECA SPA -	2014	257	33.349,92
			2742	CIMITERO MONUMENTALE DI SAN CATALDO - RESTAURO DELLA FACCIATA POSTERIORE DELLA CHIESA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	256	30,00
			2789	CIMITERO MONUMENTALE COSTA VIA SAN CATALDO - INTERVENTO DI RESTAURO E MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DRENANTE INTERNO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	165	330,00
14	4	2015	1600	PERSONALIZZAZIONE DEL SERVIZIO "PEOPLE" PER RICHIESTA DEL CERTIFICATO DI DESTINAZIONE URBANISTICA (CDU) - AFFIDAMENTO A SINERGIS SRL	2014	301	6.466,00
			1601	ADEGUAMENTO DEL SOTWARE @KROPOLIS NELLE COMPONENTI DEMOGRAFICHE E DI STATO CIVILE - AFFIDAMENTO E DATA MANAGEMENT PA SPA	2014	300	6.871,04
			1602	ACQUISTO DI ACCESS POINT PER LA COPERTURA DEI PRIMI 30 PUNTI DI ESTENSIONE DELLA RETE WIRELESS DEL COMUNE DI MODENA - AFFIDAMENTO A LEPIDA SPA SPA	2014	299	15.381,76
			1706	SERVIZIO DI SVILUPPO IN AMBIENTE PLONE DEL SITO WEB PER LA PROMOZIONE TERRITORIALE- AFFIDAMENTO A REDTURTLE TECHNOLOGY SRL	2014	305	23.668,00
Totale complessivo							12.287.996,49



Comune di Modena



Comune di Modena

Allegato 3 c - Investimenti esigibili nel 2014 derivanti da reimputazioni dagli anni 2013 e precedenti

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
1	3	2014	1413	FORNITURA DI N. 2 VEICOLI IN TECNICI ATTREZZATI PER SML - AFFIDAMENTO ALLA DITTA REALCAR SRL CON SEDE A MEDOLLA (MO)	2013	410	29.936,20
			1450	FORNITURA DISTRUGGI DOCUMENTI PER PAINIFICAZIONE TERRITORIALE E FONRITURA SEDUTE OPERATIVE PER UFFICI E SEVIZI COMUNALI	2013	410	2.949,96
	6	2014	294	CONVENZIONE PER LA COSTITUZIONE DEL D.S. A FAVORE DEL COMUNE DI MODENA DI PORZIONE DEL COMPLESSO IMMOBILIARE SAN PAOLO - IMPEGNO DI SPESA ANNI 2012-2013 2014-2015	2012	35	163.954,72
			296	LAVORI IN SEDI COMUNALI VARIE A SEGUITO DEGLI EVENTI SISMICI DEL 20-29 MAGGIO E 3 GIUGNO 2012 - AGGIUDICAZIONE ALLE DITTE MARILEX SRL CON SEDE IN S. MARINO IN ARGINE E L'ARCA SRL CON SEDE A MODENA	2012	93	26.847,50
			328	14I-ANTONIO MALAGUZZI- CCDP SOCIETA' COOPERATIVA RAGGRUPPAMENTO TEMPORANEO DI PROFESSIONISTI - RISOLUZIONE PER VIA BONARIA DEL CONTRATTO DI INCARICO DI COLLABORAZIONE PER LA REDAZIONE DEL PAINO DI RECUPERO "EX FONDERIE"	2013	174	18.055,60
			330	10I - ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS 267/2000 - FUNZIONI PUBBLICHE EX FONDERIE - INCARICO DI COLLABORAZIONE PER LA REDAZIONE DEL PIANO DI RECUPERO - AFFIDAMENTO ALL'A.T.P. CENTRO COOPERATIVO DI PROGETTAZIONE DI REGGIO EMILIA	2013	174	1.971,92
			334	AGGIORNAMENTO ACCORDO DI PROGRAMMA CON AZIENDA USL PER FINANZIAMENTO OPERE EDILIZIA SANITARIA (NUOVO POLO OSPEDALIERO) - SOMMA DA SALDARE ALLA AZIENDA USL	2013	180	266,07
			335	SUB_11 - WINDSOR PARK - RIQUALIFICAZIONE LOCALI DESTINATI A CENTRO POLIVALENTE - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE - IMPEGNO DI SPESA	2013	184	3.745,91
			395	LAVORI + IVA - INTERVENTI PER LA VIVIBILITA' E LA SICUREZZA NELLA CIRCOSCRIZIONE 2 - ANNO 2010 - RIQUALIFICAZIONE DI VIA DELLE SUORE E VIA INDIPENDENZA - AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI CME - INTERVENTO SOSTITUTIVO ART. 4 DEL DPR 207/	2013	240	57.912,61
			396	ACCERTAMENTI E INTERVENTI SICUREZZA - INTERVENTI PER LA VIVIBILITA' E LA SICUREZZA NELLA CIRCOSCRIZIONE 2 - ANNO 2010 - RIQUALIFICAZIONE DI VIA DELLE SUORE E VIA INDIPENDENZA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INTERVENTO SOSTITUTIVO ART. 4 DEL DPR	2013	240	426,38
			402	LAVORI + IVA - MANUTENZIONE PROGRAMMATA E ADEGUAMENTO DEI CAVALCAVIA E RILEVATI E VERIFICHE STATICHE SUL TERRITORIO COMUNALE PER L'ANNO 2010 - CAVALCAFERROVIA CIRO MENOTTI E MAZZONI - I STRALCIO	2013	244	129.600,00
			403	IMPREVISTI E PUBBLICITA' - MANUTENZIONE PROGRAMMATA E ADEGUAMENTO DEI CAVALCAVIA E RILEVATI E VERIFICHE STATICHE SUL TERRITORIO COMUNALE PER L'ANNO 2010 - CAVALCAFERROVIA CIRO MENOTTI E MAZZONI - I STRALCIO	2013	244	956,03
			1388	EVENTI SISMICI - INTERVENTO N. 24 EDIFICIO COMUNALE CIRCOSCRIZIONE N. 3 CON ANNESSE SALE RIUNIONI E CONFERENZE EX CASA COLONICA VIA PANNI 167 - PPI 15.10.2714	2013	445	44.365,15



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1440	14I-ALESSIA RESTORI- INTERVENTO DI COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE NEL COMPARTO VIA RAGAZZI DEL '99 - AFFIDAMENTO COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE	2013	470	1.268,80
			1441	INTERVENTO DI COMPLETAMENTO DELLE OPERE DI URBANIZZAZIONE NEL COMPARTO VIA RAGAZZI DEL '99 - AFFIDAMENTO ALL'IMPRESA B.M. SAS F.LLI BOCCHI & C. CON SEDE IN S. FELICE SUL PANARO	2013	470	18.431,20
			1473	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RETI E IMPIANTI PATRIMONIO COMUNALE - SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI PALESTRE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA PER LUCE SRL CON SEDE IN MODENA	2013	395	40.000,00
			1585	13SUBI-ANGELO DI TOMMASO- INTERVENTO DI SOMMA URGENZA AL TEATRO COMUNALE PER LA MESSA IN SICUREZZA PROVVISORIA MEDIANTE INSTALLAZIONE DI RETE DI PROTEZIONE SOTTO LA VOLTA - AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE	2013	452	2.050,00
			1588	14I-AUGUSTO GAMBUZZI- COMPLESSO S. PAOLO - LAVORI DI RESTAURO E RIUSO PER LA REALIZZAZIONE DI ASILO NIDO, SCUOLA D'INFANZIA E SPAZI DEDICATI A PUBBLICI SERVIZI E LOCALI PUBBLICI - COSTITUZIONE COMMISSIONE PER ACCORDO BONARIO.	2013	12	14.282,79
			1589	14I-ALESSANDRO MALAVOLTI- COMPLESSO S. PAOLO - LAVORI DI RESTAURO E RIUSO PER LA REALIZZAZIONE DI ASILO NIDO, SCUOLA D'INFANZIA E SPAZI DEDICATI A PUBBLICI SERVIZI E LOCALI PUBBLICI - COSTITUZIONE COMMISSIONE PER ACCORDO BONARIO.	2013	12	28.950,00
			1702	MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA E DEI MURI PERIMETRALI SOGGETTI A FENOMENI DI LESIONI NELL'IMMOBILE EX POSTE DI MARZAGLIA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA LEONARDO SRL	2012	75	81.249,04
			1865	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE DELLE STRADE CIRCOSCRIZIONI 1,2,3 E 4 - ANNO 2013 - INTERVENTI A TRATTI- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2013	436	487.385,05
			1968	PALAZZO SANTA MARGHERITA - BIBLIOTECA DELFINI - RIPARAZIONE CAPRIATA IN LEGNO NEL SOTTOTETTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA L'ARCA SRL CON SEDE IN MODENA	2013	411	11.000,00
			1970	13I-FABRIZIO SOTTILI- DELLO STUDIO COMES SRL PER INTERVENTI DI RIPARAZ. E MIGLIORAMENTO SISMICO PER IL TEATRO COMUNALE - INCARICO DI PROGETTAZIONE, DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA	2013	471	30.000,00
			1971	INTERVENTO DI SOMMA URGENZA AL TEATRO COMUNALE PER LA MESSA IN SICUREZZA PROVVISORIA MEDIANTE INSTALLAZIONE DI RETE DI PROTEZIONE SOTTO LA VOLTA - MOVIMENTAZIONE LAMPADARIO - AFFIDAMENTO ALL'IMPRESA MOLPASS SRL - S. GIOVANNI IN PERSICETO - BO	2013	452	610,00
			1975	13I-FABRIZIO SOTTILI- DELLO STUDIO COMES SRL PER INTERVENTI DI RIPARAZ. E MIGLIORAMENTO SISMICO PER IL TEATRO COMUNALE - INCARICO DI PROGETTAZIONE, DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA	2013	471	20.625,12
			1990	OPERE DI RESTAURO DELLA FONTANA "PUTTO CON L'OCA" DI PIAZZA XX SETTEMBRE E SISTEMAZIONE DI UN TELO DI DELIMITAZIONE DEL CANTIERE - AFFIDAMENTO ALLA DITTA L'ARCA SRL CON SEDE IN MODENA	2013	441	13.887,28
			2131	RILIEVI E INDAGINI DEI DISTACCHI DI INTONACO E DI SFODELLAMENTO NEI SOLAI IN SCUOLE VARIE - AGGIUDICAZIONE A DITTA TECNOINDAGINI SRL	2013	506	50.000,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2322	INSTALLAZIONE NUOVE TELECAMERE IN VIA CARTERIA ANG. VIA S. EUFEMIA E PIAZZA XX SETTEMBRE - AFFIDAMENTO DITTA EUROCOM TELECOMUNICAZIONI E SOC LONGWAVE SRL	2013	474	7.564,00
			2323	INSTALLAZIONE NUOVE TELECAMERE IN VIA CARTERIA ANG. VIA S. EUFEMIA E PIAZZA XX SETTEMBRE - AFFIDAMENTO HERA LUCE SRL	2013	474	6.247,93
			2351	RIPRISTINO URGENTE DELLA BARRIERA A PROTEZIONE STRADALE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE LUNGO LA S.S. 12 CANALETTO NORD KM 188,50 - AFFIDAMENTO ALLA DITTA TURCHI CESARE SRL	2013	460	19.234,80
			5506	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE DELLE STRADE CIRCOSCRIZIONI 1,2,3 E 4 - INTERVENTI A TRATTI - APPROVAZIONE SPESA PER RIFACIMENTO SPIRE SEMAFORICHE -	2013	436	3.364,49
			1231 8	PALAZZO MUNICIPALE RISTRUTTURAZIONE COPERTURE ADIACENTI CAVEDIO VIA CASTELLARO - PARTE LAVORI + IVA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA ALCHIMIA LABORATORIO DI RESTAURO DI GILIOLI CLAUDIO E C.	2013	103	115.964,27
	8	2014	1328	COLLEGAMENTO TELECAMERE PER ESTENSIONE VIDEOSORVEGLIANZA - AFFIDAMENTO A LONGWAVE DI REGGIO EMILIA	2013	451	28.609,00
			1329	COLLEGAMENTO TELECAMERE PER ESTENSIONE VIDEOSORVEGLIANZA - AFFIDAMENTO A HERA LUCE PER COLLEGAMENTO ELETTRICO	2013	451	23.105,03
			1409	ACCORDO CON IL GRUPPO HERA PER LO SVILUPPO DELLA CONNETTIVITA' NEL TERRITORIO COMUNALE - AFFIDAMENTO AD ACANTHO SPA	2013	362	37.060,65
			1734	SVILUPPO, AGGIORNAMENTO E INTEGRAZIONE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA - FORNITURA E INSTALLAZIONE ARMADI STRADALI PER VIDEOSORVEGLIANZA ZONA SALVO D'ACQUISTO - AFFIDAMENTO A LONGWAVE SRL DI REGGIO EMILIA	2013	454	7.997,10
			1735	ACQUISTO N. 82 TRANSCEIVER PER NUOVA RETE IN FIBRA OTTICA - AFFIDAMENTO ALLA SOCIETA' B! DI VERONA	2013	361	10.128,63
			1736	ACQUISTO APPARATI DI RETE PER NUOVA RETE URBANA IN FIBRA OTTICA - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA A DINETS SRL DI ANCONA	2013	492	21.839,22
			1806	ACQUISTO BRETELLE OTTICHE PER NUOVA RETE URBANA IN FIBRA OTTICA - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA A TECNODELTA SAS	2013	493	3.027,55
			1919	AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA DELLA FORNITURA DI UNA LIBRERIA A DISCHI MAGNETICI PER ESIGENZE DI ARCHIVIAZIONE DATI DEL COMUNE DI MODENA - AGGIUDICAZIONE AD ERREVI SYSTEM SRL	2013	363	180.000,00
3	2	2014	1818	ACCORDO DI PROGRAMMA CON LA R.E.R. PER LO SVILUPPO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE - L.R. N. 24 DEL 04.12.2003 FORNITURA DI PISTOLE SEMIAUTOMATICHE - AFFIDAMENTO, IMPEGNO DI SPESA E ACCERTAMENTO DI ENTRATA	2013	495	3.153,60
			1819	ACCORDO DI PROGRAMMA CON LA R.E.R. PER LO SVILUPPO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE - L.R. N. 24 DEL 04.12.2003 FORNITURA DI PISTOLE SEMIAUTOMATICHE - AFFIDAMENTO, IMPEGNO DI SPESA E ACCERTAMENTO DI ENTRATA	2013	495	7.357,92
			1820	ACCORDO DI PROGRAMMA CON LA R.E.R. PER LO SVILUPPO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE - L.R. N. 24 DEL 04.12.2003 FORNITURE DOTAZIONI TECNOLOGICHE E ATTREZZATURE	2013	496	4.919,21
			1821	ACCORDO DI PROGRAMMA CON LA R.E.R. PER LO SVILUPPO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE - L.R. N. 24 DEL 04.12.2003 FORNITURE DOTAZIONI TECNOLOGICHE E ATTREZZATURE	2013	496	1.040,97



