

2015

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Relazione della Giunta Comunale al Rendiconto della Gestione 2015



Comune di Modena



Comune di Modena

RISULTATI CONSEGUITI NEL 2015 CON RIFERIMENTO ALLE POLITICHE E AI PROGRAMMI

INDICE

Politica 1: SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA.....	7
Programma n. 110 - POLITICHE DI SVILUPPO, SEMPLIFICAZIONE ED EFFICIENZA PER LE IMPRESE E L'OCCUPAZIONE.....	8
Programma n. 130 - COMMERCIO E ARTIGIANATO.....	10
Programma n. 150 - TURISMO.....	12
Programma n. 160 – MODENA CITTÀ D'EUROPA.....	14
 Politica 2: QUALITÀ DELL'AMBIENTE, DEL TERRITORIO, DELLA VITA.....	18
Programma n. 210 – POLITICHE PER LA QUALITÀ E LA SICUREZZA DELLA CITTÀ.....	19
Programma n. 220 – LA CITTÀ SOSTENIBILE.....	26
Programma n. 230 – MOBILITÀ.....	41
Programma n. 240 – RIQUALIFICAZIONE URBANA.....	45
Programma n. 250 – POLITICHE ABITATIVE.....	48
Programma n. 260 – CENTRO STORICO.....	51
 Politica 3: CITTADINANZA, SOCIALITÀ E PARTECIPAZIONE.....	54
Programma n. 310 – TEMPI E ORARI DELLA CITTÀ.....	55
Programma n. 320 – CULTURA.....	57
Programma n. 330 – SPORT.....	65
Programma n. 340 – GIOVANI.....	71
Programma n. 350 – DEMOCRAZIA RAPPRESENTATIVA E PARTECIPAZIONE.....	77
 Politica 4: WELFARE.....	83
Programma n. 411 – POLITICHE PER L'INFANZIA.....	84
Programma n. 412 – ISTRUZIONE E AUTONOMIA SCOLASTICA.....	87
Programma n. 413 – FORMAZIONE SUPERIORE E RAPPORTI CON L'UNIVERSITÀ.....	92
Programma n. 420 – UNA SOCIETÀ MULTICULTURALE.....	94
Programma n. 430 – SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE.....	96
Programma n. 450 – SALUTE.....	100
 Politica 5: IL COMUNE AMICO.....	102
Programma n. 510 – L'AZIENDA COMUNE.....	103
Programma n. 530 – GLI ALTRI SERVIZI.....	129
 I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE	
PREMESSA E QUADRI RIASSUNTIVI.....	133
 1. LA MANOVRA FINANZIARIA E LE POLITICHE DI BILANCIO DEL COMUNE DI MODENA.....	135
2. I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA 2015.....	140
3. LE ENTRATE CORRENTI.....	148
4. LE ENTRATE TRIBUTARIE.....	149



Comune di Modena

5. LE ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI	151
6. LE ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE	154
7. LE SPESE CORRENTI	160
8. LE SPESE DI PERSONALE	164
9. LA GESTIONE DEL DEBITO	171
10. I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE	173
11. IL CONFRONTO TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO	175
12. IL SISTEMA SIOPE E LA GESTIONE DELLA LIQUIDITÀ DELL'ENTE	178
13. GLI INVESTIMENTI	179
14. LA GESTIONE DEI RESIDUI	183
15. CONTO ECONOMICO E CONTO DEL PATRIMONIO	190
16. REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE	194
17. ACQUISTI EFFETTUATI ATTRAVERSO LE CENTRALI DI COMMITTENZA	198
18. PIANO TRIENNALE PER L'INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE ANNI: 2014-2015-2016 - CONSUNTIVO ANNO 2015	208
19. IL PATTO DI STABILITÀ INTERNO	223
 ALLEGATO n. 1 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2015 (ai sensi dell'art. 3, comma 8, della Legge Finanziaria 2009): NOTA INTEGRATIVA SUI CONTRATTI IN STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI	227
ALLEGATO n. 2 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2015 (ai sensi del principio contabile n. 4/2 2015: NOTA INTEGRATIVA SUI FONDI CREDITI DUBBIA ESIGIBILITÀ PREVISTI NEL BILANCIO CONSUNTIVO 2015	229
ALLEGATO n. 3 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2015 (ai sensi del principio contabile 4/1 2015): ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE, DELLE RISORSE ACCANTONATE E DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI RAPPRESENTATE NEL PROSPETTO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	232
 ALLEGATI TECNICI	236
Allegato 1 Conti consuntivi riclassificati per centro di responsabilità dal 2011 al 2015	237
Allegato 2 Quadro generale delle entrate – competenza 2014 (dati in migliaia di euro)	238
Allegato 3 a - Investimenti finanziati nel 2015 ed esigibili nello stesso anno	241
Allegato 3 b - Investimenti finanziati nel 2015 e reimputati ad esercizi successivi per esigibilità	254
Allegato 3 c - Investimenti esigibili nel 2015 derivanti da reimputazioni dagli anni 2014 e precedenti	273
Allegato 3 d - Investimenti pluriennali esigibili nel 2015 derivanti da prenotazioni degli anni 2013 e precedenti	301
Allegato 4 - Residui attivi per anno di formazione e per titoli al 31/12/2015 (dati in migliaia di euro)	302
Allegato 5 - Residui passivi per anno di formazione e per titoli (dati in migliaia di euro)	303
Allegato 6 Quadro riassuntivo delle Entrate in conto capitale 2011- 2015 (dati in migliaia di euro)	304
Allegato 7 - Spese in conto capitale per Missione dal 2011 al 2014 (dati in migliaia di euro)	305
Allegato 8 - Equilibri di cassa al 31/12/2015 (dati in migliaia di euro)	306
Allegato 9 - Incassi e pagamenti per codici SIOPE - entrate, spese e disponibilità liquide (dati in migliaia di euro)	307



Comune di Modena

Allegato 10 - elenco delle spese di rappresentanza sostenute dagli organi di governo dell'ente 2015.....	316
Allegato 11 - nota informativa ai sensi dell'art. 6, comma 4, del d.l. 95/2012.....	321
Allegato 12 Radiazioni e sopravvenienze residui dal (dati in migliaia di euro)	338
Allegato 13 - Indicatore di tempestività dei pagamenti (di cui all'art. 33, comma 1, D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e all' Art. 9, comma 3, DPCM 22 settembre 2014, ai sensi dell'art. 41 comma 1 del DL 66/2014)	339

**RISULTATI CONSEGUITI NEL 2015
CON RIFERIMENTO ALLE POLITICHE
E AI PROGRAMMI**



Comune di Modena

Politica 1: SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA



Comune di Modena

Programma n. 110 - POLITICHE DI SVILUPPO, SEMPLIFICAZIONE ED EFFICIENZA PER LE IMPRESE E L'OCCUPAZIONE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

1. Sviluppare progetti e strumenti per agevolare l'accesso al credito da parte delle imprese.

Per agevolare l'accesso al credito alle imprese del territorio che attuano piani di investimento per qualificare il proprio posizionamento aziendale e aumentare la competitività nel mercato, nonché a start up in segmenti di mercato ad alto valore aggiunto, è stata avviata una verifica di fattibilità, unitamente agli enti partecipanti, per convertire il Fondo Innovazione provinciale in un fondo di rischio destinato a finanziare start up e PMI innovative. In particolare sono state sviluppate alcune linee guida di evoluzione del fondo in relazione a nuovi target di impresa, con particolare riferimento ai fabbisogni di start up e nuove imprese.

2. Agevolare i processi di innovazione nelle imprese e favorire la creazione di start up e di occupazione giovanile.

Al fine di rafforzare l'attrattività del territorio per le attività ad alto contenuto tecnologico e creativo è stata avviata la realizzazione del progetto "Hub Modena R-Nord" all'interno del complesso condominiale R-Nord che si trova al centro di un progetto di riqualificazione urbanistica e infrastrutturazione tecnologica che lo rende particolarmente adatto all'insediamento delle imprese del settore Digital. Il progetto prevede la realizzazione di un Incubatore per start up innovative, di un laboratorio Fab Lab e di un'area Coworking. I valori alla base del progetto sono la condivisione e la connessione, intese come mutuo scambio di idee, aspirazioni, conoscenze e lo sfruttamento di sinergie derivanti dall'aggregazione di competenze diversificate per dare origine a idee/progetti innovativi. Il progetto, grazie al partenariato con la Fondazione Democenter-Sipe, prevede l'integrazione con il sistema dei Tecnopoli della Regione Emilia – Romagna. E' stata avviata la promozione del progetto con la realizzazione di eventi e workshop finalizzati a coinvolgere e mappare giovani, makers e developers e per condividere idee che potrebbero trovare spazio nel Fab Lab e nel Coworking. Ad ottobre 2015 sono stati inaugurati gli spazi del Fab Lab e quelli dedicati alla incubazione di impresa. Sempre nello stesso periodo sono stati pubblicati il bando per la selezione del gestore dello spazio coworking e il bando per la selezione delle imprese da incubare. Il Fab Lab ha iniziato l'attività come da programma approvato.

3. Proseguire e migliorare i percorsi di telematizzazione delle comunicazioni tra imprese e Sportello Unico Attività Produttive in ottica di semplificazione

Relativamente alle comunicazioni tra Sportello Unico Attività Produttive e imprese, l'incentivazione all'utilizzo della piattaforma SuapER per la presentazione delle pratiche telematiche sta portando gradualmente ad una loro maggiore standardizzazione e uniformità. E' stato portato a termine nel frattempo il lavoro di analisi e revisione di tre Regolamenti comunali, con l'obiettivo di chiarire e standardizzare maggiormente alcune regole, ridurre i tempi di attesa, semplificare e uniformare le procedure di controllo e autorizzative sempre riguardanti attività di impresa. Le modifiche regolamentari hanno riguardato l'ambito delle insegne e impianti di pubblicità, le Fiere di Sant'Antonio e San Geminiano e i dehors dei pubblici esercizi. I primi due atti hanno già avuto l'approvazione da parte del Consiglio, mentre il terzo è stato approvato dalla Giunta ed è in corso il processo di consultazione con quartieri, enti, associazioni.



Comune di Modena

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Sportello Unico per le imprese: totale contatti telefonici, via mail, via Web e di persona	10.520	13.094	n.d.
Dinamica imprenditoriale - saldo provinciale imprese avviate meno cessate	- 9	155	1.109
Apertura internazionale: quota di esportazioni della provincia di Modena sul totale regionale (dato 2002) (Primi 3 trim.)	0	22	21,5
Stima valore aggiunto pro capite in provincia di Modena (valore in euro)	29.424	n.d.	n.d.

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	1.951.416,00	100,00		2.019.986,03	100,00		1.858.946,43	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	1.951.416,00		0,59	2.019.986,03		0,60	1.858.946,43		0,75

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Si ritiene che ci sia per ora una ottima congruenza tra risultati conseguiti ed indirizzi impartiti.



Comune di Modena

Programma n. 130 - COMMERCIO E ARTIGIANATO

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

1. Supportare i processi di innovazione e qualificazione nel settore del commercio e della somministrazione.

È stato avviato un percorso partecipato con le Associazioni di Categoria del commercio e dell'artigianato e sono state fissate le linee guida per l'elaborazione di un bando pubblico, ritenuto strumento idoneo per promuovere e supportare processi di innovazione e qualificazione delle attività commerciali e dei relativi servizi di accoglienza per visitatori e turisti.

Nel mese di maggio è stato pubblicato con il logo Commercio 2.0, il “Bando per l'innovazione del Commercio, Turismo e dei Servizi di accoglienza nel centro storico di Modena e nell'area Museo Enzo Ferrari”.

Il bando persegue lo sviluppo di progettualità innovative nell'area dell'innovazione gestionale e della diversificazione dei canali di vendita con l'utilizzo di nuove tecnologie, nell'area dell'accoglienza e dei servizi con il design e l'allestimento degli spazi interni ed esterni delle attività e nell'area formazione dell'imprenditore e del personale finalizzata all'utilizzo delle nuove tecnologie e all'accoglienza del turista. I risultati del bando hanno rispettato pienamente le aspettative perseguite: a luglio 2015 è stata pubblicata la graduatoria con un totale di 25 progetti di impresa ammessi, dei quali 17 finanziati fino ad esaurimento risorse. A dicembre 2015, con ulteriore stanziamento di bilancio, sono stati finanziati i rimanenti 8 progetti di impresa ammessi alla graduatoria.

Contestualmente, in collaborazione con la società di Promozione del centro storico Modenamoremio, sono stati promossi due avvisi pubblici, rivolti a proprietari di locali in centro storico e imprese innovative, per l'apertura di temporary store dedicati alle eccellenze modenesi nel periodo Expo 2015. Anche in questo caso i risultati sono stati pienamente rispondenti agli obiettivi perseguiti: sono pervenuti 26 progetti e 9 proposte di locali sfitti. Le attività finanziate per il periodo Expo sono state relative a 9 progetti, 4 delle quali hanno proseguito l'attività anche dopo il 31 ottobre 2015.

2. Valorizzare le aree e gli assi a vocazione commerciale di vicinato della città.

Sono stati avviati i primi incontri con le Associazioni di Categoria del commercio e dell'artigianato per individuare alcune aree di semi centro, commercialmente rilevanti, sulle quali impostare una metodologia di analisi e attivare un sistema di monitoraggio che individui potenzialità, criticità e proposte di intervento da attuare nel prossimo anno. Di concerto con le Associazioni di Categoria del commercio e dell'artigianato sono state individuate due aree di semicentro differenti per caratteristiche socio-economiche ma significative per la presenza di attività commerciali di servizio alla residenza. Le aree sono state perimetrate e sono stati individuati alcuni elementi conoscitivi di analisi (caratteristiche della popolazione e delle abitazioni, caratterizzazione delle vie per densità e tipologia commerciale). Per ciascuna area sono state definite alcune proposte di intervento per il confronto con le Associazioni di categoria.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti



Comune di Modena

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Semplificazione amm.va procedimenti relativi a commercio, pubblici esercizi e polizia amm.va: n° procedure riviste	48	48	n.d.

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	413.871,31	100,00		505.209,51	100,00		442.006,82	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	413.871,31		0,13	505.209,51		0,15	442.006,82		0,18

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Si ritiene che ci sia per ora un'ottima congruenza tra risultati conseguiti ed indirizzi impartiti.



Comune di Modena

Programma n. 150 - TURISMO

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

In occasione del periodo Expo sono stati progettati e attuati una serie di progetti strutturali finalizzati a migliorare il sistema di informazione e accoglienza turistica ampliando, nel contesto, l'offerta di visita a disposizione di turisti e visitatori della città. In questa direzione è stato sviluppato il nuovo portale web di accoglienza turistica visitmodena.it, che ha sostituito diverse piattaforme esistenti, aggiornandone informazioni, struttura e contenuti.

La nuova convenzione sottoscritta con l'Accademia Militare di Modena ha permesso di ampliare l'accessibilità di Palazzo Ducale così come, tramite gara pubblica, è stato affidato il servizio di apertura e visita settimanale e festiva della Torre Ghirlandina. Relativamente al sito Unesco è stato progettato un biglietto unico, in collaborazione con Basilica Metropolitana e Musei Civici, che permette di visitare la Torre Ghirlandina, i Musei del Duomo, le sale storiche comunali nonché l'acetaia posta sempre nel Palazzo comunale, con visita guidata coordinata dalla Consorzeria dell'Aceto Balsamico Tradizionale.

Nell'ambito del progetto Modena Expo 2015 numerosi sono stati i progetti attuati e promossi quali il progetto di marketing territoriale Discover Ferrari & Pavarotti Land, il calendario degli eventi culturali e di valorizzazione delle eccellenze locali “Modena dove tutto diventa arte”, il progetto piazzetta Milano, in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna, i Giardini del Gusto e delle Arti.

Tutti i progetti Modena Expo 2015 sono stati presentati, unitamente a enti e comuni del territorio, alla piazzetta Expo della Regione Emilia Romagna, attraverso un articolato palinsesto giornaliero di eventi, spettacoli e approfondimenti sulle principali eccellenze di Modena e del territorio.

Le attività sviluppate nel periodo Expo hanno permesso inoltre di sviluppare una nuova progettualità che ha consentito di avviare ambiziosi progetti di coordinamento e sviluppo turistico / attrattivo per la città. In questa direzione è stato costituito il tavolo della promozione con i principali attori pubblici e privati che operano nell'offerta culturale e di intrattenimento della città; nell'ambito di questa iniziativa è stato sviluppato e presentato il primo calendario unico, per la città di Modena, degli eventi 2016.

Il percorso culturale di visita del biglietto unico del sito Unesco ha raggiunto importanti risultati in termini di gradimento e presenza. Particolare successo ha ottenuto inoltre la visita della Torre Ghirlandina con più di 28.000 ingressi nel periodo maggio – dicembre 2015.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti



Comune di Modena

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
N°contatti via mail Internet per informazioni turistiche	4.458	4.876	3.940
N°di pagine visualizzate sito internet turismo	6.404.709	9.183.803	1.012.704
N°contatti allo sportello informativo (telefonici e di persona)	11.070	18.000	15.451

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	355.385,03	100,00		355.385,03	100,00		319.116,44	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	355.385,03		0,11	355.385,03		0,11	319.116,44		0,13

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 160 – MODENA CITTÀ D'EUROPA

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

1. Partecipazione alle opportunità dell'Unione europea

Regolarmente svolta l'attività istituzionale dell'ufficio relativa al *fund raising*, con la candidatura, a dicembre 2015, di 26 richieste di finanziamento sui fondi a gestione diretta della Commissione europea, in *partnership* con altri enti. Contemporaneamente, sviluppata l'attività di confronto con i nuovi amministratori per individuare i temi prioritari su cui concentrare l'attività di progettazione, in sinergia con dirigenti e posizioni organizzative.

Particolarmente significativo, nel corso del 2015, il confronto e il lavoro operativo con la Regione Emilia-Romagna per quanto attiene ai Fondi strutturali (POR FESR 2014-2020), sui diversi assi di interesse per il Comune. Insediato il Laboratorio Urbano in sede regionale, si è avviato con successo il percorso di lavoro attinente all'Asse 6 "Città attrattive e partecipate", che ha portato alla redazione della "Strategia di sviluppo urbano sostenibile della città di Modena", approvata dalla Regione Emilia-Romagna, e all'individuazione dell'edificio in cui sarà insediato il "Laboratorio Aperto", ovvero l'ex Centrale AEM nel comparto ex AMCM.

Parallelamente, è stato avviato anche il percorso relativo all'Asse 5, "Valorizzazione delle risorse artistiche, culturali e ambientali": anche per questo Asse si concentreranno le risorse sul comparto ex AMCM (edificio ex Centrale ENEL).

Avviato infine anche il lavoro relativo all'Asse 2, "Sviluppo dell'ICT e attuazione dell'Agenda Digitale", per quanto riguarda la cablatura delle aree produttive per la banda ultra larga. In questo caso, importante il lavoro di coordinamento con altri soggetti del territorio, quali il Consorzio Attività Produttive e la Provincia di Modena.

Proseguite le attività di *networking* a livello internazionale e locale, in questo caso con la rete provinciale dei Comuni modenapuntoeu, per diffondere la conoscenza delle opportunità di interesse per gli enti locali, in particolare attraverso l'organizzazione di seminari e giornate informative sui programmi di finanziamento europei, così come con incontri di consulenza ad hoc ai singoli Comuni interessati.

Conclusa l'attività di assistenza tecnica sia al Comune di Bergamo, sia al Comune di Corigliano Calabro, e avviata a settembre la collaborazione con il Comune di Vimercate.

Conclusa con successo anche la Scuola Anci per giovani amministratori dal titolo "La nuova finanza locale e le nuove opportunità europee", che ha coinvolto trenta giovani amministratori provenienti da tutta Italia e che, oltre al coordinamento del corso, ha previsto anche un modulo specifico sui fondi e le politiche dell'Unione europea.

Realizzate infine le attività in *partnership* con l'Università di Modena e Reggio Emilia, in particolare le docenze in materia di progettazione europea all'interno del corso "Diritto delle organizzazioni internazionali" presso il Dipartimento di Studi Giuridici; l'assistenza sugli aspetti organizzativi e sulla definizione del programma della visita di studio alle istituzioni dell'Unione europea a Bruxelles per gli studenti di alcuni corsi del Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali; la consulenza scientifica per l'organizzazione di seminari e conferenze afferenti il processo di integrazione europea presso la sede universitaria.

2. Promuovere la cittadinanza europea

Regolarmente svolta l'attività istituzionale del centro Europe Direct relativa ai temi delle opportunità europee per la scuola (itinerari didattici per gli studenti, formazione e Help Desk per gli insegnanti); così come quella relativa alle opportunità europee per i giovani, anche attraverso la partecipazione al progetto di IFOA IMOVE ORIENTA, che vede Europe Direct protagonista di un'azione continuativa di orientamento alla mobilità internazionale per gli anni 2015-2016.

Avviate le attività della Rete di comunicatori per la comunicazione sui fondi strutturali europei, coordinata dalla Regione Emilia-Romagna per la diffusione capillare delle informazioni relative al POR FESR 2014-2020 sul territorio provinciale: svolti diversi incontri formativi e avviata la piattaforma web collaborativa.



Comune di Modena

Regolarmente celebrate le ricorrenze internazionali previste: festa internazionale della donna, Giornata dell'Europa, notte europea dei musei, collaborazione ai laboratori per il Centenario della Prima Guerra Mondiale, anniversario della caduta del muro di Berlino.

Si è svolta con grande successo la quarta edizione della Summer School Renzo Imbeni (10-15 settembre), sulle tematiche relative al ruolo internazionale dell'Unione europea e alle sue relazioni esterne: "L'Europa delle idee. Il ruolo dell'Unione europea nel mondo". Si evidenzia come il numero di candidature ricevute per questa edizione sia stato sensibilmente più alto che nelle precedenti. Il *panel* dei relatori è stato di altissimo profilo, con la eccezionale presenza dell'Alto Rappresentante dell'UE per gli affari esteri e la politica di sicurezza – Vicepresidente della Commissione europea, Federica Mogherini, così come del Sottosegretario Sandro Gozi, solo per citarne alcuni. Conclude anche le procedure per l'assegnazione delle due borse di studio per lo *stage* presso il Parlamento europeo.

3. Gemellaggi e relazioni internazionali

Nel contesto di una complessiva visione europea e internazionale della nostra città, sono state riavviate le relazioni con la città gemella Novi Sad, sia attraverso un progetto specifico, di cui si tratterà meglio nel paragrafo successivo, sia mediante regolari scambi di informazioni e una ulteriore visita di una delegazione serba a Modena.

Parallelamente, si è sistematizzato l'approccio al ricevimento delle numerose delegazioni internazionali, in stretto contatto con il Gabinetto del Sindaco e con i Settori di volta in volta interessati.

4. Cooperazione internazionale e decentrata

Nel corso del 2015 è ripreso con slancio il filone della cooperazione decentrata.

Avviato ad aprile il progetto finanziato dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e gestito da Regione Emilia-Romagna e Comune di Reggio Emilia. Focus del progetto, il trasferimento del modello di gestione dei servizi destinati ai minori con difficoltà. Come ricordato poc'anzi, il progetto ha permesso di riprendere e di riavviare le relazioni con la città gemella Novi Sad, presso la quale nel mese di giugno si è svolta la prima missione di lavoro, a cura del Settore Politiche sociali, con il lavoro di *back office* e di assistenza dell'Ufficio Politiche europee e Relazioni internazionali. Il progetto è regolarmente terminato nel mese di settembre, dopo la seconda missione a Novi Sad, e rendicontato alla Regione Emilia-Romagna..

Svolte regolarmente le ulteriori attività afferenti alla cooperazione internazionale, tra cui gli itinerari didattici "Modena chiama mondo" e il Corso per volontari della cooperazione internazionale. Il corso, realizzato con il contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Modena, è giunto alla sua decima edizione, che è stata celebrata con una iniziativa pubblica a fine novembre.

Nonostante alcune criticità in termini di personale, risolte negli ultimi mesi dell'anno, è proseguito il dialogo con le associazioni modenesi impegnate sui temi della cooperazione e della solidarietà internazionale, in particolare con il sostegno sia alla nona edizione della tradizionale "Festa delle associazioni modenesi di cooperazione internazionale" (giugno), sia alla rivista, pur in un contesto di contrazione di risorse.

Infine, rispetto ai temi della pace e della solidarietà internazionale, e in relazione ad alcuni significativi eventi internazionali quali gli attacchi di Parigi, sono state organizzate iniziative ad hoc, in collaborazione con associazioni cittadine. L'attenzione a queste tematiche è diventata prioritaria nel piano di lavoro dell'Ufficio.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti



Comune di Modena

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Progetto Europa: iniziative di informazione sulle opportunità comunitarie (notiziari, bollettini, articoli, informazioni personalizzate)	142	131	110



Comune di Modena

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	231.149,37	100,00		1.554.340,02	39,39		217.949,54	98,38	
Spesa per investimento	-	0,00		2.391.932,44	60,61		3.600,00	1,62	
Totale	231.149,37		0,07	3.946.272,46		1,18	221.549,54		0,09

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Politica 2: QUALITÀ DELL'AMBIENTE, DEL TERRITORIO, DELLA VITA



Comune di Modena

Programma n. 210 – POLITICHE PER LA QUALITÀ E LA SICUREZZA DELLA CITTÀ

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Monitoraggio del territorio

A partire da gennaio 2015 è entrato a regime lo strumento “Mappa del Rischio”, un applicativo che integra tutti i dati sulle segnalazioni dei cittadini sul degrado fisico e sociale, i dati sull’attività di polizia giudiziaria della Polizia Municipale, i dati sui reati denunciati dai cittadini presso la Polizia Municipale.

Tale mappa, aggiornata in tempo reale, consente da un lato di individuare le zone critiche della città per tipologia di fenomeni e di indirizzare al meglio gli interventi, dall’altro di monitorare l’andamento dei fenomeni a seguito degli interventi. Il progetto è stato cofinanziato dalla Regione Emilia Romagna come progetto pilota da trasferire ad altre realtà della regione.

Parallelamente, sempre al fine di indirizzare al meglio gli interventi, si è proceduto ad una suddivisione dei 4 quartieri in sottozone omogenee operando un’analisi su problematiche e risorse esistenti. Anche l’annuale sondaggio sulla percezione di sicurezza verrà fatto operando una analisi per le stesse zone dei risultati.

La mappa è stata ulteriormente implementata, focalizzando alcuni fenomeni come le “liti in famiglia”, inoltre le denunce di reato raccolte dalla Polizia Municipale vengono classificate anche secondo la classificazione SDI.

Sul terreno della sicurezza stradale sono stati aggiornati i dati al 2014 della incidentalità e realizzate alcune mappe tematiche con particolare riguardo agli incidenti che coinvolgono l’utenza debole.

Predisposizione Piano Operativo Sicurezza Urbana e Stradale

Dando seguito a quanto previsto dai Piani di azioni “Sicurezza Urbana” e “Sicurezza Stradale” è stato costituito rispettivamente il Tavolo Unico Sicurezza Urbana e Integrato il Tavolo di Consultazione sulla Mobilità già in essere, con la presenza del Settore Polizia Municipale ed Enti istituzionali, al fine di affrontare anche le tematiche più strettamente attinenti la sicurezza stradale sia sul piano degli interventi di prevenzione che di controllo e infrastrutturali.

Nell’ambito del Piano di azione Sicurezza Urbana sono stati altresì individuati referenti dei diversi settori dell’Ente e costituito un gruppo di lavoro intersettoriale con il compito di predisporre un piano operativo intersettoriale sulla sicurezza urbana, individuando azioni settoriali che possono concorrere al miglioramento dei livelli di sicurezza oggettiva e percepita, costruendo schede operative per linee di intervento.

Nell’ambito di incontri del tavolo Unico Sicurezza Urbana sono state illustrate e successivamente rendicontate le attività realizzate dall’amministrazione in materia di sicurezza urbana.

Nell’ambito dei lavori del Tavolo di Consultazione sulla Mobilità sono stati illustrati e successivamente rendicontati i piani di lavoro dell’amministrazione in materia di sicurezza stradale.

Videosorveglianza

Sono state installate ulteriori 12 telecamere (3 in Piazza Roma, 4 al Parco Ducale, 3 presso il comparto RNORD, 2 presso il sottopasso di via Montecuccoli).

Nell’ambito del Patto per Modena Sicura è stata condivisa la priorità di realizzare il progetto Sistema di Controllo Nazionale Targhe e Transiti, cofinanziato dalla Regione Emilia Romagna, che ha consentito l’estensione della connettività verso le aree periferiche (8 punti prioritari individuati dalla Cabina di Regia del Patto per Modena Sicura e due punti per videosorveglianza cittadina tra cui le frazioni Quattro Ville) e l’acquisizione di forniture per il potenziamento delle sale operative delle forze di polizia e del sistema di archiviazione dati. E’ in fase di sperimentazione e valutazione il funzionamento del primo varco collocato a Modena Est tra via Divisione Acqui e Viale della Resistenza.

Prevenzione reati e aiuto vittime



Comune di Modena

Sportelli Non da Soli

Al fine di dare ulteriore impulso alle attività di sostegno alle vittime è stato rinnovato il protocollo di intesa per la gestione degli sportelli di aiuto alle vittime “Non da soli” e si è provveduto ad integrare nel 2015 con complessivi € 31.000 il fondo per il risarcimento dei danni materiali in considerazione dell’aumento delle richieste di risarcimento (risarcite 166 richieste per un totale di circa 26.000 € liquidati).

Sono state realizzate numerose iniziative di prevenzione dei reati adeguando e aggiornando i materiali informativi ed è stato organizzato un corso di formazione rivolto a volontari e operatori di polizia e dei servizi che possono venire in contatto con vittime di reati.

Fondo sicurezza camera di commercio

E’ stata fatta l’istruttoria per la valutazione delle domande di contributo a fondo perduto per l’installazione di mezzi di difesa passiva da parte di attività economiche. Sono stati liquidati 31.000 € a favore di 25 attività economiche con il contributo del 20% del Comune di Modena. E’ stata avviata una ricerca valutativa, attraverso la realizzazione di interviste semi strutturate, ad un campione di attività economiche che hanno usufruito di contributi nell’ambito del fondo, sull’efficacia dei sistemi installati.

Educazione alla legalità

Durante l’anno scolastico 2014-2015 sono stati proposti alle scuole numerosi itinerari attinenti ai temi della legalità (bullismo e prevaricazioni, internet sicuro e cyberbullismo, comportamenti devianti e sicurezza della città, i meccanismi del gioco d’azzardo, criminalità organizzata) per un totale di 137 classi e oltre 2700 ragazzi coinvolti.

Sono stati inoltre organizzati due corsi di formazione rivolti ad insegnanti sulla criminalità organizzata e sulla mediazione dei conflitti per un totale di 50 insegnanti coinvolti.

Per l’avvio del nuovo anno scolastico 2015-2016 sono stati riproposti gli itinerari didattici sulla legalità come per l’anno scolastico precedente, è stato avviato in forma sperimentale presso la scuola media Cavour un progetto d’istituto per la prevenzione del bullismo, un progetto che ha coinvolto non solo i ragazzi ma anche i docenti, il personale non docente e i genitori. Per quanto riguarda la prevenzione del cyberbullismo è stata condivisa con i settori politiche giovanili, istruzione e servizi sociali la realizzazione di un itinerario didattico per tutte le prime classi delle scuole medie della città (totale n° 70).

Mediazione sociale e dei conflitti

Grazie al finanziamento da parte del Ministero dell’Interno di due progetti FEI (fondi europei per l’integrazione) è stato possibile proseguire l’esperienza dei portierati sociali Windsor ed Rnord e realizzare una serie di attività di mediazione sociale e dei conflitti sul territorio, anche attraverso il lavoro congiunto di polizia di prossimità e mediatori linguistico culturali, realizzando materiali in lingua inglese e bengalese sulle principali norme in materia di commercio.

Prevenzione del crimine organizzato e promozione di una cultura della legalità

Sono state realizzate le attività previste dall’accordo di programma con la Regione Emilia Romagna “Integrazione di banche dati finalizzata alla prevenzione e contrasto della illegalità/criminalità economica e organizzata” da leggere in maniera trasversale sulla base di indicatori utili ad individuare aree o soggetti a rischio. E’ stata predisposta una procedura per il campionamento delle pratiche da sottoporre al controllo per la verifica tra stato di diritto e stato di fatto per ciò che attiene alle autorizzazioni di occupazione suolo pubblico e impianti pubblicitari definita in collaborazione tra il nucleo commercio della Polizia Municipale e il settore Politiche Economiche.

In vista della celebrazione della giornata dedicata alle vittime di mafie (21 Marzo a Bologna) sono state organizzate numerose iniziative pubbliche di sensibilizzazione e approfondimento in collaborazione con Libera Modena ed è stato attivato il coordinamento provinciale dell’associazione Avviso Pubblico al fine di realizzare un progetto comune a livello provinciale. Ad ottobre (9/10) in occasione dell’avvio dell’a.s. 2015/2016 è stata



Comune di Modena

svolto un incontro formativo e presentata la guida didattica per gli insegnanti “Dalla parte giusta: la legalità, le mafie e noi” in collaborazione con la Fondazione Libera Informazione.

Interventi di manutenzione, qualità urbana e riqualificazione di aree degradate

Sono terminati i lavori di riqualificazione e allestimento di due unità abitative da destinare a foresteria per la Polizia Municipale presso il Comparto RNORD per garantire un ulteriore presidio del contesto;

Sono stati riqualificati 53 appartamenti che, accorpati, sono diventati 22. Sono in corso lavori su 15 ulteriori appartamenti. Pertanto il numero complessivo degli appartamenti è passato da 273 a 234 riducendo così il carico abitativo.

Sono stati definiti con i presidenti di quartiere interventi strutturali e manutentivi finalizzati al miglioramento della vivibilità di numerose microaree di quartiere.

Sono stati realizzati numerosi interventi di manutenzione presso il Parco Ducale anche in vista delle iniziative legate all'EXPO, nell'ambito di un progetto cofinanziato dalla Regione Emilia Romagna.

Sono stati affidati i lavori per la riqualificazione dell'area dell'ex macello in via Padre Candido per la realizzazione di un campetto da gioco dedicato ai pre-adolescenti anche al fine di incentivare la frequentazione della zona.

Da parte della Polizia Municipale, anche nel rispetto di quanto previsto dal relativo piano di azioni per quanto riguarda la sicurezza urbana, è continuato il presidio quotidiano delle vie Gallucci, Taglio/Pomposa, zone Erre Nord/Parco XXII Aprile che ha visto una riduzione delle problematiche emerse negli anni passati anche in virtù della presenza delle telecamere del sistema di videosorveglianza, mentre per quanto riguarda le Vie Poletti, Begarelli e zona Tempio/Mef, area ex Manifattura anche in relazione all'evento EXPO 2015 si è potenziato il controllo pomeridiano e serale, classificato come prioritario, al fine di reprimere il fenomeno della prostituzione. E' stato mantenuto come prioritario il presidio quotidiano di Via Emilia Centro e piazze limitrofe e sono stati effettuati i percorsi appiedati del centro storico secondo gli itinerari definiti alla fine dello scorso anno con attenzione particolare alla zona Giardini Pubblici oggetto di progetto specifico di repressione dell'attività di spaccio e tenuto conto che nell'area si sarebbero svolte le iniziative correlate ad EXPO. Particolare attenzione è stata data alla vigilanza della Sinagoga di Piazza Mazzini.

A partire dal 16 novembre 2015 sono stati predisposti servizi straordinari di controllo del centro storico (aumento dei percorsi appiedati e istituzione di un servizio di perlustrazione automontato su Via Emilia Centro da S. Agostino a Largo Garibaldi con eventuale supporto alle pattuglie appiedate) per aderire alle esigenze correlate alle diverse frequentazioni della zona storica, alla tutela delle zone commerciali, al contrasto di fenomeni di degrado tra cui l'accattonaggio, per affrontare le criticità del periodo natalizio.

Le denunce presentate presso il punto ricevimento della Sede del Centro Storico, operativo tutte le mattine dal lunedì al sabato, hanno fatto registrare un significativo aumento delle denunce ricevute dalla Polizia Municipale rispetto all'anno precedente. E' proseguito il controllo delle vie del Lancillotto (zona Liceo Sigonio/scuole Collodi), Crispi. Sono proseguiti i servizi sistematici di controllo dei nuclei familiari nomadi nei pressi delle vie Dalla Costa, Nonantolana/Navicello ed il monitoraggio della nuova presenza di un nucleo nomade in Via Canaletto/cavalcavia Tav è stato svolto con più controlli quotidiani. È proseguito il servizio di prevenzione scippi/rapine sull'asse via Emilia Centro da largo A. Moro a Largo Garibaldi. Sono stati svolti servizi antidegrado per contrastare fenomeni di accattonaggio nei pressi del Palazzo Prora (Vie Giardini-Amendola).

Positivi sono stati i riscontri dell'attuazione del Progetto pilota “Quattroville” che ha visto un rapporto costante fra la Polizia Municipale ed i cittadini referenti di zona al fine di monitorare costantemente le problematiche segnalate.

Per prevenire situazioni di degrado nel parco cittadino “delle Mura”, a partire dal 21 febbraio sono stati effettuati due controlli per ciascun turno presso le aree di cantiere di nuovi chioschi oggetto di sequestro penale.

Nelle zone esterne al centro storico interessate da ripetuti fenomeni di rapine e furti in abitazione sono stati istituiti ed effettuati controlli quotidiani, serali e perlustrazioni (Modena Est e Salvo D'Acquisto). Il controllo del territorio in zone caratterizzate da problematiche di degrado (prostituzione, spaccio, intrattenimenti in



Comune di Modena

pubblici esercizi e locali notturni) si è svolto anche attraverso servizi mirati effettuati in collaborazione con la Questura di Modena.

Il controllo del territorio, nell'ambito del Progetto Volontari, si è svolto con la collaborazione, previa stipula di convenzioni, dell'associazione Nazionale Carabinieri e con le nuove collaborazioni dell'Associazione Nazionale Alpini, delle Associazioni City Angels e Narxis precedute da tre corsi di formazione organizzati dal Comando di Polizia Municipale.

Nell'ottica del consolidamento del servizio di prossimità, dal mese di maggio è ripresa per terminare il 30 settembre l'effettuazione del servizio ciclo montato diurno feriale svolto da operatori di PM volontari aderenti al progetto sperimentale triennale "Polizia Municipale e servizio ciclo montato, visibilità ed operatività capillare" che per tutta la durata del turno di lavoro hanno effettuato il controllo del territorio ed in particolare la vigilanza di parchi e piste ciclabili, con itinerario variabile, con partenza e rientro al Comando, con riscontri positivi da parte della cittadinanza.

Sono stati raccolti i dati funzionali allo svolgimento di n. 20 incontri Sindaco-Cittadinanza nei diversi quartieri, ai quali si è partecipato. Successivamente sono state messe in atto le azioni dirette a soddisfare le esigenze espresse nei predetti incontri.

Nell'ambito delle azioni di contrasto ai fenomeni connessi alla consumazione di bevande alcoliche, in primavera ed in autunno presso tutti i pubblici esercizi del centro storico è stata effettuata una campagna informativa sulla normativa vigente in materia di somministrazione consumazione di alcool seguita da servizi mirati a verificare l'osservanza della regolamentazione. Sono proseguiti i controlli in materia di polizia commerciale riguardanti anche il rispetto della normativa in materia di abusivismo e anticontraffazione.

Sul piano dell'azione di prevenzione e contrasto degli incidenti sul lavoro coordinata a livello provinciale da INAIL, ex Ispettorato del Lavoro e Associazioni Economiche nei comparti a maggior rischio (edilizia, autotrasporto, infortuni stradali), sulla base del relativo Protocollo d'Intesa, sono stati effettuati controlli da parte della Polizia Municipale, con particolare riferimento ai cantieri edili.

Nell'ambito del Progetto comunale di contrasto all'evasione fiscale sono proseguiti i controlli riguardanti i residenti AIRE e le attività edilizia, commerciale, di locazione abitativa, le attività professionali in genere, nell'ottica di segnalare direttamente all'Agenzia delle Entrate i casi qualificati di potenziale evasione/elusione fiscale.

Per quanto riguarda la sicurezza stradale, anche in relazione a quanto previsto nel relativo piano delle azioni, la Polizia Municipale ha effettuato controlli in tema di rispetto della "manovra antismog" (gennaio-marzo e ottobre dicembre), nell'ambito delle campagne di sicurezza stradale su efficienza veicoli (pneumatici invernali), tutela utenza debole (pedoni-ciclisti), velocità, bimbo a bordo.

Particolare attenzione è stata posta nel controllo dell'autotrasporto merci e quindi dei veicoli stranieri ad esso destinati e della velocità. I controlli di velocità sono stati effettuati, oltre che con telelaser, con i velox utilizzati in forma itinerante anche con l'obiettivo di tutelare la sicurezza degli utenti deboli vale a dire ciclisti, pedoni e conducenti di veicoli a due ruote. Sono stati effettuati specifici controlli sulla velocità nelle strade teatro di incidenti mortali nei pressi di attraversamenti pedonali (Viale Italia e Via Barozzi). Sono stati predisposti depliant informativi circa i comportamenti da tenere durante l'utilizzo della bicicletta e i consigli utili sulla circolazione presso le rotonde stradali.

Nell'ambito dell'attività di infortunistica stradale sono stati risolti numerosi casi di pirateria stradale.

E' proseguita l'attività di rilevazione automatizzata (city pass) dei transiti abusivi nella ZTL del centro storico. Si è partecipato alla Commissione di gara per affidamento del servizio di controllo automatico dei transiti ZTL.

E' stato sistematizzato il metodo di diffusione alla cittadinanza di informazioni relative a situazioni di emergenza o di particolare urgenza utilizzando il social network TWITTER attraverso l'account "ModenaPM".

In via sperimentale è stata attivata una pagina facebook dedicata alla Polizia Municipale che ha integrato l'offerta comunicativa del sito internet e dei messaggi twitter o via sms.

Sul piano generale l'attività della Polizia Municipale, all'inizio dell'anno, è stata in parte condizionata dall'emergenza dovuta alla forte nevicata del 5-6 febbraio che ha cagionato danni rilevanti al patrimonio



Comune di Modena

arboreo, mentre in settembre sono stati predisposti gli imponenti servizi di viabilità connessi alla visita in città del Presidente della Repubblica Francese Hollande. Sempre nel mese di settembre nell'ambito della collaborazione tra corpi di polizia municipale si è dato supporto fornendo unità di personale in occasione del concerto di Ligabue a Reggio Emilia.

Si è svolta una selezione per mobilità di istruttore di Polizia Municipale a seguito di pensionamenti in seguito alla quale si è proceduto con l'assunzione di n. 4 istruttori di Polizia Municipale.

Da marzo a maggio compreso si è partecipato alle sedute della commissione del corso concorso di Istruttore di Polizia Municipale bandito nel precedente mese di gennaio con l'approvazione della graduatoria finale. Causa le limitazioni normative vigenti non è stato possibile effettuare le previste assunzioni di personale.

Nel mese di aprile è stata superata positivamente la verifica ispettiva dell'ente DNV relativa alla certificazione di qualità secondo norme UNI EN ISO 9001:2008.

Dal mese di aprile, a seguito dell'insediamento del tavolo di trattativa sindacale riguardante l'estensione a tutti i giorni dell'anno dei turni notturni esterni, si è partecipato a 15 incontri presentando le necessarie analisi organizzative.

E' stato attivato il servizio foresteria a disposizione del personale di Polizia Municipale presso due alloggi di Via Attraglio, 7 (RNord).

Dal mese di luglio ad ottobre è stato istituito il servizio H24 (turno notturno 1-7 esterno) tutti i giorni della settimana mentre nei mesi di novembre e dicembre il servizio è stato previsto solo 4 giorni la settimana.

Nell'ambito della semplificazione dell'attività amministrativa sono state attivate le procedure dei centri costo durante la fase degli acquisti di beni e servizi e delle disposizioni di liquidazione digitali. Permane significativa l'attività amministrativa correlata all'attuazione del Piano prevenzione corruzione.

Si è provveduto all'acquisto di un camper da destinare, dopo le opportune modifiche, all'Ufficio mobile di Polizia Municipale sul territorio; di 3 etilometri, questi ultimi, nell'ambito del contributo regionale relativo all'attuazione del piano nazionale di sicurezza stradale (PNSS); di un veicolo elettrico nell'ambito del progetto regionale "carbon free" gestito dal Settore Ambiente. Si è proceduto altresì all'acquisto di 2 strumenti alcoblow in sostituzione di apparecchi vetusti, alla sostituzione delle ricariche degli spray antiaggressione assegnati al personale, all'acquisto dell'apparecchio targa system (verifica immediata copertura assicurativa e revisione) e al sistema di gestione da remoto da installare nella nuova postazione velox nei pressi dell'uscita 6 (Nonantolana-Crocetta) della Tangenziale Carducci prossimamente operativa.

A seguito della disputa presso lo stadio Braglia delle partite di campionato di serie A da parte del Carpi Calcio è stato stipulato un accordo con il Comune di Carpi per l'utilizzo del personale di Polizia Municipale di Carpi in occasione dei servizi di viabilità da svolgersi in concomitanza delle suddette partite.

Nell'ambito del Progetto Volontari è stata predisposta una nuova convenzione con l'Associazione City Angels e con l'Associazione Narxis.

Dal mese di giugno sono stati predisposti gli atti di gara mediante procedura negoziata per l'affidamento in concessione del servizio di pulizia e ripristino della strada post-incidente; la gara che si è conclusa nel mese di dicembre.

Nel mese di gennaio 2015 il tavolo di coordinamento dei Comandanti delle Polizia Municipali della Provincia istituito dal Comando di Modena, si è riunito per valutare a consuntivo l'attività dell'anno 2014. È stato perfezionato il sistema interno di raccolta e monitoraggio dei dati delle attività anche quale strumento di conoscenza e di analisi del complesso delle azioni poste in essere dagli operatori della Polizia Municipale.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti



Comune di Modena

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Vigili di quartiere: n° segnalazioni evase positiva mente	3.815	4.154	4.078
Agenti di prossimità: n° casi trattati	652	735	647
Gruppo Interforze - collaborazione PM, PS, CC - n° servizi congiunti	197	176	156
N° controlli nei parchi cittadini	3.927	3.768	4.677
Progetto Sicurezza Stradale: n° veicoli controllati	56.910	45.373	26.734
Percezione della sicurezza: % cittadini che considerano molto o abbastanza sicura la città	0	0	0
Percezione della sicurezza: % cittadini che considerano poco o per niente grave il problema della microcriminalità nel proprio quartiere	1	1	0
N° incidenti stradali	1.220	1.170	n.d.

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	13.127.677,64	97,67		13.349.334,44	97,92		11.680.116,73	98,38	
Spesa per investimento	313.675,86	2,33		283.873,59	2,08		191.739,46	1,62	
Totale	13.441.353,50		4,09	13.633.208,03		4,06	11.871.856,19		4,76



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	93	2789	(INIZIALE 42.000) PARCO DUCALE ESTENSE E AREE LIMITROFE - INTERVENTI INTEGRATI IN MATERIA DI SICUREZZA E QUALITA' URBANA (VEDI CRONO 2015/283 + 2014/218)	36.405,63	29.802,27	29.802,27
2015	129	2805	ACQUISTO AUTOMEZZO ELETTRICO (ACCORDI D'INTESA) FREE CARBON CITY	35.550,00	27.803,22	27.803,22
2015	158	2792	AVVISO PUBBLICO PER LA CONCESSIONE DI CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO PER L'INSTALLAZIONE DI IMPIANTI E SISTEMI DI DIFESA PASSIVA MIRATI ALLA PREVENZIONE DI FATTI CRIMINOSI	50.000,00	50.000,00	50.000,00
2015	160	2805	ACQUISTO VEICOLO ATTREZZATO AD UFFICIO MOBILE PER LA POLIZIA MUNICIPALE	55.000,00	41.809,00	41.809,00
2015	163	2805	FORNITURA DOTAZIONE TARGA SYSTEM 2.0 MOBILE - AZIONI PER IL POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI CONTROLLO E DI ACCERTAMENTO DELLE VIOLAZIONI IN MATERIA DI CIRCOLAZIONE STRADALE. FORNITURA AL CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE DI SISTEMA PORTATILE PER L'IDENTIFICAZI	9.190,26	9.190,26	9.190,26
2015	283	2789	PARCO DUCALE ESTENSE E AREE LIMITROFE - AFFIDAMENTO HERA (+ CRONO 2014/218 + CRONO 2014/252 TELECAMERE IN VIA POLETTI 5.000 CA)	5.594,37	5.594,37	5.594,37
2015	420	2805	PROGETTO FREE CARBON CITY - ACQUISTO DI UN FARO DI RICERCA BRANDEGGIABILE DA INSTALLARE SU MEZZO ELETTRICO	744,20	744,20	744,20

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Il programma Politiche per la Legalità e le Sicurezze trova corrispondenza di finalità e approccio con le politiche di sicurezza dettate dalla Legge Regionale 24/2003 "Disciplina della polizia amministrativa locale e promozione di un sistema integrato di sicurezza".

La legge ha tra le sue finalità quella della collaborazione istituzionale al fine di promuovere un sistema integrato di sicurezza delle città e del territorio anche attraverso il sostegno di accordi tra Comune e Autorità Provinciali di pubblica sicurezza per un migliore presidio del territorio e per la gestione di problematiche complesse. A tal fine privilegia e finanzia le azioni integrate di natura preventiva, le pratiche di riduzione del danno e di mediazione dei conflitti, l'educazione alla convivenza e alla legalità; determina standard di qualità minimi nelle prestazioni dell'operato dei corpi di polizia locale; coordina i programmi regionali sulla sicurezza con altri ambiti di intervento regionale: urbanistica, sicurezza stradale, protezione civile, utilizzo del volontariato, interventi sociali e assistenziali, prevenzione delle recidive.

Anche le azioni relative alla prevenzione e contrasto del crimine organizzato sono coerenti con quanto previsto dalla Legge Regionale 9 maggio 2011, n. 3 recante "Misure per l'attuazione coordinata delle politiche regionali a favore della prevenzione del crimine organizzato e mafioso, nonché per la promozione della cultura della legalità e della cittadinanza responsabile."



Comune di Modena

Programma n. 220 – LA CITTÀ SOSTENIBILE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

1. Azioni per il risanamento della Qualità dell'Aria

Azioni svolte:

Nell'ambito dell'Accordo di Programma 2012/2015 per la gestione della qualità dell'aria, il Comune di Modena ha attuato i provvedimenti di limitazione della circolazione dal lunedì al venerdì nel periodo gennaio-marzo 2015 e in 3 domeniche, nelle giornate 11 gennaio, 1 febbraio e 1 marzo, durante le quali sono stati organizzati eventi per diffondere la mobilità ciclo-pedonale ed elettrica. Le limitazioni messe in atto nel primo trimestre dell'anno hanno riguardato i veicoli più inquinanti ovvero quelli EURO 0 e i diesel EURO 1 ed EURO 2. Inoltre nelle giornate di giovedì e nelle prime domeniche del mese è stata attuata una maggiore restrizione alle limitazioni consentendo la circolazione solo ai veicoli EURO 4, EURO 5 e ai veicoli dotati di filtro antiparticolato che li inquadrano almeno EURO 4.

Il Comune di Modena ha partecipato a 7 incontri di lavoro organizzati da ANCI e Regione sulle tematiche connesse alla qualità dell'aria al fine di valutare le osservazioni presentate al Piano Aria Integrato Regionale (PAIR 2020) ed individuare le azioni da intraprendere per le limitazioni al traffico nel periodo 2015/2016 essendo l'accordo di programma 2012/2015 scaduto.

A seguito dell'adozione da parte della Regione Emilia Romagna della D.G.R. 1392 del 28/09/2015 che ha stabilito le modalità di applicazione delle limitazioni alla circolazione veicolare strutturali oltre che emergenziali, sono state presentate entro i limiti di legge le Osservazioni relative ad alcune criticità rilevate nelle decisioni prese dalla Regione (nota prot. 172853 dell'11/12/2015).

In accordo con le modalità previste dalla Regione il Comune ha quindi attuato, con ordinanza prot. 129034 del 28/09/2015 integrata con Ordinanza prot. 132865 del 06/10/2015, le limitazioni al traffico in vigore dal lunedì al venerdì nel periodo ottobre-dicembre 2015 e in 2 domeniche, nelle giornate 4 ottobre e 8 novembre, durante le quali sono state organizzate molte iniziative di sensibilizzazione sul tema della mobilità sostenibile e sulla promozione di stili di vita più sani. A partire dal 1° ottobre le restrizioni alla limitazione hanno riguardato un'area più ampia, pari al 30% del centro abitato, e i veicoli pre-euro, euro 1 e i diesel euro 2 ed euro 3. Inoltre con ordinanza prot. 179281 del 23/12/2015 è stata istituita una ulteriore domenica ecologica a causa del superamento del limite di concentrazione giornaliero per il PM10 per sette giorni consecutivi come fissato dalla D.G.R. 1392 del 28/09/2015.

Per promuovere la mobilità ciclabile e sostenere il riciclo e riutilizzo di mezzi abbandonati sono state organizzate due aste di biciclette usate "Asta la bici" il 19 aprile e l'8 novembre, in concomitanza con la domenica ecologica. Al fine di aumentare la sensibilità dei più giovani verso il tema dell'inquinamento atmosferico, anche per quest'anno si è avviato il progetto didattico denominato "L'ora d'aria". Tale progetto, rivolto alle scuole primarie e medie, è costituito da una prima fase di approfondimento, tramite questionario, nel quale si chiede agli alunni di descrivere quali mezzi di trasporto utilizzano per i vari spostamenti e cosa conoscono dell'ambiente che li circonda; successivamente gli alunni vengono coinvolti direttamente nel monitoraggio delle polveri totali presenti nell'aria tramite una semplice centralina che viene portata nella loro scuola. Quotidianamente devono occuparsi della sostituzione delle membrane, sottili fogli di carta sui quali si depositano le polveri, e della registrazione di alcuni dati forniti dalla centralina. Al termine dell'esperienza i tecnici del Settore elaborano i questionari e dati rilevati nel corso del campionamento effettuato e ritornano presso la scuola per la restituzione dei risultati e per un confronto con i bambini/ragazzi.

Risultati conseguiti:



Comune di Modena

Le Osservazioni presentate al PAIR2020 adottato con DGR n. 1180 del 21 luglio 2014 e le attività svolte nell'ambito degli incontri di lavoro regionali hanno portato alla parziale modifica delle modalità di attuazione della manovra antinquinamento e alla conseguente adozione da parte della Regione della relativa D.G.R. 1392 del 28/09/2015. Nel 2015, a causa del perdurare di condizioni meteorologiche sfavorevoli alla diffusione degli inquinanti in atmosfera, verificatosi sia nel primo che nell'ultimo trimestre dell'anno, si è determinato un aumento dei giorni di superamento dei limiti di legge previsti per l'inquinante più critico, le Polveri (PM10) e un peggioramento anche per gli altri principali indicatori della qualità dell'aria rispetto al 2014. In particolare il limite dei 35 superamenti giornalieri del valore limite giornaliero di PM10, fissato a 50 microgrammi/metro cubo, è stato superato sia nella stazione Giardini (55 sup.) che nella stazione Parco Ferrari (44 sup.). Ciò nonostante, analizzando il trend degli ultimi anni si evidenzia come le azioni messe in atto abbiano portato ad un contenimento delle emissioni. La media annua del PM10 è infatti al di sotto del limite di legge di 40 microgrammi per metro cubo fin dal 2009, con una media minima di 28 microgrammi per metro cubo rilevati lo scorso anno e pari a 33 microgrammi per metro cubo nel 2015: ciò evidenzia come nonostante ci siano ancora molti superamenti/anno i livelli di concentrazione giornalieri siano più bassi negli ultimi anni. E' necessario perciò proseguire nell'attuazione delle politiche a favore della mobilità sostenibile al fine di contenere gli episodi critici di inquinamento atmosferico.

Per l'anno scolastico 2014/2015 hanno partecipato al progetto "L'ora d'aria" 7 classi per un totale di 158 bambini. Tale progetto ha riscosso particolare interesse da parte delle scuole tanto che, compatibilmente con l'attività d'ufficio, è stata soddisfatta anche qualche richiesta in più del numero massimo di 5 classi previste dal progetto.

In occasione di "Asta la bici" del 19 aprile sono state vendute complessivamente 41 biciclette riciclate e il ricavato è stato devoluto all'orfanotrofio di Mostar per la realizzazione di una ciclofficina in loco. Durante "Asta la bici" dell'8 novembre sono state vendute 27 biciclette e il ricavato è stato devoluto ad una struttura sportiva di Modena per l'acquisto di un defibrillatore.

2. Riduzione dell'inquinamento acustico

Azioni svolte:

sono state approvate con deliberazione del Consiglio Comunale n. 48 del 07 maggio 2015 e n. 84 del 22 ottobre 2015 due varianti della Classificazione Acustica contestualmente all'approvazione delle varianti al POC stessa delibera. E' stata inoltre approvata con DCC n. 58 del 2 luglio 2015 la revisione generale della Classificazione Acustica per allinearla con le previsioni urbanistiche di cui al vigente PSC-POC-RUE. É stata effettuata l'attività di verifica e controllo di 3 studi di clima acustico prodotti per aree oggetto di specifiche varianti urbanistiche per le quali è stata proposta una modifica della destinazione d'uso o della capacità di edificazione.

É stata effettuata l'attività di verifica e controllo di 25 studi d'impatto acustico afferenti a procedure di autorizzazione di attività commerciali e a procedimenti di Valutazione di impatto ambientale (VIA) e di verifica Screening, di competenza regionale, provinciale e comunale, relative a opere e/o piani ricadenti sul territorio comunale.

Sono stati verificati i contenuti della relazione tecnica prodotta dal gestore del nuovo Autodromo di Marzaglia inerente gli esiti del primo anno di monitoraggio acustico delle attività motoristiche svolte presso l'impianto.

Su specifica richiesta dell'Amministrazione, ARPA Sezione Provinciale di Modena ha effettuato un monitoraggio acustico di lunga durata presso le abitazioni maggiormente esposte poste in prossimità dell'Autodromo di Marzaglia; in particolare sono state svolte 2 misurazioni in continuo, nei periodi aprile-giugno e settembre-novembre, della durata di circa 60 giorni ciascuna, presso altrettante abitazioni limitrofe all'impianto motoristico.

È stata effettuata l'attività di controllo con misure fonometriche per la gestione degli esposti dovuti a sorgenti rumorose di competenza comunale.



Comune di Modena

Risultati conseguiti: l'approvazione della revisione complessiva della Classificazione Acustica del territorio comunale ha consentito di aggiornare il piano in considerazione dello stato di realizzazione dei diversi piani urbanistici attuati in città nonché di rettificare alcuni errori materiali.

L'attività di verifica preventiva effettuata sulle relazioni di clima acustico inerenti le proposte di varianti urbanistiche da un lato ha permesso di valutare la compatibilità acustica delle aree con i nuovi usi, dall'altro ha consentito di ottenere la riduzione anche significativa dei costi legati alla risoluzione delle possibili criticità in ordine alle problematiche di inquinamento acustico rispetto agli interventi realizzati post operam.

Le misurazioni fonometriche di lunga durata effettuate da ARPA Sezione Provinciale di Modena presso due abitazioni poste in prossimità dell'Autodromo di Marzaglia hanno consentito di accertare che lo svolgimento delle attività motoristiche non comporta il superamento del limite diurno attribuito dalla Classificazione Acustica comunale presso i ricettori abitativi maggiormente esposti. Il limite diurno presso i ricettori abitativi non viene superato nemmeno quando vengono svolte attività motoristiche particolarmente rumorose per le quali è stata richiesta a questa Amministrazione apposita autorizzazione in deroga ai sensi di legge.

3. Risparmio e recupero energetico

Azioni:

attuazione progressiva e costante del PAES (Piano d'Azione Energetico Sostenibile) - che prevede tra l'altro di incentivare soluzioni tipologiche, impiantistiche e di orientamento degli edifici in grado di minimizzare i consumi energetici - anche attraverso la collaborazione con il Settore Pianificazione Territoriale per la valutazione dei progetti edilizi e l'applicazione della Delibera della Giunta Regionale n. 156/2008 e s.m.i.

Prosecuzione delle azioni finalizzate specificamente a:

Sviluppo degli Impianti fotovoltaici e degli Impianti solari termici; stimolo ad un miglioramento del comportamento energetico negli edifici pubblici e privati, attraverso miglioramento delle coibentazioni, uso di comportamenti virtuosi, oltre ad uno sviluppo della progettazione tesa all'autosufficienza energetica. Sviluppo della progettazione di sistemi edilizi passivi (a totale autosufficienza) ovvero attivi (a parziale produzione aggiuntiva di energia da distribuire/stoccare).

Formulazione di proposte per l'armonizzazione delle norme in materia di energia.

Promozione di progetti e programmi per l'installazione di Impianti Fotovoltaici per la produzione localizzata dell'energia elettrica a servizio di utenze pubbliche (con conseguente riduzione dei consumi).

Sviluppo di progettazioni integrate con il Settore LL.PP. mirate alla realizzazione di strutture pubbliche in bioedilizia od interventi di riqualificazione edilizia sostenibile attraverso l'inserimento di tecnologie innovative; responsabilizzazione degli utenti finali nella gestione energetica del patrimonio edilizio ed impiantistico ad essi affidato, attivando forme di "controllo di gestione" sulle forniture di rete.

Attivazione di Contratti di Servizio Integrato Energia miranti alla massimizzazione dei risparmi energetici nel patrimonio comunale e minimizzazione dei consumi delle strutture (Contratto Energia novennale).

Sviluppo di accordi e protocolli di lavoro con HERA Holding, Società Private, con Associazioni e singoli professionisti per la promozione di progetti sperimentali nell'uso delle risorse rinnovabili o a basso impatto ambientale (geotermia, co-trigenerazione, campi fotovoltaici, cicli integrati, ecc.) particolarmente rivolti alle utenze industriali;

Partecipazione a tavoli tecnici regionali o in collaborazione con la Provincia, ove si sperimentino metodologie e prassi per la concreta realizzazione degli obiettivi del Piano Attuativo del PER 2011-2013 in Emilia Romagna.

Partecipazione a Progetti Europei - anche in collaborazione con Provincia e AESS (Agenzia per l'Energia e Sviluppo Sostenibile di Modena) per il finanziamento di progetti di risorse rinnovabili sul patrimonio comunale e sul territorio cittadino. Sviluppo delle azioni previste dal Progetto EU Interreg IV IMAGINE - Low Energy City - Modena 2050 e diffusione della relativa Energy Road Map per Modena al 2050 che prefigura scenari di sviluppo ecosostenibile per la nostra città miranti ad un impatto energetico ridotto al 50%.



Comune di Modena

Ridefinizione ed aggiornamento delle procedure e delle norme in materia di energia applicate all'Edilizia Privata e Pubblica in collaborazione con il Settore Pianificazione Territoriale e Trasformazioni Edilizie ed in particolare:

- controllo delle relazioni ex Lg. 10/91,
- ridefinizione dei parametri per l'ottenimento dello sconto sugli oneri di Urbanizzazione Secondaria (U2),
- revisione dell'articolo 22.4 del R.U.E,
- prime applicazioni dei metodi di certificazione ambientale degli edifici.

Risultati conseguiti:

Nel primo semestre 2015 si è giunti alla pubblicazione di un Bando Gestione Energia che risponde agli obiettivi per il conseguimento di una maggiore efficienza energetica e ricorso alle fonti rinnovabili presso gli edifici Comunali.

In particolare, sono stati individuati interventi di riqualificazione che saranno oggetto di offerta tecnica, per le seguenti quantità complessive proposte:

Riqualificazione impianti:

- sostituzione generatori 1,2 MW,
- sostituzione bruciatori 11,3 MW,
- installazione valvole termostatiche 2.000 unità.

Riqualificazione involucro edilizio:

- cappotti 26.000 mq.,
- sottotetti 6.800 mq.,
- coperture 10.500 mq.,

Installazione impianti ad energia solare:

- pannelli solari per generazione ACS 100 mq.,
- pannelli solari fotovoltaici 120 kWp ,
- riqualificazione impianti di illuminazione,
- superficie illuminata 25.000 mq.

Nel secondo semestre si è svolta l'istruttoria di gara, che ha portato alla selezione della società SINERGIE S.p.A. come aggiudicataria provvisoria (sono in corso le valutazioni propedeutiche all'aggiudicazione definitiva); la valutazione approssimata del risparmio energetico offerto in gara dall'aggiudicataria è stimata in circa 9.500 MWh, quasi il 27% del fabbisogno posto a base di gara.

Per ciò che riguarda la ridefinizione e l'aggiornamento delle procedure e delle norme in materia di energia applicate all'Edilizia Privata e Pubblica, in collaborazione con il Settore Pianificazione Territoriale e Trasformazioni Edilizie **si è provveduto ad implementare la procedura per il controllo delle relazioni tecniche ex Legge 10/91** e ad attivare il sistema di controlli, integrando la collaborazione già in essere fra i due Settori relativa alla verifica dei requisiti che consentono l'accesso agli incentivi previsti dal RUE.

In questo contesto si è svolto un incontro formativo destinato ai colleghi del Servizio Trasformazioni Edilizie, sulla DGR 967/2015, in merito ai nuovi requisiti minimi di prestazione energetica degli edifici, e relative procedure, in vigore dal 1 ottobre 2015.

Relativamente alla partecipazione a progetti europei, il progetto "IMAGINE", conclusosi ufficialmente verso la fine del 2014, è stata approvata l'"Energy Road Map per Modena 2050" avviandone la divulgazione; ed il progetto "ELENA", nel quale il Comune è in partnership con l'Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile (AESS), è in fase di rendicontazione presso la Banca Europea Investimenti.

Il Comune ha aderito al progetto INTERREG "Save@work", come partner dell'Agenzia per l'Energia, che nel corso del 2016 e 2017 coinvolgerà direttamente i dipendenti di quattro edifici direzionali in una competizione di risparmio energetico con altri edifici siti sul territorio nazionale e di altri 8 Paesi europei.



Comune di Modena

Inoltre il Servizio Energia e Ambiente ha partecipato alla raccolta dati necessari per la candidatura al progetto LIFE SCOPE, volto a sperimentare materiali innovativi per il contenimento del carico termico estivo (caso studio: Pista atletica indoor).

La collaborazione con il Settore Lavori Pubblici per lo sviluppo di progettazioni integrate mirate alla realizzazione di strutture pubbliche ad elevata sostenibilità energetica, ha riguardato in particolare l'inquadramento progettuale per il recupero del Liceo Sigonio ubicato in Via Saragozza.

E' ripresa la partecipazione del Comune ad un gruppo di lavoro ANCI-Regione Emilia Romagna per contribuire alla stesura del nuovo Piano Energetico Regionale.

Sono stati avviati rapporti di collaborazione con l'Università UNIMORE: supporto ad una tesi di laurea per l'analisi dinamica degli edifici (caso di studio: Casa Protetta Vignolese) e per una ricerca volta ad implementare e testare un software open source per la diagnosi energetica (caso studio: Palapanini)

Sono iniziati gli incontri preliminari alla gara per l'affidamento della rete di distribuzione del gas metano, la cui aggiudicazione è prevista per il 2017, in cui il Comune di Modena sarà capofila per l'ambito territoriale Modena nord.

4. Riduzione della quota di rifiuti da inviare allo smaltimento

Azioni svolte:

articolare l'attuale sistema di raccolta per incrementare la quota di raccolta differenziata partecipando al sistema SWS (Smart Waste System) con cui il Gestore darà attuazione al PRGR (Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti), mediante l'incremento del sistema porta a porta su target territoriali e di categoria, raccolte stradali selettive quale evoluzione della raccolta stradale per incentivare i conferimenti differenziati, avanzamento di un progetto di ridistribuzione del sistema di gestione e raccolta per isole di base e aree attrezzate, anche interrate, sul territorio urbano, promuovere l'uso delle isole ecologiche anche con aperture agevolate, intervenire con progetti ad hoc su grandi utenze e su utenze commerciali, su attività produttive, promuovere un consumo critico di prodotti a minor imballaggio, acquisti di materiali riciclabili e incentivare attività di raccolta differenziata in occasione di eventi pubblici come feste, sagre, iniziative varie. Avviare l'attività di controllo, in collaborazione con gli altri Enti, sulla corretta realizzazione e conduzione degli impianti di smaltimento e sui risultati dei monitoraggi imposti dalle relative autorizzazioni.

Incentivare la prevenzione con incontri mirati e specifici per le diverse utenze.

Riqualficazione del sistema di raccolta differenziata nel centro storico Modenese con il completamento del "Progetto "Modena" e riqualficazione della raccolta dei rifiuti nella parte restante della circoscrizione 1 (fuori le mura).

Collaborazione con il gestore per la progettazione della riorganizzazione della RD nel territorio compreso nella ex circoscrizione 3 con le modalità di sistema SWS già applicate in precedenza.

Campagna di informazione e di inserimento dei sistemi di raccolta in ogni struttura di tipo pubblico tipo palestre, cinema, teatri ed all'interno delle aziende sanitarie.

Collaborazione con il gestore ai progetti didattici nelle scuole dell'obbligo e superiori.

Completamento della riqualficazione della raccolta differenziata all'interno delle sedi comunali con l'inserimento della frazione organica che integra le frazioni di carta e plastica già esistenti.

Studio per l'introduzione della tariffazione puntuale.

Risultati conseguiti:

Dopo aver organizzato assemblee pubbliche per presentare la nuova modalità di raccolta Porta a Porta (PaP) per le frazioni di carta e plastica nella parte centro storico compresa tra i viali e via Cavour a nord, il 12 maggio è stato attivato il servizio. Inoltre è stata completata la riorganizzazione della parte del Quartiere 1 "fuori le mura" con il potenziamento delle batterie di cassonetti per le 5 frazioni.



Comune di Modena

Nel quartiere 1 “fuori le mura” ha preso avvio la riqualificazione di alcune piazzole cassonetti che ha portato, in seguito alla riorganizzazione della RD di quella zona, ad aumentare il numero di posti auto blu di quell’area. Nell’ultimo semestre 2015 inoltre è stato introdotto, in aiuto alle utenze non domestiche di dimensioni medio grandi, un’utenza target per il servizio di raccolta della plastica con una frequenza di due giorni alla settimana.

Sono stati avviati gli incontri con le GEV e le GEL per promuovere l’iniziativa ed aumentare i controlli in Centro Storico. L’organizzazione è stata studiata sul modello del Comune di Bologna con i cui tecnici competenti è stata avviata una proficua collaborazione.

Si sono conclusi gli incontri con le GEL e GEV ed il gestore dei rifiuti Hera per la redazione della Convenzione che porterà le guardie ecologiche a gestire il territorio con azioni di monitoraggio ed eventualmente sanzionamento dei comportamenti illeciti per gli abbandoni dei rifiuti.

E’ iniziata la sostituzione dei carrellati per la raccolta di carta e plastica che non sono più necessari dopo l’avvio della raccolta PaP.

Sono stati completamente eliminati tutti i carrellati di carta e plastica dal centro storico.

Relativamente alla tariffa puntuale, sono stati avviati approfondimenti con il Comune di Trento, che la applica da diverso tempo su tutta la città, e con la Regione E.R. unitamente all’ANCI di Bologna nell’ambito dei lavori relativi all’approvazione del Piano Regionale di Gestione dei Rifiuti. L’intento è di poterla applicare con il nuovo gestore che scaturirà dalla gara che ATERSIR sta predisponendo per l’avvio previsto nell’anno 2017.

Relativamente alla riorganizzazione del Quartiere 3, il gruppo di lavoro comprendente l’assessorato e i tecnici del gestore, ha deciso di prorogare l’inizio al prossimo anno mentre si darà avvio entro l’anno alla raccolta PaP di tutte le frazioni nelle Zone Artigianali e Industriali (ZAI), progetto che sarà realizzato completamente nel 2016.

Nei mesi di novembre e dicembre 2015 sono state fatte azioni di tutoraggio da parte del gestore dei rifiuti Hera in collaborazione con il Comune per l’inizio della raccolta PaP della ZAI Torrazzi il cui avvio è previsto per il 25/01/16.

Per l’anno scolastico 2015-2016 è stato predisposto, in collaborazione con il Settore Istruzione, MEMO e MUSA, un itinerario didattico sul ciclo della raccolta differenziata dei rifiuti che coinvolgerà tutte le scuole primarie (3°, 4° e 5° anno) e secondarie di primo grado.

I docenti saranno i tecnici del Servizio Energia, Ambiente e Protezione Civile e pertanto non sono previsti costi aggiuntivi.

Con l’inizio dell’anno scolastico ha preso avvio l’itinerario didattico sul ciclo della raccolta differenziata dei rifiuti in collaborazione con il Settore Istruzione, MEMO e MUSA.

L’implementazione dei contenitori per la RD e l’organico in tutti gli uffici comunali è proseguita ed è arrivata al 76%; rimangono ancora da definire: la caserma della Polizia Municipale e i Quartieri.

5. Aumento della sicurezza idraulica

Azioni svolte:

In stretta collaborazione con ATERSIR ed HERA (soggetti competenti in tema di Servizio Idrico Integrato), sono stati individuati ulteriori interventi idraulici da eseguire per il rafforzamento del sistema degli scolmatori e diversivi nell’ambito del raggiungimento dell’equilibrio idraulico di interi quartieri.

Con Hera è stato inoltre aperto un tavolo di discussione per andare a definire in maniera univoca le competenze su alcuni tratti di canali a cielo aperto afferenti al servizio idrico integrato.

A fine 2015 sono stati effettuati la maggior parte dei sopralluoghi sui canali a cielo aperto che ad oggi il Comune gestisce al fine di verificare l’eventuale presenza e consistenza numerica di scarichi fognari.

Come negli anni passati, in collaborazione con altri Settori dell’Ente sono state avviate azioni relative alle opere di urbanizzazione volte alla laminazione dell’onda di piena al fine di trattenere in loco le acque meteoriche durante gli eventi meteorologici estremi mediante l’applicazione del principio dell’Invarianza Idraulica previsto dal R.U.E.



Comune di Modena

Sono proseguiti gli interventi di manutenzione programmata sui canali e fossati minori di scolo delle acque superficiali per migliorare l'efficienza di deflusso mediante ditte affidatarie.

Al fine della risoluzione dei problemi di sicurezza idraulica aventi carattere sovracomunale, si sono tenuti incontri tecnici con gli enti operativi sul nostro territorio quali: Provincia di Modena, AIPO, Servizio Tecnico di Bacino della Regione Emilia Romagna, ATERSIR, Consorzio di Bonifica Burana, Consorzio di Bonifica dell'Emilia Centrale ed altri Comuni della Provincia.

Con l'entrata in vigore della legge 11 agosto 2014 n. 116 le nutrie sono state escluse dalla fauna selvatica e rientrano, come i roditori, tra le specie infestanti il cui contenimento è competenza dei Comuni. L'impossibilità di proseguire con i ben collaudati piani di contenimento attuati dalla Provincia mediante l'utilizzo di coadiutori abilitati e in possesso di regolare porto d'armi a uso caccia ha di fatto reso evidente il rischio di una abnorme diffusione di questi animali ad elevato tasso riproduttivo. Poiché lo scavo di gallerie utilizzabili come siti di riproduzione dalla nutria ha concorso a provocare erosione di molte arginature pensili con conseguenti rischi idraulici, si è aderito ad una iniziativa provinciale mediante l'emanazione di specifiche ordinanze per consentire alla Provincia di proseguire con i piani di controllo. Si è aderito inoltre alla proposta della Provincia di siglare, previa l'approvazione di specifico piano di controllo, apposita convenzione per superare la fase di emergenza gestita tramite le ordinanze.

Risultati conseguiti:

A seguito del tavolo di discussione aperto Hera SPA ha riconosciuto la propria competenza su di un tratto del cavo Archirola e sul tratto scoperto dello scolo Acquara mentre è ancora in corso il confronto per trovare le soluzioni più opportune per eliminare gli scarichi fognari nel Rio S. Geminiano evidenziati nel corso degli ultimi sopralluoghi effettuati.

In relazione agli interventi programmati si sono eseguiti n. 3 sfalci su tutto il reticolo idrografico di competenza e n. 4 sfalci su alcuni tratti di canale interclusi tra le aree residenziali.

Sono state ulteriormente affinate forme di collaborazione, anche economiche, con gli Enti aventi competenza sui corsi d'acqua non di spettanza comunale (RER ed AIPO), per i rispettivi impegni assunti; in particolare è stata stipulata una convenzione con AIPO per quanto riguarda lo sfalcio della flora algale e della flora ripariale che interessa il Canale Naviglio, ostacolando il corretto deflusso dell'acqua, nel 2015 sono stati effettuati: n° 2 sfalci delle sponde e n° 2 interventi di rimozione delle alghe. In tale ottica, la Regione Emilia Romagna, mediante apposito finanziamento, ha affidato al Comune di Modena la manutenzione dei canali di propria competenza siti all'interno del territorio comunale.

Relativamente al progetto della cassa di espansione del canale Naviglio redatto e presentato da AIPO, i cui lavori del 1° stralcio sono iniziati il 18/05/2015, l'Ufficio Opere Idrauliche ha partecipato agli incontri tenutisi presso il CUP di Marzaglia per i periodici aggiornamenti sull'andamento delle varie fasi che hanno portato all'inizio dei lavori.

Per quanto riguarda la cassa di espansione del Panaro, allo scopo di ridurre i colmi di piena a valle della cassa stessa, entro la fine dell'anno verranno ultimati interventi strutturali e non propedeutici alle prove di invaso necessarie per il collaudo delle paratoie.

Infine a cura del competente Servizio Tecnico di Bacino, sono in corso e in fase ultimativa il IV stralcio del Diversivo Martiniana dal polo ospedaliero di Baggiovara al Torrente Cerca, mentre è previsto l'appalto nella prossima primavera e i relativi lavori nella prossima estate dello stralcio tra il cavo Cerca e il Canale Passafugone dando pertanto conclusione all'intera opera; di imminente ultimazione i lavori di pulizia e risagomatura delle sponde del torrente Grizzaga nel tratto che va dalla Via Vignolese alla Fossalta, restano tuttavia da prevedere in alcuni punti ulteriori modesti interventi di ripresa di piccole frane.

Effettuato, sempre a cura del Servizio Tecnico di Bacino il taglio delle piante presenti in alveo e sulle sponde del cavo Cerca nonché la rimozione del legname depositato nel tratto di canale compreso tra la Villa Igea e Strada Martiniana. In primavera 2016 sono inoltre previste la risagomatura dell'alveo e la ripresa delle frane nel tratto di



Comune di Modena

Cavo Cerca compreso tra Via Martiniana e l'intersezione con il Diversivo Martiniana. Il tutto ovviamente è finalizzato a garantire un miglior deflusso delle acque.

Con delibera della Giunta Comunale n° 350 del 21.07.2015 è stato approvato il “Piano comunale di controllo della specie Nutria” e con delibera del Consiglio Comunale n° 61 del 09.07.2015 è stata approvata la convenzione con la Provincia di Modena, per consentire alla Provincia il proseguimento dell'attività di coordinamento dei coadiutori fortemente impegnati nel contenimento numerico di questi animali che rappresentano uno dei problemi da affrontare per garantire la sicurezza degli argini.

6. Risorse litiche naturali

Azioni svolte:

In seguito all'approvazione del Piano di Coordinamento del “Polo Estrattivo 5 - Pederzona” con Delibera della Giunta Comunale n. 304 del 16 luglio 2013 e alla sottoscrizione in data 06 agosto 2013 del relativo Accordo con i soggetti attuatori, sono state eseguite le procedure per dare corso agli interventi previsti. In particolare a fine 2015 si sono concluse le procedure di Valutazione di Impatto Ambientale (VIA) per le cave denominate I 12 e I 17 e sono in corso le procedure di VIA per le cave Rangoni e Aereoporto. Rilasciate le autorizzazioni per le attività estrattive nelle cave, I 12 e I 17 ed è in corso l'autorizzazione per la cava I 3. Le previsioni di volumi di ghiaia da scavare risultano complessivamente inferiori ai limiti fissati nell'atto di indirizzo del Consiglio Comunale.

Le opere di compensazione per le quali sono in corso le redazioni dei progetti si riferiscono all'Accordo sottoscritto per il Polo 7; in particolare è in corso la predisposizione del progetto relativo alla realizzazione di un ponte ciclabile sul torrente Tiepido di collegamento tra stradello Massa e strada Curtatona. Sono in corso le consultazioni per l'individuazione definitiva delle opere compensative relative all'Accordo sottoscritto per il “Polo 5 – Pederzona”.

Il 31.12.2015 si è completata la stesura del documento riepilogativo di analisi su aree di intervento rientranti nella fase A del Polo 5 “Pederzona”, volumi autorizzati e volumi per i quali non sono state a suo tempo presentate proposte di intervento. Dopo questa prima fase si è anche conclusa la ricerca delle proprietà catastali interessate dalla conclusione della fase A del Polo 5 “Pederzona” e la predisposizione del relativo elenco.

Al fine di valutare i soggetti da invitare a presentare proposte per la sottoscrizione di accordi finalizzati alla conclusione della sopra citata fase A si è estesa l'analisi all'attuale stato di fatto delle escavazioni in corso. Tramite verifica delle relazioni annuali sulle attività estrattive anno 2015 si è potuto così constatare che a fronte di una disponibilità autorizzata pari a 1.630.000 mc i volumi effettivamente estratti coprono meno del 30% dell'autorizzato.

Visti i ridotti quantitativi di mc di ghiaia effettivamente estratti rispetto all'autorizzato, risultato che si ritiene imputabile alla attuale situazione di mercato fortemente condizionata dalla crisi degli ultimi anni, non si pone oggi la necessità immediata di pianificare i 370.000 mc di residuo.

Il progressivo allontanamento delle estrazioni dalle fasce fluviali, ha comportato un aumento significativo dei materiali di scarto delle cave. Le ditte esercenti hanno pertanto richiesto di poter depositare i rifiuti dell'estrazione (i limi di lavaggio delle ghiaie nei frantoi), all'interno delle cave, riportando progressivamente le aree escavate fino al piano di campagna originario.

Nel 2015, questa procedura, di cui il Comune è competente ai sensi del D.Lgs. 117/2008, ha interessato diverse cave dei Poli 5 e 7, con iter autoritativo che prevede l'approvazione dei Piani di gestione dei rifiuti di estrazione, ma che spesso richiede anche il rilascio di Varianti non sostanziali alle autorizzazioni estrattive vigenti, per rendere idonee le cave al ripristino.

Si è dato corso all'intesa con l'Ufficio controlli cave intercomunale (UCCI) per eseguire i controlli su 16 cave mentre sull'intero complesso delle cave sono proseguiti i controlli da parte dell'Ufficio comunale competente.

Risultati conseguiti:



Comune di Modena

Concluse le procedure di Valutazione di Impatto Ambientale (VIA) per le cave denominate I 12 e I 17 è in fase di conclusione la procedura di Via per le cave Rangoni ed è iniziata la procedura di VIA per la cava Aereoporto. Rilasciate le autorizzazioni per le attività estrattive nelle cave, I 12 e I 17 ed è in corso l'autorizzazione per la cava I 3.

Allo scopo di restituire un valore naturale alle aree interessate da attività estrattive pregresse, ora sistemate e collaudate, sono in corso di acquisizione gratuita al patrimonio comunale l'area dell'ambito Cittanova sul fiume Secchia (ex cava Rametto 2 e ex cava Rametto-Montorsi-Testi), e le aree individuate dall'Accordo sottoscritto per il "Polo 7 cassa di espansione del Fiume Panaro"; attualmente sono in corso gli approfondimenti da parte del Settore Patrimonio.

Le varianti non sostanziali alle autorizzazioni estrattive vigenti per rendere idonee le cave al ripristino, in corso, riguardano le cave Aereoporto 2, Poggi 3, Casino Magiera 3, Rubbiani.

I controlli eseguiti nel 2015 sono stati complessivamente 15 dall'UCCI e 55 dall'ufficio comunale competente per un totale di 70.

7. Diritti degli animali e problematiche connesse

Azioni svolte:

Per quanto attiene il programma di lotta agli insetti che, causa abnorme proliferazione, arrecano particolare disagio, la gestione 2015 in appalto a ditte esterne, ha mantenuto gli standard degli anni precedenti, appalto impostato e gestito direttamente dall'Unità Specialistica Servizi Pubblici Ambientali, Ufficio Diritti Animali, con la consulenza del Centro Agricoltura Ambiente (CAA), indispensabile supporto tecnico scientifico su una materia che richiede particolare attenzione e tempestività di intervento.

Restano comunque confermate le strategie già in essere con alcune variazioni dettate dalle esperienze. Attivati con la ditta che effettua il servizio per conto del Comune (Biblion s.r.l. con sede in via Finelli 3/a-b-c, 40126 Bologna) i programmi per il controllo cimici dell'olmo e zanzara tigre anno 2015, derattizzazione e diserbo consolidando tutte le strategie già in essere, mantenendo la positiva azione da parte del CAA di informazione/formazione porta a porta oltre che di controllo di qualità e di presidio sui servizi. Attivazione delle GEV per il monitoraggio con ovitrappe per la zanzara tigre, propedeutico alla richiesta di contributo regionale. Partecipazione ai tavoli tecnici di coordinamento Regionali, Provinciali e Comunali sulla Zanzara Tigre. Predisposto il piano di pronto intervento per sospetta emergenza sanitaria. Attivato itinerario didattico "Lotta alla zanzara tigre". Dall'ottobre 2015 è attivo il nuovo bando per i Servizi di Igiene Urbana aggiudicato alla Biblion srl.

Per la lotta alla Zanzara tigre:

- attivata una campagna divulgativa indirizzata a privati che prevede la distribuzione di volantini di avviso alla cittadinanza soprattutto nelle zone limitrofe ad aree di maggior problematicità e/o siti sensibili come asili e scuole, a seguito di sopralluogo nel quale si è riscontrata forte presenza dell'insetto consolidando la positiva esperienza degli esperti del Centro Agricoltura Ambiente e di persone adeguatamente istruite, come nel caso delle GEV, per un miglior coinvolgimento della cittadinanza;
 - effettuati cinque cicli di interventi di lotta anti-larvale nelle aree pubbliche come da programma regionale; coordinato monitoraggio zanzara tigre sul territorio comunale, in collaborazione con le GEV, come da protocollo regionale;
- presidiata la rete di intervento con URP – CAA – PM – GEV a seguito della ricezione di segnalazioni di nuovi focolai con relativi sopralluoghi;
- confermati accordi con Farmacie comunali, Federfarma, per la vendita di prodotti larvicidi contro la zanzara tigre a prezzo contenuto;
 - impostate forme di informazione sullo stato dei programmi in atto da condividere con U.R.P. e cittadinanza (news sulla rete civica, comunicati stampa, ecc.);



Comune di Modena

- impostato protocollo regionale in caso di sospetti casi di patologie virali correlate a vettori (es. Chikungunya, Dengue).

Per la lotta alla Cimice dell'Olmo:

- coordinato l'operato della ditta e l'intervento specialistico del Centro Agricoltura Ambiente durante i trattamenti;
- aggiornato il censimento dei siti, pubblici e privati, in cui si riscontra il problema;
- curati gli aspetti di comunicazione e informazione anche a privati possessori di olmi per l'attivazione dei trattamenti contro la cimice dell'olmo.

Per il problema dell'avifauna sinantropa:

- conclusa la campagna 2015 di contenimento numero colombe nel centro storico tramite distribuzione di mais trattato con Nicarbazina in 8 siti di somministrazione.