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1852	FORNITURA DI MISURATORI DI VELOCITA' VELOMATIC 512D E TELELASER TRUCAM - AFFIDAMENTO ALLA DITTA ELTRAFF SRL CON SEDE IN CONCOREZZO	2013	498	28.815,67
			1853	FORNITURA DI MISURATORI DI VELOCITA' VELOMATIC 512D E TELELASER TRUCAM - AFFIDAMENTO ALLA DITTA ELTRAFF SRL CON SEDE IN CONCOREZZO	2013	498	12.349,57
			1906	ACCORDO DI PROGRAMMA CON LA R.E.R. PER LO SVILUPPO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE - L.R. N. 24 DEL 04.12.2003 - FORNITURA GIUBOTTI ANTIPROIETTILE	2013	499	1.394,88
			1918	ACCORDO DI PROGRAMMA CON LA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER LO SVILUPPO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE - L.R. N. 24 DEL 04.12.2003 - FONRITURA GIUBOTTI ANTIPROIETTILE - AFFIDAMENTO IMPEGNO DI SPESA E ACCERTAMENTO DI ENTRATA	2013	499	3.254,72
			1950	ACCORDO DI PROGRAMMA PER LO SVILUPPO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE - L.R. 24/2003- DOTAZIONI SU VEICOLO FUORISTRADA - AFFIDAMENTI A: BERTAZZONI SRL E MANUTAN ITALIA SPA	2012	43	707,18
			1951	ACQUISTO FUORISTRADA PER POLIZIA MUNICIPALE -- DOTAZIONI SU VEICOLO FUORISTRADA - AFFIDAMENTI A: BERTAZZONI SRL E MANUTAN ITALIA SPA	2012	68	1.504,02
			5709	ACCORDO DI PROGRAMMA CON LA R.E.R. PER LO SVILUPPO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE - L.R. N. 24 DEL 04.12.2003 FORNITURA DI BRABDINE DA CAMPO PER SETTORE POLIZIA MUNICIPALE - AFFIDAMENTO E IMPEGNO	2013	496	1.012,60
4	1	2014	433	LAVORI+IVA-LAVORI PER LA SICUREZZA ANTINCENDIO PER DIVERSE SCUOLE D'INFANZIA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA SIMAC DI CESELLI CON SEDE IN MODENA	2013	265	83.605,92
			434	INCENTIVO-LAVORI PER LA SICUREZZA ANTINCENDIO PER DIVERSE SCUOLE D'INFANZIA - APPR. PROG. ES.- INDIVID. MOD. DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	265	1.472,32
			435	ASSICURAZIONE-LAVORI PER LA SICUREZZA ANTINCENDIO PER DIVERSE SCUOLE D'INFANZIA - APPR. PROG. ES.-INDIVID. MOD. DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	265	900,00
			436	SPESE TECNICHE-LAVORI PER LA SICUREZZA ANTINCENDIO PER DIVERSE SCUOLE D'INFANZIA - APROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA - AFFIDAMENTO ALLA DITTA SIMAC DI CESELLI - SPESE TECNICHE	2013	265	9.247,85
			437	SPESE TECNICHE-LAVORI PER LA SICUREZZA ANTINCENDIO PER DIVERSE SCUOLE D'INFANZIA - APROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA - AFFIDAMENTO ALLA DITTA SIMAC DI CESELLI - TRASLOCHI,ALLACCIAMENTI E ARREDI	2013	265	3.970,00
			438	SPESE TECNICHE-LAVORI PER LA SICUREZZA ANTINCENDIO PER DIVERSE SCUOLE D'INFANZIA - APROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA - AFFIDAMENTO ALLA DITTA SIMAC DI CESELLI - IMPREVISTI	2013	265	3.703,21
			1582	ACQUISTO DI APPARECCHIATURE INFORMATICHE PER ALUNNI DIVERSAMENTE ABILI - AFFIDAMENTO A DITTE DIVERSE	2013	476	1.671,61
			1583	ACQUISTO DI APPARECCHIATURE INFORMATICHE PER ALUNNI DIVERSAMENTE ABILI - AFFIDAMNETO A DITTE DIVERSE	2013	477	5.000,00
			1608	AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA PRIMARIA MARTIN LUTHER KING - LAVORI DI COMPLETAMENTO - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA EURO GROUP SRL CON SEDE IN MIRANDOLA (MO)	2013	379	184.874,85



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1899	ACQUISTO ARREDI PER SERVIZI EDUCATIVI - DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE A CONTRARRE - ANNO SCOLASTICO 2013/2014	2013	351	32.008,10
			1909	ACCORDO DI PROGRAMMA CON LA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER LO SVILUPPO DEL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE - L.R. N. 24 DEL 04.12.2003 - FORNITURA GIUBOTTI ANTIPROIETTILE - AFFIDAMENTO IMPEGNO DI SPESA E ACC.TO DI ENTRATA	2013	147	69,35
			2572	14I - PAOLO SECCHI - AMPLIAMENTO SCUOLA PRIMARIA M. LUTER KING COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA	2013	379	3.027,75
			3803	14I-SOCIETA' INGEGNERI RIUNITI- AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA PRIMARIA MARTIN LUTHER KING - LAVORI DI COMPLETAMENTO - COLLABORAZIONE ALLA PROGETTAZIONE ED ALLA DIREZIONE LAVORI - IMPEGNO DI SPESA	2013	379	4.440,80
			5016	ACQUISTO AUSILII PER ALUNNI DISABILI - AFFIDAMENTO A DITTE DIVERSE: PROGETTIAMO AUTONOMIA SRL, GIALDI, MESCHIARI ORTOPEDIA	2013	351	1.255,28
			5758	ACQUISTO AUSILI PER HANDICAP - IMPEGNO DI SPESA	2013	351	2.178,80
			8696	ACQUISTO AUSILI PER ALUNNI DISABILI - AFFIDAMENTO ALLE DITTE PROGETTIAMO AUTONOMIA E GIALDI	2013	351	8.608,16
			9459	AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA PRIMARIA MARTIN LUTHER KING - LAVORI DI COMPLETAMENTO - SERVIZIO DI PULIZIA -AFF. ALL'IMPRESA MIVEBO SRL CON SEDE IN MIRANDOLA (MO)	2013	379	1.012,60
			9529	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE PER ALUNNI DISABILI - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA ALLE DITTE MEMOGRAPH E SEDOC	2013	351	7.903,16
	2	2014	424	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO RELATIVO A SCUOLE DIVERSE - QUOTA PARTE LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA UNIEDIL SRL CON SEDE IN FIORANO MODENESE (MO) -	2013	261	9.517,38
			425	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO RELATIVO A SCUOLE DIVERSE - QUOTA PARTE LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA UNIEDIL SRL CON SEDE IN FIORANO MODENESE (MO) -	2013	261	30.029,50
			428	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO RELATIVO A SCUOLE DIVERSE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - QUOTA PARTE LAVORI+IVA, PARTE INCENTIVO, IMPREVISTI E SPESE TECNICHE- DET. A CONTR.	2013	261	225,00
			429	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO RELATIVO A SCUOLE DIVERSE - QUOTA PARTE LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA UNIEDIL SRL CON SEDE IN FIORANO MODENESE (MO) -	2013	261	7.800,00
			430	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO RELATIVO A SCUOLE DIVERSE - QUOTA PARTE LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA UNIEDIL SRL CON SEDE IN FIORANO MODENESE (MO) -	2013	261	15.000,00
			457	PARTE LAVORI - RISTRUTTURAZIONE FABBRICATO VILLA OMBROSA OPERE DI COMPLETAMENTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA SACEA SPA DI SCANDIANO (RE)	2013	325	2.467,82
			1321	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME E IMPIANTI SPORTIVI A RASO - PERIZIA SUPPLETIVA	2013	387	385.177,48
			1451	EDILIZIA SCOLASTICA - SOSTITUZIONE INFISSI E COPERTURE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA GEC-AL SERRAMENTI SRL CON SEDE IN BASTIGLIA	2013	461	107.319,59
			1554	ASFALTATURA PARCHEGGIO SCUOLA EL. ANNA FRANK - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA F.LLI GAMBUIZZI CON SEDE IN MODENA	2013	467	96.594,40



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1572	LAVORI URGENTI PER LA RISTRUTTURAZIONE DEI LOCALI POSTI AL SECONDO PIANO DEL LICEO SOCIO-PEDAGOGICO C. SIGONIO IN VIA NONANTOLANA, 7- AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GRANDEDIL SRL CON SEDE IN NONANTOLA	2013	377	100.071,31
			1575	14I- FRANCESCO IOTTI- LAVORI URGENTI PER LA RISTRUTTURAZIONE DEI LOCALI POSTI AL SECONDO PIANO DEL LICEO SOCIO-PEDAGOGICO C. SIGONIO IN VIA NONANTOLANA, 7- AFFIDAMENTO COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE	2013	377	2.696,20
			1609	14I - PAOLO SECCHI - AMPLIAMENTO SCUOLA PRIMARIA M. LUTER KING COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA	2013	134	9.025,85
			1627	14I-PAOLO SECCHI- EDILIZIA SCOLASTICA - SOSTITUZIONE INFISSI E COPERTURE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE- AFFIDAMENTO COORDINAMENTO IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE	2013	461	3.806,40
			1887	IMPREVISTI,ALLACCIAMENTI,CABLAGGI,PULIZIE,PUBBLICAZIONI-COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA ZONA SUD - SCUOLA APERTA - VIA PIER SANTI MATTARELLA - 2° STRALCIO - PERIZIA SUPPLETIVA DI VARIANTE	2013	164	79.087,40
			1925	14I-STUDIO ARTEAS PROGETTI- COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA PRIMARIA VIA PIER SANTI MATTARELLA - II° STRALCIO - INTEGRAZIONE PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI	2013	164	6.781,83
			1969	13I-CIONI ROBERTO- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO IL LIOCEO C. SIGONIO - ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI - ASSISTENZA TECNICA AI LAVORI	2013	409	699,67
			2111	14I-STUDIO EFFE-AFFIDAMENTO INCARICO PER LA REDAZIONE SCIA E CPI RELATIVI ALLA COSTRUZIONE PALESTRA EX MERCATO BESTIAME.	2013	387	6.978,40
			5755	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO RELATIVO A SCUOLE DIVERSE - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA UNIEDIL SRL CON SEDE A FIORANO MODENESE (MO) - QUOTA PARTE LAVORI+IVA - IMPEGNO DI SPESA	2013	14	89.269,26
			5756	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO RELATIVO A SCUOLE DIVERSE - QUOTA PARTE LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA UNIEDIL SRL CON SEDE IN FIORANO MODENESE (MO) -	2013	261	200,00
			5757	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO RELATIVO A SCUOLE DIVERSE - QUOTA PARTE LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA UNIEDIL SRL CON SEDE IN FIORANO MODENESE (MO) -	2013	261	4.373,12
			7022	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME E IMPIANTI SPORTIVI A RASO - FORNITURA E INSTALLAZIONE DEL DISPOSITIVO DI TRASMISSIONE TELEFONICA SCHINDLER GSM - AFFIDAMENTO A SHINDLER SPA CON SEDE A MILANO	2013	387	854,00
			7070	14I-STUDIO EFFE ASSOCIATO- LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME E IMPIANTI SPORTIVI A RASO - REDAZIONE S.C.I.A. E C.P.I. LOCALE DEPOSITO PIANO PRIMO	2013	387	1.617,72
			7633	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME E IMPIANTI SPORTIVI A RASO - NUOVO ALLACCIAMENTO ACQUA - AGGIUDICAZIONE A HERA SPA	2013	387	5.372,40
			8580	SCUOLA SECONDARIA CAVOUR - INTERVENTO STRAORDINARIO DI PULIZIA DI CANTIERE - AFFIDAMENTO ALLA DITTA MANUTENCOOP SPA CON SEDE A ZOLA PREDOSA	2013	14	3.904,00
			1037 2	SCUOLA SECONDARIA CAVOUR - INTERVENTO STRAORDINARIO DI PULIZIA DI CANTIERE - RETTIFICA IMPORTO AFFIDAMENTO A DITTA MANUTENCOOP SPA	2013	14	244,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
5	1	2014	382	12SUBI-ANTONINO AGRICOLA- AMPLIAMENTO LOCALI DEL MUSEO CIVICO - AFFIDAMENTO INCARICO PROGETTAZIONE IMPIANTISTICA E DIREZIONE LAVORI	2013	219	6.264,39
			445	LAVORI DI COMPLETAMENTO DEI LABORATORI DI VIA CAVAZZA PER AGIBILITA' DEI LOCALI AL PIANO PRIMO - APPR. PROG. ES.-AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA EDIL COSTRUZIONI MODENESE SRL CON SEDE IN MODENA	2013	277	32.658,54
			1390	GALLERIA CIVICA - ACQUISTO VIDOEPROIETTORE NEC - IMPEGNO DI SPESA - AFFIDAMENTO ALLA DITTA VISION SISTEMI AUDIO	2013	468	1.609,18
			1661	AEDES MURATORIANA - RESTAURO DEL MUSEO MURATORIANO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO- AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA EDIL COSTRUZIONI MODENESE S.R.L. CON SEDE A MODENA	2012	33	85.097,03
			1914	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL "CENTRO MUSICA" DI VIA MORANDI 71 - 2^ STRALCIO - PPI 13.20.2016	2013	333	38.170,90
	2	2014	295	REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI NECESSARI ALLA SISTEMAZIONE DEI LOCALI DI VIA I V NOVEMBRE 40/D - IMPEGNO DI SPESA	2012	91	3.740,00
			450	VILLA SORRA - PARTECIPAZIONE ALLE SPESE GESTIONE, MANUTENZIONE, RISTRUTTURAZIONE ANNO 2011	2013	282	6.740,45
			451	VILLA SORRA - PARTECIPAZIONE ALLE SPESE GESTIONE, MANUTENZIONE, RISTRUTTURAZIONE ANNO 2011	2013	283	3.259,55
	6	1	2014	306	SUBINC. GINCARLO GIUDOTTI. COSTRUZIONE IMPIANTO SPORTIVO FORESE NORD - 1° STRALCIO - AFFIDAMENTO INCARICO DI COLLAUDO STATICO IN CORSO D'OPERA E FINALE E REVOCA DD N. 325-2012 - IMPEGNO DI SPESA	2013	61
405				INCENTIVO - ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D. LGS. 267/2000 - PALAMOLZA ADEGUAMENTO FUNZIONALE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA SPOGLIATOI	2013	247	674,33
423				LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELLA CENTRALE TERMICA A SERVIZIO DELLO STADIO COMUNALE "A. BRAGLIA" - APPROVAZIONE IN LINEA TECNICA PROGETTO ESECUTIVO	2013	260	92.000,00
446				QUOTA PARTE LAVORI+IVA-LAVORI DI COMPLETAMENTO DEI LABORATORI DI VIA CAVAZZA PER AGIBILITA' DEI LOCALI AL PIANO PRIMO - APPR. PROG. ES.-AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA EDIL COSTRUZIONI MODENESE SRL CON SEDE IN MODENA	2013	278	9.583,52
447				SPESE TECNICHE-LAVORI DI COMPLETAMENTO DEI LABORATORI DI VIA CAVAZZA PER AGIBILITA' DEI LOCALI AL PIANO PRIMO - APPR. PROG. ES.	2013	278	2.513,67
449				INCENTIVO-LAVORI DI COMPLETAMENTO DEI LABORATORI DI VIA CAVAZZA PER AGIBILITA' DEI LOCALI AL PIANO PRIMO - APPR. PROG. ES.	2013	278	589,72
1458				LAVORI DI MANUTENZIONE E RIPARAZIONE DI COPERTURE DI IMPIANTI SPORTIVI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA R.C.A. DI GOLDONI FABRIZIO CON SEDE A CARPI - MO	2013	440	48.500,00
1629				MANUTENZIONE IMPIANTI SPORTIVI - PALESTRA MARCONI, PALANDERLINI, PALESTRA ALBARETO, STADIO BRAGLIA - LAVORI ADEGUAMENTO FUNZIONALE -	2013	383	3.148,61
1630				PALESTRA MARCONI, PALANDERLINI, PALESTRA ALBARETO, STADIO BRAGLIA - LAVORI ADEGUAMENTO FUNZIONALE E INSTALLAZIONE DI ATTREZZATURE E ARREDI DI IMPIANTI SPORTIVI - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA L.D.N. EDILIZIA SRL CON SEDE IN NONANTOLA (MO)	2013	372	100.000,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1696	CONTRIBUTI PER MANUTENZIONI E MIGLIORIE A IMPIANTISTICA SPORTIVA COMUNALE-LAVORI DI ADEGUAMENTO E RIPARAZIONE CAMPO SCUOLA ATLETICA LEGGERA, PALANDERLINI E PALESTRA BARBIERI - AGGIUDICAZIONE A IMPRESA EDIL COSTRUZIONI MODENESE SRL CON SEDE IN MODENA	2013	371	67.648,64
			1703	PISCINA DOGALI RIPRISTINO FUNZIONALE DELL'IMPIANTO DI RISCALDAMENTO - AFFIDAMENTO A HERA SPA	2013	427	40.748,00
			1822	APPROVAZIONE DI RIMBORSI E CONTRIBUTI A SOCIETA' SPORTIVE	2013	497	6.000,00
			1823	IMPIANTI SPORTIVI: STADIO COMUNALE BRAGLIA, PALAZZETTO DELLO SPORT PALAPANINI E PALAMOLZA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA E IMPEGNO DI SPESA	2012	80	63.338,35
			2315	14I - LABORATORIO TECNOLOGICO EMILIANO SRL - PROVE DI CARICO DELLO STADIO BRAGLIA	2013	383	5.599,80
			5703	14I-LABORATORIO TECNOLOGICO EMILIANO SRL-STADIO BRAGLIA - INDAGINI STRUTTURALI - IMPEGNO DI SPESA	2013	383	5.516,84
			5712	MANUTENZIONE IMPIANTI SPORTIVI - PALESTRA MARCONI, PALANDERLINI, PALESTRA ALBARETO, STADIO BRAGLIA - LAVORI ADEGUAMENTO FUNZIONALE - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA L.D.N. EDILIZIA SRL CON SEDE IN NONANTOLA (MO)	2013	383	54.032,44
			7074	IMPIANTI SPORTIVI: STADIO COMUNALE BRAGLIA, PALAZZETTO DELLO SPORT PALAPANINI E PALAMOLZA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - SERVIZIO DI SMONTAGGIO, TRASPORTO E RIASSEMBLAGGIO ARREDI E ATTREZZATURE - AFFIDAMENTO ALLA DITTA MOBILI PICCININI RIN	2012	80	9.760,00
8	1	2014	332	13SUBI-STUDIO SGLAB SAS- PIAZZA XX SETTEMBRE - AFFIDAMENTO INCARICO DI RIELABORAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E DIREZIONE ARTISTICA	2013	176	23.011,20
			340	RISTRUTTURAZIONE BAGNI DI PIAZZA XX SETTEMBRE - APPR. PROG. ESEC.- AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO STABILE MODENESE SOC. CONSORT. PER AZIONI CON SEDE IN MODENA	2013	196	97.947,68
			341	13SUBI-STUDIO SGLAB SAS- PIAZZA XX SETTEMBRE - AFFIDAMENTO INCARICO DI RIELABORAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E DIREZIONE ARTISTICA	2013	196	17.257,60
			458	ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS. 267/2000- FASCIA FERROVIARIA - COSTRUZIONE DI PARCHEGGIO ALL'INTERNO EX CORNI - IMPREVISTI PER EVENTUALI BONIFICHE	2013	330	40.466,62
			459	FASCIA FERROVIARIA BONIFICA AREA COMPARTO EX CORNI E EX DISTRIBUTORE VIA FANTI CAMPIONAMENTO ACQUE E REALIZZAZIONE PIEZOMETRI - AFFIDAMENTO A GEOLOGO DOTT. GIANLUCA VACCARI	2013	330	4.839,99
			489	RISTRUTTURAZIONE BAGNI DI PIAZZA XX SETTEMBRE - APPR. PROG. ESEC.- AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO STABILE MODENESE SOC. CONSORT. PER AZIONI CON SEDE IN MODENA	2013	196	85.628,10
			490	RISTRUTTURAZIONE BAGNI DI PIAZZA XX SETTEMBRE - APPR. PROG. ESEC.- AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO STABILE MODENESE SOC. CONSORT. PER AZIONI CON SEDE IN MODENA	2012	49	197.951,85
			1591	RISTRUTTURAZIONE BAGNI DI PIAZZA XX SETTEMBRE A MODENA - FORNITURA ARREDI, OGGETTI DI COMPLETAMENTO E NOLEGGIO STRUTTURE DI SUPPORTO PER COMPLETAMENTO DEL LAVORO - AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI DELL'ART. 125 DEL DLGS 163/2006 E IMPEGNO DI SPESA	2013	196	9.816,32



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1592	RISTRUTTURAZIONE BAGNI DI PIAZZA XX SETTEMBRE - AFFIDAMENTO INDAGINE GEOLOGICA - GEOTECNICA - SISMICA E AMBIENTALE - IMPEGNO DI SPESA	2013	196	1.972,30
			1610	PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA COMPARTO EX MERCATO BESTIAME E PROGRAMMA SPECIALE D'AREA - IMPEGNO ED ACCERTAMENTO COMPLESSIVO CONTRIBUTI - PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA	2013	353	150.851,08
			1611	PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA COMPARTO EX MERCATO BESTIAME E PROGRAMMA SPECIALE D'AREA - IMPEGNO ED ACCERTAMENTO COMPLESSIVO CONTRIBUTI - PROGRAMMA SPECIALE D'AREA	2013	353	1.214.085,13
			1628	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - I STRALCIO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO-INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE-AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA BIOLCHINI COSTRUZIONI SRL	2013	455	459.188,71
			2112	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - I STRALCIO - AFFIDAMENTO ASSISTENZA E CONTROLLO ARCHEOLOGICO ALLA COOP ARCHEOSISTEMI SOC COOP - REGGIO EMILIA	2013	455	7.320,00
			2160	INDAGINE GEOLOGICA GEOTECNICA SISMICA E AMBIENTALE - AFFIDAMENTO DITTA GEO GROUP SRL	2013	455	1.988,60
			2454	PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA COMPLESSO R-NORD- ACQUISTO DA PROPRIETARI DIVERSI DI 2 ALLOGGI	2013	353	59.000,00
			2846	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - ATTIVITA' DI ASSISTENZA E CONTROLLO ARCHEOLOGICO AGLI SCAVI - ULTERIORE AFFIDAMENTO ALLA COOPERATIVA ARCHEOSISTEMI SOC. COOP. CON SEDE IN REGGIO EMILIA	2013	455	12.200,00
			3193	REALIZZAZIONE DI ALLOGGI E.R.P. ATTRAVERSO IL RECUPERO DI 25 ALLOGGI ALL'INTERNO DEL CONDOMINIO R-NORD - PROGETTO ESECUTIVO II STRALCIO DI 15 ALLOGGI DA ACCORPARSI IN 6 ALLOGGI DESTINATI ALL'E.R.P.	2013	353	397.500,00
			4454	RISTRUTTURAZIONE BAGNI DI PIAZZA XX SETTEMBRE A MODENA - FORNITURA ASSREDI, OGGETTI DI COMPLETAMENTO E NOLEGGIO STRUTTURE DI SUPPORTO PER COMPLETAMENTO DEL LAVORO - AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI DELL'ART. 125 DEL DLGS 163/2006 E IMPEGNO DI SPESA	2013	196	9.630,50
			5763	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - ATTIVITA' DI ASSISTENZA E CONTROLLO ARCHEOLOGICO AGLI SCAVI - ULTERIORE AFFIDAMENTO	2013	455	14.640,00
			5768	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - PROVE DI LABORATORIO SU CALCESTRUZZO E ACCIAIO - AFFIDAMENTO	2013	455	449,36
			6579	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - RILIEVO E RAPPRESENTAZIONE DI UN MURO RINVENUTO ALL'INTERNO DELLO SCAVO ARCHEOLOGICO - AFFIDAMENTO	2013	455	1.830,00
			7841	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - RIPRESE FOTOGRAFICHE DIGITALI - AFFIDAMENTO E IMPEGNO DI SPESA	2013	455	549,00
			8568	RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - I STRALCIO - PROVE DI CARICO COPERTURA VANO TECNICO - AFFIDAMENTO AL LABORATORIO TECNOLOGICO EMILIANO SRL CON SEDE IN MODENA	2013	455	1.399,95
	2	2014	290	PROGRAMMA INTEGRATO DI PROMOZIONE DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE E DI RIQUALIFICAZ. URBANA (PIPERS) - IMMOBILE EX POSTE COMPLESSO RNORD-CONTRIBUTO ALLA SOCIETA' CAMBIAMO SPA	2012	11	527.082,90



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			377	LAVORI+IVA - PEEP ESISTENTI 2010 - ADEGUAMENTO E SISTEMAZIONE URBANIZZAZIONI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN S. CESARIO SUL PANARO	2013	215	111.298,79
			1565	INCENTIVO - PEEP ESISTENTI 2010 - ADEGUAMENTO E SISTEMAZIONE URBANIZZAZIONI	2013	215	528,48
			1566	PEEP ESISTENTI 2010 - ADEGUAMENTO E SISTEMAZIONE URBANIZZAZIONI - LAVORI OGGETTO DI PERIZIA - IMPRESA G.S.P. COSTRUZIONI	2013	215	9.235,61
			1567	LAVORI - PEEP ESISTENTI 2010 - ADEGUAMENTO E SISTEMAZIONE URBANIZZAZIONI - PERIZIA 2	2013	215	7.181,04
			1569	VARIAZIONE IVA - PEEP ESISTENTI 2010 - ADEGUAMENTO E SISTEMAZIONE URBANIZZAZIONI	2013	215	996,16
			1570	IMPREVISTI - PEEP ESISTENTI 2010 - ADEGUAMENTO E SISTEMAZIONE URBANIZZAZIONI	2013	215	3.848,37
			1695	PEEP N.2 - 62 SANTA CATERINA - OPERE DI URBANIZZAZIONE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GEOMAC DI SILVESTRI SAMUELE & C. CON SEDE A MIRANDOLA	2013	449	177.527,62
			9390	PEEP N.2 - 62 SANTA CATERINA - OPERE DI URBANIZZAZIONE - AFFIDAMENTO PROVE DI LABORATORIO ALL'ISTITUTO DI RICERCHE AGRINDUSTRIA SRL - MO	2013	449	1.822,68
			11849	PEEP N.2 - 62 SANTA CATERINA - OPERE DI URBANIZZAZIONE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GEOMAC DI SILVESTRI SAMUELE & C. CON SEDE A MIRANDOLA-APPROVAZIONE PERIZIA	2013	449	128.037,38
9	2	2014	291	LAVORI MANUTENZIONE STRAORD. VERDE CIRCOSCR. 1,2,3,4 APPALTO APERTO TRIENNALE 2009/2011 - FESTA DI CAPODANNO 2010-2011 - IMPEGNO DI SPESA E AFFIDAMENTI	2012	27	48.753,22
			297	12SUBI-MORENO FORNACIARI- REALIZZAZIONE NUOVO GATTILE COMUNALE - AFFIDAMENTO INCARICO PROGETTAZIONE DEFINITIVA ED ESECUTIVA E DIREZIONE LAVORI OPERE EDILI E CONTABILITA'	2013	21	14.849,12
			309	FORNITURA, POSA E MANUTENZIONE DI ARREDI-STRUTTURE LUDICHE E PAVIMENTAZIONE ANTITRAUMA IN AREE VERDI PUBBLICHE -- AGGIUDICAZIONE ALLE DITTE SARBA SPA E STEBO AMBIENTE SRL	2013	77	8.744,00
			317	ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS 267/2000 - SISTEMAZIONE IDRAULICA DEL TORRENTE GRIZZAGA - VEDI ACC.TO 2008/3308	2013	131	520.000,00
			320	10SUBI - COORDINAMENTO SICUREZZA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHETTI DI QUARTIERE RISTRUTTURAZIONE PICCOLI PARCHI DI QUARTIERE E MANUTENZIONESTRAORDINARIA IMPIANTO A VERDE E INFRASTRUTTURE PRESENTI - INCARICO ALL'ING. ANDREA VICENZI -	2013	154	4.269,72
			322	INCENTIVI 0,5% - ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS 267/2000 - LAVORI MANUTENZIONE STRAORD. VERDE CIRCOSCR. 1,2,3,4 APPALTO APERTO TRIENNALE 2009/2011 - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA BIOVERDE SRL	2013	170	4.511,08
			378	TOMBINATURA DI UN TRATTO DEL CANALE DI FORMIGINE IN LOCALITA' LA BUGIA - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA CALCESTRUZZI CORRADINI SPA	2013	218	154.891,53
			379	TOMBINATURA DI UN TRATTO DEL CANALE DI FORMIGINE IN LOCALITA' LA BUGIA - IMPREVISTI	2013	218	26.794,85
			412	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PARCHETTI DI QUARTIERE RISTRUTTURAZIONE PICCOLI PARCHI DI QUARTIERE E MANUTENZIONESTRAORDINARIA IMPIANTO A VERDE E INFRASTRUTTURE PRESENTI TRIENNALE 2009/2011196000 - AGG. IMPRESA GIOVETTI CON SEDE IN MODENA	2013	250	114.665,66