Per la buona gestione della popolazione canina e felina:

- partecipato a diversi incontri in Provincia al fine di stilare un regolamento comune per le strutture di ricovero animali;
- gestite situazioni di emergenza legate ad abbandono di animali;
- presidiata la rete di intervento con URP – PM – Serv. Veterinario a seguito della ricezione di segnalazioni di presunto mancato benessere/maltrattamento animale;
- coordinate le attività di organizzazione dell'evento del 6 Settembre 2015 al parco Ferrari per favorire l'adozione dei cani del canile;
- predisposti i due itinerari didattici scuola-città "Animali amici miei" e "Il valore della diversità";
- visto il buon funzionamento del recupero pagamenti relativi a servizi forniti dal canile intercomunale, continua la gestione della procedura, GICC, finalizzata a garantire le entrate dovute;
- predisposta apposita modulistica di entrata gatti (ritrovamento/rinuncia) e di riconsegna al proprietario per riuscire a recuperare gli importi dovuti per i servizi del Gattile.

Grazie all'insieme di queste azioni si conferma il risultato positivo conseguito finora nella tutela animali e nella gestione delle problematiche legate alla fauna sinantropa.

Risultati conseguiti:

- Sono state effettuate verifiche/controlli sui trattamenti nelle aree pubbliche e da parte dei privati in ottemperanza alle ordinanze sindacali per zanzara tigre e cimice dell'olmo.
- Sono stati effettuati trattamenti su 1415 olmi in circa 200 siti in aree pubbliche per tenere sotto controllo la presenza di cimici dell'olmo e l'impatto di questo insetto sui cittadini interessati.
- Effettuata la lotta alla zanzara tigre/zanzara comune e l'intervento di contenimento dei chironomidi (effettuati 9 turni quindicinali di raccolta delle listelle nelle 48 ovitrappe distribuite nel territorio comunale; cinque cicli di trattamenti antilarvali sulla tombinatura pubblica, 17 passaggi su 34 focolai su canali/fossati, adulticidi prima dell'apertura nelle 95 strutture scolastiche e 21 trattamenti in parchi in occasione di manifestazioni serali per prevenzione West-Nile).
- Effettuati n. 10 interventi all'interno degli itinerari didattici scuola-città "Animali amici miei" e "Il valore della diversità" nelle scuole primarie
- Mantenuta la procedura per i recuperi delle entrate dovute per i servizi forniti dal canile intercomunale (continuati gli inserimenti e l'invio dei bollettini con frequenza mensile)., al 31 dicembre 2015 sono stati inviati 448 bollettini e recuperato 18.191,36 euro.

8. Partecipazione, comunicazione ed educazione alla sostenibilità

Azioni svolte:



Comune di Modena

La progettualità del Multicentro Urbano Ambiente e Salute (MUSA), soggetto riconosciuto dalla Regione in quanto all'interno della Rete RES (Rete di educazione alla sostenibilità), si attua a livello locale attraverso la definizione, in modo partecipato, di un programma di attività e azioni specifiche di educazione alla sostenibilità con il massimo coinvolgimento di tutte le risorse presenti sul territorio. Diverse le aree di attività sulle quali il MUSA si confronta trasversalmente con i molti interlocutori istituzionali e non. Tra queste la mobilità sostenibile, attraverso la realizzazione di azioni che tendono a favorire l'uso dei mezzi alternativi all'automobile negli spostamenti casa-lavoro o casa-scuola al fine di promuovere le abitudini sostenibili per l'ambiente oltre a stili di vita virtuosi e sani. Importante anche il lavoro sui temi dell'educazione alla Energia Sostenibile, in collegamento con il piano energetico regionale, che riguardano l'educazione, la comunicazione e l'informazione sui temi dell'energia sostenibile e dell'efficienza energetica fra i cittadini, gli studenti e le famiglie. Tra le attività di MUSA rientra anche la realizzazione di itinerari didattici con le scuole della Città sui temi del risparmio energetico, della qualità dell'aria e della cartografia del territorio. MUSA è impegnato anche nella promozione dell'acquisto consapevole da parte dei consumatori, attraverso la promozione della filiera corta e la proposizione di vetrine dei produttori "a Km 0". Ancora per le scuole vengono promossi: il Bando MUSA per l'erogazione di contributi finanziari per progettualità finalizzate alla diffusione della sensibilità nei confronti dell'ambiente, della promozione della sostenibilità ambientale e della qualità della vita, tra gli alunni e le loro famiglie; il progetto "Informa a scuola" per il contrasto all'obesità infantile attraverso la promozione dell'attività motoria destrutturata; il bando "Donazione e solidarietà" per la sensibilizzazione sulle tematiche della solidarietà e della donazione di organi, tessuti e cellule con la collaborazione con le Aziende Sanitarie e le Associazioni del dono. Per quanto riguarda la sensibilizzazione dei cittadini rispetto alle tematiche della salute, MUSA realizza dei percorsi per la promozione dell'attività fisica tra le persone in età adulta mediante iniziative svolte nei parchi cittadini in collaborazione con Enti di promozione sportiva. Inoltre MUSA segue anche il progetto "Scelta in Comune" per permettere ai cittadini di dichiarare la propria volontà di donare gli organi, in anagrafe comunale. Tra le altre attività seguite dal Multicentro ci sono le iniziative di sensibilizzazione ai temi ambientali rivolte alla cittadinanza realizzate nel centro storico della Città oppure nei parchi cittadini, come le domeniche ecologiche. Il MUSA è anche l'ufficio di coordinamento e di segreteria nazionale della Rete Città Sane OMS: la Città di Modena detiene infatti la Presidenza della Rete pro-tempore (fino alla fine del 2016), dovendo quindi coordinare le 70 città aderenti nelle progettualità indirizzate alla attuazione della Sesta Fase del movimento città sane OMS intitolata "Innovazione, leadership e governance partecipata in tema di salute e benessere".

Risultati conseguiti:

- Sono state realizzate 3 domeniche ecologiche in gennaio, febbraio e marzo, con diverse iniziative per tutta la popolazione per promuovere la mobilità alternativa all'auto (elettrica, ciclistica e pedonale) e i sani stili di vita. È proseguito il progetto "andiamo a scuola in modo sostenibile" con le scuole primarie: hanno aderito in modo costante circa 10 scuole. Sono state realizzate svariate iniziative per la promozione dell'uso della bicicletta: il 19 aprile è stata realizzata l'asta di biciclette recuperate; il 2 giugno è stata realizzata la Bicistaffetta presso la località Tre Olmi; il 13 giugno è stato realizzato il BIKEFEST in Piazza XX Settembre. Inoltre la città di Modena ha aderito alla campagna "Siamo nati per camminare" per promuovere l'andare a piedi come sana abitudine. Sono state realizzate le domeniche ecologiche di ottobre e novembre all'interno della nuova campagna anti-inquinamento della Regione Emilia Romagna. In autunno è proseguito il progetto walk to school. La città di Modena ha aderito alla campagna "Siamo tutti pedoni". All'interno della domenica ecologica di ottobre è stata realizzata anche un'asta di biciclette.
- È stata realizzata in febbraio l'iniziativa "Mi illumino di meno" per promuovere il tema del risparmio energetico; è stata Mostra "l'energia nell'anno internazionale della luce" dal 18 febbraio al 7 marzo 2015, presso la Scuola Secondaria di Primo Grado G. Ferraris che ha visto la partecipazione di circa 20 classi di diverse scuole.
- Il MUSA ha realizzato e concluso 4 itinerari didattici, in collaborazione con il MEMO, su diversi temi: uno sul tema del risparmio energetico, "Classi salva energia"; uno sul tema della qualità dell'aria, "L'ora d'aria"; uno



Comune di Modena

sul tema della cartografia del territorio, “La città in tasca con carte e mappe”; uno sul tema della Protezione Civile, “La protezione civile sui banchi di scuola”. Inoltre si sta predisponendo un nuovo itinerario didattico sul tema dei rifiuti che si intitolerà “Nulla si distrugge, tutto si ricicla”. Si sono iscritte le seguenti classi: “Classi salva energia” 4 classi; “L’ora d’aria” 8 classi; “La città in tasca con carte e mappe” 12 classi; “La protezione civile sui banchi di scuola” 11 classi; “Nulla si distrugge, tutto si ricicla” 39 classi. Per quest’ultimo itinerario è stato creato il gioco “Memoryciliamo” per sollecitare i bambini a imparare i principi della raccolta differenziata.

- Sono stati realizzati mercatini con i produttori “Modena km zero” e “campagna amica” nell’ambito di tutte le domeniche ecologiche in gennaio, febbraio, marzo e aprile, promuovendo una modalità di acquisto più consapevole e sostenibile. Si sono realizzate le vetrine dei prodotti di “Modena km zero” e “campagna amica” anche in ottobre e in novembre.

- Il bando MUSA per le scuole nell’anno scolastico 2014-2015 ha visto la partecipazione di 11 progetti: i progetti vincitori sono stati finanziati e si sta seguendo la rendicontazione dei progetti. È uscito il bando MUSA scuola per l’anno scolastico 2015-2016 che si è concentrato sui temi dell’acqua e dei rifiuti e ha visto la partecipazione di 4 progetti che sono stati finanziati.

- La settima edizione del progetto “InForma a scuola”, per promuovere i sani stili di vita (motori e alimentari) tra i ragazzi delle scuole primarie, ha coinvolto circa 2500 alunni in 7 scuole primarie modenesi. Sono stati fatti incontri con il Dipartimento di Sanità Pubblica per lo sviluppo del progetto in tutte le scuole di un quartiere di Modena.

- Si è chiusa l’iniziativa “I parchi del benessere” con UISP per il periodo autunno 2014 - primavera 2015.

- Si è chiuso il Progetto Premio Donazione e solidarietà a.s. 2014-2015 che ha visto la partecipazione di 9 scuole secondarie di primo grado di Modena (San Carlo, Ferraris, Paoli, Carducci, San Damaso, Guidotti, Lanfranco, Marconi, Cavour) con circa 1300 ragazzi tra febbraio e aprile 2015; la premiazione è avvenuta presso il Centro Commerciale La Rotonda in maggio 2015; è stato inoltre organizzato il weekend della donazione il 28 e 29 maggio insieme alle associazioni del dono con eventi ludico/sportivi presso Piazza Mazzini. In gennaio presso l’anagrafe comunale è stato attivato il progetto scelta in Comune, producendo risultati molto positivi: nel periodo dal 17/01/2015 al 28/04/2015 ci sono state 553 dichiarazioni di assenso. In novembre è uscito il bando “Premio Donazione e Solidarietà” e hanno aderito 9 scuole secondarie inferiori della città.

- Si è proseguito il progetto “Modena città civile” sul tema dell’educazione alla cittadinanza attiva e della gestione partecipata dei “beni comuni” con la realizzazione il 30 maggio del seminario sul tema degli Orti Urbani “Urban Farming - Territorio urbano e agricolo per nutrire il pianeta”. Si sta inoltre lavorando con i servizi sociali per la stesura del regolamento per i nuovi orti urbani di Modena.

- Su indicazione della Regione Emilia Romagna, è stata predisposta la Mappatura delle attività di Educazione alla Sostenibilità 2014/2015, coinvolgendo sia i settori del Comune che i soggetti esterni che normalmente collaborano con il MUSA. La Mappatura è stata aggiornata in novembre e inviata alla Regione.

- È stata realizzata la dodicesima edizione della Festa dell’acqua “H2O! Ho sete di sapere” domenica 24 maggio 2015 al Parco Ferrari che ha visto la partecipazione di molte associazioni e scuole.

- Come coordinamento nazionale della Rete Città Sane sono stati organizzati 3 comitati tecnici, 3 comitati direttivi e l’assemblea nazionale per l’approvazione dei documenti di bilancio. È stato organizzato il 13° Meeting Italiano Città Sane OMS – in Luglio a Genova sul tema della riqualificazione urbana e salute. Si è emanato il bando “Oscar della salute 2014” che ha visto la partecipazione di 29 progetti. Sono stati organizzati altri due comitati tecnici e direttivi. In ottobre a Milano è stata organizzata la firma di 15 città della Rete del Milan Urban Food Policy Pact, contestualmente alla realizzazione di un workshop sul tema della sana alimentazione visto da diversi punti di vista.

- La Città di Modena è stata accreditata nella sesta fase OMS “Innovazione, leadership e governance partecipata in tema di salute e benessere”. È stato accettato un progetto della città al meeting annuale dell’OMS (a Kuopio in Finlandia). Il Comune di Modena ha partecipato al meeting di Kuopio e presentato il progetto.

- È stata realizzata la settimana europea della mobilità sostenibile a Modena dal 16 al 22 settembre con tante iniziative per sensibilizzare sulla mobilità alternativa all’auto. Quest’anno lo slogan scelto è stato “Choose.



Comune di Modena

Change. Combine” per incoraggiare i cittadini a combinare tra loro i differenti mezzi di trasporto, adottando quindi delle soluzioni che possono comportare risparmi di tempo e di denaro negli spostamenti urbani. Tra le iniziative è stato organizzato un seminario sulle innovazioni in termini di mobilità sostenibile a Modena. Contestualmente la città ha partecipato al meeting del progetto europeo “Citizens” sulla mobilità sostenibile in Svezia.

- È stata realizzata la Settimana Mondiale dedicata all’allattamento materno a Modena, quest’anno dedicata al tema “Allattamento e Lavoro: mettiamoci al lavoro!” dall’1 al 7 ottobre in collaborazione con le Aziende Sanitarie e le associazioni.
- È stata realizzata la Settimana Europea per la Riduzione dei Rifiuti a Modena dal 19 al 29 novembre, sul tema “Dematerializzazione: fare di più con meno!” con tantissime iniziative: mostre, laboratori, workshop, vetrine del riuso ed eventi di piazza. Tra le attività è stato realizzato il Workshop “Rifiuti: Riduco, Riuso, Riciclo” Giovedì 26 novembre.
- In settembre la città di Modena è entrata fra i comuni del direttivo del coordinamento nazionale di Agenda 21. Il Comune ha inoltre partecipato ai successivi due incontri del direttivo.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti



Comune di Modena

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Inquinamento elettromagnetico: n° punti di rilevazione (assistita e automatica)	4	4	4
Inquinamento atmosferico - Benzene ($\mu\text{g}/\text{m}^3$) - valore medio annuo nella stazione che rileva il valore più alto	1	1	1
Inquinamento atmosferico: PM10 (polveri sottili) ($\mu\text{g}/\text{m}^3$) - valore medio annuo nella stazione che rileva il valore più alto	31	28	33
Inquinamento atmosferico: n. giornate di sensibilizzazione organizzate	6	6	5
Inquinamento acustico: n. misure di rumore effettuate	15	13	17
Metri di barriere acustiche presenti realizzate dal Comune	12.330	12.330	12.330
Metri di asfalto a bassa rumorosità su strade comunali	8.230	8.230	8.230
Mq totali di verde	9.363.866	9.431.793	9.739.220
Mq totali di verde pubblico pro capite	51	51	51
Mq parchi urbani	2.307.985	2.307.985	2.307.985
N. attrezzature ludiche in gestione	750	750	750
N° totale essenze d'alto fusto in gestione	198.801	198.801	198.801

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma



Comune di Modena

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	46.090.901,63	93,57		46.878.514,56	92,55		46.371.816,58	96,28	
Spesa per investimento	3.168.256,21	6,43		3.772.256,21	7,45		1.790.413,37	3,72	
Totale	49.259.157,84		14,97	50.650.770,77		15,10	48.162.229,95		19,32

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	38	2134	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TECNOLOGICI HERA SPA - APPROVAZIONE PROROGA 01/01/2016-31/03/2016	100.000,00	100.000,00	100.000,00
2015	104	2811	DESTINAZIONE ONERI ATTIVITA' ESTRATTIVE - VEDI ACC. 2015/1965 DI 62.684,57 (+ ACC.TO 2015/1964 E IMP. 2015/12947 DI 188.053,72 CHE GENERA AVANZO PER MITIGAZIONE AMBIENTALE CF. 58)	62.684,57	62.684,57	62.684,57
2015	149	2158	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE - ANNO 2015	200.000,00	199.356,52	199.356,52
2015	275	1636	PROGETTO ORTIAMO	52.000,00	51.820,44	51.820,44
2015	362	1636	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI - ANNO 2015	228.000,00	228.000,00	228.000,00
2015	405	2141	REALIZZAZIONE NUOVO PARCO DI VIA GEROSA	200.000,00	200.000,00	200.000,00

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 230 – MOBILITÀ

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Proseguono i lavori per il completamento delle infrastrutture ferroviarie sul territorio comunale.

La variante alla linea Milano-Bologna è entrata in esercizio nel mese di novembre 2014.

Parallelamente alla nuova linea procedono anche i lavori di costruzione del nuovo scalo merci di Cittanova, che entrerà in esercizio nel primo semestre 2016. L'accesso provvisorio al nuovo scalo merci avverrà dalla Via Emilia a ovest dell'abitato di Cittanova con la costruzione di una nuova rotatoria, che dovrà essere ultimata prima dell'avvio dell'esercizio.

Sono completati i lavori del raddoppio della linea per Mantova dalla stazione di Modena fino ad Appalto di Soliera, come previsto. L'entrata in esercizio di questa opera è avvenuta nel primo semestre 2012 e consente il collegamento diretto tra la stazione di Modena e la linea A.V., e quindi l'utilizzo della stazione di Modena quale stazione anche per i convogli A.V.

In corso di ultimazione anche le ultime opere minori di contorno ai nuovi tracciati ferroviari.

Prosegue l'iter di approvazione del progetto per la costruzione di una nuova bretella di collegamento tra il casello di Modena nord e la viabilità ordinaria, a cura di Autostrade per l'Italia.

La nuova strada avrà due corsie per senso di marcia senza accessi laterali e terminerà in una nuova rotatoria più funzionale rispetto a quella attuale.

Le opere saranno completamente a carico di Autostrade, il Comune di Modena si incaricherà degli espropri delle aree necessarie. I lavori inizieranno nel corso del 2016.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Km di strade comunali e vicinali sottoposte ad interventi manutentivi	30,64	12,00	5,00
Km di piste ciclabili sottoposte ad interventi manutentivi	1,30	1,00	0,00
Km di marciapiedi restaurati (direttamente o mediante erogazione di contributi)	0,30	0,35	0,20



Comune di Modena

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	4.724.555,71	26,36		4.399.238,58	27,67		4.171.040,22	47,80	
Spesa per investimento	13.199.029,59	73,64		11.497.083,33	72,33		4.554.969,48	52,20	
Totale	17.923.585,30		5,45	15.896.321,91		4,74	8.726.009,70		3,50

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma



Comune di Modena

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	0	2782	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA - ESPROPRI	23.634,14	23.634,14	23.634,14
2015	6	2737	RIPRISTINO DELLA VIABILITÀ A SEGUITO DI DUE INCIDENTI IN TANGENZIALE	23.000,00	21.178,96	21.178,96
2015	9	2791	PERMUTA PER REALIZZAZIONE ROTATORIA TRA VIA DELLO ZODIACO, VIA DEL CAPRICORNO E VIA ABETTI DA PARTE DI ACER IN CAMBIO DI CESSIONE AREA ATTIGUA VIA DELLO ZODIACO (SUBENTRO NELL'OBLIGO DELLA PROVINCIA NEI CONFRONTI DI ACER) (12.30.2791)- (VEDI CRONO 2015/9)	758.297,89	758.297,89	758.297,89
2015	10	2737	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA' ANNO 2015	1.000.000,00	996.788,00	996.788,00
2015	46	2737	RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO ANNO 2015	1.000.000,00	996.788,00	996.788,00
2015	62	2736	RIQUALIFICAZIONE URBANA CON REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA PAOLUCCI-VIA CESARI E COLLEGAMENTI CICLOPEDONALI - INTERVENTI STRADALI DI RICONNESSIONE DELLA RETE VIARIA A SEGUITO DELLA DISMISSIONE DELLA LINEA STORICA MODENA-MILANO (RFI)	1.050.000,00	1.046.356,73	1.046.356,73
2015	68	2503	SISTEMAZIONE DELLA VIA GIARDINI A BORDO CARREGGIATA	50.000,00	49.844,00	49.844,00
2015	76	2460	REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA VIRGILIO/ VIA EMILIA	958.035,33	958.035,33	958.035,33
2015	89	2736	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PATRIMONIO ARBOREO ANNO 2015_2016	450.000,00	450.000,00	450.000,00
2015	91	2233	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE - ANNO 2015	430.000,00	428.620,00	428.620,00
2015	124	2828	ACQUISIZIONE DI BENI PER RACCORDO FERROVIARIO MODENA NORD (RFI)	200.000,00	200.000,00	200.000,00
2015	133	2800	MODIFICA DELLA CIRCOLAZIONE PIAZZA NATALE BRUNI	39.874,83	37.825,57	37.825,57
2015	135	2702	MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTE DEL PONTE ALTO SUL FIUME SECCHIA PER EVENTI ALLUVIONALI DAL 17 AL 19 GENNAIO 2014 - INTERVENTO URGENTE PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE ALTO SUL FIUME SECCHIA SOGGETTO A FENOMENI DI DISTACCAMENTO DEI MATTONI COMPONENT	149.565,75	143.097,61	143.097,61
2015	277	2810	RETE STRADALE DI MODENA E PROVINCIA E RELATIVO ADEGUAMENTO GUARD RAILS E SEGNALETICA VERTICALE	255.000,00	254.184,95	254.184,95
2015	281	2730	REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLOPEDONALE SUL LATO SUD DELLA VIA EMILIA EST TRA VIA MARTIRI DELLE FOIBE E VIA ARALDI (C.F. 54)	397.964,00	349.676,81	349.676,81
2015	345	2633	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MERCATO ALBINELLI	80.000,00	79.743,48	79.743,48
2015	398	2630	PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA SAN DONNINO E SAN CESARIO - PRIMO STRALCIO - NUOVO PONTE CICLABILE SUL PANARO	515.000,00	513.268,00	513.268,00
2015	412	2840	ACCORDO DI PROGRAMMA PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE SCHEDA 4.7 - PREFERENZIAMENTO AI MEZZI PUBBLICI VIA EMILIA EST E VIA DEL POZZO - TRATTO VIA EMILIA EST - I° STRALCIO (+RESIDUI DEL CRONO 2013/192 _ CUP D91B10000320006)	111.998,60	110.254,60	110.254,60



Comune di Modena

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 240 – RIQUALIFICAZIONE URBANA

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 240.1 – Nuovo Piano Strutturale Comunale

Nel mese di settembre è stato presentato alla Giunta, per successiva approvazione, un Documento riguardante la proposta di programma di lavoro sul PSC, contenente proposte operative ed organizzative, riferite al cronoprogramma di azioni generale, alla strutturazione dei gruppi di lavoro.

Sono stati assegnati gli incarichi per la redazione delle indagini preliminari sul sistema della rete commerciale, nonché stipulate due convenzioni, rispettivamente con l'Università di Modena e Reggio e con il Consorzio Aree Produttive per attivare collaborazioni.

Macroprogetto 240.2 – Trasformazione e progetti urbani

Sono stati approntati percorsi per varianti ai PUA in corso relativi alle zone F: Morane (ZE30) e Via F.lli Rosselli (ZE230).

Si è inoltre proceduto ad approfondimenti relativi al progetto ex AMCM , e a predisporre la variante al PUA EX Mercato Bestiame

E' stato approntato lo Studio di fattibilità sul nodo di Cittanova, con il polo della logistica.

Macroprogetto 240.3 – Qualità e cura della città

Sono state condotte ulteriori valutazioni sulle basi dati disponibili nel Sistema Informativo Territoriale e la loro articolazione ed alla Cartografia digitale.

Macroprogetto 240.4 – Gestione dello strumento urbanistico vigente

Sono stati chiusi tutti gli atti adottati dalla precedente consigliatura, con pieno raggiungimento degli obiettivi di PEG. Sono state portate in Consiglio Comunale alcune proposte ai sensi del documento di indirizzo denominato "SbloccaModena".

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti



Comune di Modena

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
N°controlli edilizi effettuati	251	204	78
N°convenzioni stipulate per piani particolareggiati e di recupero	2	2	2
N°piani particolareggiati e di recupero approvati	4	2	-
N°permessi di costruire rilasciati	146	82	92
N°certificati di agibilità rilasciati	143	170	570
N°segnalazioni certificate di inizio attività ricevute	1.046	999	956
N°consulenze tecniche su appuntamento	1.131	1.431	2.450

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	6.018.879,05	49,25		5.870.278,75	41,78		5.366.938,56	52,60	
Spesa per investimento	6.201.291,26	50,75		8.180.167,61	58,22		4.835.535,61	47,40	
Totale	12.220.170,31		3,71	14.050.446,36		4,19	10.202.474,17		4,09



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	30	2720	CONTABILIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI - ANNO 2015	200.000,00	1.024.999,47	1.024.999,47
2015	107	1520	FASCIA FERROVIARIA INFRASTRUTTURE VIARIE REALIZZAZIONE DEL TRATTO DELLA GRONDA SUD-EST COMPRESO TRA VIA SOLI E CAVALCAVIA C. MENOTTI - II° LOTTO - COMPLETAMENTO SOTTOPASSO FERROV. TRA COMPARTO EX-BENFRA ED IL COMPARTO EX- ACCIAIERIE + CRONO 2013/68	532.366,90	530.666,51	530.666,51
2015	292	928	RESTITUZIONE CONTRIBUTO A SEGUITO REVOCA VENDITA ALLOGGIO VIA LA SPEZIA 277 A CME SOC. COOP.	1.412,16	1.412,16	1.412,16
2015	293	928	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE - PERIODO 01.01.2015 - 30.04.2015	56.309,87	56.309,87	56.309,87
2015	308	2720	CONTABILIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE CON PERMESSO DI COSTRUIRE N. 3153/2004 E N. 2496/2009, A SERVIZIO DELLA PRIMA UNITÀ DI ATTUAZIONE DEL PIANO PARTICOLAREGGIATO DI INIZIATIVA PUBBLICA " COMPARTO EX MERCATO BESTIAME" .	1.555.385,20	1.555.385,20	1.555.385,20
2015	457	928	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE PERIODO DAL 01/05/2015 AL 30/09/2015	0,00	3.858,26	3.858,26
2015	460	928	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE PERIODO DAL 01/10/2015 AL 30/11/2015	0,00	64.242,09	64.242,09

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 250 – POLITICHE ABITATIVE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 250.1 - Politiche di pianificazione territoriale inerenti le politiche abitative

Nell'anno 2013 è stata assegnata un'area nel comparto Ghiaroni per complessivi n° 27 alloggi di edilizia convenzionata il cui inizio lavori è subordinato allo spostamento di un tratto di metanodotto (I.L. presunto fine 2016-inizio 2017).

Nell'anno 2014 sono state assegnate aree nei comparti Lesignana, Cittanova e Pergolesi per complessivi n° 40 alloggi di edilizia convenzionata di cui una parte con inizio lavori 2015 e la restante parte nel 2016.

Nel 2015 è stato assegnato un ulteriore lotto nel comparto Cittanova per n° 4 alloggi di edilizia convenzionata il cui inizio lavori è previsto nel 2016.

Macroprogetto 250.2 - Politiche per la casa e l'abitare sociale

1. Sostegno alle morosità incolpevoli e al pagamento dell'affitto.

Sono continuate le attività di accoglienza informazione e erogazione relative al bando per il finanziamento delle morosità incolpevoli rivolto ai cittadini modenesi che presentano caratteristiche oggettive e soggettive come previsto dal decreto nazionale.

A settembre 2015 è stato attivato il Bando relativo al Fondo Sociale per l'Affitto a supporto delle famiglie che rischiano di perdere l'abitazione in affitto. L'erogazione dei contributi è prevista per il primo bimestre 2016.

Sono continuate sulla base di valutazioni individualizzate attraverso il Servizio Sociale di Base le iniziative di sostegno all'abitazione che vedono l'attivazione di misure economiche rivolte a famiglie a rischio e in condizioni di povertà estrema.

2. Rinegoziazione dei canoni e coinvolgimento delle associazioni rappresentative della proprietà edilizia e degli inquilini

Sono continuate le attività relative al bando per il finanziamento delle rinegoziazioni degli affitti privati rivolto ai cittadini modenesi sia inquilini che piccoli proprietari con la finalità di calmierare il mercato dell'affitto al fine di renderlo maggiormente accessibile alle famiglie e garantire ai piccoli proprietari la continuità dei contratti ed evitare situazioni di morosità.

Tale attività è continuata sia con lo strumento di Agenzia casa sia con una apposita convenzione stipulata con le organizzazioni rappresentative della piccola proprietà edilizia e degli inquilini.

3. Alloggi E.R.P. - Edilizia comunale per l'affitto

Sono continuate le attività previste dal Contratto di servizio con ACER della Provincia di Modena per la gestione degli alloggi E.R.P. di proprietà del Comune di Modena.

Sono continuate le assegnazioni ERP, le mobilità e il monitoraggio, per garantire l'appropriatezza dell'utilizzo del patrimonio ERP.

3. Agenzia Casa

E' continuata l'attività di sviluppo delle assegnazioni di alloggi mediante il reperimento dal mercato abitativo privato realizzato dal Progetto Agenzia Casa. E' stato attivato e gestito un bando per l'acquisizione di alloggi vuoti e la rinegoziazione di contratti da acquisire in agenzia anche con la collaborazione delle organizzazioni



Comune di Modena

sindacali confederali, della casa, dei pensionati e delle associazioni che rappresentano la proprietà edilizia con la finalità di abbassare i canoni alla nuova condizione del mercato dell'affitto (raffronto con i canoni di mercato) e con la capacità economica delle famiglie.

E' stato bandito e assegnato il contratto di appalto per le attività relative all'educazione all'abitare, mediazione condominiale e di vicinato con particolare riferimento alla gestione degli alloggi di proprietà comunale non ricompresi nel patrimonio ERP e a parte della gestione degli alloggi della Agenzia Casa.

4. Housing sociale – nuove forme dell'abitare

E' stato attivato presso uno stabile di proprietà comunale (ex residenza per studenti) un nuovo gruppo di appartamenti dedicati ad anziani soli e persone diversamente abili. L'articolazione degli appartamenti ha permesso di sviluppare un nuovo progetto che vede la convivenza di famiglie anche con bambini e anziani soli in un'ottica di convivenza e sostegno tra generazioni. Negli spazi comuni collocati a piano terra sono in corso di progettazione attività finalizzate a favorire la socializzazione degli anziani anche residenti nel quartiere (spazio anziani). La modalità gestionale definita ha riguardato due aspetti: 1) affidata ad ACER la parte condominiale e manutentiva; 2) gestione diretta per quanto riguarda l'accesso e la socializzazione.

Insieme alla Fondazione Vita Indipendente (gruppo di associazioni di disabili) è stata attivata un'esperienza di educazione all'autonomia abitativa e relazione gestita dalle stesse associazioni e che ha coinvolto giovani disabili per sviluppare progetti di vita indipendente.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Assegnazione lotti PEEP per alloggi destinati alla vendita - n°alloggi	27	34	4
Assegnazione lotti PEEP per alloggi destinati alla locazione - n°alloggi	50	2	-
N°procedimenti avviati per riscatto diritti di sup erficie	264	150	108

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma



Comune di Modena

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	164.759,98	1,09		174.449,98	1,15		173.607,97	9,18	
Spesa per investimento	14.939.663,37	98,91		14.939.663,37	98,85		1.717.273,54	90,82	
Totale	15.104.423,35		4,59	15.114.113,35		4,51	1.890.881,51		0,76

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	31	2777	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI ERP ESEGUITI DA ACER (MONTE CANONI)	3.000.000,00	1.030.709,65	1.030.709,65
2015	82	951	ACQUISTO N. 5 ALLOGGI NEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD (MONTE CANONI)	170.700,00	170.700,00	170.700,00
2015	364	951	ACQUISTO ALLOGGI NEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD (MONTE CANONI)	514.300,00	90.200,00	90.200,00
2015	443	2545	PERMUTA PER ACQUISIZIONE ROTATORIA VIA DELLO ZODIACO DA ACER E CESSIONE DA PARTE DEL COMUNE DI MODENA DI AREA POSTA IN VIA DELLO ZODIACO (VEDI CRONO 2015/9 E 2015/94) - RIDUZIONE DEBITI VERSO ACER (PEEP BAZZINI)	51.702,11	51.702,11	51.702,11

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 260 – CENTRO STORICO

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

L'insieme degli interventi sul Centro Storico sono caratterizzati da una visione omogenea e di insieme, finalizzata in particolare a pianificare e coordinare le azioni e i progetti dei soggetti pubblici e privati che agiscono sul piano della promozione e dell'animazione del territorio.

In questi mesi è stata condotta con sistematicità un'attività continua di confronto e partecipazione attiva dei cittadini, anche in collaborazione con il Quartiere 1, sui problemi, le iniziative le attività che coinvolgono il centro storico in tutte le sue componenti abitative (residenti, commercianti, professionisti, ecc.). Il metodo del confronto continuo è molto importante per una realtà complessa come il centro storico dove convivono soggetti che a volte possono avere interessi divergenti. Il confronto ha consentito di individuare mediazioni e accordi che riducono di fatto la conflittualità e favoriscono la reciproca comprensione.

Recupero aree e contenitori del Centro Storico

Con la definitiva sistemazione di alcuni importanti contenitori del centro storico, in particolare complesso San Paolo-San Geminiano e ex Poste presso stazione ferroviaria, si sono aperte importanti occasioni di ricollocazione di nuove iniziative e attività favorendo lo sviluppo del centro come polo della cultura e della creatività.

L'azione pubblica e privata stanno creando le condizioni per il progressivo recupero di altri edifici e spazi su cui sviluppare progetti e confronto con la città (es. recupero Sigonio, Diurno di Piazza Mazzini, Manifattura, ecc.).

Si sono inoltre portati a termine importanti progetti di partecipazione per la qualificazione e rivitalizzazione di alcune tra le principali piazze e aree del Centro Storico, in particolare la riqualificazione di Piazza Roma e di Corso Duomo, due luoghi che definiscono una nuova visione del valore del centro con importanti ricadute sia sui cittadini sia sul turismo. Altri spazi oggetto di valorizzazione hanno iniziato a conoscere un utilizzo frequente e diffuso in particolare Piazza XX Settembre, Piazzale Torti, Largo San Francesco, Sant'Eufemia, ecc. Per sostenere questi percorsi di valorizzazione si è investito nella programmazione e nelle attività di promozione e valorizzazione sociale e culturale, sostenendo in particolare iniziative e proposte di soggetti privato e dell'associazionismo.

Le Piazze di Modena - Progetto urbano e strategie di riqualificazione.

Sono state create le condizioni per procedere alla qualificazione di alcune importanti piazze del Centro Storico.

Piazza S. Agostino diventerà il punto di incontro e collegamento delle attività culturali che troveranno sede nei due palazzi che le fanno da cornice a nord e a sud e cioè il Palazzo dei Musei e Palazzo S. Agostino.

Piazza XX Settembre spazio per eventi culturali, mercati e spettacoli sempre meno ospitabili nell'attigua Piazza Grande. Un uso polifunzionale che si avvale di uno spazio aperto e flessibile capace di rispondere a diversi bisogni della città.

Piazza Roma, pedonalizzata, ha rilevanza tale da modificare l'intera percezione del centro storico sia per la frequentazione sia per gli eventi culturali.

Piazza Mazzini è oggetto di un percorso di partecipazione dei cittadini finalizzato a definire un progetto condiviso di riqualificazione e funzionalizzazione, lo stesso percorso che potrà interessare Piazza Matteotti.

Valorizzazione del Centro Storico

Per il Centro Storico di Modena si è mirato alla qualità e allo sviluppo di servizi e attività in ambito culturale, ambientale, sociale ed economico, ponendo particolare attenzione alla corretta integrazione e sostenibilità con il



Comune di Modena

sistema sociale esistente. Le interazioni positive tra questi sistemi rappresentano le condizioni essenziali ad una buona qualità della vita, alla conservazione delle risorse e allo sviluppo dell'ambiente urbano.

Ascolto e partecipazione

Si è definito un metodo ed una attività continuativa di confronto con cittadini, residenti e imprenditori sui progetti e iniziative dell'Amministrazione Comunale o di altri soggetti pubblici e privati. Il centro storico è un luogo su cui convergono molti interessi differenti, il metodo del confronto e del dialogo è l'unico che consente di individuare percorsi positivi e condivisi.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

/

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	36.500,00	100,00		17.485,00	100,00		9.400,00	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	36.500,00		0,01	17.485,00		0,01	9.400,00		0,00

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Il Centro Storico è il luogo della rappresentazione fisica e simbolica dell'identità dell'intera città ed è perciò il luogo dove si manifestano con più evidenza opportunità, problematiche, processi evolutivi o criticità, difficili e necessarie integrazioni, ma anche sviluppo, creatività, abitabilità e innovazione. L'azione condotta mira ad individuare interventi di coordinamento, monitoraggio e l'adozione di specifiche politiche di marketing territoriale e di marketing turistico omogenee e coerenti, in un contesto di concertazione, partecipazione e confronto permanente con le varie componenti sociali che ci vivono e lavorano. L'obiettivo è quello di porre le condizioni per valorizzare e rendere ancora più competitiva l'offerta culturale, sociale ed economica



Comune di Modena

rappresentata dal Centro storico cittadino in un contesto abitativo e sociale che garantisca livelli di vita qualitativamente alti.



Comune di Modena

Politica 3: CITTADINANZA, SOCIALITÀ E PARTECIPAZIONE



Comune di Modena

Programma n. 310 – TEMPI E ORARI DELLA CITTÀ

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

L'Amministrazione ha sviluppato politiche di genere e di pari opportunità nella convinzione che essi siano elementi costitutivi e qualificanti dello sviluppo della città. Molti gli obiettivi perseguiti e le attività realizzate, ma tutte nella prospettiva di una città che sappia tenere conto delle differenze di genere e della valorizzazione di tutte le diverse realtà ed esigenze:

- costituiti due tavoli permanenti di coordinamento e confronto con le associazioni cittadine delle donne e LGBT per sostenere la diffusione della cultura paritaria, la diffusione di progetti educativi e formativi, la promozione della cittadinanza di genere e della cultura alla non discriminazione contro ogni violenza di genere;
- sviluppato un quadro conoscitivo della realtà modenese in relazione alle convinzioni e percezioni in ordine al tema delle differenze di genere, atteggiamenti omofobici e sessisti;
- realizzato percorso di formazione del personale, sull'utilizzo di un linguaggio non discriminante e rispettoso - dell'identità di genere negli atti amministrativi e in tutte le attività di comunicazione dell'ente;
- realizzate varie iniziative e attività cittadine volte a sensibilizzare la popolazione sui temi della discriminazione, della violenza di genere, delle pari opportunità;
- avviato il percorso progettuale per costruire il Bilancio di genere dell'ente in collaborazione con l'Università di Modena e Reggio;
- approvato regolamento per prevenire e contrastare la diffusione pubblicitaria di immagini lesive della soggettività femminile e dei bambini, in attuazione agli indirizzi dati dal Consiglio comunale con odg n.93 del 22/11/2010;
- sviluppata collaborazione con la Commissione Toponomastica del Comune per l'intitolazione di spazi pubblici, vie, strade, piazze, rotonde a donne meritevoli ed esemplari;
- ricercati finanziamenti pubblici in ambito europeo tramite collaborazione e sostegno a diversi soggetti del territorio;
- promosse azioni e iniziative utili ad integrare e migliorare la conciliazione degli orari e dei tempi della città e la condivisione del lavoro di cura tra uomini e donne;
- proseguito il lavoro progettuale di recupero di Villa Ombrosa già destinata a futura "Casa delle donne".

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

/

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma



Comune di Modena

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	16.800,00	100,00		19.357,00	100,00		12.791,70	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	16.800,00		0,01	19.357,00		0,01	12.791,70		0,01

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Il Consiglio Comunale il 18 settembre 2014 ha approvato un ordine del giorno avente per oggetto “Applicazione dei principi e delle norme della legge regionale 6/2014 “Legge quadro per la parità e contro le discriminazioni di genere nelle politiche del Comune di Modena” prot. gen. 2014/115553 . Con questo atto il Comune di Modena si è impegnato a favorire il pieno sviluppo della persona e sostenere la soggettività e l'autodeterminazione femminile come elemento di cambiamento e progresso della società; contrastando ogni tipo di violenza e discriminazione di genere in quanto lesive dei diritti umani, della libertà, della dignità e dell'inviolabilità della persona. Promuovere la rappresentanza paritaria, del potere condiviso, della prevenzione, cura e benessere della persona anche in relazione al genere, dell'educazione e della valorizzazione delle differenze di genere per il contrasto agli stereotipi contro tutte le discriminazioni, favorendo l'equilibrio tra l'attività lavorativa, professionale e la vita privata e familiare per donne e uomini.

La discriminazione basata su religione o convinzioni personali, handicap, età o tendenze sessuali è proibita in tutta l'Unione europea poiché può pregiudicare il conseguimento degli obiettivi del trattato CE.



Comune di Modena

Programma n. 320 – CULTURA

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Il 2015 si è aperto con la presentazione pubblica, a gennaio, delle prime linee del Piano Regolatore della Cultura, lo strumento che è stato individuato per programmare e individuare le linee operative delle politiche culturali del Comune di Modena.

Nella definizione del programma di attività 2015, tutti gli Istituti culturali del Comune hanno orientato parte delle attività verso l'Expo di Milano, che ha determinato l'opportunità da un lato di creare una riflessione collettiva sul tema "nutrire il pianeta", dall'altro di cogliere il momento di grande attenzione che l'expo suscita in tutto il mondo per aumentare l'attrattività di Modena a livello internazionale.

Le specifiche progettazioni per Expo hanno trovato realizzazione da maggio in poi, e si sono intrecciate con un consistente programma di attività che ha coinvolto la città in diverse iniziative.

Durante la prima parte del 2015, i programmi definiti dal Settore Cultura, anche in partnership con altri soggetti associativi del territorio, si sono realizzati secondo le previsioni. Ha aperto le manifestazioni dell'anno "Buk", ormai tradizionale salone della piccola editoria svoltosi nel mese di febbraio, seguito da "Play and the city", articolazione in città di un fitto calendario di eventi legati alla fiera del gioco intelligente, giunta alla terza edizione presso il quartiere fieristico, e accolta da un crescente successo di pubblico. L'edizione 2015 è stata caratterizzata da un programma di eventi nel centro cittadino, nei luoghi all'aperto e all'interno degli istituti culturali, nella settimana dall'8 al 12 aprile, con una vasta pluralità di collaborazioni, istituzionali e con il mondo associativo cittadino.

Hanno avuto continuità i progetti dell'Ufficio Giovani d'Arte, per la promozione e valorizzazione della creatività giovanile, nell'ambito delle reti a cui il Comune di Modena aderisce (GAI, GAER) e del coordinamento del progetto Antwork. Particolarmente qualificanti gli allestimenti della mostra di opere del bando DAB (Design per Artshop e Bookshop), curato dal Comune di Modena come capo-fila nazionale, a Torino (febbraio), a Modena presso il Foro Boario (aprile) e a Lecce (maggio). A ottobre è stato pubblicato un nuovo bando per DAB (Design per Artshop e Bookshop), e dopo il lavoro di selezione delle opere pervenute, in dicembre è stata allestita la mostra presso il Maxxi di Roma.

L'Ufficio Ricerche e Documentazione sulla Storia Urbana, ha avviato il nuovo progetto dedicato alle strutture industriali dismesse, "Manufatti e manifatture: le architetture del lavoro e dell'economia", due qualificanti eventi seminariali nel mese di aprile, seguiti da un convegno nel mese di settembre, e la realizzazione di un volume di documentazione della ricerca.

L'Assessorato ha contribuito in modo determinante al lavoro di progettazione coordinato dei "tavoli di lavoro" in occasione dei grandi "appuntamenti di memoria" del 2015, in particolare il 100° della grande guerra e il 70° della Liberazione, concretizzando in entrambi i casi un nutrito programma di appuntamenti culturali ed espositivi, con un momento di particolare intensità nella giornata del 25 aprile con la tradizionale "festa per tutti" in piazza XX Settembre.

Il Settore, rafforzando il lavoro di coordinamento e promozione tra istituti culturali, associazioni culturali, economiche, e commercianti del centro storico, ha dato vita a una nuova formula per lo svolgimento della tradizionale "notte bianca", in occasione della notte europea dei musei, il 16 maggio. Ha successivamente coordinato la selezione di progetti per l'estate modenese, attraverso un bando pubblico, raccogliendo in un unico programma i circa 100 appuntamenti culturali, di varia tipologia e rivolti a un target di pubblico quanto mai ampio e differenziato, che si svolgeranno nelle piazze del centro, nei principali parchi cittadini e in luoghi



Comune di Modena

“mirati” nelle adiacenze del centro storico.

Sono state poi valutate e selezionate, sempre in seguito a un bando pubblico, le domande per l'attribuzione di contributi a progetti e iniziative da parte delle associazioni culturali modenesi, per il 2015, attivando uno strumento del tutto inedito per definire le relazioni tra assessorato alla cultura e associazionismo culturale.

Il 2015 sarà ricordato in particolare come l'anno di inaugurazione di un nuovo, importante spazio espositivo, il MaTa, nei locali dell'ex manifattura tabacchi, che dal mese di settembre ha iniziato le sue attività dopo un periodo di intenso lavoro, non preventivato all'inizio dell'anno, da parte di tutto il settore.

Hanno poi avuto realizzazione le iniziative programmate nella parte finale dell'anno, sia quelle tradizionali, sia quelle progettate per particolari motivazioni legate al 2015: il tradizionale evento/concerto in memoria del maestro Pavarotti, il 6 settembre, un'edizione straordinaria del “Nabucco” nel mese di ottobre, e un prestigioso concerto presso il teatro comunale, il 12 ottobre, data in cui il maestro avrebbe compiuto 80 anni. Il 29 settembre si è svolto in piazza Grande il tradizionale concerto pensato per ricordare Modena “capitale del beat” nel anni '60, a novembre presso il teatro Storch la terza edizione del Premio Bertoli e il 31 dicembre la festa/concerto di Capodanno. Va infine segnalato lo sforzo particolare, anche sul piano economico, effettuato per sostenere nel 2015 le attività del Teatro Comunale (in occasione delle particolari ricorrenze in memoria del maestro Pavarotti) e di Emilia Romagna Teatro Fondazione, nell'anno del riconoscimento prestigioso del suo ruolo di “teatro nazionale”.

MUSEI CIVICI

Sono stati programmati e svolti regolarmente i consueti cicli di eventi primaverile e autunnale, dedicati ai temi trattati attraverso gli studi e le mostre temporanee, l'attività didattica rivolta a tutti gli ordini di scuole (9 percorsi di carattere archeologico; 12 percorsi di carattere storico-artistico) e la partecipazione ad eventi “di rete” che coinvolgono tutta la città e il territorio, quali “Play”, “Nessun dorma” e il Festival filosofia, eventi che in complesso hanno portato il pubblico dei Musei Civici a superare le 42.000 unità. A questi si aggiungono gli oltre 2.000 utenti che hanno usufruito delle proposte del laboratorio didattico Dida e i quasi 5.000 partecipanti alle iniziative organizzate dai Musei al di fuori della propria sede, sinteticamente descritte più avanti.

Sono state realizzate tutte le iniziative collegate ad EXPO 2015: “Terramare e ambiente: un modello sostenibile?” (Parco Archeologico di Montale, 1 maggio – 31 ottobre 2015), dedicata all'economia terramaricola; “Pane a Villa Sorra. Percorso partecipato dalla terra alla tavola” finalizzato alla valorizzazione della raccolta della vita contadina di Villa Sorra, che ha coinvolto numerosi partners (dall'Associazione XVS – per Villa Sorra, a Slow Food all'Istituto Spallanzani); “Graziosi around”, promosso dall'Istituto d'Arte Venturi e dal Museo Civico d'Arte e vincitore del concorso IBC “Io amo i Beni Culturali”; “Food & comics”, realizzato in collaborazione con la Biblioteca Delfini e inaugurato in occasione dell'evento organizzato presso il Bonvipark per il ventennale della scomparsa del noto disegnatore modenese Bonvi.

Il Museo Archeologico Etnologico ha organizzato una serie di iniziative divulgative in relazione alla mostra “Le urne dei forti” (Sala Crespellani; 14 dicembre 2014 – 7 giugno 2015, prorogata fino al 28 settembre) e ha presentato nel mese di ottobre il progetto europeo “Rituals”, riguardante un piano di *audience development* del Parco archeologico della Terramare di Montale in relazione ai temi della ritualità, nel quale si è proposto come capofila. Ha inoltre completato il nuovo software gestionale della Carta archeologica, realizzato in collaborazione con il CED ed ha sviluppato, in collaborazione con Moxa, il progetto partecipato “Italia – Albania, andata e ritorno”, culminato nell'inaugurazione della mostra inaugurata il 28 novembre 2015. Presso il Parco Archeologico della terramare di Montale ha realizzato il consueto programma di eventi primaverile e autunnale dedicato alle famiglie e di attività didattiche per le scuole, che hanno fatto affluire al parco complessivamente 14.000 visitatori nel corso dell'anno.

Il Museo Civico d'Arte, per ricordare il centenario della Prima Guerra mondiale, ha organizzato la mostra “Una risata ci salverà. Satira e caricatura a Modena negli anni della Grande Guerra” (7 marzo – 12 luglio 2015, prorogata fino al 28 settembre) ed ha collaborato alla realizzazione di una seconda mostra, “Oltre il fronte. La



Comune di Modena

vita a Modena e Provincia durante la grande guerra” (Modena, Residenza universitaria San Filippo Neri, 9 ottobre – 4 novembre 2015). Ha inoltre coordinato per conto dell’Assessorato alla Cultura le celebrazioni legate al 450° della nascita di Alessandro Tassoni, progettando e realizzando negli spazi espositivi dei Musei la mostra “Alessandro Tassoni spirito bisquadro”, che è stata inaugurata il 12 dicembre .

In quanto sede del coordinamento del Sito Unesco, il Museo Civico d’Arte ha curato la rendicontazione dei progetti finanziati sulla legge 77/06 e presentato nel mese di dicembre due nuovi progetti riguardanti la riqualificazione del cortile dei Musei del Duomo e del locale di ingresso della torre Ghirlandina e portato a conclusione, per le parti di competenza del Comune, l’iter del Regolamento del Sito; ha inoltre curato il progetto di teatro scolastico “Matilde forever” dedicato alla vita di Matilde di Canossa, per celebrare il millenario della contessa e ha partecipato come partner dell’associazione Transromanica al progetto europeo “Heritage’art” che è stato presentato nel mese di ottobre, ospitando a Modena un meeting europeo dedicato agli itinerari culturali europei che si è svolto il 24 e 25 settembre in concomitanza con l’assemblea generale dell’associazione.

BIBLIOTECHE

Nel corso del 2015 le Biblioteche hanno realizzato l’ampliamento dell’apertura estiva della Delfini, che si è rivelata una decisione molto gradita ai modenesi: nelle tre settimane di apertura del mese di agosto è stata registrata una media di 1.054 prestiti al giorno, il 70% di prestiti in più rispetto ad agosto 2014.

Accanto alle attività di servizio (complessivamente 33.699 iscritti attivi e 422.133 prestiti) e di promozione della lettura (30.135 presenze complessive ai reading, incontri con autori, visite guidate, gruppi di lettura, mostre), le Biblioteche hanno perfezionato alcuni importanti processi di riorganizzazione interna – per far fronte all’uscita per pensionamento di 5 unità di personale – e avviato un impegnativo percorso di riorganizzazione esterna, concomitante con la decisione dell’Amministrazione comunale di subentrare alla Provincia nella gestione del Polo Modenese del Servizio Bibliotecario Nazionale. A tal fine sono stati avviati i necessari contatti con gli Enti e gli Istituti titolari delle oltre 100 biblioteche sia pubbliche che private collegate alla rete bibliotecaria del territorio provinciale, con l’impegno di sottoscrivere un nuovo testo di convenzione entro il mese di giugno 2016.

ARCHIVIO STORICO

Oltre alla consueta attività di assistenza ai ricercatori e di riordino e inventariazione, l’archivio storico è stato impegnato in un’intensa attività di valorizzazione, anche in collaborazione con gli altri istituti culturali presenti nel Palazzo dei Musei, e che ha comportato numerose aperture straordinarie. Sono stati realizzati oltre trenta tra incontri pubblici e mostre e, soprattutto oltre 200 visite guidate sia a gruppi di cittadini interessati che a classi dei diversi ordini, in particolare per il progetto “Io amo i beni culturali”, sostenuto anche finanziariamente dalla Regione Emilia Romagna.

GALLERIA CIVICA

1. Mostre sulle Collezioni

Successo sia di pubblico che di critica continuano a riscuotere le mostre dedicate alla valorizzazione delle raccolte della Galleria civica, di disegno e fotografia. In particolare quest’anno sono state presentate in primavera “*The Cinema Show*”, “*La variante a le Regola. Opere su carta tra arte concreta, minimalismo e pittura analitica*” e infine “*Inediti e riscoperte. Nuove acquisizioni della Galleria civica di Modena*” che hanno proposto selezioni tematiche di opere dal ricco patrimonio dell’istituto. In occasione delle mostre si segnalano un programma di visite guidate e incontri di approfondimento col pubblico e la generosità di molti artisti e collezionisti nel donare opere ad incremento delle collezioni e nel sottoscrivere comodati d’uso gratuito. L’attenzione della stampa anche nazionale sulla mostra *The Cinema Show* ha ottenuto la richiesta di noleggio della stessa da parte del Comune di Lecce per il prestigioso spazio del MUST, nel corso dell’autunno/inverno. Inoltre l’attenzione sulle raccolte in generale ha mantenuto vive le numerose richieste di prestito di opere sia



Comune di Modena

fotografiche che di disegno e grafica per importanti mostre collettive in spazi prestigiosi su tutto il territorio nazionale. Si segnala che alcuni di questi prestiti hanno consentito il restauro delle opere a carico del richiedente.

2. Mostre monografiche

Alla Palazzina dei Giardini si è conclusa all'inizio di marzo la mostra inaugurata ai primi di dicembre 2014 dal titolo *“Robert Pettina. Noble Explosion”* che ha ottenuto alla Raccolta della Fotografia della Galleria le 60 fotografie esposte, scattate ai siti Sipe-Nobel nel territorio italiano, con un particolare approfondimento su quello di Spilamberto.

Dalla tarda primavera e durante l'estate la Palazzina dei Giardini è stata sede espositiva de *“I giardini del gusto”* organizzati da Palatipico.

A fine giugno è stata inaugurata a Palazzo Santa Margherita, con grande interesse da parte del pubblico e della stampa, la mostra *“Art Kane. Visionary”*, la prima in un museo italiano dedicata al grande fotografo

newyorchese. Anche in questa occasione la raccolta della Galleria è stata arricchita con un'opera di Art Kane, donata dagli eredi.

Allestita espressamente in occasione del Festival Filosofia nelle sale superiori di Palazzo Santa Margherita è stata la mostra *“Franco Guerzoni. Fueros”*. Nelle medesime serate si sono tenute nel Chiostro del Palazzo due conferenze di approfondimento sulle mostre allestite nelle sale.

A ottobre, nelle due sedi della Galleria civica, Palazzo Santa Margherita e Palazzina dei Giardini, è stata presentata l'ampia retrospettiva *“Daniel Spoerri. Eat Art in transformation”*, realizzata e coprodotta con il m.a.x. museo di Chiasso, che ha ottenuto il patrocinio di Expo Milano alle cui tematiche corrispondeva con particolare pertinenza.

La Galleria civica, inoltre è stata coinvolta nella organizzazione della mostra *“Il manichino della Storia”* allestita nel nuovo spazio espositivo del Mata (ex Manifattura Tabacchi). La mostra, inaugurata in occasione del festival filosofia, è stato uno degli eventi di punta nell'ambito delle iniziative promosse dal Comune di Modena in occasione di Expo 2015.

3. Attività collaterali

E' proseguita la pubblicazione di cataloghi di mostre con importanti contributi critici, del magazine *“Civico 103”* anche nella versione App, la serie di incontri, letture, conferenze, concerti, spettacoli e presentazioni, visite guidate nonché la consueta attività realizzata in stretta collaborazione con istituti scolastici della città, associazioni e enti culturali (Notte della Musica, Giornata del Contemporaneo e Educational Day promosse da AMACI), università e istituti superiori di formazione per l'attivazione di stage curriculari.

Sono stati intrattenuti rapporti di collaborazione con diversi istituzioni anche internazionali, come il max museo di Chiasso, Art Kane Archive di NY, la Biblioteca Nazionale Svizzera di Berna.

Si segnala la partecipazione della Galleria alle diverse iniziative che si svolgono in città, attraverso attività mirate e condivise con i vari soggetti coinvolti: la Provincia per Musei da Gustare, festival Filosofia.

E' stato potenziato il lancio sempre aggiornatissimo di notizie e commenti sui social network sui quali si riscontra un seguito di *“followers”* sempre in crescita.

Il lavoro di valorizzazione delle raccolte attraverso le mostre richiede un costante lavoro di gestione degli archivi e di documentazione (inventariazione, catalogazione, mappatura fotografica).

Numerosi sono gli studiosi che consultano le opere in deposito o che fanno richiesta di informazioni a scopo di ricerca, tesi, pubblicazioni. Inoltre l'attenzione sulle raccolte in generale ha mantenuto vive le numerose richieste di prestito di opere sia fotografiche che di disegno e grafica per importanti mostre collettive in spazi prestigiosi su tutto il territorio nazionale. Si segnala che alcuni di questi prestiti hanno consentito il restauro delle opere a carico del richiedente.



Comune di Modena

In autunno è stato riaperto lo spazio laboratoriale della Galleria civica, con un intenso programma di attività e laboratori didattici per scuole e famiglie, a pagamento, grazie alla collaborazione con Dida e Memo.

MUSEO DELLA FIGURINA

Nel 2015 il Museo della figurina non solo ha continuato la propria attività nella sede storica di Palazzo S. Margherita ma è uscito dai confini abituali per raggiungere target di pubblico differenziati. Dal 16 maggio al 31 ottobre le vie del centro cittadino sono state 'arredate' con 88 vele realizzate con ingrandimenti di figurine d'epoca, dedicate alle esposizioni universali del passato. Ma lo stretto legame con Expo 2015 non si è esaurito unicamente in questo modo: dall'8 agosto fino a metà settembre, la Palazzina dei Giardini, sede della rassegna *I giardini del gusto e delle arti*, ha ospitato la prima parte di *Figurine di gusto*, mostra dedicata al cibo e a come viene interpretato dalle figurine. La seconda parte di *Figurine di gusto*, pur in continuità con la prima parte della mostra, ha saputo rispondere alle sollecitazioni del Festival *filosofia*, declinando l'argomento cibo secondo le indicazioni del tema 'ereditare'. Infine la riproposizione della mostra *80-90*, dal 23 febbraio al 30 agosto, che ha visto per la prima volta il Museo aperto per tutta l'estate, ha confermato le proprie potenzialità richiamando un pubblico (soprattutto di 30-40enni) sempre molto attento a riscoprire, anche emotivamente, le pubblicazioni che hanno segnato la loro infanzia e giovinezza.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti



Comune di Modena

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Musei: n° visitatori totali (sale, mostre e iniziative)	57.720	58.906	61.035
Musei: visitatori/giornate di apertura	221	290	316
Biblioteche: n°prestiti	439.771	428.190	422.133
Biblioteche: n°iscritti	34.685	34.411	32.979
Biblioteche: n°iniziative rivolte adulti e ragazzi	123	105	178
Biblioteche: visite guidate alle classi e a gruppi di utenti	184	223	188
Biblioteche: letture nella biblioteca della pediatria e negli ambulatori dei pediatri di famiglia	628	600	605
Biblioteche: indice di superficie mq. spazi destinati al pubblico ogni 10 abitanti (standard regionale 0,30)	0	0	0
Biblioteche: indice di acquisto n. acquisti ogni 1000 abitanti	73	77	78
Biblioteche: indice di dotazione n. dotazioni documentarie ogni abitante	2	2	3
Galleria Civica: n°mostre temporanee	5	10	7
Galleria Civica: n°visitatori mostre temporanee	30.500	47.942	33.807
Fondazione Teatro Comunale: n°repliche (concerti, opera lirica, balletto)	32	24	32
Fondazione Teatro Comunale: n°presenze da acquisto biglietti (concerti, opera lirica, balletto)	8.959	6.977	9.154
Fondazione Teatro Comunale: n°presenze da acquisto abbonamenti (concerti, opera lirica, balletto)	14.222	10.507	11.983
Fondazione Teatro Comunale: n°repliche totale (Rassegne Principali, Altre Rassegne, Spettacoli Fuori Rassegne, Bande Militari)	54	49	54
Fondazione Teatro Comunale: n°spettatori totale (Rassegne Principali, Altre Rassegne, Spettacoli Fuori Rassegne, Bande Militari)	32.178	27.168	31.758



Comune di Modena

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	10.261.312,89	70,17		11.181.599,76	78,69		10.673.750,27	86,43	
Spesa per investimento	4.361.163,53	29,83		3.028.550,61	21,31		1.675.216,61	13,57	
Totale	14.622.476,42		4,44	14.210.150,37		4,24	12.348.966,88		4,95

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	0	2727	REALIZZAZIONE PROGETTI DI INNOVAZIONE TECNOLOGICA BIBLIOTECA DELFINI E ACQUISTO ARREDO, IN PARTICOLARE DI UNA POLTRONA, A SEGUITO DELLA DONAZIONE DI MARGHERITA MORONE	2.145,00	2.145,00	2.145,00
2015	7	2766	ORD. 3044 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DEI MUSEI (PINACOTECA ESTENSE, BIBLIOTECA ESTENSE) (RID. CONTRIBUTO CON 3° VAR LUGLIO A 1.140.632,85 COMPRENSIVO DEL CRONO 2014/281 + C.F. 54 = 56.620,70 - LEGARE SOLO L'IMP. C.F. 54 ALL'ACC. 2014 +	1.360.816,05	1.357.590,99	1.357.590,99
2015	8	2761	ORD. 101 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - BIBLIOTECA VILLAGGIO GIARDINO + CRONO 2015/16	5.000,00	5.000,00	5.000,00
2015	182	2727	MUSEI CIVICI - COMPLETAMENTO IMPIANTI E ARREDI NUOVE SALE	28.000,00	28.000,00	28.000,00
2015	183	2727	MUSEI CIVICI - ACQUISTO E MANUTENZIONE ATTREZZATURE E ARREDI	1.342,00	1.342,00	1.342,00
2015	190	2727	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER BIBLIOTECHE	20.000,00	19.995,80	19.995,80
2015	218	2809	TEATRO STORCHI - ADEGUAMENTO TECNICO E IMPIANTISTICO DEI LAMPADARI DEL SALONE PRINCIPALE	43.922,00	43.823,80	43.823,80
2015	226	2809	MESSA IN SICUREZZA DEL BALLATOIO DELLA BIBLIOTECA POLETTI	13.500,00	13.500,00	13.500,00
2015	270	2016	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL "CENTRO MUSICA" DI VIA MORANDI 71 - 4^ STRALCIO	35.000,00	34.728,35	34.728,35
2015	365	2809	TELECAMERE NELL'AREA ESTERNA DEL MATA - INTEGRAZIONE CON L'IMPIANTO DI VEDEOSORVEGLIANZA CITTADINO	4.758,00	4.758,00	4.758,00



Comune di Modena

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 330 – SPORT

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

330.1 Gestioni impianti sportivi

Politiche per le polisportive e l'associazionismo sportivo

Al fine di dare attuazione agli obiettivi di mandato finalizzati ad affrontare le sfide della quotidianità del mondo delle polisportive (costi energetici degli impianti, problemi fiscali e assicurativi dei dirigenti, complessi passaggi generazionali nella gestione delle associazioni e delle strutture), sono stati effettuati incontri con Coop Spazio, maggiore interlocutore del complesso mondo delle polisportive, per mettere a fuoco le esigenze e fornire un supporto e un aiuto per superare alcune criticità emerse a seguito della difficile congiuntura economica che si riflette anche sulla sostenibilità di queste realtà.

Il 28 marzo è stato proposto alle associazioni sportive un seminario dal titolo “Sport: gestioni dinamiche per il futuro”. Nel corso del seminario sono stati offerti vari spunti sulla gestione degli impianti sportivi, a partire dalle novità in merito di risparmio energetico, fino ad arrivare al tema della dotazione dei defibrillatori negli impianti sportivi, nonché indicazioni in materia di novità fiscali. Nel corso del seminario è stato presentato un accordo tra Comune di Modena ed Hera Comm per la costituzione di un Albo a cui possono aderire i soggetti sportivi, finalizzato a garantire la fornitura di energia elettrica e gas naturale, a condizioni dedicate e in un rapporto trasparente, fornendo altresì un’adeguata consulenza ai Clienti aderenti all’iniziativa. Nel corso dell'estate è stato costituito l'Albo a cui hanno aderito 14 polisportive.

Sono stati inoltre organizzati incontri con le società sportive soggetti all’imposta Tari per poter individuare delle forme di riduzione dell’imposta attraverso una raccolta differenziata spinta presso i centri sportivi ed un conseguente conferimento presso i centri di raccolta.

Nel corso del mese di novembre sono stati organizzati incontri con tutti i soggetti in diritto di superficie e in concessione patrimoniale per avere un aggiornamento dei dati riferiti alla situazione di sostenibilità economica di tali strutture e relativi alle modalità organizzative e di funzionamento delle strutture.

A dicembre è stato pubblicato un bando per cofinanziare la riqualificazione e la manutenzione delle strutture sportive in diritto di superficie e in concessione patrimoniale. Il bando si è chiuso il 29 dicembre e sono pervenute 24 domande di contributo.

Rinnovo convenzioni di gestione impianti sportivi

Con la deliberazione di Consiglio Comunale n. 33 del 09.04.2015 sono state approvate, dopo un intenso e approfondito studio e la consultazione delle società sportive e degli enti, le “Linee di indirizzo per l’affidamento e la gestione degli impianti sportivi di proprietà del Comune di Modena o in sua disponibilità”. Alla deliberazione di Consiglio è seguita la deliberazione della Giunta Comunale n. 186 del 29.04.2015 ad oggetto “Assegnazione gestione impianti sportivi comunali – approvazione procedure e termini gestionali” con la quale è stata indetta una manifestazione di interesse (indagine esplorativa) al fine di verificare la presenza di soggetti interessati all’assegnazione, e relativa gestione, dei singoli impianti sportivi. Al termine di tale prima fase sono state assegnate 36 palestre e 12 campi da calcio. Per le restanti 2 palestre e 1 campo da calcio si è proceduto mediante l'approvazione di un Bando a evidenza pubblica tramite i quali sono stati individuati i soggetti gestori. Nel rispetto delle linee di indirizzo approvate in CC sono state poi assegnate 2 palestre dedicate alla boxe, l'impianto del Rugby di Collegarola, lo stadio del Baseball e la palestra Cittadella. Inoltre è stata rinnovata per due anni, come previsto in convenzione la gestione del Palamadiba.



Comune di Modena

Bando concessione di gestione Impianto EX CNH

A fronte del mancato rinnovo del diritto di superficie da parte di New Holland Italia Spa del centro sportivo sito in Via Cassini, nel 2014 era stata approvata una assegnazione temporanea di un anno alla ATS Sport in Sacca con sede in Modena.

Tale assegnazione ha determinato un contenzioso da parte di una società sportiva di tennis Discovery Sport Planet ASD che in forza di un contratto di affitto in scadenza al 30.06.2014 con New Holland Italia Sp ha fatto ricorso al TAR rispetto alla assegnazione diretta di un anno all'ATS sopraindicata. Il Tar per due volte si è espresso in modo favorevole rispetto agli atti approvati dal Comune mentre il Consiglio di Stato ha accolto l'istanza del ricorrente riferita all'uso dei campi esterni. Si è ancora in attesa dell'udienza di merito ai sensi dell'art. 55 comma 10, cod. proc. amm. del TAR.

A seguito della approvazione in CC della delibera n. 47 del 30.04.2015 avente ad oggetto "Approvazione indirizzi per la assegnazione di un diritto di superficie di un'area sportiva in Via Cassiani" è stato approvato un bando con scadenza 3 luglio 2015, per l'assegnazione in diritto di superficie dell'area sportiva per 30 anni.

Alla data di scadenza del bando è pervenuta una sola offerta. Al termine dell'istruttoria, la commissione di valutazione in data 17 luglio 2015 ha dichiarato aggiudicatario il Raggruppamento composto da Wesport modena SSD Srl, Panaro Modena ASD – SGS, Polisportiva Sacca ASD, CSI Servizi SSD a rl e CEDAS Modena che ha offerto diverse miglitorie sull'area sportiva oltre che una offerta sportiva ampia e diversificata.

Grandi Impianti

A marzo 2015 si è proceduto, dopo un complesso lavoro e rimodulazione degli oneri tra le parti, al rinnovo con la delibera C.C. n. 21 del 19.03.2015 della convezione di gestione con il Modena F.C. per la gestione dello stadio A. Braglia con un prolungamento della scadenza al 2034 che ha consentito una rinegoziazione con l'Istituto del Credito sportivo del mutuo in carico al Modena con una riduzione della rata semestrale di cui il Comune di Modena è garante nei confronti di ICS.

Nelle ultime settimane si è proceduto ad integrare la convenzione con un accordo a tre tra Comune, Modena Fc e Carpi Fc 1909 Srl per ospitare allo Stadio Braglia il Campionato di Serie A del Carpi Fc 1909 Srl.

Inoltre durante i mesi estivi si è lavorato alacremente di concerto con le prescrizioni gli organi di vigilanza e della Lega Calcio per rendere lo Stadio Braglia adeguato ad ospitare la massima serie. In particolare, in stretta collaborazione con il Settore Lavori Pubblici, è stato rifatto il manto erboso, potenziata la illuminazione, adeguati gli impianti elettrici e il wifi. Inoltre di concerto con la Polizia Municipale, il Traffico, Seta e la CPVLS è stato predisposto il dispositivo per l'utilizzo dello stadio durante le partite di Serie A individuando le aree destinate ai parcheggi e ai settori ospiti e locali, adeguando a tal fine anche la segnaletica stradale.

Bando regionale per la qualificazione del patrimonio impiantistico regionale

Il 27/10/2015 con p.g. 145385 il Comune di Modena ha presentato domanda per avviso Pubblico per la presentazione di progetti volti alla qualificazione e al miglioramento del patrimonio impiantistico regionale.

Abbiamo presentato domanda per il rifacimento del campo di gioco della stadio Alberto Braglia di Modena presentando un costo totale di € 760.000,00. E' stato chiesto un contributo regionale di € 532.000,00 pari al 70% del costo previsto nel progetto.

La delibera regionale ha assegnato 70 punti (punteggio max) alla nostra domanda finanziando il 70 % delle spese ammissibili per un contributo di € 439.500,00.

Defibrillatori negli impianti sportivi comunali

A seguito del decreto Balduzzi, che prevede che tutte le società sportive si dotino di defibrillatore semiautomatico, l'Amministrazione Comunale si è impegnata al fine di supportare i gestori degli impianti sportivi comunali cittadini nel garantire la presenza dello strumento.



Comune di Modena

Le società sportive destinatarie dei defibrillatori

sono state individuate mediante criteri e ordine di priorità approvati con DG n. 552/15: n. 20 defibrillatori sono stati donati dalla Ditta Holacheck di Modena al Comune che a sua volta li ha assegnati in comodato d'uso gratuito alle società sportive individuate con i criteri di cui sopra; n. 1 defibrillatore è stato donato al Comune dall'Associazione Rimessa in Movimento utilizzando parte del ricavato dell'asta delle biciclette che si è tenuta l'8 novembre nell'ambito delle Domeniche Ecologiche; n. 6 defibrillatori sono stati concessi in comodato d'uso gratuito alle società sportive dall'ASL di Modena in collaborazione con gli Amici del Cuore; n. 1 defibrillatore è stato donato ad una società sportiva dall'Associazione Mogli Medici Italiani e infine altri 2 defibrillatori sono stati donati direttamente alle società sportive da parte dei Lions di Modena, per un totale di 30 strumenti.

Le società sportive che hanno ricevuto un defibrillatore si sono impegnate a dotare dello strumento gli altri impianti eventualmente in loro gestione, in tal modo si è assicurata la copertura quasi totale degli impianti sportivi comunali cittadini.

Promozione dell'attività sportiva

Progetto Scuola Sport

Anche nel corso dell'anno scolastico 2014/2015 è stato proposto nelle scuole primarie comunali di Modena il progetto Scuola Sport con la riproposizione delle due azioni recentemente inserite nel progetto:

- 1) per le classi quinte delle scuole primarie: un percorso di educazione che illustra i benefici del movimento e di una dieta equilibrata;
- 2) per tutte le classi delle scuole primarie: in una giornata tra aprile e maggio le lezioni sono iniziate con una sequenza di esercizi motori. Questo momento vuole dimostrare l'importanza di svolgere attività fisica come risveglio del corpo e della mente prima dell'inizio delle attività didattiche e a integrazione dell'attività scolastica. Alla festa finale di Scuola sport è stata, anche quest'anno, associata un pomeriggio di sport al parco Ferrari aperto a tutti. Sono state allestite numerose aree sportive con discipline diverse. Una delle aree, quest'anno, è stata dedicata agli sport presenti alle olimpiadi del 1912, aderendo così al progetto teatrale dell'ERT dedicato al centenario dell'entrata dell'Italia nel primo conflitto mondiale.

Sport LiberaMente

Oltre alla possibilità di utilizzare gli spogliatoi delle piscine comunali, i punti ristoro del parco Amendola e del parco Ferrari sono stati dotati di cassettoni di sicurezza per poter riporre i propri effetti personali. Inoltre, in collaborazione con Artech Edizioni è stata realizzata una Guida allo Sport Libero, che raccoglie alcuni suggerimenti di percorsi podistici, l'elenco degli spazi pubblici con le relative attrezzature sportive e alcune informazioni sulla pratica sportiva.

Bando Lo Sport Oltre la Crisi

Anche quest'anno è stato pubblicato il bando per fornire un aiuto economico alle famiglie in difficoltà a sostenere i costi per la pratica sportiva dei loro figli. Quest'anno il periodo di pubblicazione ha subito uno slittamento, e un allungamento dei termini di presentazione a causa della nuova normativa nazionale in materia di calcolo dell'Isee. L'esito finale, comunque, è di 396 giovani sportivi ai quali è stato assegnato il contributo per una spesa totale di 48.500.

Grandi Eventi

Nell'anno di EXPO non poteva mancare un grande evento sportivo in una città abituata ad accogliere manifestazioni di rilevanza internazionale.

Sono in corso le fasi organizzative per ospitare a novembre LA GRANDE SFIDA di tennis un evento sportivo di grande richiamo durante il quale si avrà la possibilità di vedere giocare quattro tra i più grandi giocatori di tutti i tempi: John McEnroe, Mats Wilander, Yannick Noah, Henri Leconte.



Comune di Modena

La Grande Sfida rappresenta il momento finale del Champions Tour che ha visto le leggende del tennis scontrarsi in Florida, Belgio, Spagna, Messico, Italia per concludere il tour a Londra i primi giorni di dicembre. Domenica 22 novembre si è svolta la finale del Gran Prix presso il Palasport G. Panini, che ha fatto il tutto esaurito.

La sfida è stata preceduta da una giornata promozionale, organizzata dalla Federazione Italiana Tennis, in piazza Matteotti: una festa del tennis, durante la quale ci si poteva mettere alla prova, racchetta alla mano, guidati dagli istruttori della FIT stessa. Alla giornata hanno partecipato persone di tutte le età.

Dall'11 al 17 novembre, presso i locali della Galleria Europa in Municipio, è stata allestita una mostra di racchette d'epoca per promuovere la Grande Sfida. Le leggende del tennis sono stati accolti presso il Mef e

hanno potuto trascorrere una mattinata d'eccezione al Museo Ferrari di Maranello dove hanno potuto provare i bolidi del cavallino.

Infine, è stata organizzata una cena promozionale il cui ricavato è stato devoluto in beneficenza alla LILT.

Il Comune di Modena ha partecipato al bando regionale per la promozione dell'attività sportiva, presentando la richiesta di cofinanziamento delle spese sostenute per l'organizzazione della Grande Sfida. Al termine dell'istruttoria delle domande pervenute, la Regione Emilia-Romagna ha concesso al Comune di Modena € 15.928,20 di finanziamento.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Piscine: n° utenti privati	178.122	140.350	170.017
Piscine: ore vasca anno	26.000	25.100	25.100
Palestre comunali: n° utenti	7.700	7.900	8.000
Palestre comunali: ore annue di utilizzo	47.000	48.000	48.000
Palestre comunali: n. manifestazioni sportive	60	62	64
Campi di calcio: n° utenti	4.100	3.900	4.000



Comune di Modena

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	3.742.745,59	50,25		3.731.463,65	48,98		3.667.640,07	69,91	
Spesa per investimento	3.706.024,38	49,75		3.887.455,99	51,02		1.578.961,03	30,09	
Totale	7.448.769,97		2,26	7.618.919,64		2,27	5.246.601,10		2,11

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma



Comune di Modena

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	16	2763	ORD. 109 Progr. Reg. Ricostruzione Post Sisma - Piscina Dogali Cabina Lesioni su tamponature esterne e del muro di recinzione esterno + Crono 2015/8	19.990,00	19.912,35	19.912,35
2015	24	1164	RIMBORSO PER INTERVENTO SALETTE REGIA DEL PALASPORT PANINI	36.600,00	36.600,00	36.600,00
2015	48	1471	OBBLIGO - CONTRIBUTO AL GESTORE PALLAVOLO MODENA SSRL PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ANNO 2015	199.600,00	199.600,00	199.600,00
2015	65	2383	CONTRIBUTI A POLISPORTIVE E A SOCIETA' SPORTIVE PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE SU IMMOBILI IN CONCESSIONE	350.000,00	350.000,00	350.000,00
2015	106	1163	COMPLETAMENTO ATTREZZATURE SPORTIVE AL PALA MADIBA E CASA PROTETTA GUICCIARDINI	15.000,00	14.960,71	14.960,71
2015	172	2699	LAVORI PER LA COSTRUZIONE DI UNA STRUTTURA SOCIO-RECREATIVA IN VIA DELLE SUORE (EX VIA CAPITANI)	170.000,00	169.412,00	169.412,00
2015	209	2619	PALESTRA PALANDERLINI - LAVORI PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ANTINCENDIO	129.612,00	109.262,88	109.262,88
2015	210	2743	RIFACIMENTO MANTO ERBOSO STADIO BRAGLIA + CRONO 2015/254	550.000,00	542.425,49	542.425,49
2015	227	2619	FORNITURA PER COLLAUDO IMPIANTI ELETTRICI E COLLAUDO TECNICO-FUNZIONALE AL PALAMADIBA	30.000,00	29.963,32	29.963,32
2015	300	1164	RIMBORSO ALL'ASS. LA FRATELLANZA 1874 PER MANUTENZIONI STRAORDINARIE A PALESTRA INDOOR/CAMPO COMUNALE DI ATLETICA LEGGERA	20.340,91	20.340,91	20.340,91
2015	305	2743	STADIO BRAGLIA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA	100.000,00	99.680,80	99.680,80
2015	439	1471	OBBLIGO ANNO 2016 - RIMBORSO ANNUALE AL GESTORE DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO PER LA REALIZZAZIONE DELL'IMPIANTO DI RAFFRESCAMENTO PER NOVE ANNI (DAL 2009 AL 2017 COMPRESO)	100.000,00	100.000,00	100.000,00

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 340 – GIOVANI

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

La riorganizzazione del Comune, che nell'ottobre 2014 ha accorpato l'ufficio Politiche giovanili al Servizio sport, ha determinato una modifica logistica nell'utilizzo degli uffici e degli spazi. Tutti i dipendenti facenti capo all'ufficio Politiche giovanili, infatti, sono stati trasferiti dal palazzo municipale e dagli spazi occupati in via degli Adelardi, negli uffici di via Galaverna, 8, presso il Settore Cultura.

Macroprogetto 340.1 - Cittadinanza attiva e protagonismo dei giovani

Young-ER card (già Carta Giovani)

Nel corso del 2015 si è finalmente dato avvio al progetto della Younger Card.

A inizio anno è stata predisposta una presentazione in ppt da proporre ai vari soggetti da coinvolgere per strutturare i benefit e i percorsi di volontariato che rappresentano gli elementi essenziali per strutturare la carta.

Sono stati realizzati alcuni incontri con diversi di possibili partner del progetto:

- associazioni di categoria
- associazioni sportive
- associazioni culturali e aggregative appartenenti al tavolo dei Centri di Aggregazione Giovanile
- Centro Servizi per il volontariato
- istituti culturali
- gestori di impianti sportivi

Inoltre si è individuato nell'Informagiovani e nella residenza Universitaria San Filippo Neri le sedi di distribuzione della Young-ER card. A settembre è stato organizzato un momento formativo per gli operatori destinati ad assistere i giovani sia nel completamento della iscrizione sia nel momento della scelta del percorso del volontariato.

Sono state firmate 27 convenzioni di adesione alla Young-ER card di esercizi commerciali, associazioni e istituti culturali e sono stati organizzati 15 progetti di volontariato.

Il 16 settembre è stato organizzato il lancio ufficiale della Young-ER card con un'iniziativa svolta ai Giardini Ducali, all'interno del programma dei Giardini del Gusto e delle Arti denominata Dammi spazio. Durante l'iniziativa è stato organizzato in città un Urban game che ha visto coinvolti sia i ragazzi che hanno partecipato nell'anno scolastico precedente al Progetto Giovani all'Arrembaggio sia i ragazzi del Servizio Civile.

Nell'iniziativa sono confluite varie progettualità a favore dei giovani:

- Giovani all'arrembaggio, curato dal Centro Servizi per il Volontariato;
- Up to us, un proseguimento del percorso già avviato con il progetto Mosaico finanziato con un bando FEI, in collaborazione con il Centro Stranieri;

Inoltre è stato attivato un accordo con il CSV per promuovere la Younger Card presso gli istituti superiori nell'ambito della Younger Card.

Infine in collaborazione con il Tavolo di lavoro della Fondazione San Filippo Neri è stata organizzata nel mese di novembre una iniziativa presso l'Università di Modena con la presenza di testimonial sportivi per promuovere la Younger Card nell'ambito universitario con la presenza anche del camper della Regione Emilia-Romagna.

Progetto Agisco

Nell'ambito dei bandi regionali Geco, è stato finanziato il progetto Agisco, che vedeva come capofila l'associazione Alchemia del gruppo Ceis. Il Comune di Modena ha partecipato in qualità di partner del progetto



Comune di Modena

cercando di far funzionare al meglio la rete dei CAG e lavorando sul tema comunicativo dei progetti attivati. Obiettivo del progetto è stato quello di consolidare le attività laboratoriali tese alla motivazione allo studio che vengono attivati nei CAG.

Servizio Civile Volontario

Nel febbraio 2015 hanno completato il servizio civile i 17 ragazzi inseriti a inizio 2014 con il bando nazionale, e sono stati avviati altri 2 giovani in relazione al bando del Servizio Civile regionale che hanno terminato a dicembre. Altri 11 ragazzi sono stati avviati tra marzo e ottobre in diversi Servizi del Comune di Modena con il programma ministeriale Garanzia Giovani: 8 nell'ambito sociale, 2 nelle politiche giovanili e 1 all'Istruzione (MEMO)

A maggio sono state svolte le selezioni dei 24 volontari da inserire nel nuovo ciclo del programma del Servizio civile nazionale a settembre. Alla selezione hanno partecipato quasi 180 ragazzi. I 24 volontari selezionati hanno iniziato il loro servizio a settembre.

Macroprogetto 340.2 - Sostegno all'associazionismo in ambito giovanile, della solidarietà e della pace

Rete dei Centri di aggregazione giovanile

Nel 2015 il tavolo dei Centri di Aggregazione Giovanili ha ripreso i lavori con un'organizzazione allargata, inserendo nuove realtà e coinvolgendo i ragazzi e le ragazze delle consulte studentesche. I progetti avviati stanno proseguendo, in particolare:

Giovani protagonisti: giovani (spesso ex utenti dei centri), interessati a svolgere un ruolo di educatore, secondo una logica di dialogo tra pari per favorire il rapporto e il coinvolgimento dei giovani frequentatori

Anch'io Vinco: in questi mesi sono stati organizzati alcuni incontri con il Settore Economia, Promozione della città e Servizi al cittadino, al fine di individuare eventuali sinergie e nuove modalità di contatto con le realtà aziendali del nostro territorio per coinvolgerle nel progetto;

Sintonizzati sulla stessa frequenza: progetto finanziato con fondi regionali che vuole rinforzare l'esperienza dei laboratori motivazionali a valenza culturale rivolti a ragazzi dai 13 ai 19 anni.

È stato creato un gruppo di lavoro con l'obiettivo di aggiornare la Carta degli Intenti dei CAG. Le modifiche proposte sono state condivise con tutti i membri del Tavolo di lavoro e sono state approvate dal Consiglio Comunale nella seduta del 19 novembre 2015.

In collaborazione con la Provincia di Modena e la Fondazione San Filippo Neri è stata aggiornata la mappatura dei luoghi di aggregazione giovanile nella città di Modena. Il criterio discriminante per la definizione di un luogo di ritrovo come CAG è che vi sia la presenza di almeno un adulto con la funzione di educatore/facilitatore. La mappatura verrà supportata da una piattaforma informatica avvalendosi dell'esperienza dell'Informagiovani di Modena.

Alcuni centri di aggregazione giovanile e tutti i Net garage sono stati messi a disposizione delle famiglie per l'iscrizione on line al nuovo anno scolastico, con l'uso dei pc e personale formato per aiutare nella compilazione della domanda. Questo servizio è stato offerto nel solo periodo di apertura delle iscrizioni.

Nell'ambito del progetto Mosaico, inoltre, è stato organizzato un servizio di informazioni permanente sulle normative e le pratiche da avviare per l'iscrizione dei bambini e ragazzi alla scuola dell'obbligo. I centri di aggregazione giovanile coinvolti in questo progetto sono stati 4.

Il progetto Attivi e connessi continua la progettualità attivata con i CAG di Modena denominata Giovani protagonisti. Il progetto vuole creare delle opportunità semi-professionali per quei ragazzi che hanno già frequentato i CAG o come utenti o come volontari. Nel corso del 2015 il Servizio politiche giovanili ha partecipato al bando regionale collegato alla L.R. 14/08, ottenendo un finanziamento di € 24.500,00



Comune di Modena

ramite fondi provenienti dal GEICO 2 delle RER è stato inoltre finanziato il progetto **Agisco** proposto da CEIS per sviluppare sul territorio modenese un progetto di promozione dell'innovazione sociale, del protagonismo, nonché del sostegno a nuove forme di imprenditorialità giovanile.

In sintonia con le politiche strategiche dell'Amministrazione Comunale è stato certamente gradito il fatto che in base agli indirizzi emersi durante la fase di ascolto ed elaborazione del progetto si sia pensato di concentrare l'attenzione in via sperimentale su una situazione complessa della città quale quella dell'Nord dove il Comune insieme ad altri soggetti ha collocato diversi investimenti.

L'azione di Agisco portata avanti da un gruppo di giovani del territorio per avviare un'impresa sociale nella gestione di condomini complessi si inserisce perfettamente in questa grande opera di recupero per cui lascio la parola a uno degli attori del progetto per poter capire come in forma virtuosa da un problema del passato le giovani generazioni possano far germogliare delle idee imprenditoriali per creare un futuro e quindi dar speranza alle giovani generazioni.