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			454	111-ANDREA VICENZI- LIBRA SOCIETA' INGEGNERIA SRL- MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE VERDI PUBBLICHE ANNO 2012 - INCARICO COORDINAMENTO SICUREZZA	2013	287	4.437,75
			455	APPALTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE VERDI PUBBLICHE - ANNO 2012 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - IMPREVISTI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CAV. EMILIO GIOVETTI SRL CON SEDE IN MODENA	2013	298	3.754,10
			456	APPALTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE VERDI PUBBLICHE - ANNO 2012 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CAV. EMILIO GIOVETTI SRL CON SEDE IN MODENA	2013	298	3.636,11
			482	INTERVENTI STRAORDINARI MESSA IN SICUREZZA ALBERATURE AREE PEEP E PARCHI - ANNO 2012 - AGGIUDICAZIONE DITTA F.E.A SRL	2012	32	139.300,00
			580	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE ALBERATURE DEI VIALI STORICI DEL VERDE D'ARREDO DI STRADE, PIAZZE E DEI PARCHEGGI - ANNI 2012-2013 - MODIFICA DEL PROGETTO APPROVATO CON ATTO 707/2012-AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA GIOVETTI SRL MODENA	2012	77	255.012,42
			1472	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DI AREE A VERDE PUBBLICO, INFRASTRUTTURE E ARREDI ANNO 2014 - DET. A CONTR.- AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA MALVERTI CON SEDE IN LOCALITA' TRE OLMI MODENA - ONERI DIRETTI PER LA SICUREZZA	2013	429	3.525,00
			1552	PARCO DELLE MURA - 1° STRALCIO - COSTRUZIONE RETE FOGNARIA PRIMARIA E RIQUALIFICAZIONE PISTA CICLABILE - AFFIDAMENTO IMPRESA CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI SOC COOP	2013	464	138.518,69
			2314	PARCO DELLE MURA - 1° STRALCIO - COSTRUZIONE RETE FOGNARIA PRIMARIA E RIQUALIFICAZIONE PISTA CICLABILE - AFFIDAMENTO A. ARCHEOSISTEMI SOC. COOP.PER ATTIVITA' DI ASSISTENZA E CONTROLLO ARCHEOLOGICO	2013	464	3.172,00
			6782	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DI AREE A VERDE PUBBLICO, INFRASTRUTTURE E ARREDI ANNO 2014 - DET. A CONTR.- AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA MALVERTI CON SEDE IN LOCALITA' TRE OLMI MODENA	2013	429	119.000,00
			1165 3	APPALTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE VERDI PUBBLICHE - ANNO 2012 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CAV. EMILIO GIOVETTI SRL CON SEDE IN MODENA	2013	298	15.406,17
			1185 1	LAVORI + IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER CONSERVAZIONE E MESSA IN SICUREZZA ALBERATURE AREE PEEP PARCHI ANNO 2012- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CAV. EMILIO GIOVETTI SRL DI MODENA	2013	296	215.026,76
			1185 2	LAVORI + IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER CONSERVAZIONE E MESSA IN SICUREZZA ALBERATURE AREE PEEP PARCHI ANNO 2012- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CAV. EMILIO GIOVETTI SRL DI MODENA	2013	296	21.666,90
			1185 4	APPALTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE VERDI PUBBLICHE - ANNO 2012 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CAV. EMILIO GIOVETTI SRL CON SEDE IN MODENA	2013	298	125.580,77



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			11855	APPALTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA INFRASTRUTTURE E ARREDI AREE VERDI PUBBLICHE - ANNO 2012 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CAV. EMILIO GIOVETTI SRL CON SEDE IN MODENA	2013	298	73.259,18
	4	2014	505	LAVORI DI RISEZIONAMENTO E RETTIFICA DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE E REGIONALE PER L'ANNO 2012 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO-AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA PADANA SCAVI SNC DI REGGIANINI RUGGERO & GIANLUCA - RIVARA - MO	2012	36	25.000,00
			506	LAVORI DI RISEZIONAMENTO E RETTIFICA DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE E REGIONALE PER L'ANNO 2012 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2012	37	37.999,88
			1551	LAVORI PER MESSA IN SICUREZZA SISTEMA IDRAULICO COMUNALE ANNO 2013 - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA BERGAMINI SRL CON SEDE IN VIGNOLA (MO)	2013	428	525,00
			3297	LAVORI PER MESSA IN SICUREZZA SISTEMA IDRAULICO COMUNALE ANNO 2013 - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA BERGAMINI SRL CON SEDE IN VIGNOLA (MO)	2013	428	100.000,00
	8	2014	1915	INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SULLE COPERTURE DI STRUTTURE COM.LI E INSTALLAZIONI DI IMPIANTO FOTOVOLTAICO PRESSO LA SCUOLA ELEMENTARE BUON PASTORE VIA VALLI, 32 (MO) - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA BASCHIERI SRL CON SEDE IN SASSUOLO	2013	340	502.090,58
10	2	2014	315	ACCANTONAMENTO AI SENSI DELL'ART. 183 DEL D.LGS 267/2000 - OPERE PER LA VELOCIZZAZIONE DEL TRASPORTO PUBBLICO - VIA GOTTARDI - CONTRIBUTO DEL MINISTERO DELL'AMBIENTE - VEDI ACC.TO 3329/2008 - INCENTIVI	2013	238	1.378,74
			389	D.M. 820 DEL 24.07.2006 - PROGETTO DELLA COPERTURA AREA TERMINAL - PARCHEGGIO DI INTERSCAMBIO POLO UNIVERSITARIO DI MODENA - VIA GOTTARDI - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'ATI	2013	238	15.675,52
			415	INTERVENTI INFRASTRUTTURALI PER L'ADEGUAMENTO DELLA RETE TPL - PROGETTO TORNA-INDIETRO LINEA 10A IN LOCALITA' LA ROCCA ALBARETO - INCENTIVI - AFFIDAMENTO ALLA DITTA G.S.P. COSTRUZIONI SRL	2013	254	432,36
			1449	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE - SCHEDA 4.3 - INTEGRAZIONE PER ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA - 2^ STRALCIO	2013	357	535,25
			1606	PREFERENZIAMENTO AI MEZZI PUBBLICI VIA EMILIA EST E VIA DEL POZZO - TRATTO VIA EMILIA EST PRIMO STRALCIO	2013	192	455.748,60
			1607	PREFERENZIAMENTO AI MEZZI PUBBLICI VIA EMILIA EST E VIA DEL POZZO - TRATTO VIA EMILIA EST PRIMO STRALCIO	2013	192	231.751,40
			1732	D.M. 820 DEL 24.07.2006 - PROGETTO DELLA COPERTURA AREA TERMINAL - PARCHEGGIO DI INTERSCAMBIO POLO UNIVERSITARIO DI MODENA - VIA GOTTARDI - ACQUISTO ARREDI URBANI A COMPLETAMENTO - AFFIDAMENTO ALLA DITTA PTL SRL DI MIRANDOLA	2013	238	17.278,34
			9407	INDENNITA' DI ESPROPRIAZIONE ALLA SIG.RA LASAGNI M. PATRIZIA - PROGETTO TORNA-INDIETRO LINEA 10A IN LOCALITA' LA ROCCA ALBARETO - SPESA PER ESPROPRI-	2013	254	11.271,45
	5	2014	299	4665/E REALIZZAZIONE NUOVO CAVALCAVIA TANGENZIALE A SERVIZIO VARIANTE STRADA STATALE NONANTOLANA- PASTERNAK- CONTRIBUTO	2013	38	27.398,03



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			303	MANUTENZIONE DI VIA CAVO ARGINE (TRATTO TRA VIA MUNAROLA E CIVICO 220) - CONTRIBUTO PARI AL 50% DELLA SPESA A CARICO DEL COMUNE - INTERVENTO SOSTITUTIVO ART. 4 DEL DPR 207/2010	2013	56	25.168,68
			304	MANUTENZIONE DI STRADELLO CANALE DI CORLO - CONTRIBUTO PARI AL 50% DELLA SPESA A CARICO DEL COMUNE - INTERVENTO SOSTITUTIVO ART. 4 DEL DPR 207/2010	2013	56	5.910,00
			310	SUB_11 - OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AI PANNELLI VISUALIZZATORI DI VELOCITA' - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2013	106	313,56
			311	OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AI PANNELLI VISUALIZZATORI DI VELOCITA' - AFFIDAMENTO AD HERA SPA	2013	106	734,33
			348	11SUBI - CONTROLLO ARCHEOLOGICO - REALIZZAZIONE NUOVA ROTATORIA INCROCIO VIA EMILIA OVEST/VIA VIRGILIO - APPR. PROG. ES. - ASSISTENZA E CONTROLLO ARCHEOLOGICO AGLI SCAVI AFFIDAMENTO A ARCHEOMODENA - IMPEGNO DI SPESA	2013	203	3.619,20
			357	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 1 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - LAVORI+IVA-AGGIUDICAZIONE ALLA COOPERATIVA EDILTERRAZZIERI CET SCRL - MODENA	2013	210	324.677,88
			365	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 3 - ANNO 2010 - SPESE TECNICHE DELLA SICUREZZA ONERI INCLUSI	2013	212	3.510,40
			366	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 3 - ANNO 2010 - IMPREVISTI, PUBBLICITA', SPESE TECNICHE	2013	212	1.536,25
			368	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 4 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - SPESE TECNICHE PER LA SICUREZZA ONERI INCLUSI - AGGIUDICAZIONE IMPRESE TURCHI CESARE E F.LLI COTTAFAVA	2013	213	2.482,30
			369	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 4 - ANNO 2010 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - INCENTIVO - AGGIUDICAZIONE IMPRESE TURCHI CESARE E F.LLI COTTAFAVA CON SEDE IN RUBIERA (RE)	2013	213	1.958,47
			371	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 4 - ANNO 2010 - PROVE DI LABORATORIO E IMPREVISTI AGGIUDICAZIONE IMPRESE TURCHI CESARE E F.LLI COTTAFAVA - INTERVENTO SOSTITUTIVO ART. 4 DEL DPR 207/2010	2013	213	95,84
			372	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 4 - ANNO 2010 - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE IMPRESE TURCHI CESARE E F.LLI COTTAFAVA CON SEDE IN RUBIERA (RE) - INTERVENTO SOSTITUTIVO ART. 4 DEL DPR 207/2010	2013	213	40.411,64
			374	ATTUAZIONE DI INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI FRA LA VIABILITA' ED I PERCORSI CICLABILI E PEDONALI - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE ALLE IMPRESE: CONSORZIO STABILE COSEAM ITALIA SPA E CME SOC. COOP.	2013	214	1.684,95
			375	ATTUAZIONE DI INTERVENTI PER LA MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI FRA LA VIABILITA' ED I PERCORSI CICLABILI E PEDONALI - ANNO 2010 - AGGIUDICAZIONE ALLE IMPRESE: CONSORZIO STABILE COSEAM ITALIA SPA E CME SOC. COOP.- AUTORIZZAZIONE DI ULTERIORE SPESA	2013	214	2.632,09



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			385	REALIZZAZIONE DELLA PISTA CICLABILE FRA VIA FORMIGINA E COGNENTO - CONTRIBUTO AUTORITA' AVCP	2013	236	227,00
			386	REALIZZAZIONE DI UNA PISTA CICLABILE DALLA FRAZIONE DI COGNENTO A VIA FORMIGINA - INDENNITA' PROVVISORIA DI ESPROPRIO AREE NECESSARIE	2013	236	29.315,60
			418	LAVORI + IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 1 ANNO 2011 - LARGO SAN FRANCESCO - APPROVAZIONE PERIZIA DI VARIANTE SENZA AUMENTO DI SPESA	2013	257	114.709,26
			419	INCENTIVO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 1 ANNO 2011 - LARGO SAN FRANCESCO	2013	257	3.639,65
			439	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CAVALCAFERROVIA FONTE SAN GEMINIANO E TRATTO VIA VIGNOLESE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPERESA ARLETTI PAVIMENTAZIONI STRADALI CON SEDE IN MODENA	2013	270	2.464,96
			440	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA ALBARETO E TANGENZIALE QUASIMODO ANNO 2011 - PROG. ES.	2013	271	2.477,57
			441	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA NONANTOLANA E VIA CANALETTO - PROG. ES. - INDIVIDUAZIONEN MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	272	2.473,60
			442	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA EMILIA EST E VIA EMILIA OVEST - PROG. ES. - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	273	2.491,40
			443	INCENTIVI-MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE FORESE E CENTRO STORICO 2011 - PROG. ES. - INDIVIDUAZIONEN MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	274	2.477,30
			481	MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE LA VIABILITA' DI PERTINENZA COM.LE ANNO 2012- CIRCOSCRIZIONI N. 3 E 4 - MODIFICA DEL PROGETTO APPROVATO CON ATTO N. 578/2012-AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CROVETTI DANTE SRL CON SEDE IN PIEVEPELAGO	2012	65	525.032,41
			507	INCENTIVI PROGETTAZIONE - RIQUALIFICAZIONE AREA ANTISTANTE SCUOLA M.L. KING A PORTILE E PERCORSI PEDONALI DI COLLEGAMENTO	2013	292	1.062,46
			508	QUOTA LAVORI - RIQUALIFICAZIONE AREA ANTISTANTE SCUOLA M.L. KING A PORTILE E PERCORSI PEDONALI DI COLLEGAMENTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA TROTTA ANTONIO CON SEDE IN CAMPAGNOLA EMILIA	2013	292	68.422,63
			509	RIQUALIFICAZIONE AREA ANTISTANTE SCUOLA M.L. KING A PORTILE E PERCORSI PEDONALI DI COLLEGAMENTO- AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA TROTTA ANTONIO CON SEDE IN CAMPAGNOLA EMILIA	2013	293	49.516,13
			579	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SEGNALETICA E ATTREZZATURE SICUREZZA STRADALE 2012 - MODIFICA DEL PROGETTO APPROVATO CON ATTO 577/2012- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA SIGNAL GEST CON SEDE IN CREMONA	2012	73	325.975,44
			1376	MANUTENZIONE PROGRAMMATA E ADEGUAMENTO CAVALCAVIA E RILEVATI E VERIFICHE STATICHE SU TERRITORIO COMUNALE ANNO 2013 - CAVALCAFERROVIA MENOTTI E CIALDINI -	2013	338	5.235,00
			1434	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE DEI GIUNTI DI DILATAZIONE LUNGO TUTTI I CAVALCAVIA TANGENZIALE PASTERNAK - CARDUCCI E DEI CAVALCAFERROVIA MAZZONI, CIRO MENOTTI E LA MARMORA AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA A CME CON	2013	344	271.360,06