Macroprogetto 340.3 - Spazi per la cultura giovanile

Centro Musica e servizi musicali di Via Morandi

Si è proseguito il percorso verso la creazione del nuovo polo di spazi per la musica, derivante dallo spostamento del Centro Musica (sito in Via Due canali sud) presso il complesso Mr. Muzik-Off (sito in via Morandi, e che si compone di 5 sale prove e di un locale per spettacoli).

Il progetto ha ottenuto una nuova tranches di finanziamento dei lavori nel mese di aprile dalla Regione Emilia-Romagna (Assessorato alle Politiche giovanili), relativa ai lavori di ristrutturazione dello stabile di Via Morandi. Nel corso dell'estate sono quindi stati avviati i lavori con la realizzazione degli uffici che consentiranno il trasferimento degli attuali uffici del Centro Musica.

E' proseguita una intensa attività del Centro Musica in collaborazione con il Settore Cultura per diverse iniziative musicali ad impatto cittadino. Il 21 giugno il Centro Musica ha organizzato la Festa della Musica.

Il 23 luglio è stato pubblicato il bando a evidenza pubblica per l'affidamento e la gestione degli spazi musicali "Off – salone per eventi live" e "Mr. Muzik – sale prove". Il bando è stato assegnato alla Associazione Stoff per due anni, con la possibilità di un rinnovo per un ulteriore anno. L'impostazione dell'avviso pubblico ha previsto una riduzione degli oneri a carico dell'ente locale di circa il 30% rispetto alla precedente gestione e mettendo in carico al gestore un rimborso per le spese di utenza.

I lavori destinati al Centro Musica sono terminati per tempo in modo da poter rendicontare alla Regione le spese sostenute e nel mese di dicembre si sono svolti i preparativi per il trasloco definitivo del Centro Musica presso Via Morandi dove sorgerà un MusicHub previsto per febbraio 2016.

Progetto Sonda

Prosegue il progetto Sonda, in convenzione con la Regione Emilia-Romagna. Il progetto ha l'obiettivo di curare e sviluppare il progetto musicale di giovani gruppi. Nel corso del 2015 è scaduta la convenzione triennale. A causa del cambio di Amministrazione della Regione, è stato istituito un "anno ponte" con il rinnovo per un anno della convenzione. La Regione, sulla base di un progetto presentato dal Comune ha confermato le attività per l'anno 2015 e il relativo finanziamento di € 48.000

La Tenda

Nel mese di marzo, per volontà del Consiglio Comunale la Tenda è stata intitolata alle "Vittime innocenti di tutte le mafie" nel corso di una cerimonia pubblica. Tale intitolazione faceva parte delle attività legate al conferimento della cittadinanza onoraria al Magistrato Nino Di Matteo.

Nel mese di giugno è iniziata l'istruttoria che ha portato alla definizione del bando pubblico per l'assegnazione della gestione della Tenda. In data 29 settembre, al termine delle procedure di gara, è stata concessa la gestione della Tenda.



Comune di Modena

Rete Net Garage

Le gestioni di tre centri Net Garage (My Net Garage, Net Garage 2.0 e Net garage @ live) sono scadute a giugno 2015. In data 23 luglio sono stati pubblicati i bandi ad evidenza pubblica per l'assegnazione di tre Net Garage: Net Garage 2.0, My net garage e Net Garage@live per due anni con la possibilità di rinnovo per un ulteriore anno. L'impostazione degli avvisi pubblici ha cercato di rendere più uniformi le modalità di gestione prevedendo uno schema di convenzione che ha dettagliato oneri e competenze da parte del gestore e dell'ente locale. A seguito dei bandi due Net Garage sono stati assegnati alla Associazione Civibox mentre il Net Garage@live è stato assegnato al raggruppamento dell'Associazione Animatamente e il Comitato Anziani Orti di Sant'Agnese. La nuova gestione ha permesso di realizzare un risparmio sui costi relativi alle pulizie e utenze dei centri Net Garage che ora sono in carico ai nuovi gestori, oltre ad un ridimensionamento della spesa per la gestione.

Il Net Garage di Via Barchetta verrà preso in carico dal Servizio Progetti Telematici, comunicazione e città intelligente per realizzarvi progetti specifici di programmazione avanzata

La Rete Net Garage si completa con il "Net 4Garage" presso la Polisportiva di Villanova (che lo gestisce) e l'"Eleven Net Garage" presso il Centro Educativo Territoriale di Albareto gestito dalla cooperativa Il Girasole.

Dopo la recente ristrutturazione del complesso San Filippo Neri, è stato restituito alla città un altro spazio Internet accessibile. È stato sottoscritto un protocollo con Fondazione San Filippo Neri, Er-Go, Provincia di Modena e Comune di Modena per trovare forme di collaborazione e sinergie per la ideazione, promozione e realizzazione di iniziative/manifestazioni/eventi rivolti ai giovani, studenti universitari e non, atti a favorire una migliore conoscenza delle opportunità e dei servizi a loro offerti, con particolare riferimento all'ambito territoriale e istituzionale della provincia di Modena.

Nel corso del 2015 si è aderito al programma della Regione Emilia-Romagna denominato Pane e Internet per l'inclusione digitale delle persone adulte e migranti, in connessione con il progetto Internet 101 realizzato dal 2012 in collaborazione con l'associazione Civibox con corsi svolti nei Net Garage.

Inoltre per l'anno scolastico 2015/2016 in collaborazione con altri settori del Comune di Modena (Istruzione, Legalità, Sicurezza e Sociale) si è deciso di potenziare il percorso "Internet Sicuro" potenziando il numero di interventi e proponendo alle scuole medie di svolgere un intervento in tutte le prime per un totale di 70 classi che saranno coinvolte a partire da gennaio 2016

Macroprogetto 340.4 - Prevenzione del disagio e mediazione dei conflitti

Progetto "Infobus"

Nei primi mesi dell'anno è stato impostato il lavoro per l'estate in collaborazione con la cooperativa Il Girasole.

Il 1 aprile è stato realizzato un incontro cittadino dei progetti di strada organizzati da Ausl, Comune di Modena e associazioni no profit. Nel corso di tale appuntamento sono stati valutati gli interventi messi a punto nel 2014 e sono stati impostati quelli per il 2015, in ottica di coordinamento e per trovare sinergie tra i singoli progetti.

A giugno sono iniziate le uscite nei gruppi giovanili da parte degli operatori del progetto "Infobus" che si sono svolte fino al mese di settembre. E' continuata la pubblicazione di articoli sui gruppi giovanili incontrati in città sul sito web www.stradanove.net nella rubrica "Voci dai gruppi giovanili"

Promozione della responsabilità sociale finalizzata alla prevenzione dell'abuso di alcool e del consumo di sostanze psicotrope nei luoghi di intrattenimento

Il 21 aprile è stata organizzata una iniziativa a livello provinciale in collaborazione con l'Ausl per la presentazione dei dati raccolti dalle unità di strada nel 2014.

Il 12 maggio è stata realizzata una giornata di informazione agli operatori dei locali sul tema dell'abuso dell'alcool tra i minorenni e sulle norme che regolano la somministrazione di bevande alcoliche a minorenni.

Sono stati realizzati 67 interventi di sensibilizzazione nell'ambito del progetto regionale delle Unità di strada per la riduzione dei rischi tra i giovani nel mondo della notte in 27 luoghi diversi della città e della provincia (alcuni dei quali in collaborazione con altri distretti della provincia).



Comune di Modena

Si è collaborato con il SILB-Confcommercio: a) alla definizione e alla realizzazione di altre tre serate di formazione per operatori delle discoteche e operatori del progetto Buonalanotte che sono state svolte il 17 e 24 novembre e il 2 dicembre; b) alla progettazione e realizzazione di interventi del progetto Bob in sei discoteche modenesi a novembre e dicembre.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
La Tenda: n. giorni di apertura	158	154	165
Centro Musica: n. band esibite	135	234	204
N°accessi al sito "Stradanove" (pagine web visualizzate)	940.061	1.391.345	1.342.073
Corsi, stages e progetti realizzati: n°partecipanti	2.165	1.375	1.469
N°utenti sportello informativo	3.000	3.000	3.000

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	882.623,05	100,00		813.741,93	100,00		703.957,29	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	882.623,05		0,27	813.741,93		0,24	703.957,29		0,28

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma



Comune di Modena

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 350 – DEMOCRAZIA RAPPRESENTATIVA E PARTECIPAZIONE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 350.1 – Partecipazione

Lo sviluppo della democrazia rappresentativa richiede apertura politica e ricerca di nuovi percorsi di partecipazione dei cittadini. In questo anno si è quindi lavorato per organizzare, rafforzare e semplificare i mezzi e gli strumenti che consentono di dare voce diretta ai cittadini, anche grazie all'uso delle nuove tecnologie. Con questo obiettivo è stato realizzato e consegnato il lavoro di analisi dei propri istituti di partecipazione redigendo e presentando alla commissione consiliare responsabile del nuovo processo deliberativo, un documento di analisi della situazione attuale, il funzionamento delle attuali procedure e i risultati conseguiti negli anni passati. L'Assessorato, su richiesta della commissione consiliare, ha inoltre realizzato uno studio comparativo tra le più significative realtà italiane in materia di istituti e forme di partecipazione popolare. Lo studio, concluso nei tempi previsti è stato presentato e consegnato alla Commissione Consiliare e a conclusione di questo percorso è stato organizzato un incontro pubblico con tre Comuni, i più interessanti e significativi tra le dieci realtà analizzate (Milano, Parma e Vicenza).

Nel corso dell'anno sono stati organizzati diversi progetti e attività di partecipazione in collaborazione con altri settori e con i quartieri. Da segnalare per complessità e articolazione il progetto di partecipazione sul recupero della diagonale nord OvestLab.

Macroprogetto 350.2 – Organi istituzionali

Nell'ambito dei progetti rivolti al coinvolgimento della cittadinanza mediante la rilevazione di opinioni, valutazioni, giudizi, bisogni ed aspettative, si sono utilizzati nuovi strumenti e modalità di ascolto, anche in forma sperimentale (ad esempio, mediante il crescente impiego delle nuove tecnologie), e si sono adeguati gli strumenti già attivati, per moltiplicare le sedi in cui “dare voce” ai cittadini sui diversi temi che connotano la vita della città, l'organizzazione dei servizi, i bisogni e le aspettative per il futuro.

La ricerca sociale, su rigorose basi scientifiche, ha visto il coinvolgimento della cittadinanza su una pluralità di ricerche, relative a:

- Servizi strutturali alla città (indagine di soddisfazione sui servizi pubblici locali, indagine di soddisfazione del servizio di trasporto pubblico locale)
- Comportamenti sociali con riflessi sulle azioni della pubblica amministrazione (indagine per misurare le percezioni ed opinioni dei cittadini sui temi dell'omofobia e del sessismo);

Nell'ambito delle collaborazioni con altri comuni o enti della provincia modenese, si sono attuati progetti di ascolto e coinvolgimento dei cittadini (indagine di soddisfazione sul servizio di nido d'infanzia dell'Unione delle Terre d'Argine, indagine di opinione rivolta ai genitori dei non iscritti ai nidi d'infanzia dell'Unione delle Terre d'Argine) e progetti di benessere organizzativo (indagine sul benessere organizzativo dei dipendenti della Fondazione Cresci@Mo).

Infine, si sono attivate due raccolte di opinioni senza valenza statistica, sul sito istituzionale del comune, relativamente alla sezione Anticorruzione e alla sezione Trasparenza.



Comune di Modena

Macroprogetto 350.3 – Decentramento

I Quartieri e i nuovi Consigli di Quartiere si sono costituiti formalmente all'inizio dell'anno nelle quattro macro aree stabilite. Nati come uno dei principali veicoli di informazione e consultazione dei cittadini e delle realtà sociali sui problemi di interesse territoriale hanno sviluppato la loro attività in stretto contatto con l'assessorato e

le le realtà territoriali presenti e attive nei propri territori (associazioni, organizzazioni di volontariato, istituzioni scolastiche, rappresentanti del tessuto economico, ecc.). Per l'esame e l'approfondimento di specifici problemi, per la costruzione di progetti partecipati relativi a opere o interventi interessanti il proprio territorio, l'Assessorato e i Consigli di Quartiere hanno organizzato e condotto molte attività nei vari territori coinvolgendo i settori competenti e altri soggetti pubblici.

Nei vari quartieri ed è stata avviata l'attività istituzionale prevista con particolare riferimento alle seguenti attività:

Ascolto e partecipazione dei i cittadini. Per offrire in modo chiaro e tempestivo ai cittadini e alle realtà territoriali le informazioni che coinvolgono direttamente la vita e lo sviluppo del quartiere sono stati organizzati molti incontri pubblici che spesso hanno visto la partecipazione del Sindaco e assessori della Giunta Comunale, in particolare sicurezza. Urbanistica, viabilità, ecc.

Promozione e sostegno delle forme associative e delle istituzioni scolastiche del territorio. I Quartieri e l'Assessorato hanno definito le procedure per il sostegno e la valorizzazione della gestione sociale delle scuole e delle libere forme associative senza scopo di lucro, che perseguono interessi collettivi, finalità civili, sociali, culturali, sportive, ricreative e ambientali. Nel corso dell'anno sono stati approvati due bandi per il sostegno delle attività estive e delle attività autunnali/inverno. Un avviso a presentare progetti è stato pubblicato in modo specifico per le scuole per l'anno scolastico 2015/2016. Inoltre nel corso dell'anno è stato garantito con continuità la collaborazione allo sviluppo e realizzazione di attività di pubblico interesse e utilità

Informazione e accoglienza dei cittadini: è rimasta sempre attiva la possibilità per i cittadini di avanzare richieste e fare segnalazioni su problemi di vita nel quartiere. A tutte le segnalazioni fatte è stata assicurata adeguata risposta anche con il coinvolgimento di servizi comunali o di aziende che operano per conto dell'amministrazione..

Macroprogetto 350.4 – Comunicazione e relazione con i cittadini

1) Evoluzione dei canali di comunicazione dell'ente e sviluppo di contenuti multimediali di qualità

I canali social utilizzati dall'Amministrazione Comunale sono gestiti con un palinsesto che alterna informazioni di pubblica utilità a produzioni multimediali in grado di aumentare il senso di appartenenza alla comunità locale e moltiplicare le opportunità di interazione con i cittadini.

Il sito istituzionale è stato completamente rinnovato progettando e realizzando una nuova interfaccia grafica che rende più facilmente fruibili le informazioni anche nel caso si utilizzino dispositivi mobili (tablet, smartphone, ecc). E' stato deciso che questa nuova interfaccia grafica venga estesa ed adottata da parte di tutti i siti tematici della amministrazione comunale, per cui è stata avviata la riprogettazione ed è tutt'ora in corso la fase di realizzazione graduale dei siti web tematici dell'amministrazione su questa nuova grafica.

Nel corso dell'anno 2015 è stato migrato sulla nuova interfaccia un primo blocco di siti tematici e questa attività proseguirà per tutto il biennio successivo.

2) Comunicazione, trasparenza e accountability rispetto ai grandi progetti che cambieranno la città durante la



Comune di Modena

legislatura

E' stata realizzata la nuova sezione del sito Web istituzionale dell'ente denominata "Città che cambia" che raccoglie e presenta, in una veste grafica adeguata, le informazioni relative ai principali progetti che impattano su cittadini e territorio. La sezione viene tenuta costantemente aggiornata grazie alla collaborazione di tutti i settori dell'ente e mette a disposizione i materiali di vario genere che man mano si rendono disponibili fra cui schede progettuali, foto, video, comunicati stampa, mappe.

3) Promozione dei servizi telematici delle amministrazioni pubbliche e azioni per il miglioramento delle competenze digitali dei cittadini e delle imprese

Sono stati realizzati brevi prodotti video con l'intento di aiutare i cittadini a conoscere le diverse opportunità offerte dalle app e dai servizi online messe a disposizione da parte del Comune di Modena.

L'amministrazione collabora attivamente con associazioni e università per promuovere le competenze digitali della popolazione tramite seminari, corsi e convegni, fra cui: corsi sulla smart city per anziani dell'associazione l'Incontro; convegno donne digitali; corso per ragazze digitali organizzato insieme ad Unimore; corsi della rete

NetGarage; progettazione dei FABLab. A dicembre, in occasione dei primi 20 anni di attività della rete civica Mo-Net, è stato organizzato un incontro pubblico per fare il punto sullo stato di avanzamento dell'agenda digitale locale e raccogliere indicazioni per il percorso regionale denominato "Costituente Digitale".

E' stato realizzato un primo seminario sull'uso dei social media dedicato al personale dell'ente.

4) Promozione e valorizzazione del territorio e delle sue specificità sui canali digitali

Ad aprile è stato presentato il nuovo portale bilingue Visitmodena.it, progettato e realizzato con l'obiettivo di rendere disponibile a cittadini e turisti uno strumento di promozione della città e del territorio provinciale in occasione dell'EXPO2015, ma anche di rendere disponibile un moderno strumento di promozione territoriale culturale, turistico ed economico.

Sono state realizzate produzioni multimediali mensili con l'obiettivo di promuovere il territorio e le sue eccellenze: "ModenaPic" che raccoglie fotografie e parole chiave sulla città sotto forma di tweet; "Modena in un mese" che raccoglie le fotografie del territorio proposte dagli stessi cittadini.

L'app MOinMO è stata migliorata inserendo un nuovo sistema di geoposizionamento delle risorse turistiche e culturali in modo da agevolare la scoperta delle eccellenze poste nelle vicinanze del visitatore.

In occasione della partecipazione modenese a EXPO Milano sono stati realizzati alcuni prodotti multimediali specifici per comunicare al meglio le eccellenze della città.



Comune di Modena

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Accessi alla rete civica Internet	3.561.643	4.454.955	4.571.195
Utenti che si rivolgono al servizio Piazza Grande	258.500	240.000	256.000
Consulenze ai cittadini - casi trattati dall'URP	2.512	2.500	2.550
Decentramento - Accessi agli URP di Quartiere	15.500	14.623	14.700
Decentramento - n° iniziative culturali-aggregative	700	533	974
Decentramento - n° utenti sportelli anagrafe presso le circoscrizioni	29.130	28.083	23.671

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	2.594.281,90	100,00		2.660.478,90	100,00		2.488.014,00	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	2.594.281,90		0,79	2.660.478,90		0,79	2.488.014,00		1,00



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

<u>Macroprogetto 350.1 – Partecipazione</u>
--

L' art. 6 della Legge 142/1990, prevede che "Nello statuto devono essere previste forme di consultazione della popolazione nonché procedure per l'ammissione di istanze, petizioni e proposte di cittadini singoli o associati dirette a promuovere interventi per la migliore tutela di interessi collettivi e devono essere altresì determinate le garanzie per il loro tempestivo esame..."; Lo Statuto del Comune di Modena in vigore dal 31/12/1991 e successive modificazioni all'art 4 riconosce il diritto delle persone, singole o associate, alle associazioni titolari di interessi collettivi, come espressioni della comunità locale, a concorrere, nei modi stabiliti all'indirizzo, allo svolgimento e al controllo delle attività poste in essere dall'Amministrazione.

Con questo insieme di norme e regolamenti applicativi sono istituiti e disciplinate le forme associative, le consultazioni, le istanze, petizioni e proposte, le consultazioni popolari, i referendum, il difensore civico, la partecipazione alla formazione degli atti amministrativi, le istruttorie pubbliche, l'accesso agli atti e il diritto all'informazione, i quartieri e la partecipazione territoriale.

Considerata la generale e forte richiesta di partecipazione attiva e fattiva alla cosa pubblica è necessaria una sempre maggiore trasparenza dell'attività amministrativa e vicinanza alle esigenze dei cittadini. La forte richiesta di rinnovamento della democrazia rappresentativa e di promozione delle forme di democrazia partecipativa e degli istituti di democrazia diretta richiedono uno sforzo di adeguamento dei propri regolamenti istituzionali e dei processi decisionali.

Macroprogetto 350.3 – Decentramento

La legge n. 42/2010 ha soppresso le Circoscrizioni comunali nei Comuni con popolazione inferiore ai 250.000 abitanti e per il Comune di Modena tale disposizione ha avuto attuazione in concomitanza con le elezioni amministrative del 25 maggio 2014. Il Consiglio Comunale di Modena, ai sensi dell'art.8 del T.U. Enti Locali, ha istituito quattro organismi di partecipazione territoriale all'amministrazione locale: i Consigli di Quartiere che si sono insediati nel corso del 2014.

Nei quattro Quartieri sono rimasti sempre attivi gli Uffici Relazioni con il Pubblico e gli sportelli anagrafici, nelle sedi delle ex-Circoscrizioni. Il Consiglio Comunale ha approvato il "Regolamento di prima attuazione della partecipazione territoriale" che disciplina, in attuazione degli articoli 44-47 dello Statuto e ai sensi dell'art.8 del T.U.E.L., n. 267/2000, le modalità di individuazione e di funzionamento dei Consigli di Quartiere, quali organismi di promozione della partecipazione popolare su base territoriale all'amministrazione locale.



Comune di Modena

Macroprogetto 350.4 – Comunicazione e relazione con i cittadini

I risultati conseguiti sono totalmente congruenti rispetto agli indirizzi impartiti ed alle politiche definite nei documenti programmatici



Comune di Modena

Politica 4: WELFARE



Comune di Modena

Programma n. 411 – POLITICHE PER L'INFANZIA

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Come previsto dal programma, si è proceduto ad una ricalibrazione dei posti nido in ragione della diminuzione della domanda. Le nuove domande di nido presentate sono state 1061, pari a circa il 5,7% in meno dell'anno precedente; il calo è certamente dovuto almeno in parte al calo della natalità, basti pensare che i nati residenti nell'anno 2014 sono risultati essere il 9,9% in meno rispetto a quelli dell'anno 2009, anno recente con il numero più elevato di nascite. Certamente altri fattori hanno contribuito a questo calo di domanda che si registra da alcuni anni: il perdurare della crisi economica, forme di occupazione via via meno stabili, maggiore disponibilità di tempo da parte di famigliari sembrano cause certe, altre potranno essere rivelate da una indagine avviata a fine anno nei confronti delle famiglie con bambini in età inferiore a 3 anni. Da tale ricerca ci si attende di cogliere le ragioni del calo di domanda del nido, ma, soprattutto, le aspettative delle famiglie rispetto a possibili cambiamenti da introdurre nel servizio, così da renderlo più confacente alle mutate esigenze e richieste dell'utenza. Nel servizio nidi a gestione comunale, a settembre 2015, non sono state attivate due sezioni di nido a tempo pieno (nido Triva e nido Todi) una sezione part time al nido Piazza e al nido Barchetta; ulteriori posti sono stati soppressi nei nidi Pellico, Piazza, Marcello, Parco XXII Aprile con una riduzione complessiva di circa 80 posti nell'ultimo biennio. Questo ha permesso contenimento della spesa e la mobilità di 6 educatori provvisti di titolo a copertura di altrettanti posti vacanti nella scuola dell'infanzia. Nel servizio a gestione diretta l'offerta complessiva prevede nel 2015/16 810 posti, restando superiore al 50% del totale. La riduzione di offerta nel servizio nidi ha parimenti riguardato anche le gestioni indirette. L'operazione nel suo complesso, calibrata in relazione all'andamento delle domande, ha comunque consentito di mantenere il grado di soddisfazione della domanda espressa oltre il 75% già in occasione della graduatoria di ammissione di fine luglio. Il fenomeno delle rinunce successive ha permesso poi di offrire un posto a tutti i bambini di età superiore ai 12 mesi che avevano presentato domanda nei termini ordinari del bando di iscrizione, richieste in lista di attesa sono invece rimaste nella sezione dei bambini lattanti, probabilmente per la recente apertura anche ai nati nei mesi da luglio a settembre. Un'elevata, quanto ormai consueta, dinamicità delle graduatorie, ha permesso di soddisfare anche alcune domande di richiedenti fuori termine. Per quanto riguarda le scuole d'infanzia, a settembre 2015 si è attivata la seconda sezione di scuola dell'infanzia statale presso il polo San Paolo; la nuova scuola andrà a regime dal settembre 2016 con la terza ed ultima sezione. Nell'anno scolastico 2015/16 l'offerta di posti di scuola d'infanzia ha pertanto registrato un incremento di 25 unità, il totale dell'offerta, conteggiando scuole a gestione comunale, statale e Fondazione [Cresci@Mo](#), è arrivato a 2652 posti, dei quali quelli a gestione comunale sono il 44,7%. A seguito di alcuni pensionamenti e della fuoriuscita di insegnanti verso le scuole statali, si registrano 16 posti vacanti nelle scuole d'infanzia comunali; per garantire il regolare funzionamento delle scuole le carenze sono state temporaneamente coperte con personale incaricato a tempo determinato, è tuttavia necessario per il futuro valutare l'assunzione di figure in ruolo o altre opzioni organizzative, compatibilmente con le indicazioni sul personale degli enti locali della Legge di Stabilità. L'estensione del sistema dell'autogestione del servizio di prolungamento orario nei nidi e scuole d'infanzia è stata promossa attraverso l'adozione di un nuovo regolamento che disciplina le condizioni di svolgimento e i contributi riconosciuti alle famiglie per contenere il costo netto a loro carico. Buona la risposta in termini di servizi attivati, anche se occorrerà un altro anno scolastico perché quella che ormai è l'unica modalità di funzionamento vada a regime anche nell'ultimo plesso (V. Giardino), dove ancora è in essere un contratto d'appalto con una ditta fornitrice del servizio.



Comune di Modena

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Asili nido e centri gioco (comunali e convenzionati): n° posti	1.969	1.754	1.535
Nidi d'infanzia (comunali e convenzionati): domanda esaudita/domanda espressa	1	1	1
Nidi d'infanzia (comunali e convenzionati): personale didatt. In organico/posti nido	1/6,50	1/6,7	1/6,7
Scuole infanzia (comunali, statali e convenzionate): n° posti	3.097	3.138	3.134
Scuole infanzia (comunali, statali e convenzionate): domanda esaudita/domanda espressa	1	1	1

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	25.661.658,93	86,06		25.417.846,32	87,58		24.248.610,17	97,35	
Spesa per investimento	4.155.594,01	13,94		3.605.594,01	12,42		659.927,35	2,65	
Totale	29.817.252,94		9,06	29.023.440,33		8,65	24.908.537,52		9,99



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	60	2178	RIQUALIFICAZIONE NIDI D'INFANZIA E SCUOLE MATERNE - ANNO 2015	50.000,00	50.000,00	50.000,00
2015	63	2182	COMPLETAMENTO AMPLIAMENTO SCUOLA M. L. KING - III° STRALCIO	199.364,00	150.965,22	150.965,22
2015	81	2010	RISTRUTTURAZIONE DEI GIARDINI SCOLASTICI ANNO 2015	100.000,00	100.000,00	100.000,00
2015	310	2418	ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI	45.000,00	39.294,51	39.294,51
2015	311	2744	ACQUISTO ARREDI PER ALLESTIMENTO NUOVA SEZIONE SCUOLA INFANZIA SAN PAOLO	10.000,00	10.000,00	10.000,00
2015	330	2753	ORD. 11988 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - INTERVENTO EX CHIESA COMPLESSO SAN PAOLO MEDIANTE REALIZZAZIONE DI PONTEGGI INTERNI FINALIZZATO ALLA SALVAGUARDIA DEL MONUMENTO	40.041,18	39.917,98	39.917,98

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Il programma previsto è stato realizzato: per quanto concerne i nidi d'infanzia si è rimodulata l'offerta dei posti in ragione del decremento della domanda andando conseguentemente a ridurre i costi di gestione. Si è inoltre proceduto a progettare e realizzare una ricerca sui nuovi bisogni delle famiglie in relazione alla flessibilità dei servizi per comprendere quale eventuale nuova o diversa organizzazione possa rispondere a nuovi bisogni non intercettati dall'offerta attuale. Si è mantenuta ed ampliata l'offerta dei posti alla scuola dell'infanzia con l'istituzione di una seconda sezione presso il plesso San Paolo.

L'integrazione pubblico-privato è sostenuta dall'istituzione di un coordinamento pedagogico distrettuale che definisce gli indirizzi pedagogici e le principali linee di intervento per tutti i servizi del comune: all'interno di questo tavolo si sono anche condivise tappe e procedure per la realizzazione del Patto di Corresponsabilità.



Comune di Modena

Programma n. 412 – ISTRUZIONE E AUTONOMIA SCOLASTICA

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 412.1 Patto per la scuola

Nel 2015 si sono realizzate le attività previste dal patto per la scuola, in particolare un gruppo di lavoro composto da dirigenti scolastici e dipendenti dell'Amministrazione Comunale, ha predisposto e condiviso i contenuti della convenzione per l'assegnazione e utilizzo degli edifici scolastici.

Nel 2015 si è completata la trasformazione di tutte le autonomie scolastiche comunali, circoli didattici e scuole secondarie di primo grado in istituti comprensivi, in questo modo si è completato il percorso avviato nel 2013 consentendo una reale continuità attraverso la verticalizzazione della scuola di base.

Si sono realizzate le previste attività di mediazione culturale e formazione linguistica "italiano L2" a favore degli studenti stranieri.

Per quanto riguarda il sistema delle scuole d'Infanzia, il coordinamento distrettuale ha condiviso la progettazione di attività di formazione rivolte al personale insegnante.

Macroprogetto 412.2 - Innovazione, formazione e ricerca

M.E.M.O. "Sergio Neri", come Centro Servizi e Consulenza per le istituzioni scolastiche autonome riconosciuto dalla Regione Emilia Romagna con determinazione n. 7012 del 08.06.2015 della Regione Emilia-Romagna, di cui alla DGR n. 262/2010 come modificata dalla DGR n.2185/2010, ente accreditato dal Miur per la formazione del personale scolastico ai sensi della Direttiva n. 90/2003, integra, promuove e sostiene la qualità del sistema educativo e scolastico del territorio attraverso l'offerta di Itinerari Scuola Città, Formazione, Documentazione, Consulenza sui diversi saperi, con particolare attenzione alla disabilità ed all'intercultura.

In particolare, nel 2015 (anno scolastico 2014/15) ha realizzato obiettivi e finalità mediante:

-Progetti di 214 itinerari "Scuola - Città": arricchiti con 45 nuove proposte, soprattutto ad integrazione delle aree di scienza, tecnologia, economia e sviluppo, storia e società ha visto la partecipazione di n. 2765 classi, con il corrispettivo di bambini/alunni/studenti nel numero di 63773.

Si sono avviate innovazioni rispetto a:

-informazione delle attività del servizio con pubblicazione rivolta alle famiglie relativa ai progetti su cui possono essere coinvolti a scuola, a eventi e attività delle agenzie, con cui Memo è in rete, su spazi e tempi extrascolastici nel territorio modenese;

-coinvolgimento delle scuole primarie nel Concorso di poesia per arricchire le competenze espressive e linguistiche dei ragazzi;

-avvio della progettazione del Progetto Habiba (in corso nell'anno scolastico 2015/2016) rivolto alle scuole Collodi e Marconi per il criterio della continuità e del numero di bambini stranieri;

Si ritiene con questi progetti di fornire strumenti linguistici connessi alla creatività e all'espressività;

- Il piano formativo effettivamente realizzato conferma tutte le 88 proposte previste con un'integrazione di ulteriori 7 iniziative per un totale di 95 proposte (tra corsi ed eventi) e 4552 iscritti.

Nel dettaglio le proposte effettivamente organizzate sono:

14 proposte formative in convenzione con le dirigenze scolastiche del primo ciclo di istruzione del territorio locale, per un totale di 1235 iscritti;



Comune di Modena

25 proposte formative progettate con il coordinamento pedagogico 0/6 del Comune, per un totale di 1356 iscritti; 56 proposte formative Memo, comprensive anche delle proposte di formazione in convenzione con il Coordinamento Pedagogico Provinciale organizzate a livello distrettuale, per un totale di 1961 iscritti.

L'aumento del numero totale di proposte (da 88 a 95) è dovuto principalmente all'inserimento in corso d'anno nel piano Memo di proposte che altri servizi, istituzioni, associazioni culturali del territorio hanno rivolto al centro in forma gratuita e che sono state ritenute di particolare interesse per i docenti.

Si è data priorità a tematiche significative, a bisogni emergenti o urgenti, ad una metodologia flessibile e modulare, alla progettazione in rete (seminario sul valore educativo delle celebrazioni e della memoria realizzato a settembre, 2 seminari in Ricordo di Sergio Neri tenuti a ottobre);

- la **Biblioteca** ha implementato in maniera costante i materiali presenti, con un prestito di testi/documenti/giochi di n. 5720 materiali informatizzati e di n.250 cartacei (totale materiali prestati n 5970) a n 3308 utenti; l'implementazione costante dei materiali presenti in biblioteca, catalogati su Opac Sebina n. 200 e nella Banca Dati Memo n. 291. Non si è potuta ampliare l'apertura al pubblico per mancanza di risorse umane mentre i volontari del servizio civile sono stati coinvolti su progetti relativi agli stranieri e su altre attività della biblioteca;

-**come documentazione educativa**, si sono realizzate documentazioni multimediali di esperienze e progetti di formazione promossi dal centro (prodotti complessi contenenti pluralità di esperienze su un singolo tema di formazione del centro o di gruppi di classi, per gli itinerari, o di progetti di servizi, come quello del nido Cittadella/S. Antonio). Si mira ad implementare la produzione di documentazioni di esperienze realizzate dai singoli servizi educativi e scolastici attraverso l'organizzazione di un prossimo evento particolarmente significativo di una nuova edizione di "Documentaria" on line e/o un concorso per le scuole a livello nazionale;

-continuano le attività di **sportelli di consulenza** tematici che coinvolgono diversi settori e si aprono alle famiglie con n.340 utenti e complessive consulenze n.226.

-per **l'Informazione e la comunicazione**, gli strumenti attivati e gestiti sono profilo Facebook (che ha ottenuto oltre 1100 "mi piace"), uno spazio su You Tube per la divulgazione dei materiali di documentazione video, il sito istituzionale e Mymemo. Si è chiusa l'attività del quadrimestrale "Viaggio in terza classe"; altri strumenti sono depliant e locandine cartacee o web, pubblicazioni, libri;

-**partecipazione e gestione di tavoli e/o progetti di rete territoriali** sui seguenti argomenti: prevenzione dipendenze e promozione benessere; prevenzione dispersione scolastica; orientamento scolastico (minori stranieri e non), FEI. MEMO partecipa alla rete dei **centri sulla documentazione regionale e alla rete dei centri interculturali**, progetto adolescenza, progetto regionale autismo.

Si continua la gestione del portale sulla disabilità intellettiva con l'accesso fino ad oggi di 4 milioni di visitatori di cui 400.000 solo negli ultimi sei mesi.

Macroprogetto 412.3 - Integrazione scolastica alunni diversamente abili

Gli accordi di programma per l'integrazione scolastica di allievi in situazione di handicap prevedono come impegno dell'Amministrazione Comunale di supportare le singole scuole fornendo personale educativo assistenziale anche per i bambini e ragazzi che si trovano in situazione di disagio.

Nell'anno 2015, che ha visto un ulteriore incremento degli alunni certificati, si sono sostenuti gli alunni disabili inserimenti nel sistema scolastico statale con 586 progetti PEA riferiti ad altrettanti alunni e 199 progetti per alunni con tutor frequentanti le scuole secondarie di secondo grado.

Per i bambini frequentanti le scuole d'infanzia si è fornito un supporto settimanale di 1018 ore per 38 bimbi, per i servizi d'infanzia convenzionati 204 ore settimanali per 8 bambini, per le paritarie si è dato un contributo alla scuola annuale di 102.000 € per rispondere alle esigenze di 20 bambini inseriti in diverse scuole.

Per favorire la frequenza al nido si sono attivate 204 ore settimanali di sostegno per supportare 8 bambini e per i nidi convenzionati le ore sono state 203 per 12 bambini



Comune di Modena

Si sono inoltre finanziati progetti per supportare i bambini segnalati, ma non certificati 104, fornendo operatori per 473 ore settimanali alle scuole statali sia primarie che secondarie di primo grado.

Altre attività svolte per favorire la frequenza del sistema educativo e formativo sono state il trasporto scolastico e la fornitura degli idonei sussidi per favorire gli apprendimenti.

Macroprogetto 412.4 - Integrazione scolastica alunni stranieri

Gli interventi finalizzati all'integrazione scolastica degli alunni stranieri promossi dall'area Intercultura di Memo hanno compreso sia i servizi propri del centro, declinati sulle tematiche dell'integrazione degli alunni stranieri e dell'educazione interculturale (formazione e consulenza ai docenti, informazione, documentazione, partecipazione a reti e progetti locali, rete regionale e nazionale dei centri interculturali) sia servizi specifici, espressamente progettati ed offerti alle scuole del territorio nell'ambito del Patto per la Scuola (laboratori di italiano L2, mediazione linguistico-culturale, coordinamento insegnanti referenti per gli alunni stranieri).

Rispetto a quanto previsto per il 2015 (anno scolastico 2014/15) sono stati realizzati:

- 9 laboratori di italiano L2 presso tutte le scuole secondarie di I° grado e presso 6 plessi di scuola primaria con un monte ore di 348 ore annuali per ciascun laboratorio, per un totale di 329 alunni coinvolti, di cui 54 neoarrivati;
- interventi di mediazione linguistico culturale su richiesta di tutti i servizi per l'infanzia e le scuole del primo ciclo di istruzione statali, paritarie e convenzionate per un totale di 1290 ore assegnate per le attività normalmente previste e per due progetti di formazione del personale dei servizi per l'infanzia. Sono aumentate le richieste per l'affiancamento degli studenti per l'esame di terza media sperimentato per la prima volta lo scorso anno. Rimane al momento da definire l'ampliamento alla scuola secondaria di II grado;
- 5 proposte di formazione su misura e consulenze modulate sui bisogni di specifici gruppi di insegnanti;
- Un percorso di auto formazione con i referenti delle primarie in collaborazione con il servizio di NPIA dell'Azienda USL, due incontri di coordinamento con i referenti delle scuole medie e uno con i referenti delle primarie per una verifica complessiva e una nuova progettazione di interventi;
- supporto informativo alle famiglie straniere per le procedure di iscrizione replicato a gennaio 2015 e di scelta del percorso di istruzione e formazione per i figli in collaborazione con gli altri servizi del Comune coinvolti nel progetto MOSAICO, riportato come bisogno esistente al tavolo per la prevenzione della dispersione scolastica che ha iniziato il suo lavoro a dicembre 2014.
- adesione al progetto della rete regionale dei centri interculturali finalizzato alla realizzazione di strumenti informativi comuni e proposte di formative per amministratori o operatori degli enti locali, che si realizzerà tra settembre 2015 e settembre 2016.

Inoltre, si è realizzata la procedura per l'individuazione di una ditta a cui affidare la gestione delle attività di laboratorio di L2 presso le scuole del primo ciclo di istruzione del territorio comunale per l'a.s. 2015/16.

412.5 Edilizia scolastica

Per quanto riguarda gli aspetti edilizi i 2 eventi salienti dell'anno appena concluso riguardano la scuola Mattarella e un progetto innovativo per la realizzazione di un nuovo plesso scolastico nella zona nord della città. Sulle scuole Mattarella il Consiglio Comunale si è espresso nell'ambito della riorganizzazione della rete scolastica cittadina per la destinazione a scuola secondaria di primo grado. Attraverso alcuni adeguamenti del progetto è apparso possibile modificare il piano originario, ridefinendo la destinazione dei diversi locali interni. Rivisto il progetto per intercettare le mutate esigenze, si è ora in fase di affidamento dell'appalto dei lavori di completamento dell'edificio; i tempi di esecuzione fissati prevedono la consegna ultimata entro l'anno 2016. L'ottenimento di un finanziamento capace di coprire il costo stimato delle opere ancora da eseguire, è stato il fattore che ha consentito lo sblocco di questo importante progetto, fermo da diversi anni: in questo modo, a breve, una zona ancora in espansione della città potrà disporre di un nuovo plesso scolastico. Nel mese di



Comune di Modena

settembre si è presentata la candidatura per l'ottenimento di un contributo statale per la realizzazione di un edificio scolastico con caratteristiche innovative, candidatura che ha ottenuto la validazione della Regione ed è stata inserita nell'elenco di quelle ammesse al finanziamento. La nuova scuola nascerà nella zona nord della città per accogliere bambini in età 3-11 anni, potrebbe sostituire le attuali scuole d'infanzia statali Madonnina e il corso di scuole primarie A. Frank funzionanti nel plesso Marconi. La progettazione e realizzazione della scuola dovrebbe avvenire a cura dell'INAIL con tempi relativamente ristretti. Nel corso del 2015 sono proseguite le attività di manutenzione ordinaria negli edifici scolastici, per quelle di tipo straordinario ci si è concentrati sugli aspetti della sicurezza: lavori di adeguamento strutturale al fine dell'ottenimento della certificazione incendio e verifiche con interventi di consolidamento e sostituzione dei solai, sono le 2 linee di adozione principali seguite. Visto l'elevato numero di edifici scolastici interessati da queste esigenze, l'azione di ripristino proseguirà anche nel corso del prossimo biennio.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Scuole elementari e medie inferiori: n°appoggi socio-assistenziali ad alunni portatori di handicap	343	370	372
Refezione scolastica: n°pasti erogati	1.068.109	1.027.950	993.272
Trasporto scolastico: % scuole servite sul totale (infanzia, elementari, medie)	0	39	39

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma



Comune di Modena

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	18.231.994,84	80,25		19.225.400,02	88,79		18.877.276,28	96,82	
Spesa per investimento	4.486.804,01	19,75		2.426.804,01	11,21		620.285,78	3,18	
Totale	22.718.798,85		6,90	21.652.204,03		6,45	19.497.562,06		7,82

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	13	2189	NUOVA SCUOLA ELEMENTARE DUE CORSI VIA PIERSENTI MATTARELLA - COMPLETAMENTO	3.200.000,00	3.189.823,67	3.189.823,67
2015	271	2173	LAVORI DI SISTEMAZIONE DEI CONTROSOFFITTI IN SCUOLA EL. SAN GIOVANNI BOSCO + MATERNA MADONNINA + INFANZIA SALICETO PANARO + MATERNA S. DAMASO COMPLETAMENTO OPERE DI FINITURA SCUOLA SAN GIOVANNI BOSCO	230.000,00	229.264,84	229.264,84
2015	391	2837	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PROIETTORE PLANETARIO COMUNALE	30.000,00	30.000,00	30.000,00
2015	411	2173	SERVIZIO DI RILIEVO E INDAGINI DEI DISTACCHI DI INTONACO E DI SFONDELLAMENTO NEI SOLAI DI SCUOLE VARIE DEL COMUNE DI MODENA	82.533,00	35.174,02	35.174,02

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

I risultati raggiunti nel 2015 sono coerenti con quanto previsto negli indirizzi di programmazione. Non sono emerse particolari problematiche nella realizzazione delle attività a supporto delle Autonomie Scolastiche sia per quanto riguarda la formazione del personale docente ed educativo che i progetti relativi ad alunni svantaggiati o stranieri.

Programma n. 413 – FORMAZIONE SUPERIORE E RAPPORTI CON L'UNIVERSITÀ

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Il Centro Istruzione per Adulti che da settembre ha esteso le sue attività a tutto il territorio provinciale, ha predisposto e siglato protocolli di collaborazione con i comuni sede di distretto sanitario per garantire le idonee sedi ove realizzare le attività di istruzione e con le scuole statali presenti nei diversi territori.

Da settembre il CIPA ha potenziato il numero di operatori per rispondere pienamente a tutte le esigenze sia di alfabetizzazione che di sviluppo di competenze professionali per adulti stranieri e non.

Durante tutto l'anno 2015 ha svolto attività di alfabetizzazione e prove di verifica per riconoscere agli stranieri le competenze linguistiche e di cittadinanza italiana ed esami di stato che concludono il primo ciclo di studi. Inoltre si sono avviate attività di confronto con gli enti di formazione professionale per certificare le competenze culturali apprese in contesti non scolastici.

Per facilitare il passaggio dell'Istituto Vecchi Tonelli allo Stato si sono avviati assieme al Comune di Carpi e alla Direzione dell'Istituto una serie di incontri per mettere a fuoco le diverse problematiche ed essere pronti a realizzare il passaggio qualora lo Stato decida in merito alle richieste formulate dagli Enti locali gestori. Tale attività si è realizzata ma non può vedere nessuna azione da parte degli Enti locali sino all'adozione dei decreti da parte del Governo anche in relazione al riordino del sistema scolastico (Legge 107/2015) in cui alla formazione musicale ed artistica in generale viene data particolare attenzione. L'Istituto musicale Vecchi Tonelli continua a svolgere le attività sia di alta formazione che di propedeutica e collabora anche alla diffusione della Musica con un progetto nelle scuole dell'infanzia.

L'I.T.S. relativo alla meccanica ha avviato regolarmente i propri corsi e oltre il 70% degli studenti che si sono diplomati lo scorso anno hanno trovato occupazione.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Tirocini di studenti di istituti superiori: n. tirocinanti	63	70	104
Tirocini di studenti universitari: n. tirocinanti	320	13	29

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	1.426.239,60	10,51		1.423.179,60	10,49		1.419.543,31	97,39	
Spesa per investimento	12.138.064,00	89,49		12.138.064,00	89,51		38.064,00	2,61	
Totale	13.564.303,60		4,12	13.561.243,60		4,04	1.457.607,31		0,58



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	42	2803	EX LICEO SIGONIO - RESTAURO, RIPARAZIONE SISMICA, MIGLIORAMENTO SISMICO, RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL COMPLESSO SCOLASTICO LICEO SOCIO-PEDAGOGICO E MUSICALE CARLO SIGONIO DI MODENA (+ CRONO 2015/357 AFF. DETTORI PER PROGETTO + 2015/381 INDAGINI + 2015/419 IND	10.844.729,94	10.808.861,94	10.808.861,94
2015	309	2742	ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI AL FINE DELLA CERTIFICAZIONE C.P.I. (CERTIFICATO PREVENZIONE INCENDI)	1.100.000,00	1.096.552,80	1.096.552,80
2015	357	2803	EX-LICEO SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO - PROGETTAZIONE DEFINITIVA (VEDI ANCHE CRONO 2015/42) CUP D98C15000130002	45.178,16	45.178,16	45.178,16
2015	381	2803	EX LICEO SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO - ESECUZIONE INDAGINI CONOSCITIVE FABBRICATO STRUTTURE E TERRENO CUP D96J15000550004 E SERVIZIO DISINFESTAZIONE CUP D99D15002900004 (VEDI CRONO 2015/42 + 2015/357+2015/419)	89.478,10	89.478,10	89.478,10
2015	419	2803	EX LICEO SIGONIO - RISTRUTTURAZIONE SEDE ISTITUTO "C. SIGONIO" INDAGINI ACUSTICHE + CRONO 2015/42 + CRONO 2015/357 AFF. DETTORI PER PROGETTO + 2015/381 INDAGINI - CUP D99D15003250004	20.613,80	20.613,80	20.613,80

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

I risultati raggiunti nel 2015 sono coerenti con quanto previsto negli indirizzi di programmazione.



Comune di Modena

Programma n. 420 – UNA SOCIETÀ MULTICULTURALE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

E' stata realizzata l'attività rivolta all'accoglienza e alla integrazione sociale dei cittadini stranieri orientata, in coerenza con il programma di attività definito in sede di bilancio 2015 - 2017, all'obiettivo fondamentale di favorire la coesione e l'integrazione sociale delle diverse componenti presenti nella città.

In particolare:

- a) Tutela dei diritti fondamentali e dei bisogni emergenti attraverso progettualità specifiche quali i percorsi "dimissioni protette" ed "emergenza freddo"; accesso ai servizi; tutela della maternità e dei minori; lavoro di rete e integrazione tra servizi sociali, sanitari, educativi, mediazione culturale e linguistica; progetti assistenziali specifici rivolti ai titolari e richiedenti protezione internazionale, alle vittime di sfruttamento (progetto Oltre la strada) ed alle donne migranti;
- b) Monitoraggio del fenomeno e gestione/semplificazione delle procedure attraverso monitoraggio del fenomeno migratorio, ricongiungimenti familiari, ingresso dall'estero, rinnovo titoli di soggiorno, idoneità alloggio;
- c) Promozione dell'integrazione e della convivenza sociale attraverso processi di integrazione, di scambio e conoscenza tra diversità finalizzati alla convivenza civile delle e tra le diverse comunità residenti, attenzione alle seconde generazioni; mediazione dei conflitti e rete dei punti di ascolto antidiscriminazione.

Infine è continuata l'azione di analisi del contesto normativo in via di graduale evoluzione con il coinvolgimento dei diversi settori dell'Amministrazione e della società civile, tenendo conto di percorsi, sicuramente problematici nelle situazioni di maggiore difficoltà personali o socio-assistenziali, relative a persone o nuclei di consolidata presenza nel contesto cittadino e dei relativi figli minori.

E' continuata la gestione del progetto di assistenza nazionale per profughi richiedenti asilo (SPRAR) attraverso il finanziamento di 65 posti disponibili. E' stato consolidato il progetto specifico rivolto ai minori richiedenti asilo sulla base delle deroghe definite dalla regione in materia di accoglienza residenziale di minori.

E proseguito attraverso il cofinanziamento regionale l'intervento di sostegno ai percorsi di uscita dalla prostituzione, realizzato nell'ambito del progetto regionale specifico, svolto in stretta collaborazione con diverse Associazioni di volontariato. In questo progetto sono stati seguiti progetti individuali di uscita per l'art 18 e percorsi previsti dall'art 13.

Nell'ambito dei percorsi individuali previsti per l'art 18 e dall'art 13 a fronte della situazione di crisi emergente sono stati seguiti anche progetti relativi alla prevenzione dello sfruttamento lavorativo che si presentano come fenomeni in aumento nella città.

Le strutture di accoglienza (appartamenti) sulla base delle deliberazioni sono stati destinati al progetto accoglienza del disagio socio-sanitario e al progetto emergenza freddo a tutela dei diritti fondamentali dei cittadini immigrati in maggiore difficoltà relazionale, sanitaria e sociale.

Sono proseguite le attività relative al programma finalizzato "discriminazione" con le attività di sportello, di formazione con lo scopo di offrire un servizio individualizzato alle persone a rischio di discriminazione. In stretto collegamento è in corso anche il progetto provinciale antidiscriminazione attraverso la collaborazione con la regione Emilia-Romagna.

Sono proseguite le procedure per il rilascio della idoneità alloggio per i cittadini stranieri in coerenza con la regolamentazione e i nuovi principi amministrativi e normativi e le attività amministrative finalizzate a fornire supporti informativi e di consulenza sulla legge 286/98 e seguenti, rivolte ad utenti e a comunità di immigrati anche alla luce dei recenti cambiamenti normativi intervenuti, grazie ad uno specifico protocollo di intesa con la Prefettura e la Questura, sui percorsi di ricongiungimento familiare e su tutti gli adempimenti burocratici relativi ai primi rilasci e ai rinnovi dei documenti relativi ai permessi di soggiorno, carte, contratti, ed altro anche



Comune di Modena

attraverso accordi provinciali con risorse dedicate. E' continuata la collaborazione operativa con la Questura con risorse dedicate.

Infine è stato realizzato il progetto di accoglienza straordinaria di un gruppo di richiedenti asilo in collaborazione e sinergia con organizzazioni del terzo settore oltre che con la collaborazione della forze dell'ordine.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Strutture di accoglienza per singoli e famiglie: n° utenti	233	260	n.d.
Azioni di integrazione sociale per i nomadi: n° utenti	253	255	n.d.
Programma nazionale asilo/rifugiati: n° utenti/contatti	864	908	n.d.

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	2.130.644,93	100,00		2.282.904,48	100,00		2.162.466,68	100,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	2.130.644,93		0,65	2.282.904,48		0,68	2.162.466,68		0,87

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 430 – SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Nel 2015 è proseguito il programma in attuazione delle previsioni formulate in sede di bilancio previsionale il Piano di Zona per la Salute e il Benessere sociale 2013-2014 (che è stato prorogato per il 2015) tra Comune di Modena, Azienda USL di Modena, Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico e Provincia di Modena, esteso ad Enti, Associazioni e Imprese della città.

E' stato approvato da parte del Comitato di Distretto il Programma distrettuale del Fondo regionale per la non autosufficienza, il Programma sociale locale comprensivo degli interventi relativi alle responsabilità familiari, infanzia e adolescenza, giovani, alle azioni straordinarie di contrasto alla povertà ed esclusione sociale, alle azioni rivolte ai cittadini stranieri, agli interventi di sostegno per gli ausili per disabili, lo Sportello Sociale e l'Ufficio di piano, gli interventi relativi al Centro per le famiglie, alla formazione degli assistenti familiari privati e al rientro a domicilio nel percorso delle dimissioni protette, il Programma carcere e le linee guida di attuazione del Centro adattamento ambienti domestici.

Attraverso gli incontri con le parti sociali è stata effettuata e costantemente monitorata la ricognizione del fabbisogno nei relativi settori anziani e disabili e la valutazione dei casi per la definizione dei mix assistenziali. Sono stati approvati tutti i contratti di servizio previsti dalla normativa per l'accreditamento dei servizi per anziani e per disabili partendo dalle tariffe regionali sull'accreditamento in attesa della formulazione delle nuove tariffe regionali previste dall'accreditamento definitivo che è entrato in vigore dal 1.1.2015. In materia di accreditamento sono stati definiti i minuti di assistenza aggiuntivi per garantire continuità con gli standard qualitativi della città di Modena rispetto allo standard regionale in accordo con le parti sociali e predisposti i contratti con le nuove tariffe in linea con le indicazioni regionali.

E' continuata l'azione graduale orientata alla realizzazione della piena unitarietà gestionale attribuendo ai diversi soggetti l'obbligo della gestione amministrativa relativa alla fatturazione separata delle diverse componenti della tariffa.

Nell'ambito della riorganizzazione del Settore è stato confermato che il governo degli accessi e quindi lo Sportello Sociale e il Servizio Sociale territoriale continueranno a fare riferimento diretto alla gestione del Comune, nelle fasi dell'informazione e dell'orientamento, primo incontro, della valutazione della domanda, della presa in carico e invio ai servizi pertinenti, al fine di garantire un equilibrato ricorso ai servizi e una più efficace capacità di governo degli accessi oltre che a garantire l'equità delle prestazioni ai cittadini.

Sono state verificate le attività effettuate nel biennio 2013 - 2014.

Nel 2015 è stato garantito il mantenimento del numero di posti sia relativamente all'area anziani che ai diversamente abili al fine di garantire la risposta quantitativa e qualitativa del fabbisogno espresso dalla popolazione.

Sono stati effettuati tutti gli avvisi pubblici e i bandi di gara per garantire la gestione delle attività sociali, assistenziali ed educative a conferma del sistema di welfare mix.

La gestione ha mantenuto un disegno organico e stabile di una pluralità di soluzioni gestionali, nel contesto di un disegno caratterizzato da un ruolo di governo della rete e dalla gestione anche significativa di alcuni servizi da parte del Comune e la forte responsabilizzazione dei soggetti coinvolti nella gestione di alcuni servizi.

E' proseguita la collaborazione sviluppata con l'Emporio sociale "Portobello" sia per quanto riguarda l'invio dell'utenza sia per quanto riguarda la destinazione di spazi per sviluppare ulteriormente l'attività. E' stato realizzato un progetto innovativo finanziato in parte dalla FCRM per lo sviluppo di azioni di contrasto alla povertà e di responsabilità sociale dei beneficiari (attività che continuerà nel 2016).



Comune di Modena

Rispetto ai minori in particolare in riferimento alle azioni di tutela previste dalla normativa, è continuata l'attività di sviluppo di interventi precoci a sostegno dei minori e dei genitori, con interventi che privilegino la domiciliarità (attività educative, centri diurni, attività di sostegno genitoriale ed altro) contenendo il ricorso a interventi sostitutivi della famiglia (ricorrendovi solo qualora previsto da emergenze ex art. 403 c.c., da decreti dell'autorità giudiziaria e per i minori in stato di abbandono senza figure parentali).

Sono stati aperti un nuovo gruppo di appartamenti dedicati ad anziani soli e persone diversamente abili dove sono sviluppati progetti di solidarietà tra famiglie con bambini e anziani soli in un'ottica di convivenza e sostegno tra generazioni. Negli spazi comuni collocati a piano terra è in corso la progettazione di attività di socializzazione degli anziani anche residenti nel quartiere (spazio anziani).

Sono stati elaborati gli atti convenzionali con l'A.USL in ottemperanza alle definizioni e decisioni del Comitato di Distretto e del Piano per il Benessere e la salute in materia di integrazione socio-sanitaria, relativamente ai settori anziani, disabili, minori, dipendenze patologiche, psichiatria, maternità e genitorialità.

Sono stati effettuati gli incontri e il confronto con le Organizzazioni Sindacali Confederali dei Lavoratori e con i Sindacati dei Pensionati della città in merito alla programmazione delle attività, alla riorganizzazione e definizione delle priorità.

Nel 2015 sono continuate le azioni di integrazione nel tessuto sociale degli abitanti delle microaree con il monitoraggio e i percorsi di integrazione delle famiglie assegnatarie delle aree nel contesto territoriale di riferimento.

Sono proseguite le assegnazioni ERP ed il monitoraggio della gestione affidata in concessione ad ACER della gestione del patrimonio abitativo comunale di competenza del settore.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti



Comune di Modena

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Servizio Sociale di Base: n° utenti/contatti	5.474	5.333	5.917
Anziani: InformAnziani: n° contatti	4.535	4.683	4.820
Minori: Attività di tutela e affido: n° utenti	692	709	618
Disagio adulto: Inserimento lavorativo degli adulti a rischio: n° utenti	158	183	260
Anziani: Assistenza in "strutture" protette (comunali, convenzionate e private non conv.): domanda esaudita/domanda accolta + lista di attesa	1	0	1
Anziani: Assistenza temporanea e permanente nelle case residenze (comunali, convenzionate e private non conv.): n° utenti	532	1.250	1.346
Disabilità: attività integrazione, socializzazione ed estive, trasporto speciale: n° utenti	406	419	416
Disabilità: Centri socio-riabilitativi diurni: n° utenti	136	141	149
Disabilità: Centri socio-riabilitativi residenziali: n° utenti	101	107	109
Importo contributi finanziari ad associazioni del terzo settore (Euro)	8.145	10.000	7.100
N° volontari singoli inseriti in progetti o servizi del Settore	118	84	85
Disabilità: attività riabilitativa occupazionale ed inserimento lavorativo: n° utenti	62	62	64
Disabilità: assistenza domiciliare ed educativa territoriale: n° utenti	198	201	n.d.

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	51.159.877,29	96,23		50.861.566,22	95,84		46.600.088,62	98,65	
Spesa per investimento	2.004.006,37	3,77		2.208.963,30	4,16		636.800,04	1,35	
Totale	53.163.883,66		16,16	53.070.529,52		15,82	47.236.888,66		18,95



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	207	2382	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA DEL MONTE	100.000,00	99.653,16	99.653,16
2015	338	2382	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA VIGNOLESE PER SOSTITUZIONE INFISSI	80.000,00	79.717,78	79.717,78

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti



Comune di Modena

Programma n. 450 – SALUTE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

E' continuata la collaborazione sui programmi di promozione del benessere attraverso una efficace integrazione delle politiche sociali e sanitarie che contemplino anche gli aspetti della promozione di stili di vita corretti e la prevenzione delle malattie.

Nello specifico gli ambiti di intervento sono integrati con le tematiche relative alla prevenzione degli eventi incidentali (stradali, sul lavoro e domestici) e alla prevenzione delle patologie prevalenti

L'integrazione riguarda, inoltre, per contenuti e approccio, anche gli ambiti della salute infanzia/adolescenza/giovani, anziani, famiglia. Il sistema salute oltre a garantire gli obiettivi di equità, efficacia ed efficienza ha rafforzato la partecipazione dei cittadini a livello locale; partecipazione intesa come parte attiva del processo decisionale sia per la segnalazione dei bisogni da soddisfare che per la partecipazione attiva alle azioni dedicate a tale scopo, attraverso gruppi di lavoro specifici e utilizzando strumenti come le ricerche sul gradimento dei servizi.

Si è lavorato per confermare la centralità di una rete di servizi sanitari e assistenziali nel territorio forte, che si basa su una integrazione tra le competenze sanitarie di tipo medico e infermieristico e quelle sociali, ove il medico di medicina generale ed il pediatra di libera scelta svolgono il ruolo fondamentale di regia della presa in carico del paziente, strettamente connessa con i servizi ospedalieri per risolvere i casi acuti, lavorando inoltre per rafforzare gli elementi innovativi nel sistema di cura per garantire la continuità assistenziale.

Nel 2015 sono continuati con le direzioni generali delle due aziende sanitarie, costanti confronti per ottimizzare le reciproche sinergie e il governo del sistema ospedaliero, che si articola nella città nelle strutture ospedaliere di Baggiovara e del Policlinico, due realtà queste che sono impegnate a rinnovare l'azione di integrazione tra loro e con la rete provinciale, oltre che con il territorio. Sono in corso di realizzazione i progetti per la nuova ubicazione delle sedi nelle quali erogare servizi e prestazioni sanitarie tra cui l'ubicazione del SERT anche grazie alla stipula di un protocollo operativo tra Comune e Azienda USL.

Sono state definite le ubicazioni delle Case della salute del distretto di Modena e nel corso del prossimo triennio saranno almeno in parte realizzate.

Sono stati elaborati gli atti relativi alla programmazione delle attività e degli interventi definiti nel piano strategico del Piano del benessere e della salute nel rispetto delle date definite dalla Regione.

Il percorso di verifica delle attività realizzate hanno visto l'individuazione degli indicatori per il monitoraggio, la verifica e la realizzazione di indagini del gradimento e della qualità percepita dall'utenza.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

/

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma



Comune di Modena

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Spesa per investimento	-	0,00		-	0,00		-	0,00	
Totale	-		0,00	-		0,00	-		0,00

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

/

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Politica 5: IL COMUNE AMICO



Comune di Modena

Programma n. 510 – L’AZIENDA COMUNE

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 510.1 – Programmazione, innovazione e risorse informatiche

Programmazione

Accordo per la valorizzazione del complesso dell'ex Ospedale Sant'Agostino di Modena

A seguito del Protocollo di Intesa stipulato il 13 novembre 2007 (fra Comune di Modena, Ministero per i Beni Culturali e le Attività Culturali e Fondazione Cassa di risparmio di Modena), dell'Accordo operativo per la valorizzazione del Polo Bibliotecario all'interno del complesso (D.G.C. n. 124/2013), e dell'Accordo procedimentale per la valorizzazione del complesso (D.G.C. n. 382/2015), si è avviata, in raccordo con i soggetti coinvolti, una ridefinizione del quadro degli interventi nel complesso, in modo unitario ed aggiornato, tenendo altresì conto delle indicazioni fornite dalla giurisprudenza del T.A.R. Emilia-Romagna. Tale aggiornamento sarà recepito con un accordo procedimentale nei primi mesi del 2016.

Accordi di programma comparti "R-NORD" ed "Ex Mercato Bestiame".

La Società di Trasformazione Urbana CambiaMo s.p.a. nel corso del 2015 ha proseguito nella realizzazione degli investimenti per il recupero del comparto R-Nord di via Canaletto angolo via Attiraglio e del lotto 5a nel comparto Ex Mercato Bestiame.

In particolare, ad ottobre è stato completato e inaugurato il laboratorio fab-lab di via Attiraglio nell'ambito del progetto HUB Modena R-Nord, la cui gestione è stata avviata da Fondazione Democenter-Sipe con una serie di eventi, laboratori e corsi. Per il secondo stralcio del progetto, sono state espletate le procedure di gara per la realizzazione degli uffici di co-working, i cui lavori saranno conclusi entro l'estate 2016.

A fine anno è stato sottoscritto un importante accordo preliminare di cessione di locali commerciali ad un partner privato, che porterà nel corso del 2016 alla riqualificazione congiunta della galleria al piano terra, di parte delle facciate esterne e dei parcheggi sul fronte di via Canaletto. Sono stati inoltre avviati i lavori per l'ampliamento dello studentato (13 posti al terzo piano di R-Nord 2) e per la sperimentazione del progetto di co-housing.

Nelle torri residenziali, sono stati assegnati mediante un bando a cura di ACER Modena i primi 9 alloggi di ERS completati nel corso del 2015, mentre nella primavera 2016 saranno assegnati i 6 alloggi di ERP del programma PRU Comune di Modena. Ulteriori alloggi sono stati acquistati per la loro ristrutturazione, in programma per il 2016 a completamento dei programmi di riqualificazione urbana.

Nel comparto Ex Mercato Bestiame sono proseguiti i lavori per la conclusione dei 25 alloggi ERP e sono ripresi i lavori per gli ulteriori 8 alloggi ERP nel medesimo lotto 5a.

Sedi comunali, razionalizzazione e riqualificazione del patrimonio immobiliare

Sono state completate le azioni previste per l'incremento dell'efficienza gestionale nell'uso del patrimonio immobiliare. In particolare, attraverso un'attenta razionalizzazione logistica, si è proceduto alla cessazione del contratto di locazione di via C. Costa, e al riassetto degli uffici presso le diverse sedi comunali, con ottimizzazione dell'utilizzo degli spazi.

Area vasta

Prosegue il coordinamento di azioni in collaborazione con altre istituzioni pubbliche del territorio per raggiungere importanti obiettivi di efficacia ed efficienza, partendo dall'ente Provincia e dagli altri comuni del modenese. In questo senso, è stata svolta un'attività di coordinamento e di raccordo per l'attivazione ed il



Comune di Modena

potenziamento in area vasta di servizi diversi, quali ad esempio l'informatica, la produzione di stampati, la gestione del personale, la gestione documentale.

Adeguamento degli strumenti di programmazione e controllo dell'Ente e razionalizzazione delle partecipazioni societarie

L'adeguamento degli strumenti di programmazione e controllo, avviato con un primo documento di analisi, è iniziato con la revisione totale del Documento Unico di Programmazione (DUP) 2016-2018, sia con riferimento alla forma, che ai contenuti, per una completa aderenza a norme e principi in materia, e al tempo stesso per garantire l'integrazione, la semplificazione e la trasparenza. Il DUP è stato approvato come da norme vigenti, ed è in corso di predisposizione la nota di aggiornamento che seguirà il percorso di approvazione del bilancio 2016, in base alle scadenze previste. Al tempo stesso, si è proceduto ad una revisione dei sistemi informativi attualmente impiegati: in seguito a un primo studio di fattibilità è stata individuata una soluzione unica, che permette di gestire in maniera strategica gli indirizzi strategici (DUP – Sezione Strategica), i programmi operativi (DUP – Sezione Operativa) e gli obiettivi esecutivi/di sviluppo e le attività gestionali (Piano Esecutivo di Gestione - PEG). Entro l'anno è stata rilasciata una versione *beta* del software, che sarà in produzione in tempo per la predisposizione del PEG 2016.

Inoltre, in applicazione della Legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014), è stato predisposto ed approvato il piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dell'Ente. Nel corso del 2015 sono state attuate le azioni per la sua realizzazione, la cui puntuale rendicontazione è oggetto della specifica relazione sui risultati conseguiti di cui all'art.1, comma 612, della legge di stabilità 2015.

Innovazione e risorse informatiche

1) contribuire ad aumentare la semplificazione amministrativa tramite la realizzazione di progetti di sviluppo di componenti informatiche orientate al miglioramento ed alla razionalizzazione delle attività di backoffice e frontoffice.

Sono stati realizzati ed avviati diversi progetti di sviluppo di componenti informatiche e telematiche di backoffice e di frontoffice.

Sono stati realizzati i seguenti progetti:

- in ambito finanziario libro cespiti, gestione della fatturazione elettronica e relativa liquidazione, gestione degli ordinativi a fornitori, controllo di gestione, gestione dei tributi;
- in ambito documentale messa in esercizio delle determine, autorizzazioni per le concessioni edilizie, pratiche per il commercio e l'edilizia produttiva, iniziata la raccolta di informazioni da parte dei settori per la costruzione del manuale di gestione dei flussi documentali e del protocollo informatico;
- in ambito welfare progettazione e acquisto di un sistema informativo integrato per i servizi sociali, gestione on-line dell'iscrizione ai nidi e relative graduatorie;
- in ambito lavori pubblici è stato acquistato ed installato il software per il monitoraggio delle opere pubbliche, è stata fatta attività d'analisi sul software regionale Sieder per la gestione delle pratiche edilizie;
- in ambito smart-city è stata effettuata un'analisi delle banche dati aziendali con pubblicazione di 150 dataset, installato ed avviato il software della gestione delle competenze in materia di anti-corruzione, implementato il sistema di segnalazione di degrado urbano da parte dei cittadini denominato "SegnalaMO" (app collegata alla rete Rilfedeur);

2) progetti di razionalizzazione delle infrastrutture informatiche e telematiche orientate sia alla razionalizzazione della spesa sia all'avvio di servizi di Area Vasta e di promozione economica.

E' stato completato lo studio di fattibilità che ha portato alla sottoscrizione della convenzione tra i principali enti interessati (Comune di Modena, Università di Modena e Reggio E., Provincia di Modena, Lepida s.p.a.,



Comune di Modena

Democenter), all'individuazione dei locali adatti ad ospitare l'installazione, elaborata una prima bozza di progetto tecnico dell'infrastruttura.

Si è avviato il percorso di razionalizzazione del parco stampanti, attuato su due settori con distribuzione di sistemi fotocopiatori multi-funzione. Acquistato il software per la gestione e monitoraggio delle stampanti in rete con funzionalità di gestione della privacy. Tale acquisto consentirà di estendere il progetto a tutti i settori dell'ente.

3) Promozione di servizi informatici e telematici di Area Vasta

Si è completato lo studio di fattibilità per l'attivazione di servizi informatici ed archivistici di area vasta. Sono stati elaborati capitolati e convenzioni per il data center territorial, la costituzione di un archivio di deposito inter-comunale, l'estensione ad altri enti del centro stampa, la gestione di paghe e stipend per conto di altri enti. Sono state raccolte manifestazioni d'interesse da parte del Policlinico per l'adesione al centro stampa comunale e dell'ASP Patronato Figli del Popolo per la gestione del Sistema di gestione presenze e pagamento degli stipendi. Alcuni servizi informatici sono stati messi a disposizione di comuni richiedenti.

Macroprogetto 510.2 – Risorse finanziarie e patrimoniali

Gestione delle risorse finanziarie (Responsabile: Ass.Ludovica Carla Ferrari)

L'attività del servizio finanziario ha lavorato anche nel 2015 in un contesto di frequente innovazione normativa, con effetti sul bilancio e sulla gestione amministrativa degli enti locali. Fra i principali provvedimenti approvati con effetto sul 2015 si ricordano la L. 190/2014 legge di stabilità 2015, il DL 192/2014 convertito con Lg 11/2015 "milleproroghe", il DL 78/2015 " Disposizioni urgenti in materia di enti territoriali. Disposizioni per garantire la continuità dei dispositivi di sicurezza e di controllo del territorio. Razionalizzazione delle spese del Servizio sanitario nazionale nonché norme in materia di rifiuti e di emissioni industriali" convertito con L. 125/2015 e la legge di stabilità 2016 L. 208/2015.

A questi si aggiungono i numerosi provvedimenti annuali ed infrannuali degli anni precedenti con rilevanti effetti anche sull'esercizio finanziario 2015.

Le modifiche introdotte con DL 78, con particolare riferimento alla conferma anche nel 2015, pur se di importo ridotto rispetto al 2014, del fondo compensativo IMU-TASI, nonché la revisione delle regole del patto di stabilità 2015 hanno comportato la necessità e possibilità di un adeguamento del bilancio di previsione 2015-2017 approvato il 5/3/2015.

La delibera consiliare del 27/7/2015, oltre ad approvare la seconda variazione di bilancio, ha quindi disposto una riadozione degli schemi del bilancio di previsione 2015-2017 per tenere conto delle riduzioni e modifiche del quadro tributario IMU-TASI rese possibili dalla riassegnazione anche nel 2015 del fondo compensativo IMU-TASI sopra indicato, nel senso di poter attivare una riduzione impositiva della aliquota sulle abitazioni principali al 2,5 per mille della TASI e contestuale ridefinizione delle detrazioni; l'approvazione della nuova aliquota rideterminata, nonché delle nuove detrazioni sulle abitazioni principali, ha consentito l'applicazione nella fase di saldo per il pagamento dei tributi TASI e IMU dovuti entro il 16 dicembre 2015.

Nella medesima sessione di variazione di bilancio si poi è intervenuto sulle aliquote della TARI 2015. Nella sessione di approvazione del bilancio di previsione approvato a marzo 2015 si era infatti fatto solo contabilmente riferimento alle aliquote TARI in base all'ultimo piano del servizio raccolta rifiuti approvato da Atersir per il 2014.

Nel 2015 il Comune di Modena ha rispettato il patto di stabilità: a fronte di un saldo obiettivo iniziale di 10,1 milioni (che teneva conto del peggioramento per 2,2 ml del saldo obiettivo 2015 dovuto alla restituzione del 50% degli spazi finanziari ricevuti nel biennio precedente nell'ambito del patto regionale e nazionale orizzontale) si è passati ad un saldo obiettivo a seguito delle modifiche apportate al patto di stabilità dal DL 78 di 11,3 mil. e infine ad un saldo obiettivo finale di 6,1 ml; a questa sensibile riduzione hanno concorso gli spazi finanziari ceduti dalla Regione Emilia Romagna per patto regionale incentivato e patto orizzontale



Comune di Modena

1° tranche per 3 mil., per patto regionale incentivato 2° tranche per 1,1 mil., per quota patto orizzontale nazionale per 1 mil., per quota bonifica amianto per 0,2 mil.

IL 2015 è stato inoltre caratterizzato dall'avvio della fatturazione elettronica, in vigore dal 31 marzo 2015, a cui ha fatto seguito la gestione del punto informatico di accettazione delle fatture con interscambio dati con la piattaforma certificazione crediti del Ministero dell'Economia e delle finanze, proseguendo anche l'esperienza del registro unico delle fatture iniziato nel luglio 2014.

Sulla base di questa innovazione procedurale e normativa è stata avviata, d'intesa con i sistemi informativi, una nuova procedura di disposizioni di liquidazione web la quale, caricando i dati di spesa dalla fatturazione elettronica, interagisce con diversi applicativi gestionali (protocollazione, verifica esigibilità fatturazione, procedura bilancio ed altro), con l'obiettivo di semplificare l'iter procedurale e raccogliere dalla gestione le informazioni rilevanti per la programmazione.

Da settembre 2015 è poi stata implementata la nuova procedura di completa digitalizzazione delle determinazioni dirigenziali con firma digitale e quindi anche sottoscrizione digitale del visto contabile.

In questo ambito di attività relativo ai pagamenti deve rilevarsi dal 1 gennaio 2015 l'avvio dello split payment, secondo cui ai fornitori si accreditano solo gli imponibili, mentre l'IVA viene trattenuta e versata direttamente all'erario.

I fornitori degli enti locali sono inoltre stati interessati anche dalle diverse novità fiscali introdotte dalla legge di stabilità 2015. Dall'1/1/2015 sono infatti aumentate le tipologie di prestazioni soggette al reverse charge: fra queste quelle relative a servizi di pulizia, demolizione, installazione di impianti e di completamento relative ad edifici oggetto di attività commerciale.

Si è inoltre svolta trimestralmente la comunicazione alla Banca Dati Pubblica Amministrazione presso il Ministero del Tesoro dei dati relativi all'andamento delle opere pubbliche del Comune, sia relativamente agli aspetti finanziari che alle altre informazioni richieste.

Nell'ottica di migliorare gli strumenti gestionali a supporto dell'efficientamento dell'ente nel corso del 2015 si è iniziato ad utilizzare il nuovo applicativo per il monitoraggio delle opere pubbliche acquisito nel secondo semestre 2014 e si è proceduto alla valutazione e all'acquisto di un applicativo standard per tutti i servizi dell'ente con cui gestire l'emissione degli ordini di spesa e il controllo del ciclo passivo..

E' stato elaborato ed inviato, tramite la società incaricata Sose, al ministro dell'Economia e delle Finanze, il questionario sul 2013 sui fabbisogni standard entro la data di scadenza del 28 febbraio 2015. La rilevazione avrà effetti importanti sui trasferimenti e sulle assegnazioni di risorse dallo Stato al Comune di Modena, in quanto in applicazione dei principi di spending review sono previste quote crescenti di trasferimenti in relazione a costi storici inferiori ai fabbisogni standard per le funzioni fondamentali del Comune, quali le funzioni di amministrazione generale, di polizia locale, di ambiente/pianificazione e di mobilità/trasporti, di istruzione e del sociale.

La rilevazione ha riguardato sia dati fisici che dati finanziari, coinvolgendo diffusamente tutta la struttura organizzativa e direzionale del Comune.

Nel 2015 il 20% del fondo di solidarietà è infatti stato ripartito in base ai fabbisogni standard. relativi alle funzioni fondamentali dei Comuni come definite dal Dlg 101/2013 (tributi, ufficio tecnico, anagrafe, altri servizi generali, polizia locale, istruzione, viabilità, trasporti, rifiuti, territorio, sociale, asili nido): alla luce dei dati elaborati per gli anni 2009 e 2010, la spesa di ogni ente è confrontabile con il fabbisogno standard così da evidenziare punti di forza/aree di miglioramento nella gestione degli enti.

Infine, sulla base dei dati rilevati dall'accettazione al pagamento delle fatture passive, si è iniziata la elaborazione e pubblicazione trimestrale dell'indicatore tempestività pagamenti dal 31 marzo 2015, dal cui esito è dipesa la realizzata possibilità di procedere, nei limiti consentiti dalle norme sul personale, alle assunzioni di personale dell'ente. I risultati della rilevazione sui tempi di pagamento sull'intero anno 2015 sono pari ad un anticipo medio di 9 giorni rispetto ai tempi medi previsti dalle disposizioni vigenti.

Nel 2015 non si è poi fatto ricorso a nuove operazioni di indebitamento, mentre si è proceduto alle alienazioni di azioni e di quote patrimoniali per 18,8 mil, al fine del finanziamento degli investimenti programmati nel 2015.

E' proseguito il monitoraggio dei due contratti swap ancora in essere.

Nel 2015 si sono prorogate le garanzie fidejussorie a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo per i mutui



Comune di Modena

rinegoziati da parte della società Modena football club.

Nel 2015 è proseguito il regime di tesoreria unica tradizionale, ripristinato dall'aprile 2012 e prorogato al 31/12/2015 con la legge di stabilità 2015, ai sensi dell'art. 35 del Dlg 1/2012, che prevede che gran parte delle giacenze di cassa del Comune (è esclusa la liquidità legata a operazioni di indebitamento, non sostenute da contributi pubblici) sia presso la sezione di tesoreria provinciale dello stato anziché presso il tesoriere. Fino a dicembre 2015 sono rimaste in vigore le condizioni della convenzione di tesoreria rinegoziate a settembre 2012 a seguito dei cambiamenti sopra ricordati.

A dicembre 2015 si è inoltre provveduto al rinnovo della convenzione di tesoreria per due anni, fino a fine 2017, rinegoziando alcuni aspetti della convenzione in considerazione della situazione finanziaria attuale e del protrarsi fino a tale data del regime di tesoreria unica.

Per quanto riguarda le entrate è proseguito il periodico monitoraggio del grado di realizzo delle entrate soggette a riscossione coattiva.

Nel 2015 è proseguito l'affidamento diretto a Equitalia della riscossione coattiva delle entrate dell'ente, alla luce della proroga concessa fino al 31/12/2015, ulteriormente prorogata con la legge di stabilità 2016 al 30.6.2016.

Alla luce anche dei controlli disciplinati dal Dlg 174/2012 "Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012", si sono attuate le verifiche del controllo di gestione finanziario finalizzate a tenere monitorati gli equilibri di bilancio in modo da poter attuare per tempo eventuali azioni correttive.

Entro il 31/4/2015 è stata trasmessa alla Corte dei Conti la relazione relativa all'anno 2014 in attuazione della L. 116/2014 che ha disposto che questo adempimento, precedentemente a cadenza semestrale, assuma una cadenza annuale.

Le varie manovre di riqualificazione e contenimento della spesa pubblica hanno comportato anche per il 2015 una pluralità di vincoli da rispettare nella gestione delle spese: contenimento delle spese per pubblicità, rappresentanza, mostre e convegni, formazione e missioni nei limiti disposti dal Dlg 78/2010 (20% della spesa sostenuta nel 2009, 50% per missioni e formazione); ulteriore riduzione delle spese per consulenze e studi che il Dlg 101/2013 fissa anche per il 2015 rispettivamente all'80 e 75% del limite in essere nel 2013; il Dlg 90/2014 ha inoltre previsto che dal 2014 è possibile conferire incarichi per studio, consulenza e ricerca se le relative spese risultano annualmente complessivamente pari o inferiori all'1,4 % delle spese del personale dipendente rilevate a consuntivo 2012; divieto di acquisire autovetture e stipulare contratti di locazione finanziaria di autovetture fino al 31/12/2015, esclusi gli autoveicoli della Polizia Municipale o utilizzati per servizi sociali; contenimento delle spese per manutenzione e gestione autovetture ai sensi di quanto disposto dal Dlg 95/2012 (50% della spesa del 2011), dall'1/5/2014 ridefinito dal Dlg 66/2014 nel 30% della spesa sostenuta nel 2011; acquisto di immobili solo previa dimostrazione dell'indispensabilità e indilazionabilità dell'acquisto; acquisti di mobili e arredi nei limiti disposti dalla legge di stabilità 2013 (20% della spesa media del 2010 e 2011), esclusi gli acquisti per servizi educativi e sociali; divieto di conferire incarichi di consulenza informatica; impossibilità di rinnovare gli incarichi di collaborazione autonoma occasionali e coordinati e continuativi. Il Dlg 90/2014 ha previsto che dal 2014 è possibile conferire incarichi di collaborazione coordinata e continuativa se le relative spese risultano annualmente complessivamente pari o inferiori all'1,1 % delle spese del personale dipendente rilevate a consuntivo 2012.

Per gli enti, come il Comune di Modena, che negli anni hanno garantito una riduzione delle spese del personale dipendente, il Dlg 90/2014 ha stabilito che nel limite della spesa 2009 sono abrogate le limitazioni nelle spese per CO.CO.CO. e lavoro interinale introdotte dal Dlg 78/2010 (50% delle spese sostenute nel 2009).

Fra gli obiettivi strategici dell'ente è rientrata nel 2015 una verifica dei modelli gestionali volta alla valutazione dei servizi: il settore ha fornito supporto per analisi di convenienza, costi/benefici, make or buy così da rendere le decisioni efficaci ed economiche.

Mediante l'acquisto di uno specifico software sono state predisposte le basi dati affinché il controllo di gestione, innanzitutto relativamente alla contabilità finanziaria e in prospettiva anche alla contabilità economica, sia uno strumento sempre più finalizzato a un controllo direzionale e operativo attento all'efficacia, all'efficienza e all'economicità dei servizi dell'ente; i risultati del controllo di gestione saranno



Comune di Modena

conformi a quanto disposto dal Dlg 174/2012 e dal Dlgs 33/2013 “Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni” che prevede la pubblicazione di indicatori di attività e dei costi dei servizi erogati. Nuovi strumenti informatici e una revisione delle modalità di allocazione dei costi, conforme al principio contabile applicato della contabilità economico-patrimoniale del bilancio armonizzato, sono finalizzati a garantire elaborazioni dei costi dell’ente tempestive e relative a tutti i servizi resi, così da supportare la gestione economico-finanziaria dell’ente.

Nell’ottica di migliorare gli strumenti gestionali a supporto dell’efficientamento dell’ente nel corso del 2015 si è proceduto alla valutazione e all’acquisto di un applicativo standard per tutti i servizi dell’ente con cui gestire l’emissione degli ordini di spesa e il controllo del ciclo passivo.

Con il 2014 si è conclusa la fase sperimentale del bilancio armonizzato: dal 2015, a seguito anche del Dlgs 126/2014, “Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42” il bilancio armonizzato è entrato a regime. Nel 2015, a soli fini informativi, si è continuato ancora a predisporre il bilancio secondo gli schemi ex DPR 194/1996.

La predisposizione del bilancio di previsione 2015-2017 è avvenuto in conformità con il principio contabile della programmazione finanziaria: l’approvazione del Documento Unico di Programmazione 2015-2019, strumento di pianificazione strategica e operativa dell’ente, è avvenuto precedentemente all’approvazione del bilancio di previsione 2015-2017 e del Piano Esecutivo di Gestione 2015-2017.

La gestione del bilancio autorizzatorio in corso d’anno (gestione dell’esercizio provvisorio, tempi, modi e soggetti competenti a variare il bilancio, verifica degli equilibri e assestamento ed altro), dell’esecuzione delle entrate e delle spese, della gestione dei costi e ricavi sarà improntata alla versione definitiva dei principi contabili da applicare dall’anno 2015.

Nel 2015, in concomitanza con l’approvazione del rendiconto 2014, il Consiglio ha approvato la revisione straordinaria del patrimonio dell’ente derivante dall’applicazione dei nuovi principi contabili; proseguirà anche l’elaborazione del bilancio consolidato.

L’aggiornamento della parte contabile del testo unico degli enti locali Dlgs 267/2000 disposta dal Dlgs 126/2014 consente di avere un quadro più definito nell’ambito del quale è stata elaborata una proposta di aggiornamento del regolamento di contabilità del Comune di Modena, da presentare in Consiglio per l’approvazione nei primi mesi dell’anno successivo.

Formazione diffusa dei dipendenti e costante aggiornamento dei sistemi contabili sono stati le modalità operative con cui poter garantire il pieno recepimento dei principi contabili del bilancio armonizzato.

Da fine aprile 2015 è entrato in carica il nuovo collegio dei revisori dei conti selezionato secondo le modalità a sorteggio gestita dalla prefettura competente.

Con riferimento infine agli acquisti e alle forniture economiche, il Servizio Economato ha proseguito nel ricorso obbligatorio alle convenzioni pubbliche e agli accordi quadro Consip e Intercenter nonché nel ricorso al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione. Nel primo semestre è stato infine definito l’affidatario dei servizi postali, selezionato mediante procedura aperta per un periodo annuale, al fine di verificare l’impatto delle nuove tecnologie e la dematerializzazione della posta e conseguentemente valutare i nuovi fabbisogni dell’ente. L’analisi dei fabbisogni dell’ente nel medio periodo servirà per definire i contenuti del nuovo affidamento pluriennale da attivare alla scadenza ovvero per valutare la possibilità di aderire alla convenzione Intercenter qualora dovesse essere attivata nel corso dell’anno 2017. Nel primo semestre è stata realizzata una riorganizzazione del magazzino economico, riportando nel contesto del settore Lavori Pubblici lo svolgimento delle attività di gestione, con la prospettiva di trasferire a breve termine anche le attività contrattuali ad esse connesse. Nel corso dell’esercizio 2015 è stato completato il riassetto logistico degli uffici comunali e dei magazzini al fine di contenere al massimo i costi di gestione, in particolare i costi per le locazioni passive. Nell’ambito di questo progetto è stata avviata ed è tuttora in corso la riorganizzazione del magazzino economico svolta in stretto coordinamento e sinergia con il Settore Lavori Pubblici. Con riferimento poi alle spese economiche in materia di giustizia, come previsto dalla Legge di stabilità 2015 n° 190/2014, è avvenuto il trasferimento allo Stato delle spese a carico dei Comuni in materia



Comune di Modena

di spese per la giustizia relative al primo stabilimento delle Preture, dei Tribunali, delle Corti di Appello inerenti pulizie, manutenzione locali, riscaldamento e custodia, luce, acqua e gas, mobili, impianti e cancelleria con decorrenza 1° settembre 2015. Dal 1° settembre non è più dovuto dallo Stato al Comune né un canone figurativo per l'uso di immobili in proprietà né il rimborso dei canoni in caso di locazione degli immobili. Il Ministero della Giustizia è subentrare nei rapporti contrattuali affidati dal Comune, fatta salva la facoltà di recesso prevista dalla legge. A tal fine l'Economato si è attivato per garantire il subentro in tutti i rapporti contrattuali per gli uffici giudiziari direttamente gestiti (pulizie, traslochi, vigilanza ed altro)

D'intesa con i Sistemi Informativi è proseguita nel corso dell'esercizio 2015 l'attività di razionalizzazione della dotazione di stampanti con conseguente contenimento dei costi di gestione, ricorrendo al noleggio di attrezzature multifunzione mediante adesione alle convenzioni Consip/Intercenter attive sui portali. Nel corso dell'esercizio è stato altresì formalizzato il trasferimento dall'Economato al Servizio Progetto Telematici della competenza nella gestione del parco fotocopiatrici e multifunzione in proprietà e a noleggio volta ad una più razionale ed efficace gestione del complesso delle attrezzature informatiche.

Riportando nello specifico l'attività del servizio tributi nell'anno 2015, si evidenzia che è stata approvata una nuova manovra tributaria, in particolare per l'IMU e la TASI con due deliberazioni consiliari, prima a marzo, poi a luglio tenendo conto del trasferimento del contributo Tasi riconosciuto ai Comuni che ha consentito l'abbassamento dell'aliquota per l'abitazione principale e gli immobili ad essa assimilati con la rimodulazione delle detrazioni d'imposta per figli e per rendita catastale; sono state anche approvate, prima in via provvisoria, poi in via definitiva le tariffe Tari 2015 stabilendo le scadenze di pagamento entro cui il Gestore Hera deve recapitare gli avvisi di pagamento ordinari, secondo le modalità e i termini di cui alla Convenzione sottoscritta con il Comune. Le altre tariffe tributarie relative all'imposta sulla pubblicità, ai diritti sulle affissioni e alla tosap sono state confermate.

Tutti gli adempimenti tributari definiti in manovra sono stati illustrati per i cittadini/contribuenti e per gli intermediari fiscali anche in schede "Guida" disponibili presso gli uffici fiscali e direttamente scaricabili nel sito istituzionale del Servizio Tributi, nel quale è stato messo a punto una procedura di calcolo online per la determinazione delle imposte IMU e TASI anche in considerazione dei cambiamenti intervenuti con la seconda manovra rettificativa. Naturalmente, in tale contesto tutto il personale è stato aggiornato per la consulenza fiscale che avviene sia in via diretta allo sportello sia in via indiretta al telefono e per e-mail.

Contestualmente all'attività di messa a punto del gestionale ICI-IMU-TASI, è stata effettuata l'attività di contrasto all'evasione con il controllo e l'emissione di avvisi di accertamento su tutti i tributi di competenza comunale ICI-IMU-TOSAP-PASSI CARRABILI- TARES -TARI; in particolare, è stata impostata ed avviata una nuova attività di controllo fiscale, emettendo a fine anno, da novembre, avvisi di accertamento in rettifica e/o per omissione della superficie ai fini della tassa sui rifiuti.

L'attività, così come descritta, svolta dal Servizio Tributi ha confermato le previsioni di Bilancio nelle relative voci di entrata, garantendo gli equilibri finanziari ivi previsti.

E' stata sempre effettuata l'attività di rilascio, rinnovo e revoca delle autorizzazioni all'accesso in zona traffico limitato o in deroga ai limiti di tempo e delle autorizzazioni invalidi, garantendo il servizio pubblico agli utenti interessati. Conclusa l'attività di sperimentazione di durata annuale per l'inserimento nel sistema delle targhe effettuato direttamente dai soggetti e comuni aderenti la Convenzione, con la conseguente messa a regime.

Gestione delle risorse patrimoniali

(Responsabile: Ass. Gabriele Giacobazzi)

Tutte le attività sono state svolte in coerenza con le linee e le finalità definite ad inizio anno nel Documento Unico di Programmazione 2015-2017 e con gli obiettivi del Piano Esecutivo di Gestione.

Valorizzazioni e dismissioni immobiliari

Il programma volto al conseguimento delle azioni per l'incremento delle entrate tramite alienazioni del patrimonio immobiliare comunale, è stato perseguito in coerenza con gli obiettivi dei piani di vendita indicati nel Piano delle Alienazioni approvato per l'anno 2015. In particolare sono state realizzate le seguenti azioni:



Comune di Modena

- è stato approvato e pubblicato l'avviso d'asta per la vendita degli immobili di Via Pasteur e di Via Vignolese con scadenza prevista al 9.9.2015 (DD n. 493 del 18.5.2015); le aste sono andate deserte;
 - è stato approvato e pubblicato l'avviso d'asta per la vendita dell'immobile in località Pastrengo con scadenza prevista il 9.9.2015 (DD n. 516 del 22.5.2015); il bando è andato deserto;
 - è stata approvata, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 7 del 26.2.2015, la concessione in diritto di superficie a titolo oneroso dell'immobile (terreno e fabbricato) posto in Modena, Via Nonantolana n. 1010 a favore dell'Azienda USL di Modena da destinarsi alla realizzazione della nuova sede del Servizio Dipendenze Patologiche;
 - è stato formalizzato in data 30.1.2015 il rogito per la cessione del lotto di V. Zodiaco in permuta di opere e per la realizzazione di rotatoria;
 - è stato approvato con determinazione dirigenziale n. 2027/2015 il bando per l'alienazione di un alloggio con autorimessa in Via Liguria n. 9 con scadenza prevista in data 26.1.2016;
 - è stato approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 99 del 10.12.2015 l'ampliamento ad ulteriori aree ed edifici della concessione in diritto di superficie di aree dell'impianto "Centro Guida sicura" di Marzaglia a favore di Vintage S.p.a., al fine di realizzare il "Global Safety Academy" quale Centro per la sicurezza nell'uso dei mezzi e delle attrezzature per il commercio, industria e agricoltura, in collaborazione con le associazioni di categoria, con scadenza in data 19.3.2062;
- Alla data del 31.12.2015, inoltre, sono stati realizzati accertamenti di entrata conseguenti a procedure di riscatto delle aree Peep pari ad € 1.158.471 superiori all'importo previsto ad inizio periodo.

Razionalizzazione e riqualificazione del patrimonio immobiliare

Il programma per l'incremento dell'efficienza gestionale nell'uso del patrimonio comunale, volto alla progressiva riduzione di contratti di locazione di immobili destinati a funzioni pubbliche, è proseguito grazie ad interventi di razionalizzazione e ad azioni per assicurare maggiori livelli di entrata nell'ambito gestionale dei contratti di locazione attiva.

In particolare è stato perseguito l'obiettivo di riduzione della spesa relativamente ai contratti di locazione passiva grazie alla cessazione anticipata dell'immobile ad uso uffici comunali di Via C. Costa, e dell'immobile ad uso Servizi Sociali di Via S. Caterina.

Sono state realizzate azioni per volte all'incremento di entrata conseguenti a procedure ad evidenza pubblica finalizzate a concessioni a terzi di beni comunali come segue:

- è stata conclusa la procedura di gara per l'affidamento temporaneo della gestione di una porzione dell'immobile denominato "Ex Poste" di Via Niccolò dell'Abate n. 66 di circa 500 mq. posta a piano terra, da destinare a servizi di accoglienza e ristoro di visitatori provenienti dalla Stazione Ferroviaria, per una fase transitoria di 6 (sei) mesi, nell'ambito delle iniziative locali concomitanti con la manifestazione "Expo 2015" (deliberazione della Giunta Comunale n. 85 del 17.3.2015);
 - è stato approvato il bando per la concessione di spazi al piano terreno e al primo piano dell'immobile sopra richiamato "Ex Poste" per una superficie di circa 1.820 mq., per la durata di anni 10, con scadenza prevista in data 21.3.2016;
- I- in seguito agli esiti negativi della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento in concessione di spazi presso il complesso San Paolo, al fine di assicurare servizi di ristoro e qualificati programmi di attività culturali (deliberazione della Giunta Comunale n. 31 del 11.2.2015), è stato approvato il nuovo bando per la concessione in uso dei locali sopra indicati per la durata di anni 20, con scadenza prevista in data 29.1.2015, (deliberazione GC n. 485 del 6.10.2015);
- è stata sottoscritta in data 26.3.2015 la concessione in uso di spazi presso il complesso San Paolo all'Accademia di Bel Canto CUBEC, finalizzati a scuola di canto, per la durata di anni 9;
 - è stato sottoscritto in data 30.7.2015 il contratto per la concessione in uso alla Fondazione ERT di locali presso il complesso San Paolo con finalità di formazione teatrale, per la durata di anni 6;
 - è stato pubblicato il bando per la concessione di locali commerciali in Via Riccoboni con scadenza in data 29.1.2015 (deliberazione GC n. 562 del 10.11.2015);



Comune di Modena

- è stato pubblicato il bando per la concessione di locali commerciali in Via Pasteur, a seguito di precedente asta andata deserta (vedi punto precedente *Valorizzazioni e dismissioni immobiliari*) con scadenza prevista in data 2.2.2016 (deliberazione GC n. 622 del 1.12.2015);
- è stata approvata la concessione all'associazione sportiva dilettantistica Madonnina A.D.S.R.C. dell'area di impianti sportivi in Via D. Fiorenzi, loc. Madonnina, con scadenza all'anno 2027 (deliberazione GC n. 503 del 13.10.2015);
- sono state completate le attività propedeutiche alla proroga anticipata della concessione dell'ippodromo alla Soc. Modena Fiere Corse e Cavalli, concluse con la presentazione di una proposta di proroga che non ha trovato accoglimento da parte della Società richiedente.

Riorganizzazione gestionale del patrimonio comunale

Sono state realizzate azioni volte a completare l'integrazione delle banche dati patrimoniali relative alle concessioni di beni immobili a soggetti terzi rilevate nel sistema SINPAT con l'inserimento dei contratti di locazione passiva. Entrambe le banche dati sono state integrate con le funzionalità del sistema cartografico GPCAD che consente la localizzazione cartografica dei beni.

Ciò consente la disponibilità centralizzata delle informazioni contrattuali di carattere patrimoniale relativamente agli immobili affidati a soggetti terzi di competenza del Servizio Patrimonio, anche ai fini degli adempimenti in materia di comunicazione di dati patrimoniali richiesti dalle normative in vigore.

Ridefinizione dei criteri regolamentari per la concessione in uso di beni immobili a soggetti terzi.

Sono state realizzate azioni volte a fornire adeguata risposta alla domanda di sedi per attività istituzionali da parte delle organizzazioni del Terzo Settore tramite la concessione di molteplici spazi a soggetti *no profit* richiedenti, al fine di garantire attività e progetti a rilevanza collettiva.

Il programma proseguirà nel 2016 tramite l'implementazione di azioni volte allo studio di un sistema per la rilevazione a livello di ente dei risultati di efficacia delle concessioni di beni immobili a soggetti terzi da parte dei diversi Settori competenti, con l'obiettivo di consentire la ricostruzione, in chiave di trasparenza, dei dati necessari alla valutazione del grado di valorizzazione dei locali, e delle relative ricadute in termini di utilità collettiva conseguita.

Tali dati potranno supportare valutazioni propedeutiche all'eventuale riconfigurazione del regolamento comunale per la concessione di beni immobili a soggetti terzi, in vigore dall'anno 1997, anche alla luce delle mutate esigenze di razionalizzazione dei rapporti tra l'Amministrazione Comunale e i soggetti concessionari.

Alloggi di edilizia residenziale pubblica - programmi d'intervento comparti "R-Nord" ed "Ex Mercato Bestiame".

Sono proseguiti i programmi per la riqualificazione di aree urbane a marcato disagio abitativo realizzati a cura di soggetti pubblici e privati che prevedono interventi finalizzati all'acquisto, recupero e costruzione di alloggi destinati ad edilizia residenziale pubblica, collocati nei comparti R-Nord ed ex Mercato bestiame, finanziati con fondi pubblici.

Con particolare riferimento al comparto R-Nord (Contratto di Quartiere II – Legge n. 21/2001) è stato completato il programma per l'acquisizione di n. 11 alloggi dalle parti private, grazie all'approvazione degli atti deliberativi conseguenti (deliberazioni GC. nn. 2015/ 12, 139, 215, 216, 491). Gli immobili citati verranno consegnati alla STU CambiaMo quale soggetto attuatore delle opere per le conseguenti ristrutturazioni finalizzate alla realizzazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica.

Macroprogetto 510.3 – Risorse umane

(Responsabile: Ass. Ludovica Carla Ferrari)

1) Collaborazione e supporto all'operatività della nuova Amministrazione

Le procedure concorsuali previste nel piano occupazionale sono state realizzate; è stato sottoscritto un Protocollo d'intesa con la Provincia di Modena per reperire personale amministrativo in comando. Approvato lo stralcio al Piano occupazionale 2015, col quale si sono trasformati i comandi di personale provinciale in



Comune di Modena

mobilità e s'è elaborato un primo piano di copertura di posti vacanti per pensionamento con le modalità consentite dalla Legge di Stabilità 2015. Sono stati inoltre approvate n. 3 delibere di integrazione al Piano occupazionale 2015.

E' stata prestata la collaborazione che ha portato alla predisposizione del Bilancio di Previsione 2015 nel rispetto degli indirizzi dell'Amministrazione.

Inoltre, al fine di garantire il controllo della spesa di personale sono state effettuate quattro verifiche dell'andamento della spesa 2015 mediante il confronto tra la previsione di Bilancio e l'effettiva spesa intervenuta nel corso dell'anno con proiezione della stessa per l'intero anno.

2) Semplificazione delle procedure informatizzate per la gestione del personale

E' stata effettuata per tutto l'anno 2015, l'attività di controllo dei dati delle busta paga e dei relativi dati previdenziali e fiscali.

Nel corso del 2015 non è stato possibile portare a compimento la nuova funzionalità del ricalcolo delle voci di stipendio in quanto sono subentrati nuovi adempimenti in materia di denunce contributive, con particolare riferimento all'obbligo di comunicare all'Inps entro il 30/11/2015 informazioni relative ai beneficiari di congedi parentali.

Sono state prodotte, utilizzando la nuova procedura, le denunce annuali, quali la Certificazione Unica dei redditi da lavoro dipendente e assimilato, la Relazione al Conto Annuale 2014 e il Conto Annuale stesso e il Modello 770.

Si sono svolte le previste attività finalizzate all'implementazione di procedure informatizzate per la semplificazione procedurale e alla realizzazione delle attività connesse alla nuova procedura gestionale, con particolare riferimento a:

- certificazioni di servizio mediante riconversione dei dati giuridici nel nuovo sistema di gestione del personale;
- completamento dei dati dei fascicoli del personale ed estrazione;
- definizione ed installazione del portale del dipendente;
- eliminazione delle autorizzazioni cartacee mediante utilizzo della procedura di richiesta degli istituti di assenza programmabili insita nel sistema di rilevazione delle presenze ed estensione di tale utilizzo a tutti i Settori dell'Amministrazione, così come definiti dalla riorganizzazione..

3) Collaborare con la direzione generale nel percorso di riorganizzazione e razionalizzazione dell'intera struttura per perseguire obiettivi di maggior efficienza e qualità nei servizi ai cittadini

Sono state adottate le modificazioni di dotazione organica conseguenti alla riorganizzazione e razionalizzazione dei Settori, nonché i conseguenti atti di adeguamento delle dotazioni di personale e delle risorse finanziarie.

Con riferimento al nuovo settore risorse umane e strumentali è proseguita l'analisi organizzativa per disegnare il nuovo assetto del settore tenuto conto della mancata sostituzione di tre unità; nella seconda parte dell'anno è proseguita sotto il coordinamento della Direzione generale l'analisi per la riorganizzazione dei sistemi informativi nella logica di razionalizzazione delle risorse e miglioramento della qualità dei servizi .

Macroprogetto 510.4 – Organizzazione dell'Ente e qualità(Responsabile: Ass. Ludovica Carla Ferrari)

Nel corso del 2015, sono state condotte le analisi organizzative con riferimento a dieci settori dell'ente. Le stesse hanno seguito un cronoprogramma ed una metodologia uniforme che ha coinvolto direttamente assessori, dirigenti di settore, assetti direzionali, funzionari e con varie modalità tutto il personale e le organizzazioni sindacali.

L'esito delle analisi ha prodotto modifiche dell'organigramma direzionale e del funzionigramma di tutti settori analizzati, approvate con apposite delibere di giunta (di febbraio e maggio) e conseguentemente, laddove necessario, la ridefinizione degli incarichi dirigenziali e delle posizioni organizzative. Inoltre ha comportato la ridefinizione degli organigrammi di dettaglio dei settori e il relativo spostamento del personale



Comune di Modena

nelle unità organizzative definite.

I percorsi completati sono stati relativi a nove settori.

Rispetto a tali settori sono state adeguate le schede informative relative all'organizzazione macro e micro dei settori, pubblicate ai sensi del dlgs. 33/2013.

Si è inoltre proceduto al conseguente adeguamento degli strumenti gestionali ad esito delle analisi organizzative svolte e dei nuovi assetti organizzativi macro e micro ridefiniti a conclusione del processo di riorganizzazione.

Sono stati svolti approfondimenti organizzativi delle analisi realizzate nella prima parte dell'anno, rispetto ad alcuni specifici ambiti di attività e di servizi.

Si è anche terminata l'analisi dei procedimenti amministrativi, riallocati alla luce del nuovo assetto direzionale ed inseriti nella nuova procedura digitale appositamente creata, ai sensi del Dlgs. 33/2013.

Per quanto concerne la valutazione delle posizioni dell'assetto direzionale, in collaborazione con la U.s. programmazione, controlli e organismi partecipati, è stata definita la nuova metodologia, presentata ai sindacati ed approvata in Giunta. E' stata completata inoltre tutta l'attività istruttoria a supporto del Nucleo di valutazione per quanto concerne la valutazione di tutte le posizioni dell'assetto direzionale, effettuata sulla base della nuova metodologia di pesatura delle posizioni dirigenziali e organizzative; la giunta ha quindi approvato le pesature e sono state gestite le relative attività informative rivolte al personale.

Attuazione della L.213/2013 sui controlli interni: il Piano della qualità anno 2015

Nella prima parte dell'anno 2015 è stato definito il Piano della qualità dell'ente ed è stato approvato con apposita Delibera di Giunta. E' stata inoltre ridefinita la nuova rete dei referenti dei settori.

E' stato progettato e realizzato un seminario finalizzato a presentare l'attività svolta in tema di qualità dal Comune di Modena ed a stimolare su questi temi un'interrelazione significativa con gli altri enti/istituzioni presenti nel territorio, al fine del complessivo miglioramento dei servizi ai cittadini nel territorio e in un'ottica di area vasta.

Si sono progettate e realizzate le indagini di customer previste nel Piano della qualità, con riferimento al servizio di Polizia Municipale, ad alcuni servizi dell'area educativa (corsi di formazione organizzati dal Multicentro Educativo Modena Sergio Neri, servizio di scuola dell'infanzia comunali, statali ed altro; servizio scuola infanzia Fondazione Cresciamo- insegnanti); sociale (Centri diurni e Centri diurni specialistici; Case residenza e Case residenza alta intensità assistenziale; Servizio assistenza domiciliare), del settore Cultura, sport e politiche giovanili (Servizio biblioteche)

Rispetto alle carte dei servizi si è conclusa la stesura della carta dei servizi del settore risorse umane e strumentali e si è giunti alla definizione di una prima bozza della carta dei servizi delle scuole d'infanzia e della carta dei servizi dei nidi.

Macroprogetto 510.5 Benessere organizzativo e piano della formazione trasversale anni 2015-2016

Rispetto ai temi dell'area "benessere organizzativo", nel corso del 2015 sono stati progettati e organizzati gli incontri dei dirigenti e di tutto il personale dell'ente con il Sindaco e gli assessori di riferimento, durante i quali, fra le altre cose, sono state presentati i risultati sintetici dell'indagine sul personale del 2014 (il cui rapporto di ricerca è stato successivamente predisposto e pubblicato) .

Inoltre è stato progettato un apposito intervento sul benessere organizzativo rivolto sia ai dirigenti sia al personale dell'ente maggiormente coinvolto dai processi riorganizzativi in atto, che ha visto la realizzazione di 6 gruppi di supervisione afferenti tre settori dell'ente.

E' stato anche ridefinito il questionario rivolto al personale ed è stata ripetuta la somministrazione on line a tutti i dipendenti dell'ente.

In tema di valorizzazione e motivazione del personale, è stato gestito il processo di valutazione delle prestazioni anno 2014 dei dirigenti, degli incaricati di posizione organizzative e di tutti i dipendenti, finalizzato alla relativa erogazione dei premi di risultato e di produttività, con riferimento al contratto decentrato approvato.

Rispetto alla formazione, è stata svolta l'analisi dei fabbisogni formativi insieme e alla nuova rete dei



Comune di Modena

referenti della formazione dei settori che è stata ridefinita.

Il Piano della formazione 2015-2016 è stato approvato con determinazione dirigenziale e si è proceduto alla realizzazione dei corsi per le parti di competenza, con particolare riferimento a un percorso a moduli progettato per le figure amministrative dell'ente, su vari temi di interesse trasversale, tra cui le nuove procedure digitali relative agli atti amministrativi e gli aggiornamenti normativi in materia, ai corsi in tema di anticorruzione, a supporto del segretario generale (come previsto dal Piano anticorruzione del Comune di Modena), alla formazione obbligatoria in tema di sicurezza sul lavoro, a supporto del servizio competente.

E' stata anche siglata una convenzione, approvata in Giunta, per la formazione on line con il portale Self della Regione Emilia Romagna.

E' stato inoltre creato un apposito gruppo di lavoro di dirigenti coordinato dal direttore generale avente ad oggetto un percorso di formazione rivolto al vertice gestionale dell'ente sui temi della leadership e della managerialità che si svilupperà nel corso del 2016.

Macroprogetto 510.6 – Qualificazione dei servizi affidati all'esterno

Servizi socio-assistenziali (Responsabile: Ass. Giuliana Urbelli)

L'applicazione del modello gestionale di welfare mix prevede, per l'erogazione dei servizi, diversi indirizzi gestionali: diretto, esternalizzato, accreditato, appaltato e convenzionato. In questa ottica nel 2015 sono continuate le attività di pianificazione, programmazione e controllo dei servizi erogati ai cittadini sul territorio di competenza.

Sono state sviluppate attività sulla base del principio della sussidiarietà nella gestione dei servizi socio-assistenziali, socio-sanitari ed socio-educativi con il coinvolgimento forte di tutte le organizzazioni del no profit e del volontariato. Sono continuate le azioni di promozione della coesione sociale e la qualità delle risposte assicurando il controllo anche attraverso la partecipazione degli utenti e delle parti sociali e di promuovere accordi, protocolli, accreditamenti, convenzioni, concessioni e appalti coi diversi gestori sia del privato sociale che del privato profit.

In questa ottica di sempre maggiore coinvolgimento dei cittadini è stata effettuata la riorganizzazione del settore per orientare le risorse umane interne all'ente verso azioni di implementazione ed rinnovamento dell'offerta di servizi attraverso lo sviluppo di attività "leggere" che accompagnino la responsabilità delle famiglie con l'obiettivo di rilevare i bisogni – anche inespressi – della popolazione insediata sul territorio di competenza, definire delle priorità e, in base alle risorse esistenti nel territorio, programmare nuove risposte.

Anche nel 2015, a fronte di norme che hanno incrementato le "rigidità" della Pubblica Amministrazione rispetto alle assunzioni ed alle sostituzioni del personale e al taglio delle risorse degli enti locali, sono state mantenute nell'ambito dell'attuale modello di welfare mix percentuali di gestione diretta dei servizi sociali e socio-sanitari, mentre gli altri sono erogati da altri soggetti sia no profit che profit.

Nel corso del 2015, in relazione ai criteri di applicazione delle tariffe agli utenti, sono state effettuate modifiche e adeguamenti al nuovo indicatore ISEE come riformato dal DPCM 3 dicembre 2013 e successive disposizioni normative. La revisione del sistema relativamente al settore socio-sanitario è stata sospesa in relazione all'attesa degli esiti della pronuncia del Consiglio di stato prevista per i primi mesi del 2016. In ogni caso ogni modifica è orientata ad una maggiore differenziazione delle tariffe e alla relativa personalizzazione.

Servizi educativi (Responsabile: Ass. Gianpietro Cavazza)

L'avvio dell'anno scolastico 2015/16 registra gli effetti delle scelte di rimodulazione dell'offerta dei servizi educativi, in particolare quelli di nido, adottate negli ultimi 2 anni. La riduzione di alcune sezioni in alcune strutture, pensiamo al nido Todi e Triva, già registrata nei posti messi a bando per le iscrizioni delle famiglie è uno dei passaggi fondamentali di questa operazione. Il nido Triva ha avviato il nuovo anno scolastico con una sola sezione, mentre l'ultima sezione del Todi è stata trasferita presso il vicino nido Barchetta.



Comune di Modena

Al fine della preparazione delle condizioni per l'avvio dell'anno scolastico 2015/16 si sono attivati i contatti per procedere al rinnovo dei diversi contratti e convenzioni in scadenza. Si è rinnovato l'accordo con l'Azienda Policlinico per la gestione del nido aziendale Pozzo; l'appalto in essere per la gestione del servizio con la cooperativa La Dolce, vista la riorganizzazione dell'Azienda Ospedaliera, è stato prorogato per 1 anno scolastico per consentire un più lineare svolgimento della nuova gara. Nel corso dell'estate si è svolta una procedura aperta per l'assegnazione di 300 posti nido in regime convenzionato a soggetti idonei aventi la disponibilità di edifici dotati delle caratteristiche previste dalla normativa regionale. Vista la riduzione di posti operata nei nidi comunali, al fine di non aumentare il numero di domande di servizio insoddisfatte, il numero dei posti affidati alle ditte utilmente collocate nella graduatoria uscita come esito della gara d'appalto è stato aumentato dai 300 iniziali a 332. Accanto a questi, con un affidamento temporaneo è stata assicurata la continuità didattica ai 17 bambini inseriti in strutture escluse dalla procedura, con il diritto ancora ad un anno di frequenza. Nel complesso San Paolo si è aperta alla frequenza dei bambini la seconda delle tre sezioni che comporranno la scuola. Con l'avvio dell'anno scolastico 2015/16 è stato pure avviato il graduale trasferimento della scuola d'infanzia statale Boschi presso il plesso D.Alighieri, con l'apertura della nuova sezione di bambini di 3 anni come sezione statale, mentre in via C.A. Dalla Chiesa si è attivata una seconda sezione di bambini di 3 anni a gestione Gulliver; l'operazione non modifica il rapporto in termini di numeri di posti fra gestione appaltata e gestione statale.

La Fondazione Cresci@Mo mantiene col nuovo accordo stipulato in estate la gestione di 7 scuole d'infanzia, per un totale di 571 iscritti; la situazione organizzativa di questi plessi si è assestata con l'assunzione di 6 insegnanti in sostituzione di altrettante figure comunali in comando e l'appalto di tutti i servizi ausiliari e di pulizia.

Mantenendo l'impostazione già in essere da alcuni anni, si è rinnovato l'accordo con le 21 scuole d'infanzia paritarie aderenti alla FISM, scuole che accolgono oltre 1/3 dei bambini modenesi in età 3-5 anni; sostegno economico al funzionamento e promozione del miglioramento qualitativo, attraverso il mantenimento di uno standard di personale insegnante prossimo a quello delle altre scuole pubbliche, sono i pilastri fondamentali del nuovo accordo triennale approvato. Si è inoltre rinnovato l'accordo con la Fondazione Don Milani per la gestione di una scuola d'infanzia e di un nido in un immobile di proprietà della stessa Fondazione. Sono stati pure rinnovati il contratto di appalto per il servizio di appoggio educativo-assistenziale in favore degli alunni disabili frequentanti i diversi gradi scolastici e l'appalto per il servizio di somministrazione di lavoro con un'agenzia di lavoro interinale per garantire le sostituzioni brevi del personale insegnante ed educativo nei servizi a gestione diretta.

Tra le misure di razionalizzazione attuate nel 2015 va annoverata la soppressione di una linea di trasporto scolastico; il percorso a servizio delle scuole primarie Palestrina e Saliceto Panaro, a seguito di una costante diminuzione del numero di iscritti negli ultimi anni, si presentava come un servizio ormai senza domanda, la cancellazione era divenuta un passaggio necessario.

Per quanto riguarda le attività estive rivolte ai ragazzi in età 1-11 anni si è confermato l'intervento economico a sostegno dei disabili che si iscrivono e frequentano centri estivi cittadini. I voucher per l'abbattimento delle tariffe di frequenza delle famiglie sono stati concentrati sul segmento di età 0-3 anni, rendendoli più consistenti per un comparto dove più alte sono le rette richieste per la frequenza del centro estivo.

Si sono applicati ai nuovi ammessi ai servizi educativi i nuovi criteri tariffari deliberati a fine primavera, dopo che l'introduzione del nuovo ISEE (a seguito dell'applicazione del nuovo sistema di calcolo introdotto dal DPCM 159/13) aveva reso opportuna la revisione del sistema. Si stanno compiendo analisi dei dati delle attestazioni ISEE presentate, elementi necessari per capire il grado di equilibrio nel prelievo ed equità dei criteri introdotti. I risultati dell'analisi costituiranno importanti elementi sui quali valutare un cambiamento del sistema tariffario futuro, con l'aumento nel numero di scaglioni nelle scuole d'infanzia, o con tariffe personalizzate; l'obiettivo resta invariato: migliorare l'equità nel prelievo da tariffe senza produrre scossoni sugli equilibri del bilancio.



Comune di Modena

Macroprogetto 510.7 – Realizzazione e manutenzione del patrimonio immobiliare

(Responsabile: Ass. Gabriele Giacobazzi)

Gli interventi relativi alle Opere Pubbliche sono stati realizzati in coerenza con le linee e le finalità definite ad inizio anno nel Documento Unico di Programmazione 2015-2017 e con gli obiettivi del Piano Esecutivo di Gestione. I risultati ottenuti dai vari servizi sono così riassumibili:

Servizio Progettazione Edilizia Pubblica

Notevole il lavoro svolto mirato alla manutenzione, ristrutturazione e nuova costruzione di strutture socio-sanitarie, sportive, ricreative, cimiteriali e scolastiche, tra cui si segnala:

- l'ultimazione ed approvazione del progetto per l'adeguamento strutturale ed impiantistico alle norme di prevenzione incendi nelle case protette Del Monte, Ramazzini, S.G. Bosco e Vignolese per il quale è stata avviata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto;
- sono proseguiti gli studi di fattibilità per un nuovo Campo di Calcio a "Villanova" e per il completamento della palestra Forese Nord di Albareto (interventi inseriti nel PPI del 2017);
- aggiudicati i lavori per la nuova costruzione di un piccolo centro ricreativo in Via Capitani;
- completato il progetto esecutivo per la ristrutturazione dell'immobile di Viale Monte Kosica 90 da destinare al Servizio di Medicina dello Sport e ad attività commerciali e servizi vari, provvederà l'Ausl a predisporre la fase di aggiudicazione della gara d'appalto e successivamente alla direzione dei lavori;
- proseguita la progettazione esecutiva per il completamento della ristrutturazione di Villa Ombrosa, destinata a "Casa delle Donne" se ne prevede l'ultimazione nel 2016;
- sono stati completati i lavori per il recupero ed il restauro del Comparto S. Paolo, finanziati dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Modena, e diversi spazi sono già stati assegnati od in corso d'assegnazione;
- ultimati ed approvati i progetti per l'esecuzione di lavori strutturali e impiantistici necessari per l'"Adeguamento di edifici scolastici al fine dell'ottenimento del C.P.I. delle scuole elementari Saliceto Panaro, Graziosi Carbonieri e Ciro Menotti, è stata avviata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto i lavori saranno eseguiti nell'estate 2016, procedono al contempo gli studi preliminari per altri dodici plessi scolastici;
- completato il programma 2015 di riqualificazione ed adeguamento degli impianti negli edifici scolastici con il completamento dell'esecuzione dei lavori nella scuola dell'infanzia Materna Statale Lippi, nelle scuole elementari San Giovanni Bosco, Galilei, Rodari, Buon pastore, Don Milani, Sant' Agnese Bellaria, Palestrina e nella scuola media le Lanfranco;
- completato l'ampliamento della scuola primaria di Portile M.L. King;
- con riferimento al tema dello sfondellamento dei solai ed al piano di interventi intrapreso, si sono aggiudicati, tramite MEPA, i lavori di posa di speciali controsoffitti autoportanti nella scuola primaria San Giovanni Bosco e nelle materne Madonnina, Saliceto Panaro e San Damaso;
- ultimata la progettazione del terzo stralcio della "nuova Scuola "aperta" Mattarella in Via Dalla Chiesa è stata ultimata la fase di aggiudicazione dell'appalto e si prevede l'inizio dei lavori a partire dal mese di febbraio 2016;
- per il ripristino dei beni compresi nel Programma delle Opere Pubbliche e dei Beni Culturali danneggiati dal terremoto dell'anno 2012: sono iniziati i lavori di ripristino presso il Palamolza; sono stati predisposti i progetti esecutivi per il Cimitero di Albareto Vecchio, la piscina Dogali e la biblioteca Villaggio Giardino; sono stati ultimati i lavori di ripristino presso il Centro Diurno Pisano, gli Alloggi per disabili Pegaso, la



Comune di Modena

Comunità di Marzaglia, il Cimitero S.Donnino, l'ex Mercato Ortofrutticolo, gli alloggi per anziani e centro diurno Il Glicine, il Teatro Comunale Pavarotti, Palazzo di Giustizia, il Cimitero Albareto Vecchio, Piscina Dogali Cabina.

Servizio Tutela e conservazione dell'edilizia storica

Portato a termine l'obiettivo pluriennale del Piano Esecutivo di Gestione 2011-2015 volto a "Tutelare e valorizzare il patrimonio pubblico di carattere monumentale del Sito Unesco o di grande rilevanza storico-architettonica del centro cittadino, per tramandarlo alle generazioni future come patrimonio della cultura e della storia della nostra comunità e farlo conoscere ed apprezzare anche oltre i confini locali". Azioni che hanno visto restauro, riorganizzazione funzionale e altre tipologie di intervento edilizio volte alla conservazione e al mantenimento in efficienza del patrimonio monumentale e dei grandi complessi pubblici del centro storico. Promozione di studi, analisi e ricerche, sviluppati attraverso la convenzione con istituti universitari di architettura, ingegneria, beni culturali ed altri, per l'acquisizione di dati conoscitivi indispensabili per il restauro e più in generale per la conoscenza dei monumenti. Sviluppo di proposte di riuso volte a migliorare la funzionalità dei grandi complessi monumentali. Nell'anno 2015 sono state completate:

- Torre Ghirlandina: - la stipula della convenzione con il Politecnico di Torino per la gestione/interpretazione delle osservazioni acquisite dagli accelerometri con fondi Legge 77/06. - la prosecuzione dell'attività di monitoraggio strumentale e raccolta dei report. - la conclusione dell'intervento di restauro al piano dei Torresani e realizzazione delle opere provvisorie per l'apertura invernale;
- Palazzo municipale: l'esecuzione di diversi interventi di adeguamento impiantistico tra i quali la nuova illuminazione della sala che ospita la Giunta Comunale;
- Teatro Storchi: ultimate le attività di analisi per la certificazione e il ripristino dei lampadari è stato predisposto il progetto ed affidata l'esecuzione dei lavori;
- Palazzo dei Musei: terminate le complesse attività di analisi relative alla porzione del Palazzo di competenza della Amministrazione Comunale si potrà procedere con alla progettazione e la presentazione degli aggiornamenti necessari all'ottenimento dei CPI. Nel mentre grazie ad una intensa attività di coordinamento e collaborazione con i vari Istituti presenti all'interno del Palazzo (Sovrintendenza Beni Culturali, Galleria Estense, Biblioteca Estense) anch'essi stanno provvedendo alle analisi delle porzioni di edificio di propria pertinenza;

Concluse anche le azioni previste dall'obiettivo pluriennale del Piano Esecutivo di Gestione 2011-2015 volto alla "Definizione di un piano per il restauro e la valorizzazione delle chiese comunali, identificando gli interventi necessari secondo una scala di priorità tecniche". Azioni che hanno visto individuare, all'interno del piano, un programma di interventi specifici per ognuna delle seguenti chiese monumentali: - Sant'Agostino; - San Barnaba; - Santa Maria della Pomposa; - Voto; - San Biagio; - San Lazzaro; - San Giacomo. In tale ambito sono stati effettuati nell'anno 2015, per le chiese danneggiate dal sisma, secondo le indicazioni dell'Unità di Crisi del Mibact e della Regione E-R, i seguenti interventi: chiesa di San Barnaba a completamento dell'iter di autorizzazione, dopo la presentazione del progetto esecutivo, sono state inviate come richiestoci due integrazioni. Relativamente alle chiese del Voto, Sant' Agostino e San Biagio sono stati predisposti i progetti esecutivi, mentre per il Tempio ai Caduti è stato completato l'iter per l'autorizzazione regionale.

Conclusi i lavori di riparazione del muro perimetrale, il restauro della facciata retrostante la chiesa e l'intervento di rifunzionalizzazione del sistema di smaltimento delle acque del cimitero monumentale di San Cataldo.

Dopo degli eventi sismici del maggio 2012 per la sede, posta in centro storico, e sottoposta a tutela con vincolo ministeriale, del Liceo socio-psico pedagogico – Liceo musicale "Carlo Sigonio", si è ultimato il progetto di "Ripristino con miglioramento sismico e rifunzionalizzazione generale" ed acquisiti i pareri di competenza da parte della Soprintendenza e dei Vigili del Fuoco, successivamente il progetto è stato approvato e finanziato ed è stata avviata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto.



Comune di Modena

Altro intervento di rilievo ha interessato l'edificio ex AEM, compreso nel complesso ex AMCM tutelato dal punto di vista storico-architettonico, finanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale attraverso la Regione Emilia Romagna, atto a predisporre l'edificio ad ospitare servizi avanzati e competenze innovative attraverso la creazione di "Laboratori Aperti", per il quale sono stati acquisiti i pareri di competenza da parte della Soprintendenza e dei Vigili del Fuoco, approvato e finanziato il progetto, è stata avviata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto.

A seguito degli eventi sismici che hanno colpito l'Emilia Romagna nel mese di maggio 2012 che hanno causato ingenti danni al patrimonio pubblico e privato nei territori dei comuni della "Bassa Modenese", il Comune di Modena ha approvato un Protocollo di intesa con l'Unione Comuni Modenesi Area Nord, pertanto è proseguita la collaborazione con i Comuni di Concordia e di Castelfranco Emilia attraverso la collaborazione istituzionale dei tecnici del Settore, che ha visto nel 2015: per il Comune di Concordia la conclusione della progettazione degli interventi "Tettoia in località Fossa", "Teatro in località Vallalta", "Cimitero Frazionale in località Vallalta", "Il stralcio per la costruzione di un centro polifunzionale"; la conclusione dei lavori della Commissione Giudicatrice per l'aggiudicazione dei lavori del "Cimitero Monumentale" e l'inizio dell'esecuzione delle opere di ripristino; per il Comune di Castelfranco Emilia: la conclusione della progettazione esecutiva dell'intervento relativo all'edificio ex-scuderie di Villa Sorra e la presentazione della richiesta di autorizzazione e finanziamento regionale.

Servizio Manutenzione della Città

Ultimati ed approvati: i progetti esecutivi per la messa in sicurezza, il ripristino e la manutenzione straordinaria stradale, delle intersezioni con le ciclabili della città oltre alla manutenzione del verde di arredo di strade, piazze e parcheggi, per i quali è stata avviata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto; i progetti per la manutenzione ordinaria e straordinaria del verde di servizio (parchi, verde di aree residenziali e di edifici comunali, verde scolastico) e del verde ad evoluzione naturale compresi infrastrutture, arredi, strutture ludiche e impianti irrigui di pertinenza tra di essi quello relativo alla creazione di "Orti Condivisi" nell'area San Cataldo, per i quali è stata avviata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto.

Alla ricerca di diverse forme di risparmio, nell'ambito del perfezionamento di esperienze di volontariato, grazie alla disponibilità di un gruppo di "giovani volontari del verde" procede l'iniziativa che ha visto la stipula di un accordo per il presidio e la pulizia dei R.S.U. nel Parco delle Mura, che oltre a permettere un risparmio economico, contribuiranno a mantenere situazioni di decoro in questo particolare punto della città. Altra importante iniziativa quella legata alla gestione degli arredi presenti nei parchi dei vari Quartieri, con la stipula tra l'Amministrazione Comunale ed il "Comitato San Faustino" di un accordo per la manutenzione ordinaria di panchine e arredi. Non ultimo l'affidamento ad un coltivatore diretto degli sfalci dell'area verde del Parco Ferrari.

Completato l'obiettivo del Piano Esecutivo di Gestione 2015 rivolto all'incremento delle richieste di sponsorizzazioni pervenute da parte dei privati per la valorizzazione e la successiva manutenzione di aree verdi di proprietà comunale poste in particolare punti strategici della città. Poiché "l'adozione" è un intervento a costo zero, in quanto lo sponsor effettua a propria cura e spese la manutenzione dell'area assegnata, mentre il Comune consente l'utilizzo dello spazio e, previa approvazione del prototipo, autorizza l'apposizione di cartelli con il proprio logo/marchio. Nel corso dell'anno sono state stipulate nuove convenzioni per la gestione delle seguenti rotonde: via Neviani via Razzaboni via S. Anna - via Neviani via S. Cataldo - via Emilia Est via Scartazza - Largo del Pozzo - via Barilli - via Zodiaco via Mascoli - viale Medaglie d'Oro viale Carlo Sigonio - via San Cataldo via Breda. Come pure è stato ultimato il censimento e la mappatura, effettuate dal personale del Settore, dello stato di conservazione di ciascun albero presente all'interno del parco cittadino "Bonvi Parken", allo scopo di individuare ed ottimizzare gli interventi di manutenzione specifici necessari al loro mantenimento e alla loro valorizzazione.

Completato anche l'obiettivo del Piano Esecutivo di Gestione 2015 rivolto alla valorizzazione della città, in funzione della "Esposizione Universale Milano 2015 – Expo 2015" che comprendeva l'esecuzione di lavori di riqualificazione in diverse aree di Modena: la sistemazione della zona stazione, MEF e Giardini Ducali - sistemazione dei Giardini ducali - riqualificazione della rotatoria di piazzale Natale Bruni - un "percorso giallo" di collegamento tra stazione, Mef, Giardini ducali e centro storico - la riqualificazione dell'edificio



Comune di Modena

ex Poste, dove da maggio è stato disponibile uno spazio di circa 400 metri quadri a piano terra per la realizzazione di un punto di accoglienza turistica e altre attività; il potenziamento della segnaletica direzionale per migliorare l'accoglienza turistica in città; la manutenzione straordinaria e la riqualificazione di sedi stradali e piazze; la riqualificazione di Corso Duomo e di Piazza Roma II stralcio e gli interventi di asfaltatura in via Emilia e Corso Canalgrande:

Sono in oltre stati completati ed approvati i progetti per l'esecuzione di lavori di manutenzione straordinaria per il recupero di locali esistenti da destinare ad associazioni negli edifici di via Cataletto,88 e in via 4 Novembre per i quali è stata avviata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto,

Parallelamente sono proseguite le istituzionali attività di manutenzione ordinaria e straordinaria per l'esecuzione di opere edili, impiantistiche, global service per sistemi di sicurezza e impianti elevatori, nelle strutture scolastiche, in impianti sportivi, in edifici culturali, nei cimiteri ecc. in base ai contratti già stipulati per l'esecuzione di interventi di manutenzione ordinaria necessari per la risoluzione sia di situazioni d'emergenza che per garantire la funzionalità delle strutture e l'integrità delle attrezzature attività, che il servizio svolge con mezzi e personale propri ed inevitabilmente mediante il ricorso all'appalto a Ditte specializzate. Più precisamente si eseguono lavori delle seguenti tipologie: opere edili ed impiantistiche, manutenzione pompe sommerse, opere da falegname, fabbro, vetraio, global service per i sistemi di sicurezza e per gli impianti elevatori. Per gli interventi particolarmente complessi e di maggior entità ci si affida a ditte esterne mediante appalti "aperti", global-service, progetti specifici. In tal senso sono stati predisposti i nuovi progetti per le manutenzioni da effettuare nell'2016 espletate le gare d'appalto e anche aggiudicati i lavori.

Mediante l'operatività del personale interno viene eseguita la manutenzione ordinaria del patrimonio comunale ovvero il pronto intervento, per la risoluzione di situazioni d'emergenza al fine di ripristinare le adeguate condizioni di sicurezza, e anche tutti quegli interventi volti a garantire la funzionalità delle strutture e l'integrità delle attrezzature e necessari per la riparazione di guasti tramite lavori di muratura, interventi da falegname, fabbro o vetraio, elettricista, idraulico, o per la sistemazione di buche, cordoli, pavimentazioni stradali, segnaletica. Con il personale interno, nell'anno 2015, sono stati effettuati n. 17.741 interventi. L'Ufficio Filtro, a sua volta, effettua la registrazione nel Sistema Informatico di Gestione, di tutte le richieste che pervengono via telefono, mail, fax, dal personale del settore per qualsiasi attività di manutenzione, nel 2015 circa 18.000. Il sistema informatico raccoglie i dati conoscitivi del patrimonio comunale (codice bene, elementi anagrafici... ecc.), gli elementi descrittivi del singolo intervento per ciascuna attività manutentiva (data, tempi, materiale... ecc.) nonché i costi di ciascun intervento (controllo di gestione oggettivo) che consentono la rendicontazione puntuale di ogni singolo intervento e di tutti i costi sostenuti.

Per far fronte "nevicata e gelate", eventi atmosferici che possono provocare problemi e disagi alla circolazione, a questi eventi atmosferici, il Comune di Modena ha adottato un nuovo "Piano neve" che prevede un significativo aumento delle azioni che coinvolgono direttamente i diversi settori dell'amministrazione. Il Piano neve per essere efficace deve essere accompagnato da importanti azioni di collaborazione e responsabilità anche da parte dei cittadini. E' stato quindi approvato il Piano neve 2015-2016 che ha come novità il potenziamento di mezzi e strumentazioni, una riorganizzazione della gestione delle emergenze con: 22 lame spala neve in più rispetto al servizio precedente; mezzi speciali per la pulizia di piste ciclabili; maggior coordinamento tra tutti i soggetti coinvolti. L'obiettivo del Piano è, in caso di precipitazioni, garantire la continuità della circolazione dei mezzi pubblici e privati, l'accesso alle strutture sanitarie, agli uffici pubblici e alle scuole

Con particolare riferimento alla riorganizzazione dell'Ente 2014/2015, le attività tecnico-gestionali relative alla sistemazione logistica degli uffici comunali svolte nell'anno 2015 mirate alla progressiva riduzione di contratti di locazione di immobili destinati a funzioni pubbliche e conseguentemente all'ottimizzazione dell'uso degli spazi degli edifici di via San Cataldo,116, via Santi,60, via Santi,40, via Galaverna,8 e Palazzo Comunale, allo scopo di raggiungere la dismissione della sede di Via Cesare Costa,13 dove erano collocati gli uffici dell'ex settore Lavori Pubblici e dell'Ufficio Casa del settore "Politiche sociali..". Le attività hanno contemplato la pianificazione ed il coordinamento di tutte le attività funzionali alla attuazione delle operazioni necessarie al riassetto logistico di cose e persone nelle sedi interessate in collaborazione con i servizi ed i settori a vario titolo coinvolti. Sono stati in oltre stati effettuati nuovi lavori edili e impiantistici



Comune di Modena

per la riorganizzazione degli spazi nelle sedi di via San Cataldo e via Santi60. Complessivamente si è proceduto alla movimentazione di 320 persone. Al termine delle azioni precitate si è provveduto a riconsegnare alla proprietà i locali della sede di Via Cesare Costa,13.

Servizio Urbanizzazioni e riqualificazione dello spazio pubblico

Approvato il progetto esecutivo relativo al completamento del sottopasso ferroviario ciclabile e pedonale tra i comparti "ex Benfra ed ex Acciaierie" come nuova alternativa di collegamento rispetto all'attuale cavalcaferrovia Menotti. Si è proceduto all'abbattimento del sottopasso ferroviario della linea Modena - Mirandola di strada S. Caterina e alla esecuzione della prima fase delle opere necessarie dell'adeguamento della sede stradale, prima fase del progetto di Gronda Nord, che con l'adeguamento dimensionale della strada S.Caterina, la configureranno come principale asse viario di supporto ai nuovi insediamenti residenziali previsti in questo quadrante della città. E' stato definito il piano particellare d'esproprio delle aree interessate dall'intervento per il completamento dell' intervento S.Caterina sino al comparto per l'edilizia sociale previsto dal POC e redatto il progetto esecutivo in linea tecnica - Gronda Nord / S. Caterina.

Nell'ambito dell'obiettivo pluriennale del Piano Esecutivo di Gestione 2015-2016 che contempla la dismissione della linea storica ferroviaria Milano-Bologna, creando una straordinaria opportunità di ricucitura e rigenerazione urbana del quartiere Madonnina si svilupperà uno schema progettuale, ad ampia scala, per il recupero della cosiddetta "Diagonale ferroviaria a Modena Ovest", attraverso un processo di riconversione e riqualificazione dell'area del vecchio sedime ferroviario, potenziando e qualificando i percorsi ciclopedonali ed il trasporto pubblico, in uno scenario di attuazione a medio/lungo termine", che ha visto realizzati nel 2015 tutti gli obiettivi che ci si era prefissati :

- la redazione dello studio di fattibilità, unitamente ai settori Pianificazione e Ambiente, del recupero della Diagonale Ferroviaria Modena Ovest e l'attivazione delle procedure espropriative delle aree private interessate agli interventi;
- la predisposizione dei progetti relativi al collegamento tra le vie Tabacchi e Cabassi; al collegamento tra le vie Fiorenzi e Rinaldi; al collegamento tra le vie Nobili e Saltini,
- la predisposizione del progetto della intersezione tra le vie Montecuccoli e Cesari e Breda, che attraverso una rotatoria, scaricherà il traffico presente sui viali a ridosso della stazione ferroviaria e del centro storico verso il sistema delle tangenziali, progetto approvato per il quale è stata avviata anche la fase di aggiudicazione della gara d'appalto.

Nel 2015 si sono completate le seguenti progettazioni a livello esecutivo :

- Rotatoria di intersezione tra le vie Emilia Ovest e Virgilio - progetto approvato ed avviata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto;
- Rotatoria di intersezione tra le vie Emilia Est e Scartazza - 2° stralcio – la progettazione è stata predisposta, si prevede l'approvazione del progetto esecutivo entro marzo 2016;
- Rotatoria di intersezione tra le vie Montecuccoli e Breda - è stato approvato il progetto, si prevede di avviare la fase di aggiudicazione della gara d'appalto entro marzo 2016
- Percorso ciclo-pedonale via Emilia Est tra Menotti e S. Giovanni Bosco (Accordo di programma mobilità sostenibile) - progetto approvato ed avviata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto;
- Percorso ciclo-pedonale via Emilia Est tra Araldi e Martiri delle Foibe (4° e 5° programma di attuazione PNSS) - progetto approvato ed avviata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto;
- Percorso ciclo-pedonale di collegamento tra S. Donnino e S. Cesario - 1° stralcio - Ponte sul fiume Panaro (riqualificazione Ambientale) - progetto approvato ed avviata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto;
- Percorso ciclo-pedonale via Giardini - miglioramento del percorso (Azione ambientale per uno sviluppo sostenibile 2011-2013) - progetto approvato ed avviata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto;
- Sottopasso ferroviario tra i comparti Ex Benfra e Ex Acciaierie (Programmi speciali d'Area - Regione ER) - progetto approvato e completata la fase di aggiudicazione della gara d'appalto.

Sono in oltre procedute le progettazioni esecutive :

- Rotatoria di intersezione tra le vie Caduti sul lavoro e Emilia Est
- Percorso ciclo-pedonale di collegamento tra S.Donnino e S.Cesario - 2° stralcio – Percorso ciclo-pedonale - sono state avviate anche le procedure espropriative.



Comune di Modena

Ultimati i lavori per la realizzazione del Percorso ciclo-pedonale via Giardini 1° stralcio - sono in corso le operazioni di collaudo delle opere.

Servizio Protezione e Prevenzione

Nell'anno 2015 sono proseguite le attività del Servizio Protezione e Prevenzione:

- in materia di Prevenzione e Protezione, con le attività di verifica e di aggiornamento dei Piani di Emergenza nei luoghi di lavoro del Comune tra cui quelli di tutte le Scuole dell'infanzia gestite dalla Fondazione Cresci@MO, la Sala Espositiva MA.TA. ecc..;
- per quanto riguarda la Formazione del Personale, le attività di formazione ed aggiornamento dei lavoratori mediante specifici corsi in materia di antincendio e di pronto soccorso, come pure la formazione obbligatoria di tutti i lavoratori in materia di sicurezza secondo quanto previsto nell'Accordo Stato Regioni (del dicembre 2011) con l'obiettivo di seguire l'evoluzione del turn-over e la formazione specifica in ambito di personale scolastico con i due moduli FORMAZIONE GENERALE, Periodo di svolgimento: Febbraio/Marzo 2015, e FORMAZIONE SPECIFICA – Modulo 1 Periodo di svolgimento: Marzo / Maggio 2015, e per il personale scolastico oltre a corsi specifici per categorie come elettricisti, operatori su cantieri di segnaletica stradale, ASPP, e RLS;
- per quanto riguarda le specifiche competenze in materia di Prevenzione e Protezione, le attività di verifica e di aggiornamento dei Piani di Emergenza nei luoghi di lavoro del Comune e l'aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi;
- le attività di progettazione, monitoraggio e controllo di interventi e micro-interventi edilizi e impiantistici, sia sulla base di autoimpulso che sulla scorta dell'aggiornamento dei sopralluoghi sull'edilizia scolastica statale da parte del RSPP ma, più in generale, sul complesso delle strutture comunali. A tal fine è stato definito negli ultimi mesi del 2015 un progetto specifico di micro-interventi in materia di sicurezza che verrà affidato e realizzato nel corso del anno 2016.

Nell'anno 2015 oltre a quanto meglio sopra descritto in materia di Valutazione dei Rischi e Piani di Emergenza dei luoghi di lavoro, si è operato in particolar modo per creare la struttura del Fascicolo tecnico Digitale del fabbricato producendo una gerarchia del D-Base relativo e standardizzando il sistema di archiviazione. Si è proceduto altresì a creare una locazione univoca presso il sistema informativo/server in uso al Settore LLPP ove collocare tutto l'Archivio D-Base e si sono strutturate le gerarchie di accesso per la consultazione e la gestione della documentazione. Parallelamente si sono acquisiti i fascicoli tecnici relativi alle diverse strutture (principalmente di tipo scolastico) e di questi fascicoli si è operata l'analisi della documentazione cartacea presente dell'Anagrafe Edilizia, la valutazione sulla attualità dei dati e la conseguente digitalizzazione dell'atto e la sua collocazione sistematica nell'archivio elettronico.



Comune di Modena

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Personale: n° totale di cedolini all'anno	24.239	23.500	22.660
Sistemi Informativi: n° postazioni informatiche	2.000	1.950	1.946
Attività istituzionale: n° sedute di Giunta e di Consiglio	96	90	91
Contratti: n° totale atti a conclusione di procedimenti	381	344	294
Tributi: ICI - Contribuenti sottoposti a controllo	7.154	5.064	3.000
ICI - Importi recuperati per anni arretrati (in migliaia di euro)	2.631	2.735	2.485
Patrimonio: Alienazione beni immobili - entrate accertate (Euro)	2.776.416	2.316.560	3.652.593

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	43.805.943,93	66,62		42.628.721,98	61,67		33.882.309,34	75,37	
Spesa per investimento	21.948.580,20	33,38		26.493.587,05	38,33		11.073.497,15	24,63	
Totale	65.754.524,13		19,98	69.122.309,03		20,60	44.955.806,49		18,04



Comune di Modena

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma



Comune di Modena

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	1	2634	DESTINAZIONE DEI PROVENTI DERIVANTI DA ONERI DI U2 PER OPERE CONNESSE AL CULTO, INCASSI ANNI 2010-2011 E 2012-2013	480.345,08	480.345,08	480.345,08
2015	17	2422	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL CANILE COMUNALE SITO A MODENA IN VIA NONANTOLANA 1219	355.044,72	353.917,48	353.917,48
2015	29	1712	PROGETTO HUB MODENA R-NORD - APPROVAZIONE DEL CO-FINANZIAMENTO DEL COMUNE DI MODENA	320.000,00	320.000,00	320.000,00
2015	45	2781	ACQUISTO MEZZI DI TRASPORTO AD USO CIVILE, DI SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO	60.000,00	53.370,45	53.370,45
2015	74	2775	INTERVENTO DI URGENZA PER OPERE PROVVISORIALI PER LA MESSA N SICUREZZA DELLE COPERTURE SOPRASTANTI LA GALLERIA ESTENSE E I MUSEI CIVICI	30.000,00	29.883,22	29.883,22
2015	75	2823	CONTABILIZZAZIONE DIRITTI DI SUPERFICIE CONTRO VIA CASSIANI - PIENA PROPRIETA'	2.034.053,70	2.034.053,70	2.034.053,70
2015	88	2780	PERMUTA IMMOBILI VIA VOGHERA E VIA LIGURIA A SEGUITO EREDITA' AMATO TRA SIG.RA PICCAGLIANI E COMUNE	50.000,00	50.000,00	50.000,00
2015	94	2790	PERMUTA PER ACQUISIZIONE DA PROVINCIA AREA VIA CAMPI A TITOLO GRATUITO, E SUBENTRO NEL SUO OBBLIGO NEI CONFRONTI DI ACER, CEDENDO AREA ATTIGUA A VIA DELLO ZODIACO AD ACER - CONTABILIZZAZIONE (VEDI CRONO 2015/9 E 2015/443)	750.000,00	750.000,00	750.000,00
2015	118	2818	ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI AREE	254.000,00	51.689,00	51.689,00
2015	122	2637	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL CENTRO MUSICA DI VIA MORANDI 71 - III STRALCIO	30.000,00	28.419,84	28.419,84
2015	123	2775	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZINA VIGARANI	150.000,00	131.631,08	131.631,08
2015	125	2374	ADEGUAMENTO DELL'ARREDO INTERNO ALLA TORRE GHIRLANDINA	15.000,00	14.621,70	14.621,70
2015	127	2796	FEDERALISMO DEMANIALE - ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI N. 11 BENI DI VALORE TRA CUI N. 2 BENI IMMOBILI E AREE DIVERSE	931.520,00	931.520,00	931.520,00
2015	145	2806	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DOGANA DI CAMPOGALLIANO - IMPIANTO IDRAULICO E DI CLIMATIZZAZIONE	100.000,00	99.707,96	99.707,96
2015	152	2718	COSTI DI COORDINAMENTO LEPIDA - integrazione alla prenotazione di spesa della delibera n. 737/2012 per la realizzazione della nuova rete telematica del Comune di Modena	188.585,26	188.585,26	188.585,26
2015	157	2674	SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA	170.000,00	124.814,40	124.814,40
2015	162	669	RINNOVO TECNOLOGICO DI ATTREZZATURE HARDWARE E ACQUISIZIONE DI PRODOTTI SOFTWARE PER SETTORI	130.812,20	129.248,42	129.248,42
2015	167	2816	ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI DIRITTI DI SUPERFICI, SERVITU' DI PUBBLICO PASSAGGIO	50.000,00	29.778,00	29.778,00
2015	194	2758	ORD. 111 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO SANTA MARIA DI MUGNANO	31.462,19	31.374,88	31.374,88
2015	195	2758	ORD. 113 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO SALICETO PANARO	41.920,42	41.804,20	41.804,20
2015	196	2758	ORD. 114 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO COLLEGARA	10.738,48	10.708,74	10.708,74
2015	197	2759	ORD. 88 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO SABBATINI	17.557,36	17.504,16	17.504,16
2015	198	2759	ORD. 89 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DELFINI	18.364,64	18.305,40	18.305,40
2015	199	2759	ORD. 90 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DI GIUSTIZIA	16.477,88	16.427,95	16.427,95



Comune di Modena

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	212	2818	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI AREE VIA TARENTO	54.802,80	54.802,80	54.802,80
2015	220	2815	CONTABILIZZAZIONE COSTITUZIONE DIRITTI DI GODIMENTO MINORI A TITOLO GRATUITO A TERZI (DIRITTI DI SERVITU', DI PASSAGGIO ECC.)	30.000,00	890,00	890,00
2015	221	1450	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO - PROCEDURA APERTA PER NUOVO AFFIDAMENTO	38.081,88	38.081,88	38.081,88
2015	225	2815	CONTABILIZZAZIONE CESSIONI DI AREE A TITOLO GRATUITO A TERZI	70.000,00	22.214,00	22.214,00
2015	248	974	MANUTENZIONE PROGRAMMATA EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - CORSO CANALGRANDE, 77	135.622,10	114.327,46	114.327,46
2015	252	653	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PENSILINE IN PIAZZA DANTE	24.095,00	24.095,00	24.095,00
2015	254	653	RIFACIMENTO MANTO ERBOSO STADIO BRAGLIA + CRONO 2015/210	210.000,00	199.020,00	199.020,00
2015	259	2793	COPERTURA WI-FI MUSEO CASA NATALE ENZO FERRARI -ACQUISTO ACCESS POINT PER REALIZZAZIONE 6 PUNTI RETE	6.478,20	6.478,20	6.478,20
2015	260	653	FORNITURA DI TRE ETILOMETRI PER I CONTROLLI SU STRADA	18.000,00	17.897,40	17.897,40
2015	263	653	EX ORATORIO SAN PAOLO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO AFF. INDAGINI SULLA COPERTURA ALLO STUDIO LEGNO-WOOD CONSULTING	2.488,80	2.488,80	2.488,80
2015	264	2629	MAGGIORE ALIQUOTA IVA AL 22% SU INCARICO ALBERTO IATTONI PER PROGETTAZIONE ESECUTIVA DELLE STRUTTURE NUOVA COPERTURA EDIFICIO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA + VEDI IMPEGNO 2013/2875 DI € 4.993,55 CRONO 2013/323	41,27	41,26	41,26
2015	274	932	ADEGUAMENTO STRUTTURA VIA CANALETTO 88	100.000,00	99.678,16	99.678,16
2015	285	2757	ORD. 115 Progr. Reg. Ricostruzione Post Sisma - Cimitero di Albaretto Vecchio - Attestazione di Congruità + CRONO 2014/240	55.101,99	44.146,93	44.146,93
2015	287	1326	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI SICUREZZA EDIFICI COMUNALI	45.000,00	40.308,45	40.308,45
2015	291	2793	ESTENSIONE RETE "MODENA WIFI" PER LA NAVIGAZIONE INTERNET LIBERA E GRATUITA	85.400,00	85.297,47	85.297,47
2015	294	669	ACQUISTO DI UN SOFTWARE PER LA GESTIONE, IL MONITORAGGIO E LA RISERVATEZZA DELL'ATTIVITA' DI STAMPA	48.800,00	48.006,51	48.006,51
2015	295	1112	RIMBORSO A FAVORE DI RESTORI MARIA TERESA A SEGUITO RINUNCIA CONCESSIONE CIMITERIALE CAPPELLA DI FAMIGLIA	45.087,92	45.087,92	45.087,92
2015	302	669	FORNITURA E INSTALLAZIONE DI PLOTTER PER IL SETTORE LLPP, PATRIMONIO E MANUTENZIONE URBANA	3.037,80	3.037,80	3.037,80
2015	303	669	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE E SOFTWARE DI UTILITA' PER UFFICI COMUNALI DIVERSI	80.000,00	79.387,46	79.387,46
2015	312	2674	SISTEMA AUTOMATICO CONTROLLO TRANSITI ZTL CENTRO STORICO "CITY PASS" - ALLACCIAMENTI HERA	46.160,00	46.085,54	46.085,54
2015	314	2413	ACQUISTO UMIDIFICATORE PER SALA STORICA	3.489,20	3.489,20	3.489,20
2015	315	1112	INDENNIZZI PER TOMBE RESTITUITE	2.147,20	2.147,20	2.147,20
2015	316	2413	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER SERVIZI COMUNALI - ANNO 2015	46.500,00	8.680,21	8.680,21



Comune di Modena

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	319	2793	RETE WI-FI A BANDA LARGA NELLE ZONE STAMPA-GIORNALISTI DELLO STADIO BRAGLIA-AFF. A NET INTEGRA CONSULTING SRL	8.735,20	8.735,20	8.735,20
2015	326	2374	RESTAURO DI DUE PANCHE CINQUECENTESCHE NELLA SALA DEI TORRESANI DELLA TORRE GHIRLANDINA	5.000,00	5.000,00	5.000,00
2015	327	2749	ORD. 3040 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CHIESA DEL CARMINE, CHIESA SAN BIAGIO, CHIESA BEATA VERGINE MARIA ANNUNZIATA - INCARICO A GUIDO IANNONE (CRONO 2014/230+2015/178)	8.754,72	8.754,72	8.754,72
2015	343	669	ACQUISTO COMPONENTI SOFTWARE PER LA GESTIONE DELLE ATTIVITA' DI BACK OFFICE E FRONT OFFICE DEI SERVIZI SOCIALI	165.000,00	165.000,00	165.000,00
2015	344	2436	OPERE DI MESSA IN SICUREZZA DI EDIFICI PUBBLICI (R.S.P.P.)	80.000,00	79.744,00	79.744,00
2015	347	653	TORRE GHIRLANDINA - INDAGINI DIAGNOSTICHE PER IL MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI DI RESTAURO	4.808,02	4.808,02	4.808,02
2015	351	2747	ORD. 3036 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CHIESA DEL VOTO - RILIEVO CON LASER-SCANNER	6.832,00	6.832,00	6.832,00
2015	370	2674	LAVORI COMPLEMENTARI E INSTALLAZIONE DI AUTOVELOX LUNGO IL TRATTO TANGENZIALE CROCETTA-NONANTOLANA DI COMPETENZA COMUNALE - ATTO DI COTTIMO	23.069,00	23.113,77	23.113,77
2015	376	669	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE PER SETTORI DIVERSI - FINANZIATE CON ENTRATE SPESA CORRENTE	82.081,94	82.081,82	82.081,82
2015	377	669	RINNOVAMENTO TECNOLOGICO DEI TERMINALI MARCATEMPO INSTALLATI PRESSO LE SEDI COMUNALI	9.150,00	9.150,00	9.150,00
2015	378	931	PARCO NOVI SAD - ADEGUAMENTO TRIBUNE	13.703,04	13.703,04	13.703,04
2015	379	2793	PROGETTO "MAKEITMODENA" ADEGUAMENTO DELLA STRUMENTAZIONE TECNOLOGICA DEL FABLAB DI VIA BARCHETTA	7.020,00	6.982,31	6.982,31
2015	385	2829	LABS POR FESR - POR FESR EMILIA-ROMAGNA 2014-2020- REALIZZAZIONE DEI LABORATORI APERTI AI SENSI DELL'ASSE 6 - CITTA' ATTRATTIVE E PARTECIPATE - APPROVAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO DEL PROGETTO ESECUTIVO PER IL RESTAURO E LA RIQUALIFICAZIONE DELL'IMMOBILE	900.000,00	900.000,00	900.000,00
2015	386	2838	PERMUTA PIATTAFORMA AEREA USATA COMET EUROSFILO ALLESTITA SU IVECO DAILY 35.8 - ANNO 1999 - TARGA BB521VF	8.000,00	8.000,00	8.000,00
2015	388	2839	ACCETTAZIONE DONAZIONE DEFIBRILLATORI DA PARTE DI HOLACHECK SRL	19.800,00	19.800,00	19.800,00
2015	389	2793	ADOZIONE COMPONENTE SUITE SOFTWARE STRATEGIC PA "CICLO DELLE PERFORMANCE"	33.794,00	33.794,00	33.794,00
2015	390	2793	MODIFICA ALLA DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 269/2015 PER VARIAZIONE PROGETTO DI ESTENSIONE DELLA RETE MAN A BANDA LARGA ALLE FRAZIONI QUATTRO VILLE	201.300,00	201.300,00	201.300,00
2015	392	669	ACQUISTO DI ATTREZZATURE INFORMATICHE PER IL SETTORE PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E TRASFORMAZIONI EDILIZIE	23.000,00	23.000,00	23.000,00



Comune di Modena

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	406	2775	RIPRISTINO RETI ANTIPICCIONE DAL PALAZZO DEI MUSEI AL PALAZZO SANTA MARGHERITA- APPROVAZIONE ATTO COTTIMO	15.175,12	15.126,17	15.126,17
2015	407	653	TORRE GHIRLANDINA - RESTAURO STRUTTURALE DELLE PANCHE ALL'INTERNO DELLA GHIRLANDINA AL PIANO DEI TORRESANI	2.882,00	2.882,00	2.882,00
2015	427	653	APPROVAZIONE RIMBORSO AL CARPI F.C. PER INTERVENTI DI SICUREZZA SULLO STADIO BRAGLIA	20.252,00	20.252,00	20.252,00
2015	429	2841	INTEGRAZIONI DA CENSIMENTO - CONTABILIZZAZIONI	110.138,46	110.138,46	110.138,46
2015	430	2842	RIPRISTINO PIENA PROPRIETA' DIRITTI DI SUPERFICIE CONTRO - CONTABILIZZAZIONI	2.196.518,84	2.196.518,84	2.196.518,84
2015	440	2787	OBBLIGO ANNO 2017 - RIMBORSO ANNUALE AL GESTORE DEI LAVORI DI ADEGUAMETNO PER LA REALIZZAZIONE DELL'IMPIANTO DI RAFFRESCAMENTO PER NOVE ANNI (DAL 2009 AL 2017 COMPRESO)	100.000,00	100.000,00	100.000,00
2015	441	653	SERVIZIO DI SGOMBERO DELLA NEVE - ACQUISIZIONE DI ATTREZZATURE HERA (VEDERE ANCHE IMP. 2015/6552 DI € 21.960,00 - CAP. 16881/6 CORRENTE)	51.130,56	51.130,56	51.130,56
2015	445	653	ACQUISTO ATTREZZATURE PER CENTRO MUSICA, VIA MORANDI	4.272,44	4.272,44	4.272,44
2015	446	653	REMOTIZZAZIONE VELOX - ACQUISTO DI REMOTIZZAZIONE DI VELOX N. 105SE SITO IN TANGENZIALE	7.027,20	7.027,20	7.027,20
2015	453	2818	ACQUISIZIONE ATITOLO GRATUITO AREA VIA CISALPINO E VIA GADDI	37.375,00	37.375,00	37.375,00
2015	456	653	PALANDERLINI LAVORI EDILI DI FINITURA	14.396,00	14.396,00	14.396,00
		2818	FEDERALISMO FISCALE	480.080,00	480.080,00	480.080,00
		2830	POR FESR	630.000,00	630.000,00	630.000,00
		2831	POR FESR	270.000,00	270.000,00	270.000,00
		2832	POR FESR	600.000,00	591.932,44	591.932,44

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Macroprogetto 510.2 – Innovazione

I risultati conseguiti nella realizzazione dei programmi sono risultati congrui e coerenti con gli indirizzi politici impartiti.

Macroprogetto 510.3 – Risorse umane e Qualità dell'Ente (Responsabile: Ass. Ludovica Carla Ferrari)

I risultati conseguiti sono totalmente congruenti rispetto agli indirizzi impartiti ed alle politiche definite nei documenti programmatici

Macroprogetto 510.5 – Risorse informatiche



Comune di Modena

I risultati conseguiti sono congruenti rispetto agli indirizzi impartiti ed alle politiche definite in sede di programmazione

Macroprogetto 510.6 – Qualificazione dei servizi affidati all'esterno



Comune di Modena

Programma n. 530 – GLI ALTRI SERVIZI

1 - Sintesi dei principali risultati conseguiti nella realizzazione del programma

Macroprogetto 530.1 – Servizi Demografici

Ufficio Anagrafe

Progetto regionale denominato ANA-CNER: è stata realizzata la seconda fase di sviluppo, in base alla quale è possibile, da parte degli Enti Pubblici, richiedere e ottenere elenchi anagrafici per i loro fini istituzionali. Si è proceduto a semplificare le procedure anagrafiche che riguardano le richieste di residenza: in particolare è stato semplificato il modulo di presentazione della domanda e le modalità di spedizione dello stesso attraverso il canale informatico.

Ufficio Elettorale

Dopo il periodo di sperimentazione del primo semestre, è proseguita fino a definitivo consolidamento:

- l'attività di informatizzazione del fascicolo dell'elettore.
- l'attività di produzione e trasmissione della comunicazione digitale di cancellazione degli elettori (modello 3/D) dalle liste elettorali.

Ufficio di Polizia Mortuaria

Sono stati completati gli interventi di restauro della facciata posteriore della chiesa del Cimitero di San Cataldo e di sistemazione del drenaggio delle acque nella quadra centrale dei campi del Cimitero Monumentale.

Ufficio di Stato Civile

Nel secondo semestre l'ufficio ha consolidato l'attività relativa al nuovo servizio di separazione e di divorzio davanti all'Ufficiale di Stato Civile, incrementando il numero di appuntamenti dedicati.

Sono state concordate procedure con il Tribunale e con l'Ordine degli Avvocati che hanno agevolato le pratiche amministrative relative alla trascrizione nei registri di Stato Civili delle convenzioni di separazione e di divorzio stipulate davanti agli Avvocati.

Il numero delle separazioni e dei divorzi fino ad ora registrati è pari a n. 169.

Macroprogetto 530.2 – Statistica

Il servizio ha incamerato i file prodotti da ISTAT per il XV Censimento della Popolazione relativi al territorio comunale e provinciale ed ha approntato un apposito data base per l'analisi approfondita del contesto socio economico della popolazione censita a fine 2011: questo sia per approntare un esauriente studio sulla condizione socio economica a Modena, che per rispondere alle esigenze conoscitive dei Servizi Comunali sulle diverse zone del nostro territorio.

In particolare, nel secondo semestre del 2015 questa base dati è stata utilizzata per:

- a) l'analisi della condizione socio economica dei residenti in centro storico
 - b) verifica del profilo di utenza dei residenti delle aree peep richiesto dal servizio politiche abitative, tramite un confronto tra la condizione socio economica delle famiglie residenti nelle zone peep e quella delle adiacenti zone a edilizia libera
 - c) analisi di alcune aree cittadine per alcuni piani commerciali
- E' continuata l'attività ordinaria e la collaborazione con gli altri settori comunali e con gli altri enti esterni.



Comune di Modena

Tra i temi richiesti al servizio statistica, una nuova proiezione della popolazione residente finalizzata alla futura popolazione scolastica. I principali risultati di questa proiezione sono stati presentati ad una commissione comunale a settembre 2015.

Nell'ambito del Sistema Statistico nazionale (SISTAN) è continuata la partecipazione all'Osservatorio ambientale sulle città, che approfondiscono le dinamiche demografiche, economiche e sociali delle città campione. E' inoltre proseguita

la partecipazione al direttivo dell'Unione Statistica dei comuni Italiani, al gruppo di lavoro Anci sulla statistica, con l'obiettivo di delineare alcune delle future attività degli uffici di statistica comunali, e infine al progetto ARCHivio Integrato di Microdati Economici e Demo-sociali – Archimede, che consentirà di effettuare analisi sulla condizione socio-economica della popolazione modenese ed individuare possibili aree a rischio di disagio sociale.

Prosegue la collaborazione con il servizio anagrafe per l'attività di diffusione dei risultati elettorali man mano che vengono comunicati dai seggi. Nel corso del 2015, vista anche la riorganizzazione del comune di Modena, che ha inserito nello stesso settore Statistica e Anagrafe, si è intensificata la collaborazione tra i due servizi.

In particolare è stata curata un'integrazione dati per la ricerca degli eredi di persone decedute. Attualmente è stata utilizzata ai fini di rimborsi INPS, in attesa di utilizzarla ai fini delle scadenze delle concessioni cimiteriali.

A partire dal 2016 l'Istat inizierà una nuova stagione censuaria tramite rilevazioni campionarie che coinvolgerà ogni anno i comuni italiani, denominata censimento continuo.

Il servizio si sta organizzando per effettuare le operazioni previste dal censimento continuo dalla propria sede, mediante l'utilizzo di locali attualmente condivisi con l'anagrafe per garantire la massima efficienza durante le operazioni censuarie.

2 - Principali indicatori dei risultati conseguiti

Indicatore	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015
Servizi Demografici: verifiche per conto di altre Pubbliche Amministrazioni	14.630	18.182	13.063
Statistica: elaborazioni grafico-statistiche per annuario statistico cartaceo	263	265	267
Statistica: annuario pubblicato on line (file scaricabili)	207	200	208

3 - Spesa sostenuta per la realizzazione del programma



Comune di Modena

	Previsione Iniziale	% su tot.	% su tot. spese finali	Previsione Assestata	% su tot.	% su tot. spese finali	Spesa Impegnata	% su tot.	% su tot. spese finali
Spesa corrente	3.992.953,00	74,28		3.950.083,00	75,29		3.724.126,72	82,55	
Spesa per investimento	1.382.470,65	25,72		1.296.098,00	24,71		787.302,79	17,45	
Totale	5.375.423,65		1,63	5.246.181,00		1,56	4.511.429,51		1,81

4 - Stato di attuazione degli investimenti compresi nel programma

Anno Crono	N. Crono	Investimento	Descrizione	Previsione 2015	Assestato 2015	Impegnato 2015
2015	194	2758	ORD. 111 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO SANTA MARIA DI MUGNANO	31.462,19	31.374,88	31.374,88
2015	195	2758	ORD. 113 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO SALICETO PANARO	41.920,42	41.804,20	41.804,20
2015	196	2758	ORD. 114 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO COLLEGARA	10.738,48	10.708,74	10.708,74
2015	285	2757	ORD. 115 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO DI ALBARETO VECCHIO - ATTESTAZIONE DI CONGRUITA' + CRONO 2014/240	55.101,99	44.146,93	44.146,93
2015	295	1112	RIMBORSO A FAVORE DI RESTORI MARIA TERESA A SEGUITO RINUNCIA CONCESSIONE CIMITERIALE CAPPELLA DI FAMIGLIA	45.087,92	45.087,92	45.087,92
2015	315	1112	INDENNIZZI PER TOMBE RESTITUITE	2.147,20	2.147,20	2.147,20
2015	426	1112	RESTITUZIONE ONERI DERIVANTI DA CONCESSIONI CIMITERIALI A BOSI MAURO	1.631,20	1.631,20	1.631,20

5 - Considerazioni sulla congruenza fra risultati conseguiti e indirizzi impartiti

Macroprogetto 530.1 – Servizi Demografici

Si ritiene che i risultati conseguiti nei diversi uffici possano favorire una migliore accessibilità, maggiore trasparenza delle informazioni e tempestività nell'erogazione dei servizi al fine di realizzare un continuo miglioramento nei rapporti tra cittadino e Amministrazione.



Comune di Modena

I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE



Comune di Modena

PREMESSA E QUADRI RIASSUNTIVI

La relazione finanziaria sulla gestione dell'esercizio 2015 e le relative tabelle e commenti che seguono, illustra in termini generali le risultanze dell'esercizio 2015 suddivise secondo la struttura del bilancio comunale, tenendo conto che l'applicazione delle nuove regole contabili conseguenti alla introduzione dei principi dell'armonizzazione dei bilanci pubblici ha comportato l'introduzione di significative innovazioni, quali l'accertamento di diverse entrate per competenza e la previsione di fondi crediti dubbia esigibilità conseguenti, l'istituzione del fondo pluriennale vincolato, la revisione ordinaria dei residui.

Si deve evidenziare che il rendiconto 2015 è stato elaborato sia utilizzando i nuovi schemi di classificazione del bilancio armonizzato conseguenti all'entrata in vigore della riforma a seguito del D. Lgs. 126/2014, aventi valenza giuridica per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione ai sensi del DPCM 28.12.2011, sia secondo i tradizionali schemi di bilancio a scopo informativo e di comparabilità per quanto possibile con gli esercizi precedenti. Conseguentemente anche la relazione finanziaria presenta il dato dei conti consuntivi 2011-2014, relativamente alla annualità 2011 riclassificati secondo i nuovi schemi, al fine di un confronto il più omogeneo possibile, pur a fronte della non possibilità di ricostruire i fondi pluriennali vincolati e i fondi crediti dubbia esigibilità, ancorché a scopo comparativo, con valenza retroattiva.

Tenuto conto di queste rilevanti innovazioni con riferimento ai principi contabili applicati, e con i limiti espressi, le tabelle 1, 2, 3 forniscono il quadro complessivo delle entrate e delle spese 2015 confrontate con le risultanze degli anni precedenti, ossia dal 2011 al 2014.

La Tabella 1 in particolare riguarda le entrate e le spese del bilancio, sia di parte corrente che di conto capitale, evidenziando il risultato di amministrazione dell'esercizio di competenza composto dall'avanzo corrente e di conto capitale, mentre la tabella 2 comprende la spesa e l'entrata corrente depurate dal dato finanziario riguardante gli interessi passivi per il rimborso di prestiti.

Tenuto conto della applicazione del nuovo principio contabile della competenza finanziaria potenziata, il risultato 2015 di competenza di parte corrente è pari a +38,7 mil euro.

Si deve tuttavia rilevare, ai fini della comparabilità con i risultati degli anni passati, che l'avanzo corrente è interamente vincolato a fronte delle diverse modalità di copertura dei rischi introdotte dalla riforma, ovvero a seguito di vincoli posti dalla fonte di finanziamento o dall'ente stesso, comportando quindi che l'avanzo di parte corrente non vincolato sia pari a zero.

La tabella 3 riguarda la parte in conto capitale, cioè gli investimenti, il loro finanziamento e le altre movimentazioni contabili.

Nelle tabelle successive (Tabella n.4, Tabella n.5, Tabella n.6) si evidenziano le risultanze della gestione di competenza (+ 18,6 mil. euro), della gestione dei residui (+ 3,5 mil. euro), l'avanzo 2014 non applicato (+ 22,8 mil. euro) e il risultato d'amministrazione finale, pari a 44,3 mil. euro.

Si evidenzia che nell'ambito della destinazione dell'avanzo corrente risultano vincolate in particolare quote per i diversi Fondi Crediti dubbia esigibilità per un importo complessivo di €. 27,7 mil e per il Fondo incentivante dipendenti anno 2015 per €. 5,051 mil., mentre l'avanzo in conto capitale risulta vincolato per 3,8 mil. a spese di investimento, mentre la quota restante di 2,2 mil. assume vincoli specifici collegati principalmente alla fonte di finanziamento.



Comune di Modena

Nei primi dieci capitoli si analizzano in dettaglio, rispettivamente, le entrate correnti, nelle componenti delle entrate tributarie, dei trasferimenti e delle entrate extratributarie, le spese correnti, tra cui in particolare le spese di personale, le spese in conto capitale, i servizi a domanda individuale.

Nel capitolo 11 viene sviluppato il confronto tra preventivo e consuntivo 2015 e, in una breve appendice, sono presentate informazioni di maggior dettaglio sulle entrate e sulle spese.

Nel capitolo 12 vengono presentate le risultanze del sistema SIOPE.

Nel capitolo 13 vengono illustrati e commentati gli investimenti dell'anno 2015.

Nel capitolo 14 viene presentata un'analisi della gestione dei residui.

Nel capitolo 15 vengono illustrati e commentati il conto economico della gestione e il conto del patrimonio, comparati con quelli del 2013.

Nel capitolo 16 viene introdotto il referto al controllo di gestione; si dà conto degli strumenti di programmazione e controllo, del ricorso alle convenzioni per l'acquisto di beni e servizi.

Nel capitolo 17 viene dato conto degli acquisti effettuati mediante centrali di committenza

Nel capitolo 18 è presentato il Piano triennale delle misure di razionalizzazione delle spese

Nel capitolo 19 si descrive il rispetto del Patto di stabilità interno



Comune di Modena

1. LA MANOVRA FINANZIARIA E LE POLITICHE DI BILANCIO DEL COMUNE DI MODENA

1.1 I provvedimenti normativi in materia finanziaria dell'anno 2015 hanno impresso un significativo impulso alla ripresa dello sviluppo e alla realizzazione delle riforme istituzionali.

La nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Pubblica 2015 e la lettera di variazioni alla nota di aggiornamento in risposta alla Commissione Europea prefigurano il passaggio da un decremento del PIL dello 0,3 per cento nel 2014 ad un incremento nel 2015 dello 0,6 per cento ed un decremento del rapporto deficit/PIL dal -3,0% al -2,6%.

La successiva legge di stabilità 2015 quindi, si incardina su alcune misure riguardanti le autonomie locali, quali da un lato in particolare le azioni di finanziamento del bonus 80 euro e di spending review, in particolare su regioni ed enti locali, ridefinendo la normativa finanziaria principalmente con riferimento alla tassazione locale, ai trasferimenti dallo Stato agli Enti locali, al patto di stabilità interno, alle spese di personale, alle norme in materia di società, istituzioni e aziende speciali partecipate.

Rispetto ai trasferimenti dallo Stato ai Comuni, la legge di stabilità prevede un concorso dei Comuni al riequilibrio dei conti pubblici, a titolo di spending review, di 1,2 mld, a cui si aggiungono ulteriori 100 milioni collegati alla manovra prevista dal DL 66/2014. oltre alla previsione di ricorrere per il 20% del trasferimento ai criteri dei costi e dei fabbisogni standard.

Il DL 78/2015 successivamente ha peraltro previsto il parziale ripristino nel 2015, nella misura del 75% circa rispetto al 2014, di una integrazione del fondo di solidarietà comunale per quegli enti locali i quali avessero registrato nel 2014 aliquote IMU sulle abitazioni principali superiori all'aliquota standard.

Il medesimo DL ha inoltre modificato i criteri di calcolo del saldo obiettivo del patto di stabilità applicando un accordo con ANCI intervenuto nei primi mesi dell'anno.

Anche nel 2015 peraltro i dati di spettanza propria dei Comuni sul fondo, con particolare riferimento all'ammontare dei tagli della spending review, sono stati resi disponibili con ritardo rispetto alla data prevista dalla legge di approvazione del bilancio previsionale e ciò ha determinato una perdurante incertezza finanziaria sul bilancio degli enti locali e dei Comuni, che ha caratterizzato buona parte della gestione 2015, tale da rendere necessaria una successione di proroghe alla data di approvazione del bilancio, data slittata poi fino al 30 luglio 2015 per i Comuni, in corrispondenza sostanzialmente con la verifica degli equilibri, ad eccezione dei comuni siciliani per i quali la proroga è stata concessa fino al 30 settembre 2015..

1.2. Nella materia dei tributi locali nel 2015 è confermata la istituzione dal 2014 dell'imposta unica comunale (IUC) che si mantiene articolata in tre componenti, la prima, l'IMU, sugli immobili, esclusa principalmente l'abitazione principale e i fabbricati agricoli, la seconda, la TASI, sui servizi indivisibili, con aliquota massima del 2,5 per mille per il solo 2014 e il vincolo che la somma dell'aliquota TASI più l'aliquota IMU non possa superare il 10,6 per mille per tutti gli immobili esclusa l'abitazione principale, a cui può essere applicata una addizionale per il solo anno 2014 dello 0,8 per mille, e la TARI, sulla raccolta e smaltimento rifiuti, che sostituisce la soppressa Tares.