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
				SEDE IN MODENA			
			1439	14I-ALESSIA RESTORI- CICLABILE VIA GIARDINI - TRATTO TRA L'INCROCIO CON VIALE CORASSORI FINO A LARGO RISORGIMENTO - AFFIDAMENTO COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE	2013	414	3.045,12
			1456	MANUTENZIONE STRAORDINARIA FASCIA PROSPICIENTE LA NUOVA SEDE DEL MERCATO ORTOFRUTTICOLO ALL'INTERSEZIONE TRA VIA GANDHI E VIA DALLA COSTA AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA TURCHI CESARE SRL CON SEDE IN RUBIERA	2012	73	46.238,63
			1568	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIQUALIFICAZIONE STRADE CIRCOSCRIZIONE N. 1 - ANNO 2010 - ATTIVITA' DI ASSISTENZA E CONTROLLO ARCHEOLOGICO AGLI SCAVI IN VIA SAN MICHELE - AFFIDAMENTO ALLA COOPERATIVA ARCHEOSISTEMI SOC. COOP. CON SEDE IN REGGIO EMILIA	2013	210	1.573,00
			1586	NUOVO IMPIANTO SEMAFORICO VIA CONTRADA/VIA GHIARONI - AFFIDAMENTO A HERA LUCE SRL	2013	343	33.485,00
			1587	ADEGUAMENTO SEDE STRADALE VIA CONTRADA/VIA GHIARONI - NUOVO IMPIANTO SEMAFORICO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE A SAN CESARIO SUL PANARO - MO	2013	343	110.088,85
			1593	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE DEL MURO DI SOSTEGNO IN PROSSIMITA' DEL SOTTOPASSO FERROVIARIO MODENA-SASSUOLO SU VIA DIVISIONE ACQUI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN SAN CESARIO SUL PANARO (MO)	2012	45	136.350,20
			1701	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA RETTIFICA PIANO PARTICELLARE DI ESPROPRIO - IMPEGNO DI SPESA	2013	448	31.533,13
			1760	CICLOPEDONALE VIA GIARDINI DA PIAZZ.LE RISORGIMENTO A V.LE CORASSORI - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	414	1.918,82
			1868	MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE ALLA VIABILITA' DI PERTINENZA COMUNALE - ANNO 2012 - CIRCOSCRIZIONI 1 E 2 - AGGIUDICAZIONE ALLA COOPERATIVA EDILTERRAZZIERI CET SCRL	2013	339	552.262,91
			2371	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLABILE IN SEDE PROPRIA DI COLLEGAMENTO TRA IL PARCO FLUVIALE DEL SECCHIA LA FRAZIONE TRE OLMI VIA BARCHETTA E VIA D'AVIA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INDENNITA' PROVVISORIA DI ESPROPRIAZIONE AREE	2013	201	194,00
			2571	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE DEL MURO DI SOSTEGNO IN PROSSIMITA' DEL SOTTOPASSO FERROVIARIO MODENA-SASSUOLO SU VIA DIVISIONE ACQUI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA GEO GROUP SRL	2012	45	2.623,00
			5074	MANUTENZIONE PROGRAMMATA E ADEGUAMENTO CAVALCAVIA E RILEVATI E VERIFICHE STATICHE SU TERRITORIO COMUNALE ANNO 2013 - CAVALCAFERROVIA MENOTTI E CIALDINI - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA IMPRESA DUE P. SRL CON SEDE IN SOMMA VESUVIANA (NA)	2013	338	120.499,81
			1164 6	SEGNALETICA DI INDICAZIONE AL NUOVO OSPEDALE DI BAGGIOVARA-AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA ECOTRAFFIC SRL	2013	1	35.000,00
			1164 8	SEGNALETICA DI INDICAZIONE AL NUOVO OSPEDALE DI BAGGIOVARA -	2013	235	3.083,25
			1164 9	SEGNALETICA DI INDICAZIONE AL NUOVO OSPEDALE DI BAGGIOVARA-AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA ECOTRAFFIC SRL	2013	235	6.329,72



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			11650	LAVORI + IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA ALBARETO E TANGENZIALE QUASIMODO ANNO 2011 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA TIURCHI CESARE SRL	2013	271	306.728,44
			11651	LAVORI+IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA NONANTOLANA E VIA CANALETTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA FRANTOIO FONDOVALLE SRL CON SEDE A MONTESE (MO)-	2013	272	297.523,55
			11652	LAVORI+IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA NONANTOLANA E VIA CANALETTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA FRANTOIO FONDOVALLE SRL CON SEDE A MONTESE (MO)-	2013	272	13.077,39
			11856	MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE LA VIABILITA' DI PERTINENZA COMUNALE 2011 - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN SAN CESARIO SUL PANARO (MO)	2013	327	45.065,36
			11857	LAVORI+IVA - MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE LA VIABILITA' DI PERTINENZA COMUNALE 2011 - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE A S. CESARIO SUL PANARO - IMPEGNO DI SPESA	2013	258	80.777,44
			11858	LAVORI + IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CAVALCAFERROVIA FONTE SAN GEMINIANO E TRATTO VIA VIGNOLESE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA ARLETTI PAVIMENTAZIONI STRADALI CON SEDE IN MODENA	2013	270	247.027,03
			11859	LAVORI+IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA EMILIA EST E VIA EMILIA OVEST - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA CMA COOPERATIVA MODENESE AUTOTRASPORTATORI SOC. COOP. CON SEDE A MODENA	2013	273	311.957,36
			11860	IMPREVISTI, SONDAGGI, PUBBLICITA' - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA EMILIA EST E VIA EMILIA OVEST - PROG. ES. - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	273	879,10
			12319	LAVORI + IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CAVALCAFERROVIA FONTE SAN GEMINIANO E TRATTO VIA VIGNOLESE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA ARLETTI PAVIMENTAZIONI STRADALI CON SEDE IN MODENA	2013	270	60.987,39
12	1	2014	319	COSTRUZIONE SCUOLA INFANZIA FAMIGLI - RIMBORSO SPESE D'INVESTIMENTO ALL'ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI IMPRESE GULLVER/CIR/COOP COSTRUZIONI - IMPEGNO DI SPESA ANNO 2009	2013	138	126.000,00
			2151	COMPLESSO SCOLASTICO "MAMITU" - ADEGUAMENTO A NORMATIVE IGIENICO SANITARIE, STANDARD REGIONALI E NUOVE NORME IN MATERIA DI PREVENZIONE INCENDI AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA IDECO SRL	2013	378	36.193,60
			2762	COSTRUZIONE SCUOLA INFANZIA FAMIGLI - RIMBORSO SPESE INVESTIMENTO AD ASSOCIAZIONE TEMPORANEA IMPRESE GULLIVER/CIR/COOP COSTRUZIONI - ANNO 2012	2012	31	113.885,94
			2763	COSTRUZIONE SCUOLA INFANZIA FAMIGLI - RIMBORSO SPESE INVESTIMENTO AD ASSOCIAZIONE TEMPORANEA IMPRESE GULLIVER/CIR/COOP COSTRUZIONI - ANNO 2012	2012	31	102.145,37
			2764	COSTRUZIONE SCUOLA INFANZIA FAMIGLI - RIMBORSO SPESE D'INVESTIMENTO ALL'ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI IMPRESE GULLVER/CIR/COOP COSTRUZIONI - IMPEGNO DI SPESA ANNO 2009	2013	138	23.359,01
			5887	BANDO REG. "3000 ALLOGGI IN AFFITTO" - REALIZZ. ALLOGGI PER STUDENTI UNIVERS. NEL CAMPUS DI VIA CAMPI CON PROC. DI FINANZA DI PROGETTO: AGGIUDICAZIONE ALL'ATI FORMATA DA CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI E SGI SOCIETA' GESTIONE IMMOBILI SRL DI MODENA	2013	233	300.000,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			5888	BANDO REG. "3000 ALLOGGI IN AFFITTO" - REALIZZ. ALLOGGI PER STUDENTI UNIVERS. NEL CAMPUS DI VIA CAMPI CON PROC. DI FINANZA DI PROGETTO: AGGIUDICAZIONE ALL'ATI FORMATA DA CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI E SGI SOCIETA' GESTIONE IMMOBILI SRL DI MODENA	2013	234	150.000,00
			5889	BANDO REG. "3000 ALLOGGI IN AFFITTO" - REALIZZ. ALLOGGI PER STUDENTI UNIVERS. NEL CAMPUS DI VIA CAMPI -AGGIUDICAZIONE ALL'ATI FORMATA DA CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI E SGI SOCIETA' GESTIONE IMMOBILI SRL DI MODENA	2012	14	175.000,00
			5890	BANDO REG. "3000 ALLOGGI IN AFFITTO" - REALIZZ. ALLOGGI PER STUDENTI UNIVERS. NEL CAMPUS DI VIA CAMPI CON PROC. DI FINANZA DI PROGETTO: AGGIUDICAZIONE ALL'ATI FORMATA DA CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI E SGI SOCIETA' GESTIONE IMMOBILI SRL DI MODENA	2012	26	175.000,00
			5891	BANDO REG. "3000 ALLOGGI IN AFFITTO" - REALIZZ. ALLOGGI PER STUDENTI UNIVERS. NEL CAMPUS DI VIA CAMPI CON PROC. DI FINANZA DI PROGETTO: AGGIUDICAZIONE ALL'ATI FORMATA DA CME CONSORZIO IMPRENDITORI EDILI E SGI SOCIETA' GESTIONE IMMOBILI SRL DI MODENA	2013	177	150.000,00
			8834	COSTRUZIONE SCUOLA INFANZIA FAMIGLI - RIMBORSO SPESE INVESTIMENTO AD ASSOCIAZIONE TEMPORANEA IMPRESE GULLIVER/CIR/COOP COSTRUZIONI - ANNO 2012	2012	31	12.114,04
			8835	COSTRUZIONE SCUOLA INFANZIA FAMIGLI - RIMBORSO SPESE INVESTIMENTO AD ASSOCIAZIONE TEMPORANEA IMPRESE GULLIVER/CIR/COOP COSTRUZIONI - ANNO 2012	2012	31	252.000,00
			9837	14I-MARCO BRUINI- COMPLESSO SCOLASTICO "MAMITU" - ADEGUAMENTO A NORMATIVE IGIENICO SANITARIE, STANDARD REGIONALI E NUOVE NORME IN MATERIA DI PREVENZIONE INCENDI - AFFIDAMENTO INCARICO DI ASSISTENZA TECNICA ALLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA E ALLA D.L.	2013	378	3.806,40
	3	2014	397	LAVORI + IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE PROTETTE S.G. BOSCO, CIALDINI, GUICCVIARDINI E VIGNOLESE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA PROTEO ENGINEERING SRL	2013	241	164.013,00
			398	INCENTIVI - MANUTENZIONE ASTRAORDINARIA CASE PROTETTE S.G. BOSCO, CIALDINI, GUICCVIARDINI E VIGNOLESE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2013	241	705,00
			576	CASE PROTETTE S. GIOVANNI BOSCO, CIALDINI E VIGNOLESE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA MALAGOLI COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN BASTIGLIA - MO	2013	326	150,15
			1726	MANUTENZIONE STRUTTURA PROTETTA VIGNOLESE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E FUNZIONALE	2013	465	1.178,34
			2123	14I-STUDIO EFFE- MANUTENZIONE STRUTTURA PROTETTA VIGNOLESE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - PROGETTAZIONE IMPIANTO RAFFRESCAMENTO	2013	465	995,52
			2848	MANUTENZIONE STRUTTURA PROTETTA VIGNOLESE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - SMONTAGGIO, SPOSTAMENTO E RIASSEMBLAGGIO ARREDI E ATTREZZATURE - AFFIDAMENTO A DITTA MOBILI PICCININI RINO	2013	465	14.030,00
			1165 4	LAVORI+IVA-CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI IDRICO-SANITARI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA F.LLI PILATI SRL CON SEDE IN CASTELFRANCO EMILIA - MO	2013	324	128.513,65
			1165 5	LAVORI+IVA-CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI	2013	324	67.000,77



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
				IDRICO-SANITARI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA F.LLI PILATI SRL CON SEDE IN CASTELFRANCO EMILIA - MO			
	9	2014	1704	RIPRISTINO SICUREZZA CIMITERO SAN CATALDO - MURO DI RECINZIONE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA RIGHI SRL CON SEDE A MODENA	2013	425	272.979,84
			1164 7	CIMITERO DI FRETO - AMPLIAMENTO PER LA COSTRUZIONE DI N. 160 LOCULI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA F.LLI PILATI SRL DI CASTELFRANCO EMILIA	2013	166	62.000,66
13	7	2014	308	AGGIORNAMENTO ACCORDO DI PROGRAMMA AZIENDA USL NUOVO POLO OSPEDALIERO - SOMMA DA SALDARE ALLA AZIENDA USL	2013	64	1.268.193,45
			333	AGGIORNAMENTO ACCORDO DI PROGRAMMA CON AZIENDA USL PER FINANZIAMENTO OPERE EDILIZIA SANITARIA (NUOVO POLO OSPEDALIERO) - SOMMA DA SALDARE ALLA AZIENDA USL	2013	179	63.000,00
Totale complessivo							18.981.894,66



Comune di Modena

Allegato 3 d - Investimenti pluriennali esigibili nel 2014 derivanti da prenotazioni degli anni 2013 e precedenti

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
1	6	2014	1660	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI SICUREZZA DEL COMUNE DI MODENA - SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DELL'EDIFICIO DI VIA VACIGLIO N. 390 - ANNI 2014-2018 -	2013	394	16.577,22
12	1	2014	176	COSTRUZIONE NIDO INFANZIA FAMIGLI - RIMBORSO SPESE INVESTIMENTO ALL'A.T.I. GULLIVER/CIR/COOP COSTRUZIONI	0	0	60.000,00
Totale complessivo							76.577,22



Comune di Modena

Allegato 4 - Residui attivi per anno di formazione e per titoli al 31/12/2014 (dati in migliaia di euro)

TITOLI		fino al 2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	RESIDUI	TOTALE
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0	0	0	0	1	5	21	6	27,00
		0	0	0	0	102.101	3.386.239	22.993.263	3.488.340	26.481.602,25
2	Trasferimenti correnti	14	2	11	23	26	40	100	116	216,00
		400.018	103.690	256.368	1.212.516	1.329.424	5.312.758	9.900.858	8.614.775	18.515.633,05
3	Entrate extratributarie	78	35	34	32	45	78	305	302	607,00
		1.856.555	256.146	499.788	596.162	3.520.352	4.362.808	14.298.689	11.091.812	25.390.500,85
TOTALE ENTRATE CORRENTI		92	37	45	55	72	123	426	424	850,00
		2.256.573	359.836	756.157	1.808.679	4.951.877	13.061.806	47.192.809	23.194.927	70.387.736,15
4	Entrate in conto capitale	13	7	5	8	9	17	31	59	90,00
		2.558.953	33.680	776.771	433.673	1.774.596	6.771.607	6.104.213	12.349.280	18.453.492,97
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	11	0	0	0	0	0	2	11	13,00
		949.645	0	0	0	0	0	3.185.904	949.645	4.135.548,74
6	Accensione Prestiti	3	1	0	0	0	0	0	4	4,00
		45.166	181.613	0	0	0	0	0	226.779	226.778,97
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
		0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
TOTALE C/CAPITALE		27	8	5	8	9	17	33	74	107,00
		3.553.763	215.294	776.771	433.673	1.774.596	6.771.607	9.290.117	13.525.704	22.815.820,68
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	25	1	0	1	0	11	9	38	47,00
		34.938	148	0	1.600	0	27.153	1.737.216	63.839	1.801.055,11
TOTALE GENERALE		144	46	50	64	81	151	468	536	1.004,00
		5.845.274	575.278	1.532.927	2.243.952	6.726.473	19.860.566	58.220.142	36.784.470	95.004.611,94



Comune di Modena

Allegato 5 - Residui passivi per anno di formazione e per titoli (dati in migliaia di euro)