La legge di stabilità 2015, mantenendo conferma il percorso di esenzione dall'imposta per l'abitazione principale avviato nel 2013 con i DL n. 102/2013 e 133/2013, ad esclusione delle abitazioni di categoria A/1, A/8 e A/9.



Comune di Modena

L'IMU non si applica inoltre alle unità immobiliari di proprietà delle cooperative edilizie a proprietà indivisa, ai fabbricati di civile abitazione destinati ad alloggi sociali, alla casa coniugale assegnata al coniuge con provvedimento di separazione legale, all'unico immobile di proprietà del personale in servizio nelle diverse Forze di sicurezza pubblica ancorché non residenti, prevedendo per le abitazioni principali per le quali permangano vigenti le norme IMU la detrazione fissa di 200 euro, nonché agli immobili strumentali all'attività agricola.

Per i terreni agricoli è stato previsto l'abbattimento del moltiplicatore da 110 a 75..

La legge di stabilità 2015 conferma poi una nuova tassa diretta alla copertura dei costi dei servizi indivisibili dei Comuni, la TASI, per la quale il presupposto impositivo è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di fabbricati, di aree scoperte nonché di quelle edificabili, a qualsiasi uso adibite.

Nel caso l'unità immobiliare sia occupata da un soggetto diverso dal proprietario, questi è tenuto a corrispondere un'autonoma obbligazione tributaria pari ad una percentuale tra il 10% e il 30%, da stabilirsi dal Comune, mentre al proprietario spetta la quota restante dell'adempimento tributario.

Il regolamento comunale definisce le scadenze di pagamento della TASI, di regola semestralmente, consentendo anche il pagamento in unica soluzione entro il 16 giugno.

La legge di stabilità infine mantiene la TARI predisponendo un quadro normativo sostanzialmente assimilabile a quello preesistente TARES, considerando la possibilità di tenere conto dei criteri di cui al DPR 158/1999.

Le tariffe della TARI devono essere approvate dal Consiglio Comunale entro la data di approvazione del bilancio, tenendo conto del piano finanziario di gestione del servizio raccolta rifiuti.

I Comuni possono affidare ai soggetti che gestivano al 31.12.2014 il servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti il servizio di accertamento e riscossione dell'imposta, stabilendo inoltre scadenze di pagamento di norma semestrali e comunque consentendo il pagamento in unica soluzione entro il 16 giugno..

1.3. La legge di stabilità 2015 non interviene direttamente sui limiti di spesa. In materia di riduzione della spesa delle Pubbliche Amministrazioni è peraltro intervenuto poco prima della legge di stabilità il dl 101/2013 che ha previsto diverse nuove misure in questo ambito.

In primo luogo il decreto ha prorogato fino al 31.12.2015 il divieto di acquistare vetture o stipulare contratti di locazione finanziaria finalizzati all'acquisto di autovetture fino al 31.12.2015.

La spesa per le autovetture di servizio dal 1° maggio 2014 è inoltre ridotta al 30% (e non più al 50%) rispetto a quella del 2011, con disapplicazione per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica, per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza (art. 151 DL 66/2014).

In secondo luogo, ai sensi del DL 101 richiamato, la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza non può superare nel 2015 il 75% del limite di spesa determinato nel 2013. Le Pubbliche Amministrazioni trasmettono entro il 31.12.2013 i dati disaggregati degli incarichi di studio e consulenza alla Funzione Pubblica

A questi limiti, dall'anno 2014, si aggiunge il divieto di conferimento di consulenze da parte delle PA che nel conto annuale del 2012 hanno speso per consulenze più dell'1,4 % della spesa corrente con spesa di personale superiore a 5 mil di euro e il divieto di conferimento di incarichi di cococo da parte delle PA che nel conto annuale del 2012 hanno speso più dell'1,1 % per le amministrazioni con spesa di personale superiore a 5 milioni di euro (DL 66/2014, convertito nella L. 89/2014)

1.4. In materia di personale degli EELL la legge di stabilità prevede l'estensione del blocco dei rinnovi contrattuali fino al 2015.



Comune di Modena

Per l'anno 2015 gli enti locali sottoposti al patto di stabilità interno possono assumere personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato nella misura del 60% della spesa relativa al personale di ruolo cessato nell'anno precedente in forza dell'art. 3 DL 90/2014, convertito nella legge 114/20,. Il turn over è esteso all'80 per cento negli anni 2016-2017 e al 100 per cento a decorrere dall'anno 2018, nel rispetto della disciplina sulla riduzione della spesa per il personale.

A tal proposito la sezione autonomie della Corte dei Conti con deliberazione 19/2015 ha disposto che gli enti locali nel 2015 e 2016 devono dare priorità al collocamento del personale di area vasta in soprannumero, riservando anche le procedure di mobilità a detto ricollocamento, salvo assunzioni da proprie graduatorie approvate alla data di entrata in vigore della legge di stabilità e limitata deroga per i posti per i quali è prevista una specifica e legalmente qualificata professionalità.

La legge di stabilità 2015 n. 190/2014 ridefinisce le regole del patto di stabilità interno derivanti dalla L. 183/2011, prevedendo che il triennio di riferimento per la spesa corrente sia il 2010-2012, la percentuale da applicarsi per i comuni oltre 5 mila abitanti, per il 2015 sia il 7,71 % anziché il 14,07% e per il triennio seguente sia l'8,26% anziché il 15,62% degli anni 2016 e 2017..

A fronte peraltro di questo alleggerimento del patto la legge di stabilità prevede di conteggiare lato spesa corrente del patto di stabilità anche gli stanziamenti relativi ai fondi crediti dubbia esigibilità, finora esclusi dalla determinazione del saldo obiettivo, peggiorando significativamente la possibilità dei comuni di fare pagamenti e rilanciare investimenti.

Con il DL 78/2015 viene recepito l'accordo con ANCI di febbraio sulla nuova modalità di calcolo del patto di stabilità, fermo restando l'equivalenza dell'apporto del comparto al raggiungimento del saldo di finanza pubblica.

1.5. Con il d.Lgs. 126/2014, a valere dal 1.1.2015, si è completato il percorso normativo dei definizioni delle nuove regole contabili per gli Enti Locali finalizzate ad rendere omogenei i principi della contabilità finanziaria in tutta la pubblica amministrazione italiana con i principi promossi dall'Unione Europea.

Il bilancio armonizzato, in linea generale, avvicina il bilancio finanziario di competenza della pubblica amministrazione locale al bilancio di cassa dello Stato e quindi anche al bilancio economico-patrimoniale, favorendo aggregati omogenei sulla spesa pubblica comparabili per enti diversi, ambiti territoriali e per diversi stati e paesi.

A questo proposito con l'entrata a regime del bilancio armonizzato si è conclusa la fase del percorso di sperimentazione relativo all'armonizzazione dei sistemi contabili pubblici di cui al D.Lgs. 118/2011, a cui aderisce anche il Comune di Modena, incluso tra gli enti sperimentatori con DPCM 25.5.2012.

A seguito poi del DL 102/2013 è stata prevista la proroga della sperimentazione di un ulteriore anno, prevedendo conseguentemente l'andamento a regime dal 2015

La sperimentazione ha riguardato quindi tre annualità, il 2012, il 2013 e il 2014, nella prima delle quali è stato sperimentato il nuovo principio contabile della competenza finanziaria potenziata, nella seconda il nuovo principio della competenza economica e nella terza il nuovo principio della programmazione.

Nell'anno 2014 si è trattato in particolare della sperimentazione del principio della programmazione finanziaria, oltre che della messa a regime del principio della competenza economico-patrimoniale.

1.6. In questo contesto di ulteriori minori entrate da trasferimenti, di nuova capacità impositiva resa necessaria per mantenere gli equilibri di bilancio e conseguentemente messa in campo a seguito delle profonde incertezze finanziarie e della crisi della finanza pubblica del paese, il Comune di Modena ha dovuto nuovamente ridefinire una politica di forte razionalizzazione della spesa, allo



Comune di Modena

scopo di poter concorrere per quota parte alla riduzione delle entrate salvaguardando e garantendo i servizi fondamentali .

La manovra si è caratterizzata per le seguenti specificità come segue:

- Applicazione dell'IMU, con la definizione delle seguenti aliquote: aliquota base 1,06%, abitazione principale 0,6%, affitti a canone libero 1,06%, affitti a patti concordati 0,56%, affitti a patti concordati con canone inferiore o uguale al canone minimo 0,46%, affitti al Comune per agenzia casa 0,4%, comodati gratuiti a parenti primo grado in linea retta 0,92%, comodati gratuiti a parenti fino al 3° grado e affini fino al 2° grado 10,6%, fabbricati in cui è svolta in affitto o direttamente dal proprietario attività di impresa ad esclusione di quella agricola, per i fabbricati cat. A/10, C/1, C/3, C/4, gruppo D esclusi D/5 e D10, rispettivamente 1,06% e 0,86%, fabbricati D5 1,06%, terreni agricoli 1,06%, fabbricati agricoli strumentali 0%;
- Applicazione della Tasi, con la definizione delle seguenti aliquote per mille: fabbricati strumentali attività agricola aliquota 0,1%, abitazione principale 0,25%, così ridefinita con la delibera tributaria sulla IUC del 27 luglio 2015; abitazioni in affitto o in comodato, alloggi a disposizione, aliquota 0,08%; agenzia casa, aliquota 0%; affitti concordati con canone inferiore o uguale al canone minimo 0,5%; uffici, negozi e laboratori utilizzati dal proprietario locati per attività di impresa (cat. A/10, C/1, C/3, C/4) , fabbricati produttivi cat D (esclusi D/10), terreni edificabili, aliquota 0,08%;; uffici, negozi e laboratori sfitti per attività di impresa (cat. A/10, C/1, C/3, C/4) , fabbricati produttivi sfitti cat D (esclusi D/5 e D/10), aliquota 0,05%; con a carico del detentore il 10% dell'imposta e del proprietario il 90% dell'imposta;
- Previsione di accertamento in bilancio, parte entrata, della riscossione della Tari, in quanto tributo, e conseguente previsione, in parte spesa, del pagamento del servizio di accertamento e riscossione, nonché la previsione di pagamento dei servizi prestati di gestione del servizio rifiuti, prevedendo che l'aumento medio della Tariffa sia pari al 2,44, comprensivo del contributo 5% alla Provincia, così ridefinita dalla delibera sul PEF e sulle tariffe 2015 del 27 luglio 2015;
- La necessaria ridefinizione e l'ulteriore calo del Fondo di solidarietà comunale, con la previsione degli ulteriori tagli da spending review applicati, da 26m1 mil. nel 2014 a 15,1 mil. nel 2015, la cui definizione inizialmente prevista entro la data del 15 febbraio 2015, si è poi realizzata nel corso dell'estate. A tale fondo il Comune di Modena ha concorso con un prelievo IMU di 16,9 mil, dando un versamento netto al Fondo stesso di 3,8 mil.
- Si confermano inoltre le aliquote dell'addizionale IRPEF, con riferimento agli scaglioni di reddito dell'IRPEF nazionale, nonché di tutte le altre imposte comunali, quali in particolare l'imposta comunale di pubblicità e i diritti sulle pubbliche affissioni, la Tosap temporanea e permanente .
- E' infine stata confermata la imposta di soggiorno, che nel gravare sulle persone temporaneamente presenti nelle strutture ricettive, pone obblighi ed adempimenti attuativi in capo alle strutture ricettive alberghiere ed extralberghiere.

1.7. In questo contesto di perdurante incertezza della finanza locale a seguito della criticità del quadro economico del paese, di risorse trasferite conseguentemente calanti e di una azione di contenimento dei costi di tutti i principali contratti vigenti relativi all'acquisto di beni e servizi, il Comune di Modena ha mantenuto e attuato alcuni obiettivi e scelte strategiche di fondo, quali in primo luogo, lo sviluppo e la ripresa di un programma di investimenti pubblici relativi all'edilizia scolastica, all'innovazione e alla manutenzione della città, in secondo luogo l'assunzione di priorità per i servizi alla persona e le funzioni fondamentali, salvaguardando comunque gli elementi portanti delle altre funzioni che costituiscono il quadro del sistema di welfare locale, in terzo luogo la semplificazione e la razionalizzazione della macchina comunale attraverso l'efficientamento



Comune di Modena

gestionale e il contenimento della spesa di personale, per incarichi e consulenze, per i fitti passivi e le utenze e per le spese di comunicazione.

Si segnala in particolare l'azione di riduzione della spesa corrente nel corso della gestione, per la quota 2014 dello spending review 2014, con un taglio di spesa corrente incidente sul Comune di Modena per 2,283 mil., attuata nella variazione di settembre contestualmente alla verifica degli equilibri e l'azione di destinazione di 0,8 mil di entrate correnti al finanziamento investimenti attuata nella variazione di novembre, sempre con riduzione contestuale della spesa corrente.

Sul versante delle entrate, a fronte della gravità delle riduzioni di risorse praticate dallo Stato nel 2015, l'azione comunale si è caratterizzata per una applicazione al minimo necessario della leva fiscale e tariffaria, con una riduzione in corso d'esercizio dell'aliquota Tasi sulla abitazione principale, a fronte del riconoscimento parziale del fondo IMU/Tasi con il citato DL 78/2015, da 3,3 per mille al 2,5 per mille, che consentisse la possibilità di prosecuzione dei servizi pubblici locali indispensabili.

A fronte del taglio dei trasferimenti da parte dello Stato è stata quindi introdotta l'aliquota addizionale TASI per gli immobili e fabbricati esclusa l'abitazione principale

Sono poi state in particolare confermate le agevolazioni per gli immobili strumentali all'attività produttiva e sono state ulteriormente declinate aliquote agevolate IMU per le abitazioni locate a patti concordati, confermando le aliquote per quelle concesse in comodati a parenti di primo grado, alle abitazioni di proprietà ACER e delle ASP comunali.

E' invece stata confermata un'aliquota massima per gli alloggi tenuti a disposizione e per le aree edificabili, prevedendone l'estensione agli alloggi affittati a canoni di mercato e concessi in comodato ad altri parenti e affini.

Sono proseguite le azioni di contrasto all'evasione ai tributi locali, quali in particolare l'ICI, l'IMU e l'imposta di pubblicità, ed erariali, questi ultimi mediante l'invio di segnalazioni qualificate all'Agenzia delle Entrate

Con riferimento alle politiche tariffarie sono inoltre stati confermati criteri di applicazione dei principi di progressività nelle politiche di compartecipazione al costo dei servizi, proseguendo nelle agevolazioni alle fasce deboli.

Anche a fronte delle criticità richiamate sul versante delle entrate tributarie e nei trasferimenti, si è mantenuto e realizzato nel 2015 un intenso coinvolgimento di altri soggetti di pubblica utilità al fine di conseguire un finanziamento continuativo ai servizi del welfare municipale.

Anche per il finanziamento di nuovi investimenti, in un contesto caratterizzato dalla forte riduzione nella capacità di auto finanziamento della spesa e di conseguente possibilità di pagamento, particolare beneficio è stato tratto dalla cessione di quote di partecipazione della società Hera S.p.A. e Farmacie Comunali srl.

Si deve a questo proposito sottolineare infine il vincolo pressante alla realizzazione degli investimenti necessari per la città posto dal patto di stabilità, in quanto i volumi di pagamento possibili nel rispetto dell'obiettivo assegnato hanno rappresentato un portato prioritariamente determinato dagli investimenti approvati gli anni passati, consentendosi peraltro di realizzare i nuovi investimenti solo in ragione delle prospettive poste dall'iter di approvazione della legge di stabilità 2016 che ha assunto nel proprio ambito come obiettivo prioritario il passaggio dal patto di stabilità di competenza e di cassa al saldo finale di competenza potenziato.

La gestione degli investimenti 2015 ha tuttavia potuto beneficiare, limitatamente al solo anno 2015, di una attenuazione in corso di gestione del saldo obiettivo iniziale del patto di stabilità, grazie principalmente agli spazi di patto concessi dalla Regione Emilia Romagna e dato orizzontale nazionale, ancorché di importo significativamente inferiore al 2014.



Comune di Modena

2. I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA 2015

Quadro riassuntivo delle entrate e delle spese (dati in migliaia)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO GENERALE	IMPEGNATO 2011	IMPEGNATO 2012	IMPEGNATO 2013	IMPEGNATO 2014	IMPEGNATO 2015
ENTRATE					
Fondo Pluriennale Vincolato (entrate)	0	0	51.800	24.699	23.572
<i>di cui per spese correnti</i>	0	0	671	617	5.005
<i>di cui per spese di investimento</i>	0	0	51.129	24.082	18.567
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	109.006	125.198	128.595	150.002	144.099
<i>di cui destinate a finanziare il rimborso capitale per estinzione mutui</i>	0	2.146	0	0	0
2 Trasferimenti correnti	40.313	35.422	46.537	23.565	21.700
3 Entrate extratributarie	57.148	57.115	57.531	57.865	56.990
4 Entrate in conto capitale	19.391	17.650	32.865	15.707	24.756
<i>di cui Proventi da concessioni edilizie destinate a finanziare la spesa corrente</i>	6.028	0	0	0	0
<i>di cui Plusvalenze da alienazioni patrimoniali destinate a finanziare la spesa corrente</i>	983	0	0	0	0
<i>di cui destinate a finanziare il rimborso capitale per estinzione mutui</i>			331		
5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	6.823	400	5	3.477	19.031
<i>di cui Alienazioni di quote di società destinate a finanziare la spesa corrente</i>	253	0	0	0	0
<i>di cui Alienazioni di quote di società destinate a finanziare il rimborso capitale per estinzione mutui</i>	0	0	0	0	0
6 Accensione Prestiti	0	0	0	0	0
7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0
9 Entrate per conto terzi e partite di giro	22.895	20.888	20.515	20.301	30.648
TOTALE ENTRATE	255.576	256.673	337.846	295.616	320.796
SPESE					
1 Spese correnti	211.209	200.702	224.508	214.794	217.247
1a Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (spesa)		78	617	5.005	1.044
2 Spese in conto capitale	18.903	5.120	51.605	24.372	29.504
<i>di cui:</i>					
Impegni reimputati da anni precedenti (n-1 e retro) ed esigibili nell'anno n			48.788	18.982	15.961
impegni di competenza anno n			2.679	5.314	13.470
impegni pluriennali anno n			137	77	73
2a Fondo pluriennale vincolato di parte capitale (spesa)		12.834	24.082	18.567	31.890
<i>di cui:</i>					
Impegni del passato reimputati ed esigibili anno n+1			8.450	2.591	4.245
Impegni del passato reimputati ed esigibili anno n+2			4.651	3.507	181
Impegni del passato reimputati ed esigibili anno n+3			3.739	181	
Impegni del passato reimputati ed esigibili anno n+4			433		
Impegni nuove opere anno n esigibili anno n+1			6.803	12.288	27.363
Impegni nuove opere anno n esigibili anno n+2			6		100
3 Spese per incremento attività finanziarie	48	486	0	340	660
4 Rimborso Prestiti	3.225	5.720	10.619	10.102	1.825
<i>di cui Rimborso capitale per estinzione mutui</i>	0	2.117	7.036	7.484	0
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0
7 Uscite per conto terzi e partite di giro	22.895	20.888	20.515	20.301	30.648
TOTALE SPESE	256.280	245.827	331.946	293.481	312.817
Utilizzo avanzo di amministrazione	90	680	20.305	27.012	10.616
<i>di cui per spese correnti</i>	90	188	12.787	17.326	6.258
<i>destinate a finanziare il rimborso capitale per estinzione mutui</i>			6.704	7.484	
<i>di cui per spese di investimento</i>	0	492	813	2.202	4.359
Risultato della gestione	-614	11.526	26.205	29.147	18.595



Comune di Modena

2.1 Il rendiconto della gestione 2015, realizzato applicando il principio contabile della competenza finanziaria 2015 di cui al D.Lgs. 126/2014 aggiornato dalla Commissione Arconet, è conseguentemente rappresentato nella relazione finanziaria avvalendosi dei prospetti e delle categorie contabili del bilancio armonizzato, riclassificando a fini di comparabilità delle annualità richiamate le poste di bilancio della annualità 2011 secondo gli schemi del nuovo bilancio.

Si evidenzia infatti a partire dall'anno 2012 nei consuntivi armonizzati la presenza in parte spesa della voce del fondo pluriennale vincolato, parte corrente e parte in conto capitale, e a partire dall'anno 2013 della voce in parte entrata del fondo pluriennale vincolato.

A questo proposito, con specifica delibera di Giunta Comunale n. 85 dell'8 marzo 2016, è stata fatta la reimputazione a chiusura dell'esercizio degli impegni e degli accertamenti e l'iscrizione a fondo pluriennale vincolato degli impegni 2015 riscontrati esigibili nel 2016.

Oltre a questa significativa nuova voce contabile, i prospetti della nuova contabilità armonizzata differiscono da quelli precedenti anche per la diversa classificazione delle entrate per titoli, nonché dalle diversa natura delle entrate o delle spese ivi ricomprese rispetto ai precedenti titoli di entrata o spesa.

Si evidenzia inoltre che il risultato della gestione per la parte della competenza, rappresentato per le annualità 2011-2015, è caratterizzato dall'anno 2012, dalla presenza in parte entrate dagli accertamenti per competenza di entrate precedentemente accertate per cassa e dalla costituzione in parte spesa dei fondi crediti dubbia esigibilità.

Si sottolinea in particolare che i fondi crediti dubbia esigibilità non sono impegnabili a fine esercizio e quindi costituiscono parte consistente dei fondi accantonati sull'avanzo e disponibili per l'applicazione sul prossimo esercizio finanziario previsionale ed inoltre che il fondo salario accessorio del personale dipendente dell'annualità, che a causa della non possibilità di impegno nell'esercizio di riferimento in assenza dei presupposti dell'obbligazione esigibile, parimenti costituisce una parte significativa dell'avanzo corrente di amministrazione vincolato.

2.2 Nell'esercizio 2015, le entrate correnti accertate di competenza destinate a finanziare la spesa corrente, compresa anche la spesa destinata al rimborso del debito, ammontano a 222,8 mil. di euro, a cui vanno aggiunte le entrate per Fondo pluriennale vincolato di parte corrente, pari a 5,0 mil.

Si deve richiamare a questo proposito che anche nell'anno 2015, a seguito dell'applicazione del principio contabile della competenza finanziaria potenziata, sono state accertate per competenza alcune entrate che negli anni precedenti il 2012 erano accertate per cassa, quali in particolare gli accertamenti da contravvenzioni al codice della strada, gli accertamenti tributari, i decreti ingiuntivi e le iscrizioni a ruolo relative alle imposte ICI e alla Imposta Comunale di Pubblicità, le entrate da rete scolastiche.

Rispetto al 2014, in cui il complesso delle entrate a copertura della spesa corrente è stato pari a 231,4 mil., risulta un calo delle entrate correnti, pari a circa -9,6 mil. di euro.

Nella lettura della serie storica 2011-2015 si deve ricordare che fino all'anno 2012 la Tariffa rifiuti era gestita in regime di TIA, non transitando quindi tra le entrate comunali, mentre dal 2013 la tariffa è divenuta una tassa, a seguito della introduzione della TARI nel 2015, con accertato complessivo di imposte emesse di 37,1 mil., a fronte dei 35,9 mil. nel 2014 per applicazione della Tares.

Si rileva inoltre che i Fondi crediti di dubbia esigibilità presenti nell'assestato 2015 in parte spesa (Tit. 1) sono complessivamente pari a 4 mil., commisurati al 55% dei fondi determinati secondo il



Comune di Modena

principio contabile 4/2 2015, limitatamente al periodo 2015-2018 sulla competenza finanziaria potenziata per i comuni sperimentatori. Considerando tuttavia che a consuntivo 2015 si rileva solo parzialmente la possibilità di utilizzare accantonamenti del fondo crediti dubbia esigibilità 2014 e anni precedenti resi disponibili a seguito delle riscossioni in conto residui per far fronte alle necessità di accantonamento 2015, nel risultato di amministrazione si sono costituiti nella misura del 100% i fondi crediti dubbia esigibilità relativi all'esercizio 2015, per la quota parte a garanzia delle entrate 2015 accertate per competenza e previste non rimosse a 12 mesi dalla chiusura dell'esercizio. (vedi allegato 2)

Ciò comporta che parte del risultato di amministrazione è conseguentemente accantonato per la costituzione di detti fondi 2015, rispettivamente pari per la parte corrente a 7,994 mil. e per parte capitale a 0,696 mil.

E' confermata inoltre la scelta adottata in fase di predisposizione del bilancio previsionale 2015, a conferma della scelta assunta fin dal 2012 in sede di verifica degli equilibri, di non ricorrere alle entrate da concessioni edilizie ed anche dei proventi da oneri di concessione cimiteriale per il finanziamento della spesa corrente, a seguito della primaria necessità di incrementare il volume di risorse da destinare alla parte in conto capitale del bilancio al fine di finanziare nella misura massima possibile i pagamenti in conto capitale nel rispetto del saldo obiettivo del patto di stabilità 2015.

Tabella 1 – Quadro riassuntivo delle entrate e delle spese correnti (dati in migliaia di euro)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO PARTE CORRENTE		CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		0	671	617	5.005
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)					
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	206.467	217.735	232.662	231.432	222.788
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0	0	0	0	0
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	211.209	200.702	224.508	214.794	217.247
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)		78	617	5.005	1.044
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0	0	0	0	0
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti	(-)	3.225	5.720	10.619	10.102	1.825
			2.117	7.036	7.484	0
G) Somma finale (G=A+B+C-D-DD-E-EE-F)		-7.967	11.235	-2.411	2.147	7.678
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI						
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	90	188	19.491 6.704	24.810 7.484	6.258
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	7.263	0	331	0	0
			0	331	0	0
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)					225
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)					
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE						
O=G+H+I-L+M		-614	11.423	17.412	26.957	13.710



Comune di Modena

2.3 La spesa corrente totale impegnata, comprensiva della spesa per rimborso prestiti raggiunge nel 2015 i 219,1 mil. di euro, a fronte del totale spesa corrente impegnata nel 2014 di 224,9 mil., di cui 7,5 mil. per estinzione anticipata di indebitamento (+0,8%).

Considerato peraltro che impegni in spesa corrente per 5 mil, in misura corrispondente al fondo pluriennale vincolato corrente in entrata, sono quindi finanziati con risorse 2014 e conseguentemente reinputati al 2015, si evidenzia come la spesa in senso stretto di competenza 2015 e anni seguenti e finanziata con risorse 2015 sia pari a 214,1 mil, con un calo di spesa di 2,7 mil., pari a -1,3% rispetto al 2014.

Si evidenzia inoltre che 1,0 mil sono stati iscritti nel 2015 a Fondo pluriennale vincolato corrente parte spesa, impegni esigibili nel 2016.

Considerando che è stato registrato l'utilizzo di avanzo di amministrazione per spese correnti di 6,3 mil, si evidenzia un avanzo corrente della gestione di competenza pari a 13,9 mil. euro..

L'avanzo corrente rilevato nel 2015, così come si è rilevato anche nel 2014, risulta peraltro interamente vincolato e quindi strettamente correlato all'applicazione del nuovo principio di competenza finanziaria potenziata, considerato che in sede di bilancio previsionale sono stati istituiti i fondi crediti di dubbia esigibilità collegati alle diverse entrate accertate per competenza e che inoltre è stato riportato in avanzo la quota dei fondi incentivanti 2014 che saranno impegnati nel 2015 a seguito della sottoscrizione dell'accordo decentrato.

Anche la spesa corrente 2015 (Titolo 1) presenta sull'aggregato totale del titolo 1° rispetto al 2014 un incremento per 2,5 mil. Considerato peraltro quanto già espresso relativamente all'ammontare delle spese esigibili 2015 finanziate con entrate 2014 e registrate tramite FPV sul 2015, si evidenzia un calo reale di circa -1,5 mil. sugli aggregati finanziati con risorse rispettivamente 2015 e 2014.

Al netto inoltre della componente di aumento della spesa per servizi raccolta e riscossione rifiuti il decremento di spesa sarebbe ancora superiore di -0,6 mil, portando il totale a - 2,1 mil.

Tabella 2 – Confronto entrate e spese correnti al netto degli interessi passivi (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
ENTRATE A COPERTURA DELLA SPESA CORRENTE	213.820	217.922	253.155	256.858	233.826
Concessioni edilizie destinate al finanziamento della spesa corrente (b)	6.028	0	0	0	0
Altro (c)	1.325	188	19.823	24.810	6.258
ENTRATE NETTE (d) = (a - b - c)	206.467	217.735	233.333	232.049	227.569
ENTRATE NETTE Var % su anno precedente		5,5%	7,2%	-0,6%	-1,9%
SPESA CORRENTE (e)	211.209	200.779	225.124	219.799	218.291
Spesa per interessi passivi (f)	903	862	524	342	167
SPESA CORRENTE NETTA (g) = (e - f)	210.306	199.918	224.601	219.458	218.124
SPESA CORRENTE NETTA Var % su anno precedente		-4,9%	12,3%	-2,3%	-0,6%

La tabella 2 evidenzia l'ammontare della spesa corrente primaria cioè senza interessi passivi e comprensiva anche della quota di fondo pluriennale vincolato parte spesa.

Il 2015 evidenzia una riduzione della spesa corrente sul 2014, al netto degli interessi passivi sul



Comune di Modena

debito e comprensiva del FPV parte spesa, di -0,6%.

Tabella 3 – Quadro riassuntivo delle entrate e delle spese in conto capitale dal 2010 al 2014 (dati in migliaia di euro)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
PARTE CAPITALE						
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)		492	813	2.202	4.359
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)		0	51.129	24.082	18.567
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	26.214	18.050	32.869	19.185	43.787
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0	0	0	0	0
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	7.263	0	331	0	0
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti di breve termine	(-)	0	400	0	0	0
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0	0	0	0	0
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0	0	0	0	100
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	0	0	0	0	225
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0	0	0	0	0
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	18.903	5.120	51.605	24.372	29.504
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)		12.834	24.082	18.567	31.890
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	48	86	0	340	660
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0	0	0	0	0
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE						
Z = P+Q+R-C-I-S-T+L-U-UU-V+E		0	103	8.793	2.190	4.785
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(+)	0	400	0	0	0
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0	0	0	0	0
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0	0	0	0	100
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni di crediti	(-)	0	400	0	0	0
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni di crediti		0	0	0	0	0
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0	0	0	0	0
EQUILIBRIO FINALE						
W = O+Z+S+T-X-Y		-614	11.526	26.205	29.147	18.595

2.4 Le entrate in conto capitale e da riduzione attività finanziarie presentano nel 2015 un totale accertato di 43,8 mil., rispettivamente pari a 24,8 mil. e 19,0 mil., a fronte dei 19,2 mil. di entrate



Comune di Modena

in conto capitale effettivamente connessi alla gestione di competenza dell'anno 2014, non avendo inoltre fatto ricorso nel 2015, così come nel 2014, alla accensione di prestiti (v. tab. 3).

Si rileva inoltre che nel 2015, così come nel 2014, 2013 e nel 2012, diversamente dagli altri esercizi precedenti, non si è ricorso alla quota parte di oneri e proventi di concessione dell'attività edilizia per la spesa corrente, devolvendo inoltre al conto capitale l'intero provento degli oneri da concessioni cimiteriali.

Le spese esigibili nel 2015 impegnate sul conto capitale sono complessivamente pari a 29,5 mil (24,4 mil. nel 2014), di cui le spese con impegni assunti e mantenuti sull'esercizio finanziario 2015, in applicazione del nuovo principio contabile della competenza finanziaria potenziata, facendo quindi riferimento alle spese giuridicamente perfezionate ed esigibili nel 2015, sono pari complessivamente a 13,5 mil (5,3 mil. nel 2014), di cui 3,6 mil. investimenti finanziati con entrate 2015 e 9,8 mil. a seguito di contabilizzazioni per investimenti realizzati da soggetti terzi su beni comunali,

Risultano inoltre altri impegni di spesa per investimenti, per complessivi 15,9 mil (19,0 mil. nel 2014), che sono principalmente il portato delle reimputazioni all'esercizio 2015 dei progetti di investimento approvati in anni precedenti il 2015, nel regime della contabilità tradizionale da mantenersi come residui passivi, ed oggi invece riportati nella propria annualità di competenza della spesa esigibile.

Sono invece state iscritte a fondo pluriennale vincolato in conto capitale 2015 31,9 mil (18,6 mil. nel 2014), di cui le spese in conto capitale impegnate nell'anno 2015, ma esigibili nel corso dei prossimi anni, prevedendone la reimputazione nei rispettivi anni successivi, sono pari a complessivi 27,4 mil. (12,3 mil. nel 2014)

Gli importi restanti per complessivi 4,4 mil. sono il portato delle spese impegnate negli anni passati ma con esigibilità prevista nel 2016 e anni seguenti.

2.5 La gestione residui 2015 è stata realizzata, a seguito della radiazione dei residui attivi e passivi insussistenti e al mantenimento dei residui attivi e passivi che segnalassero il conseguimento dell'esigibilità entro il 2015, tramite specifica delibera di Giunta Comunale, n. 84 dell' 8.3.2016.

Il complesso delle operazioni svolte relativamente alla gestione residui è evidenziato alla tab. 4.

Tabella 4 – Quadro riassuntivo della gestione dei residui (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Radiazioni 2015
Entrate correnti	-181
Entrate in C/ Capitale	-503
Entrate per Servizi C/terzi	-320
Totale radiazioni residui attivi*	-1.004
Spese correnti	3.186
Spese in C/Capitale	979
Spese per Servizi C/terzi	320
Totale radiazioni residui passivi	4.485
Risultato gestione residui	3.482
Avanzo 2014 non applicato vincolato alla spesa corrente	21.749
Avanzo 2014 non applicato vincolato al conto capitale	966
Totale risultato di gestione residui	26.197



Comune di Modena

Tabella 5 – Risultato di amministrazione competenza residui (dati in migliaia di euro)

Risultato della gestione di competenza con applicazione avanzo:	
- di parte corrente	13.710
- di parte capitale	4.785
- di parte finanziaria	100
Totale	18.595

Risultato della gestione dei residui:	
- di parte corrente	3.005
- di parte capitale	477
- Avanzo 2014 non applicato vincolato alla spesa corrente	21.749
- Avanzo 2014 non applicato vincolato al conto capitale	966
Totale	26.197

In particolare la gestione dei residui di parte corrente evidenzia, congiuntamente all'avanzo corrente 2014 non applicato, un risultato della gestione residui pari a 24,8 mil.

Analogamente la gestione residui in conto capitale evidenzia, congiuntamente all'avanzo in conto capitale non applicato, un risultato della gestione residui pari a 1,4 mil.

L'avanzo di amministrazione di parte corrente, considerando sia la gestione di competenza che la gestione residui, è pari a 38,5 mil., tutti da prevedersi a destinazione vincolata (v. tab. 6)

In particolare sono vincolati rispettivamente per 1,151 mil. a Fondo crediti di dubbia esigibilità Imposta di Pubblicità, 13,179 mil a Fondo crediti di dubbia esigibilità contravvenzioni codice della strada, 0,964 mil. a Fondo crediti di dubbia esigibilità accertamento arretrati ICI/IMU, 2,472 mil a Fondo crediti di dubbia esigibilità entrate diverse 2014 e precedenti, 8,007 mil a Fondo crediti di dubbia esigibilità Tares/Tari, 2,004 a Fondo crediti di dubbia esigibilità rette servizi istruzione, 2,571 mil. vincolati da vincolo di trasferimento, e 5,077 mil. a Fondo salario accessorio 2015, 95 mila quale quota 30% di salario accessorio per risparmi art. 27, 1,0 mil. a Fondo vincolato a copertura rischi cause legali, 1,6 mil. a Fondo rischi e spese impreviste, 0,246 mil. per altri vincoli attribuiti dall'ente, oltre ad altre quote minori per ulteriori vincoli.

L'avanzo di amministrazione parte in conto capitale risulta pari a 6,3 mil., di cui 1,4 mil. dalla gestione residui e avanzo non applicato e 4,9 mil. dalla gestione di competenza, tutti da prevedersi a destinazione vincolata.

In particolare sono vincolati specificamente 0,697 mil. a fondo crediti dubbia esigibilità conto capitale, 0,587 mil. ad opere finanziate da enti diversi, 0,210 mil. ad opere finanziate da Enti Pubblici, 0,250 mil. ad opere finanziate da oneri attività estrattive, 0,875 mil. a seguito di vincolo di ente posto con DCC n. 3 del 29.1.2015 relativamente ai proventi da alienazioni di azioni e quote di società partecipate, mentre altri importi minori sono vincolati per altre finalità..

Infine, l'avanzo destinato a finanziare spese in conto capitale, libere dai vincoli specifici di cui sopra, è pari a 3,283 mil.



Comune di Modena

Tabella 6 – Risultato di amministrazione parte corrente e capitale (dati in migliaia di euro)

<u>Risultato di parte corrente:</u>	
- della gestione di competenza	13.710
- della gestione residui	3.005
- Avanzo 2014 non applicato vincolato alla spesa corrente	21.749
Totale di cui	38.464
Fondo crediti di dubbia esigibilità imposta pubblicità	1.151
Fondo crediti di dubbia esigibilità multe	13.179
Fondo crediti di dubbia esigibilità ICI/IMU	964
Fondo crediti di dubbia esigibilità entrate diverse	2.472
Fondo crediti di dubbia esigibilità TARES/TARI	8.007
Fondo crediti di dubbia esigibilità rette servizi istruzione	2.004
Salario accessorio 2015	5.077
Salario accessorio 2015 componente derivante da applicazione art 27	95
Vincoli attribuiti dai principi contabili di bilancio armonizzato vacanza contrattuale	100
Vincoli attribuiti per personale in quiescenza	146
Accantonamento Indennità del Sindaco(indennità e irap) 2014 e 2015	9
Fondo perdite organismi partecipati (L147/2013 commi 550-552)	11
Vincoli derivanti da trasferimenti (welfare)	2.571
Altri vincoli progetti diversi a destinazione vincolata	51
Avanzo destinato a spese di Formazione Personale	25
Fondo vincolato a copertura rischi cause legali	1.000
Fondo vincolato a copertura rischi e spese impreviste	1.602

<u>Risultato di parte capitale:</u>	
- della gestione di competenza	4.785
- della gestione residui	477
- della gestione parte finanziaria	100
- Avanzo 2014 non applicato vincolato al conto capitale	966
Totale di cui	6.328
Fondo crediti dubbia esigibilità parte capitale	697
Avanzo da destinare a opere finanziate da Oneri attività estrattive per mitigazione ambientale	250
Avanzo da destinare a opere finanziate da Enti pubblici	210
Avanzo da destinare a opere finanziate da lasciti testamentari	35
Avanzo da destinare a edilizia scolastica/nuovi imp sportivi/da vendita quote e azioni 2015	875
Avanzo da destinare al versamento del 10% del valore delle alienazioni allo Stato	250
Avanzo vincolati pianificazione dpr 380/2001 art 13 e art 31 s/c 600 sanzioni abusi a destinazione vincolata	30
Avanzo da destinare a opere finanziate il Fondo innovazione	111
Avanzo da destinare a opere finanziate da Enti diversi	587
Avanzo da destinare a spese in conto capitale	3.283



Comune di Modena

3. LE ENTRATE CORRENTI

3.1 Il forte decremento delle entrate trasferite dallo Stato, a seguito dei provvedimenti di finanza locale precedentemente evidenziati, ha reso necessario esercitare la potestà di modifica delle aliquote delle imposte comunali, in particolare per quanto riguarda la IUC, con le proprie articolazioni in particolare della Tasi e della Tari la riduzione dell'aliquota per l'abitazione principale e l'applicazione dell'addizionale TASI agli altri fabbricati; con ciò determinando una sensibile modifica nella struttura e nella composizione delle entrate, a fronte di un decremento delle entrate complessive di parte corrente (-3,7%), che da 231,4 mil. di euro nel 2014 passano a 222,8 mil. di euro nel 2015..

Nel 2015 le varie tipologie di entrata corrente, tutte in calo in valori assoluti sul 2014, hanno quindi un'incidenza relativa sulle entrate correnti pari al 64,7 % per le entrate tributarie (64,8% nel 2014), al 9,7% per i trasferimenti correnti (10,2% nel 2014), al 25,6% le entrate extratributarie (25,0% nel 2014).

Si deve considerare, nel confronto tra il 2014 e il 2013, che nell'anno 2013 è stata introdotta la nuova imposta IUC in luogo dei previgenti regimi tributari, comportando per l'IMU l'esclusione dell'abitazione principale, l'introduzione della Tasi e la sostituzione della Tari alla Tares.

Tabella 7 – Andamento delle entrate correnti (in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
Entrate tributarie (A)	109.006	125.198	128.595	150.002	144.099
Entrate da trasferim. Stato, Regione e altri enti (B)	40.313	35.422	46.537	23.565	21.700
Entrate extratributarie (C)	57.148	57.115	57.531	57.865	56.990
TOTALE (D)	206.467	217.735	232.662	231.432	222.788
Indice di autonomia finanziaria (A+C)/(D)	80%	84%	80%	90%	90%
Grado di finanza derivata (B)/(A+C)	24%	19%	25%	11%	11%

3.2 Nel 2015 il forte calo dei trasferimenti statali da fondo solidarietà ha reso necessario un'intervento tributario sulle aliquote locali di IMU e Tasi, oltre alla necessità di mantenimento del pareggio costi/ricavi del piano finanziario relativo alle attività di raccolta rifiuti e riscossione Tari.

I tradizionali indicatori usati per misurare il grado di dipendenza delle finanze comunali dal resto del settore pubblico, e cioè il rapporto tra finanza di trasferimento e finanza propria (grado di finanza derivata) nonché il rapporto tra entrate proprie e il totale delle entrate correnti (indice di autonomia finanziaria), presentano andamenti discontinui in particolare tra l'anno 2012 e l'anno 2013 e tra l'anno 2013 e il 2014, causa l'introduzione della Tares nel 2013, non presente negli anni precedenti, ovvero l'introduzione della Tasi nel 2014, anch'essa non presente negli anni precedenti. Nel 2013 peraltro il calo dell'indicatore del grado di autonomia finanziaria rispetto al 2012 è dovuto alle profonde modifiche tributarie che hanno contrassegnato l'anno finanziario, con l'aumento dei contributi dallo Stato sostitutivi dell'IMU sulle tipologie escluse dall'imposta, mentre l'incremento nel 2014 è dipeso dalla reintroduzione dell'imposta sulle abitazioni principali, esteso anche al 2015.



Comune di Modena

4. LE ENTRATE TRIBUTARIE

4.1 Come già segnalato in precedenza, nel corso del 2015 le entrate tributarie hanno sperimentato un dato aggregato in sensibile calo sul 2014 (-5,9 mil.) a causa principalmente del forte calo dei trasferimenti dallo Stato mediante il Fondo di solidarietà Comunale (-11,0 mil.), parzialmente compensato dall'incremento della Tasi (+2,6 mil.), dalla Tari (+1,2 mil.) e dall'addizionale IRPEF (+0,5 mil.)

In questo contesto comunque le entrate tributarie 2015 sono risultate pari a 144,1 mil. a fronte dei 150,0 mil. del 2012.

Le entrate IMU di competenza riscosse nel 2015 e conseguentemente accertate per cassa hanno raggiunto circa i 42,7 mil.

Con riferimento all'intero gettito comunale IMU, i terreni agricoli hanno determinato riscossioni per 1,8 mil., le aree edificabili per 3,1 mil., e gli altri fabbricati, al netto del contributo comunale al fondo di solidarietà comunale di 18,9 mil., per 37,1 mil.

Anlogamente, il gettito complessivo TASI è stato di 21,0 mil., di cui 15,0 relativi alla abitazione principale e 6,1 mil. relativi agli altri fabbricati.

Tabella 8-Le principali entrate tributarie dal 2011 al 2015 (in migliaia di euro)

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
I.C.I. IMPOSTA COMUNALE IMMOBILI-	40.533	0	0	0	0
IMU -IMPOSTA MUNICIPALE	0	72.232	41.114	42.711	42.700
IMPOSTA SUI SERVIZI INDIVISIBILI (TASI)	0	0	0	17.428	21.001
COMPARTECIPAZIONE IVA (D.LGS. N° 23 DEL 14 MARZO 2011)	12.265	0	0	0	0
COMPARTECIPAZIONE COMUNALE AL GETTITO IRPEF	0	0	0	0	0
ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF	14.500	15.550	16.990	16.450	16.950
ADDIZIONALE SUI CONSUMI DELL'ENERGIA ELETTRICA	2.130	34	286	4	5
IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'	2.478	2.914	2.923	2.943	3.000
IMPOSTE ARRETRATE PUBBLICITÀ	91	212	200	0	0
IMPOSTE ARRETRATE : ICI	2.532	3.521	3.600	1.460	2.077
ARRETRATI IMU - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	0	0	2.206	4.411	3.059
ARRETRATI TASI - IMPOSTA SUI SERVIZI INDIVISIBILI	0	0	0	0	223
IMPOSTA DI SOGGIORNO (DLGS. N. 23/2011)	0	144	231	483	457
TOSAP PERMANENTE	839	779	760	768	754
TOSAP TEMPORANEA	604	670	591	643	597
TRIBUTO COMUNALE SULLA GESTIONE DEI RIFIUTI ART. 14 D.L. 201 DEL 2011	0	0	31.996	0	0
TRIBUTO COMUNALE SULLA GESTIONE DEI SERVIZI ART.14 D.L. 201 DEL 2011	0	0	0	0	0
TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI - RECUPERO ANNI PRECEDENTI (TARSU)	104	87	44	40	35
ADDIZIONALE PROVINCIALE DEL TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI E SUI SERVIZI (TARI)	0	0	1.624	1.701	1.757
IMPOSTA SULLA RACCOLTA E LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI	0	0	0	0	0
TARI - TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	0	0	0	34.200	35.340
AVVISI DI ACCERTAMENTO OMESSE/INFEDELI DICHIARAZIONI TASSA RIFIUTI	0	0	0	0	497
TASSE PER AMMISSIONE A CONCORSI	12	4	10	2	6
DIRITTI PER IL SERVIZIO DELLE PUBBLICHE AFFISSIONI	761	535	491	619	569
FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRIO (D.LGS. N. 23 DEL 14 MARZO 2011)	32.157	28.514	0	0	0
FONDO SOLIDARIETA' COMUNALE (L. 24/12/2012 N. 228 "LEGGE DI STABILITA' 2013)	0	0	25.530	26.141	15.070
QUOTA IMU DESTINATA AD ALIMENTARE IL FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE 2013 (ART. 1, COMMA 380, LEGGE 228/2012) (RIF U 1297/1)	0	0	0	0	0
TOTALE	109.006	125.198	128.595	150.002	144.099



Comune di Modena

L'attività di controllo sull'Ici, annualità 2010 e 2011, ha prodotto un positivo recupero di imposta pari ad un accertato in termini di valore degli atti di accertamento fiscale notificati nel 2013 o di accordi sottoscritti o di versamenti effettuati a titolo di ravvedimento operoso relativamente agli anni pregressi, di 2,1 mil.

Le imposte arretrate IMU hanno infine determinato un gettito accertato di 3,1 mil.

Gli accertamenti Tari su omesse dichiarazioni ha comportato un valore di 0,5 milioni.

Si deve ricordare l'applicazione del nuovo principio contabile circa l'accertamento per competenza delle entrate, che evidenzia un accertato di imposte arretrate ICI/IMU, a fronte del quale nell'avanzo vincolato risulta previsto un fondo crediti di dubbia esigibilità, relativo ai crediti per accertamenti tributari ancora non riscossi complessivamente nel periodo 2012-2015, per un importo di 1,1 mil.

Questo risultato è stato determinato dall'intenso lavoro dedicato alle attività di controllo sia sulle aree edificabili sia sui fabbricati.

4.2 La Tassa rifiuti TARI nel 2015 (in luogo della Tassa rifiuti e servizi indivisibili nel 2013) ha determinato un gettito accertato sulla base degli avvisi di pagamento emessi e notificati di 37,1 mil, a fronte del quale, sulla base dei rischi di esigibilità connessi, è stato previsto nell'utilizzo dell'avanzo corrente di competenza, un apposito fondo rischi crediti di dubbia esigibilità di 2,7 mil. Complessivamente considerando anche il rischio riscossioni Tares 2013 e Tari 2014, sono stati accantonati nella quota di avanzo vincolato 2015 8,0 mil.

Nel 2015 è confermato il nuovo Fondo di solidarietà comunale, con concorso da parte degli enti locali e dello stato, destinato a finanziare i comuni in vece del previgente Fondo sperimentale di riequilibrio, soppresso per il 2013.

A questo proposito si rileva che mentre il Comune di Modena ha concorso per 18,9 mil di euro alla costituzione del Fondo, mediante prelievo diretto da parte dell'Agenzia delle Entrate di quota parte dell'IMU, si è beneficiato del Fondo per 15,1 mln. , a cui si deve associare il contributo una tantum previsto dalla legge di stabilità 2015 per i comuni con aliquota IMU abitazione principale superiore a quella standard, per il Comune di Modena pari a 3,0mil.

Complessivamente quindi il Comune di Modena ha versato allo Stato più di quanto ha ricevuto per 0,8 mil.

Il gettito accertato dell'Addizionale comunale all'Irpef è poi risultato pari a 16,9 mil., in lieve incremento rispetto all'accertato 2014 (+3,0%)..

L'andamento del gettito dell'imposta comunale sulla pubblicità 2014, a cui è stato applicato il nuovo principio contabile circa l'accertamento delle entrate per competenza, segnala un lieve di entrate accertate sul 2014 (+60 mila), con calo dei diritti pubbliche affissioni (-50 mila euro).

Si segnala che a fronte degli avvisi di accertamento dell'imposta è comunque stato istituito in parte spesa a consuntivo uno specifico fondo vincolato crediti di dubbia esigibilità 2012-2015 di importo pari a 0,8 mil, destinato ad avanzo vincolato.



Comune di Modena

5. LE ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI

5.1 I trasferimenti correnti 2015, pari a 21,7 mil.(v. tab. 1), evidenziano rispetto al 2014 un calo di -1,9 mil., calo principalmente dovuto a un calo significativo di contributi esigibili dalla regione Emilia Romagna (-2,5 mil),

I trasferimenti da Enti pubblici in particolare sono pari nel 2015 a 17,1 mil., a fronte dei 19,9 mil. nel 2014, con i trasferimenti dallo Stato pari a 7,1 mil. nel 2015, mentre nel 2014 erano pari a 7,2 mil (v. tab. 9)

Il complesso delle entrate derivanti dallo Stato, le cosiddette “spettanze” (ricomprendendo quindi anche il fondo di solidarietà comunale, tecnicamente classificato come un tributo) è risultato nel 2015 pari a 19,8 mil. , in forte calo rispetto al 2014 in cui erano ammontati a 30,7 mil.

Si evidenzia quindi il calo di -10,9 mil., determinato dalla forte riduzione del fondo di solidarietà comunale a seguito dei tagli imposti dalla spending review 2015 (legge di stabilità e norme precedenti con ricaduta 2015)

5.2 Il complesso dei trasferimenti correnti della Regione è stato pari a 2,4, mil. (-2,4 mil. sul 2014), con riduzioni principalmente per le abitazioni in locazione e per interventi in materia ambientale.

Sono stati confermati, in misura crescente, contributi in materia di formazione professionale e in altri ambiti di intervento regionale.

Il livello dei trasferimenti dall'Azienda Asl si presenta in lieve calo (-110 mila). Con tali assegnazioni al Comune di Modena è stato possibile comunque confermare l'offerta di servizi e le spese per anziani (case protette, centri diurni, assistenza domiciliare), per disabili e altre situazioni di disagio di soggetti adulti.

Tabella 9 – Trasferimenti correnti (in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
Unione Europea	93	89	343	67	71
Stato*	4.031	4.289	25.279	7.181	7.085
Regione Emilia Romagna	5.801	4.943	2.434	4.856	2.362
Azienda U.S.L.	19.502	19.542	12.741	6.451	6.341
Provincia:					
-diritto allo studio	551	459	370	273	272
-contributi per nidi d'infanzia e servizi integrativi	209	85	93	179	174
-altri contributi	524	591	733	563	351
Altri trasferimenti	410	867	414	322	435
TOTALE	31.121	30.866	42.409	19.892	17.091



Comune di Modena

Tabella 10 - Trasferimenti correnti dal 2011 al 2014 (dati in migliaia di euro)

TIPO	RAGGRUPPAMENTO	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
SPETTANZA	compartecipazione comunale al gettito irpef	0	0	0	0	0
	compartecipazione iva (d.lgs. n°23 del 14 marzo 2011)	12.265	0	0	0	0
	destinazione del 5% dell'irpef (art. 1 comma 337 l. 23 dicembre 2005 n. 266)	52	46	44	50	48
	entrate derivanti dall'attività di contrasto all'evasione fiscale	6	0	0	0	0
	fondo solidarietà comunale (l. 24/12/2012 n. 228 "legge di stabilità" 2013)	0	0	25.530	26.141	15.070
	fondo sperimentale di riequilibrio (d.lgs. n. 23 del 14 marzo 2011)	32.157	28.514	0	0	0
	rimborso dallo stato per il recupero delle minori entrate sulle insegne e l'imposta di pubblicità sui veicoli (vedi art.10 comma 3 -legge 448/2001 e art.5 bis legge n. 75/2002)	0	0	0	0	0
	rimborso dallo stato per il recupero dell'iva pagata per lo svolgimento di servizi istituzionali mediante contratti di servizio	72	0	0	0	0
	rimborso dallo stato per minor gettito icip dai fabbricati cl. "d" ai sensi dell'art.2 del dm n°197/2002	0	0	0	0	0
	trasferimenti dallo stato per funzioni trasferite	0	0	0	0	0
	trasferimenti correnti - contributo ordinario	0	672	0	0	0
	trasferimenti correnti - contributo consolidato	0	0	0	0	0
	trasferimento corrente-compensazione minore introito icip prima casa (dl. 93/2008 conv. l. 126/08)	1.645	0	0	0	0
	fondo sviluppo investimenti	721	712	614	614	293
	trasferimenti per contrasto all'evasione fiscale	0	2	68	908	372
	trasferimento corrente - contributo minore gettito imu immobili posseduti nel territorio comunale (art. 10-quater di 35/2013)	0	0	2.339	1.914	0
	rimborso compensi vari del settore personale	0	0	0	43	39
	trasferimento dello stato per minori introiti derivanti dall'addizionale irpef (detassazione redditi e cedolare secca)	35	0	607	322	355
	trasferimento corrente-contributo minore gettito imu	0	0	19.344	695	3.635
SPETTANZA Totale		46.952	29.946	48.546	30.687	19.812
CONTRIBUTO	altri contributi dalla amministrazione provinciale	331	65	77	16	25
	contr.dello stato per gestione servizi scolastici	922	775	720	502	582
	contr.stato per interv.prev. e rimoz.stati disagio	516	678	617	794	674
	contrib. per studi e interventi rivolti ai giovani	32	32	30	26	34
	contributi amm.prov. in campo sociale	189	522	652	547	327
	contributi amm.prov. per la formazione profess.	4	4	4	0	0
	contributi da org. comun. e intern. volunt. europ.	3	1	1	1	0
	contributi da organismi comunitari e internazionali in materia ecologica	6	31	45	20	34
	contributi da u.s.l. in materia sanitaria	19.502	19.542	12.741	6.451	6.341
	contributi dalla r.e.r. in materia abitativa	1.225	146	0	1.273	106
	contributi dello stato in campo sociale	0	0	84	618	1.043
	contributi dello stato per attività varie	219	1.319	1.332	727	338
	contributi dell'u.e. per iniziative culturali	48	29	13	16	10
	contributi e interventi vari della r.e.r.	314	746	113	1.163	501
	contributi r.e.r. in materia di trasporti pubblici e mobilità	60	0	0	0	0
	contributi r.e.r. in materia diritto allo studio	237	253	297	209	209
	contributi r.e.r. in materia politiche giovanili	92	415	66	63	74
	contributi r.e.r. in materia sociale	3.598	3.141	1.713	1.983	1.078
	contributi r.e.r. in materia urbanistica	0	0	30	0	23
	contributi r.e.r. per cultura, sport, turismo	62	54	40	15	29
	contributi r.e.r. per la formazione professionale	212	187	176	75	256
	contributi u. e. per progetti diversi	36	28	284	30	26
	contributi vari da enti pubblici diversi	111	303	77	77	122
	contributi vari dai comuni	117	343	135	50	51
	trasferimenti da enti previdenziali diversi	18	22	100	69	37
	trasferimenti da provincia in materia di diritto allo studio	760	545	463	452	445
CONTRIBUTO Totale		28.615	29.182	19.810	15.178	12.368
RIMBORSO STATO	contributi dello stato in campo sociale	8	3	33	0	0
	contributi dello stato per attività varie	0	128	128	140	129
	trasferimenti da enti previdenziali diversi	132	167	73	94	92
	rimborso dallo stato delle spese per gli uffici giudiziari (legge 24. 4.41 n.392)	1.118	0	0	0	0
	rimborsi dallo stato per onere tariffa rifiuti scuole statali (l. 31/2008) cf61 edv 61	138	0	0	0	0
RIMBORSO STATO Totale		1.397	298	234	233	221
ALTRO	addizionale sui consumi dell'energia elettrica	2.130	34	286	4	5
ALTRO Totale		2.130	34	286	4	5
Totale complessivo		79.094	59.460	68.876	46.102	32.406



Comune di Modena

Tabella 11 – Trasferimenti correnti dalla Regione Emilia Romagna dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

Assistenza	3.598	3.141	1.713	1.983	1.078
Diritto allo studio	237	253	297	209	209
Abitazioni in locazione	1.225	146	0	1.273	106
Abbattimento barriere architettoniche	159	150	0	0	0
Iniziative culturali rivolte ai giovani	0	0	0	0	0
Traffico (mobilità, sicurezza ecc.)	60	0	0	0	0
Formazione professionale	212	187	176	75	256
Contributo della Regione Emilia Romagna per progetti di rilevanza ambientale	21	101	23	1.104	417
Altri trasferimenti dalla Regione Emilia Romagna*	289	963	225	212	296
TOTALE	5.801	4.943	2.434	4.856	2.362

Tabella 12 – Trasferimenti correnti dall'Azienda USL dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
Case protette e centri diurni	10.610	11.052	7.006	2.343	2.629
Centri handicappati	3.705	3.600	2.526	1.255	950
Assistenza domiciliare	1.250	1.441	400	305	340
Attività di fisioterapia	102	151	85	57	19
Quota fondo sociale regionale per l'assegno di cura anziani	1.600	1.210	1.210	1.130	1.110
Altri trasferimenti dall'Azienda UsI*	2.236	2.089	1.515	1.361	1.293
TOTALE	19.502	19.542	12.741	6.451	6.341



Comune di Modena

6. LE ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE

6.1 Le entrate extratributarie nel 2015 sono state pari a circa 57,0 mil., con un lieve decremento di circa 0,9 mil. (-1,6 %). La rappresentazione dei dati secondo la classificazione del nuovo bilancio armonizzato evidenzia comunque una relativa continuità di fondo tra la situazione del rendiconto 2015 con quella 2014 e anni precedenti.

Tabella 13- Entrate extra-tributarie dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

Entrate extratributarie	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	0	0	74	10	12
VENDITA DI BENI	60	47	50	48	62
ENTRATE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	7.240	10.337	9.923	8.736	0
ENTRATE DERIVANTI DALLA DISTRIBUZIONE DI DIVIDENDI	10.495	10.234	9.703	9.637	9.767
RIMBORSI IN ENTRATA	2.871	2.705	3.018	4.135	3.824
ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	21.705	21.609	21.702	22.013	22.264
ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	142	217	37	63	8.974
INTERESSI ATTIVI DA TITOLI O FINANZIAMENTI A MEDIO - LUNGO TERMINE	715	418	19	5	1
ALTRI INTERESSI ATTIVI	0	0	342	215	245
PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	12.185	9.903	10.801	11.024	9.580
ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	0	0	28	118	129
ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	1.736	1.645	1.833	1.861	2.131
Totale	57.148	57.115	57.531	57.865	56.990

I risultati di esercizio variano comunque a seconda delle tipologie dei proventi:

- i proventi dalla vendita dei servizi accertati nel 2015, pari a 22,3 mil., segnalano un incremento sul 2014 di +0,3 mil.(+1,3%) segnalando un andamento in aumento per proventi da servizi sociali (+0,3 mil.), pianificazione territoriale (+50 mila) culturali (+23 mila) e da fotovoltaico (+50 mila), un calo dei proventi derivanti dai servizi educativi (-50 mila), da parcheggi (-55 mila) nonché un andamento sostanzialmente stabile per gli altri servizi.
- i proventi derivanti dalla gestione dei beni dell'ente accertati nel 2015, pari a 9,6 mil., segnalano un decremento di -1,4 mil. sul 2014 (-12,7%), dovuti principalmente alla cessazione dei rimborsi per spese per uffici giudiziari relative ai rimborsi fitti figurativi a seguito della disposizione in tal senso della legge di stabilità.
- gli interessi attivi, pari a 0,2 mil nel 2015 sono in lieve aumento sul 2014(+14,0%).



Comune di Modena

i rimborsi in entrata e i proventi non altrove classificati, pari a 3,8 mil., rilevano nel 2015 un calo sul 2014 di 0,3 mil. (-7,2%), dovuti principalmente al saldo tra accertamenti crescenti sul 2014 per entrate da rimborsi IVA a credito (+1,3 mil.), e accertamenti in calo per rimborsi diversi (-1,0 mil.), e minori rimborsi per spese elettorali (-0,6 mil).

- le sanzioni alle violazioni del codice della strada ammontano complessivamente a 9,0 mil. di euro (+ 0,2 mil. sul 2014, pari al +2,9%); tenendo conto del nuovo principio contabile relativo all'accertamento delle entrate per competenza e corrispondente iscrizione di un fondo crediti dubbia esigibilità 2015 vincolato a rendiconto di importo pari a 3,477 mil.; le somme effettivamente riscosse sono destinate almeno per il 50% dell'incassato nel seguente modo: a) almeno il 25% a interventi di potenziamento e miglioramento della segnaletica delle strade; b) almeno il 25% a interventi per il potenziamento delle attività di controllo e accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale; c) la restante quota per interventi per il miglioramento della sicurezza stradale. Nel 2015 sono state destinate a tali spese 2,7 mil di euro dei quali 0,8 mil di euro per investimenti e 1,9 mil. per spese correnti (vedi tab. 14)
- le entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi presentano nel 2015 un accertato di 9,8 mln, in lieve aumento sul 2014 di circa 130 mila

Tabella 14 – Spese finanziate con i proventi delle sanzioni del codice della strada 2015 (dati in migliaia di euro)

Tab 15 - Spese finanziate con i proventi delle sanzioni del codice della strada 2015 (valori in migliaia)		
Voci di entrata e di spesa	Previsione 2015	Consuntivo 2015
Entrate da sanzioni amministrative per violazioni delle norme in materia di circolazione stradale (50% del totale)	10.200.000,00	8.948.454,98
Abbattimento F svalutazione crediti	- 2.200.000,00	- 3.477.000,00
Totale entrate al netto del Fondo svalutazione crediti	8.000.000,00	5.471.454,98
50% dei proventi vincolata a spese	4.000.000,00	2.735.727,49
Spese correnti destinate a:		
a) funzionamento del servizio	505,00	452,00
b) interventi di potenziamento e miglioramento della segnaletica delle stradale e della sicurezza	546,00	558,00
c) interventi per il potenziamento delle attività di controllo e accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale	980,00	922,00
d) interventi per il miglioramento della sicurezza stradale	21,00	8,00
Spese in conto capitale destinate a:		
a) interventi di potenziamento e miglioramento della segnaletica delle stradale e della sicurezza	1.753,00	703,00
b) interventi per il potenziamento delle attività di controllo e accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale	245,00	75,00
c) interventi per il miglioramento della sicurezza stradale	9,00	18,00
Totale	4.059,00	2.736,00



Comune di Modena

Tabella 15 - Rapporti entrate proprie/abitanti dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
Entrate Tributarie (a)	109.006	125.198	128.595	150.002	144.099
Entrate tariffarie da servizi a domanda individuale (b)	18.546	10.668	10.182	10.773	10.697
Abitanti (c)	185.694	186.040	184.525	185.148	184.973
Indice di pressione tributaria (a / c)	587	673	697	810	779
Indice di pressione tariffaria (b / c)	100	57	55	58	58

Tabella 16 – Aliquote IMU –Tasi Comune di Modena 2015

Aliquote IMU e TASI 2015	Aliquota IMU per mille	Aliquota TASI per mille
abitazione principale (esclusi gli A1, A8 e A9)		2,5
abitazione principale (categorie A1, A8 e A9)	6	0,8
affitti concordati	5,6	0,8
affitti concordati con canone al valore minimo	4,6	0,5
comodati a parenti primo grado	9,2	0,8
alloggi assegnati a figli minori e madri affidatarie a seguito di sentenza del tribunale per i minorenni in caso di unioni di fatto	9,2	0,8
affitti liberi e altri comodati	10,6	0,8
agenzia casa	4	0
alloggi a disposizione	10,6	0,8
attività collettive (cat. B)	10,6	0,8
uffici (cat. A/10)	10,6	0,8
uffici (cat. A/10) sfitti	10,6	0,5
uffici (usati direttamente dal proprietario impresa) (cat. A/10)	8,6	0
negozi e laboratori (cat. C/1, C/3, C/4)	10,6	0,8
negozi e laboratori (cat. C/1, C/3, C/4) sfitti	10,6	0,5
negozi e laboratori (usati direttamente dal proprietario impresa) (cat. C/1, C/3, C/4)	8,6	0
fabbricati produttivi, banche e assicurazioni, ecc.(cat. D escluso D/10) *	10,6	0,8
fabbricati produttivi, banche e assicurazioni, ecc.(cat. D escluso D/5 e D/10) sfitti*	10,6	0,5
fabbricati produttivi, escluso banche e assicurazioni, ecc. (usati direttamente dal proprietario impresa) (cat D escluso D/5 e D/10) *	8,6	0
fabbricati merce invenduti (cat. A, C, D)		2,5
terreni agricoli (rettifica moltiplicatori nel 2014)	10,6	0
fabbricati agricoli uso produttivo (cat. D/10 e altre categorie con annotazione catastale)		1
terreni edificabili	10,6	0,8

* comprensiva dell'aliquota di competenza statale, pari a 7,6 per mille



Comune di Modena

Tabella 17 – Aliquote Comune di Modena 2015

Tabella 17/a – Aliquote IRPEF Comune di Modena 2015

Per classi di reddito complessivo (dati in euro)	aliquote %
0 - 15.000	0,5
15.000 - 28000	0,52
28.000- 55.000	0,58
55.000 - 75.000	0,78
75.000 - oltre	0,8

Tabella 17/b Aliquote imposta di soggiorno Comune di Modena 2015

Categorie di classificazione alberghiera	Misura di imposta per notte di soggiorno (dati in euro)	Categorie di classificazione extra-alberghiera	Misura di imposta per notte di soggiorno (dati in euro)
1 stella *	0,50	1 stella *	0,50
2 stella **	1,00	2 stella **	1,00
3 stella ***	2,00	3 stella ***	1,50
4 stella ****	3,00	4 stella ****	2,00
5 stella *****	4,00	5 stella *****	2,50

6.2 I valori finanziari di entrata tributaria per abitante al 31 dicembre di ogni anno riflettono le dinamiche illustrate sulle entrate comunali rapportate alla dinamica della popolazione residente intervenuta.

L'indicatore 2015, pari a 778 euro per abitante, evidenziano un calo sul 2014 in cui era 810 euro per abitante, principalmente imputabile alla forte riduzione dei trasferimenti dallo stato a titolo di fondo di solidarietà comunale (-11 mil.) i quali, essendo finanziati in misura superiore al trasferimento da prelievi statali dall'IMU comunale, è comunque appropriato ricomprendere tra le entrate tributarie.

Si deve rilevare peraltro che le entrate da IMU e Tasi a consuntivo accertate al 31.12.2015 risultano inferiori alle previsioni del bilancio assestato previsionale, rispettivamente di 1,4 e 2,1 mil, prefigurando un'area di attività per il recupero evasione per i prossimi esercizi.

La pressione tariffaria nel 2015 relativa ai servizi si attesta a 58 euro di media pro-capite, in linea con l'anno precedente, confermando la scelta di invarianza sostanziale nel 2015 del sistema tariffario comunale..



Comune di Modena

Si conferma anche per il 2015 il disposto del decreto legge n° 201/2011, convertito con L. n° 214/2008, che ha ripristinato per gli enti locali la possibilità di agire sulla leva fiscale, abrogando la sospensione disposta in tal senso dal 2008.

Conseguentemente i Comuni hanno modulato la propria manovra finanziaria agendo anche sul versante tributario, con particolare riferimento alle aliquote Tasi e IMU e dell'addizionale Irpef.

Tabella 18 – Entrate correnti per Centro di Responsabilità dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

CENTRI DI RESPONSABILITA'		CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
1010	direzione generale	181	130	169	227	222
1031	risorse umane	568	691	569	553	704
1032	risorse strumentali	112	514	87	152	151
1051	risorse finanziarie	126.108	141.214	165.635	168.536	161.261
1052	affari istituzionali	437	261	461	268	300
1070	polizia municipale e politiche per la legalita' e le sicurezze	8.392	11.495	10.913	9.657	10.068
1090	istruzione e rapporti con l'universita'	13.132	12.561	12.498	12.001	11.774
1101	cultura e politiche giovanili	2.231	1.935	1.564	1.460	1.788
1102	sport	1.044	1.054	1.011	1.019	920
1120	politiche sociali, sanitarie e per l'integrazione	41.261	37.673	29.580	26.361	25.113
1160	pianificazione territoriale e trasformazioni edilizie	1.168	854	724	660	680
1170	ambiente, prot civile, mobilita' e secur. del territ.	3.175	3.279	3.380	4.567	3.636
1211	lavori pubblici e manutenzione urbana	0	0	0	0	0
1212	patrimonio	4.166	3.602	3.753	3.845	3.802
1240	economia, promozione della citta' e servizi al cittadino	4.490	2.472	2.316	2.125	2.369
TOTALE		206.467	217.735	232.662	231.432	222.788

Nella logica del bilancio per centri di responsabilità, tutte le entrate sono riclassificate per centri di entrata, ovvero secondo il settore e servizio che, nella suddivisione organizzativa propria del Comune di Modena, è preposto a gestire le attività che danno origine alle entrate medesime.

Questa classificazione, tenendo conto delle riorganizzazioni delle risorse da USL richiamate, mette in evidenza l'impegno e la responsabilità di ciascun settore dell'Amministrazione nell'acquisire le risorse che sono state previste nel bilancio di previsione.

6.3 Come già evidenziato, anche nel 2015, dopo il periodo 2014-2012, si è operato al fine di non dover ricorrere a proventi da concessioni edilizie a finanziamento della spesa corrente e per la manutenzione del patrimonio urbano, mentre nel 2011 tale ricorso è stato pari a 6 mil., contro i 7,5 mil. di euro del 2010.

Così pure si deve inoltre rilevare che nel 2015, a fronte peraltro di una modifica normativa ostativa intervenuta dal 2013, non si è conformemente fatto ricorso per finanziare la spesa corrente a plusvalenze da alienazioni patrimoniali, a fronte del dato 2011 pari a 1,2 mil. di plusvalenze da alienazioni patrimoniali devolute alla spesa corrente.

Ciò in particolare a causa della prosecuzione della assoluta priorità di finanziare la spesa per investimenti e di destinare nella misura massima possibile le risorse a finanziare i pagamenti in conto capitale nel rispetto del saldo obiettivo del patto di stabilità. Tutto questo, in un contesto di progressivo e ulteriore peggioramento normativo sulla finanza locale realizzato nel 2015 con i nuovi tagli di cui al DL 66/2014 e l'annualità 2014 dei tagli decisi dal DL 95/2012, e dalla legge di



Comune di Modena

stabilità 2015 con impatto come visto in precedenza sul fondo di solidarietà comunale.

Si deve segnalare inoltre che questo contesto si è sovrapposto alle manovre degli scorsi anni, quali il taglio dei trasferimenti conseguenti al DL 78/2010, i tagli conseguenti alla sovrastima del maggior gettito IMU del Ministero delle Finanze rispetto al gettito effettivo, l'abolizione del credito di imposta sui dividendi percepiti dalle aziende controllate, la riduzione dei trasferimenti erariali a fronte dei presunti risparmi dei costi della politica, riduzioni ben superiori ai risparmi certificati, i mancati rimborsi integrali dell'Iva pagata per i servizi non commerciali affidati a terzi, i mancati pagamenti a titolo di restituzione dei rimborsi per minor gettito ICI fabbricati D, i ritardi nell'adeguamento delle spettanze alle certificazioni delle perdite di gettito ICI prima casa.



Comune di Modena

7. LE SPESE CORRENTI

7.1 Il volume complessivo delle spese correnti (comprensiva del fondo pluriennale vincolato parte spesa e al netto del rimborso prestiti) si è attestato nel 2015 a 218,3 mil, con un decremento nominale pari a circa -1,5 mil. (-0,7 %) sul 2014..

Al netto dell'aumento legato alla componente rifiuti il decremento sarebbe ancora superiore di -0,6 mil, portando il totale a -2,1 mil.

Tabella 19 - Spese correnti per Missioni e Politiche dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro, al netto del FPV)

Tabella 19/a - Spese correnti per Missioni dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

MISSIONI	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	41.736	38.968	42.077	41.365	39.633
2 GIUSTIZIA	1.026	1.045	1.091	954	584
3 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	12.174	11.169	10.990	11.478	11.606
4 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	37.501	36.073	34.014	35.776	36.056
5 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	11.116	9.931	9.820	9.625	10.405
6 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	5.238	5.305	5.225	4.775	4.042
7 TURISMO	623	338	362	325	509
8 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	2.730	2.200	1.978	1.950	2.067
9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	5.426	5.205	35.400	36.659	37.820
10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	5.989	5.364	4.935	4.776	5.458
11 SOCCORSO CIVILE	72	86	71	45	44
12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	77.606	75.788	67.171	56.358	58.619
13 TUTELA DELLA SALUTE	1.027	866	965	906	947
14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	2.904	2.580	2.534	2.766	2.751
17 ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	5.999	5.785	6.691	6.872	6.598
19 RELAZIONI INTERNAZIONALI	0	0	0	0	109
20 FONDI E ACCANTONAMENTI	39	0	1.185	164	0
Fondo pluriennale vincolato	0	78	617	5.005	1.044
TOTALE	211.209	200.779	225.124	219.799	218.291

Tabella 19/b - Spese correnti per Politiche dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro, al netto del FPV)

Funzioni	Descrizione	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
Spese correnti per funzioni						
1	generali di amministrazione	33.756	31.625	41.491	39.607	39.647
2	relative alla giustizia	2.504	2.525	2.575	2.500	690
3	polizia locale	12.247	11.236	11.069	11.545	11.684
4	istruzione pubblica	33.965	32.826	30.783	32.325	32.574
5	cultura e beni culturali	12.688	11.566	10.961	10.710	11.217
6	settore sportivo e ricreativo	4.507	4.341	4.409	4.107	3.570
7	campo turistico	411	243	231	191	276
8	viabilità e trasporti	10.745	10.297	10.433	10.463	10.445
9	gestione territorio e ambiente	17.921	16.515	42.250	43.575	46.308
10	settore sociale	78.296	75.939	68.221	57.470	58.537
11	sviluppo economico	4.169	3.589	2.086	2.302	2.299
12	servizi produttivi	0	0	0	0	0
	FPV (spesa corrente)	0	78	617	5.005	1.044
	Totale spese correnti per funzioni	211.209	200.779	225.124	219.799	218.291
Spese correnti per Politiche						
1	sviluppo del sistema modena *	4.965	4.208	2.533	2.723	2.838
2	qualità dell'ambiente, del territorio, della vita	35.871	32.851	64.844	66.239	66.930
3	cittadinanza, socialità e partecipazione	21.515	20.374	18.449	17.467	17.164
4	welfare	113.540	110.243	99.560	90.609	93.053
5	il comune amico **	35.317	33.025	39.120	37.756	37.262
	FPV (spesa corrente)	0	78	617	5.005	1.044
	Totale spese correnti per politiche	211.209	200.779	225.124	219.799	218.291

(*) contiene i programmi relativi alle politiche per le imprese e marketing territoriale, lavoro e formazione, commercio e artigianato, turismo e Modena città d'Europa

(**) contiene i programmi relativi alla gestione delle risorse umane, delle società partecipate e alla programmazione/gestione finanziaria e patrimoniale dell'ente



Comune di Modena

La parte a) della tabella 19 illustra i dati della spesa corrente impegnata, ripartita come prescrive il nuovo schema di bilancio, nelle missioni che trovano attribuita una spesa da parte del Comune.

Nella parte b) della tabella 19 tale spesa viene riclassificata per politiche secondo la programmazione del Comune di Modena.

A fronte di uno scenario di risorse complessivamente calanti a sostegno delle politiche di bilancio, l'esercizio 2015 evidenzia l'obiettivo prioritario di bilancio di contenimento delle risorse correnti, evidenziando il quadro della spesa impegnata nelle cinque politiche su cui è articolata la struttura del programma, al fine di assicurare le manovre di spending review richieste dalle normative finanziarie intervenute.

Il sostegno alle politiche del welfare e dello sviluppo del sistema Modena, presenta una spesa pari a 93,0 mil., con un aumento contabile di 2,4 mil sul 2014..

La politica della qualità dell'ambiente e del territorio, con 66,9 mil, segnala un aumento contabile di +0,7 mln.

La politica cittadinanza, socialità e partecipazione segnala 17,2 mil di euro di spesa, con un calo di -0,3 mln sul 2014.

Anche la politica Comune Amico segnala un livello di spesa di 37,3 mil nel 2014, con un calo sul 2014 di -0,5 mil..

La politica di sviluppo del sistema Modena infine segnala una spesa di 2,8 mil, con un calo di -0,1 mil sul 2014.

Si segnala infine una diminuzione di -4 mil. della spesa 2015 finanziata con entrata 2014 (FPV), rispetto alla gestione 2014 medesima.

7.2 La tabella 20 mostra la ripartizione delle spese correnti per “centri di responsabilità” ovvero delle unità organizzative che presiedono alla gestione delle principali politiche comunali e dei servizi amministrativi.

Si deve tenere presente nella lettura dei dati, delle avvertenze già più volte evidenziate, che interagiscono complessivamente su tutti i cdr causa diversi fattori, quali l'assenza nei valori 2012 del fondo incentivante la produttività dei dipendenti costituente per quell'anno parte dell'avanzo applicato poi nel 2013 alla spesa corrente, nonché in particolare per i cdr Ambiente, Finanze, Politiche Sociali, relativamente in questi casi alle note vicende della Tares, ai fondi spese urgenti e impreviste e fondo pluriennale vincolato corrente non presente nel 2012 come voce di spesa e alla riorganizzazione della spesa sociale, fattori tutti che non rendono direttamente comparabili i dati contabili storici di confronto.

A questi fattori si aggiunge nel 2014 e 2015 l'utilizzo significativo delle registrazioni a Fondo pluriennale vincolato sulla spesa corrente, per 5 mil. complessivi, che riducono per questa via la spesa impegnata a rendiconto dell'esercizio.

Ogni centro di responsabilità infine è a sua volta suddiviso per programma di bilancio, il che consente una lettura più in profondità (dati in appendice). I dati consentono comunque un'analisi puntuale sia sull'evoluzione della spesa negli ultimi anni sia sulla ripartizione per settori e assessorati.

Queste informazioni possono essere apprezzate in modo completo se confrontate con la parte descrittiva di questo “rapporto di gestione”, nella quale sono descritti e quantificati i risultati dell'amministrazione, con riferimento ai singoli programmi di legislatura



Comune di Modena

Tabella 20 - Spese correnti per centri di responsabilità dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

CENTRI DI RESPONSABILITA'	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
direzione generale	3.303	2.828	2.275	2.641	3.207
risorse umane	2.189	1.889	2.763	2.363	2.333
risorse strumentali	5.986	6.014	6.195	5.759	5.234
risorse finanziarie	9.276	9.458	13.778	13.259	13.146
affari istituzionali	4.656	4.154	4.701	4.070	3.357
polizia municipale e politiche per la legalità e le sicurezze	12.174	11.169	10.990	11.478	11.606
istruzione e rapporti con l'università	47.182	44.821	43.004	44.518	44.276
cultura e politiche giovanili	12.652	11.550	11.003	10.588	11.211
sport	3.965	3.851	3.990	3.815	3.379
politiche sociali, sanitarie e per l'integrazione	66.134	65.327	56.552	46.139	48.824
pianificazione territoriale e trasformazioni edilizie	4.525	3.770	4.764	4.504	4.118
ambiente, prot civile, mobilità' e secur. del territ.	14.586	13.678	43.918	45.474	46.110
lavori pubblici e manutenzione urbana	10.137	9.146	9.550	9.207	10.101
patrimonio	4.584	4.357	4.426	4.087	3.708
economia, promozione della città e servizi al cittadino	8.957	7.828	6.075	6.551	6.470
SPESA CORRENTE TOTALE NETTA*	210.306	199.840	223.984	214.452	217.080
Spesa pro-capite (valore in euro)	1	1	1	1	1
Interessi passivi su prestiti**	903	862	524	342	167
FPV (spesa corrente)		78	617	5.005	1.044
SPESA CORRENTE TOTALE	211.209	200.779	225.124	219.799	218.291
Rimborso di prestiti di cui:					
Quote capitale	3.225	3.574	10.619	10.102	1.825
Rimborso capitale per estinzione mutui	0	2.146	0	0	0
TOTALE GENERALE	214.434	206.499	235.744	229.901	220.116

(*) i valori imputati ai Centri di Responsabilità sono considerati al netto degli interessi passivi su prestiti

(**) si considerano gli interessi passivi su mutui e gli interessi passivi su obbligazioni

Tabella 21 - Spese correnti per assessorati dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

ASSESSORATI		CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
1	Sicurezza e Legalità, Europa e Cooperazione internazionale	18.218	16.587	16.275	16.881	17.048
4	Lavoro, Formazione professionale, Partecipazione, Quartieri, Centro Storico, Pari Opportunità	1.915	1.564	1.691	1.307	1.076
5	Bilancio, Finanze, Tributi, Sistemi informatici e Smart city; Personale, Riforma della Pubblica Amministrazione	17.451	17.362	22.737	21.382	20.713
9	Cultura, Rapporti con Università, Scuola	58.864	55.206	53.398	54.624	54.991
12	Coesione sociale, Sanità, Welfare, Integrazione e Cittadinanza	66.134	65.327	56.552	46.139	48.824
16	Urbanistica, Edilizia, Politiche abitative, Aree produttive	4.525	3.770	4.764	4.504	4.118
17	Sport, Politiche giovanili, Ambiente, Politiche energetiche e Servizi civili, Protezione civile e Volontariato	15.273	14.781	45.718	47.160	46.867
21	Lavori pubblici, Patrimonio, Infrastrutture e Reti, Mobilità, Sicurezza del Territorio	18.968	17.415	16.774	15.906	16.973
24	Attività economiche (turismo, commercio, agricoltura, artigianato, Pmi e cooperazione), Promozione della città, Servizi Demografici, Polizia Mortuaria, Statistica	8.957	7.828	6.075	6.551	6.470
	SPESA CORRENTE TOTALE NETTA*	210.306	199.840	223.984	214.452	217.080
	Interessi passivi su prestiti**	903	862	524	342	167
	FPV (spesa corrente)	0	78	617	5.005	1.044
	SPESA CORRENTE TOTALE	211.209	200.779	225.124	219.799	218.291
	Rimborso di prestiti di cui:					
	Quote capitale	3.225	3.574	10.619	10.102	1.825
	Rimborso capitale per estinzione mutui	0	2.146	0	0	0
	TOTALE GENERALE	214.434	206.499	235.744	229.901	220.116

(*) i valori imputati agli Assessorati sono considerati al netto degli interessi passivi su prestiti;

(**) si considerano gli interessi passivi su mutui e gli interessi passivi su obbligazioni



Comune di Modena

La composizione della spesa corrente, al netto delle poste finanziarie (interessi e rimborso capitale, nonché fondo pluriennale vincolato corrente) vede per ambito decrescente di spesa i settori Politiche Sociali, sanitarie e per l'integrazione, Istruzione e rapporti con l'Università, Ambiente, protezione civile, infrastrutture e mobilità, Cultura, Sport e politiche giovanili, Politiche Finanziarie e affari istituzionali, Polizia Municipale e politiche per la legalità, Lavori pubblici, patrimonio e manutenzione urbana, Risorse Umane e strumentali, Lavoro, Economia, promozione della città, Pianificazione Territoriale e trasformazioni edilizie, Direzione Generale.

Tabella 22 – Spese correnti per macroaggregati dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

MACROAGGREGATO		CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	69.163	61.584	63.571	62.270	59.531
2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	3.467	2.920	3.273	3.116	3.499
3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	115.358	114.830	134.461	127.173	126.362
4	TRASFERIMENTI CORRENTI	19.896	18.307	17.769	17.793	23.698
5	TRASFERIMENTI DI TRIBUTI	0	0	1.624	1.732	0
7	INTERESSI PASSIVI	976	892	692	372	197
9	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	261	161	249	261	242
10	ALTRE SPESE CORRENTI	2.089	2.007	2.870	2.078	3.717
Fondo pluriennale vincolato			78	617	5.005	1.044
TOTALE		211.209	200.779	225.124	219.799	218.291

Una rappresentazione per natura economica della spesa è data dall'analisi delle spese correnti per macroaggregato, secondo la classificazione economica prevista dalla legge per il nuovo bilancio armonizzato.



Comune di Modena

8. LE SPESE DI PERSONALE

Tabella 22 – Spese correnti per macroaggregato

Macroaggregato “Redditi da lavoro dipendente”

- anno 2014: euro 62.269.686,76

- anno 2015: euro 59.530.783,95

8 – LE SPESE DI PERSONALE

8.1 Macroaggregato “Redditi da lavoro dipendente”

Rispetto alla natura economica, si utilizza la classificazione per macroaggregato (come evidenziato nella Tab. 22).

Il macroaggregato “Redditi da lavoro dipendente” ricomprende le spese per il personale dipendente, le spese per i buoni pasto e gli altri oneri per il personale.

Rispetto al consuntivo 2014 vi è una riduzione di circa 2,7 mil. di euro.

Tale riduzione è stata determinata da un insieme di fattori, tra cui, i principali sono:

- minori spese derivanti dalla mancata o ritardata copertura di posti resisi vacanti nel corso del 2015 ed impatto sull'anno intero per i posti divenuti vacanti nel corso del 2014, al fine di razionalizzare la spesa di personale e per i vincoli imposti dalle vigenti disposizioni (art. 14, comma 9, della Legge 122/2010); in particolare, nel corso del 2015 non si è potuto completare il piano occupazionale 2014 ed attuare il piano 2015 per il vincolo imposto dalla legge finanziaria (L. n. 190/2014) che disponeva la preventiva ricollocazione del personale delle Province; questo ha determinato un calo rilevante del personale in servizio con conseguente diminuzione anche della spesa per buoni pasto;
- minori spese derivanti da nuove modalità di gestione di servizi culturali (Biblioteche) attivati nel corso del 2015 e di servizi culturali (sempre Biblioteche) e scolastici (gestione di due scuole infanzia mediante Fondazione Cresci@mo) attivati nell'anno 2014 con impatto sull'anno intero;
- impatto sull'anno intero delle minori spese derivanti dal nuovo assetto direzionale dell'Ente, a seguito della Riorganizzazione avvenuta con decorrenza 1.10.2014, nonché dalla diversa distribuzione delle risorse umane dell'ex Servizio Decentramento;
- minori spese a titolo di elezioni rispetto al 2014 in cui sono state svolte n. 3 tornate elettorali (n. 2 turni di elezioni amministrative e le elezioni del Consiglio Regionale);
- conseguenze tecniche derivanti dall'applicazione del nuovo principio della competenza finanziaria potenziata, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili: imputazione all'esercizio successivo delle indennità accessorie ed altri compensi relativi al mese di dicembre 2015.



Comune di Modena

8.2 Rispetto delle disposizioni in materia di contenimento della spesa di personale

Le disposizioni in materia di contenimento delle spese di personale di cui all'art. 1, comma 557, della L. 296/2006, confermano che gli enti sottoposti al patto di stabilità interna assicurano la riduzione delle spese di personale, al lordo degli oneri riflessi e IRAP, indicando, tra gli ambiti prioritari di intervento la riduzione dell'incidenza percentuale delle spese di personale rispetto al complesso delle spese correnti.

Inoltre, il successivo comma 557 quater, introdotto dalla Legge 114/2014, prevede che, ai fini dell'applicazione di tali prescrizioni, gli enti prendano a riferimento il valore medio del triennio precedente, e cioè 2011/2013.

La Corte dei Conti - Sezione autonomie – con deliberazione 27/2015 ha affermato quale principio di diritto che le disposizioni che impongono la riduzione dell'incidenza della spesa di personale rispetto al complesso delle spese correnti devono considerarsi immediatamente cogenti, e che tale riduzione vada definita in riferimento al valore medio del triennio precedente.

In particolare, in base alle indicazioni fornite dalla Ragioneria generale dello Stato, vi è la possibilità di considerare il valore medio del triennio precedente tenendo conto del 2011 in luogo del 2012 in quanto, a seguito del passaggio al principio della competenza finanziaria potenziata, l'importo degli impegni del 2012 potrebbe non costituire una base corretta.

Nel calcolo del rapporto tra spesa di personale e spesa corrente non si tiene conto della spesa sostenuta dalle aziende speciali e dalle istituzioni e società a partecipazione pubblica in quanto l'art. 3, comma 5, della legge 114/2014 ha abrogato la norma di riferimento.

Nella tabella 23 viene riportato il confronto tra il triennio (2011, 2011 e 2013) e il consuntivo 2015 della spesa di personale e della incidenza della stessa sulla spesa corrente. Si evidenzia una riduzione di circa 8 mln. di euro, ed una riduzione di circa il 4% dell'incidenza percentuale sulla spesa corrente. Quindi, la disposizione normativa viene rispettata.



Comune di Modena

Tab. 23) - CONFRONTO TRA MEDIA DEL TRIENNIO 2011-2011-2013 E CONSUNTIVO 2015 (Criteri di cui alle linee guida della Corte dei Conti)

COMPONENTI DELLA SPESA DA INCLUDERE:	Consuntivo 2011	Consuntivo 2011	Consuntivo 2013	Consuntivo 2015
Personale dipendente (v.e.10) e rapporti formativi	68.503.409,20	68.503.409,20	62.762.305,89	58.999.544,85
Altri oneri (v.e. 29)	123.000,00	123.000,00	220.000,00	20.826,77
Collaborazioni coord. e cont. (v.e. 15)	985.792,08	985.792,08	294.155,53	122.206,07
Somministrazione di lavoro (v.e.57)	2.208.303,52	2.208.303,52	1.855.896,34	2.111.486,48
IRAP personale dipendente (v.e. 99) e rapporti formativi	3.095.676,59	3.095.676,59	2.889.551,27	2.797.623,25
IRAP co.co.co. (v.e. 93)	59.363,70	59.363,70	19.585,27	7.701,53
Oneri per buoni pasto (cap 1001/64)	693.550,00	693.550,00	588.480,00	514.920,00
Spese per incentivi di progettazione	280.560,00	280.560,00	213.760,00	146.960,00
Totale componenti della spesa da includere	75.949.655,09	75.949.655,09	68.843.734,30	64.721.268,95
COMPONENTI DELLA SPESA DA INCLUDERE PER EFFETTO ARMONIZZAZIONE				
Quota salario accessorio personale dipendente <u>ed altre spese di personale</u> imputate all'esercizio successivo, compresi oneri riflessi e IRAP			4.739.243,00	5.418.174,73
COMPONENTI DELLA SPESA DA ESCLUDERE PER EFFETTO ARMONIZZAZIONE				
Quota salario accessorio personale dipendente ed altre spese di personale imputata dall'esercizio precedente, compresi oneri riflessi e IRAP			-4.746.618,35	-4.751.671,01
TOTALE SPESE DI PERSONALE	75.949.655,09	75.949.655,09	68.836.358,95	65.387.772,67
COMPONENTI DELLA SPESA DA ESCLUDERE:				
Spese per personale appartenente alle categorie protette	-2.245.351,78	-2.245.351,78	-2.294.456,81	-2.231.452,77



Comune di Modena

Oneri per rinnovi contrattuali				
Spese per incentivi di progettazione	-280.560,00	-280.560,00	-213.760,00	-146.960,00
Incentivi per recupero I.C.I.	-38.218,25	-38.218,25	-39.019,14	-26.906,62
Diritti di rogito	-38.905,43	-38.905,43	-35.918,09	0,00
Spese per personale comandato con rimborso da parte delle Amministrazioni utilizzatrici (CAP 3475)	-102.887,08	-102.887,08	-175.670,51	-161.535,05
Spese per il lavoro straordinario ed altri oneri di personale direttamente connessi all'attività elettorale con rimborso dal Ministero dell'Interno				0,00
Totale componenti della spesa da escludere	-2.705.922,54	-2.705.922,54	-2758824,54	-2.566.854,44
TOTALE SPESE DI PERSONALE AL NETTO DELLE COMPONENTI ESCLUSE	73.243.732,55	73.243.732,55	66.077.534,41	62.820.918,23
Media del triennio 2011/2013			70.854.999,84	
DIFFERENZA				-8.034.081,61
VERIFICA INCIDENZA SPESA DI PERSONALE	Consuntivo 2011	Consuntivo 2011	Consuntivo 2013	Consuntivo 2015
Spesa di Personale (Totale componenti della spesa da includere)	75.949.655,09	75.949.655,09	68.843.734,30	64.721.268,95
SPESA CORRENTE	211.208.621,13	211.208.621,13	224.507.767,64	217.246.920,93
Incidenza spesa di personale su spesa corrente Media del triennio 2011/2013			34,12%	
Incidenza spesa di personale su spesa corrente (1)				29,79%

(1) Nel calcolo del rapporto tra spesa di personale e spesa corrente non si tiene conto della spesa sostenuta dalle aziende speciali e dalle istruzioni e società a partecipazione pubblica in quanto è stata abrogata la norma di riferimento.

Considerando i nuovi principi contabili derivanti dalla armonizzazione dei sistemi contabili, si è provveduto a rendere omogenei e confrontabili i dati, seguendo i criteri di cui alle linee guida della Corte dei Conti.

In applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata, la spesa riguardante il fondo per il salario accessorio è interamente stanziata nell'esercizio di competenza e nelle more della sottoscrizione del contratto integrativo, tali risorse confluiranno nella quota vincolata del risultato di amministrazione.

Le spese verranno, così, imputate contabilmente all'esercizio successivo a quello cui si riferiscono e cioè all'esercizio in cui avviene il pagamento.

Per il 2015, nel bilancio consuntivo è impegnato il trattamento accessorio premiante relativo all'anno 2014 pagato nel 2015, pari a circa 4,7 mln. di euro, mentre il trattamento accessorio



Comune di Modena

relativo all'anno 2015 che verrà pagato nel 2016 è confluito nella quota vincolata del risultato di amministrazione 2015.

Tali importi sono evidenziati, nell'ambito della tabella 23, nelle righe per la quota salario accessorio ed altre spese di personale imputata dall'esercizio precedente o imputata all'esercizio successivo, seguendo i criteri di cui alle linee guida della Corte dei Conti. Si precisa che nell'importo evidenziato di circa 5,4 mln di euro, oltre al trattamento accessorio premiante relativo all'anno 2015, sono comprese le somme a titolo di indennità varie e altri compensi relativi al mese di dicembre 2015, da pagarsi nel 2016.

Nel raggruppamento spesa di personale sono comprese, oltre le spese per il personale dipendente e relativi oneri riflessi, anche le spese per incarichi di co.co.co, somministrazione, e corrispondente IRAP, ai sensi dell'art. 14, comma 7, della Legge 122/2010.

Il prospetto evidenzia, come già detto, una forte riduzione nel 2015 dell'importo relativo alla spesa di personale e del rapporto tra spesa di personale e spesa corrente (titolo 1[^]) che si assesta sulla percentuale del 29,7%.

8.3 Economie di spesa di personale destinate al trattamento economico accessorio

Nel corso dell'esercizio 2015, rispetto agli stanziamenti del bilancio di previsione, sono state realizzate economie mediante azioni di contenimento della spesa di personale.

Tali azioni, nell'ambito di un complessivo processo di riorganizzazione, si sono tradotte in una razionalizzazione della spesa realizzata attraverso ritardi sulle date di assunzione e la non copertura strutturale di alcuni posti lasciati vacanti a seguito di cessazioni di dipendenti; tale posti verranno soppressi, in sede di programmazione del fabbisogno di personale.

Complessivamente l'economia risulta di 316.435,72 euro.

Così come previsto dall'art. 27 del D.Lgs. 27/10/2009 n. 150, una quota fino al 30 per cento dei risparmi sui costi di funzionamento derivanti da processi di ristrutturazione, riorganizzazione e innovazione all'interno delle pubbliche amministrazioni è destinata, in misura fino a due terzi, a premiare il personale direttamente e proficuamente coinvolto e per la parte residua ad incrementare le somme disponibili per la contrattazione stessa.

Con la deliberazione della Giunta comunale n. 44 del 16.2.2016 si è disposto che l'incremento del Fondo per il salario accessorio 2015 fosse pari al 30 per cento delle eventuali economie rispetto agli stanziamenti del bilancio iniziale 2015.

Con il verbale del Nucleo di Valutazione n. 2 del 16.3.2016 il Nucleo stesso ha validato il conseguimento delle economie in parola.

Conseguentemente, in applicazione delle disposizioni sopracitate, la quota del 30% dei risparmi sui costi di funzionamento ammonta ad euro 94.930,72 compresi oneri riflessi, di cui euro 71.862,77 destinati ad incrementare il Fondo per il salario accessorio per l'anno 2015.



Comune di Modena

Tabella 24

Consistenza del personale dal 2011 al 2015

Descrizione	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
Personale di ruolo (n.)	1.868	1.802	1.764	1.719	1.627
Personale a contratto a tempo determinato (anni/uomo)	107	86	58	49	58
TOTALE (n.)	1.975	1.888	1.822	1.768	1.685

Nella tabella 24 è riportata, in corrispondenza di ogni esercizio, la consistenza di personale dipendente.

In particolare, per quanto riguarda il personale a tempo indeterminato, il dato si riferisce ai dipendenti presenti al 31 dicembre di ciascun anno.

Per il personale a tempo determinato, invece, il dato è espresso in anni uomo; in considerazione della natura del rapporto, risulta più significativo il periodo di lavoro nell'anno che la presenza ad una specifica data.

Essendo quindi costruiti sulla base di criteri diversi, si tratta di valori tra loro disomogenei.

8.4 Rispetto del limite di cui all'art. 9, comma 28 della legge 122/2010

Tab. 8) - VERIFICA RISPETTO LIMITE DI CUI ALL'ART. 9, COMMA 28, DELLA LEGGE 122/2010

Descrizione Voce economica	Consuntivo 2009	Consuntivo 2015
Somministrazione di lavoro (ve 57+ ve 16)	2.073.700	2.111.486
Contratti di collaborazione coordinata e continuativa (ve 15+93)	1.175.746	129.908
Rapporti di lavoro a tempo determinato e rapporti formativi	5.683.724	3.135.023
TOTALE (somministrazione, co.co.co., t.d.)	8.933.170	5.376.417

Ai fini del contenimento delle spese in materia di pubblico impiego, con l'art. 9, comma 28, della legge 122/2010, è stato introdotto il limite del 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per le tipologie di cui agli articoli 7 e 36 del D. Lgs. 165/2001, e cioè: assunzioni di personale a tempo determinato, contratti di collaborazione coordinata e continuativa, contratti di formazione-lavoro ed altri rapporti formativi, somministrazione di lavoro e lavoro accessorio.

Tale limite non si applica, in base alle disposizioni introdotte dalla Legge 114/2014, ai Comuni sottoposti al patto di stabilità interno che hanno garantito la costante riduzione della spesa di personale, fermo restando che la spesa complessiva non può essere superiore alla spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.



Comune di Modena

Nella tabella 25, per singola tipologia di spesa, si indicano gli importi sostenuti per l'anno 2009 e gli importi relativi all'esercizio 2015.

Tali importi comprendono anche la spesa riferita ai rapporti costituiti ai sensi dell'art. 90 del T.U.E.L. e del successivo art. 110, nonché i rapporti costituiti con personale dirigenziale.

Invece, non è stata considerata la spesa riferita al direttore generale in quanto la suddetta figura non è prevista dalle disposizioni sopracitate.



Comune di Modena

9. LA GESTIONE DEL DEBITO

9.1

Lo stock del debito, cioè del capitale preso a prestito da banche per finanziare opere pubbliche e non ancora restituito, è diminuito dal 2014 al 2015 passando da 9,839 mil di euro a 7,994 mil. Tale riduzione è dovuta per € 1,845 mil alla riduzione fisiologica del debito a seguito del pagamento delle rate di ammortamento.

Tabella 26 – Costo del debito dal 2010 al 2015 (dati in migliaia di euro)

Anni	Stock del debito ***	Rata ammortamento	Trasferimenti erariali	Onere netto a carico del Comune	Incidenza rata su entrate corr. %
2010	39.329	3.446	784	2.662	1,65
2011	36.428	4.128	721	3.408	2,00
2012	30.708	4.465	712	3.753	2,05
2013	20.089	4.108	614	3.494	1,77
2014	9.839	2.959	614	2.346	1,28
2015	7.994	1.991	293	1.698	0,89

N.B. Le rate ammortamento dei seguenti anni sono al netto dei rimborsi di capitale per estinzione mutui come segue: (dati in migliaia di euro)

L'operazione di estinzione del debito fatta nel 2014 e la decisione di non contrarre ulteriore indebitamento, resa necessaria dall'obiettivo del rispetto del patto di stabilità, hanno portato il Comune di Modena ad un livello estremamente basso di indebitamento. Occorre ricordare che il livello estremamente basso di indebitamento è il risultato di due operazioni: non assunzione di nuovi mutui dal 2010 e diverse operazioni di estinzione di debito fatte negli anni passati. Infatti nel 2014 è stato estinto un debito pari a 7,632 mil., nel 2013 è stato estinto un debito pari a 7,036 mil di euro e nel 2012 un debito pari a 2,117 mil di euro.

In questo modo il debito pro-capite è passato da 165 euro pro-capite del 2012 a € 109 per abitante del 2013 a € 53 del 2014 e a € 43 del 2015, evidenziando valori di molto inferiori ai valori nazionali e regionali. La media del debito pro-capite dei Comuni della regione Emilia Romagna, già caratterizzati da una gestione di eccellenza rispetto al contesto nazionale, era pari nel 2012 a 695,2 € pro-capite.

L'estinzione anticipata di debito realizzata a fine 2014 è stata finanziata con parte dell'avanzo di amministrazione 2013 e comporterà nel 2015 un risparmio in termini di minore spesa per rimborso quota capitale e interessi passivi pari a circa 1,030 mil di euro.

Questo risparmio sommato al risparmio di 1,150 mil di euro in termini di minore spesa per rimborso prestiti, realizzato nell'esercizio 2014 a seguito dell'estinzione fatta il 31.12.2013 di un ammontare di debito residuo pari a 7,036 mil di euro, ha comportato un risparmio complessivo nel pagamento delle rate di ammortamento mutui (quota capitale + quota interessi) in due anni 2014 e 2015 pari a 2,180 mil di euro.

L'incidenza delle rate di ammortamento (quota capitale + quota interessi) di mutui e prestiti obbligazionari sul totale dell'entrata corrente si riduce nel 2015 allo 0,89% rispetto al 1,28% del 2014. Tale riduzione è dovuta alla riduzione degli interessi passivi.



Comune di Modena

Nella Tabella 27 a) sono riportati i dati relativi alle rate pagate nel 2014 suddivise per Istituto di credito. Sommando alla rata di ammortamento mutui (quota capitale + quota interessi) gli interessi pagati per i contratti derivati in essere si arriva ad un importo pari a € 2,180 mil., inferiore di circa € 0,990 mil di euro rispetto all'importo del 2014 pari a € 3,190 mil di euro dovuto in maggior misura agli effetti della progressiva estinzione del debito e in minor misura ai minori interessi pagati sui contratti in essere

Tabella 27 a) - Rata pagata sul debito nel 2015

ISTITUTO	Q.C.	Q.I.	TOT.
CASS DDPP	339.301	33.771	373.072
DEXIA CREDIOP	430.775	18.572	449.347
CREDITO SPORTIVO	277.916	10.344	288.261
GRUPPO INTESA S. PAOLO	595.483	8.125	603.608
BANCA CARIGE	181.117	96.172	277.289
TOT.	1.824.593	166.984	1.991.577
UNICREDIT DIFFERENZIALI DERIVATI		189.203	
TOTALE	1.824.593	356.187	2.180.780
ONERI FINANZIARI 2014 PER CONFRONTO	2.617.598	573.022	3.190.620
ONERI FINANZIARI 2013 PER CONFRONTO	3.583.704	796.118	4.379.822
ONERI FINANZIARI 2012 PER CONFRONTO	3.603.063	1.111.534	4.714.597
ONERI FINANZIARI 2011 PER CONFRONTO	3.225.368	1.208.553	4.433.921

Nella Tabella 27 b) sono riportati i dati relativi al debito residuo in essere al 31.12.2014 pari a 7,994 mil di euro suddivisi per Istituto di credito e per tasso di interesse.

Il 61,6 % dello stock del debito è costituito da mutui e prestiti obbligazionari a tasso variabile e per circa il 38,4 % da mutui a tasso fisso

Tabella 27 b) - Debito residuo in essere al 31.12.2015

ISTITUTI	MUTUI E BOC		TOT	IN %
	FISSO	VAR		
CASSA DEPOSITI PRESTITI	155.834	2.196.265	2.352.100	29,42%
DEXIA CREDIOP	185.111	754.027	939.138	11,75%
CREDITO SPORTIVO	462.821	0	462.821	5,79%
GRUPPO INTESA S. PAOLO	0	1.973.512	1.973.512	24,69%
BANCA CARIGE	2.266.818	0	2.266.818	28,36%
TOTALE	3.070.585	4.923.804	7.994.389	100,00%
IN %	38,41%	61,59%		



Comune di Modena

10. I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

10.1 In sede di approvazione del Bilancio Preventivo il Consiglio Comunale approva anche il livello di copertura, dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi a domanda individuale. Per l'anno 2015 questa percentuale è stata fissata al 56,1% .

Tabella 28 - Entrate, spese e grado di copertura dei servizi a domanda individuale – Consuntivo 2015 (valori in migliaia di euro)

Servizi a domanda individuale	Spese	Entrate totali	Entrate da tariffe	Disavanzo totale	% copertura totale 2015	% copertura da tariffe 2015
Servizi di welfare						
Mense scolastiche	6.847	6.142	5.500	-705	89,7%	80,3%
Asili nido	8.321	2.863	2.444	-5.458	34,4%	29,4%
Prolungamento d'orario asili nido	283	19	14	-264	6,9%	4,9%
Prolungamento d'orario scuole materne	330	44	34	-286	13,4%	10,4%
Prescuola elementari	255	190	188	-65	74,4%	73,6%
Trasporti scolastici	560	119	119	-441	21,3%	21,3%
Case albergo	5.610	4.668	2.057	-942	83,2%	36,7%
Assistenza domiciliare	982	576	95	-406	58,7%	9,6%
Centri diurni domiciliari	396	348	120	-48	87,8%	30,3%
Centri diurni residenziali handicap adulti	628	311	0	-317	49,5%	0,0%
Totale servizi di welfare	24.214	15.280	10.571	-8.933	63,1%	43,7%
Servizi culturali						
Musei	1.475	134	87	-1.341	9,1%	5,9%
Galleria civica e mostre	794	240	9	-554	30,2%	1,1%
Museo della Figurina	199	75	9	-124	37,7%	4,5%
Sala Prove	81	21	21	-61	25,3%	25,3%
Totale servizi culturali	2.549	470	126	-2.079	18,4%	4,9%
Totale servizi a domanda individuale	26.763	15.750	10.697	-11.013	58,9%	40,0%

Sulla base dei dati finanziari desumibili dal conto consuntivo, e cioè confrontando le entrate accertate e le spese impegnate, risulta un grado di copertura delle spese pari al 58,9% (57,4% nel 2014).

Il risultato raggiunto, superiore al risultato del 2014 di 1,4 punti percentuali, è il frutto di un sostanziale stabilità nel livello delle entrate e di un più marcato decremento nel livello della spesa, con una riduzione conseguente nell'ammontare del disavanzo del servizio, da -11,7 mil nel 2014 a -10,7 mil nel 2015.

Dai dati di consuntivo emerge una tendenza alla riduzione del disavanzo presente nel complesso dei servizi, con un grado di copertura comunque più elevato del dato medio per i servizi di welfare educativi e sociali (63,1% nel 2015 a fronte del 60,9% nel 2014), mentre i servizi culturali e sportivi segnalano una copertura sensibilmente inferiore al dato medio (18,4% nel 2015 a fronte del 22,4% del 2014).

L'evoluzione delle principali tariffe pagate dai fruitori dei servizi a domanda individuale, delle entrate e delle spese e dei disavanzi nel periodo compreso tra il 2011 ed il 2015 è riportata nelle tabelle che seguono.



Comune di Modena

Tab 29 evoluzione delle principali tariffe

SERVIZIO	PRESTAZIONE	TARIFFE (EURO)					
		2011 stagione 2011/2012	2012 stagione 2012/2013	2012 stagione 2013/2014	2014 stagione 2014/2015	2015 stagione 2015/2016	Variazione % 2015/2014
Musei	Biglietto di ingresso (intero)	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	0,0%
*Nidi	Tariffa mensile minima	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	0,0%
*Nidi	Tariffa mensile massima	505,00	505,00	505,00	505,00	505,00	0,0%
*Nidi	Prol.orario tariffa mensile minima	35,00	35,00	35,00	35,00	35,00	0,0%
*Nidi	Prol.orario tariffa mensile massima	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	0,0%
Scuole d'infanzia	Mensa 2^ fascia (al mese)	130,00	130,00	130,00	130,00	130,00	0,0%
Scuole d'infanzia	Prol.orario 2^ fascia (al mese)	85,00	85,00	85,00	85,00	85,00	0,0%
Scuole Primarie	Prescuola (all'anno)	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	0,0%
Scuole Primarie	Buono pasto	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	0,0%
Scuole Secondarie I°	Buono pasto	5,15	5,15	5,15	5,15	5,15	0,0%
Trasp. scolastico	trimestrale (andata e ritorno)	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,0%
Trasp. scolastico	annuale (andata e ritorno)	270,00	270,00	270,00	270,00	270,00	0,0%
Case albergo	case protette (giorno)	52,02	52,02	52,02	52,02	52,02	0,0%
Case albergo	centri diurni (mese)	459,93	459,93	459,93	459,93	459,93	0,0%
Case albergo	Mensa anziani 2 pasti al gg. 2°F	193,84	193,84	193,84	193,84	193,84	0,0%
Centri stranieri	singoli - medio confort (mese)	123,37	123,37	123,37	123,37	123,37	0,0%
Centri stranieri	Famiglie singole (mese)	220,53	220,53	220,53	220,53	220,53	0,0%

Tabella 30 - Entrate, spese e differenza dei servizi a domanda individuale dal 2011 al 2015

Servizi a Domanda Individuale	Consuntivo 2011				Consuntivo 2012				Consuntivo 2013				Consuntivo 2014				Consuntivo 2015			
	Spese impegnate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza	Spese impegnate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza	Spese impegnate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza	Spese impegnate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza	Spese impegnate	Entrate accertate	Entrate da tariffe	Differenza
Totale Servizi di Welfare	57.904	37.063	17.632	20.841	27.328	15.737	9.809	11.591	26.180	15.407	9.835	10.773	25.026	15.239	10.634	9.787	24.214	15.280	10.571	8.933
Totale Servizi Culturali e Sportivi	4.370	1.127	627	3.243	4.309	929	553	3.379	2.666	463	122	2.203	2.464	553	139	1.911	2.549	470	126	2.079
Totale Servizi Produttivi	268	287	287	-18	317	305	305	12	331	225	225	106	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Servizi a Domanda Individuale	62.542	38.476	18.546	24.066	31.954	16.972	10.668	14.982	29.178	16.096	10.182	13.082	27.490	15.792	10.773	11.698	26.763	15.750	10.697	11.013

10.2 Nel corso del periodo 2012 - 2015 la copertura dei costi dei servizi a domanda individuale, attraverso il totale delle entrate (tariffe e altre entrate specifiche), è aumentata passando dal 53,1% del 2012 al 58,9% del 2015.

Anche la copertura dei costi da tariffe è progressivamente crescente, dal 33,4% del 2012 al 40,0% del 2015, pur a fronte di un sistema di tariffe per prevalentemente stabile.

Tabella 31 - Grado di copertura dei servizi a domanda individuale dal 2011 al 2015

Servizi a Domanda Individuale	Consuntivo 2011		Consuntivo 2012		Consuntivo 2013		Consuntivo 2014		Consuntivo 2015	
	copertura a totale	copertura a da tariffe	copertura a totale	copertura a da tariffe	copertura a totale	copertura a da tariffe	copertura a totale	copertura a da tariffe	copertura a totale	copertura a da tariffe
Totale Servizi di Welfare	64,0%	30,5%	57,6%	35,9%	58,8%	37,6%	60,9%	42,5%	63,1%	43,7%
Totale Servizi Culturali e Sportivi	25,8%	14,4%	21,6%	12,8%	17,4%	4,6%	22,4%	5,7%	18,4%	4,9%
Totale Servizi Produttivi	106,8%	106,8%	96,3%	96,3%	68,0%	68,0%	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Totale Servizi a Domanda Individuale	61,5%	29,7%	53,1%	33,4%	55,2%	34,9%	57,4%	39,2%	58,9%	40,0%



Comune di Modena

11. IL CONFRONTO TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO

11.1 Il confronto tra bilancio preventivo e bilancio consuntivo è finalizzato ad evidenziare in modo integrato le variazioni intervenute in corso di esercizio e gli scostamenti attesi e/o inattesi rispetto alle previsioni. I dati contenuti nelle tabelle che seguono evidenziano il confronto indicato.

Tabella 32 - Quadro generale delle entrate - competenza 2015 (dati in migliaia di euro)

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE ENTRATE COMPETENZA 2015	PREVISIONI			ACCERTAMENTI (4)	DIFFERENZA (4-3)	DIFFERENZA (4-1)
		INIZIALI (1)	VARIAZIONI (2)	DEFINITIVE (3)			
1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	150.237	-4.025	146.212	144.099	-2.114	-6.139
2	TRASFERIMENTI CORRENTI	18.833	3.832	22.665	21.700	-965	2.867
3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	57.044	2.361	59.405	56.990	-2.416	-54
4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	54.437	-410	54.027	24.756	-29.271	-29.681
5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	19.000	-28	18.972	19.031	59	31
6	ACCENSIONE PRESTITI	0	0	0	0	0	0
7	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0	0	0	0	0	0
9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	64.640	13.000	77.640	30.648	-46.992	-33.992
Totale		364.192	14.729	378.922	297.223	-81.699	-66.969

Tabella 33 - Quadro generale delle spese - competenza 2015 (dati in migliaia di euro)

TITOLI		PREVISIONI			IMPEGNI (4)	Fondo Pluriennale Vincolato (5)	DIFFERENZA (4+5)-(3)	DIFFERENZA (4+5)-(1)
		INIZIALI (1)	VARIAZIONI (2)	DEFINITIVE (3)				
1	SPESE CORRENTI	235.174	2.321	237.496	217.247	1.044	-19.204	-16.883
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	91.675	3.815	95.490	29.504	31.890	-34.097	-30.281
3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	330	330	660	660	0	0	330
4	RIMBORSO PRESTITI	1.848	-23	1.825	1.825	0	0	-23
5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0	0	0	0	0	0	0
7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	64.640	13.000	77.640	30.648	0	-46.992	-33.992
Totale		393.667	19.444	413.111	279.883	32.934	-100.294	-80.850



Comune di Modena

Tabella 34- Confronto Preventivo Consuntivo per Centri di Responsabilità 2014 (dati in migliaia di euro)

Centri di Responsabilità	Previsioni			Impegnato	Differenza	Differenza
	Iniziali	Variazioni	Definitive			
	(1)	(2)	(3)	(4)	(4-3)	(4-1)
direzione generale	3.194	1.910	5.104	3.207	-1.897	13
risorse umane	2.510	185	2.696	2.333	-363	-177
risorse strumentali	5.603	-68	5.534	5.234	-301	-369
risorse finanziarie	16.794	-1.484	15.310	13.146	-2.164	-3.648
affari istituzionali	3.769	-74	3.695	3.357	-338	-412
polizia municipale e politiche per la legalita' e le sicurezze	13.052	222	13.273	11.606	-1.668	-1.446
istruzione e rapporti con l'universita'	45.027	749	45.776	44.276	-1.500	-751
cultura e politiche giovanili	10.970	852	11.822	11.211	-611	241
sport	3.442	-3	3.439	3.379	-60	-63
politiche sociali, sanitarie e per l'integrazione	53.339	-137	53.203	48.824	-4.378	-4.515
pianificazione territoriale e trasformazioni edilizie	4.618	-70	4.547	4.118	-429	-500
ambiente, prot civile, mobilita' e secur. del territ.	47.005	-347	46.659	46.110	-549	-895
lavori pubblici e manutenzione urbana	9.394	1.302	10.696	10.101	-596	707
patrimonio	4.047	140	4.186	3.708	-478	-338
economia, promozione della citta' e servizi al cittadino	6.771	195	6.966	6.470	-496	-301
TOTALE	229.534	3.373	232.908	217.080	-15.828	-12.455
Interessi passivi su mutui	206	0	206	167	-39	-39
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione	4.312	-275	4.037	0	-4.037	-4.312
Fondo di riserva	1.122	-777	345	0	-345	-1.122
Fondo pluriennale vincolato				1.044	1.044	1.044
TOTALE SPESA CORRENTE	235.174	2.321	237.496	218.291	-19.204	-16.883
Rimborso di prestiti di cui:						
Quote capitale	1.848	-23	1.825	1.825	0	-23
Rimborso capitale per estinzione mutui	0	0	0	0	0	0
TOTALE GENERALE	237.022	2.298	239.321	220.116	-19.205	-16.906

Relativamente alle entrate correnti, si rileva una variazione negativa del saldo degli accertamenti sulle previsioni iniziali rispetto alle entrate tributarie (-6,1 mil.) e una variazione positiva rispetto ai trasferimenti (+ 2,9 mil.), mentre le entrate extratributarie mantengono un andamento in linea con le previsioni iniziali.

Ciò è dovuto, con riferimento alle entrate tributarie, principalmente alla riduzione della aliquota Tasi sulla abitazione principale introdotta con la deliberazione di verifica degli equilibri di luglio 2015 e successivi aggiornamenti delle previsioni di entrata in corso d'anno, oltre ad un andamento inferiore degli accertamenti a fine esercizio rispetto alle previsioni definitive.

Per quanto riguarda i trasferimenti correnti, l'andamento evidenziato principalmente è dovuto alla registrazione della concessione anche per il 2015 del Fondo compensativo IMU/Tasi con il DL 78/2015, anche se in misura ridotta rispetto al 2014 e non assegnato inizialmente con la legge di stabilità, compensandosi altre maggiori entrate da trasferimenti pubblici con accertamenti a consuntivo inferiori per quanto riguarda in particolare le entrate da rimborsi spese uffici giudiziari e da recupero evasione erariale

Le entrate extratributarie si mantengono invece stabili rispetto alle previsioni iniziali

Le entrate in conto capitale segnalano una variazione negativa del saldo degli accertamenti sulle previsioni iniziali pari a -29,7 mln, imputabile in parte allo slittamento al 2016 della concessione di contributi per interventi finanziati da enti pubblici, principalmente da contributi regionali per terremoto, in parte a slittamento al 2016 della contabilizzazioni di opere varie realizzate da terzi su patrimonio comunale, in parte infine a un minore autofinanziamento per opere varie (a causa dell'andamento recessivo delle entrate patrimoniali connesse al ciclo economico, quali i proventi da oneri delle concessioni edilizie e alle difficoltà del mercato immobiliare),

Le entrate da riduzione di attività finanziarie segnalano invece un andamento in linea con le previsioni a seguito della vendita delle azioni di Hera e della quota del 30% della società Farmacie Comunali.

Le entrate accertate infine nelle partite di giro segnalano uno scostamento rispetto allo stanziamento iniziale di -34,0 mil., a seguito della minore necessità di utilizzo per servizi conto terzi rispetto alle previsioni iniziali.



Comune di Modena

11.2 La spesa corrente Titolo I segnala una variazione negativa del saldo degli impegni sulle previsioni iniziali, tenuto conto del fondo pluriennale vincolato corrente, pari a – 16,9 mln, dovuta alla necessità e all’obbligo contabile, rispetto alle previsioni iniziali, di non impegnare i fondi crediti dubbia esigibilità, nonché il fondo salario accessorio 2014 del personale, nonché per altre somme stanziare e non impegnate registrate come economia.

La spesa in conto capitale Titolo II segnala una variazione negativa del saldo degli impegni sulle previsioni iniziali, tenuto conto del fondo pluriennale vincolato in conto capitale, pari -23,7 mil, dovuto ad una riduzione degli impegni di spesa esigibili assunti nell’esercizio, anche con slittamento delle previsioni di contabilizzazioni di opere realizzate da terzi su beni comunali e nella realizzazione di investimenti finanziati con contributi regionali nell’ambito del terremoto, pur se a fronte complessivamente di un consistente volume delle spese approvate rispetto a quelle inizialmente programmate, anche a causa dei noti vincoli vigenti fino a tutto il 2015 posti dal rispetto del patto di stabilità sulla capacità effettiva di effettuare pagamenti rispettando il saldo obiettivo assegnato.

La spesa per rimborso prestiti Tit IV segnala una conferma degli impegni rispetto alle previsioni iniziali, in considerazione del mantenimento della scelta espressa in sede di bilancio previsionale di non accendere nuove operazioni di indebitamento..

Infine, al pari delle entrate per partite di giro, le spese per partite di giro segnalano una variazione negativa del saldo degli impegni sulle previsioni iniziali pari a -34,0 mil., causa la necessità di minore ricorso alle spese conto terzi e alle partite di giro.



Comune di Modena

12. IL SISTEMA SIOPE E LA GESTIONE DELLA LIQUIDITÀ DELL'ENTE

12.1 Ai sensi dell'art. 77 bis comma 11 del DL 112/2008 al consuntivo 2014 devono essere allegati i prospetti finali di SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti) relativi a entrate, uscite e indicatori per competenza.

SIOPE è un sistema di rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai tesoriери di tutte le amministrazioni pubbliche, che nasce dalla collaborazione tra la Ragioneria Generale dello Stato, la Banca d'Italia e l' ISTAT, in attuazione dall'articolo 28 della legge n. 289/2002.

SIOPE risponde all'esigenza di:

1. migliorare la conoscenza dell'andamento dei conti pubblici, sia sotto il profilo della quantità delle informazioni disponibili, sia sotto il profilo della tempestività;
2. superare attraverso una codifica uniforme per tipologia di enti, le differenze tra i sistemi contabili attualmente adottati dai vari comparti delle amministrazioni pubbliche, senza incidere sulla struttura dei bilanci degli enti in questione.

SIOPE rappresenta, pertanto, uno strumento fondamentale per il monitoraggio dei conti pubblici, attraverso la rilevazione in tempo reale del fabbisogno delle amministrazioni pubbliche e l'acquisizione delle informazioni necessarie ad una più puntuale predisposizione delle statistiche trimestrali di contabilità nazionale, ai fini della verifica delle regole previste dall'ordinamento comunitario (procedura su disavanzi eccessivi e Patto di stabilità e crescita).

Il patrimonio di informazioni raccolto attraverso il SIOPE risulta disponibile anche agli enti coinvolti nella rilevazione, al fine di agevolare l'impostazione delle politiche di bilancio e il monitoraggio della gestione da parte degli stessi enti. Al riguardo, i decreti SIOPE dispongono che gli enti coinvolti nella rilevazione SIOPE hanno accesso alle informazioni relative alla propria gestione, nonché a tutte le informazioni presenti sul SIOPE riguardanti gli altri enti.

In considerazione del ruolo svolto dal sistema bancario, che gestisce il maggior numero di servizi di tesoreria o di cassa per gli enti pubblici, il compito di sviluppare e gestire il sistema informativo SIOPE è stato affidato alla Banca d'Italia, sulla base di un'apposita convenzione .

I prospetti del Comune di Modena relativi all'anno 2015 (riportati fra gli allegati tecnici al n.9) non evidenziano scostamenti con le scritture contabili dell'ente.



Comune di Modena

13. GLI INVESTIMENTI

13.1 Le entrate in conto capitale e da riduzione di attività finanziarie realizzate nel 2015 sono pari complessivamente a 43,9 mil, a fronte delle entrate accertate nel 2014 pari a 15,7 mil.

Considerando il Fondo pluriennale Vincolato parte entrata di 18,6 mil. e l'avanzo applicato per spese di investimento per 4,4 mil, le risorse complessive disponibili per le politiche di investimento 2015 sono pari a 66,9 mil. (a fronte di 45,5 mil nel 2014), , comprensive, queste ultime, della parte principale della vecchia ex-gestione residui attivi, appunto reimputata nell'esercizio o iscritta a fondo se esigibile gli anni successivi.

Tabella 35 -Le fonti di finanziamento degli investimenti dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

Fonti di Finanziamento	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
Alienazioni patrimoniali Immobilizzazioni Materiali	5.373	3.112	1.691	2.007	3.742
Alienazioni patrimoniali Immobilizzazioni Finanziarie	6.570	0	5	3.477	18.931
Totale Alienazioni patrimoniali	11.944	3.112	1.696	5.484	22.650
Proventi da concessioni edilizie	2.011	6.395	6.333	4.309	3.384
Proventi da Concessioni Cimiteriali	12	1.583	1.582	1.555	1.550
Proventi da monetizzazione di diritti edificabilità e da oneri estrattivi	172	228	632	378	251
Totale Proventi da Concessioni Edilizie, da Concessioni Cimiteriali, da monetizzazione di diritti edificabilità e da oneri estrattivi	2.195	8.206	8.548	6.242	5.185
Trasferimenti da soggetti pubblici e privati per opere specifiche	4.375	4.576	4.551	4.697	6.009
Contabilizzazioni	437	1.757	0	2.761	9.818
Indebitamento	0	0	0	0	0
Entrate correnti destinate ad investimenti	0	0	0		225
Entrate in c/capitale destinate ad estinzione di mutui	0	0	-331	0	0
Fondo Pluriennale Vincolato (Entrate)					
Avanzo applicato a spese di investimento	0	492	813	2.202	4.359
TOTALE ENTRATE	18.950	18.143	15.277	21.387	48.269

Nota per l'anno 2011 i valori delle alienazioni e delle concessioni edilizie sono al netto di quanto destinato alla parte corrente del bilancio (estinzione mutui spesa corrente)



Comune di Modena

Più dettagliatamente, le entrate in conto capitale accertate nell'esercizio 2015, pari come si è visto a 43,9 mil., sono imputabili per 22,7 mil. ad alienazioni patrimoniali principalmente mobiliari e finanziarie e anche di immobili, fabbricati, per 6,0 mil. da contributi pubblici e privati per investimenti, per 9,8 mil. da entrate figurative da contabilizzazioni e 5,2 da proventi da concessioni edilizie, cimiteriali, monetizzazioni e riscatti.

Le entrate provenienti da alienazioni patrimoniali mobiliari sono conseguenti prioritariamente rispettivamente alla cessione di azioni della società Hera s.p.a. per 11.980.000 e alla cessione di quote della società Farmacie Comunali srl per 6.900.000.

A questo importo deve essere aggiunto per 4,4 mil l'applicazione dell'avanzo vincolato al conto capitale risultante dalla gestione del 2014.

Le nuove regole dettate dalla normativa sull'armonizzazione finanziaria ed in particolare l'applicazione del principio di competenza finanziaria potenziata hanno determinato notevoli cambiamenti soprattutto nelle modalità di assunzione degli impegni dei quadri economici delle opere pubbliche e degli investimenti in generale.

Si ricorda in questa sede che, al pari di quanto previsto dalla tradizionale normativa contabile, la copertura delle spese di investimento deve essere garantita integralmente nel momento in cui viene approvata la spesa, mentre ciò che cambia è la modalità di imputazione delle spese le cui tempistiche non coincidono con quelle degli accertamenti, ma seguono le fasi di realizzazione delle opere stesse definite sulla base di cronoprogrammi.

Applicando quindi tale principio, sono stati approvati impegni esigibili nel 2015 per 13,5 mil., mentre sono stati reimputati tramite fondo pluriennale vincolato impegni all'esercizio successivo, per un importo di 27,4 mil, in quanto ad essi non corrispondevano obbligazioni esigibili entro l'esercizio 2015 medesimo.

Complessivamente il totale degli investimenti impegnato o iscritto a Fondo Pluriennale vincolato a fine 2015 risulta pari a 61,4 mil. (43,0 mil nel 2014), di cui 29,5 impegnato e 31,9 riportato a fondo. Sul titolo 2, in particolare, si registrano 16,0 mil di spese impegnate e reimputate dagli esercizi precedenti e 13,5 mil. di spese impegnate nel 2015 per nuove opere.

Analogamente sul FPV parte spesa, si registrano 4,4 mil. di spese impegnate negli esercizi precedenti il 2015 e che diventeranno esigibili nel 2016 e anni seguenti e 27,4 mil. di spese impegnate nel 2015 e che diventeranno esigibili nel 2016.

Negli allegati 3a,3b,3c,3d vengono elencati gli investimenti finanziati distinguendo quelli rimasti nella gestione dei residui dell'esercizio 2013 e quelli reimputati agli esercizi successivi tramite il fondo pluriennale vincolato. L'allegato 3a evidenzia inoltre gli investimenti finanziati da entrate 2015 e le contabilizzazioni per investimenti realizzati da soggetti terzi su beni comunali.

13.2 La gestione di competenza del conto capitale e finanziaria, come evidenziato nella parte precedente della relazione finanziaria e considerando anche la spesa di 0,1 mil. per incremento attività finanziarie, chiude quindi con un avanzo di amministrazione effettivo di 4,7 mil.

Con riferimento infine alle entrate accertate, il 66,5 % provengono da autofinanziamento e il 33,5% da trasferimenti da soggetti pubblici, principalmente dalla Regione Emilia Romagna, e privati e relativa contabilizzazione dell'entrata a fronte di investimenti di terzi su beni comunali.

I trasferimenti dalla Regione sono stati essenzialmente destinati al ripristino dei danni derivanti dagli eventi sismici in scuole ed altri edifici pubblici.



Comune di Modena

Tabella 36- Le spese in conto capitale per Politiche e programmi dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

	POLITICHE E PROGRAMMI	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
1	SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA					
110	Politiche per le imprese e Marketing territoriale	0	0	0	0	0
120	Lavoro e Formazione	0	0	0	0	0
130	Commercio e Artigianato	0	0	0	0	0
160	Modena Città D'europa					4
	Totale	0	0	0	0	4
2	QUALITA' DELL'AMBIENTE, DEL TERRITORIO, DELLA VITA					
210	Politiche delle sicurezze	191	9	8		75
220	La città sostenibile	1.647	448	546	293	63
230	Mobilità	4.590	176	1	61	945
240	Riqualificazione urbana	755	1.007	732	2.615	2.638
250	Politiche abitative	437	31	0	114	1.082
	Totale	7.619	1.672	1.288	3.083	4.803
3	CITTADINANZA, SOCIALITA' E PARTECIPAZIONE					
320	Cultura	1.890	7	277	63	2
330	Sport	3.360	600	94	82	799
350	Democrazia rappresentativa e partecipazione	0	0	0	0	0
	Totale	5.250	607	371	145	801
4	WELFARE					
411	Politiche per l'infanzia	104	177	5	59	40
412	Istruzione e autonomia scolastica	2.919	1.522	210	403	0
413	Formazione superiore e rapporti con l'Università	0	600	149	0	0
420	Una società multiculturale	0	0	0	0	0
430	Sostegno alle famiglie	351	3	27	167	261
450	Salute	0	0	0	0	0
	Totale	3.374	2.302	392	630	301
5	IL COMUNE AMICO					
510	L'Azienda Comune	2.695	609	726	1.507	7.492
530	Gli altri servizi	12	15	40	25	141
	Totale	2.707	624	766	1.533	7.634
TOTALE COMPLESSIVO		18.950	5.206	2.816	5.390	13.543

NOTA: importi al netto delle Concessioni di Crediti e Anticipazioni (int. 10)

Tabella 37- Le spese in conto capitale per macroaggregato dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

	MACROAGGREGATO	IMPEGNATO 2011	IMPEGNATO 2012	IMPEGNATO 2013	IMPEGNATO 2014	IMPEGNATO 2015
2	2 INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	16.407	3.792	1.568	4.149	12.962
	3 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	1.807	314	646	427	303
	5 ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	689	1.015	602	814	278
	Totale	18.903	5.120	2.816	5.390	13.543
3	1 ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	48	86	0	340	660
	Totale	48	86	0	340	660
	Totale	18.950	5.206	2.816	5.730	14.203



Comune di Modena

La parte più consistente dell'autofinanziamento è costituita dai proventi delle vendite delle partecipazioni patrimoniali della società Hera s.p.a. e farmacie Comunali srl, per complessivi, nonché dai proventi derivanti dalle concessioni edilizie che ammontano a 3,4 mil, (erano 4,3 mil. nel 2014) e che dopo diversi anni di utilizzo di parte delle stesse a finanziamento delle spese correnti e della manutenzione ordinaria del patrimonio, per il terzo anno sono state integralmente destinate al finanziamento di investimenti.

Anche i proventi derivanti dalle concessioni cimiteriali, a differenza degli anni precedenti il 2012, sono stati destinati agli investimenti, per un importo di 1,6 mil.

I 3,7 mil. di alienazioni di beni destinati agli investimenti sono derivati da riscatti di diritti di superficie e da alienazioni di immobili diversi 2015.



Comune di Modena

14. LA GESTIONE DEI RESIDUI

14.1 Reimputazione degli impegni 2015. Con la Delibera di Giunta n° 85 del 8/3/2016 “Re-imputazioni e conseguenti variazioni ai fondi pluriennali vincolati e agli stanziamenti del bilancio 2016-2018 (D.Lgs. 118/2011 modificato dal D.Lgs. 126/2014)” sono stati individuati gli accertamenti e gli impegni di parte corrente e in conto capitale imputati all’esercizio 2015 e che non risultano di competenza finanziaria di tale esercizio, per i quali si è reso necessario procedere prima della chiusura del consuntivo 2015 alla reimputazione contabile all’esercizio 2016 ovvero impegni imputati al 2016 e reimputati al 2015 sulla base dell’esigibilità del debito.

La delibera inoltre dà atto della riduzione, a margine delle operazioni di chiusura del consuntivo, delle risultanze 2015 degli accertamenti parte corrente entrata e spesa rispettivamente di -227 mila e di - 403 mila e degli accertamenti e impegni in conto capitale parte entrata e spesa rispettivamente di - 16 mila e - 37 mila.

La reimputazione è avvenuta come indicato nelle tabb. 38 a) e b) seguenti.

Tabella 38 a - Reimputazione accertamenti e impegni 2015 esigibili nel 2016 e re imputazioni impegni 2016 al 2015 in parte corrente DG. 15710 /2016

REIMPUTAZIONE ACCERTAMENTI DI PARTE CORRENTE

TITOLO	DESC.TITOLO	LIVELLO 2	DESC.LIVELLO 2	Totale
2	TRASFERIMENTI CORRENTI	1	TRASFERIMENTI CORRENTI	-227.180,60
Totale complessivo				-227.180,60

IMPEGNI TITOLO 1 SPESE CORRENTI

Missione	Descrizione Missione	Programma	Descrizione Programma	LIVELLO 2	Macroaggregato	Totale
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	2	SEGRETERIA GENERALE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	399,88
					IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	0,19
				3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-6.400,00
				4	TRASFERIMENTI CORRENTI	-6.021,50
		3	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA		IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	-50.323,69
				3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-32.882,42
				10	ALTRE SPESE CORRENTI	-107.786,78
		6	UFFICIO TECNICO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	1.258,22
				2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	101,34
		10	RISORSE UMANE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	480,00
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	1	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRAZIONE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	4.985,64
					IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	269,58
		2	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-23.868,20
				4	TRASFERIMENTI CORRENTI	-3.585,00
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	1	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	924,34
		6	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	333,04
5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	1	VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-4.600,00
					IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	458,44
		2	ATTIVITA' CULTURALI E INTELLIGENT	2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	31,72
				3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-42.583,43



Comune di Modena

IMPEGNI TITOLO 1 SPESE
CORRENTI

Missione	Descrizione Missione	Programma	Descrizione Programma	LIVELLO 2	Macroaggregato	Totale
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1	SPORT E TEMPO LIBERO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	362,89
				2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	20,85
		2	GIOVANI	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-7.314,69
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	119,32
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	2	TUTELA, VALORIZZAZIONE E GESTIONE DEL TERRITORIO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	473,59
				2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	4,28
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	5	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	1.395,54
				2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	60,02
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	1	INTERVENTI PER L'INFANZIA	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	1.482,70
				3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-28.750,00
		2	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	334,00
				1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	500,00
		3	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	500,00
				2	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	300,00
		4	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-47.660,02
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	4	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICITA'	4	TRASFERIMENTI CORRENTI	0,00
				3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-35.897,76
19	RELAZIONI INTERNAZIONALI	7	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DEL TERRITORIO	1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	427,37
				1	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	42,57
		1	RELAZIONI INTERNAZIONALI	3	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	-20.500,00
						-403.407,97

Tabella 38 b: reimpuntazioni accertamenti e impegni 2015 esigibili nel 2016, reimpuntazione impegni 2016 riportati al 2015 in parte capitale in riferimento alla DG pg 15710/2016

ACCERTAMENTI PARTE CAPITALE

TITOLO	DESC.TITOLO	LIVELLO 2	DESC.LIVELLO 2	Totale
4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	-16.003,05
Totale complessivo				-16.003,05

IMPEGNI PARTE CAPITALE

Somma di BL41 IMPVAR						
Missione	Descrizione Missione	Programma	Descrizione Programma	Titolo	Macroaggregato	Totale
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	3	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO		INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	2,42
				2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	-13.318,96
		6	UFFICIO TECNICO	2	ACQUISTO DI TERRENI	-13.706,69
				5	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	
		8	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	145.185,60
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	11	ALTRI SERVIZI GENERALI	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	-853,99
				2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	-117.395,72
		2	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	-5.425,00
		2	ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	
				2	ACQUISTO DI TERRENI	



Comune di Modena

5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	1	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	-12.872,18
		2	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	13.955,20
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1	SPORT E TEMPO LIBERO	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	-9.690,00
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	2	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	-1.080,00
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	5	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	-19.558,05
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	1	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	-2.327,76
		3	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	-60,00
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	4	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	2	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	-497,27
						-37.642,40

14.2 Consistenza dei residui mantenuti.

A seguito di DGC n. 84 dell'8.3.2016 si è realizzata la revisione dei residui da mantenere o da radiare.

Il prospetto che segue mostra la consistenza dei residui negli ultimi 5 anni e l'andamento dei residui attivi e passivi degli ultimi tre anni

Tabella 39 a-Quadro dei residui attivi e passivi al 31 dicembre dal 2011 al 2015 - I (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015	Variazione % 2014-2013	Variazione % 2015-2014	Differenza 2015-2014
RESIDUI ATTIVI								
Dalle gestioni precedenti	69.712	42.734	39.146	36.784	39.396	-6,03%	7,10%	2.612
Dalla gestione di competenza	55.527	55.814	71.295	58.220	58.866	-18,34%	1,11%	645
TOT RESIDUI ATTIVI	125.238	98.548	110.441	95.005	98.262	-13,98%	3,43%	3.257
RESIDUI PASSIVI								
Dalle gestioni precedenti	106.131	25.351	17.759	28.524	26.436	60,62%	-7,32%	-2.088
Dalla gestione di competenza	71.527	52.410	78.740	49.738	59.282	-36,83%	19,19%	9.543
TOT RESIDUI PASSIVI	177.658	77.761	96.499	78.262	85.718	-18,90%	9,53%	7.455



Comune di Modena

Tabella 39 b - Quadro dei residui attivi e passivi al 31 dicembre dal 2011 al 2015 (dati in migliaia di euro)

TITOLI		CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	125.238.361,19	9.805.623,84	27.082.185,51	26.481.602,25	30.483.385,15
2	Trasferimenti correnti		43.684.610,28	35.074.598,87	18.515.633,05	16.712.821,46
3	Entrate extratributarie		18.556.604,12	20.703.024,17	25.390.500,85	28.744.127,03
4	Entrate in conto capitale		17.455.982,37	23.127.495,63	18.453.492,97	16.616.812,61
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie		2.695.331,38	949.644,71	4.135.548,74	949.903,66
6	Accensione Prestiti		3.331.464,73	1.361.520,84	226.778,97	179.264,99
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00	0,00
9	Entrate per conto terzi e partite di giro		3.018.009,34	2.142.114,28	1.801.055,11	4.575.447,96
	TOTALE	125.238.361,19	98.547.626,06	110.440.584,01	95.004.611,94	98.261.762,86
1	Spese correnti	177.658.419,45	57.090.660,82	61.463.185,47	54.201.290,25	54.457.073,24
2	Spese in conto capitale		13.670.544,49	30.448.700,38	22.604.740,31	26.738.745,68
3	Spese per incremento attività finanziarie		0,00	0,00	0,00	660.000,00
4	Rimborso Prestiti		0,00	0,00	0,00	0,00
5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00	0,00
7	Uscite per conto terzi e partite di giro		6.999.832,40	4.587.169,80	1.456.399,25	3.861.981,12
	TOTALE	177.658.419,45	77.761.037,71	96.499.055,65	78.262.429,81	85.717.800,04

L'anno 2015 segnala un. totale residui attivi mantenuti pari a 98,3 mil, con un moderato incremento per 3,3 mil rispetto al 2014

Concentrando l'attenzione in particolare alle entrate tributarie, l'incremento tra i due esercizi, pari a 4 mil. di maggiori residui rispetto al 2014, è principalmente imputabile alla consistente e crescente attività di accertamento della evasione dei tributi locali, in una fase di progressiva riscossione nel 2016, nonché alla particolare riscossione della Tari, che ha comportato come nel 2014 la scadenza nei pagamenti della terza rata finale 2015 al 31 dicembre, con il riversamento da parte del gestore della riscossione al Comune nell'esercizio successivo 2016.

L'ammontare complessivo dei residui attivi 2015 si pone comunque ad decisamente livello inferiore al dato medio riscontrato nel periodo considerato 2010-2013, pari a 111 mil. circa.

Nel complesso delle entrate, ad esclusione dell'evento straordinario evidenziato relativamente al 2013, il contenimento dei residui attivi riaccertati è dovuta principalmente all'intensa attività di monitoraggio e di recupero crediti. Gli andamenti di segno contrario sono da attribuire alla natura della specifica entrata; infatti per le entrate al titolo 2° dipende dai tempi di pagamento di altri enti pubblici come Stato e AUSL.

Nel complesso della spesa si segnala un andamento stabile dei residui connessi alla spesa corrente, mentre i residui relativi al conto capitale si presentano in aumento a seguito della ripresa della spesa di investimenti e in considerazione delle dinamiche attuative, pur se mantenuti in considerazione della prevista imminente conclusione nei prossimi mesi delle fasi di fine dei lavori.

Il rapporto tra residui mantenuti a fine esercizio e totale degli accertamenti e degli impegni di competenza fornisce l'incidenza della gestione dei residui su quella di competenza, su valori percentuali tra i più bassi del quinquennio (v. tab. 40).



Comune di Modena

Tabella 40 – Incidenza residui attivi e passivi dal 2011 al 2015

Descrizione	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
Totale residui attivi sugli accertamenti di competenza	49,0%	38,4%	38,6%	35,1%	33,1%
Totale residui passivi sugli impegni di competenza	69,3%	33,4%	31,4%	29,0%	30,6%

Nota : indicatore definito dai modelli ministeriali approvati con Dpr. 194 del 1996.

Il rapporto tra residui e accertamenti-impegni di competenza e' in costante diminuzione per la parte entrata mentre per la parte spesa è leggermente in crescita, a conferma del proseguimento della capacità e della rapidità di incasso e pagamento nonché della puntuale verifica sui residui.

La verifica delle ragioni della permanenza in bilancio dei residui è di diretto interesse per il risultato di amministrazione; infatti i residui attivi eliminati così come i residui passivi radiati concorrono, i primi in senso negativo e i secondi in senso positivo, a determinare l'avanzo o il disavanzo di amministrazione.

L'attività di revisione dei residui svolta nel corso del 2015 ha prodotto i risultati evidenziati dalla tabella riportata tra gli allegati (allegati 4 e 5).

Le radiazioni dei residui attivi ammonta complessivamente a -1,0 mil. di euro e quelle dei residui passivi a -4,5 mil. di euro.

E' utile a questo proposito osservare le tabelle che seguono, le prime relative ai residui attivi e le seconde a quelli passivi.

14.3 I residui attivi. I residui attivi al 1 gennaio 2015 derivanti da esercizi precedenti ammontavano a 95,0 mil. di euro (v. tab.41), al 31.12.2015 si sono ridotti, per effetto delle riscossioni e delle radiazioni, a 39,4 mil. di euro. La tabella mostra anche la composizione per titoli; la percentuale di permanenza è complessivamente pari al 41,5 in aumento rispetto al 41,5% del 2014 .

Per avere il quadro completo dei residui attivi al 31.12.15 occorre analizzare oltre a quelli provenienti dagli esercizi precedenti anche quelli di nuova formazione provenienti dall'esercizio 2015 stesso.

Essi ammontano al 31 dicembre 2015 a 58,9 mil. di euro, pari al 19,8% del totale degli accertamenti, a fronte del 21,5% nel 2014 (v. tab. 42).

Tabella 41 - Gestione dei residui attivi derivanti dagli esercizi precedenti (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Residui all' 1-1-2015	Residui al 31-12-2015	% di permanenza
TITOLI I- II e III			
Entrate di parte corrente	70.388	26.288	37,3%
TITOLO IV e V			
Entrate in c/capitale e da rid. attività finanziaria	22.589	12.891	57,1%
TITOLO VI e VII			
Entrate da accensione di prestiti e anticipazioni tesoreria	227	179	79,0%
TITOLO IX			
Entrate per partite di giro	1.801	38	2,1%
TOTALE	95.005	39.396	41,5%



Comune di Modena

Tabella 42 - Residui attivi formatisi nell'esercizio 2015 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Accertamenti	Residui dalla competenza	%
TITOLI I- II e III			
Entrate di parte corrente	222.788	49.652	22,3%
TITOLO IV e V			
Entrate in c/capitale e da rid. attività finanziaria	43.787	4.675	10,7%
TITOLO VI e VII			
Entrate da accensione di prestiti e anticipazioni tesoreria	0	0	0,0%
TITOLO IX			
Entrate per partite di giro	30.648	4.538	14,8%
TOTALE	297.223	58.866	19,8%

14.4 I residui passivi I residui passivi in essere al 1° gennaio 2015 provenienti dagli esercizi 2014 e precedenti ammontavano a 78,3 ml. di euro; a fine anno si sono ridotti a 26,4 mil, a fronte dei 28,5 mil. di euro nel 2014, per effetto dei pagamenti e delle radiazioni.

La tab. 43 mostra anche la composizione per titoli della percentuale di permanenza che è pari al 33,8% in totale con una significativa differenza tra parte corrente e conto capitale segnatamente e' al 19,5 % nella parte corrente e al 70,0% in quella capitale ;

Tabella 43 - Gestione dei residui passivi derivanti dagli esercizi precedenti (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Residui all' 1-1-2015	Residui al 31-12-2015	% di permanenza
TITOLO I			
Spese di parte corrente	54.201	10.585	19,5%
TITOLO II e III			
Spese in conto capitale	22.605	15.817	70,0%
TITOLO IV e V			
Spese per rimborso di prestiti	0	0	-
TITOLO VII			
Spese per partite di giro	1.456	34	2,3%
TOTALE	78.262	26.436	33,8%

I residui passivi di nuova formazione provenienti dalla gestione 2015 sono pari a 59,3 mil. di euro che corrispondono ad una percentuale del 21% sul totale dell'impegnato contro il 18% del 2014.



Comune di Modena

Tabella 44 - Residui passivi formati nell'esercizio 2015 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Impegni	Residui dalla competenza	%
TITOLO I			
Spese di parte corrente	217.247	43.872	20%
TITOLO II e III			
Spese in conto capitale	30.164	11.582	38%
TITOLO IV e V			
Spese per rimborso di prestiti	1.825	0	
TITOLO VII			
Spese per partite di giro	30.648	3.828	12%
TOTALE	279.883	59.282	21 %



Comune di Modena

15. CONTO ECONOMICO E CONTO DEL PATRIMONIO

15.1 Si premette che nella redazione del conto consuntivo 2015 si è completata l'applicazione del principio contabile della competenza economica, superando la rappresentazione del rendiconto secondo i principi e gli schemi della contabilità di cui DPR 194/1996.

La principale attività che ha caratterizzato la elaborazione dello stato patrimoniale 2015 proseguendo quanto già intrapreso nel 2014 riguarda in particolare il completamento della realizzazione del libro cespiti immobiliari e del relativo fondo ammortamento sulla base del principio contabile, con esclusione dall'ammortamento dei terreni e degli immobili storici. Anche la quota di ammortamento annuale è stata quindi determinata per singolo cespite

Anche in questo terzo anno di applicazione del principio contabile si confermano i cambiamenti nei principi della contabilità economica applicata, pur se nel nuovo principio contabile il momento della rilevazione dei proventi e dei costi si presenta assimilabile con il vecchio principio, rispettivamente collocato nel momento dell'accertamento delle entrate e della liquidazione della spesa, fatti salvi i trasferimenti o proventi per l'attività istituzionale, che fanno riferimento al momento dell'accertamento, facendo in particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- vi sono prospetti differenti e propri sia del conto economico che dello stato patrimoniale rispetto agli schemi di cui al DPR 194/1996;
- i proventi in particolare ricomprendono i contributi agli investimenti per sterilizzare gli ammortamenti calcolati al netto dell'autofinanziamento da concessioni edilizie, mentre la contabilità economica tradizionale computa i ricavi pluriennali ricomprendendo anche i proventi da oneri delle concessioni edilizie sopraindicate;
- i costi, in particolare, comportano che le quote di ammortamento siano calcolate secondo i "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche" predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, mentre la contabilità economica tradizionale applica l'art 229 c. 7 del TU 267 /2000; inoltre i fondi per accantonamenti sono considerati costi, mentre nella contabilità tradizionale sono considerati oneri straordinari da detrarre prima del risultato di esercizio;
- ancora, per quanto riguarda i costi, le imposte e tasse sono detratte prima della determinazione del risultato di esercizio, mentre nella contabilità economica tradizionale sono ricompresi alla lettera B) dei costi della gestione, mentre gli accantonamenti sono detratti tra i costi, diversamente dalla contabilità economica tradizionale in cui erano detratti gli oneri straordinari;
- lo stato patrimoniale, parte del passivo, rivela il patrimonio netto nelle poste del Fondo di dotazione, riserve e risultato economico di esercizio, mentre nella contabilità economica tradizionale vi è un'unica posta relativa al Patrimonio netto. Inoltre gli oneri da concessioni edilizie per investimenti costituiscono incremento delle riserve, mentre nella contabilità tradizionale sono ricomprese, sempre nel passivo, tra i conferimenti.

Si segnala inoltre in questo terzo anno di applicazione del nuovo principio contabile, il processo di sostanziale completamento del supporto informatico, con la registrazione in contabilità economica di ogni singola transazione, contestualmente alla registrazione in contabilità finanziaria.



Comune di Modena

Tabella 45 - Conto Economico 2015 D.Lgs. 118/2011 (dati in migliaia di euro)

Descrizione	Conto Economico 2015 (D. Lgs. 118/2011)	Conto Economico 2014 (D. Lgs. 118/2011)
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	220.540	235.154
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	247.838	248.143
Risultato della gestione caratteristica	-27.298	-12.989
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi finanziari	10.013	9.860
Oneri finanziari	183	372
Risultato dopo la gestione patrimoniale	-17.469	-3.500
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	948	73
Risultato dopo la gestione finanziaria	-16.521	-3.428
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
Proventi straordinari	21.768	34.783
Oneri straordinari	1.163	25.671
Risultato prima delle imposte	4.083	5.685
Imposte	2.924	2.925
Risultato dell'esercizio	1.160	2.760

15.2 La gestione 2015, rappresentata adottando i criteri e le metodologie del principio della contabilità economica 2015, presenta un risultato economico dell'esercizio positivo e pari a +1,160 mil., in calo rispetto all'anno precedente (-1,6 mil). Tale risultato dell'esercizio e' articolato anzitutto in un risultato della gestione caratteristica negativo,(-27,3 mil.), in peggioramento rispetto allo scorso anno (-13,0 mil), a seguito di minori proventi della gestione, in particolare da fondi perequativi e da quota annuale di contributi agli investimenti, a fronte di un andamento solo lievemente calante dei componenti negativi della gestione .

Il risultato dopo la gestione finanziaria, che recepisce oltre al risultato della gestione caratteristica, principalmente anche i proventi e gli oneri finanziari, mantiene un valore negativo più contenuto, pari a -16,5 mil nel 2015 e (-3,4mil nel 2014).

Il risultato prima delle imposte si presenta positivo e pari a 4,1 mil nel 2015 (5,7 mil. nel 2014) grazie ai proventi ed oneri straordinari, che segnalano un saldo positivo di 20,6 mil nel 2015 (9,1 mil nel 2014), relativo principalmente a sopravvenienze attive e plusvalenze patrimoniali, concorrendo a determinare il risultato di esercizio moderatamente positivo segnalato.



Comune di Modena

Tabella 46 - Stato Patrimoniale Attivo e Passivo 2015 D.Lgs. 118/2011 (dati in migliaia di euro)

Stato Patrimoniale Attivo

Descrizione	CONSISTENZA FINALE 31.12.2015 (D. Lgs. 118/2011)	CONSISTENZA FINALE 31.12.2014 (D. Lgs. 118/2011)
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni immateriali	4.589	174.942
Immobilizzazioni materiali (beni demaniali)	642.588	412.646
Altre immobilizzazioni materiali	714.280	739.673
Immobilizzazioni in corso ed acconti	64.677	49.700
Immobilizzazioni Finanziarie	159.475	173.935
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.585.609	1.550.896
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
Rimanenze	59	64
Crediti	69.913	74.535
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	660	0
Disponibilità liquide	66.173	40.924
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	136.805	115.523
D) RATEI E RISCONTI	194	6
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	1.722.608	1.666.424

Stato Patrimoniale Passivo

Descrizione	CONSISTENZA FINALE 31.12.2015 (D. Lgs. 118/2011)	CONSISTENZA FINALE 31.12.2014 (D. Lgs. 118/2011)
A) PATRIMONIO NETTO	1.565.359	1.513.196
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	2.602	1.179
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0	0
D) DEBITI	95.317	96.092
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	59.330	55.957
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	1.722.608	1.666.424
Conti d'ordine	9.766	10.090

15.3 La tabella 46 contiene gli elementi attivi e passivi che costituiscono il patrimonio per gli anni 2014 e 2015, ed evidenzia un incremento del Patrimonio Netto principalmente a seguito di incrementi dell'attivo patrimoniale per minori fondo ammortamento riportati a riserve di capitale per 45 mil.; per ulteriori approfondimenti si rimanda alle note del Conto Economico Patrimoniale.



Comune di Modena

Le variazioni inventariali dei beni immobili e dei beni immateriali intervenute nel 2015 possono essere così sintetizzate:

- variazioni di classificazione da altre immobilizzazioni immateriali ad infrastrutture demaniali
- variazioni intervenute nella classificazione giuridica dei beni derivanti dalla variazione di utilizzo degli immobili e da specifici provvedimenti adottati ;
- variazioni intervenute per atti di disposizione patrimoniale, acquisti e alienazioni;
- integrazioni da censimento derivanti da atti di acquisizione gratuita, relative a cessioni a titolo gratuito, convenzioni urbanistiche di aree, strade, parcheggi, trasferimenti attivi di beni per effetti di legge o decreti o altri atti di trasferimenti a titolo gratuito intervenuti nel corso del 2014 e da rettifiche di consistenze delle componenti patrimoniali.

Tenendo inoltre conto delle variazioni dovute agli ammortamenti e ai pagamenti effettuati nell'anno per investimenti, la consistenza al 31/12/2015 dei beni immobili e dei beni immateriali, al netto della quota di ammortamento dell'esercizio, ammonta a 1.353,3 mil, a fronte di 1.319,6 mil. nel 2014, con un incremento di 34,1 ml rispetto al 1/1/2015.



Comune di Modena

16. REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE

16.1 In esecuzione dei regolamenti del Comune sui controlli interni e di contabilità, la struttura organizzativa del Controllo di gestione è composta da due unità organizzative:

- La prima in capo alla Direzione Generale che ha anche il compito di predisporre il controllo periodico di avanzamento delle politiche e dei programmi del DUP e degli obiettivi del PEG
- La seconda in capo al Settore Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali che ha il compito di predisporre l'attività di misurazione dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità dei servizi nonché il sistema di contabilità analitica ed il controllo di regolarità degli incarichi di consulenza e delle spese per convegni, fiere, pubblicità, rappresentanza e il monitoraggio periodico degli equilibri di bilancio.

Tutta la documentazione, predisposta nelle varie fasi dell'attività di controllo e dei singoli referti, è stata redatta in stretta collaborazione con i dirigenti dei centri di responsabilità, che, dopo la Giunta Comunale, sono i principali destinatari.

Il referto del Controllo di gestione è così composto:

1. Definizione e monitoraggio degli obiettivi
2. Rilevazione di costi e proventi e misurazione di efficacia efficienza ed economicità e monitoraggio periodico degli equilibri di bilancio
3. Acquisti Consip e Intercent-ER
4. Limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione autonoma (comma 3, art. 46, d.l. 112/08)
5. Limite massimo della spesa annua per consulenza e delle spese per convegni, fiere, pubblicità, rappresentanza (dl 78 art 6 c 7-10 e 12_14 convertito in L. 122/10 e s.m.i.).

16 DEFINIZIONE E MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI



Comune di Modena

Titolo	Riferimenti Normativi	Atto di Approvazione	Data
Documento Unico di Programmazione 2015– 2017 sezione strategica	D. Lgs 118/2011, così come modificato dal D.Lgs. 126/2014,	Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2	7/01 /2015
Documento Unico di Programmazione 2015– 2017 nota di aggiornamento al DUP e sezione operativa	D. Lgs 118/2011, così come modificato dal D.Lgs. 126/2014,	Deliberazione del Consiglio Comunale n. 17	05/03/2015
Piano Esecutivo di Gestione 2015	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 108, c. 1 e art. 169. - Reg. di contabilità art 15. - Reg. di organizzazione art. 40.	Deliberazione della Giunta Comunale n. 107	25/03/2015
Piano Dettagliato degli Obiettivi 2015	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 108, c. 1, art. 169, c. 3 bis, e art. 197, c. 2. - Reg. di organizzazione art. 42.	Determinazione dirigenziale n. 373	25/03/2015
Salvaguardia degli equilibri di bilancio e ricognizione dello stato di attuazione dei programmi	- T.U.E.L. n. 267/2000 così come modificato dal D.Lgs 126/ 2014 art.193, c.2. coordinato con D. Lgs 118/2011 - Reg. di contabilità: art 17, c. 4.	Deliberazione del Consiglio Comunale n. 66	27/07/2015
Verifica dello stato di avanzamento del PEG 2015 al 31/08/2015 (anche funzionale alla ricognizione dello stato di attuazione dei programmi)	- T.U.E.L. n. 267/2000: art 147; art. 147 ter; art. 193, c. 2. - D.Lgs. 30.07.1999 n. 286. - Reg. di organizzazione art. 45. - Reg. controlli interni art. 5 e 8 c. 1 lett. a).	Deliberazione della Giunta Comunale n. 497	13/10/2015
Verifica dello stato di avanzamento del PDO 2015 al 31/08/2015	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 147, comma 1, lettera d); art 196; art. 197, commi 1 e 2; art.198. - D.Lgs. 30.07.1999 n. 286. - Reg. di organizzazione art. 45. - Reg. controlli interni art. 8 c. 1 lett. a).	Determinazione dirigenziale n. 1477	15/10/2015
Stato di Avanzamento del PEG 2015 al 31/12/2015	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 147, comma 1, lettera d); art 196; art. 197, commi 1 e 2; art.198. - Reg. di contabilità art. 43. - Reg. di organizzazione art. 45. - Reg. controlli interni art. 8 c. 1 lett. a). - D.Lgs. 30.07.1999 n. 286.	Deliberazione della Giunta Comunale n. 67	16/02/2016
Stato di Avanzamento del PDO 2015 al 31/12/2015	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 147, comma 1, lettera d); art 196; art. 197, commi 1 e 2; art.198. - Reg. di contabilità: art 43. - Reg. di organizzazione art. 45. - Reg. controlli interni art. 8 c. 1 lett. a).- D.Lgs. 30.07.1999 n. 286.	Determinazione dirigenziale n. 286	07/03/2016
Relazione illustrativa della Giunta Comunale (Relazione sulla Gestione 2015)	- T.U.E.L. n. 267/2000: art. 151, comma 6; art 227, comma 5, lettera a); art 231. - Reg. controlli interni art. 6.	Deliberazione del Consiglio Comunale n	In corso di approvazione

Si precisa che gli atti sono pubblicati sul sito del Comune di Modena <http://www.comune.modena.it/il-comune/amministrazione-trasparente/bilanci> e <http://www.comune.modena.it/il-comune/amministrazione-trasparente/performance>



Comune di Modena

16.2 . Rilevazione di costi e proventi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità e monitoraggio periodico degli equilibri di bilancio

Il Comune di Modena, così come è richiesto dal decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 ha adottato e applicato dal luglio 2015 un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere (come definite nell'ambito del principio applicato della contabilità finanziaria, come richiede il principio contabile 4/3), al fine di predisporre a scopo informativo il conto economico e lo Stato Patrimoniale e predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi.

Il rapporto di gestione per centri di costo rappresenta peraltro un obiettivo di particolare importanza al fine di supportare la decisionalità sulle forme di gestione con un set sufficiente di dati necessari.

Questo percorso si è progressivamente implementato tramite la determinazione dei centri di costo, sia relativi ai servizi diretti che a quelli indiretti, ai quali sono associate le liquidazioni delle fatture passive, al fine di poter raccogliere in una ricognizione complessiva l'andamento dei costi dei servizi comunali.

A questo proposito, in questa fase sperimentale intermedia, il Conto del Bilancio 2015 presenta all'allegato H il prospetto dei costi per missione, che prosegue l'esperienza sperimentale dello scorso anno imputando le singole transazioni elementari che generano costi sulle missioni in cui è articolato il bilancio finanziario armonizzato.

Le voci di costo, riconciliate con il totale del conto economico 2015 dell'ente, sono relative ai componenti negativi della gestione (consumi di materie prime, prestazioni di servizi e trasferimenti e contributi, utilizzo di beni di terzi e personale, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e oneri diversi di gestione), agli oneri finanziari, alle imposte, nonché al totale del costo per missione. Obiettivo del sistema di rilevazione dei costi, superata questa fase sperimentale, è di affinare l'analisi dei costi articolando le missioni nei singoli programmi e successivamente scendendo fino ai singoli centri di costo.

Conseguentemente è stato accantonato il modello di rilevazione dei costi della gestione basato sulla rilevazione extracontabile dei costi e dei servizi, che ha fornito utili informazioni gestionali ma che essendo sostanzialmente realizzato manualmente con una selezione delle singole transazioni produttrici di costi, ha assunto purtroppo una eccessiva onerosità per il momento attuale, a fronte della rilevante riduzione di risorse umane e finanziarie intervenuta in questi ultimi 6 anni.

Si tratta quindi di lavorare valorizzando i diversi ambiti di rilevazione delle attività e delle risorse impiegate implementati nell'ente al fine di associare agli obiettivi di risultato annuale in termini di efficacia rendicontati nella sede del Piano Esecutivo di Gestione, i risultati economici della gestione in termini di costi delle missioni, dei programmi e dei centri di costo dei servizi, questi ultimi provenienti dalla contabilità analitica sulla strada ora impostata in merito alla contabilità economico-patrimoniale dai principi della armonizzazione.

A partire peraltro dal prossimo bilancio saranno richiesti dal bilancio armonizzato gli indicatori di risultato sia in sede previsionale che a rendiconto, a cui associare i costi dei servizi nella prospettiva delineata.

Il Settore Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali del Comune di Modena effettua inoltre durante l'anno il monitoraggio dell'andamento della spesa e delle entrate al fine di verificare il



Comune di Modena

mantenimento degli equilibri di bilancio: dal 2012 è attivo un sistema di controllo di gestione finanziaria che monitora periodicamente l'andamento della gestione.

Il monitoraggio è inoltre finalizzato

- alla produzione di report informativi destinati alla Giunta;
- alla verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio da verificarsi dal 2015 entro il 31 luglio.



Comune di Modena

17. ACQUISTI EFFETTUATI ATTRAVERSO LE CENTRALI DI COMMITTENZA

L'art. 1 del Dlg 95/2012 (spending review 2), convertito nella Lg 135/2012 e richiamato anche dalla recente legge di stabilità 2016, ha ribadito che le convenzioni attive dei soggetti aggregatori rappresentano il riferimento obbligato in termini di parametro prezzo/qualità qualora l'ente voglia effettuare autonomi affidamenti. Per alcune categorie merceologiche (energia elettrica, gas, carburanti rete e carburanti extra-rete, combustibili per riscaldamento, telefonia fissa e mobile) l'art. 1 comma 7 dispone l'obbligo di ricorrere, se attive, alle convenzioni o agli accordi quadro messi a disposizione da Consip spa e dalle centrali di committenza regionale come intercent-ER: eventuali procedure ad evidenza pubblica gestite direttamente dagli enti sono ammissibili solo se prevedono corrispettivi inferiori a quelli indicati nelle convenzioni delle centrali di committenza.

La legge di stabilità 2016 ha ulteriormente confermato questo indirizzo di avvalersi prioritariamente dei contratti affidati dai soggetti aggregatori che, grazie alle economie di scala, si presume riescano ad aggiudicare forniture e servizi a condizioni mediamente più convenienti di quelle trattabili dal singolo ente.

Dall'anno 2013 per gli affidamenti fino a euro 40.000,00 è obbligatorio il ricorso al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, il cosiddetto MEPA. Sono possibili affidamenti diretti nel caso i beni/servizi non siano reperibili sul MEPA o, ove reperibili, lo siano a condizioni economiche meno vantaggiose per l'ente. Nel 2013 è stato attivato il MEPA di CONSIP spa. Dal 2014 è stato attivato il MEPA di Intercent-ER.

Trattandosi di un ricorso obbligato, la presente nota non riporta nel dettaglio gli affidamenti MEPA.

ACQUISTI IN CONVENZIONE CONSIP E INTERCENT-ER anno 2015

Nell'anno 2015 il Settore Risorse Umane e Strumentali ha aderito alle convenzioni Consip ed Intercent-er attive per l'acquisto di hardware, software e telecomunicazioni oltre ad approvvigionarsi attraverso il MEPA. A seguire i dati relativi alle convenzioni Consip ed Intercent-ER sottoscritte nel 2015, o in continuazione da anni precedenti se pluriennali.

Acquisto di hardware, software, telecomunicazioni tramite convenzioni:

Nel corso del 2015, per gli acquisti hardware di cui ad elenco a seguire, si è fatto ricorso solo alle convenzioni Consip in quanto quelle Intercent-Er, laddove presenti, erano relative ad apparecchiature tecnologicamente già superate. Il risparmio ottenuto con le adesioni, confrontando per ogni tipologia di prodotto i prezzi offerti via internet dalle aziende presenti sul mercato, è il seguente:



Comune di Modena

Prodotto	quantità attrezzature acquistate	Costo 2015 convenzione Consip	Costo 2015 in convenzione Intercent-ER	Risparmio su negozi on-line
monitor LCD – TFT 22	154	18.600,12		2.959,88
PC CON S.O. Winddows 8.1	154	63.691,32		17.928,68
PC senza sistema operativo	20	7.002,80		1.397,20
Notebook	5	3.616,51		,00
PEC Telecom – contratto fino a 11/09/2017 decorrenza dal 01/01/2015	76 base + 3 strutturate	1.106,24		,00
manutenzione swith di rete – contratto fino al 30/06/2016	4	1.313,44		2.844,32
TOTALE		95.330,43	,00	25.130,08

Telefonia tramite convenzione Intercent-ER

A marzo 2014 si è aderito alla nuova convenzione Intercent-Er “Servizi convergenti ed integrati di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili”, con scadenza febbraio 2017 (con possibilità di rinnovo per ulteriori 12 mesi) e nel corso di tale primo anno si è gestita la fase di migrazione contrattuale. Solo nel 2015 si sono visti i risultati completi di questa attività, con l'ultimazione della migrazione delle linee sul nuovo contratto e l'ottenimento di note di accredito per le attività realizzate da Telecom Italia spa in ritardo.

La nuove tariffe introdotte dalla stipulata convenzione Intercent-Er sulla telefonia, che equiparano le chiamate verso rete fissa e mobile, distinguendo unicamente il traffico effettuato verso aderenti alla convenzione (on-net) e tutti gli altri (off-net), oltre all'ulteriore ottimizzazione della rete con la cessazione/trasformazione di diverse tipologie di linee dati, ha permesso i forti risparmi sulla spesa telefonica, superiori a quanto preventivato nel piano triennale.

E' difficile quantificare il risparmio conseguito grazie all'attivazione della convenzione rispetto al libero mercato, poiché le offerte variano a seconda del gestore e dalla direttrice di traffico, possono comprendere o meno lo scatto alla risposta, prevedere pacchetti a minuti compresi, etc. Comunque, da periodiche verifiche effettuate tra gli operatori, le convenzioni risultano sempre nell'insieme le più convenienti.

A seguire il confronto tra il 2014 ed il 2015 riguardante le spese per telefonia in convenzione Intercent-ER:

anno	Telefonia FISSA	Risparmio	telefonia MOBILE	Risparmio	Trasmissione dati Telecom	Risparmio	TOTALE SPESA	Risparmio totale
2014	134.479,22		48.353,29		54.830,72		237.663,23	
2015	68.032,15	-49,41%	28.861,90	-40,31%	22.999,07	-58,05%	119.893,12	-49,55%

La forte riduzione della spesa telefonica 2015 rispetto al 2014 si è realizzata grazie a diversi fattori: 1) diminuzione delle tariffe ed alla modifica strutturale delle direttrici di traffico; 2) accrediti su telefonia fissa e trasmissione dati per contestazioni su ritardi nell'applicazione delle nuove tariffe/canoni per l'anno 2014; 3) ulteriore sostituzione dei contratti da abbonamento a ricaricabile per la telefonia mobile, con risparmio sulla Tassa di Concessione Governativa; 4) diminuzione delle



Comune di Modena

chiamate voce da cellulare a favore di altre modalità comunicative, come WhatsApp, 5) sul fronte dati, trasformazione di 35 linee hyperway in altrettante ADSL20 per le sedi delle scuole di infanzia e nidi comunali.

Si segnala altresì che gli affidamenti che, stante gli obblighi di legge, sono stati effettuati mediante procedura su MEPA/CONSIP, sono risultati più convenienti rispetto agli affidamenti diretti fuori Mercato Elettronico.

Anche per la fornitura di stampati e carta dell'ufficio comunicazione, nonché per la manutenzione delle attrezzature in uso il ricorso ad affidamenti mediante il MEPA è risultata più conveniente degli affidamenti diretti fuori mercato elettronico.:

ADESIONE A CONVENZIONI

Nel corso del 2015 l'Economato ha fatto ricorso alle seguenti convenzioni stipulate dall'Agenzia del Ministero dell'Economia CONSIP S.P.A. e dall'agenzia della Regione Emilia Romagna INTERCENT-ER AGENZIA REGIONALE INTERCENTER:

Agenzia regionale INTERCENT-ER – adesioni anno 2015:

INSERZIONI OBBLIGATORIE SU QUOTIDIANI E GAZZETTA UFFICIALE DELLA REPUBBLICA ITALIANA in adesione alla convenzione “Spazi su quotidiani, periodici e Gazzetta ufficiale-3” - Ditta Nouvelle s.r.l. con sede a Minerbio (Bologna) via Roma 42 iscritta al registro delle imprese di Bologna, P.IVA 00617131206 – C.F. n. 03386930378 per un importo di Euro 28.688,52 oltre ad Euro 6.311,48 di oneri IVA al 22% per un totale di euro 35.000,00 CIG Z82138D75 durata contratto 01/01/2015-31/12/2015 - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER*

FORNITURA CANCELLERIA PER UFFICI E SERVIZI MEDIANTE ADESIONE A CONVENZIONE INTERCENT-ER “CANCELLERIA 4” Lotto 3, CIG n. 597629744 per la fornitura di generi di cancelleria per uffici e servizi comunali - Ditta Myo s.r.l. Via Santarcangelo 6 – Loc. Torriana - 47824 Poggio Torriana (RN) CF e P.iva n.03222970406 per un totale di euro 86.000,00 oneri IVA inclusi per un periodo di mesi 36 dal giorno 1-02-2016 fino al 31-01-2019 - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER*

Agenzia CONSIP S.P.A. - adesioni anno 2015

- Noleggio 30 fotocopiatrici multifunzione 35 copie mediante adesione a convenzione Consip “Noleggio Fotocopiatrici 24” durata 60 mesi dal 19/06/2015 al 18/06/2020 CIG: CIG derivato n. 62992723B3 convenzione “Noleggio fotocopiatrici digitali 4” importo € € 57.377,04 oneri IVA esclusi ditta KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA SPA - *non è possibile quantificare un risparmio perchè negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad*



Comune di Modena

autonomi procedimenti di gara ma ad affidamenti in adesione a convenzioni stipulate dall'agenzia regionale Intercent-ER

A questi affidamenti si aggiungono contratti tuttora in corso con le centrali di committenza in adesione a convenzioni stipulate dall'Agenzia del Ministero dell'Economia CONSIP S.p.A. e dall'Agenzia regionale INTERCENT-ER AGENZIA REGIONALE INTERCENTER **a fronte di adesioni alle convenzioni avvenute prima del 2015:**

Contratti in adesione a convenzioni in corso

Servizio di **vigilanza** degli immobili comunali per il periodo **01/07/2013** – 30/06/2016 adesione alla convenzione “Servizi di vigilanza armata, portierato, manutenzione impianti 3” CIG 0621059219 – ditta Coopservice soc.coop.p.a. con sede in Cavriago (RE) - importo pari ad € 113.522,40, oneri IVA esclusi

Servizio di **vigilanza armata** presso la Procura della Repubblica di Modena per il periodo **01/01/2013** – **31/12/2015** adesione alla convenzione “Convenzione per l'affidamento dei servizi di vigilanza armata, portierato, manutenzione impianti 3” CIG 0621059219 – ditta Coopservice soc.coop.p.a. con sede in Cavriago (RE) – importo pari ad € 96.642,00, oneri IVA esclusi **concluso al 31/08/2015 per sopravvenute disposizioni di legge**

Servizio di noleggio a lungo termine di autovetture senza conducente per il Settore Politiche Sociali per il **periodo 01/10/2013** – **30/09/2018** – adesione alla convenzione “Automezzi 3” Lotto 6 CIG 5196530835 – ditta Carserver SpA, con sede legale in Reggio Emilia, via G.B. Vico 10/c, P.IVA 01610670356, importo pari a € 280.255,20 oneri IVA esclusi

Servizio di noleggio a lungo termine di autoveicoli senza conducente per il Comando di Polizia Municipale per il **periodo 01/08/2013** – **31/07/2018** – adesione alla convenzione “Automezzi 3” Lotto 6 CIG 50499148DB – ditta Carserver SpA, con sede legale in Reggio Emilia, via G.B. Vico 10/c, P.IVA 01610670356, importo pari a € 871.911,00 oneri IVA esclusi

Servizio di pulizia e sanificazione presso gli edifici sede di uffici e servizi comunali diversi **periodo 01/10/2013** – **30/09/2016** – adesione alla convenzione “Servizio di pulizia e sanificazione e servizi ausiliari/complementari 3” CIG 5358643C15 – ditta CNS, Consorzio Nazionale Servizi impresa mandataria- capogruppo, società cooperativa, con sede in Bologna via della Cooperazione 21, e CICLAT, Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop, con sede in Bologna, via della Villa 17/19 impresa mandante, importo pari a € 2.851.132,06 oneri IVA esclusi. Altri servizi dell'ente, per esempio Sport, Galleria Civica e Direzione Generale, hanno direttamente affidato servizi di pulizia per impianti sportivi e immobili di proprietà comunale facendo ricorso alla convenzione soprarichiamata.