TITOLI		fino al 2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	RESIDUI	TOTALE
1	Spese correnti	18	37	51	87	167	586	1.821	946	2.767,00
		81.844	56.017	169.399	1.335.194	4.797.648	6.864.808	40.896.379	13.304.911	54.201.290,25
TOTALE SPESE CORRENTI		18	37	51	87	167	586	1.821	946	2.767,00
		81.844	56.017	169.399	1.335.194	4.797.648	6.864.808	40.896.379	13.304.911	54.201.290,25
2	Spese in conto capitale	70	12	14	4	4	224	130	328	458,00
		570.125	97.073	118.314	27.421	87.719	13.441.494	8.262.593	14.342.147	22.604.740,31
TOTALE C/CAPITALE		70	12	14	4	4	224	130	328	458,00
		570.125	97.073	118.314	27.421	87.719	13.441.494	8.262.593	14.342.147	22.604.740,31
3	Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
		0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
TOTALE GENERALE		97	49	67	93	173	815	1.980	1.294	3.274,00
		668.244	153.090	292.978	1.657.826	5.443.770	20.308.354	49.738.168	28.524.262	78.262.429,81



Comune di Modena

Allegato 6 Quadro riassuntivo delle Entrate in conto capitale (dati in migliaia di euro)

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
Alienazioni beni patrimoniali	13.839	13.179	3.112	1.696	5.484
Trasferimenti di capitali dallo Stato	27	776	0	0	0
Trasferimenti di capitali dalla Regione	5.930	2.890	5.760	2.671	4.369
Trasferimenti di capitali da altri Enti del Settore Pubblico	2.417	656	181	170	186
Permessi di costruzione	10.823	8.039	6.395	6.333	4.309
Concessioni cimiteriali per restituzione loculi	10	12	1.583	1.582	1.555
Proventi da monetizzazioni	116	107	228	632	378
Proventi da Oneri Estrattivi	71	65	0	0	0
Trasferimenti netti di capitali da Altri Soggetti	1.577	490	392	1.711	2.904
Riscossioni di Crediti	5.410	0	400	0	0
TITOLO IV (a)	40.219	26.214	18.050	14.795	19.185
Altre accensioni di prestiti	6.105	0	0	0	0
Emissione di prestiti obbligazionari	0	0	0	0	0
TITOLO V (b)	6.105	0	0	0	0
TOTALE (a + b)	46.324	26.214	18.050	14.795	19.185
Avanzo di amministrazione	0	0	492	813	2.202
FPV (entrate)					0
Entrate correnti destinate ad investimenti	0	0	0		0
Economie di spesa corrente	0				0
Entrate in c/capitale a estinzione di mutui	0	0	0	-331	0
Concessioni edilizie destinate al finanz. spesa corrente	-7.476	-6.028	0		0
Plusvalenze da alienazioni patrimoniali destinate al finanz. spesa corrente	0	-1.235	0		0
Totale Titoli 4° e 5° Entrate	38.848	18.950	18.543	15.277	21.387
Totale Entrate investimenti al netto delle Riscossioni di Crediti	33.438	18.950	18.143	15.277	21.387



Comune di Modena

Allegato 7 - Spese in conto capitale per Missione dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

MACROAGGREGATO		CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
1	Servizi istituzionali generali e di gestione	4.263	3.332	1.362	1.192	1.855
2	Giustizia	0	0	0	0	0
3	Ordine pubblico e sicurezza	246	191	9	8	0
4	Istruzione e diritto allo studio	1.610	2.603	2.239	305	108
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.683	1.890	7	277	88
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.355	3.360	600	94	82
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	5.098	556	285	296	2.369
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.697	1.635	448	546	293
10	Trasporti e diritto alla mobilità	11.179	4.590	176	1	61
11	Soccorso civile	0	11	0	0	0
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.244	783	78	97	535
13	Tutela della salute	63	0	0		0
14	Sviluppo economico e competitività	0	0	0		0
20	Fondi e accantonamenti	0	0	0		0
TOTALE		33.438	18.950	5.206	2.816	5.390



Comune di Modena

Allegato 8 - Equilibri di cassa al 31/12/2014

CASSA INIZIALE	39.216.203,50
-----------------------	----------------------

ENTRATA		INIZIALE	ASSESTATO	INCASSATO
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	191.532.018,57	173.731.195,06	150.527.088,78
2	Trasferimenti correnti	55.354.877,92	58.813.831,92	39.647.348,04
3	Entrate extratributarie	76.301.902,11	76.916.234,15	52.861.781,69
4	Entrate in conto capitale	64.030.442,12	64.764.835,96	19.923.313,95
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	15.965.031,27	9.379.572,71	291.594,71
6	Accensione Prestiti	1.361.520,84	1.361.520,84	986.680,64
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	-	-
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	42.940.629,90	41.543.091,19	20.222.817,89
Totale complessivo		447.486.422,73	426.510.281,83	284.460.625,70

SPESA		INIZIALE	ASSESTATO	PAGATO
1	Spese correnti	309.655.417,65	283.839.409,21	220.587.647,00
2	Spese in conto capitale	84.283.893,29	85.612.536,58	29.473.020,66
3	Spese per incremento attività finanziarie	340.000,00	340.000,00	340.000,00
4	Rimborso Prestiti	12.634.176,93	10.109.005,90	10.101.813,15
5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	-	-
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	45.254.914,07	43.988.146,71	23.012.529,27
Totale complessivo		452.168.401,94	423.889.098,40	283.515.010,08

CASSA FINALE	34.534.224,29	41.837.386,93	40.161.819,12
---------------------	----------------------	----------------------	----------------------



Comune di Modena

Allegato 9 - Incassi e pagamenti per codici SIOPE - entrate, spese e disponibilità liquide (dati in migliaia di euro)

TITOLO 1: ENTRATE TRIBUTARIE		150.527.088,78
1101	ICI - IMU riscossa attraverso ruoli	41.738,43
1102	ICI - IMU riscossa attraverso altre forme	45.012.782,04
1104	TASI riscossa attraverso altre forme	17.427.636,86
1111	Addizionale IRPEF	16.826.852,59
1131	Addizionale sul consumo di energia elettrica	3.816,71
1162	Imposta sulla pubblicità riscossa attraverso altre forme	2.714.463,32
1175	Imposta di soggiorno	514.180,36
1199	Altre imposte	6.130.326,44
1201	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani - TARES riscosse mediante ruoli	39.986,32
1202	Tassa smaltimento rifiuti solidiurbani - TARES riscosse attraverso altre forme	10.845.849,54
1204	TARI riscossa attraverso altre forme	22.208.727,26
1211	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa mediante ruoli	3.248,67
1212	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa attraverso altre forme	1.396.346,93
1222	Altre tasse	1.580,00
1301	Diritti sulle pubbliche affissioni	601.424,66
1303	Fondo sperimentale statale di riequilibrio - Fondo di solidarietà comunale	26.758.128,65
TITOLO 2: ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		31.972.736,01
2102	Altri trasferimenti correnti dallo Stato	5.145.332,60
2103	Quota di tributi statali attribuita ai Comuni a titolo di partecipazione all'attività di accertamento dei tributi	908.870,61
2104	Contributo per gli interventi dei comuni e delle province ex sviluppo investimenti	613.784,04
2201	Trasferimenti correnti dalla Regione con vincolo di destinazione per calamità naturali	1.076.839,60
2202	Altri trasferimenti correnti dalla Regione	5.211.816,29
2399	Trasferimenti correnti dalla Regione/Provincia autonoma per altre funzioni delegate	74.536,70
2401	Trasferimenti correnti da Unione europea	133.149,78
2402	Trasferimenti correnti da altre istituzioni internazionali	4.551,55
2501	Trasferimenti correnti da province	1.058.991,74
2511	Trasferimenti correnti da comuni	29.897,13



Comune di Modena

2512	Trasferimenti correnti da unioni di comuni	54.957,45
2531	Trasferimenti correnti da aziende sanitarie	17.468.197,87
2532	Trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	16.500,00
2551	Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	113.237,15
2556	Trasferimenti correnti da Università	5.437,50
2599	Trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico	56.636,00
TITOLO 3: ENTRATE EXTRATRIBUTARIE		60.536.393,72
3101	Diritti di segreteria e rogito	770.448,15
3102	Diritti di istruttoria	56.277,18
3103	Altri diritti	289.509,37
3112	Proventi da asili nido	2.511.490,12
3116	Proventi da impianti sportivi	363.852,89
3118	Proventi da mense	5.267.441,40
3119	Proventi da mercati e fiere	451.191,41
3123	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre, parchi	121.473,40
3126	Proventi da trasporto scolastico	153.205,50
3127	Proventi da strutture residenziali per anziani	10.847.300,13
3129	Proventi da bagni pubblici	12.760,00
3130	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	105.906,33
3132	Sanzioni amministrative, ammende, oblazioni	5.247.618,78
3149	Altri proventi dei servizi pubblici	540.312,70
3201	Fitti attivi da terreni e giacimenti	553.977,62
3202	Fitti attivi da fabbricati	2.944.386,26
3210	Canoni per concessioni spazi e aree pubbliche	2.548.849,81
3221	Altri proventi da terreni e giacimenti	168.060,65
3222	Altri proventi da edifici	926.625,91
3223	Altri proventi da altri beni materiali	28.678,62
3301	Interessi da Cassa Depositi e Prestiti	5.124,29
3324	Interessi da altri soggetti per depositi	81.094,48
3327	Interessi moratori da imprese	186.729,60
3400	Utili netti delle aziende speciali e partecipate , dividendi di societa'	10.153.698,97
3502	Canoni da imprese e da soggetti privati	1.975.551,91
3511	Rimborsi spese per personale comandato	207.319,27
3512	Proventi diversi da enti del settore pubblico	2.000.854,24



Comune di Modena

3513	Proventi diversi da imprese	11.908.053,58
3516	Recuperi vari	108.601,15
3518	Proventi diversi da famiglie	0,00
TITOLO 4: ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONE DI CREDITI		20.214.908,66
4101	Alienazione di terreni e giacimenti	1.814.320,39
4102	Alienazione di fabbricati residenziali	6.500,00
4104	Altre alienazioni di beni immobili	1.600,00
4106	Alienazione di potenziali edificatori e di diritti di superficie	218.430,46
4111	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	3.920,00
4121	Alienazione di partecipazioni in imprese di pubblici servizi	288.423,97
4124	Alienazione di altri titoli	3.170,74
4203	Altri trasferimenti di capitale dallo Stato con vincolo di destinazione	73.096,57
4301	Trasferimenti di capitale dalla Regione/Provincia autonoma senza vincolo di destinazione	30.898,96
4302	Trasferimenti di capitale dalla Regione/Provincia autonoma con vincolo di destinazione per calamità naturali	511.355,51
4303	Altri trasferimenti di capitale con vincolo di destinazione	5.302.202,66
4401	Trasferimenti di capitale da province	156.947,41
4501	Entrate da permessi di costruire	4.272.270,77
4502	Altri trasferimenti di capitale da imprese	517.895,72
4511	Trasferimenti di capitale da famiglie	1.532.155,06
4512	Trasferimenti di capitale da istituzioni sociali private	5.252.835,91
4513	Trasferimenti di capitale da altri	228.884,53
TITOLO 5: ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		986.680,64
5302	Mutui da Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	986.680,64
TITOLO 6: ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI		20.222.817,89
6101	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	4.971.054,45
6201	Ritenute erariali	10.203.106,92
6301	Altre ritenute al personale per conto di terzi	980.774,68
6401	Depositi cauzionali	4.023,30
6501	Rimborso spese per servizi per conto di terzi	1.086.490,86
6502	Rimborsi spese elettorali a carico di altre amministrazioni	775,17
6601	Rimborso di anticipazione di fondi per il servizio economato	2.427.611,17
6701	Depositi per spese contrattuali	548.981,34



Comune di Modena

INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal tesoriere)	0,00
TOTALE GENERALE		284.460.625,70

TITOLO 1: SPESE CORRENTI		220.587.647,00
1101	Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato	40.655.750,93
1102	Straordinario per il personale tempo indeterminato	529.336,59
1103	Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato	4.612.523,81
1104	Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato	2.151.111,35
1106	Rimborsi spese per personale comandato	75.349,67
1109	Arretrati di anni precedenti	35.147,52
1110	Compensi per collaborazioni coordinate e continuative	285.460,13
1111	Contributi obbligatori per il personale	11.845.706,41
1112	Contributi previdenza complementare	85.588,64
1113	Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR	1.521.781,91
1131	Pensioni	18.902,81
1133	Altri oneri per il personale in quiescenza	446.327,80
1201	Carta, cancelleria e stampati	354.298,85
1202	Carburanti, combustibili e lubrificanti	205.844,43
1203	Materiale informatico	89,12
1204	Materiale e strumenti tecnico-specialistici	35.485,03
1205	Pubblicazioni, giornali e riviste	112.256,12
1206	Medicinali, materiale sanitario e igienico	26.941,62
1207	Acquisto di beni per spese di rappresentanza	12.574,67
1208	Equipaggiamenti e vestiario	138.000,20
1210	Altri materiali di consumo	1.097.213,73
1211	Acquisto di derrate alimentari	695.405,78
1212	Materiali e strumenti per manutenzione	127.701,13
1302	Contratti di servizio per trasporto	65.077,32
1303	Contratti di servizio per smaltimento rifiuti	33.716.040,88
1304	Contratti di servizio per riscossione tributi	1.158.220,44
1305	Lavoro interinale	2.117.927,76
1306	Altri contratti di servizio	6.097.418,99
1307	Incarichi professionali	468.766,50
1308	Organizzazione manifestazioni e convegni	640.447,95



Comune di Modena

1309	Corsi di formazione per il proprio personale	101.791,37
1310	Altri corsi di formazione	64.657,07
1311	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	909.297,50
1312	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	83.864,08
1313	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.956.949,31
1314	Servizi ausiliari e spese di pulizia	2.270.316,65
1315	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	544.730,95
1316	Utenze e canoni per energia elettrica	3.234.929,43
1317	Utenze e canoni per acqua	396.249,66
1318	Utenze e canoni per riscaldamento	163.416,78
1319	Utenze e canoni per altri servizi	4.878.303,89
1321	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	27.269,68
1322	Spese postali	296.086,67
1323	Assicurazioni	823.667,40
1324	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	45.070,20
1325	Spese per gli organi istituzionali dell'ente - Indennità	778.928,23
1326	Spese per gli organi istituzionali dell'ente - Rimborsi	20.699,12
1327	Buoni pasto e mensa per il personale	586.317,13
1329	Assistenza informatica e manutenzione software	503.586,17
1330	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	49.041,26
1331	Spese per liti (patrocinio legale)	52.392,53
1332	Altre spese per servizi	29.916.154,88
1333	Rette di ricovero in strutture per anziani/minori/handicap ed altri servizi connessi	17.251.461,85
1334	Mense scolastiche	6.357.753,53
1335	Servizi scolastici	3.411.815,96
1336	Organismi e altre Commissioni istituiti presso l'ente	10.537,40
1337	Spese per pubblicità	3.251,57
1338	Global service	834.266,00
1401	Noleggi	481.124,74
1402	Locazioni	6.772.813,03
1404	Licenze software	167.008,59
1499	Altri utilizzi di beni di terzi	48.573,07
1501	Trasferimenti correnti a Regione/Provincia autonoma	9.718,87
1511	Trasferimenti correnti a province	1.034.771,12
1521	Trasferimenti correnti a comuni	74.768,22
1523	Trasferimenti correnti a unioni di comuni	3.889,76