Servizio di trasloco e facchinaggio, servizio trasporto documentazione e corrispondenza per il periodo **01/01/2014** – **31/12/2016** – adesione alla convenzione “Servizi di facchinaggio e trasloco 3” CIG 5297747F1C - CNS Consorzio Nazionale Servizi soc. coop. con sede legale



Comune di Modena

a Bologna in via della Cooperazione n. 3, - codice fiscale 02884150588 – partita Iva 03609840370 impresa mandataria e C.I.C.L.A.T. Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop. con sede in Bologna in via della Villa n. 17/19 - codice fiscale 00424610582 – partita Iva 041453603378 impresa mandante – importo pari a € 150.000,00 oneri IVA esclusi

Fornitura di carta in risme per il periodo **01/05/2014 – 30/04/2016** – adesione alla convenzione “Carta in risme 3 Lotto 4 CIG 5297747F1C – ditta Altercoop cooperativa sociale, con sede in Bologna, via del Fonditore 16, Cod.Fisc. e P.IVA 02469810374,- importo pari a € 105.939,60 oneri IVA esclusi

Servizio di noleggio di 10 fotocopiatrici multifunzione 35 pagine al minuto CIG ZC30C923DF e di n. 4 fotocopiatrici 45 pagine al minuto CIG Z820CA1823 periodo **01/01/2014 – 31/12/2019** – adesione alla convenzione “Noleggio Fotocopiatrici Digitali 4” - ditta Kyocera Document Solutions Italia S.p.A.,C.F. 01788080156 con sede legale in Milano - Cernusco sul Naviglio, via Verdi n. 89/91, P. IVA 02973040963, importo pari a € 36.755,25 AGENZIA CONSIP S.p.A.

servizio di **noleggio di n. 28 copiatrici** multifunzione 25 copie al minuto fascia bassa ditta Kyocera Mita Italia SpA– adesione alla convenzione Intercent-ER “Fotocopiatrici 3 Lotto 25” – periodo 60 mesi dal **01/06/2010 al 31/05/2015 – concluso**

Servizio di noleggio di n. 2 copiatrici multifunzione 55 copie al minuto fascia alta ditta X.I.R.E.S. Xerox Italia Rental Service – adesione alla convenzione “Fotocopiatrici 17 Lotto 1” – periodo 48 mesi dal **01.10.2011 al 30.09.2015 - concluso**

Fornitura **carburanti** per autotrazione mediante fuelcard per il **periodo 01/01/2013 – 20/12/2015** adesione a convenzione “Fuelcard 5” Lotto 3 CIG 4172046146 — ditta Totalerg SpA con sede in Roma - importo pari ad € 460.396,39 oneri IVA esclusi **prorogata ai sensi di legge sino al 31/03/2016.**

Noleggio 10 fotocopiatrici multifunzione 35 copie mediante adesione a convenzione Intercent-ER durata 60 mesi dal **01/01/2014 al 31/12/2018** CIG: ZC30C923DF convenzione “Noleggio fotocopiatrici digitali 4” importo € 24.419,04 oneri IVA esclusi ditta KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA SPA

Affidamento fornitura carta in risme periodo **01/05/2014 – 30/04/2016** mediante adesione a convenzione stipulata dall'Agenzia Regionale Intercent-ER CIG: 5297747F1C convenzione denominata “Carta in risme 3 – lotto 4” importo € 105.939,05 oneri IVA esclusi ditta Altercoop Cooperativa Sociale Società Cooperativa - **contratto risolto**

Noleggio Fotocopiatrici multifunzione 45 copie mediante adesione a convenzione Intercent-ER durata 60 mesi dal **01/01/2014 al 31/12/2018** CIG: Z820CA1823 convenzione “Noleggio fotocopiatrici digitali 4” importo € 12.336,21 oneri IVA esclusi ditta KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA SPA



Comune di Modena

Affidamento fornitura carta in risme periodo **01/05/2014 – 30/04/2016** mediante adesione a convenzione stipulata dall'Agenzia Regionale Intercent-ER CIG: 5297747F1C convenzione denominata “Carta in risme 3 – lotto 4” importo € 105.939,05 oneri IVA esclusi ditta Altercoop Cooperativa Sociale Società Cooperativa

Trasloco e facchinaggio - per trasferimento degli uffici del Tribunale siti in via C. Costa 13, c.so Canalgrande 77 e c.so Canalgrande 60 - adesione a convenzione “Facchinaggio 3 - CIG: ZEB0BF87DF ditta CNS, Consorzio Nazionale Servizi impresa mandataria- capogruppo, società cooperativa, con sede in Bologna via della Cooperazione 21, e CICLAT, Consorzio Italiano Cooperative Lavoratori Ausiliari Traffico soc.coop, con sede in Bologna, via della Villa 17/19 impresa mandante – durata 01/01/2014-31/12/2016 importo euro 150.00,00 oneri IVA esclusa

SERVIZIO SOSTITUTIVO MENSA DIPENDENTI COMUNALI - ADESIONE A CONSIP “BUONI PASTO 6” CIG: 5833550DBC periodo 19/10/2014 – 18/10/2016 importo € 907.060,00 oneri IVA esclusi – ditta Day Ristoservice S.P.A. con sede in Bologna

Noleggio 48 multifunzioni dall'01/12/2014 al 30/11/2019 CIG: 5791919AC0 convenzione Consip denominata “Noleggio fotocopiatrici 22 – Lotto 1” importo € 20.882,63 oneri IVA esclusi – ditta Kyocera Document Solutions Italia SpA

Il Settore Istruzione e Rapporti con l'Università nel 2015:

a) ACQUISTI IN CONVENZIONE CONSIP E INTERCENT-ER anno 2015

Non ha aderito a convenzioni in essere stipulate da Consip S.p.A. o dall'Agenzia regionale Intercent-ER.

b) CONTRATTI IN ADESIONE A CONVENZIONI ANCORA IN CORSO

Dall'anno 2013 è in corso l'Ordinativo Principale di Fornitura, sottoscritto in data 03/09/2013, con CNS Consorzio Nazionale Servizi, Via della Cooperazione 3, Bologna, per aderire alla Convenzione stipulata da Intercent-er per i “Servizi di pulizia 3” per il periodo 01/09/2013 – 31/08/2016. Il costo complessivo lordo dei servizi affidati al CNS per l'intero anno 2015 risulta essere pari a € 613.198,09.

Per quanto concerne i vantaggi conseguenti all'adesione alla convenzione si richiama quanto già illustrato nella precedente relazione allegata al consuntivo anno 2014:

Il principale vantaggio dall'adesione alla convenzione Intercent-ER è costituito dalla varietà di servizi che è possibile acquisire da un solo fornitore tramite il contratto in essere, servizi che coprono esigenze assai diversificate: dalle pulizie locali, a servizi di assistenza sui pullman del trasporto scolastico o assistenza agli alunni delle scuole primarie o assistenza temporanea ai bambini nei nidi e scuole d'infanzia e al servizio di portierato. La grossa dimensione e l'organizzazione della ditta aggiudicataria garantiscono inoltre una notevole e assai preziosa flessibilità del contratto, attraverso il quale si possono ottenere prestazioni di servizi di durata limitata nell'arco della giornata e non necessariamente continuativi (es. 1 sola ora al giorno come nel caso del pre-scuola). Rispetto a quest'ultimo aspetto, la tariffa oraria della nuova convenzione, pari a € 16,96 oltre Iva, utilizzabile, come detto, anche per prestazioni brevissime, risulta



Comune di Modena

conveniente se rapportata al costo minimo per singola prestazione (tariffa oraria per orario minimo), che sarebbe diversamente reperibile sul mercato.

Dall'anno 2013, sono in corso gli Ordinativi di Fornitura, sottoscritti in data 04/12/2013 e 06/12/2013, rispettivamente per i lotti 1 e 3, con la ditta Paredes Italia, al fine di aderire alla Convenzione stipulata da Intercent-ER per la fornitura di prodotti cartari, detergenti e materiale per comunità 2, per il periodo 01/02/2014 – 30/08/2016 per nidi e scuole d'infanzia comunali. Il costo complessivo lordo della fornitura affidata alla Ditta Paredes Italia, per l'anno 2015 è stato pari a € 57.096,00.

Per quanto concerne la valutazione complessiva della convenienza economica derivante dall'adesione alla convenzione Intercent-ER si richiama quanto già illustrato nella precedente relazione allegata al consuntivo 2014:

I vantaggi risiedono:

- nella possibilità di acquisire da un unico fornitore una varietà di materiali di pulizia, di igiene e dicarta monouso, necessari al corretto funzionamento dei servizi comunali;
- nella consegna diretta, presso i singoli punti di consumo, vista l'assenza di un magazzino unico e di un sistema di smistamento;
- nella contenuta maggiorazione per contributo spese di trasporto pari a € 5,00, qualora non si raggiunga l'importo minimo di consegna di € 150,00, IVA esclusa, così come previsto dall'art. 11 della convenzione

La Polizia Municipale ha attiva con l'Agenzia Regionale Intercent-ER una convenzione per l'affidamento del servizio di gestione delle sanzioni amministrative relative alle violazioni alle norme del Codice della Strada, Leggi e Regolamenti comunali (Convenzione del 16/9/2013 sottoscritta fra Agenzia regionale Intercent-ER e RTI Megasp Srl - Gefil SpA). L'affidamento, iniziato il 14/04/2014, si concluderà il 30/06/2016; l'importo dell'adesione è di € 2.030.000,00.

Su un'annualità il risparmio conseguito rispetto alla precedente convenzione quadro intercent- ER (affidatari Poste e Lapidata) è stimabile in € 125.280,00; raffrontando il numero di verbali complessivo e il costo annualmente sostenuto si arriva a un costo unitario con l'attuale convenzione di € 11,49 a fronte del precedente importo di € 12,57.

Inoltre l'attuale convenzione quadro fornisce servizi aggiuntivi (quali il servizio di call center e il servizio di notifiche) rispetto alla precedente convenzione.

Per la gestione del patrimonio comunale il Settore Lavori pubblici, Patrimonio e Manutenzione urbana ha attive due adesioni a convenzioni quadro:

1) convenzione CONSIP Facility Management uffici 3 ; l'affidamento, decorso dall' 1/7/2014, cesserà il 30/6/2018

L'importo dell'adesione per il quadriennio è pari a € 1.607.464,64, oltre ad oneri IVA.

Per il solo anno 2015 la spesa è stata pari a € 411.874,28, IVA compresa.

Si è proceduto con un affidamento aggiuntivo riferito al complesso San Paolo di € 30.876,92, oltre a oneri IVA; per il solo periodo riferito all'anno 2015 la spesa è pari a € 9.827,10, IVA compresa.



Comune di Modena

2) convenzione INTERCENT-ER Vigilanza armata, portierato, manutenzione impianti di sicurezza e controllo accessi . Il contratto sottoscritto a seguito dell'adesione è relativo al periodo dall' 1/7/2014 al 30/6/2017 ed ha un l'importo di € 531742.20, oltre ad oneri IVA. Per il solo anno 2015 la spesa è stata pari a € 221.775,72, oneri IVA compresi.

Anche per questo servizio si è fatto ricorso ad un affidamento aggiuntivo per il complesso San Paolo di € 13.160,00, oltre ad oneri IVA. Per il solo periodo riferito all'anno 2015 la spesa è stata pari a € 6.148,80, oneri IVA compresi.

Il ricorso alle due convenzioni quadro ha sostituito un precedente global service affidato direttamente dal Comune; l'ordinativo di fornitura è stato attentamente predisposto in modo da generare una spesa non superiore a quella sostenuta con il precedente contratto affidato direttamente.

La Direzione Generale nel 2015 ha fatto ricorso a convenzioni Intercent-ER a fronte di adesioni intervenute prima del 2015 per un unico contratto come segue:

Affidamento del servizio di noleggio auto con conducente per il trasporto di persone nel periodo dal 05/8/2013 al 04/8/2016 per un importo complessivo di € 30.620,95 al netto degli oneri IVA (CIG Z630DA618F) tramite adesione a convenzione "Noleggio auto con conducente 3 - Lotto 1" tra l'agenzia regionale Intercent-ER e il RTI tra Cosepuri soc. coop., Saca coop. a r.l. e COER in auto s.r.l. . Non è possibile quantificare un risparmio perché negli ultimi anni non si è fatto ricorso ad autonomi procedimenti di gara, ma esclusivamente ad affidamenti in convenzione.

L' affidamento del servizio di accertamento del tributo comunale sui rifiuti tares/tari e delle aree fabbricabili ai fini icip/imu per gli anni 2014-2017 è stato affidato con adesione alla convenzione Intercent_ER.

L' affidamento è risultato più conveniente in quanto il Comune non ha sostenuto direttamente gli oneri finanziari e amministrativi della procedura di gara; la ditta aggiudicataria eroga, secondo le prescrizioni contenute nell'offerta tecnica, il servizio secondo i termini richiesti dal Comune con il suo Ordinativo.

Vista la facoltà disciplinata dall'art. 8 del DLg 66/2014, che prevedeva la possibilità di riduzione della spesa nell'acquisto di beni e servizi rispetto a quanto previsto nella convenzione standard come elemento migliorativo per l'Ente, le parti hanno concordato una riduzione del compenso per l'attività in argomento dell'1,00% passando da un aggio del 18% a uno del 19%.

- Data inizio: 05/06/2015

- Data fine 31/12/2017

Nel 2015 si è aggiudicato mediante MEPA il servizio di data entry e archiviazione ottica delle denunce e il servizio di data entry dei contratti di locazione e di uso gratuito in quanto più conveniente rispetto alle condizioni applicate dalla convenzione Intercent-ER relativa a servizi analoghi.

Nel corso dell'anno 2015, come nei precedenti a partire dal 2012, il Comune di Modena ha proceduto all'acquisto di energia elettrica aderendo alla Convenzione proposta dalla centrale pubblica di acquisto regionale INTERCENT-ER. Alla base della scelta di questa modalità di acquisto la peculiarità di INTERCENT-ER di selezionare un fornitore che eroghi a prezzo fisso per



Comune di Modena

un anno un bene il cui valore è di per sè piuttosto variabile, consentendo pertanto una certa stabilità anche in termini di previsione di Bilancio; inoltre detta gara è rinnovata annualmente e ciò consente una certa aderenza del prezzo alle condizioni del mercato di medio periodo. La centrale di acquisto CONSIP, che tradizionalmente propone la medesima fornitura a prezzo variabile, si attiene dal 2015 a indice PUN (prezzo unico nazionale) .

Nel corso degli ultimi anni la tendenza del prezzo dell'energia è stata in calo, per quanto la riduzione dei costi della materia prima sia ampiamente compensata dall'aumento delle spese accessorie (oneri di sistema, fiscalità, etc); attualmente la componente vendita è arrivata a rappresentare solo circa 1/3 del costo in bolletta.

L'analisi effettuata si limita alla sola componente di acquisto materia prima, restando i 2/3 della spesa determinati dall'Autorità AEEG e pertanto incompressibili ed indipendenti dal fornitore.

In virtù di questa tendenza, il costo della sola energia ha mostrato per il Comune di Modena una flessione di circa il 14% rispetto all'anno 2014.

Per contro, il confronto consuntivo con i prezzi proposti da CONSIP, come detto variabili nel tempo, per la prima volta negli ultimi anni è risultato leggermente sfavorevole (circa il 3% quanto al prezzo "puro", corrispondente a circa lo 0,8% sulla spesa totale).

Mesi	profili di consumo				costo energia intercenter GALA 2014				costo energia intercenter GALA 2015				costo energia CONSIP 2015					
	F1 47,0%	F2 22,4%	F3 30,6%		F1	F2	F3		F1	F2	F3		F1	F2	F3			
gen	2.012.578	1.408.771	293.168	310.639	70,64	73,63	53,31	€ 137.661,71	60,38	62,50	46,07	€ 117.695,73	59,89	55,54	43,84	€ 114.272,26		
feb	960.894	463.112	216.313	281.469	70,64	73,63	53,31	€ 63.646,47	60,38	62,50	46,07	€ 54.449,54	61,60	59,79	46,79	€ 54.630,99		
mar	974.076	454.399	227.336	292.341	70,64	73,63	53,31	€ 64.422,19	60,38	62,50	46,07	€ 55.113,26	55,44	55,22	43,87	€ 50.570,37		
apr	807.176	374.060	179.204	253.911	70,64	73,63	53,31	€ 53.154,45	60,38	62,50	46,07	€ 45.483,73	48,64	56,94	43,81	€ 39.522,04		
mag	746.708	367.593	169.861	209.253	70,64	73,63	53,31	€ 49.628,98	60,38	62,50	46,07	€ 42.451,92	52,44	53,14	41,56	€ 36.999,59		
giu	762.399	345.407	178.805	238.187	70,64	73,63	53,31	€ 50.262,71	60,38	62,50	46,07	€ 43.004,26	52,45	52,60	44,49	€ 38.118,68		
lug	904.587	427.011	199.815	277.761	70,64	73,63	53,31	€ 59.683,90	60,38	62,50	46,07	€ 51.067,83	77,32	70,23	59,35	€ 63.534,64		
ago	775.946	342.741	174.247	258.958	70,64	73,63	53,31	€ 50.846,08	60,38	62,50	46,07	€ 43.515,33	53,28	58,18	50,33	€ 41.432,29		
set	769.768	364.626	178.994	226.148	70,64	73,63	53,31	€ 50.992,46	60,38	62,50	46,07	€ 43.621,88	54,70	53,68	43,44	€ 39.377,31		
ott	882.263	459.002	199.904	223.357	70,64	73,63	53,31	€ 59.050,00	60,38	62,50	46,07	€ 50.498,60	54,71	52,23	40,17	€ 44.525,24		
nov	628.166	303.025	148.205	176.936	70,64	73,63	53,31	€ 41.750,48	60,38	62,50	46,07	€ 35.710,90	70,15	59,98	42,31	€ 37.632,70		
dic	892.464	368.779	193.229	330.456	70,64	73,63	53,31	€ 57.894,61	60,38	62,50	46,07	€ 49.567,80	65,82	63,30	46,54	€ 51.883,85		
Totale	11.117.025	5.225.002	2.490.214	3.401.810					€ 738.994,03					€ 632.180,79				
valori solo indicativi del profilo di consumo del Comune di Modena													€ 0,0569					
													-14,45% rispetto intercenter 2014					
													3,11% rispetto Consip 2015					
													-51% rispetto Salvaguardia 2015					

Nel corso del 2015 si è aderito a una convenzione intercent-ER, scaduta al 31/12/2015, per la prenotazione telefonica dell'agenda appuntamenti e per il filtro informativo legato alla gestione delle operazioni cimiteriali; l'importo affidato è stato di € 39.622,50.

Il ricorso ad affidamenti mediante MEPA, sia CONSIP che Intercent-ER, è avvenuto in tutti i servizi dell'ente, da quelli economici o informatici per i quali si affidano servizi e forniture destinate trasversalmente a tutti gli uffici del Comune, a quelli tecnici e quelli che erogano servizi finali alla persona.

Gli affidamenti mediante CONSIP, Intercent-ER e MEPA imputati al bilancio 2015 ammontano a euro 8.968.300,72 (2,6% rispetto al 2014) di cui euro 8.727.695,18 (-0,47%) relativi a spese correnti e euro 240.605,54 (-45%) relativi a spese conto capitale.

La spesa impegnata nel 2015 per euro 8.968.300,72 risulta così articolata:



Comune di Modena

65,6% relativa ad adesioni alla centrale di committenza regionale Intercent-ER, 17,4% relativa ad adesioni a CONSIP spa e 17 % relativa ad ordinativi emessi sul mercato elettronico di CONSIP spa e di Intercent-ER.

La percentuale di composizione delle diverse fattispecie di ricorso al mercato elettronico è sostanzialmente stabile rispetto al 2014, con un lieve incremento del ricorso al MEPA.

Complessivamente nel 2015 gli affidamenti mediante il ricorso a convenzioni di centrali di committenza e a MEPA rappresentano il 9,5 % (+6%) delle spese correnti impegnate per acquisto di beni e prestazioni di servizi. Le convenzioni CONSIP e Intercent-ER e le categorie merceologiche presenti sul MEPA sono prevalentemente relative a beni e servizi standardizzabili pertanto molti affidamenti legati all'erogazione dei servizi alle persone non sono ancora reperibili sul mercato elettronico.



Comune di Modena

18. PIANO TRIENNALE PER L'INDIVIDUAZIONE DI MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE ANNI: 2014-2015-2016 - CONSUNTIVO ANNO 2015

La legge Finanziaria per l'anno 2008 prevedeva l'adozione di un Piano Triennale per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo:

- a) delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;
- b) delle autovetture di servizio, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità, a mezzi alternativi di trasporto;
- c) dei beni immobili ad uso abitativo, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Dopo l'approvazione due piani triennali (2008-2010 e 2011-2013) con la delibera di Giunta n° 262/2014 (successivamente rettificata per mero errore materiale con la delibera di Giunta n° 526/2014) è stato approvato il piano triennale 2014-2016.

DOTAZIONI STRUMENTALI

Riepilogo dei risultati raggiunti al 31/12/2015.

- **TELEFONIA:** andamento spesa

A marzo 2014 si è aderito alla nuova convenzione Intercent-Er "Servizi convergenti ed integrati di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili", con scadenza febbraio 2017 (con possibilità di rinnovo per ulteriori 12 mesi) e nel corso di tale primo anno si è gestita la fase di migrazione contrattuale. Solo nel 2015 si sono visti i risultati completi di questa attività, con l'ultimazione della migrazione delle linee sul nuovo contratto e l'ottenimento di note di accredito per le attività realizzate da Telecom Italia spa in ritardo.

La nuove tariffe introdotte dalla stipulata convenzione Intercent-Er sulla telefonia, che equiparano le chiamate verso rete fissa e mobile, distinguendo unicamente il traffico effettuato verso aderenti alla convenzione (on-net) e tutti gli altri (off-net), oltre all'ulteriore ottimizzazione della rete con la cessazione/trasformazione di diverse tipologie di linee dati, ha permesso i forti risparmi sulla spesa telefonica, superiori a quanto preventivato prudenzialmente nel piano triennale.

anno	Telefonia FISSA	Risparmio	telefonia MOBILE	Risparmio	Trasmissione dati Telecom e connettività Lepida	Risparmio	TOTALE SPESA	Risparmio totale
2014	134.479,22		48.353,29		118.181,49		301.014,00	
2015	68.032,15	-49,41%	28.861,90	-40,31%	80.225,32	-32,12%	177.119,37	-41,16%

Telefonia fissa:

La spesa per telefonia fissa nel 2015 si è ridotta del 49% rispetto all'anno precedente. Tale riduzione è da attribuirsi per circa il 40% alla diminuzione delle tariffe ed alla modifica strutturale delle direttrici di traffico, oltre ad una ulteriore lieve diminuzione dei canoni delle linee stesse. Nel 2015 si sono inoltre ottenuti circa 20.000 € di accrediti per contestazioni su ritardi nell'applicazione delle nuove tariffe/canoni per l'anno 2014, che hanno comportato un'ulteriore riduzione di circa il 9%. E' proseguita anche nel corso del 2015 l'attività di ottimizzazione delle linee, con cessazione e/o trasformazione di collegamenti in tipologie meno onerose.



Comune di Modena

Telefonia mobile:

La riduzione del 40% sulla spesa telefonica cellulare nel 2015 rispetto all'anno precedente si è realizzata grazie ad una pluralità di fattori: 1) circa un 13% di tale diminuzione è direttamente riconducibile all'ultimazione del progetto di sostituzione dei contratti da abbonamento a ricaricabile, che ha comportato un'ulteriore contrazione della spesa per Tassa di Concessione Governativa pagata nel 2015 di € 5.228; 2) riduzione delle tariffe come sopra esposto; 3) diminuzione delle chiamate voce a favore di altre modalità comunicative, come WhatsApp, che sfrutta il canone dati; 4) iniziato solo a fine 2015 la sostituzione di parte degli apparati cellulari più vecchi ed ormai in fase di riscatto; 5) attento monitoraggio della richiesta di nuove attivazioni di utenze cellulari, che ha portato ad una sostanziale invarianza nella dotazione di SIM rispetto al 2014.

TIPOLOGIA SIM	NR. SIM ANNO 2014	NR. SIM ANNO 2015
Voce (+ eventuale traffico dati su telefonino)	287	266
M2M (solo dati) x navigazione da PC portatile/smart phone/modem	50	65
M2M (solo dati) x varchi/semafori/photored/sottopassi/etc.	207	208
TOTALE SIM	544	539

Trasmissione dati:

La riduzione del 32% sulla spesa per trasmissione dati rispetto all'anno precedente si è realizzata grazie a diverse circostanze: 1) circa 20.000€ risparmiati in seguito trasformazione di 35 linee hyperway in altrettante ADSL20 per le sedi delle scuole di infanzia e nidi comunali (vedi apposita nota al punto successivo "Rete Dati"); 2) alla definitiva cessazione a fine 2014/primi mesi 2015 degli 8 collegamenti Hyperway con Telecom Italia spa, come previsto dal piano di razionalizzazione. Su tali connessioni, cessate in ritardo da Telecom, sono stati ottenuti accrediti nel 2015 per un totale di circa € 9.000,00 di competenza 2014; 3) Leggermente diminuito anche il canone dovuto a Lepida spa per la connettività Internet ed i servizi Voip, passato da € 63.730,87 ad € 57.226,25, ed inserito anche l'anno scorso tra le spese di telefonia.

- RETE DATI (parte non rientrante nelle spese di telefonia)

L'ultimazione della consegna della MAN comunale da parte di Lepida spa, avvenuta ad aprile 2014, ha permesso una forte riduzione dei canoni per le connessioni in fibra ottica spenta forniti da Acantho spa.

Per quanto attiene i collegamenti in fibra ottica accesa, per il servizio di videosorveglianza cittadina, si è passati da mediamente 40 punti del 2014 ai 37 del 2015.

Dal 2015, essendo entrato a regime la MAN comunale realizzata attraverso Lepida spa, abbiamo iniziato a pagare il canone di manutenzione annuale su detta rete, pari ad € 32.389,88.



Comune di Modena

TIPOLOGIA DI RETE	2014	2015	Differenza %
Acantho: fibra ottica spenta	€ 80.500,00	10.486,66	-86,97
Acantho: fibra ottica accesa videosorveglianza	€ 73.810,00	67.710,00	-8,26
Lepida: manutenzione MAN	€ 0,00	32.389,88	nuova spesa

A metà 2014 è stata modificata la connettività Internet fornita alle scuole primarie di primo e secondo grado del Comune di Modena, passando dall'ADSL2 fornita di Tiscali ad una connettività a banda larga tramite un'infrastruttura di rete realizzata in collaborazione con Acantho spa, che permette alle scuole di utilizzare la nostra banda larga, a costi sostanzialmente invariati rispetto alle vecchie connessioni Tiscali, che per il 2015 ammontano ad € 16.391,92 (su capitoli istruzione).

Inoltre, dalla seconda metà del 2014, è stato affidato ad Acantho spa il servizio di realizzazione delle VPN sulle ADSL20 Mega delle scuole infanzia e nidi del Comune di Modena, che hanno sostituito dal 2015 le linee Hyperway (trasmissione dati) di Telecom Italia spa, divenute molto onerose nella nuova convenzione Intercet-Er Convergente in quanto più performanti. Il costo di 12.200€ per questo servizio (nostro capitolo 2390/2) viene compensato dal risparmio di circa 20.000€ sui capitoli di spesa della telefonica per connessioni delle scuole, mentre l'adesione alla convenzione per la sostituzione delle linee Hyperway avrebbe comportato una spesa doppia, in quanto tale tipologia di linea non era più presente a listino.

• PRODOTTI CONSUMABILI

Nella seconda metà del 2015, con il passaggio al Servizio Progetti Telematici della gestione dei contratti relativi alle multifunzione, si è avviato l'utilizzo di queste macchine come stampanti di rete ed è iniziato il processo di riduzione del numero di stampanti installato. Questo processo è stato limitato dalla necessità di spostare a fine anno l'acquisizione del software di gestione delle stampanti (sw che andrà a regime nel 2016) nel rispetto del Patto di Stabilità che imponeva la liquidazione delle fatture in conto capitale non prima di gennaio 2016. Ciò ha comportato una riduzione della spesa di 2,64%.(confronto 2015 su 2014) .

ANNO	SPESA CONSUMABILI (toner/cartucce/etc)	DIFFERENZA ANNI	%
2014	100.708,34		
2015	98.050,00	-2.658,34	-2,64%

• ATTREZZATURE INFORMATICHE DELLE STAZIONI DI LAVORO

La tabella successiva dimostra il tasso d'obsolescenza dei PC riportando informazione sulle macchine con più di 5 anni di vita.

Questo dipende da una progressiva diminuzione degli acquisti di nuove macchine avvenuta a partire dal 2010 e che non ha ancora potuto beneficiare degli acquisti effettuati, per ragioni contabili solo a fine 2015 con una installazione programmata sul 2016 .



Comune di Modena

PC per SETTORE	TOTALI	OBOLETI Età>5 anni	% OBSOLETI
Direzione Generale	46	20	43%
Risorse Umane e Strumentali	165	76	46%
Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali	178	102	57%
Polizia Municipale e Politiche per la legalità	124	82	66%
Istruzione e rapporti con l'Università	258	211	82%
Cultura, Sport e Politiche Giovanili	338	252	75%
Politiche Sociali, Sanitarie e Integrazione	379	341	90%
Pianificazione territoriale e Trasformazioni edilizie	117	56	48%
Ambiente, Protezione civile, Mobilità	62	36	58%
Lavori pubblici, Patrimonio, e Manutenzione urbana	139	107	77%
Lavoro, Economia, Promozione della Città	127	64	50%
TOTALE	1933	1347	70%

Anche nel 2015 si è proseguito con la politica di riutilizzo di attrezzature informatiche ricorrendo ad aggiornamenti parziali, come espansione della Ram dei PC, soluzione che non sempre hanno risolto i problemi.

Relativamente alle stampanti, il tasso di obsolescenza (macchine con più di 5 anni di vita) è leggermente diminuito rispetto al 2014, in cui era mediamente del 81%, grazie soprattutto all'avvio del processo di riduzione del parco macchine installato (-65 unità) che ha portato alla rottamazione delle macchine più obsolete.

STAMPANTI per SETTORE	TOTALI	OBOLETE Età>5 anni	% OBSOLETE
Direzione Generale	26	17	65%
Risorse Umane e Strumentali	27	19	70%
Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali	89	64	72%
Polizia Municipale e Politiche per la legalità	63	50	79%
Istruzione e rapporti con l'Università	188	141	75%
Cultura, Sport e Politiche Giovanili	85	71	84%
Politiche Sociali, Sanitarie e Integrazione	146	125	86%
Pianificazione territoriale e Trasformazioni edilizie	44	34	77%
Ambiente, Protezione civile, Mobilità	13	12	92%
Lavori pubblici, Patrimonio, e Manutenzione urbana	42	34	81%
Lavoro, Economia, Promozione della Città	113	70	62%
TOTALE	836	637	76%



Comune di Modena

- **ATTREZZATURE PORTATILI**

Di seguito la dotazione attuale relativa a questa tipologia di attrezzature informatiche (notebook e tablet).

NOTEBOOK per SETTORE	TOTALI	OBOLETI Età>5 anni	% OBSOLETI
Direzione Generale	10	3	30%
Risorse Umane e Strumentali	26	7	27%
Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali	14	6	43%
Polizia Municipale e Politiche per la legalità	0	0	0%
Istruzione e rapporti con l'Università	192	83	43%
Cultura, Sport e Politiche Giovanili	28	19	68%
Politiche Sociali, Sanitarie e Integrazione	19	14	74%
Pianificazione territoriale e Trasformazioni edilizie	4	2	50%
Ambiente, Protezione civile, Mobilità	5	4	80%
Lavori pubblici, Patrimonio, e Manutenzione urbana	6	3	50%
Lavoro, Economia, Promozione della Città	5	3	60%
TOTALE	309	144	47%

E' evidente come il tasso d'obsolescenza dei notebook sia notevolmente inferiore ai personal computer fissi, rendendo di fatto meno critica la situazione e la necessità del rinnovo tecnologico.

TABLET per SETTORE	TOTALI	OBOLETI Età>5 anni	% OBSOLETI
Direzione Generale	1	0	0%
Risorse Umane e Strumentali	27	0	0%
Risorse Finanziarie e Affari Istituzionali	1	0	0%
Polizia Municipale e Politiche per la legalità	10	0	0%
Istruzione e rapporti con l'Università	2	0	0%
Cultura, Sport e Politiche Giovanili	2	0	0%
Politiche Sociali, Sanitarie e Integrazione	0	0	0%
Pianificazione territoriale e Trasformazioni edilizie	0	0	0%
Ambiente, Protezione civile, Mobilità	0	0	0%
Lavori pubblici, Patrimonio, e Manutenzione urbana	0	0	0%
Lavoro, Economia, Promozione della Città	2	0	0%
TOTALE	45	0	0%

Di seguito il riepilogo degli acquisti di PC, stampanti, notebook e tablet negli ultimi anni.

Nel 2015, è proseguito l'incremento degli acquisti di PC concentrati però a fine anno con una programmazione di installazione sul 2016 .



Comune di Modena

ACQUISTI	2013	2014	2015
Personal Computer	96	137	212
Stampanti	3	11	10
Notebook	13	25	33
Tablet	0	29	16

Resta confermata la necessità di una consistente ripresa del processo di rinnovo tecnologico dei PC, sia per consentire una normale operatività degli uffici, che per ridurre il numero di macchine con installato il sistema operativo Windows XP (che rappresenta l'85% dell'installato), non più supportato da Microsoft, con potenziali problemi di sicurezza per tutta la rete comunale.

La componente di Vulnerability Protection acquisita a fine 2014 insieme all'Antivirus Trend Micro End-Point Protection, che ingloba le funzionalità di protezione delle vulnerabilità di XP, rappresenta una soluzione tampone che difficilmente verrà supportata dal fornitore per più di 2-3 anni: entro questo lasso di tempo occorrerà aver rinnovato tutti o larga parte dei sistemi delle stazioni di lavoro.

Il confronto 2014-2015 evidenzia un'inversione di tendenza nella spesa per rinnovo/implementazione delle attrezzature informatiche che, dopo alcuni anni di diminuzione, ha visto una ripresa degli investimenti i cui benefici saranno valutabili dal 2016.

anno	spesa complessiva attrezzature informatiche Per stazioni di lavoro	di cui in conv. Consip/Intercent-ER	% acquisti In convenzione	variazione sul 2014
2014	124.630,10	33.687,86	27%	
2015	164.353,31	92.010,74	56%	39.723,21

UTILIZZO DELLE AUTOVETTURE DI SERVIZIO

b) proseguire la riduzione del numero di autovetture di servizio in uso e la riduzione delle spese di gestione diminuendo ulteriormente il consumo di benzina e aumentando quello di gpl e metano.

Alla fine dell'anno 2015 il parco veicoli era costituito da 228 veicoli diversi di cui 12 concessi stabilmente in comodato o usufrutto a terzi.

I precedenti piani prevedevano la sostituzione delle autovetture più obsolete Euro 0, Euro 1, Euro 2, alimentate prevalentemente a benzina, con autovetture bi-fuel, per realizzare un contenimento delle spese di manutenzione, che risultavano particolarmente elevate causa lo stato di usura dei mezzi e delle spese di carburante. Con l'introduzione del divieto di acquisto di autovetture e di stipula di contratti di locazione finanziaria (Noleggio a Lungo Termine) aventi ad oggetto autovetture per gli anni 2013- 2014 (art. 1, comma 143 Legge 228/2012), poi esteso anche all'anno 2015 (art. 1 comma 1, Legge 125/2013), non è stato possibile procedere alle sostituzioni.

Il piano 2014-2015-2016 prevedeva di realizzare una diminuzione in termini numerici del parco autovetture nei termini sotto indicati



Comune di Modena

n. autovetture 2014 94

n. autovetture 2015 93

n. autovetture 2016 92

Per l'anno 2015 si conferma il raggiungimento dell'obiettivo di riduzione del parco autovetture che a marzo 2016 risulta dotato di n. 93 autovetture, dato ricavabile dal censimento permanente delle autovetture, introdotto dal Ministero della Funzione Pubblica con DPCM 3 agosto 2011 al sito web: <http://censimentoautopa.gov.it/>

Il nuovo limite alle spese di gestione delle autovetture introdotto dall'art. 5 comma 2 della Legge 135/2012, come adeguato dal DLG 66/2014, a partire dal 1 maggio 2014 è fissato al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011.

Sono confermate le esclusioni dal limite delle spese per autovetture utilizzate per servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica (quelle in uso alla Polizia Municipale) e quelle utilizzate per servizi sociali.

A consuntivo si rilevano spese per € 56.795,22, anche considerando che a differenza dell'anno precedente a consuntivo 2015 non è più possibile escludere dal limite gli impegni di spesa derivanti da contratti pluriennali sottoscritti negli anni precedenti.

Dal dato rilevato a consuntivo sono escluse le spese relative ad un'autovettura esclusivamente dedicata alla protezione civile, possibilità di esclusione contemplata dalla Corte dei Conti Emilia Romagna (cfr deliberazione n°225/2014)

La spesa eccedente di € 7.035,72 il limite fissato per l'anno 2015 è compensato dall'andamento delle spese soggette ai limiti del DLg 78/2010 (pubblicità, rappresentanza, mostre, ecc:), a consuntivo 2015 inferiori rispetto ai limiti di legge, come da sentenza Corte Costituzionale 139/2012..

Pertanto complessivamente nel 2015 la gestione delle spese soggette a limiti ha consentito di realizzare le riduzioni di spesa richieste dalle norme

La spesa sostenuta nell'anno 2015 per la gestione delle autovetture, pari ad euro 56.795,22 registra una riduzione complessiva assai sensibile, pari al 22,82% rispetto al precedente anno 2014 (in cui era stata pari ad euro 73.591,33).

Nel dettaglio fra le voci che compongono le spese per autovetture appaiono sostanzialmente rigide, e pertanto difficilmente comprimibili, quelle relative alle tasse di proprietà ed ai premi RC Auto.

La spesa per carburanti, in sensibile discesa, si è confermata come spesa solo parzialmente controllabile in quanto essenzialmente influenzata dalle dinamiche dei prezzi praticati dalle principali compagnie petrolifere. Ciononostante l'analisi comparata fra le tipologie di carburanti utilizzati fa rilevare per i carburanti liquidi (benzina e gasolio per autotrazione) una riduzione in volume pari al 13,5 % rispetto all'anno precedente, ed una riduzione della spesa, grazie alla dinamica dei prezzi pari al 21,5% rispetto al 2014.

Quanto ai carburanti gassosi (gas naturale-metano e GPL) il primo ha evidenziato una sostanziale invarianza dei volumi acquistati e di spesa, mentre il GPL a fronte di un lieve incremento dei volumi (+ 3,8 %) ha evidenziato una contrazione della spesa pari al 19,5% in ragione di una più razionale politica di acquisto.

Per l'anno 2015 è stata pertanto verificata la validità delle politiche di investimento effettuate negli anni precedenti e rivolte a trasformare il parco veicoli sempre più in direzione bi-fuel, ed alla politiche di sostegno all'uso razionale dei veicoli e dei carburanti non-liquidi: la tendenza a privilegiare il consumo di GPL e metano a discapito del consumo di benzina è proseguita anche nel



Comune di Modena

2015, con conseguente riduzione complessiva della spesa per tutti i veicoli dell'Ente. La spesa per carburanti delle autovetture è pertanto stimabile in diminuzione a euro 20.040,46 rispetto agli euro 25.408,87 dell'anno 2014.

Quanto alla spesa per manutenzioni ed autoriparazioni, anche essa evidenzia una componente rigida e difficilmente comprimibile, legata alle revisioni periodiche obbligatorie ai sensi di legge, ed ai necessari minimi interventi di manutenzione direttamente connessi, così come sostanzialmente incompressibili sono le spese legate ai materiali di consumo (gomme, lubrificanti).

Le azioni di contenimento della spesa si sono perciò concentrate sulle restanti spese di manutenzione, con la riduzione di ogni spesa non legata direttamente alla sicurezza dei veicoli. La spesa per manutenzioni e autoriparazioni è perciò diminuita dai precedenti euro 24.860,45 agli euro 11.001,21 cui vanno tuttavia aggiunte spese effettuate in modo decentrato dai singoli settori/servizi per euro 6.511,04 con una riduzione complessiva comunque pari al 26,2% rispetto al 2014.

BENI IMMOBILI

Immobili ad uso abitativo

Successivamente alla sospensione della procedura preordinata all'acquisizione al patrimonio comunale di alloggi idonei, da destinare a Edilizia Residenziale Pubblica, con Deliberazione di Giunta Comunale n. 89/2015, è stato revocato il mandato conferito ad ACER Modena, avente ad oggetto la ricerca, sul mercato, delle abitazioni di cui sopra.

La revoca sopra citata è stata fatta con l'intento di proporre al Consiglio Comunale l'avvio di una nuova procedura, sempre volta all'acquisizione di alloggi idonei da destinare al Patrimonio comunale di ERP, con conferimento ad Acer di nuovo mandato per il reperimento di congrue proposte di vendita.

E' stata quindi redatta la bozza di deliberazione di Consiglio Comunale per il conferimento del nuovo mandato sopra descritto, nonché per l'approvazione dello schema di convenzione, da stipulare con ACER per la stipula del mandato, e delle linee guida per la redazione, a cura di ACER, del bando per il reperimento, sul mercato, delle proposte di vendita congrue.

E' stato avviato uno studio volto a individuare gli alloggi di ERP da dismettere, al fine di una migliore razionalizzazione di detto patrimonio.

Gli alloggi che si ritiene possano essere venduti sono stati scelti sulla base dei seguenti criteri: abitazioni che necessitano di interventi di manutenzione ritenuti antieconomici; abitazioni esistenti all'interno di condomini in cui la proprietà comunale, rappresentando, complessivamente, la minoranza nelle assemblee, non possiede capacità decisionali; tipologie poco favorevoli o di non facile accessibilità.

Gli alloggi dismissibili così individuati sono 38 e possono essere raggruppati in queste quattro sottocategorie:

- a) n. 8 alloggi vuoti, di proprietà comunale, direttamente vendibili;
- b) n. 2 alloggi vuoti, già di proprietà del Demanio e ora di proprietà di Acer, vendibili non appena verrà formalizzato il loro trasferimento, a titolo gratuito, a favore del Comune di Modena;



Comune di Modena

-
- c) n. 24 alloggi di proprietà Comunale, dismissibili non appena saranno liberati dagli attuali assegnatari;
 - d) n. 4 alloggi, già di proprietà del Demanio e ora di proprietà di Acer, vendibili non appena verrà formalizzato il loro trasferimento, a titolo gratuito, a favore del Comune di Modena, e non appena saranno liberati dagli attuali assegnatari.

E' stata intrapresa un'attività di verifica tecnico – amministrativa, circa la possibilità di vendere, agli attuali conduttori, n. 48 alloggi di ERP, di proprietà comunale, siti a Modena, in Via Pescia nn. 270, 290, 300, 320, realizzati con i finanziamenti derivanti dal Programma straordinario di Edilizia Residenziale, di cui all'art. 18 del d.l. n. 152/1991, convertito nella l. n. 203/1991, per la realizzazione di abitazioni da concedere in locazione, o in godimento, ai dipendenti delle Amministrazioni dello Stato (prioritariamente a coloro che sono stati trasferiti, per esigenze di servizio, per la lotta alla criminalità organizzata).

Con deliberazione di G.C. n. 237/2015 è stato approvato il Piano preventivo delle manutenzioni ordinarie, straordinarie e investimenti per l'anno 2015, effettuate da Acer Modena – in qualità di Ente gestore del Patrimonio di ERP, prevedendo una spesa di complessivi € 2.510.618,77 da coprire con il monte canoni da locazione di alloggi ERP, detenuto da Acer stessa.

Con deliberazione di G.C. n. 465/2015 sono stati stornati € 129.858,36 dalla spesa inizialmente prevista per adeguamenti tecnologici, manutenzioni straordinarie e investimenti, dal piano preventivo sopra citato, al fine di destinarli a “contributo annuale 2015 per il sostegno all'accesso alle abitazioni in locazione” (Fondo per il sostegno all'accesso alle abitazioni in locazione, di cui agli art.li 38 e 39 della L.R. n.24/2001).

Con Deliberazione di G.C. n. 354/2015 sono stati approvati gli elenchi degli alloggi di ERP per la trasmissione in Regione, ai fini dell'ottenimento dei finanziamenti ministeriali (ex D.M. 16.3.2015, recante: “Criteri per la formulazione di un programma di recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica”) destinati alla manutenzione straordinaria, all'adeguamento energetico, impiantistico, statico e al miglioramento sismico degli immobili.

Con deliberazione di Giunta Regionale n. 1297/2015 gli interventi di cui sopra sono stati ammessi al finanziamento, per complessivi € 1.556.795,00.

Con successiva delibera di Giunta Regionale (non ancora pubblicata sul BUR) è stata prevista l'erogazione di una prima tranche dei suddetti finanziamenti, pari a complessivi € 267.876,00, destinata a interventi di manutenzione straordinaria di lieve entità, da eseguire a cura di Acer Modena.

L'erogazione di una successiva tranche di finanziamento (per interventi più invasivi) è prevista non prima del 2018.

Relativamente alle attività di verifica amministrativa circa gli alloggi di proprietà comunale di Edilizia Residenziale Pubblica attribuiti in gestione ad ACER Modena con la finalità di provvedere alla corretta gestione degli alloggi, con particolare riferimento alle attività di manutenzione ordinaria, straordinarie e d'investimento, nell'ambito dell'approvazione di rispettivi Accordi Quadro



Comune di Modena

e Contratti di Servizio, si è provveduto ad effettuare una ricognizione straordinaria delle opere completate e rendicontate fino all'anno 2014.

Risulta, in particolare, che A.C.E.R. Modena ha realizzato opere di manutenzione straordinaria relativamente a complessivi n. 671 alloggi ERP, nell'ambito dei piani annuali delle manutenzioni ordinarie, straordinarie e d'investimento approvati con deliberazioni della Giunta Comunale n. 139 del 18.3.2008, n. 251 del 23.4.2009, e n.746 del 14.12.2010, per una spesa complessiva pari ad € 1.030.709,65.

La spesa connessa alla realizzazione di tali citate opere risulta integralmente finanziata mediante l'impiego da parte A.C.E.R. Modena dei canoni di locazione afferenti l'uso di tali alloggi da parte degli utenti assegnatari, come previsto dalla Legge Regione Emilia Romagna n. 24/2001, art. 36, con particolare riferimento al recupero ed allo sviluppo del patrimonio di alloggi di ERP, ivi compresi i relativi programmi sistematici di manutenzione e di adeguamento tecnologico.

Con DD n. 2296 del 29.12.2015 si è provveduto alla contabilizzazione nel bilancio comunale dei lavori sopra indicati; in tale ambito sono stati rilevati, in particolare, molteplici dati relativi per ciascun alloggio alla tipologia dei lavori svolti, all'importo definitivo della spesa sostenuta, alla localizzazione degli interventi, alla deliberazione comunale di approvazione, oltre all'attribuzione di codice univoco UF per ciascun intervento.

Per quanto riguarda interventi volti alla razionalizzazione dell'uso degli alloggi ERP, ricompresi nel piano previsionale 2015, si fa rinvio alla rendicontazione di attività predisposta dal competente Servizio Politiche Abitative.

Locazioni passive, depositi e immobili ad uso di servizio.

Sono state realizzate azioni volte al contenimento della spesa per locazioni passive, a fronte di disdette o recessi contrattuali, conseguendo un risparmio di spesa complessivo pari ad € 132.201,00 articolato come segue:

- cessazione locazione passiva immobile Via C. Costa ad uso uffici comunali, risparmio di spesa pari ad € 109.054;
- cessazione locazione passiva immobile Via S. Caterina ad uso servizi sociali risparmio di spesa pari ad € 23.147.

Il “taglia-carta”

Ai sensi dell'art. 27 del D.L. n. 112/2008 “tagliacarta”, al fine di ridurre l'utilizzo della carta, dal 2009 le Amministrazioni Pubbliche devono ridurre del 50%, rispetto al 2007, la stampa di relazioni e di ogni altra pubblicazione prevista da leggi e regolamenti distribuita gratuitamente o inviata ad altre amministrazioni incentivando l'utilizzo degli strumenti informatici per la lettura on-line.

Le pubblicazioni prese in considerazione sono le seguenti: Relazione Previsionale Programmatica, Bilancio Pluriennale, Bilancio di Previsione, Piano Esecutivo di Gestione, Programma Triennale dei Lavori Pubblici, Conto Economico Patrimoniale, Rapporto di Gestione, Conto del Bilancio, Annuario Statistico, Piani di Zona, Piani per la Salute, I Regolamenti, le ordinanze, le carte dei servizi in genere.



Comune di Modena

Le spese sostenute in questi anni per il consumo di carta confermano una costante riduzione della spesa fino al 2013 e il consolidamento della stessa nell'anno 2015

Nel 2015 la maggior parte documenti programmatici e "Carte dei servizi" sono stati pubblicati sul Web.

Tabella 47 - Consumo di carta e relativa spesa per le pubblicazioni istituzionali dal 2009 al 2015

Tipo di pubblicazione	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro	N° copie	Spese in euro
Annuario statistico	300	2.880	100	1.196	300	2.540	550	1.035	100	388	100	427	100	420
Piano di zona e scheda servizi	210	1.100	200	1.164	0	0	120	327			130	170	0	0
Carte dei servizi e regolamenti							9.750	549	300	114	200	157	360	185
Documenti relativi al bilancio di previsione, consuntivo e controllo di gestione	850	3.793	615	2.150	520	1.752	550	1.255	550	1259	420 (*)	1230	340	1329
TOTALE	1.360	7.773	915	4.510	820	4.292	10.970	3.166	950	1761	850	1984	800	1934

(*) 60 copie di 7 capitoli

18.4 - Limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione autonoma (comma 3, art. 46, D.L. 112/08)

Il **comma 3, art. 46, D.L. 112/08** (Legge Finanziaria 2009) stabilisce che in sede di definizione del bilancio di previsione sia anche stabilito il limite annuo delle spese per incarichi e collaborazioni

Tale limite, che prevedeva a inizio anno una spesa pari a Euro 1,847 ml e che in assestamento è stato ridefinito in 1,802 mil., a consuntivo è risultato pari a Euro 1,302 ml di euro.

Tabella 48 - Limite massimo della spesa annua per incarichi (dati in migliaia di euro)

Politica	INIZIALE 2015	ASSESTATO 2015	CONSUNTIVO 2015
1 SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA	14	14	5
2 QUALITA' DELL' AMBIENTE, DEL TERRITORIO E DELLA VITA	152	152	123
3 CITTADINANZA, SOCIALITA' E PARTECIPAZIONE	610	610	405
4 WELFARE	344	344	411
5 IL COMUNE AMICO	681	681	387
TOTALE	1.802	1.802	1.330



Comune di Modena

Tabella 49 - Limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione autonoma per programmi (dati in migliaia di euro)

Politica		Programma		INIZIALE 2015	INIZIALE 2015	INIZIALE 2015
1	SVILUPPO DEL SISTEMA MODENA	110	POLITICHE PER LE IMPRESE E MARKETING TERRITORIALE	0	0	0
		120	LAVORO E FORMAZIONE	0	0	0
		130	COMMERCIO E ARTIGIANATO	7	7	0
		150	TURISMO	0	0	0
		160	MODENA CITTA' D'EUROPA	7	7	4
		1 Totale		14	14	5
2	QUALITA' DELL' AMBIENTE, DEL TERRIOTORIO E DELLA VITA	210	POLITICHE DELLE SICUREZZE	15	15	15
		220	LA CITTA' SOSTENIBILE	33	33	31
		230	MOBILITA'	43	43	33
		240	RIQUALIFICAZIONE URBANA	62	62	44
		2 Totale		152	152	123
3	CITTADINANZA, SOCIALITA' E PARTECIPAZIONE	310	TEMPI E ORARI DELLA CITTA'	0	0	0
		320	CULTURA	391	391	198
		330	SPORT	0	0	2
		340	GIOVANI	38	38	25
		350	DEMOCRAZIA RAPPRESENTATIVA E PARTECIPAZIONE	181	181	180
		3 Totale		610	610	405
4	WELFARE	411	POLITICHE PER L'INFANZIA	18	18	23
		412	ISTRUZIONE E AUTONOMIA SCOLASTICA	200	200	154
		413	FORMAZIONE SUPERIORE E RAPPORTI CON UNIVERSITA'	0	0	133
		420	UNA SOCIETA' MULTICULTURALE	8	8	1
		430	SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE	118	118	99
		4 Totale		344	344	411
5	IL COMUNE AMICO	510	L'AZIENDA COMUNE	661	661	377
		530	GLI ALTRI SERVIZI	20	20	10
5 Totale				681	681	387
Totale				1.802	1.802	1.330

18.5 Limite massimo della spesa annua per consulenze e per spese per convegni, fiere, pubblicità, rappresentanza (art. 6 DL 78 e s.m.i.)

Il DL 78/2010, convertito in Lg 122/2010, ha previsto la riduzione dei costi degli apparati amministrativi mediante diverse azioni di riduzione delle spese con efficacia a partire dall'anno 2011. L'art. 6 comma 7 dispone che le spese per studi e consulenze siano ridotte dell'80% rispetto alla spesa sostenute nell'anno 2009; analoga l'entità della riduzione per le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza. L'art. 6 comma 9 prevede che non si possono sostenere spese per sponsorizzazioni. Le spese per missioni e formazione del personale, ai sensi dell'art. 6 commi 12 e 13, devono ridursi del 50% rispetto alle spese sostenute nel 2009;

Le spese di cui sopra non rientrano nei limiti se finanziate con entrate da terzi (contributi, ecc.).

Il decreto 101/2013 ha previsto inoltre che la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza non possa superare nel 2014 l'80% del limite di spesa determinato nel 2013 dal dl 78/2010.

Il DL 66/2014 ha inoltre previsto il divieto di conferimento di incarichi per studi e consulenze e di incarichi di cococo nelle amministrazioni con spese di personale superiori a 5 milioni di euro in cui detti incarichi superino rispettivamente l'1,4% e l'1,0% della spesa prevista per il personale nel conto annuale 2014.



Comune di Modena

Per il Comune di Modena l'applicazione di queste percentuali dà valori pari rispettivamente a 1.025.449,42 e 805.710,26.

Considerato che il limite di spesa di cui al DL 101/2013 per incarichi per studi e consulenze è inferiore al valore sopra indicato e che le spese previste per incarichi per studi e consulenze e per Cococo nel 2015 sono rispettivamente pari a 32 mila e a 67 mila euro, detti limiti sono stati rispettati per il Comune di Modena

L'art 5 c 2 del DL 95/2013 Spending review ridefinisce il limite di riduzione delle spese per manutenzione, noleggio e esercizio autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi, il cui ammontare deve essere ridotto del 50% delle spese dell'anno 2011. Il limite non si applica alle autovetture dei servizi sociali e della polizia municipale.

La spesa per le autovetture di servizio dal 1° maggio 2014 è inoltre ridotta al 30% (e non più al 50%) rispetto a quella del 2011, con disapplicazione per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica, per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza (art. 151 DL 66/2014), con possibilità di deroga per il solo anno 2014 limitatamente ai contratti pluriennali in essere (casistica per noi relativa ai contratti di manutenzione e di carburante)

Il decreto 101/2013 ha prorogato fino al 31.12.2015 il divieto di acquistare vetture o stipulare contratti di locazione finanziaria finalizzati all'acquisto di autovetture fino al 31.12.2015.

L'importo del limite di spesa per acquisto autovetture 2015, pari al 30% della spesa sostenuta nel 2011 al netto delle spese per acquisto autovetture sostenute nel 2011, è € 49.759,50, a rettifica di quanto riportato nel DUP 2015 per mero errore materiale.

A consuntivo si rilevano spese per € 56.795,22, anche considerando che a differenza dell'anno precedente a consuntivo 2015 non è più possibile escludere dal limite gli impegni di spesa derivanti da contratti pluriennali sottoscritti negli anni precedenti.

Dal dato rilevato a consuntivo sono escluse le spese relative ad un'autovettura esclusivamente dedicata alla protezione civile, possibilità di esclusione contemplata dalla Corte dei Conti Emilia Romagna (cfr deliberazione n°225/2014)

La spesa eccedente di € 7.035,72 il limite fissato per l'anno 2015 è compensato dall'andamento delle spese soggette ai limiti del DLg 78/2010 (pubblicità, rappresentanza, mostre, ecc:), a consuntivo 2015 inferiori rispetto ai limiti di legge, come da sentenza Corte Costituzionale 139/2012..

Pertanto complessivamente nel 2015 la gestione delle spese soggette a limiti ha consentito di realizzare le riduzioni di spesa richieste dalle norme

La legge di stabilità 2013, integrata dalla legge 69/2013, ha previsto che i Comuni nel 2013-2014 e 2015 non possono effettuare spese di ammontare superiore al 20 per cento della spesa sostenuta in media negli anni 2010 e 2011 per l'acquisto di mobili e arredi, se non destinati all'uso scolastico e dei servizi all'infanzia, salvo che l'acquisto sia funzionale alla riduzione delle spese connesse alla conduzione degli immobili

In sede di applicazione del disposto dell'art. 6 del DL 78/2010 sono emerse diverse problematiche interpretative. In particolare nel corso del 2011 sono state numerose le pronunce delle sezioni regionali di controllo delle Corte dei Conti interpellate per una definizione puntuale delle tipologie di spesa soggette ai limiti: per esempio è stato chiarito che le varie spese elencate all'art. 6 del DL 78/2010 non rientrano nei limiti se finanziate con entrate di terzi (contributi, ecc.).

Nel monitoraggio delle spese dell'ente si è fatto particolare riferimento alle pronunce delle Corte dei Conti Emilia Romagna e Lombardia, adeguandosi a quanto indicato nella deliberazione n° 50 del 21/9/2011 delle sezioni riunite della Corte dei Conti.



Comune di Modena

La sentenza della Corte Costituzionale n° 139 del 4/6/2012 ha chiarito che norme quali quelle dell'art.6 del DL 78/2010 costituiscono per gli enti locali norme di principio: fermo restando l'obiettivo di ridurre la spesa nella misura complessivamente definita dall'art. 6, gli enti possono definire autonomamente le tipologie di spesa da ridurre, pertanto non vanno rispettati i limiti di spesa delle specifiche tipologie quanto garantito il rispetto del massimo di spesa avvalendosi pertanto di possibilità di compensazione interna..

Dello stesso tenore è l'art. 47 comma 5 del DL 66/2014, che dispone, in materia di tagli di spendine review 2, che i Comuni possono rimodulare o adottare misure alternative di contenimento della spesa corrente, al fine di conseguire risparmi comunque non inferiori a quelli derivanti dall'applicazione del decreto legge.

Tabella 50 Rispetto dei limiti disposti dall'art. 6 DL 78/2010, Legge 228/2012 e successive modifiche e integrazioni.

Tipologia spesa	Limite di spesa RPP 2013	Previsione 2015: la spesa non può essere superiore al 75% del limite della spesa per il 2014	CONSUNTIVO 2015
dl. 78/10 art 6 c. 7 - studi e consulenze	22	13	21

Tipologia spesa	Limite di spesa RPP 2013	Previsione 2015	CONSUNTIVO 2015
dl. 78/10 art 6 c.8 - relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza	126	126	145
Sponsorizzazioni	0	0	0
Missioni (comma 12)	63	53	52
Formazione (comma 13)	134	134	57
Sub Totale	323	312	254

Note: (1) Dlgs 78/2010 comma 10 recita : "La Corte dei Conti sezione autonomie con parere 26/2013 conferma la possibilità di agire in termini complessivi dando la possibilità agli enti di decidere tra le voci oggetto di contenimento, garantendo il valore complessivo della riduzione di spesa"

LIMITE DI SPESA PER ACQUISTI DI MOBILI E ARREDI	Media 2010-2011	Riduzione in %	Limite di spesa	Previsione 2015	CONSUNTIVO 2015
Legge 228/2012 stabilita' 2013 C.141 *	1.025	80%	205	205	116

Nota * nuovo limite la % di riduzione si calcola sulla media della spesa sostenuta nel biennio 2010-2011



Comune di Modena

LIMITE DI SPESA PER AUTOVETTURE	Limite di spesa 2011	Spesa sostenuta nel 2011	Previsione 2015: la spesa non può essere superiore al 30% della spesa sostenuta nel 2011	CONSUNTIVO 2015
Acquisto, manutenzione, noleggio, l'esercizio di autovetture	237	229	50	57

18.6 Il rispetto dei tempi di pagamento della spesa.

Nel corso del 2014 il tempo medio di pagamento della spesa, cioè il ritardo nel tempo medio di pagamento rispetto al termine di legge previsto dal D.Lgs 231/2002, è stato pari a -7,96 giorni, segnalando un valore che indica un anticipo medio, migliorativo di quello ricalcolato con criteri analoghi per il 2014, pari a 0,96 giorni.

Si deve rilevare che tale valore nel 2015 è stato elaborato con una procedura corrispondente alla norma di riferimento, mentre nel 2014 si è proceduto nella fase di andamento a regime calcolando il numero di giorni intercorrente tra la data scadenza della fattura e la data pagamento, senza applicazione, per motivi di completamento del software in corso, delle rettifiche consentite dalla norma con riferimento alla data scadenza o alla applicazione di sospensioni dovute al completamento dell'istruttoria con acquisizioni documentali necessarie al pagamento o a controversie sulle prestazioni eseguite e fatturate o veri e propri contenziosi.

Si richiama che il Dlgs 66/2014 ha definito che dal 2015 l'indicatore di tempestività dei pagamenti deve rientrare entro parametri predefiniti, pena l'impossibilità ad assumere. Dal 1/1/2015 non potranno quindi assumere personale quei Comuni in cui il ritardo medio nei pagamenti (rispetto allo standard definito dal Dlgs 192/2012, 30/60 gg) nell'anno 2014 sia superiore a 90 gg, mentre dal 1/1/2016 il parametro di riferimento per l'indicatore annuale di tempestività rilevato deve scendere al di sotto dei 60 gg oltre i termini di legge, appunto per non incorrere in sanzioni.

Si deve rilevare peraltro che la Corte Costituzionale, con sentenza n. 272/2015, ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'art. 41, comma 2, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66 (Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale), convertito, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, della legge 23 giugno 2014, n. 89, relativo alla sanzione del blocco assunzionale in riferimento agli artt. 3, 97, secondo comma, e 117, quarto comma, della Costituzione.

L'anno 2015 è stato contrassegnato, a seguito del DL 66/2014, dalla messa a regime dopo l'avvio dal 1.7.2014 del registro unico delle fatture, con obbligo di segnalazione in piattaforma delle fatture non pagate entro i termini di legge.

Il Comune di Modena infine ha segnalato nelle comunicazioni mensili alla PCC nell'anno 2015 pagamenti scaduti e non pagati entro i termini per 1.370.807,73.



Comune di Modena

19. IL PATTO DI STABILITA' INTERNO

Gli articoli 31 e 32 della Legge di Stabilità per l'anno 2012 (L.183 del 12 novembre 2011) come modificati e integrati dalla Legge di Stabilità per l'anno 2015 (L. 190 del 23 dicembre 2014) disciplinano il patto di stabilità interno per il triennio 2015-2018 volto ad assicurare il concorso degli enti locali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica.

Le novità più significative ad inizio 2015 rispetto alla normativa previgente riguardano in particolare:

- l'aggiornamento della base di calcolo da adottare per la determinazione dell'obiettivo di ciascun ente, base calcolata con riferimento alla spesa corrente media sostenuta nel periodo 2010-2012 e non più nel periodo 2009-2011, con una percentuale del 8,60% nel 2015 e del 9,15% nel 2016-2018 anziché sul triennio con una percentuale del 14,07% nel 2015 e 14,62% nel 2016-2017;
- la abolizione definitiva del meccanismo di ripartizione degli obiettivi finanziari del patto di stabilità interno fra gli enti, basato su criteri di virtuosità;
- Gli stanziamenti dei fondi crediti dubbia esigibilità vanno conteggiati come spesa corrente nella contabilità del patto, con ciò determinando sostanzialmente un effetto analogo ad un peggioramento del saldo obiettivo di pari importo agli stanziamenti di competenza;
- Rimane la possibilità del patto verticale e orizzontale regionale e del patto verticale incentivato, per un importo di 1 mld pari all'83% degli spazi di patto da cedere ai comuni; E' soppresso il patto regionale integrato.
- E' confermata la possibilità per i Comuni di fare ricorso al "patto di stabilità nazionale orizzontale";

Il saldo obiettivo del Patto di Stabilità per l'anno 2015 è stato quindi determinato partendo dalla media della spesa corrente del triennio 2010-2012. A questo valore medio (per il Comune di Modena **€ 208,589 mil**) è stata applicata la percentuale del **8,60%** stabilita dalla normativa.

Il valore così determinato (per il Comune di Modena **€ 17,939 mil** per l'anno 2015) è stato ridotto, di un importo pari alla riduzione dei trasferimenti erariali disposta dall'art. 14 del D.L. n. 78/2010 (per il Comune di Modena **€ 10,069 mil**).

In tale modo si è determinato un saldo obiettivo 2015 per il Comune di Modena pari a **€ 7,870 mil**

A questo saldo sono poi stati applicate restituzioni da spazi di patto nazionale per **0,274 mil.** e le restituzioni da patto regionale per **1,947 mil.**

Tenendo inoltre conto che nel 2015 si computano a titolo di spesa anche i fondi crediti dubbia esigibilità previsti nel bilancio, pari inizialmente a **4,312 mil.**, il saldo obiettivo iniziale 2015 è stato pari a **14,403 mil.**

Il D.L. 78/2015 ha nel corso del 2015 modificato il criterio di calcolo di questo saldo obiettivo.

In particolare la norma prevede, approvando l'intesa raggiunta il 19 febbraio in Conferenza Stato-Città, che l'obiettivo finanziario complessivo sia rideterminato per quanto riguarda il 60% in base alla spesa corrente media dei tre anni di minore spesa corrente nel quadriennio 2009-2012, moltiplicando per un coefficiente di 22,56% e detraendo i tagli intervenuti nel periodo 2011-2014, mentre per il restante 40% in base alla capacità di riscossione delle entrate proprie. All'obiettivo



Comune di Modena

finanziario va poi detratto il valore dei Fondi crediti dubbia esigibilità per determinare il saldo obiettivo iniziale 2015.

Per il Comune di Modena, applicando i nuovi criteri introdotti, l'obiettivo finanziario viene così rideterminato in **13,206 mil.**, da cui detratti i fondi crediti dubbia esigibilità rideterminati in **4,037 mil.**, si determina il saldo obiettivo iniziale in **9,169 mil.**

Al saldo obiettivo così rideterminato vanno aggiunti i peggioramenti del saldo conseguenti alla restituzione delle quote di spazi concesse gli anni scorsi a titolo di patto orizzontale nazionale, per **0,274 mil.** e **1,974 mil.** a titolo di patto orizzontale regionale. Conseguentemente il saldo obiettivo risulta rideterminato in **11,390 mil.**

La Regione Emilia Romagna nel corso dell'esercizio ha concesso i seguenti spazi:

- con Deliberazione di Giunta n. 480 del 27.4.2015, "Patto verticale incentivato 2015 e patto orizzontale 2015 I° Tranche. Assegnazione spazi finanziari a favore del sistema delle autonomie locali", ha assegnato al Comune di Modena spazi di patto per 2.903.503,02;

- con Deliberazione di Giunta n. 1100 del 28.7.2015, "Patto Verticale Incentivato II Tranche e Patto Orizzontale Regionale 2015 I Tranche. Assegnazione Spazi Finanziari a favore del Sistema delle Autonomie locali.", ha assegnato al Comune di Modena ulteriori spazi di patto per 76.512,72;

- con Deliberazione di Giunta n. 1413 del 28.9.2015, "Patto orizzontale regionale 2015 II Tranche. Assegnazione Spazi Finanziari a favore del Sistema delle Autonomie locali.", ha assegnato al Comune di Modena ulteriori spazi di patto per 1.007.500,00;

Inoltre, a seguito di quanto previsto dal DL 78/2015, il MEF ha inoltre concesso spazi finanziari di patto al Comune di Modena per 177.000 per spese per interventi di messa in sicurezza di siti contaminati dall'amianto nonché quote di patto orizzontale nazionale (da restituire il 50% nel 2016 e il 50% nel 2017) per 1.041.000.

Il saldo obiettivo così determinato per il 2015 per il Comune di Modena ammonta a **€ 6,083 mil.**, conteggiato sempre con il metodo della competenza mista (valori di competenza per la parte corrente e di cassa per la parte in conto capitale).

I commi da 7 a 15 dell'articolo 31 della Legge n. 183 del 2011 dispongono l'esclusione dal saldo valido ai fini della verifica del rispetto del patto di stabilità interno di alcune tipologie di entrate e spese e che per il Comune di Modena sono:

- le risorse provenienti dal bilancio dello Stato spese per l'attuazione di ordinanze emanate dal Presidente del Consiglio dei Ministri o dal Capo del Dipartimento della protezione civile a seguito di dichiarazione dello stato di emergenza (emergenza alluvione di gennaio 2014)
- le risorse provenienti direttamente o indirettamente dall'Unione Europea nonché le relative spese
- le spese in conto capitale finanziate con entrate derivanti dalla dismissione di quote di società partecipate;



Comune di Modena

Tabella 51 -Patto di stabilità interno - saldo obiettivo e risultati ottenuti di competenza e di cassa 2014 (dati in migliaia di euro)

Saldo obiettivo e risultati ottenuti di competenza e di cassa 2015	Consuntivo 2015
ENTRATE	
Titolo I- Entrate Tributarie (accertamenti)	144.099
Titolo II - Entrate da Contributi e Trasferimenti (accertamenti)	17.091
Titolo III - Entrate Extratributarie (accertamenti)	61.599
Contributo, di 530 milioni di euro complessivi (art. 8, comma 10, del decreto-legge n. 78/2015) (accertamenti)	-3.035
Entrate correnti provenienti dallo Stato destinate all'attuazione delle ordinanze emanate dal Presidente del Consiglio dei Ministri ovvero dal Capo del Dipartimento della protezione civile a seguito di dichiarazione dello stato di emergenza (art. 31, comma 7, legge n. 183/2011) (accertamenti)	-395
Entrate correnti provenienti direttamente o indirettamente da Unione Europea (art. 31, comma 10, L. 183/2011) (accertamenti)	-54
Fondo pluriennale di parte corrente (previsioni definitive di entrata) (accertamenti)	5.005
Fondo pluriennale di parte corrente (previsioni definitive di spesa) (impegni)	-1.044
Totale Entrate correnti	223.265
Titolo IV - Entrate in conto capitale al netto delle riscossioni di crediti (riscossioni)	48.307
Entrate in conto capitale provenienti dallo Stato destinate all'attuazione delle ordinanze emanate dal Presidente del Consiglio dei Ministri ovvero dal Capo del Dipartimento della protezione civile a seguito di dichiarazione dello stato di emergenza (art. 31, comma 7, legge n. 183/2011) (riscossioni)	-410
Proventi derivanti da dismissione totale o parziale, anche a seguito di quotazione, di partecipazioni in società, individuati nei codici SIOPE E4121 e E4122 da utilizzare per effettuare spese in conto capitale, ad eccezione delle spese per acquisto di partecipazioni (art. 3-bis, comma 4-bis, del decreto-legge n. 138/2011) (riscossioni)	-18.881
Totale Entrate capitale	29.016
TOTALE ENTRATE FINALI	252.281
SPESE	
Titolo I - Spese correnti (impegni)	217.247
Stanziamento definitivo di competenza di parte corrente del Fondo crediti di dubbia esigibilità (art. 31, comma 3, legge n. 183/2011)	4.037
Spese correnti sostenute per l'attuazione delle ordinanze emanate dal Presidente del Consiglio dei Ministri ovvero dal Capo del Dipartimento della protezione civile a seguito di dichiarazione dello stato di emergenza (art. 31, comma 7, legge n. 183/2011) (impegni)	-339
Spese correnti relative all'utilizzo di entrate correnti provenienti direttamente o indirettamente dall'Unione Europea (art.31, comma 10, L. 183/2011) (impegni)	-47
Totale Spese correnti	220.898
Titolo II - Spese in conto capitale al netto delle concessioni di credito (pagamenti)	24.390
Spese in conto capitale sostenute per l'attuazione delle ordinanze emanate dal Presidente del Consiglio dei Ministri ovvero dal Capo del Dipartimento della protezione civile a seguito di dichiarazione dello stato di emergenza art. 31, comma 7, legge n. 183/2011) (pagamenti)	-290
Spese in conto capitale, ad eccezione delle spese per acquisto di partecipazioni, effettuate con proventi derivanti da dismissione totale o parziale, anche a seguito di quotazione, di partecipazioni in società, individuati nei codici SIOPE E4121 e E4122 (art. 3-bis, comma 4-bis, del decreto-legge n. 138/2011) (pagamenti)	-73
TOTALE SPESE FINALI	244.924
Saldo finanziario tra entrate e spese finali	7.357
Saldo obiettivo in termini di competenza mista	6.083
Differenza tra il saldo finanziario e obiettivo annuale in termini di competenza mista	1.274



Comune di Modena

Anche per l'anno 2015 è stato raggiunto il saldo obiettivo del patto di stabilità grazie a una costante verifica degli accertamenti/impegni delle entrate/spese correnti e delle riscossioni/pagamenti delle entrate/spese in conto capitale, come risulta dalla tabella sottoriportata

I programmi operativi di gestione finanziaria dal Comune, tendenti ad accelerare gli incassi particolarmente da altre amministrazioni (Asl, Ministeri, Regione, Provincia, altre amministrazioni) e a monitorare i pagamenti, da soli non sono stati sufficienti per raggiungere l'obiettivo imposto dal patto di stabilità per l'anno 2014.

Il saldo tra entrate e spese finali è stato superiore di **€ 1,274 mil** rispetto al saldo obiettivo fissato dalla normativa in **€ 6,083 mil** come riportato nella tabella 51.



Comune di Modena

ALLEGATO n. 1 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2015 (ai sensi dell'art. 3, comma 8, della Legge Finanziaria 2009): NOTA INTEGRATIVA SUI CONTRATTI IN STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI.

In ottobre 2010, a seguito di un costante monitoraggio, il Comune di Modena ha deciso di estinguere anticipatamente 3 dei 5 contratti di interest rate swap sottoscritti nel 2002 con il Gruppo Unicredit. Di conseguenza, attualmente il Comune di Modena ha in essere 2 operazioni del tipo "Interest Rate Swap" di scambio di flussi interessi al verificarsi di determinate condizioni collegate ai principali parametri di mercato finanziario; scambio di interessi annuali calcolati su un capitale nozionale sottostante di importo pari a 2,728 mil di euro al 31 dicembre 2015. In ciascuna di queste operazioni è fissata una soglia di tasso di interesse oltre la quale ogni costo aggiuntivo derivante dall'aumento dei tassi è a carico della banca; tali operazioni sono state fatte in un periodo di tassi continuamente calanti e con un'aspettativa di sensibile rialzo, tra il + 4% e il + 6%, per il decennio entrante e, pertanto, si poneva l'esigenza di prevenire costi indesiderati, posto che oltre 2/3 del debito di allora era a tasso variabile (i mercati finanziari andarono però diversamente a seguito degli effetti negativi sull'economia degli attentati dell'11 settembre).

Se i tassi si manterranno al di sotto di una certa soglia il Comune, per quel periodo, sarà penalizzato e si avvarrà dell'apposito Fondo oscillazione tassi pari a 150.000 euro annui, previsto nel bilancio 2015-2017 appositamente costituito e rinnovato ogni anno.

Il Comune nei prossimi anni proseguirà il monitoraggio del debito in essere e delle due operazioni in derivati assunte (cosiddetto mark to market). L'eventuale modifica delle operazioni in essere, verrà effettuata, nel caso di condizioni favorevoli di mercato, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa e in un'ottica non speculativa ma di copertura, al fine di perseguire una gestione efficiente dello stock di debito.

La tabella che segue evidenzia gli oneri sostenuti nel 2015 in termini di differenziali di interessi.

Tabella 52 - Contratti di finanza derivata nozionali e flussi

Descrizione Sintetica Operazione Swap	Nozionale			Scadenza	Up front	Dati 2015 flussi interessi
	Luglio 2002	Rimodulato Luglio 2003	31.12.2015			
Trasformazione in tasso fisso con opzione di ritorno a variabile, su BOC DEXIA CREDIOP a tasso variabile.	5.655	5.655	754	2017	NO	-60.868
Trasformazione in tasso fisso con opzione di ritorno a variabile, su BOC IMI a tasso variabile.	7.828	7.499	1.974	2018	NO	-128.335
Totale	13.483	13.154	2.728			-189.203

Le operazioni in strumenti derivati richiamate sono tra quelle consentite dalla normativa a suo tempo vigente (art. 3, comma 2, lettera a) del D.M. 1/12/2003 "Regolamento concernente l'accesso al mercato dei capitali da parte delle Province e dei Comuni") e non soggette a valutazioni



Comune di Modena

preventive da parte del Ministero; nessuno dei contratti sottoscritti dal Comune di Modena ha le caratteristiche di rischiose proprie di operazioni di incasso anticipato di somme a titolo di attualizzazione di flussi positivi di interessi per alcuni anni in cambio di esborsi anche rilevanti e variabili per periodi successivi.

Le operazioni sono state concluse con la Società UBM facente parte del Gruppo Unicredit. Le ipotesi di operazioni, unitamente alla funzione di advising, sono state scelte valutando le proposte dei cinque preminenti istituti in questo campo (MPS, UBM-UNICREDIT, BNL, PARIBAS, CREDIOP) appositamente invitati sulla base degli indirizzi adottati con Delibera di G.C. 933/2001 “Indirizzi per l’individuazione di un advisor per la definizione di possibili strategie di ristrutturazione dell’indebitamento in essere attraverso operazioni in strumenti finanziari derivati”.

I criteri di selezione dell’operatore finanziario sono contenuti nella citata Deliberazione di Giunta Comunale; sulla base di tali criteri e fattori è stato adottato uno schema di valutazione delle proposte dei diversi istituti articolato su 9 fattori (6 sulle proposte di ristrutturazione del debito e 3 su esperienza e consistenza) aventi pesi diversificati: analisi del debito e strategie; proposte sul debito a tasso fisso; proposte sul debito a tasso variabile; analisi di sensitività sui prodotti derivati prospettati; valutazione qualitativa, modalità di svolgimento di eventuali contratti; esperienze generali in strumenti derivati; esperienze in strumenti derivati con enti locali; reddito operativo ultimi tre anni.

Successivamente alle risultanze della selezione competitiva e sulla base delle indicazioni per la ristrutturazione del debito contenute nella Delibera di Giunta Comunale 80/2002 - contenere il rischio derivante dalla volatilità dei tassi di interesse sulla quota di indebitamento a tasso variabile; tendere a ridurre il costo del debito rispetto alla situazione del periodo; perseguire una struttura equilibrata del portafoglio debito; assicurare flessibilità e dinamicità alla gestione del debito anche mediante possibilità di adeguare le operazioni finanziarie all’andamento del mercato; prevedere un Fondo oscillazione tassi da alimentare con i flussi attivi generati dalle operazioni di swap a copertura di eventuali saldi sfavorevoli; prevedere il monitoraggio delle operazioni effettuate e, nel caso di rilevanti cambiamenti del mercato procedere con operazioni di rimodulazione – si è proceduto alla definizione e all’avvio delle operazioni del tipo “Interest rate Swap”.



Comune di Modena

ALLEGATO n. 2 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2015 (ai sensi del principio contabile n. 4/2 2015: NOTA INTEGRATIVA SUI FONDI CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' PREVISTI NEL BILANCIO CONSUNTIVO 2015

1. Premessa

Il bilancio consuntivo 2015 si presenta come il quarto anno dell'applicazione nel rendiconto del regime dei fondi crediti di dubbia esigibilità, dopo il consuntivo degli anni 2012, 2013.

Sono nel frattempo evoluti i principi contabili, con la previsione da un lato della nuova denominazione dei fondi, da fondi svalutazione crediti a fondi crediti di dubbia esigibilità, dall'altro del riferimento nella determinazione della entità del fondo alla previsione del mancato riscosso a 12 mesi dalla chiusura dell'esercizio.

In questo terzo anno di applicazione alla fase del bilancio consuntivo riteniamo pertanto opportuno e necessario fare riferimento alla serie storica a disposizione sull'andamento delle entrate accertate per competenza negli anni 2012-2014 e relativo andamento della cassa, pur se ancora l'andamento del gettito a 12 mesi dalla chiusura dell'esercizio è disponibile per gli anni 2012 e 2013.

Si tratta quindi di un periodo ancora più breve di quello previsto a regime dal principio contabile, a valenza quinquennale, necessariamente motivato dal fatto che antecedentemente il Comune ha applicato la modalità dell'accertamento per cassa, senza quindi alcuna rischiosità connessa e conseguentemente senza la chiusura dell'esercizio con residui attivi significativi, che tuttavia ci consente, temperato dall'applicazione del principio della prudenza e dell'esperienza di quanto realizzato nelle trascorse gestioni annuali, di consolidare l'esperienza dei fondi, la cui entità relativa agli esercizi 2012-2014 è comunque pari a 20,692 mil. complessivi.

Si considera inoltre che l'andamento critico della situazione economica e occupazionale recente induce a ritenere verosimilmente che il dato 2014 sia comunque più elevato di quanto sarebbe la media dei dati della riscossione sui residui nell'ultimo quinquennio.

2. I fondi crediti di dubbia esigibilità 2014 e anni precedenti

I fondi crediti dubbia esigibilità registrati e accantonati nell'avanzo di amministrazione 2014, non utilizzato in corso dell'esercizio 2015, risultano i seguenti:

Fondo crediti dubbia esigibilità iscritti nell' avanzo nel consuntivo 2014				
	2012	2013	2014	Totale
anni di riferimento	2012	2013	2014	Totale
ICI arretrata (accertamenti)	0	636.000	450.000	1.086.000
contravvenzioni codice strada	3.070.000	3.577.000	3.809.000	10.456.000
Imposta pubblicità accertamenti	99.000	442.000	309.000	850.000
Tares/Tari		2.150.000	2.650.000	4.800.000
rette istruzione		200.000	400.000	600.000
entrate diverse fino al 2013		2.900.000		2.900.000
Totale	3.169.000	9.905.000	7.618.000	20.692.000

Tenuto conto dell'andamento delle riscossioni intervenute nel 2015 in conto residui 2012-2014, risultano necessari i seguenti accantonamenti a titolo di fondo crediti dubbia esigibilità::



Comune di Modena

Fondo crediti dubbia esigibilità necessari a fronte dei residui attivi 2012-2014 con copertura con fondi

anni di riferimento	2012	2013	2014	Totale
ICI arretrata (accertamenti)			100.000	100.000
contravvenzioni codice strada	3.446.000	3.346.000	2.910.000	9.702.000
Imposta pubblicità accertamenti	66.000	427.000	336.000	829.000
Tares/Tari		1.672.000	3.642.000	5.313.000
rette istruzione		294.000	1.073.000	1.367.000
entrate diverse fino al 2013			2.472.000	2.472.000
Totale	3.512.000	5.739.000	10.533.000	19.783.000

La loro determinazione è stata realizzata applicando la metodologia richiesta dal principio contabile n. 4/ 2 del 2015, pur dovendo tenere conto della più breve sequenza storica a disposizione in quanto, come già espresso in premessa, l'applicazione dell'accertamento per competenza è avvenuto a partire dall'anno 2012, mentre in precedenza avveniva per cassa.

In particolare sono stati accantonati fondi nell'importo corrispondente all'ammontare dei residui attivi non ancora riscossi alla data del 31 dicembre 2015.

Ciò determina la necessità di un minore accantonamento a fondo crediti di dubbia esigibilità 2012-2014 di 908 mila euro, disponibile per finanziare la ricostituzione dei fondi al 100% per l'anno 2015.

3. I fondi crediti dubbia esigibilità 2015.

La legge di stabilità 2015 ha previsto, per gli enti sperimentatori della contabilità armonizzata, la necessità di costituire fondi crediti dubbia esigibilità nel bilancio revisionale almeno nella misura del 55% di quanto determinato dall'applicazione del principio contabile.

Conseguentemente nel bilancio previsionale assestato 2015 sono stati costituiti i seguenti fondi:

Fondi crediti dubbia esigibilità	Anno 2015
Fondo ICI	297.000
Fondo Imposta pubblicità	165.000
Fondo Tari	1.375.000
Fondo Sanzione codice strada	2.200.000
Totale	4.037.000

Gli importi al 100% relativi ai fondi crediti 2015 sono complessivamente pari a 7,340 mil.

A consuntivo 2015 peraltro sono stati rideterminati gli accantonamenti necessari a fronte delle entrate per le quali si è proceduto ad accertamenti per competenza, utilizzando il criterio delle riscossioni di competenza e tenendo conto della previsione delle riscossioni in conto residui a 12 mesi dalla chiusura dell'esercizio sulla base della media semplice del triennio precedente, da confrontarsi con gli accertamenti dei rispettivi esercizi finanziari, producendo il seguente prospetto.