Comune di Modena

1552	Trasferimenti correnti ad altre imprese di pubblici servizi	3.343.617,17
1566	Trasferimenti correnti a Università	120.117,00
1569	Trasferimenti correnti a altri enti del settore pubblico	1.974.391,31
1571	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	101.543,89
1572	Trasferimenti correnti a imprese private	247.946,87
1581	Trasferimenti correnti a famiglie	5.992.142,42
1582	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	175.365,12
1583	Trasferimenti correnti ad altri	6.988.764,89
1601	Interessi passivi a Cassa depositi e prestiti - gestione Tesoro	5.041,35
1602	Interessi passivi a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	81.508,36
1612	Interessi passivi ad enti del settore pubblico per finanziamenti a medio-lungo	99.761,62
1622	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	155.346,33
1626	Interessi passivi per operazioni in derivati	231.931,96
1699	Altri interessi passivi e oneri finanziari diversi, inclusi interessi di mora	193.312,29
1701	IRAP	2.880.448,15
1711	Imposte sul patrimonio	8.670,36
1712	Imposte sul registro	38.755,49
1713	I.V.A.	298.507,63
1715	Valori bollati	100,00
1716	Altri tributi	257.177,63
1801	Ripiano perdite in aziende di pubblici servizi	22.626,02
1802	Altri oneri straordinari della gestione corrente	872.399,38
TITOLO 2: SPESE IN CONTO CAPITALE		29.813.020,66
2102	Vie di comunicazione ed infrastrutture connesse	4.120.845,65
2103	Infrastrutture idrauliche	168.205,09
2107	Altre infrastrutture	2.209.277,60
2108	Opere per la sistemazione del suolo	1.390.578,17
2109	Fabbricati civili ad uso abitativo, commerciale e istituzionale	76.930,17
2112	Opere destinate al culto	90.312,71
2113	Beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	106.769,08
2115	Impianti sportivi	174.576,14
2116	Altri beni immobili	14.400.318,55
2117	Cimiteri	330.365,19
2201	ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE	456.387,09
2502	Mobili, macchinari e attrezzature	397.441,23
2506	Hardware	452.243,42



Comune di Modena

2601	INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	210.955,48
2711	Trasferimenti in conto capitale a province	350.000,00
2752	Trasferimenti in conto capitale ad altre imprese di pubblici servizi	365.700,00
2769	Trasferimenti in conto capitale ad altri enti del settore pubblico	89.305,71
2782	Trasferimenti in conto capitale a imprese private	1.085.513,18
2791	Trasferimenti in conto capitale a famiglie	103.840,52
2792	Trasferimenti in conto capitale a istituzioni sociali private	2.893.455,68
2801	Partecipazioni azionarie in aziende di pubblici servizi	340.000,00
TITOLO 3: SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		10.101.813,15
3301	Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione Tesoro	18.283,09
3302	Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	637.868,70
3311	Rimborso mutui e prestiti ad enti del settore pubblico	685.654,24
3324	Rimborso mutui e prestiti ad altri - in euro	7.816.203,58
3401	Rimborso di BOC/BOP in euro	943.803,54
TITOLO 4: SPESE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI		23.012.529,27
4101	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	4.971.019,91
4201	Ritenute erariali	10.104.730,86
4301	Altre ritenute al personale per conto di terzi	978.450,28
4401	Restituzione di depositi cauzionali	2.880,00
4503	Altre spese per servizi per conto di terzi	4.207.331,51
4601	Anticipazione di fondi per il servizio economato	2.190.756,91
4701	Depositi per spese contrattuali	557.359,80
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal tesoriere)	0,00
TOTALE GENERALE		283.515.010,08



Comune di Modena

Allegato 10 - elenco delle spese di rappresentanza sostenute dagli organi di governo dell'ente 2014

Comune di Modena

Provincia di Modena

**ELENCO DELLE SPESE DI RAPPRESENTANZA
SOSTENUTE DAGLI ORGANI DI GOVERNO DELL'ENTE
NELL'ANNO 2014**

(articolo 16, comma 26, del decreto legge 13 agosto 2011, n. 138)

Delibera di approvazione regolamento n. _____ del _____

(Indicare gli estremi del regolamento dell'ente (se risulti adottato) che disciplina le spese di rappresentanza)

SPESE DI RAPPRESENTANZA SOSTENUTE NELL'ANNO 2014 1

Descrizione dell'oggetto della spesa	Occasione in cui la spesa è stata sostenuta	Importo della spesa (euro)
Omaggi ospiti	11 Gennaio-Inaug.ne Studentato	40,00
Omaggio ospite	14 Gennaio-Carla Bergamaschi Gruppo Immagine 50° attività	38,00
Omaggi ospiti	21 Gennaio-Delegazione telefono Azzurro	85,00
Catering	31 Gennaio-Festa Patrono	550,00
Omaggi ospiti	31 Gennaio-Festa Patrono	135,00
Omaggi ospiti	20 Febbraio-Delegazione Comune di Granollers	45,00



Comune di Modena

Omaggi ospiti	20 Febbraio-Delegazione Giapponese	70,00
Catering	20 Febbraio-Delegazione Giapponese	352,00
Omaggi ospiti	22 Febbraio-Concorso Prima Pagina	70,00
Omaggi ospiti	22 Febbraio-Il mio cento e lode	25,00
Omaggi ospiti	27 Febbraio-Giovedì Grasso	35,00
Omaggio ospite	25 Marzo-Visita Console Generale aggiunto Repubblica Federale tedesca a Milano	25,00
Omaggio ospite	28 Marzo-Visita Ambasciatore dell'Azerbaijan	50,00
Omaggi ospiti	15 Aprile-Delegazione dell'Ass.ne Giuliano Dalmata saluto di fine mandato	29,00
Omaggi ospiti	24 Aprile-Visita Ambasciatore del Brasile in Italia	230,00
Omaggi ospiti	12 Maggio-Delegazione Studenti Università Americana	80,00
Pranzo	26 Giugno-Ospiti Sindaco	33,00
Catering	30 Giugno-Ospiti esterni all'Amm.ne	200,00
Pranzo	8 Luglio-Ospiti Sindaco	211,00
Pranzo	1 Agosto-Ospiti Sindaco	60,00
Pranzo	27 Agosto-Ospiti Sindaco	75,00
Omaggio ospite	12 Settembre-Visita Ministra Borletti	45,00
Omaggi ospiti	12 Settembre-Delegazione Hiroshima	150,00
Catering	12 Settembre-Delegazione Hiroshima	539,00
Omaggi ospiti	19 Settembre-Le Mafie nelle aree settentrionali	75,00
Omaggio ospite	18-19-20 Settembre-Centenario Maserati	225,00
Omaggio ospite	23 Settembre-Comandante Regionale Guardia Finanza	25,00
Omaggi ospiti	24 Ottobre-Delegazione Cilena	60,00



Comune di Modena

Omaggi ospiti	10 Novembre-Delegazione Rotary Cholet	45,00
Omaggi ospiti	25 Novembre-Maestri del Lavoro	37,50
Omaggi ospiti	29 Novembre-Ambasciatore d'Etiopia	34,00
Omaggio ospite	9 Dicembre-Compleanno Franco Fontana	25,00
Omaggio ospite	10 Dicembre-Astronauta Cheli	35,00
Omaggi ospiti	17 Dicembre-Nonni nelle scuole	75,00
Omaggi ospiti	22 Dicembre-Saluto Giornalisti	300,00
Catering	22 Dicembre-Saluto Giornalisti	152,00
Omaggio ospite	23 Dicembre-80° compleanno Kabaiwanska	31,00
TOTALE SPESE		4.291,50

IL SEGRETARIO DELL'ENTE

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

0

L'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO FINANZIARIO 2

(1) Ai fini dell'elencazione si richiamano i seguenti principi e criteri generali desunti dal consolidato orientamento della giurisprudenza:

- stretta correlazione con le finalità istituzionali dell'ente ;
- sussistenza di elementi che richiedano una proiezione esterna delle attività dell'ente per il migliore perseguimento dei propri fini istituzionali;
- rigorosa motivazione con riferimento allo specifico interesse istituzionale perseguito, alla dimostrazione del rapporto tra l'attività dell'ente e la spesa erogata, nonché alla qualificazione del soggetto destinatario dell'occasione della spesa;
- rispondenza a criteri di ragionevolezza e di congruità rispetto ai fini.

(2) E' richiesta la sottoscrizione di almeno due componenti del collegio, sempreché il regolamento di contabilità non preveda la presenza di tutti i componenti per il funzionamento, ovvero dell'unico revisore nei casi in cui l'organo sia costituito da un solo revisore.



Comune di Modena

Allegato 11 - nota informativa ai sensi dell'art. 6, comma 4, del d.l. 95/2012

L'art. 6, comma 4, del D.L. 95/2012, convertito con Legge 135/2012 dispone che a decorrere dall'esercizio finanziario 2012 i Comuni e le Province alleghino al rendiconto della gestione una nota informativa contenente la verifica dei crediti e debiti reciproci tra l'Ente e le società partecipate. La disposizione sopra citata è stata abrogata dal D.Lgs. 10 agosto 2014, n. 126, a decorrere dal 1° gennaio 2015, fatta salva l'applicazione ai fini della rendicontazione dell'esercizio 2014.

Di seguito per ogni società partecipata direttamente dal Comune di Modena si riporta la sintesi delle posizioni debitorie e creditorie iscritte nel bilancio del Comune di Modena e nei bilanci delle società partecipate; a seguire sarà riportato il dettaglio per credito/debito.

HSST-MO S.p.A.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€0

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€0

CAMBIAMO S.p.A.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€ 4.567,96
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 4567,96

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€0

FORMODENA Soc. cons. a r.l.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€ 199.841,89
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 199.841,89

Totale debiti della società nei confronti del Comune	
--	--



Comune di Modena

come risultanti dalla contabilità della società:	€6.960,00
Totale crediti del Comune nei confronti della società	
come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 6.960,00

FARMACIE COMUNALI DI MODENA S.p.A.

Totale crediti della società nei confronti del Comune	
come risultanti dalla contabilità della società:	€2.303,86
Totale debiti del Comune nei confronti della società	
come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 2.303,86

Totale debiti della società nei confronti del Comune	
come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società	
come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

AMO S.p.A.

Totale crediti della società nei confronti del Comune	
come risultanti dalla contabilità della società:	€592.338,62
Totale debiti del Comune nei confronti della società	
come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 593528,71

La differenza, pari ad € 1.190,09, corrisponde all'importo dell'Iva 10% sulla fattura da emettere (Prot. aMo 4009/13) per Oneri di rallentamento, di cui società ha contabilizzato solamente l'imponibile (€ 11.900,93), così come previsto dai corretti principi contabili di rilevazione delle poste di bilancio in contabilità economico-patrimoniale;

Totale debiti della società nei confronti del Comune	
come risultanti dalla contabilità della società:	€69.930,70
Totale crediti del Comune nei confronti della società	
come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 89880,70

La differenza, pari ad € 19.950,00, è relativa alla contabilizzazione dei lavori svolti dalla società per conto del Comune di Modena come da Prot. aMo 3071/2013, che la società non ha contabilizzato tra le fatture da emettere. La società ha poi provveduto ad emettere regolare fattura n. 8/03 nell'esercizio 2015, comprensiva di iva 22%, per un totale di € 24.339,00;

MODENAFIERE S.r.l.

Totale crediti della società nei confronti del Comune	
come risultanti dalla contabilità della società:	€6.135,00
Totale debiti del Comune nei confronti della società	



Comune di Modena

come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 6.135,00
---	------------

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

SETA S.p.A.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€113.015,21
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 113015,21

La società ha inoltre indicato crediti verso il Comune di Modena per fidejussioni prestate. Si conviene che tali poste, in quanto garanzie, restino escluse dalla presente ricognizione.

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€641.557,64
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 641504,03

Il debito dichiarato dalla società è costituito da:

- o € 641.504,03 a titolo di credito derivante da riduzione del capitale sociale deliberato dall'Assemblea straordinaria del 12/1/2012.
- o € 53,61 a titolo di interessi maturati al 31/12/2014 sulla somma di cui al punto precedente. Il Comune di Modena riconosce la correttezza degli importi indicati dalla società e provvederà pertanto alle relative rettifiche contabili, accertando l'importo degli interessi pari ad € 53,61.

PROMO S.c.a r.l.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0



Comune di Modena

CARPIFORMAZIONE S.r.l.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€8.305,45
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

L'importo è relativo alla somma spettante al Comune di Modena dal piano di riparto allegato al Bilancio finale di liquidazione della società. Il Comune di Modena riconosce la correttezza degli importi indicati dalla società e provvederà pertanto alle relative rettifiche contabili.

MODENAMOREMIO Soc. coop. cons.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€89.285,00
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 89285,00

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€2.905,51
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 2.905,51

ERVET S.p.A.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0



Comune di Modena

LEPIDA S.p.A.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€37.855,94
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 37855,94

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA Soc. coop.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€1.170,72
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 1.170,72

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€1.500,00
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 1.500,00

BANCA POPOLARE ETICA Soc. coop.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€417.541,00
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 417.541,00

Così come precisato dalla Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia con propria deliberazione n. 479 del 7/11/2013, riportiamo anche la sintesi delle posizioni debitorie e creditorie relative alle società partecipate indirettamente.

HERA S.p.A.



Comune di Modena

Con lettera del Comune di Modena Prot. n. 5751 – IV.05 del 16/01/2015 si richiedeva ad Hera S.p.A. di certificare l'importo dei debiti e crediti reciproci in essere al 31/12/2014. Con lettera Prot. 19977 del 18/02/2015 Hera ha comunicato che in quanto società quotata non ritiene di essere soggetta ai dettami dell'art. 6 comma 4 del D.L.95/12, convertito in L. 135/2012, in quanto tutti i controlli sulle società partecipate vanno letti in riferimento all'art. 147-quater del TUEL (D.Lgs. 267/2000), il quale al comma quinto esclude espressamente le società quotate e le loro controllate.

Il Comune di Modena ha confutato questa interpretazione con lettera Prot. n. 23390 – IV.05 del 23/02/2015, osservando che mentre la disciplina dei controlli sulle società partecipate prevista all'articolo 147-quater del TUEL, introdotta dal D.L. 174/2012, non trova applicazione nei confronti delle società quotate e di quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, analoga esclusione non è prevista per quanto riguarda le disposizioni di cui all'art. 6, comma 4, del precedente D.L. 95/2012 (verifica dei crediti e debiti reciproci tra l'Ente e le società partecipate). Hera non ha risposto a questa ultima comunicazione e non ha comunque provveduto ad inviare i dati richiesti.

PARTECIPATE DI SETA S.p.A.

Alla richiesta del Comune di Modena Prot. n. 5751 – IV.05 del 16/01/2015 hanno risposto le seguenti società, dichiarando l'assenza di crediti e debiti reciproci:

- CONSORZIO CAT
- ATC ESERCIZIO S.p.A.
- APAM ESERCIZIO S.p.A.
- SMC ESERCIZIO s.c.a r.l.
- HOLA s.r.l.

L'assenza di crediti e debiti reciproci dichiarata da tali società trova corrispondenza nella contabilità del Comune di Modena.

La società ATCM servizi s.r.l. presenta invece la seguente situazione:

ATCM SERVIZI S.r.l.

Totale crediti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€143,00
Totale debiti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 14300

Totale debiti della società nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità della società:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti della società come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0



Comune di Modena

Di seguito il dettaglio analitico delle partite creditorie e debitorie nei confronti di ciascuna società

Società	Crediti dichiarati dalla società				Debiti risultanti dalla contabilità del Comune			
	N° documento	Data documento	Tipo documento	Importo	Capitolo	Impegno	Importo	
CAMBIAMO S.p.A.	340	01/12/2014	fattura di vendita	€ 4.567,96	1501/80	2015/1422	€ 4.567,96	
	TOTALE				€ 4.567,96	TOTALE		€ 4.567,96
FORMODENA Soc. cons. a r.l.	Det. Prot. 42839/2010	2010	Progetto Reg.le Qualificazione del Lavoro di Cura -	€ 20.488,26	16308	2010/7340	€ 20.488,26	
	Fattura n. 921	15/12/2014	Corsi di Formazione Pronto soccorso e antincendio - Saldo	€ 7.900,00	21227/46	2014/2061	€ 7.900,00	
	Fattura n. 1033	31/12/2014	Qualificazione del lavoro di cura delle assistenti famigliari - Saldo	€ 11.875,00	16310	2012/26716/1	€ 11.875,00	
	Delib. Reg.le 2247/07			Contributo copertura costi di personale per funzioni di indirizzo e coordinamento	€ 90.719,85	21246	2015/2883	€ 90.719,80
						356/1	2014/12544/2	€ 0,05
	Prot. n. 307/2	29/04/2014		Comando di personale presso Comune di Modena - anno 2013 - Saldo	€ 3.300,47	356/1	2013/19371/1	€ 1.424,21
						360/1	2013/19378/1	€ 1.681,33
						360/3	2013/19335/1	€ 194,93
	Prot. n. 103/2	23/02/2015		Comando di personale presso Comune di Modena - anno 2014	€ 65.558,31	356/1	2014/12544/1	€ 23.428,97
						356/3	2014/12529/1	€ 9.441,34
					360/1	2014/12592/1	€ 21.250,00	
				€ 65.558,31	360/3	2014/12538/1	€ 11.438,00	
TOTALE				€ 199.841,89	TOTALE		€ 199.841,89	
FARMACIE COMUNALI DI MODENA S.p.A.	614	31/10/2014	Fattura di vendita	€ 519,86	16209/65	2014/1880/2	€ 512,06	
					16209/65	2012/10283/23	€ 7,80	
	657	30/11/2014	Fattura di vendita	€ 49,54	16209/65	2012/10283/30	€ 49,54	
	658	30/11/2014	Fattura di vendita	€ 157,83	16209/65	2012/10283/30	€ 157,83	
	665	30/11/2014	Fattura di vendita	€ 617,33	16291/38	2014/7840	€ 617,33	
	735	31/12/2014	Fattura di vendita	€ 270,97	16209/65	2012/10283/30	€ 42,47	
					16345/1	2013/19108/4	€ 228,50	
	740	31/12/2014	Fattura di vendita	€ 248,61	16291/38	2014/7840	€ 248,61	
	764	31/12/2014	Fattura di vendita	€ 301,85	16209/65	2012/10283/23	€ 301,85	
769	31/12/2014	Fattura di vendita	€ 137,87	16209/65	2012/10283/23	€ 137,87		
TOTALE				€ 2.303,86	TOTALE		€ 2.303,86	
AMO S.p.A.	99	15/09/2014	50% acconto Prontobus 2014	€ 41.947,46	17501	2014/7916	€ 41.947,46	
	136	31/12/2014	Integrazioni tariffarie 2014	€ 227.976,00	16203	2014/11865	€ 227.976,00	
	153	31/12/2014	Saldo Prontobus 2014	€ 43.443,72	17501	2014/7916	€ 41.947,45	
					17501	2013/19701	€ 1.496,27	
	Prot. aMo 4009/13	19/12/2013	Fattura da emettere - oneri di rallentamento (imponibile)	€ 11.900,93	15021/1	2014/12719/1	€ 13.091,02	
86	08/07/2014	Addebito oneri sostenuti per Opere urbane	€ 15.641,86	17226	2012/13/2	€ 15.641,86		

Crediti delle società nei confronti del Comune / Debiti del Comune nei confronti delle società:



Comune di Modena

AMO S.p.A. (segue)	Prot. aMo 3583/14	13/11/2014	contributi in c/ investimenti – Adeguamento Filovia MO – Saldo 1 e 2 annualità – AdP 2007 2010 Scheda 4.3 – quota C. di Modena	€ 251.428,65	26443	2015/536	€ 20.781,51
					26584	2015/528	€ 17.004,56
					26584	2015/529	€ 8.788,11
					26584	2015/530	€ 10.069,36
					26584	2015/531	€ 22.427,16
					26584	2015/532	€ 12.175,61
					26584	2015/533	€ 18.859,82
					26584	2015/534	€ 11.533,74
					26584	2015/535	€ 5.711,64
					26584	2015/537	€ 179,75
					26586	2010/21260/14	€ 28.907,50
					26586	2013/2789/3	€ 37.899,80
					26586	2013/2693/3	€ 19.152,47
					26586	2013/2798/1	€ 12.313,87
					26586	2013/2799/1	€ 25.623,75
TOTALE				€ 592.338,62	TOTALE		€ 593.528,71
SETA S.p.A.	FN/763	29/09/2009	fattura di vendita	-€ 238,70	14789	2012/1656/9	-€ 238,70
	376/0	31/05/2011	fattura di vendita	€ 2.268,20	14789	2012/1656/9	€ 2.268,20
	44/4	31/01/2014	fattura di vendita	€ 27.834,00	16718	2012/25506	€ 26.510,00
					16718	2012/25506/1	€ 745,00
					16718	2013/19072	€ 579,00
	687/0	30/09/2014	fattura di vendita	€ 2.573,14	8992	2014/1562	€ 1.451,12
					8992	2014/1138	€ 1.122,02
	107/6	02/10/2014	fattura di vendita	€ 252,00	16209/65	2014/1880/1	€ 44,00
					16209/65	2012/10283/22	€ 208,00
	108/6	08/10/2014	fattura di vendita	€ 1.428,00	16209/65	2014/1880/1	€ 964,00
					16209/65	2012/10283/28	€ 464,00
					16209/65	2014/1880/1	€ 252,00
	117/6	30/10/2014	fattura di vendita	€ 84,00	16209/65	2014/1880/1	€ 84,00
	126/6	03/11/2014	fattura di vendita	€ 252,00	16209/65	2015/2593	€ 252,00
	127/6	05/11/2014	fattura di vendita	€ 372,00	16209/65	2015/2593	€ 372,00
	129/6	12/11/2014	fattura di vendita	€ 4.103,91	16718	2014/9718	€ 4.103,91
	815/0	13/11/2014	fattura di vendita	€ 366,00	8992	2014/9695	€ 366,00
					16209/65	2012/10283/29	€ 411,00
	131/6	19/11/2014	fattura di vendita	€ 420,00	16209/65	2015/2593	€ 9,00
					16345/1	2013/19108/3	€ 76,00
	840/0	21/11/2014	fattura di vendita	€ 230,58	8992	2014/9695	€ 230,58
	841/0	21/11/2014	fattura di vendita	€ 823,98	8992	2014/9695	€ 823,98
	846/0	24/11/2014	fattura di vendita	€ 117,12	8992	2014/9695	€ 117,12
	133/6	26/11/2014	fattura di vendita	€ 84,00	16209/65	2015/2593	€ 84,00
	849/0	27/11/2014	fattura di vendita	€ 281,09	8992	2014/9695	€ 281,09
	850/0	27/11/2014	fattura di vendita	€ 54,90	8992	2014/9695	€ 54,90
	871/0	28/11/2014	fattura di vendita	€ 228,14	8992	2014/9695	€ 228,14
	876/0	30/11/2014	fattura di vendita	€ 6.318,81	8992	2014/3213/4	€ 6.318,81
	877/0	30/11/2014	fattura di vendita	€ 2.821,29	8992	2014/3213/4	€ 2.821,29
	878/0	30/11/2014	fattura di vendita	€ 2.825,90	8992	2014/3213/4	€ 2.825,90
	879/0	30/11/2014	fattura di vendita	€ 3.266,27	8992	2014/3213/4	€ 3.266,27
	880/0	30/11/2014	fattura di vendita	€ 3.871,27	8992	2014/3213/4	€ 3.871,27
	881/0	30/11/2014	fattura di vendita	€ 5.367,03	8992	2014/3213/4	€ 5.367,03
	882/0	30/11/2014	fattura di vendita	€ 4.604,53	8992	2014/3213/4	€ 4.604,53
	883/0	30/11/2014	fattura di vendita	€ 4.960,69	8992	2014/3213/4	€ 4.960,69
	884/0	30/11/2014	fattura di vendita	€ 4.513,34	8992	2014/3213/4	€ 4.513,34
	933/0	09/12/2014	fattura di vendita	€ 306,95	8992	2014/9695	€ 306,95
	142/6	09/12/2014	fattura di vendita	€ 79,00	16209/65	2015/2593	€ 79,00
	144/6	16/12/2014	fattura di vendita	€ 66,00	16345/1	2013/19108/3	€ 66,00
	970/0	17/12/2014	fattura di vendita	€ 262,30	8992	2014/9695	€ 262,30
	1032/0	31/12/2014	fattura di vendita	€ 5.138,46	14789	2014/157/1	€ 5.138,46
1033/0	31/12/2014	fattura di vendita	€ 2.375,82	8992	2014/3213/4	€ 2.375,82	
1034/0	31/12/2014	fattura di vendita	€ 2.242,37	8992	2014/3213/4	€ 2.242,37	
1035/0	31/12/2014	fattura di vendita	€ 2.820,87	8992	2014/3213/4	€ 2.820,87	
1036/0	31/12/2014	fattura di vendita	€ 3.343,37	8992	2014/3213/4	€ 3.343,37	
				8992	2014/198	€ 243,58	
				8992	2014/9695	€ 625,75	
				8992	2014/196	€ 718,02	
				14789	2014/157/1	€ 447,56	
14789	2014/159/1	€ 2.232,32					



Comune di Modena

Debiti delle società nei confronti del Comune / Crediti del Comune nei confronti delle società:

Società	Debiti dichiarati dalla società		Crediti risultanti dalla contabilità del Comune		
	Riferimenti	Importo	Capitolo	Accertamento	Importo
FORMODENA	Convenzione per la fornitura di personale - RIF PA 2013-2050/MO: "LavorIO: La formazione a sostegno del lavoro possibile" - Periodo aprile/dicembre 2014	€ 6.960,00	Det. 1146/2013	l'importo verrà accertato nell'esercizio 2015	€ 6.960,00
	TOTALE	€ 6.960,00	TOTALE		€ 6.960,00
AMO S.p.A.	Cofinanziamento realizzazione centrale di controllo e regolazione traffico Prot. Comune di Modena 129623/04 del 28/09/2004 e 29100/09 del 09/03/2009	30.000,00	3203	2003/113	30.000,00
	Cofinanziamento realizzazione parcheggio di scambio e interventi per velocizzare la Filovia Prot. Comune di Modena 129623/04 del 28/09/04 e 29100/09 del 09/03/2009	15.470,00	3203	2003/118	15.470,00
	Fattura da ricevere - D.G. 949/2007 - Convenzione per la concessione in uso delle infrastrutture di fermata del servizio TPL	24.460,70	3203	2014/2366	24.460,70
	-	-	3203	2013/2421	19.950,00
	TOTALE	€ 69.930,70	TOTALE		€ 89.880,70
SETA S.p.A.	Credito derivante dalla riduzione del Capitale sociale deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 12/1/2012	€ 641.504,03	4453	€ 7,75	€ 641.504,03
	Interessi maturati al 31/12/2014 sulla somma di cui al punto precedente	€ 53,61	l'importo verrà accertato nell'esercizio 2015		-
	TOTALE	€ 641.557,64	TOTALE		€ 641.504,03
CARPIFORMAZIONE SRL IN LIQUIDAZIONE	Bilancio finale di liquidazione - Piano di Riparto - somma spettante al socio Comune di Modena	€ 8.305,45	l'importo verrà accertato nell'esercizio 2015		-
	TOTALE	€ 8.305,45	TOTALE		€ 0,00
MODENAMOREMIO Soc. coop. cons.	Spese condominiali - rimborso utenze	€ 301,35	3569	2015/127	€ 301,35
	Affitto locali II semestre 2014	€ 2.604,16	3181	2014/991	€ 2.604,16
	TOTALE	€ 2.905,51	TOTALE		€ 2.905,51
BANCA POPOLARE ETICA Soc. coop.	saldo conto corrente presso Banca Etica al 31/12/2014	€ 417.541,00	-	-	€ 417.541,00
	TOTALE	€ 417.541,00	TOTALE		€ 417.541,00
BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA	Sponsorizzazione rivista Taccuini d'Arte - 2014	€ 1.500,00	3641	2014/2147	€ 1.229,50
			3551	2014/2148	€ 270,50
	TOTALE	€ 1.500,00	TOTALE		€ 1.500,00



Comune di Modena

Allegato 12 Radiazioni e sopravvenienze residui dal (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2010	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014
Radiazioni / sopravvenienze residui attivi	10.875	12.826	24.192	2.874	1.893
- di cui Sopravvenienze attive (*)	3,4	0,0000	0,0400	308,5	0,0
Radiazioni residui passivi	11.098	14.120	73.218	3.769	4.630

(*) NOTA: Le sopravvenienze attive sono nel 2008 pari a euro 0,08, nel 2009 pari a euro 371,48 nel 2010 pari a 3,35 euro, nel 2012 pari a 0,04 e nel 2013 pari a 308,45, e nel 2014 nessuna sopravvenienza



Comune di Modena

Allegato 13 - Indicatore di tempestività dei pagamenti (di cui all'art. 33, comma 1, D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e all'Art. 9, comma 3, DPCM 22 settembre 2014, ai sensi dell'art. 41 comma 1 del DL 66/2014)

Indicatore di tempestività dei pagamenti	Anno 2013	Anno 2014
Giorni di ritardo x Importo pagato/Importo pagato	2,64	0,96

Il Comune di Modena inoltre non ha segnalato nelle comunicazioni mensili alla PCC nell'anno 2014 pagamenti scaduti e non pagati.

IL SINDACO

IL RESPONSABILE FINANZIARIO