Fondi crediti dubbia esigibilità	Anno 2015
Fondo ICI/IMU	864.000
Fondo Imposta pubblicità	322.000



Comune di Modena

Fondo Tari	2.694.000
Fondo Sanzione codice strada	3.477.000
Fondo rette istruzione	637.000
Totale	7.994.000

Considerando che la quota accantonata a Fondo nell'avanzo 2014 non più necessaria a seguito della riduzione dei residui passivi 2012-2014 (pari a 0,908 mil.) risulta inferiore alla quota aggiuntiva necessaria da accantonarsi a Fondo a seguito della gestione di competenza 2015 venutisi a determinare per le medesime tipologie di entrata accertate nel 2015 per competenza (e pari a 3,957 mil.), è conseguentemente necessario ricostituire integralmente nell'avanzo 2015 gli importi complessivi sopra determinati.

Complessivamente ciò ha comportato la necessità di aumentare le somme accantonate a fondo da 20,692 mil. presenti nel rendiconto 2014 a 27,777 mil mediante specifica iscrizione del vincolo nell'avanzo di amministrazione 2015.



Comune di Modena

ALLEGATO n. 3 AL BILANCIO CONSUNTIVO 2015 (ai sensi del principio contabile 4/1 2015): ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE, DELLE RISORSE ACCANTONATE E DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI RAPPRESENTATE NEL PROSPETTO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

PROSPETTO N° 1 ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE RAPPRESENTATE NEL PROSPETTO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE CONSUNTIVO 2015		
	Destinazione del vincolo di Legge	Risorse vincolate al 31/12/2015
		(b)
Vincoli derivanti dalla legge		
	Accantonamento salario accessorio da economia 2015 Compreso art 27	5.171.450,54
	Accantonamento indennita' sindaco	9.242,18
	Accantonamento per vacanza contrattuale	100.000,00
	Accantonamento per perdite organismi partecipati (L147/2013 commi 550_552)	10.907,26
	Accantonamento per Formazione del Personale	25.046,49
	Totale vincoli derivanti dalla legge parte corrente	5.316.646,47
	Avanzo vincolato a mitigazione ambientale da oneri estrattivi	250.480,06
	Avanzo vincolato per legge decreto 380/2001 art 13 e art 31	29.639,79
	Avanzo da destinare a opere finanziate dal fondo innovazione	110.785,27
	Avanzo da destinare allo stato 10% delle alienazioni	250.108,43
	Avanzo da destinare a edilizia scolastica /nuovi impianti sportivi da vendita di quote e titoli azionari	874.779,49
	Totale vincoli derivanti dalla legge parte capitale	1.515.793,04
	Totale vincoli derivanti da leggi e e principi contabili (b)	6.832.439,51
Vincoli derivanti da Trasferimenti		
Capitolo di entrata		Risorse vincolate al 31/12/2015
1703	Contributi da soggetti diversi per minori (stato) ripartizione risorse integrative fondo minori stranieri non accompagnati 2014	406.215,00
1703	contributi da soggetti diversi per minori (stato) minori stranieri non accompagnati	488.338,06
3614	Progetto "bando vulnerabilita' 2015-accreditamento servizi socio-sanitari nelle case residenza per anziani non autosufficienti-consolidamento qualita' erogata"	600.000,00
3614	Progetto "bando vulnerabilita' 2015-una comunita' che sa accogliere" – contributi fondazione cassa risparmio modena	420.000,00
1582	Contributo della regione per finanziamento progetti speciali di intervento assistenziale a favore di adulti e anziani (poverta' disagio devianza)	556.404,14
3619	Avanzo vincolato a progetto Festival Node via per via	11.000,00



Comune di Modena

Prospetto 1 continua

Vincoli derivanti da Trasferimenti - segue		
Capitolo di entrata		Risorse vincolate al 31/12/2015
1582	Avanzo destinato a Welfare da gestione residui	89.117,06
1690	Avanzo vincolato a ambiente progetto Cities- contributi UE	10.629,00
1544	Avanzo vincolato a progetto regionale banche dati criminalita'	18.000,00
1794	Avanzo vincolato a progetto scuola giovani amministratori - contributi da comuni	12.751,64
1428	Avanzo vincolato a progetto labs por festr-asse 7 - contributo UE, regione ER per acquisti di beni e servizi	10.000,00
	Totale Trasferimenti parte corrente	2.622.454,90
4680	2016 contributi dalla fondazione cassa di risparmio per investimenti diversi ricostuzione post sisma	458.800,00
4665	contributi da altri soggetti per investimenti mitigazione ambientale prog 2016	32.000,00
4665	contributi da altri soggetti per investimenti costruzione ciclopedonale san donnino prog 2016	92.400,00
4664	Contributi da soggetti per acquisti per attrezzature per servizi culturali (biblioteche musei)	7.855,00
4663	Donazioni da privati a fa vore di acquisto arredi casa protetta	24.956,93
4559	donazioni da lasciti testamentari canile comunale.	2.427,24
4666	Contributi da soggetti diversi per acquisto sedie biblioteca comunale	3.520,50
4600	acconti su ordinanze diverse per progettazione interventi post sisma da rinviare in avanzo vincolato a finanziare i medesimi progetti proposti sul 2016 in attesa del visto di congruita della regione inv n 117,122,124,125,131,172,174	9.697,44
4600	Avanzo da destinare a opere finanziate da enti pubblici regione	63.822,00
4600	applicazione avanzo vincolato ord 3038 programma regionale ricostruzione post sisma parte anticipata nel 2014 per progettazione posticipato progetto in attesa di benessere della regione ER	20.011,70
4577	Avanzo da destinare a opere finanziate da enti pubblici Stato	60.674,75
4614	Avanzo da destinare a opere finanziate da enti pubblici Provincia	55.735,15
	Totale trasferimenti vincolati a finanziamento spese parte capitale	831.900,71
	Totale vincoli derivanti da trasferimenti (t)	3.454.355,61
	<u>Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</u>	146.000,00
	Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (e)	146.000,00
	<u>Altri vincoli</u>	0
	Totale altri vincoli (v)	0
	Totale risorse vincolate ⁽¹⁾ b) +(f)+(e)+(v)	10.432.795,12



Comune di Modena

2) Elenco analitico delle risorse accantonate rappresentate nel prospetto del risultato di amministrazione sulla base di dati di consuntivo(*)

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 31/12/2015
Competenza 2015 parte corrente		
20823/1	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' ICI ARRETRATA COMPETENZA	864.000,00
20824/1	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IMPOSTA PUBBLICITA' COMPETENZA	322.000,00
20825/1	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' TARES COMPETENZA	2.694.000,00
20828/1	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' ISTRUZIONE COMPETENZA	637.000,00
	TOTALE 2015 PARTE CORRENTE DEL BILANCIO	7.994.000,00
Avanzo 2014 accantonato e non applicato crediti 2014 e retro parte corrente		19.783.000,00
	TOTALE GENERALE FCDE PARTE CORRENTE	27.777.000,00
	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' PARTE CAPITALE	696.529,23
Altri accantonamenti	Altri fondi : Fondi vincolati a copertura di rischi e spese impreviste al 31/12/2015	1.602.249,93
	Altri fondi : Fondi vincolati a copertura di rischi contenzioso	1.000.000,00
TOTALE ACCANTONAMENTI		31.075.779,16



Comune di Modena

3) Analisi delle risorse destinate agli investimenti rappresentate nel prospetto del risultato di amministrazione sulla base di dati di consuntivo

Codice Finanziamento	Descrizione natura	Avanzo destinato agli investimenti
2	PROVENTI DERIVANTI DALLA MONETIZZAZIONE AREE U2	168.969,50
4	ENTRATE DA RISCATTI PEEP	66.255,81
8	ONERI DA CONCESSIONI EDILIZIE PEEP ALLARGATI	65.692,74
11	CONCESSIONI EDILIZIE	331.326,44
12	ALIENAZIONE AREE RESIDENZIALI	17.671,69
14	RISCATTI PIP EX ALIENAZIONE AREE ARTIGIANALI E COMMERCIALI	6.391,28
15	CONCESSIONI CIMITERIALI	260.969,66
17	ALIENAZIONI IMMOBILI E FABBRICATI	134.132,01
19	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	7.431,34
38	ALIENAZIONI ALLOGGI IN LOCAZIONE	14.145,19
42	CONDONO EDILIZIO E SANATORIA OPERE EDILIZIE ABUSIVE DIVERSE DA QUELLE PREVISTE DAL 380/2001 art 13 e art 31	15.482,31
43	RISCOSSIONE DI CREDITI	6.140,93
46	ALIENAZIONE QUOTE DI PARTECIPAZIONE A SOCIETA'	150.196,11
87	ACCORDI DI PIANIFICAZIONE	33.326,26
88	VERSAMENTO 10% ALLO STATO (DL 69 DEL 21/06/2013) NON PIU' DOVUTO	88.691,57
91	CONTRIBUTI A DISPOSIZIONE DEGLI INVESTIMENTI ANTICIPATI DALL'ENTE	602.587,52
92	IVA A DEBITO C/CAPITALE DA DESTINARE A INVESTIMENTI	58.786,20
20	ENTRATE CORRENTI DESTINATE A SPESA PER INVESTIMENTI	225.081,82
	Risorse 2015 e avanzo applicato non impegnate destinate agli investimenti	2.253.278,38
	Risorse derivanti da parte della gestione dei residui e parte degli avanzi non applicati destinati agli investimenti	1.030.108,94
	Totale avanzo destinato agli investimenti	3.283.387,32



Comune di Modena

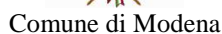
ALLEGATI TECNICI



Comune di Modena

Allegato 1 Conti consuntivi riclassificati per centro di responsabilità dal 2011 al 2015

Codice	CENTRI DI RESPONSABILITA '	2011	2011	2011	2012	2012	2012	2013	2013	2013	2014	2014	2014	2015	2015
		Consuntivo	Consuntivo	Differenza	Consuntivo	Consuntivo	Differenza	Consuntivo	Consuntivo	Differenza	Consuntivo	Consuntivo	Differenza	Consuntivo	Consuntivo
		Entrate	Uscite	Entrate-Uscite	Entrate	Uscite	Entrate-Uscite	Entrate	Uscite	Entrate-Uscite	Entrate	Uscite	Entrate-Uscite	Entrate	Uscite
1010	direzione generale	181	3.303	-3.122	130	2.828	-2.698	169	2.275	-2.106	227	2.641	-2.413	222	3.207
1031	risorse umane	568	2.189	-1.621	691	1.889	-1.198	569	2.763	-2.195	553	2.363	-1.811	704	2.333
1032	risorse strumentali	112	5.986	-5.874	514	6.014	-5.501	87	6.195	-6.108	152	5.759	-5.607	151	5.234
1051	risorse finanziarie	126.108	9.276	116.832	141.214	9.458	131.756	165.635	13.778	151.857	168.536	13.259	155.277	161.261	13.146
1052	affari istituzionali	437	4.656	-4.219	261	4.154	-3.893	461	4.701	-4.240	268	4.070	-3.802	300	3.357
1070	polizia municipale e politiche per la legalita' e le sicurezze	8.392	12.174	-3.782	11.495	11.169	327	10.913	10.990	-77	9.657	11.478	-1.820	10.068	11.606
1090	istruzione e rapporti con l'universita'	13.132	47.182	-34.050	12.561	44.821	-32.260	12.498	43.004	-30.505	12.001	44.518	-32.516	11.774	44.276
1101	cultura e politiche giovanili	2.231	12.652	-10.420	1.935	11.550	-9.615	1.564	11.003	-9.439	1.460	10.588	-9.127	1.788	11.211
1102	sport	1.044	3.965	-2.921	1.054	3.851	-2.797	1.011	3.990	-2.979	1.019	3.815	-2.796	920	3.379
1120	politiche sociali, sanitarie e per l'integrazione	41.261	66.134	-24.873	37.673	65.327	-27.653	29.580	56.552	-26.972	26.361	46.139	-19.778	25.113	48.824
1160	pianificazione territoriale e trasformazioni edilizie	1.168	4.525	-3.356	854	3.770	-2.916	724	4.764	-4.040	660	4.504	-3.844	680	4.118
1170	ambiente, prot civile, mobilita' e secur. del territ.	3.175	14.586	-11.411	3.279	13.678	-10.399	3.380	43.918	-40.538	4.567	45.474	-40.907	3.636	46.110
1211	lavori pubblici e manutenzione urbana	0	10.137	-10.137	0	9.146	-9.146	0	9.550	-9.550	0	9.207	-9.207	0	10.101
1212	patrimonio	4.166	4.584	-417	3.602	4.357	-755	3.753	4.426	-672	3.845	4.087	-242	3.802	3.708
1240	economia, promozione della citta' e servizi al cittadino	4.490	8.957	-4.467	2.472	7.828	-5.356	2.316	6.075	-3.759	2.125	6.551	-4.426	2.369	6.470
	TOTALE	206.467	210.306	-3.839	217.735	199.840	17.895	232.662	223.984	8.678	231.432	214.452	16.980	222.788	217.080



ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	1000 IMUS	46.150	46.150	45.759	-391	-391
	1010 I.C.I.	2.000	2.000	2.077	77	77
	1025 IMPOSTA SUI SERVIZI INDIVISIBILI (TASI)	24.681	23.358	21.224	-2.134	-3.457
	1030 ADDIZIONALE CONSUMO ENERGIA ELETTRICA	0	5	5	0	5
	1035 IMPOSTA SULLA RACCOLTA E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI	0	0	0	0	0
	1040 IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'	3.300	3.000	3.000	0	-300
	1055 ADDIZIONALE PROVINCIALE	1.732	1.763	1.757	-6	24
	1065 IMPOSTA DI SOGGIORNO	400	400	457	57	57
	1070 COMPARTECIPAZIONE IVA	0	0	0	0	0
	1080 COMPARTECIPAZIONE COMUNALE AL GETTITO IRPEF	0	0	0	0	0
	1090 ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF	16.950	16.950	16.950	0	0
	1100 T.O.S.A.P.	1.390	1.390	1.351	-39	-39
	1105 TARES	0	0	0	0	0
	1110 R.S.U.	50	50	35	-15	-15
	1115 TARI	36.123	35.386	35.837	450	-286
	1150 ALTRE TASSE	5	6	6	0	1
	1200 DIRITTI	500	500	569	69	69
	1230 FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRIO (DL 23 DEL 14 MARZO 2011)	0	0	0	0	0
	1240 FONDO SOLIDARIETA' COMUNALE (L. 24/12 /2012 "LEGGE STABILITA' 2013)	16.956	15.253	15.070	-183	-1.886
	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA Totale		150.237	146.212	144.099	-2.114



Comune di Modena

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE ENTRATE COMPETENZA 2015		PREVISIONI		ACCERTAMENTI (4)	DIFFERENZA (4-3)	DIFFERENZA (4-1)	
			INIZIALI (1)	DEFINITIVE (3)				
2	TRASFERIMENTI CORRENTI	1095	CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE	0	0	0	0	0
		2010	TRASFERIMENTI CORRENTI - CONTRIBUTO ORDINARIO	0	0	0	0	0
		2020	TRASFERIMENTI CORRENTI - CONTRIBUTO CONSOLIDATO	0	0	0	0	0
		2030	FONDO SVILUPPO INVESTIMENTI	293	293	293	0	0
		2045	TRASFERIMENTI PER CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE	900	900	372	-528	-528
		2060	CONTRIBUTI DELLO STATO PER ATTIVITA' VARIE	1.121	1.128	467	-661	-654
		2070	TRASFERIMENTO CORRENTE-COMPENSAZIONE MINORE INTROITO ICI PRIMA CASA (DL. 93/2008 CONV. L. 126/08)	0	0	0	0	0
		2075	TRASFERIMENTO CORRENTE-CONTRIBUTO MINORE GETTITO IMU	440	2.749	3.635	885	3.195
		2076	TRASFERIMENTO CORRENTE - CONTRIBUTO MINORE GETTITO IMU IMMOBILI POSSEDUTI NEL TERRITORIO COMUNALE (ART. 10-QUATER DL 35/2013)	0	0	0	0	0
		2080	CONTR.DELLO STATO PER GESTIONE SERVIZI SCOLASTICI	577	577	582	5	5
		2090	CONTRIBUTI DELLO STATO IN CAMPO SOCIALE	153	878	1.043	166	890
		2100	CONTR.STATO PER INTERV.PREV. E RIMOZ.STATI DISAGIO	567	669	674	5	107
		2110	TRASFERIMENTI DALLLO STATO PER FUNZIONI TRASFERITE	20	20	19	-1	-1
		2200	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA SOCIALE	1.918	1.224	1.078	-145	-840
		2205	CONTRIBUTI DALLA R.E.R. IN MATERIA ABITATIVA	115	115	106	-10	-10
		2210	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA DIRITTO ALLO STUDIO	203	213	209	-4	7
		2220	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA POLITICHE GIOVANILI	158	74	74	0	-84
		2230	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA URBANISTICA	33	33	23	-10	-10
		2240	CONTRIBUTI R.E.R. PER CULTURA, SPORT, TURISMO	23	29	29	0	6
		2245	CONTRIBUTI R.E.R. IN MATERIA DI TRASPORTI PUBBLICI E MOBILITA'	0	0	0	0	0
		2250	CONTRIBUTI E INTERVENTI VARI DELLA R.E.R.	471	1.585	586	-998	115
		2300	CONTRIBUTI R.E.R. PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	246	255	256	1	10
		2415	CONTRIBUTI UE IN MATERIA DI SVILUPPO ECONOMICO	0	0	0	0	0
		2420	CONTRIBUTI DELL'U.E. PER INIZIATIVE CULTURALI	10	10	10	0	0
		2430	CONTRIBUTI DA ORG. COMUN. E INTERN. VOLONT. EUROP.	1	1	0	-1	-1
		2440	CONTRIBUTI DA ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI IN MATERIA ECOLOGICA	46	34	34	0	-12
		2460	CONTRIBUTI U. E. PER PROGETTI DIVERSI	25	25	26	1	1
		2500	CONTRIBUTI AMM.PROV. IN CAMPO SOCIALE	407	315	327	12	-80
		2510	CONTRIBUTI AMM.PROV. PER LA FORMAZIONE PROFESS.	4	0	0	0	-4
		2515	TRASFERIMENTI DA PROVINCIA IN MATERIA DI DIRITTO ALLO STUDIO	205	514	445	-69	240
		2520	ALTRI CONTRIBUTI DALLA AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE	21	33	25	-8	4
		2540	CONTRIB. PER STUDI E INTERVENTI RIVOLTI AI GIOVANI	45	45	45	0	0
		2570	CONTRIBUTI VARI DAI COMUNI	175	45	51	6	-124
		2575	CONTRIBUTI VARI DA ENTI PUBBLICI DIVERSI	160	199	209	10	49
		2580	CONTRIBUTI DA U.S.L. IN MATERIA SANITARIA	6.407	5.947	6.341	394	-66
		2620	TRASFERIMENTI DA ENTI PREVIDENZIALI DIVERSI	56	108	129	22	73
		3550	RIMBORSI DALLLO STATO	310	310	355	45	45
		3580	RIMBORSI DALL'ERARIO	50	50	18	-32	-32
		3650	RIMBORSI VARI	22	22	14	-8	-8
		3670	CONTRIBUTI E CONCORSI PER INIZIATIVE CULTURALI	742	1.222	1.185	-37	443
		3700	CONTRIBUTI, PROVENTI E RIMBORSI PER PUBBLICAZIONI	6	17	18	1	12
		3710	PROVENTI E CONTRIBUTI VARI DA ENTI E AZIENDE	124	124	124	0	0
		3720	INTROITI VARI PER INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALE	1.595	1.658	1.658	0	63
		3770	CONTRIBUTI PER MANIFESTAZIONI SPORTIVE	43	52	48	-3	5
		3830	ALTRI PROVENTI E CONTRIBUTI	1.139	1.191	1.190	-1	51
		TRASFERIMENTI CORRENTI Totale						
				18.833	22.665	21.700	-965	2.867



Comune di Modena

TITOLI	QUADRO GENERALE DELLE ENTRATE COMPETENZA 2015		PREVISIONI		ACCERTAMENTI (4)	DIFFERENZA (4-3)	DIFFERENZA (4-1)
			INIZIALI (1)	DEFINITIVE (3)			
3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	3000 DIRITTI SUGLI ATTI	949	934	1.030	96	81
		3006 SANZIONI AMMINISTR. VIOLAZ. NORME CIRCOL. STRADALE	10.200	10.200	8.950	-1.250	-1.250
		3010 ALTRE SANZIONI AMMINISTRATIVE	123	123	100	-23	-23
		3020 PROVENTI PER SERVIZI CIMITERIALI	131	131	150	19	19
		3030 PROVENTI PER SERVIZI SPORTIVI	416	416	405	-11	-11
		3040 PROVENTI DEI SERVIZI CULTURALI	134	142	215	73	82
		3060 PROVENTI DERIVANTI DALL'USO DEI PARCHIMETRI	60	60	51	-9	-9
		3070 PROVENTI PER ATTIVITA' ECONOMICHE	326	330	356	26	31
		3090 PROVENTI PER TRASPORTI SCOLASTICI	148	148	119	-29	-29
		3100 PROVENTI DERIVANTI DAL SERVIZIO REFEZIONE	5.808	5.628	5.600	-28	-208
		3110 PROVENTI PER I SERVIZI SOCIALI	11.328	11.316	11.320	4	-8
		3120 PROVENTI DERIVANTI DAGLI ASILI NIDO	2.605	2.565	2.458	-107	-147
		3130 PROVENTI PER SERVIZI SCOLASTICI	452	452	410	-42	-42
		3140 PROVENTI DERIVANTI DA SERVIZI VARI	10	10	14	4	4
		3230 FITTI REALI DI TERRENI E FABBRICATI	3.495	3.526	3.603	77	108
		3260 PROVENTI PER LA CONCESSIONE DI IMPIANTI SPORTIVI	280	280	275	-5	-5
		3270 CANONI DI CONCESSIONE DI SPAZI E AREE COMUNALI	2.358	2.358	2.498	140	140
		3320 RENDITE PATRIMONIALI DERIVANTI DALLO SFRUTTAMENTO DELLE RISORSE NATURALI	0	0	4	4	4
		3340 ALTRI PROVENTI DA BENI COMUNALI	589	620	687	67	97
		3403 INTERESSI ATTIVI VARI	240	240	246	6	6
		3450 UTILI DISTRIBUITI DA HERA - HSST	9.070	9.201	9.201	0	130
		3460 DIVIDENDI DA SOCIETA' DIVERSE	0	0	0	0	0
		3470 CREDITO D'IMPOSTA SU DIVIDENDI	0	0	0	0	0
		3480 DIVIDENDI DALLE FARMACIE COMUNALI	560	560	566	6	6
		3540 CONCORSI, RIMBORSI E CONTRIBUTI DA COMUNI DIVERSI	156	156	156	0	0
		3550 RIMBORSI DALLO STATO	0	0	0	0	0
		3570 RIMBORSI DA ENTI PER SPESE DI PERSONALE COMANDATO	140	161	162	1	22
		3580 RIMBORSI DALL'ERARIO	0	2.100	1.508	-592	1.508
		3630 INTROITI E RECUPERI PER PRESTAZ. SERVIZI A PRIVATI	61	54	57	3	-4
		3650 RIMBORSI VARI	980	1.074	1.097	23	117
		3654 RIMBORSO DI SPESE TECNICHE, POSTALI	1.041	1.041	1.097	56	56
		3655 RIMBORSI RELATIVI ALLE POLITICHE DELLA CASA	2.043	2.214	2.215	0	172
		3660 PROVENTI PER ATTIVITA' DI STAMPA ED ELABORAZ.DATI	66	53	65	12	-1
		3670 CONTRIBUTI E CONCORSI PER INIZIATIVE CULTURALI	3	3	2	-1	-1
		3700 CONTRIBUTI, PROVENTI E RIMBORSI PER PUBBLICAZIONI	28	31	39	9	12
		3710 PROVENTI E CONTRIBUTI VARI DA ENTI E AZIENDE	14	15	15	0	1
		3715 CORRISPETTIVI DA DISAGIO AMBIENTALE	1.550	1.550	1.687	137	137
		3720 INTROITI VARI PER INTERVENTI SOCIO ASSISTENZIALE	10	7	7	0	-3
		3730 CONCORSI VARI PER CONSUMO PASTI	174	202	195	-7	22
		3760 CONTRIB. DA PRIVATI PER RIPRISTINO MANTO STRADALE	0	0	0	0	0
		3820 RIMBORSO SPESE PER CONSULT. ELETTORALI E REFEREND.	28	23	26	3	-2
		3830 ALTRI PROVENTI E CONTRIBUTI	388	402	406	3	17
		3840 RECUPERO POSTE FIGURATIVE	1.080	1.080	0	-1.080	-1.080
	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE Totale		57.044	59.405	56.990	-2.416	-54



Comune di Modena

Allegato 3 a - Investimenti finanziati nel 2015 ed esigibili nello stesso anno

PRIMA PARTE ELENCO CONTABILIZZAZIONI

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
1	5	2015	10502	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI AREE DALLA SIGNORA BERTACCHINI /RIGHI	2015	118	36.227,00
			10503	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI AREE DALLA SOC. AGRICOLA DI CORTESI ALBERTA	2015	118	15.462,00
			10504	0	CONTABILIZZAZIONE PER SERVITU' SU AREA DI DEBBIA DAVIDE A FAVORE DEL COMUNE DI MODENA	2015	167	490,00
			12897	0	CONTABILIZZAZIONE PER RIPRISTINO PIENA PROPRIETA' DI TERRENI DATI IN DIRITTO DI SUPERFICIE A POLISPORTIVE/VARIE	2015	430	2.196.518,84
			12948	0	CONTABILIZZAZIONE DIRITTI DI SUPERFICIE - RIPRISTINO DELLA PIENA PROPRIETA' VIA CASSIANI - CONTABILIZZAZIONE DIRITTI DI SUPERFICIE CONTRO	2015	75	2.034.053,70
			12974	0	CONTABILIZZAZIONE PER FEDERALISMO DEMANIALE - ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI N. 8 IMMOBILI ACQUISITI DAL DEMANIO DELLO STATO A TITOLO GRATUITO	2015	127	931.520,00
			12975	0	CONTABILIZZAZIONE PER FEDERALISMO DEMANIALE - ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI AREE DIVERSE DAL DEMANIO DELLO STATO A TITOLO GRATUITO	2015	127	480.080,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
			13608	0	CONTABILIZZAZIONE PER INTEGRAZIONI DA CENSIMENTO	2015	429	110.138,46
			13641	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DAI SIGNORI SUFFRITTI BENITO E RAGAZZI MARISA DI UNA PORZIONE DI AREA GIA' SEDE STRADALE IN VIA PARINI	2015	167	28.288,00
			13651	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DA DARGENI E ROSSORETAIL DI DIRITTI IMMOBILIARI A TITOLO GRATUITO FABBRICATO POSTO A MODENA ANGOLO C. MENOTTI E VIA PAPAZZONI	2015	167	250,00
			13652	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DA BARALDI E ALTRI DI DIRITTI IMMOBILIARI A TITOLO GRATUITO FABBRICATO POSTO A MODENA ANGOLO C. MENOTTI E VIA PAPAZZONI	2015	167	750,00
			13740	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISIZIONE ATITOLO GRATUITO AREA VIA CISALPINO	2015	453	37.375,00
			14068	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO DI AREE VIA TARGENTO	2015	212	54.802,80
	6	2015	10505	0	CONTABILIZZAZIONE PER SERVITU' A FAVORE DI DEBBIA SIMONE SU AREA COMUNALE	2015	220	890,00
			13658	0	CONTABILIZZAZIONE CESSIONI A TITOLO GRATUITO A SOC. SNAM RETE GAS SPA DI UAN SERVITU' DI METANODOTTO	2015	225	22.214,00
	11	2015	13680	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACCETTAZIONE DONAZIONE DEFRIBRILLATORI DA PARTE DI HOLACHECK SRL	2015	388	19.800,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
8	1	2015	10571	0	CONTABILIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI - PARCHEGGI VIA PORPORA	2015	30	52.000,00
			13716	0	CONTABILIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE CON PERMESSO DI COSTRUIRE N. 3153/2004 E N. 2496/2009, A SERVIZIO DELLA PRIMA UNITÀ DI ATTUAZIONE DEL PIANO PARTICOLAREGGIATO DI INIZIATIVA PUBBLICA " COMPARTO EX MERCATO BESTIAME" .	2015	308	1.555.385,20
			13739	0	CONTABILIZZAZIONE OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI - ANNO 2015- PRIMO STRALCIO	2015	30	972.999,47
	2	2015	10490	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISTO DAL SIG. FAGLIONI GIOVANNI DI N. 1 ALLOGGIO NEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD (MONTE CANONI)	2015	82	27.000,00
			10491	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISTO DALLA SIGNORA FANTUZZI DEL 50% I N. 1 ALLOGGIO NEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD (MONTE CANONI)	2015	82	20.000,00
			10493	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISTO DALLA SIGNORA ZUCCHI DANIELA DEL 50% DI N. 1 ALLOGGIO NEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD (MONTE CANONI)	2015	82	20.000,00
			10498	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISTO DAL SIG. BARACCHI ALESSANDRO DI N. 1 ALLOGGIO CON AUTORIMESSA NEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD (MONTE CANONI)	2015	82	43.700,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
			10499	0	CONTABILIZZAZIONE PER L'ACQUISTO DALLA SIGNORA FONTANA LIANA DI UN ALLOGGIO NEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD (MONTE CANONI)	2015	82	29.500,00
			10500	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISTO DALLA SIGNORA GORRERI MARIA NOVELLA DI UN ALLOGGIO NEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD (MONTE CANONI)	2015	82	30.500,00
			13635	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISTO DAL SIG. PATELLI MARCO MARZIO DI UN ALLOGGIO NEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD	2015	364	29.500,00
			13636	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISTO DAL SIG. GALUPPINI GUIDO GIOVANNI DI UN ALLOGGIO NEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD	2015	364	35.500,00
			13637	0	CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISTO DALLA SIGNORA STEFANELLI CESARINA DI UN ALLOGGIO NEL COMPLESSO DENOMINATO R-NORD	2015	364	25.200,00
			13710	0	CONTABILIZZAZIONE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ESEGUITI DA ACER SU IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	2015	31	1.030.709,65
TOTALE CONTABILIZZAZIONI								9.840.854,12



Comune di Modena

PARTE SECONDA ELENCO INVESTIMENTI DIRETTI								
MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
1	3	2015	7698	0	ACQUISTO UMIDIFICATORE PER SALA STORICA - AFFIDAMENTO A DITTA SERVIZIMUSEALI.COM DI RICCARDO BALZAROTTI	2015	314	3.489,20
	5	2015	12942	0	PERMUTA PER ACQUISIZIONE DA PROVINCIA AREA VIA CAMPI A TITOLO GRATUITO, E SUBENTRO NEL SUO OBBLIGO NEI CONFRONTI DI ACER, CEDENDO AREA ATTIGUA A VIA DELLO ZODIACO AD ACER	2015	94	750.000,00
			14066	0	PERMUTA IMMOBILI VIA VOGHERA E VIA LIGURIA A SEGUITO EREDITA' AMATO TRA SIG.RA PICCAGLIANI E COMUNE	2015	88	50.000,00
	6	2015	3577	0	RESTITUZIONE CONTRIBUTO A SEGUITO REVOCA VENDITA ALLOGGIO VIA LA SPEZIA 277 A CME SOC. COOP.	2015	292	1.412,16
			4488	0	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL CENTRO MUSICA DI VIA MORANDI 71 - III STRALCIO - AGGIUDICAZIONE	2015	122	16.830,14
			4489	0	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL CENTRO MUSICA DI VIA MORANDI 71 - III STRALCIO - AGGIUDICAZIONE A DITTA IDRAULICA F.LLI SALA SRL	2015	122	11.220,10
			4490	0	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL CENTRO MUSICA DI VIA MORANDI 71 - III STRALCIO- INCENTIVI	2015	122	369,60
			4498	0	RIFACIMENTO MANTO ERBOSO STADIO BRAGLIA + CRONO 2015/210	2015	254	1.107,00
			4721	0	FORNITURA DI TRE ETILOMETRI PER I CONTROLLI SU STRADA - DETERMINAZIOEN A CONTRATTARE E IMPEGNO DI SPESA - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA ALLA DITTA B.M. SERVIZI SRL CON SEDE IN ORIGGIO (VA)	2015	260	17.897,40



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
			4963	0	MAGGIORE ALIQUOTA IVA AL 22% SU INCARICO ALBERTO IATTONI PER PROGETTAZIONE ESECUTIVA DELLE STRUTTURE NUOVA COPERTURA EDIFICIO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA + VEDI IMPEGNO 2013/2875 DI € 4.993,55 CRONO 2013/323	2015	264	41,26
			5584	0	EX ORATORIO SAN PAOLO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO AFF. INDAGINI SULLA COPERTURA ALLO STUDIO LEGNO-WOOD CONSULTING - STUDIO LEGNO-WOOD CONSULTING	2015	263	2.488,80
			6556	0	RIFACIMENTO MANTO ERBOSO STADIO BRAGLIA + CRONO 2015/210 - AGGIUDICAZIONE ALL'ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI IMPRESE: RAPPO SRL E CAV. EMILIO GIOVETTI SRL	2015	254	126.221,36
			6562	0	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE - PERIODO 01.01.2015 - 30.04.2015 - IMPEGNO DI SPESA	2015	293	56.309,87
			7767	0	RESTAURO DI DUE PANCHE CINQUECENTESCHE NELLA SALA DEI TORRESANI DELLA TORRE GHIRLANDINA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA LEONARDO SRL DI CASALECCHIO DI RENO	2015	326	5.000,00
			13774	0	RIFACIMENTO MANTO ERBOSO STADIO BRAGLIA + CRONO 2015/210 - AGGIUDICAZIONE ALL'ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI IMPRESE: RAPPO SRL E CAV. EMILIO GIOVETTI SRL	2015	254	49.275,95
	8	2015	8611	0	AFF.SOC. PROGESOFT ITALIA SRL - MILANO - ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE E SOFTWARE DI UTILITA' PER UFFICI COMUNALI DIVERSI	2015	303	13.789,66



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
	11	2015	6709	0	DESTINAZIONE DEI PROVENTI DERIVANTI DA ONERI DI U2 PER OPERE CONNESSE AL CULTO, INCASSI ANNI 2010-2011 E 2012-2013 - RIPARTO DELLA SOMMA A ENTI E ASSOCIAZIONI RELIGIOSE	2015	1	240.172,54
			9505	0	AFF. C.D.A. DI FIORINI GUIDO GIORGIO & C. S.N.C. - ACQUISTO AUTOCARRO USATO IN PROTNA CONSEGNA PER SETTORE LL.PP. - AFFIDAMENTO E IMPEGNO DI SPESA	2015	45	10.600,00
			12016	0	AFF. DITTA CAR TRADE SRL ACQUISTO VEICOLO TECNICO USATO NISSAN CABSTAR 35,13 TARGATO CS520DK PER PIATTAFORMA AEREA LLPP.	2015	45	18.791,20
			12732	0	SPESE PUBBLICAZ. + CONTRIBUTO ANAC - LABS POR FESR - POR FESR EMILIA-ROMAGNA 2014-2020- REALIZZAZIONE DEI LABORATORI APERTI AI SENSI DELL'ASSE 6 - CITTA' ATTRATTIVE E PARTECIPATE	2015	385	3.600,00
			12971	0	PERMUTA PIATTAFORMA AEREA USATA COMET EUROFILO ALLESTITA SU IVECO DAILY 35.8 - ANNO 1999 - TARGA BB521VF	2015	386	8.000,00
			13613	0	AFF. DITTA CDA DI FIORINI GUIDO & C. SNC DELLA FORNITURA DI N. 2 AUTOCARRI TECNICI PER SETTORE LLPP	2015	45	20.720,00
2	1	2015	3646	0	SPESE AVCP - MANUTENZIONE PROGRAMMATA EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - C.SO CANALGRANDE, 77 - LAVORI DI ADEGUAMENTO IGIENICO E FUNZIONALE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	248	30,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
3	2	2015	5633	0	ACQUISTO AUTOMEZZO ELETTRICO (ACCORDI D'INTESA) FREE CARBON CITY - APPROVAZIONE INTEGRAZIONE E MODIFICA DELLO SCHEMA DEL PROTOCOLLO D'INTESA TRA LA RER E I COMUNE ADERENTI	2015	129	27.803,22
			7420	0	AFF. DITTA CARAVAN CENTER MODENA SRL PER ACQUISTO VEICOLO ATTREZZATO AD UFFICIO MOBILE PER LA POLIZIA MUNICIPALE	2015	160	40.809,00
			11848	0	PROGETTO FREE CARBON CITY - ACQUISTO DI UN FARO DI RICERCA BRANDEGGIABILE DA INSTALLARE SU MEZZO ELETTRICO	2015	420	744,20
4	1	2015	4502	0	COMPLETAMENTO AMPLIAMENTO SCUOLA M. L. KING - III° STRALCIO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2015	63	425,00
			7426	0	COMPLETAMENTO AMPLIAMENTO SCUOLA M. L. KING - III° STRALCIO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GLOBAL GEST SRL CON SEDE IN S. CESARIO SUL PANARO (MO)	2015	63	25.165,04
			9588	0	AFF. AUXILIA SRL - ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI - ANNO 2015	2015	310	544,75
			9589	0	AFF. MICROLENS HT SRL - ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI - ANNO 2015	2015	310	294,22



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
			9779	0	AFF. CAVAZZA 2000 SRL - ACQUISTO DI N.3 DISPLAY BRAILLE PER ALUNNI DIVERSAMENTE ABILI (ART.125 D.LGS 163/2006)	2015	310	6.864,00
			10802	0	AFF. MEDISOFT SISTEMI INFORMATICI PER ACQUISTO DI NR. 16 NOTEBOOK PER ALUNNI DIVERSAMENTE ABILI	2015	310	7.202,88
5	1	2015	3636	0	ALLACCIAMENTI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZINA VIGARANI E GIARDINI DUCALI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	123	30,00
			3638	0	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZINA VIGARANI E GIARDINI DUCALI	2015	123	1.606,40
			5823	0	AFF. HERA SPA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZINA VIGARANI E GIARDINI DUCALI - MIGLIORAMENTO DELL'ILLUMINAZIONE PUBBLICA	2015	123	9.837,32
			6563	0	AFF. IL DADO ARREDAMENTI DI MODENA - REALIZZAZIONE PROGETTI DI INNOVAZIONE BIBLIOTECA DELFINI - ACQUISTO ARREDO, IN PARTICOLARE DI UNA POLTRONA, A SEGUITO DELLA DONAZIONE DI MARGHERITA MORONE- VEDI ACC.TO 2015/875	0	0	2.145,00
			7413	0	AFF. IMPRESA BIOVERDE SERVIZI SRL - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZINA VIGARANI E GIARDINI DUCALI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	123	103.998,08
			7421	0	INTERVENTO DI URGENZA PER OPERE PROVVISORIALI PER LA MESSA IN SICUREZZA DELLE COPERTURE SOPRASTANTI LA GALLERIA ESTENSE E I MUSEI CIVICI - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO	2015	74	29.496,18



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
			7423	0	INTERVENTO DI URGENZA PER OPERE PROVVISIONALI PER LA MESSA IN SICUREZZA DELLE COPERTURE SOPRASTANTI LA GALLERIA ESTENSE E I MUSEI CIVICI - INCENTIVI	2015	74	387,04
6	1	2015	4495	0	RIFACIMENTO MANTO ERBOSO STADIO BRAGLIA + CRONO 2015/254 - APPROV PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2015	210	9.565,18
			4496	0	RIFACIMENTO MANTO ERBOSO STADIO BRAGLIA + CRONO 2015/254 - AGGIUDICAZIONE ALL'ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI IMPRESE: RAPPO SRL E CAV. EMILIO GIOVETTI SRL	2015	210	142.636,26
			4500	0	PALESTRA PALANDERLINI - LAVORI PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ANTINCENDIO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	209	30,00
			8472	0	AFF. EDIL COSTRUZIONI MODENESE - PALESTRA PALANDERLINI - LAVORI PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ANTINCENDIO	2015	209	57.037,82
			11936	0	MODENA VOLLEY PUNTO ZERO SSRL - RIMBORSO PER INSTALLAZIONE IMPIANTO DI RAFFRESCAMENTO	2015	48	100.000,00
			11938	0	MODENA VOLLEY PUNTO ZERO SDRL - RIMBORSO PER INSTALLAZIONE NUOVE TRIBUNE TELESCOPICHE	2015	48	99.600,00
			13773	0	RIFACIMENTO MANTO ERBOSO STADIO BRAGLIA + CRONO 2015/254 - AGGIUDICAZIONE ALL'ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI IMPRESE: RAPPO SRL E CAV. EMILIO GIOVETTI SRL	2015	210	390.224,05



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
8	1	2015	5637	0	PARCO DUCALE ESTENSE E AREE LIMITROFE - AFFIDAMENTO LONGWAVE SRL - LAVORI COLLEGAMENTO RETE TELECAMERE IN VIA POLETTI	2015	283	3.013,40
			5638	0	PARCO DUCALE ESTENSE E AREE LIMITROFE - AFFIDAMENTO HERA SPA	2015	283	2.580,97
	2	2015	12945	0	PERMUTA PER ACQUISIZIONE ROTATORIA VIA DELLO ZODIACO REALIZZATA DA ACER E CESSIONE DA PARTE DEL COMUNE DI MODENA AD ACER DI AREA POSTA IN VIA DELLO ZODIACO	2015	443	51.702,11
9	2	2015	12946	0	DESTINAZIONE ONERI ATTIVITA' ESTRATTIVE - VEDI ACC. 2015/1965 DI 62.684,57	2015	104	62.684,57
10	5	2015	1844	0	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA - ESPROPRI	0	0	23.634,14
			3556	0	MODIFICA DELLA CIRCOLAZIONE PIAZZA NATALE BRUNI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2015	133	500,69
			3692	0	INTERVENTI URGENTI DEL PONTE ALTO SUL FIUME SECCHIA PER EVENTI ALLUVIONALI DAL 17 AL 19 GENNAIO 2014 - INTERVENTO URGENTE PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE ALTO SUL FIUME SECCHIA SOGGETTO A FENOMENI DI DISTACCAAMENTO DEI MATTONI -	2015	135	30,00
			4899	0	MODIFICA DELLA CIRCOLAZIONE PIAZZA NATALE BRUNI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA TROTTA ANTONIO	2015	133	37.324,88



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
			8605	0	INTERVENTI URGENTI DEL PONTE ALTO SUL FIUME SECCHIA PER EVENTI ALLUVIONALI DAL 17 AL 19 GENNAIO 2014 - INTERVENTO URGENTE PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE ALTO SUL FIUME SECCHIA SOGGETTO A FENOMENI DI DISTACAMENTO DEI MATTONI - AGGIUDICAZIONE GS	2015	135	125.327,54
			12943	0	PERMUTA PER REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA DELLO ZODIACO DA PARTE DI ACER IN CAMBIO DI CESSIONE DA PARTE DEL COMUNE DI MODENA DI AREA ATTIGUA VIA DELLO ZODIACO - CONTABILIZZAZIONE	2015	9	758.297,89
12	9	2015	4588	0	RIMBORSO A FAVORE DI RESTORI MARIA TERESA A SEGUITO RINUNCIA CONCESSIONE CIMITERIALE CAPPELLA DI FAMIGLIA	2015	295	45.087,92
			5733	0	ORD. 115 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO DI ALBARETO VECCHIO - INTERVENTO DI RESTAURO VOLTO ALLA RIPARAZIONE DEI DANNI CON MIGLIORAMENTO SISMICO - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA BETA PIU' SRL CON SEDE IN MODENA	2015	285	43.839,77
			7463	0	SERVIZI DEMOGRAFICI E POLIZIA MORTUARIA - INDENNIZZI PER TOMBE RESTITUITE - IMPEGNO DI SPESA	2015	315	2.147,20
14	4	2015	4566	0	COPERTURA WI-FI MUSEO CASA NATALE ENZO FERRARI - ACQUISTO ACCESS POINT PER REALIZZAZIONE 6 PUNTI RETE - AFFIDAMENTO A LEPIDA SPA	2015	259	5.841,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO	NUMERO CRONO	Totale
			11512	0	ACQ. ON-LINE PANTOGRAFO, MACCHINA TAGLIO LASER E COMPONENTI ELETTRICI ED ELETTRONICI PER PROGETTO MAKEITMODENA - FABLAB DI VIA BARCHETTA	2015	379	3.400,00
Totale diretti								3.629.223,96
TOTALE 3 a								13.470.078,08



Comune di Modena

Allegato 3 b - Investimenti finanziati nel 2015 e reimputati ad esercizi successivi per esigibilità

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
1	3	2016	1540	AFF. ARDUINI ARREDAMENTI - ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER EDIFICI COMUNALI DIVERSI - ANNO 2015 - FORNITURA DI SEDUTE OPERATIVE E COMPLEMENTI ARREDO	2015	316	3.707,58
			1541	AFF. SISTERS SRL ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER EDIFICI COMUNALI DIVERSI - ANNO 2015 - FORNITURA VENTILATORI A PIANTANA	2015	316	1.601,40
			1542	AFF. C2 SRL - ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER EDIFICI COMUNALI DIVERSI - ANNO 2015 - FORNITURA SMART TV	2015	316	687,23
			1543	AFF. NUOVA RATEC SERVICE SRL - ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER EDIFICI COMUNALI DIVERSI - ANNO 2015 - FORNITURA CLIMATIZZATORI	2015	316	2.684,00
	5	2016	1202	I15-GUIDO IANNONE- CHIESA DEL CARMINE- CONSULENZA SCIENTIFICA SU "CRITERI SISTEMI E TECNICHE DI INTERVENTO AVANZATI PER LA RIABILITAZIONE POST SISMICA DI EDIFICI DI CULTO CON PARTICOLARE VALENZA STORICO-ARTISTICA"-	2015	327	6.992,40
			1203	I15-GUIDO IANNONE- CHIESA DEL CARMINE- CONSULENZA SCIENTIFICA SU "CRITERI SISTEMI E TECNICHE DI INTERVENTO AVANZATI PER LA RIABILITAZIONE POST SISMICA DI EDIFICI DI CULTO CON PARTICOLARE VALENZA STORICO-ARTISTICA"-	2015	327	1.762,32
			1276	151-GEO 5 SRL- RILIEVO CON LASER SCANNER - ORD. 3036 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CHIESA DEL VOTO - AFFIDAMENTO ALLA DITTA GEO 5 SRL	2015	351	6.832,00
	6	2016	518	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PENSILINE IN PIAZZA DANTE - APPROVAZIONE CONVENZIONE PER MANDATO DI RAPPRESENTANZA AD AMO -	2015	252	19.750,00
			1266	151-GUIDO DRIUSSI- DITTA ARCADIA RICERCA SRL INCARICO PER TORRE GHIRLANDINA - INDAGINI DIAGNOSTICHE PER IL MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI DI RESTAURO	2015	347	4.808,02
			1272	STADIO COMUNALE BRAGLIA - LAVORI DI RIFACIMENTO DEL CAMPO DI GIOCO - PAGAMENTO ATTESTAZIONE CONFORMITA'. RICHIESTA DI OMOLOGAZIONE E DEROGA UTILIZZO CAMPO LND SERVIZI SRL - IMPEGNO DI SPESA	2015	254	13.054,00
			1335	ADEGUAMENTO STRUTTURA VIA CANALETTO 88 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	274	98.390,81
			1336	INCENTIVI - ADEGUAMENTO STRUTTURA VIA CANALETTO 88 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	274	1.287,35
			1359	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL CANILE COMUNALE SITO A MODENA IN VIA NONANTOLANA 1219	2015	17	5.200,00
			1361	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL CANILE COMUNALE SITO A MODENA IN VIA NONANTOLANA 1219	2015	17	4.508,97



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1362	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL CANILE COMUNALE SITO A MODENA IN VIA NONANTOLANA 1219	2015	17	343.783,51
			1370	AFF. SOCIETA' INGEGNERI RIUNITI SPA - PARCO NOVI SAD - ADEGUAMENTO TRIBUNE - PREDISPOSIZIONE DOCUMENTAZIONE TECNICA	2015	378	13.703,04
			1391	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI SICUREZZA EDIFICI COMUNALI	2015	287	576,00
			1392	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI SICUREZZA EDIFICI COMUNALI	2015	287	160,00
			1438	AFF. LEONARDO SRL - TORRE GHIRLANDINA - RESTAURO STRUTTURALE DELLE PANCHE ALL'INTERNO DELLA GHIRLANDINA AL PIANO DEI TORRESANI	2015	407	2.882,00
			1451	OPERE DI MESSA IN SICUREZZA DI EDIFICI PUBBLICI (R.S.P.P.)	2015	344	78.720,00
			1452	INCENTIVI - OPERE DI MESSA IN SICUREZZA DI EDIFICI PUBBLICI (R.S.P.P.)	2015	344	1.024,00
			1474	AFF. L'ARCA SRL - ORD. 88 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO SABBATINI - LAVORI - AGGIUDICAZIONE all'impresa L'Arca srl, con sede in Modena	2015	197	100,74
			1510	INCENTIVI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AGLI IMPIANTI MECCANICI DELLA DOGANA DI CAMPOGALLIANO	2015	145	1.168,16
			1511	PREN. - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AGLI IMPIANTI MECCANICI DELLA DOGANA DI CAMPOGALLIANO	2015	145	98.539,80
			1517	AFF. DITTA LEONARDO SRL - ORD. 89 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DELFINI	2015	198	2.689,29
			1518	INCENTIVI - ORD. 89 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DELFINI (VEDI ANCHE CRONO 2014/229)	2015	198	236,96
			1526	ORD. 90 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DI GIUSTIZIA (VEDI ANCHE CRONO 2014/244)	2015	199	239,60
			1527	INCENTIVI - ORD. 90 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DI GIUSTIZIA (VEDI ANCHE CRONO 2014/244)	2015	199	199,73
			1528	ORD. 90 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DI GIUSTIZIA (VEDI ANCHE CRONO 2014/244)	2015	199	759,07
			1559	RIMBORSO AL CARPI F.C. 1909 SRL PER INTERVENTI DI SICUREZZA SULLO STADIO BRAGLIA	2015	427	20.252,00
			1631	AFF. ARDUINI ARREDAMENTI ADEGUAMENTO DELL'ARREDO INTERNO ALLA TORRE GHIRLANDINA	2015	125	14.621,70
			1704	SERVIZIO DI SGOMBERO DELLA NEVE - ACQUISIZIONE DI ATTREZZATURE HERA (VEDERE ANCHE IMP. 2015/6552 DI € 21.960,00 - CAP. 16881/6)	2015	441	51.130,56
			1760	AFF. SODI SCIENTIFICA SRL - REMOTIZZAZIONE VELOX - ACQUISTO DI REMOTIZZAZIONE DI VELOX N. 105SE SITO IN TANGENZIALE	2015	446	7.027,20



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1780	AFF. VIDEORENT MODENA SRL - QUOTA IVA 22% ACQUISTO FORNITURA DI DUE MICROFONI COMPLETI DI ASTE E BATTERIE, DI UNO SCHERMO A MOLLA 200X200 E UN VIDEOPROIETTORE	2015	445	242,00
			1810	AFF. LANZOTTI SRL - FORNITURA DI DUE MICROFONI COMPLETI DI ASTE E BATTERIE	2015	445	2.930,44
			1811	AFF. VIDEORENT MODENA SRL - ACQUISTO FORNITURA DI DUE MICROFONI COMPLETI DI ASTE E BATTERIE, DI UNO SCHERMO A MOLLA 200X200 E UN VIDEOPROIETTORE	2015	445	1.100,00
			1813	AFF. DITTA CANDINI ARTE SRL - ORD. 90 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DI GIUSTIZIA	2015	199	1.528,87
			1820	AFF. CEMIS SRL - LAVORI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI SICUREZZA EDIFICI COMUNALI	2015	287	39.372,45
			1923	AFFIDAMENTO ALLA DITTA BASCHIERI COSTRUZIONI SRL - LAVORI EDILI DI FINITURA DEL PALANDERLINI	2015	456	14.396,00
			1932	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE PERIODO DAL 01/05/2015 AL 30/09/2015	2015	457	3.858,26
			1944	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE PERIODO DAL 01/10/2015 AL 30/11/2015	2015	460	64.242,09
			1993	TRASF. A CAMBIAO SPA - PROGETTO HUB MODENA R-NORD - APPROVAZIONE DEL CO-FINANZIAMENTO DEL COMUNE DI MODENA	2015	29	320.000,00
			2954	ASSICURAZIONE E ANAC - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL CANILE COMUNALE SITO A MODENA IN VIA NONANTOLANA 1219	2015	17	425,00
			2965	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI SICUREZZA EDIFICI COMUNALI	2015	287	200,00
			2976	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO - PROCEDURA APERTA PER NUOVO AFFIDAMENTO	2015	221	12.693,96
			2993	RIFACIMENTO MANTO ERBOSO STADIO BRAGLIA + CRONO 2015/210	2015	254	3.074,07
			3025	RIFACIMENTO MANTO ERBOSO STADIO BRAGLIA + CRONO 2015/210 - AGGIUDICAZIONE ALL'ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI IMPRESE: RAPPO SRL E CAV. EMILIO GIOVETTI SRL	2015	254	4.823,62
			3026	RIFACIMENTO MANTO ERBOSO STADIO BRAGLIA + CRONO 2015/210 - PAGAMENTO PARERE DEFINITIVO LND SERVIZI SRL - IMPEGNO DI SPESA	2015	254	1.464,00
			3047	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PENSILINE IN PIAZZA DANTE - APPROVAZIONE CONVENZIONE PER MANDATO DI RAPPRESENTANZA AD AMO -	2015	252	4.345,00
	8	2016	584	AFF. A HITACHI SYSTEMS CBT SPA ACQUISTO DI UN SOFTWARE PER LA GESTIONE, IL MONITORAGGIO E LA RISERVATEZZA DELL'ATTIVITA' DI STAMPA -	2015	294	48.006,51



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			587	AFF. CONVERGE SPA - ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE E SOFTWARE DI UTILITA' PER UFFICI COMUNALI DIVERSI - FORNITURA N. 102 PC	2015	303	49.190,80
			1271	FORNITURA E INSTALLAZIONE DI PLOTTER PER IL SETTORE LLPP, PATRIMONIO E MANUTENZIONE URBANA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA UFFIX SRL CON SEDE IN MODENA	2015	302	3.037,80
			1339	AFF. GALA SPA - ALLACCIAMENTO RETE ELETTRICA PER INSTALLAZIONE DI AUTOVELOX LUNGO IL TRATTO TANGENZIALE CROCETTA-NONANTOLANA DI COMPETENZA COMUNALE	2015	370	566,34
			1352	ACQUISTO COMPONENTI SOFTWARE PER LA GESTIONE DELLE ATTIVITA' DI BACK OFFICE E FRONT OFFICE DEI SERVIZI SOCIALI	2015	343	22.000,00
			1353	ACQUISTO COMPONENTI SOFTWARE PER LA GESTIONE DELLE ATTIVITA' DI BACK OFFICE E FRONT OFFICE DEI SERVIZI SOCIALI - PARTE FINANZIATA DA ECONOMIE DA SPESA CORRENTE	2015	343	143.000,00
			1363	ECONOMIA - ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE PER SETTORI DIVERSI ADESIONE CONVENZIONE CONSIP 14	2015	376	7.333,00
			1367	AFF. ALLA SOCIETA' SOLARI - RINNOVAMENTO TECNOLOGICO DEI TERMINALI MARCATEMPO INSTALLATI PRESSO LE SEDI COMUNALI	2015	377	9.150,00
			1382	AFF. HERA LUCE SRL PER INTERVENTI DA REALIZZARE PRESSO I VARCHI ELETTRONICI DI CONTROLLO DELLA ZONA A TRAFFICO LIMITATO - OPERE PROPEDEUTICHE AL SERVIZIO DI FORNITURA DEI DATI RELATIVI AI PASSAGGI DEI VEICOLI	2015	312	46.085,54
			1396	AFF. SOLUZIONE UFFICIO SRL - ACQUISTO N. 11 PC I7 LENOVO	2015	392	5.796,47
			1407	AFF. BIOLCHINI COSTRUZIONI SRL - LAVORI COMPLEMENTARI E INSTALLAZIONE DI AUTOVELOX LUNGO IL TRATTO TANGENZIALE CROCETTA-NONANTOLANA DI COMPETENZA COMUNALE	2015	370	22.547,43
			1440	AFF. SOLUZIONE UFFICIO SRL - ACQUISTO N. 17 PC PORTATILI PER GLI UFFICI COMUNALI	2015	303	7.798,24
			1498	AFF. DITTA ACANTHO SPA SPERIMENTAZIONE SISTEMA CENTRALIZZATO NAZIONALE TARGHE E TRANSITI - REALIZZAZIONE INFRASTRUTTURE DI RETE	2015	157	15.617,24
			1537	AFF. SOCIETA' HERA LUCE SRL PER COLLEGAMENTI ELETTRICI PROGETTO SCNTT - SISTEMA CENTRALIZZATO NAZIONALE TARGHE E TRANSITI	2015	157	23.984,15
			1561	AFF. CONVERGE SPA - ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE E SOFTWARE DI UTILITA' PER UFFICI COMUNALI DIVERSI - FORNITURA N. 102 PC	2015	303	5.313,92
			1562	AFF. DITTA ESTECOM SRL - AGGIORNAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA PER LA VISUALIZZAZIONE DEI SERVER	2015	376	12.200,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1568	AFF. ALLA DITTA SOLPA SRL DI N. 2 STORAGE - SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA E PROGETTO SCNTT: IMPLEMENTAZIONE SISTEMA E ADEGUAMENTO SALE OPERATIVE	2015	157	10.225,80
			1581	AFF. EUROCOM TELECOMUNICAZIONI SRL - ACQ. N. 22 LICENZE - SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA E PROGETTO SCNTT: IMPLEMENTAZIONE SISTEMA E ADEGUAMENTO SALE OPERATIVE	2015	157	3.623,40
			1661	AFF. A STUDIO DI INFORMATICA SNC - ACQUISTO N. 15 TABLET DI UTILITA' PER UFFICI COMUNALI DIVERSI	2015	303	2.588,35
			1694	AFF. ELLIS SRL - ACQ. N. 3 MONITOR - SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA E PROGETTO SCNTT: IMPLEMENTAZIONE SISTEMA E ADEGUAMENTO SALE OPERATIVE	2015	157	1.518,90
			1701	AFF. SYSTEM 6 SRL - ACQ. N. 2 SERVER - SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA E PROGETTO SCNTT: IMPLEMENTAZIONE SISTEMA E ADEGUAMENTO SALE OPERATIVE	2015	157	5.819,40
			1705	AFF. SICURMAX - SNC DI MARZANI MASSIMO & C. - ACQ. N. 1 LOTTO DELLE DUE TELECAMERE FISSE E RELATIVI ACCESSORI - SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA E PROGETTO SCNTT: IMPLEMENTAZIONE SISTEMA E ADEGUAMENTO SALE OPERATIVE	2015	157	1.515,63
			1707	AFF. TEAM MEMORES COMPUTER SPA - ACQ. N. 4 PC CLIENT E RELATIVI ACCESSORI - SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA E PROGETTO SCNTT: IMPLEMENTAZIONE SISTEMA E ADEGUAMENTO SALE OPERATIVE	2015	157	4.610,38
			1740	AFF. A CONVERGE SPA FORNITURA DI N. 52 PERSONAL COMPUTER DI FASCIA BASSA COMPLETI DI MONITOR E N. 20 PERSONAL COMPUTER DI FASCIA BASSA SENZA MONITOR NE SISTEMA OPERATIVO	2015	376	34.789,52
			1741	AFF. RTI - INFORDATA SPA DELLA FORNITURA DI N. 5 PERSONAL COMPUTER PORTATILI DI FASCIA ALTA	2015	376	3.616,51
			1758	AFF. EDIST ENGINEERING SRL - ACQ. N. 1 LOTTO DELLE CINQUE TELECAMERE DOME E RELATIVI ACCESSORI	2015	157	7.899,50
			1772	AFF. ZUCCHETTI INFORMATICA SPA - ACQUISTO N. 25 PC I5 LENOVO	2015	392	17.203,53
			1773	AFF. SOLUZIONE UFFICIO SRL - ACQUISTO N. 11 PC I7 LENOVO	2015	376	4.924,90
			1774	AFF. MEDISOFT SISTEMI INFORMATICI - ACQUISTO N. 13 NOTEBOOK I5	2015	376	6.075,97
			1775	AFF. DPS INFORMATICA SNC - ACQUISTO N.1 ULTRABOOK LENOVO	2015	376	604,71
			1776	AFF. ELETTROCASA SRL - ACQUISTO N.1 IMAC 21,5 + IMAC PRO + MAC BOOK AIR 13 + SISTEMA DISCHI G-RAID PER MAC	2015	376	9.802,70



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1777	AFF. INTERSYSTEM - ACQUISTO FOTOCAMERA CANOC EOS 6D	2015	376	1.358,35
			1778	AFF. KORA SISTEMI INFORMATICI - ACQUISTO N. 4 SCANNER HP 2500	2015	376	1.376,16
			1816	AFF. VIRTUAL LOGIC - ACQUISTO NR. 3 LICENZE MICROSOFT VISIOSTD 2016	2015	303	706,49
			1921	AFF DITTA DATA MANAGEMENT DEL SOFTWARE SIB ORDINI E CONTRATTI	2015	162	29.744,00
			1922	AFF. A BUSINESS E CONSULTING PER SOFTWARE NETTARE E PERSONALIZZAZIONI	2015	162	30.256,00
			1924	AFF Solari di Udine spa PER 25 TERMINALI MARCATEMPO	2015	162	15.250,00
			1925	AFF Ing3 srl, COMPONENTI HW E SW PER PER CONTROLLO ACCESSI	2015	162	34.084,36
			1926	AFF Lantech Solutions srl PER SCHEDA 48 PORTE ETHERNET	2015	162	5.457,06
			1927	AFF Schneider Electric spa PER BATTERIE UBS	2015	162	6.466,00
			1928	Mead Informatica srl PER ACQUISTO SWICH ESTREME 24 E 48 PORTE	2015	162	7.503,00
			1929	AFF B! SPA FINITURE OTTICHE PER FUNZIONAMENTO DELLA MAN	2015	162	488,00
	11	2016	598	DESTINAZIONE DEI PROVENTI DERIVANTI DA ONERI DI U2 PER OPERE CONNESSE AL CULTO, INCASSI ANNI 2010-2011 E 2012-2013 - RIPARTO DELLA SOMMA A ENTI E ASSOCIAZIONI RELIGIOSE	2015	1	240.172,54
			1546	INCENTIVI - LABS POR FESR - POR FESR EMILIA-ROMAGNA 2014-2020- REALIZZAZIONE DEI LABORATORI APERTI AI SENSI DELL'ASSE 6 - CITTA' ATTRATTIVE E PARTECIPATE	2015	385	32.270,24
			1547	LABS POR FESR - POR FESR EMILIA-ROMAGNA 2014-2020- REALIZZAZIONE DEI LABORATORI APERTI AI SENSI DELL'ASSE 6 - CITTA' ATTRATTIVE E PARTECIPATE - APPROVAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO DEL PROGETTO ESECUTIVO PER IL RESTAURO E LA RIQUALIFICAZIONE DELL'IMMO	2015	385	556.062,20
			1548	LABS POR FESR - POR FESR EMILIA-ROMAGNA 2014-2020- REALIZZAZIONE DEI LABORATORI APERTI AI SENSI DELL'ASSE 6 - CITTA' ATTRATTIVE E PARTECIPATE - APPROVAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO DEL PROGETTO ESECUTIVO PER IL RESTAURO E LA RIQUALIFICAZIONE DELL'IMMO	2015	385	900.000,00
			1549	LABS POR FESR - POR FESR EMILIA-ROMAGNA 2014-2020- REALIZZAZIONE DEI LABORATORI APERTI AI SENSI DELL'ASSE 6 - CITTA' ATTRATTIVE E PARTECIPATE - APPROVAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO DEL PROGETTO ESECUTIVO PER IL RESTAURO E LA RIQUALIFICAZIONE DELL'IMMO	2015	385	630.000,00
			1550	LABS POR FESR - POR FESR EMILIA-ROMAGNA 2014-2020- REALIZZAZIONE DEI LABORATORI APERTI AI SENSI DELL'ASSE 6 - CITTA' ATTRATTIVE E PARTECIPATE - APPROVAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO DEL PROGETTO ESECUTIVO PER IL RESTAURO E LA RIQUALIFICAZIONE DELL'IMMO	2015	385	270.000,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROG MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1812	AFF. F.LLI ARTESIANI SRL - FORNITURA DI SCOOTER PRONTA CONSEGNA PER UFFICIO NOTIFICHE	2015	45	2.364,99
			1814	AFF. P.A.F. PUBBLICITÀ DI AMMIRATO A. - FORNITURA DI ADESIVI PER SCOOTER	2015	45	40,26
			3023	AFF. ALLA DITTA P.A.F. PUBBLICITA' DI AMMIRATO A. DEL SERVIZIO DI APPLICAZIONE DECORI ADESIVI E LOGO DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE SU N. 2 AUTOCARRI TECNICI PER SETTORE LL.PP	2015	45	341,60
			3024	AFF. DITTA P.A.F. PUBBLICITA' DI AMMIRATO A. PER SERVIZIO APPLICAZIONE DECORI ADESIVI E LOGO AMMINISTRAZIONE COMUNALE SU VEICOLO USATO NISSAN CABSTAR 35,1- PER PIATTAFORMA AEREA LLPP.	2015	45	512,40
2	1	2016	513	INCENTIVI - MANUTENZIONE PROGRAMMATA EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA C.SO CANALGRANDE,77 - LAVORI DI ADEGUAMENTO IGIENICO E FUNZIONALE	2015	248	1.696,00
			1444	SPESE AVCP - MANUTENZIONE PROGRAMMATA EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - C.SO CANALGRANDE, 77 - LAVORI DI ADEGUAMENTO IGIENICO E FUNZIONALE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	248	17.296,10
			1445	AFF. EDIL COSTRUZIONI MODENESE SRL - MANUTENZIONE PROGRAMMATA EDILIZIA GIUDIZIARIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - C.SO CANALGRANDE, 77 - LAVORI DI ADEGUAMENTO IGIENICO E FUNZIONALE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	248	95.305,36
3	2	2016	1347	AFF. DITTA CARAVAN CENTER MODENA DI INSTALLAZIONE SIRENA SU VEICOLO ATTREZZATO AD UFFICIO MOBILE PER LA POLIZIA MUNICIPALE	2015	160	1.000,00
			1703	AVVISO PUBBLICO PER LA CONCESSIONE DI CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO PER L'INSTALLAZIONE DI IMPIANTI E SISTEMI DI DIFESA PASSIVA MIRATI ALLA PREVENZIONE DI FATTI CRIMINOSI	2015	158	50.000,00
			1746	AFF. G.A.EUROPA AZZARONI SAS DI PATRIZIA AZZARONI & C. - FORNITURA DISPOSITIVO TARGA SYSTEM 3.0 MOBILE	2015	163	9.190,26
4	1	2016	527	COMPLETAMENTO AMPLIAMENTO SCUOLA M. L. KING - III° STRALCIO - INCENTIVI	2015	63	2.544,00
			602	ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI - ANNO 2015	2015	310	871,96
			603	AFF. G.A.M. GONZAGARREDI MONTESSORI SRL - ACQUISTO ARREDI ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI - ANNO 2015	2015	311	10.000,00
			1289	AFF. MOBILFERRO - ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI - ANNO 2015	2015	310	11.000,00
			1662	RISTRUTTURAZIONE DEI GIARDINI SCOLASTICI ANNO 2015 - PRENOTAZIONE SPESA	2015	81	99.970,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1681	AFF. DITTA SOLUZIONE UFFICIO SRL - ACQUISTO DI NR. 15 STAMPANTI HP DESKJET 1010 PER ALUNNI DIVERSAMENTE ABILI	2015	310	548,09
			1689	AFF. MOBILFERRO SRL - ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI - ANNO 2015	2015	310	1.337,42
			1690	AFF. G.A.M. GONZAGARREDI MONTESSORI SRL - ACQUISTO ARREDI ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI - ANNO 2015	2015	310	6.325,16
			1788	AFF. DITTA PROGETTIAMO AUTONOMIA DI BARBIERI SRL - ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI	2015	310	1.259,44
			1789	AFF. DITTA GIALDI - ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI	2015	310	910,00
			1797	AFF DITTA PROGETTIAMO AUTONOMIA BARBIERI AUSILI SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI	2015	310	145,31
			1798	AFF DITTA MESCHIARI ORTOPEDIA ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI -	2015	310	286,00
			1806	AFF PROGETTIAMO AUTONOMIA DI BARBIERI SRL ACQUISTO AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI - ANNO 2015	2015	310	1.705,28
			2956	CONTRIBUTO ANAC - STRUTTURAZIONE DEI GIARDINI SCOLASTICI ANNO 2015 -	2015	81	30,00
			2969	COMPLETAMENTO AMPLIAMENTO SCUOLA M. L. KING - III° STRALCIO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2015	63	23.823,00
			2970	COMPLETAMENTO AMPLIAMENTO SCUOLA M. L. KING - III° STRALCIO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GLOBAL GEST SRL CON SEDE IN S. CESARIO SUL PANARO (MO)	2015	63	99.008,18
	2	2016	599	IMPREVISTI, ASSICURAZIONI E ALLACCIAMENTI - SCUOLA PRIMARIA "SALICETO PANARO" COMPLESSO SCOLASTICO "GRAZIOSI - CARBONIERI" SCUOLA PRIMARIA "CIRO MENOTTI" - LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVE PREVENZIONE INCENDI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO -	2015	309	1.082.764,00
			600	INCENTIVI - SCUOLA PRIMARIA "SALICETO PANARO" COMPLESSO SCOLASTICO "GRAZIOSI - CARBONIERI" SCUOLA PRIMARIA "CIRO MENOTTI" - LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVE PREVENZIONE INCENDI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO -	2015	309	13.788,80
			605	IMPREVISTI - LAVORI CONTROSOFFITTI IN SCUOLA EL. SAN GIOVANNI BOSCO + MATERNA MADONNINA + INFANZIA SALICETO PANARO + MATERNA S. DAMASO COMPLETAMENTO OPERE DI FINITURA SCUOLA SAN GIOVANNI BOSCO	2015	271	225.899,18



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			606	INCENTIVI - LAVORI CONTROSOFFITTI IN SCUOLA EL. SAN GIOVANNI BOSCO + MATERNA MADONNINA + INFANZIA SALICETO PANARO + MATERNA S. DAMASO COMPLETAMENTO OPERE DI FINITURA SCUOLA SAN GIOVANNI BOSCO	2015	271	2.940,66
			1198	AFF. S.A.CO.GEN - LAVORI + IVA 10% NUOVA SCUOLA ELEMENTARE DUE CORSI VIA PERSANTI MATTARELLA - COMPLETAMENTO	2015	13	127.015,09
			1199	NUOVA SCUOLA ELEMENTARE DUE CORSI VIA PERSANTI MATTARELLA - COMPLETAMENTO	2015	13	350.000,00
			1200	SPESE TECNICHE, DI PUBBLICAZIONE, DI ALLACCI A PUBBLICI SERVIZI, IMPREVISTI E ARROTONDAMENTI NUOVA SCUOLA ELEMENTARE DUE CORSI VIA PERSANTI MATTARELLA - COMPLETAMENTO	2015	13	450.000,00
			1201	INCENTIVI - NUOVA SCUOLA ELEMENTARE DUE CORSI VIA PERSANTI MATTARELLA - COMPLETAMENTO	2015	13	17.808,58
			1281	151-BRUNO DETTORI- PROGETTO STRUTTURALE EX-LICEO SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO (VEDI ANCHE CRONO 2015/42)	2015	357	45.178,16
			1376	EX LICEO SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO - ESECUZIONE INDAGINI CONOSCITIVE FABBRICATO STRUTTURE E TERRENO CUP D96J15000550004 E SERVIZIO DISINFESTAZIONE CUP D99D15002900004	2015	381	7.662,40
			1491	AFF. SANTUNIONE MAURIZIO - ESECUZIONE INDAGINI ACUSTICHE	2015	419	5.880,40
			1663	AFF. Y.U.PPIES' SERVICE SRL - EX LICEO SIGONIO - SERVIZIO PROFESSIONALE PER ATTIVITA' DI INTEGRAZIONE DEL RILIEVO DELLO STATO DELL'EDIFICIO CUP D96J15000550004	2015	381	6.100,00
			1664	AFF. GEIS SRL - EX LICEO SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO - ESECUZIONE INDAGINI TERMOGRAFICHE	2015	381	3.416,00
			1665	AFF. LEONARDO SRL - EX LICEO SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO - ATTIVITA' DI ANALISI STRATIGRAFICA DEI RIVESTIMENTI E REDAZIONE SCHEDA TECNICA DEL RESTAURO	2015	381	2.049,60
			1669	AFF. GABRIELE BONAMINI - EX LICEO SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO - INDAGINI SULLE COPERTURE E VALUTAZIONE DEI SINGOLI LEGNI	2015	381	3.111,00
			1671	AFF. ALESSANDRO MACCAFERRI - EX LICEO SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO - INDAGINI SUI TERRENI PER REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI TERMICI	2015	381	12.444,00
			1674	AFF. GICO SYSTEMS SRL SERVIZIO PULIZIA, LIBERAZIONE SPAZI E SANIFICAZIONE DEL 2° PIANO DELL'EDIFICIO EX LICEO SIGONIO	2015	381	8.540,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1677	AFF. EVA ORI - EX LICEO SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO - ESECUZIONE RICERCA STORICA	2015	381	2.712,50
			1747	AFF. INCARICO A GEOM. MONTERASTELLI DAVIDE PER RILIEVO METRICO DELLE SUPERFICI - RISTRUTTURAZIONE SEDE ISTITUTO EX- LICEO "C. SIGONIO" RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO	2015	419	6.225,66
			1749	AFF. ALESSANDRO ROMPIANESI - RISTRUTTURAZIONE SEDE ISTITUTO "C. SIGONIO" INDAGINI ACUSTICHE E RILIEVI METRICI, FOTOGRAFICI E GRAFICI	2015	419	5.856,00
			1750	AFF. ILARIA LUSETTI - RISTRUTTURAZIONE SEDE ISTITUTO "C. SIGONIO" INDAGINI ACUSTICHE E RILIEVI METRICI, FOTOGRAFICI E GRAFICI	2015	419	2.651,74
			1751	AFF. MARCELLO VENTURELLI - EX LICEO SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO - DOCUMENTAZIONE FOTOGRAFICA	2015	381	2.170,00
			1783	ANTICIPAZIONE PREZZO E QUOTA LAVORI - EX LICEO SIGONIO - RESTAURO, RIPARAZIONE SISMICA, MIGLIORAMENTO SISMICO, RIFUNZIONALIZZAZIONE LICEO C. SIGONIO (+ CRONO 2015/357 + 2015/381 INDAGINI + 2015/419)	2015	42	9.916.028,00
			1784	INCENTIVI - EX LICEO SIGONIO - RESTAURO, RIPARAZIONE SISMICA, MIGLIORAMENTO SISMICO, RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL LICEO C. SIGONIO (+ CRONO 2015/357 + 2015/381 INDAGINI + 2015/419)	2015	42	143.472,00
			1785	ALTRE VOCI ECONOMICHE - EX LICEO SIGONIO - RESTAURO, RIPARAZIONE SISMICA, MIGLIORAMENTO SISMICO, RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL LICEO C. SIGONIO (+ CRONO 2015/357 + 2015/381 INDAGINI + 2015/419)	2015	42	749.361,94
			1805	AFF. TECNOINDAGINI SRL - SERVIZIO DI RILIEVO E INDAGINI DEI DISTACCHI DI INTONACO E DI SFONDELLAMENTO NEI SOLAI DI SCUOLE VARIE DEL COMUNE DI MODENA	2015	411	35.174,02
			1861	AFF. DITTA 4 EMME SERVICE SPA - MIGLIORAMENTO SISMICO - ESECUZIONE DI PROVE SU MURATURE, CLS, ARMATURE, STRUTTURE LIGNEE E PROVE DI CARICO SU SOLAI - EX LICEO SIGONIO	2015	381	41.272,60
			2963	SPESE ISTRUTTORIA DIVERSE - NUOVA SCUOLA ELEMENTARE DUE CORSI VIA PIERSANTI MATTARELLA - COMPLETAMENTO	2015	13	5.000,00
			2978	ASSICURAZIONE E CONTRIBUTO ANAC - LAVORI CONTROSOFFITTI IN SCUOLA EL. SAN GIOVANNI BOSCO + MATERNA MADONNINA + INFANZIA SALICETO PANARO + MATERNA S. DAMASO COMPLETAMENTO OPERE DI FINITURA SCUOLA SAN GIOVANNI BOSCO	2015	271	425,00
	6	2016	1636	AFFIDAMENTO A CARL ZEISS MANUTENZIONE DEL PROIETTORE ZEISS PRESSO IL PLANETARIO COMUNALE	2015	391	30.000,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
5	1	2016	597	AFF. IMPRESA BIOVERDE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZINA VIGARANI E GIARDINI DUCALI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	123	522,60
			1293	AFF. PANINI & BRAGAGLIA SNC -LAVORI DI RIALZO DEL PARAPETTO DEL SOPPALCO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA, DET. A CONTRATTARE E CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE E IMPEGNO DI SPESA	2015	226	13.500,00
			1354	AFF. MULTISERVICE DI FAUSO PIGNATTI - TELECAMERE NELL'AREA ESTERNA DEL MATA - INTEGRAZIONE CON L'IMPIANTO DI VEDEOSORVEGLIANZA CITTADINO	2015	365	4.758,00
			1424	AFF. SERVIZIMUSEALI.COM DI RICCARDO BALZAROTTI - COMPLETAMENTO IMPIANTI E ARREDI NUOVE SALE - MUSEI CIVICI	2015	182	9.631,90
			1431	AFF. IMPRESA EMARILEG LINE SRL - RIPRISTINO RETI ANTIPICCIONENEI TRE CORTILI INTERNI AL PALAZZO DEI MUSEI	2015	406	14.930,36
			1432	INCENTIVI - RETI ANTIPICCIONE NEI TRE CORTILI INTERNI AL PALAZZO DEI MUSEI	2015	406	195,81
			1489	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL "CENTRO MUSICA" DI VIA MORANDI 71 - 4^ STRALCIO	2015	270	700,00
			1490	INCENTIVI - INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL "CENTRO MUSICA" DI VIA MORANDI 71 - 4^ STRALCIO	2015	270	440,00
			1728	INCENTIVI - TEATRO STORCHI - ADEGUAMENTO TECNICO E IMPIANTISTICO DEI LAMPADARI DEL SALONE PRINCIPALE	2015	218	392,80
			1729	TEATRO STORCHI - ADEGUAMENTO TECNICO E IMPIANTISTICO DEI LAMPADARI DEL SALONE PRINCIPALE	2015	218	13.480,00
			1847	AFFIDAMENTO A BIOLCHINI COSTRUZIONI SRL - INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL "CENTRO MUSICA" DI VIA MORANDI 71 - 4^ STRALCIO	2015	270	33.388,35
			1913	AFF. DITTA TAPPEZZERIA PIRANI DI N. 22 POLTRONE PER LA BIBLIOTECA DELFINI	2015	190	4.922,70
			1914	AFF. DITTA TECNOCOOP DI TRENTO DI N. 1 SCAFFALE IN METALLO BIFRONT SU RUOTE CON 10 RIPIANI PER BIBLIOTECA DELFINI	2015	190	1.195,60
			1915	AFF. DITTA FALEGNAMERIA GEO DI OTTAIANO GENNARO DI N. 5 ESPOSITORI A COLONNA CON 4 RIPIANI IN PLEXIGLAS E UN TAVOLO PER SALA CONFERENZE PER LA BIBLIOTECA DELFINI	2015	190	5.825,50
			1916	AFF. DITTA PROMAL SRL DI N. 1 CARRELLO ESPOSITORE BIFRONT SU RUOTE IN METALLO PER LA BIBLIOTECA DELFINI, N. 1 BOX RESTITUTORE DI LIBRI PER BIBLIOTECA ROTONDA E 60 RIPIANI PER SCAFFALI PER BIBLIOTECA CROSETTA	2015	190	6.283,00
			1917	AFF. DITTA PLANOFFICE DI N. 10 RIPIANI IN METALLO DA MONTARE SU SCAFFALATURA ESISTENTE ALLA BIBLIOTECA VILLAGGIO GIARDINO	2015	190	610,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1918	AFF. DITTA VIDEOELETTRIC FORNITURA DI N. 1 VIDEOCAMERA PROFESSIONALE DA UTILIZZARE PER RIPRENDERE LE INIZIATIVE REALIZZATE NELLE BIBLIOTECHE	2015	190	1.159,00
			1930	AFF. ALLA DITTA PIERLUX ILLUMINAZIONE DELL'ADEGUAMENTO TECNICO E IMPIANTISTICO DEI LAMPADARI DEL SALONE PRINCIPALE TEATRO STORCHI	2015	218	29.951,00
			1949	AFF. ARREDAMENTI MESSORI - MUSEI CIVICI - ACQUISTO E MANUTENZIONE ATTREZZATURE E ARREDI	2015	183	1.342,00
			1953	AFF. LEYFORM SRL - COMPLETAMENTO IMPIANTI E ARREDI NUOVE SALE - MUSEI CIVICI	2015	182	6.630,64
			1954	AFF. MUSIC SHOP SERVICE - COMPLETAMENTO IMPIANTI E ARREDI NUOVE SALE - MUSEI CIVICI	2015	182	2.860,90
			1955	AFF. LORRI MEDIASERVICE SRL - COMPLETAMENTO IMPIANTI E ARREDI NUOVE SALE - MUSEI CIVICI	2015	182	924,28
			1956	AFF. VIDEORENT MODENA SRL - COMPLETAMENTO IMPIANTI E ARREDI NUOVE SALE - MUSEI CIVICI	2015	182	7.359,36
			1957	AFF. VEGA SRL - COMPLETAMENTO IMPIANTI E ARREDI NUOVE SALE - MUSEI CIVICI	2015	182	592,92
			2975	ALLACCIAMENTI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZINA VIGARANI E GIARDINI DUCALI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	123	15.636,68
			2977	INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE AL "CENTRO MUSICA" DI VIA MORANDI 71 - 4^ STRALCIO	2015	270	200,00
	2	2016	1141	ORD. 3044 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DEI MUSEI (PINACOTECA ESTENSE, BIBLIOTECA ESTENSE) (RID. CONTRIBUTO CON 3°VAR LUGLIO A 1.140.632,85 COMPRENSIVO DEL CRONO 2014/281	2015	7	56.620,70
			1142	INCENTIVI - ORD. 3044 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DEI MUSEI (PINACOTECA ESTENSE, BIBLIOTECA ESTENSE)	2015	7	12.900,24
			1143	ORD. 3044 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DEI MUSEI (PINACOTECA ESTENSE, BIBLIOTECA ESTENSE) (RID. CONTRIBUTO CON 3°VAR LUGLIO A 1.140.632,85 COMPRENSIVO DEL CRONO 2014/281 + C.F. 54 = 56.620,70 - LEGARE SOLO L'IMP. C.F. 54 ALL'ACC	2015	7	233.874,70
6	1	2016	548	SPESE TECNICHE, ASS.NE E AVCP - LAVORI PER LA COSTRUZIONE DI UNA STRUTTURA SOCIO-RICREATIVA IN VIA DELLE SUORE (EX VIA CAPITANI) - RIAPPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E REVOCA DG. N. 2012/672	2015	172	167.060,00
			549	LAVORI PER LA COSTRUZIONE DI UNA STRUTTURA SOCIO-RICREATIVA IN VIA DELLE SUORE (EX VIA CAPITANI) - RIAPPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E REVOCA DG. N. 2012/672 - INCENTIVI	2015	172	2.352,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			595	AFF. RIMBORSO ALL'ASS. LA FRATELLANZA 1874 PER MANUTENZIONI STRAORDINARIE A PALESTRA INDOOR/CAMPO COMUNALE DI ATLETICA LEGGERA	2015	300	20.340,91
			1145	AFF. EDIL COSTRUZIONI MODENESE - PALESTRA PALANDERLINI - LAVORI PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ANTINCENDIO	2015	209	40.953,06
			1146	INCENTIVI - PALESTRA PALANDERLINI - LAVORI PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ANTINCENDIO	2015	209	1.552,00
			1204	AFF. ITI IMPRESA GENERALE SPA - PALAMADIBA- LAVORI DI IMPLEMENTAZIONE IMPIANTI ELETTRICI E DI ALLARME - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO	2015	227	11.187,40
			1205	PALAMADIBA- LAVORI DI IMPLEMENTAZIONE IMPIANTI ELETTRICI E DI ALLARME - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO- SPESE TECNICHE	2015	227	18.629,20
			1206	INCENTIVI - PALAMADIBA - LAVORI DI IMPLEMENTAZIONE IMPIANTI E DI ALLARME	2015	227	146,72
			1215	COMPLETAMENTO ATTREZZATURE SPORTIVE AL PALA MADIBA E CASA PROTETTA GUICCIARDINI - COMPLETAMENTO PRATICA PER CPI - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA DET. A CONTRATTARE E CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA SYSTEM CON SEDE A SAN FIOR (TV)	2015	106	11.983,33
			1216	COMPLETAMENTO ATTREZZATURE SPORTIVE AL PALA MADIBA E CASA PROTETTA GUICCIARDINI - COMPLETAMENTO PRATICA PER CPI - SPESE TECNICHE	2015	106	2.820,22
			1217	COMPLETAMENTO ATTREZZATURE SPORTIVE AL PALA MADIBA E CASA PROTETTA GUICCIARDINI - INCENTIVI	2015	106	157,16
			1397	ANAC + ASS.NE + IMPREVISTI - STADIO BRAGLIA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA	2015	305	98.404,00
			1398	INCENTIVI - STADIO BRAGLIA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA	2015	305	1.276,80
			1470	CONTRIBUTI A POLISPORTIVE E A SOCIETA' SPORTIVE PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE SU IMMOBILI IN CONCESSIONE	2015	65	350.000,00
			1769	RIMBORSO PER INTERVENTO SALETTE REGIA DEL PALASPORT PANINI	2015	24	36.600,00
			1770	OBBLIGO ANNO 2016 - RIMBORSO ANNUALE AL GESTORE DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO PER LA REALIZZAZIONE DELL'IMPIANTO DI RAFFRESCAMENTO PER NOVE ANNI (DAL 2009 AL 2017 COMPRESO)	2015	439	100.000,00
			2990	PALESTRA PALANDERLINI - LAVORI PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E ANTINCENDIO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	209	9.690,00
9	2	2016	1267	PROGETTO ORTIAMO - INCENTIVI	2015	275	718,26



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1268	PROGETTO ORTIAMO - LAVORI- IMPREVISTI-ALLACCIAMENTI	2015	275	50.872,18
			1310	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI - ANNO 2015 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	362	227.575,00
			1423	PREN. IMP. - REALIZZAZIONE NUOVO PARCO DI VIA GEROSA	2015	405	199.575,00
			2972	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI - ANNO 2015 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2015	362	425,00
			2973	ASSICURAZIONI E AVCP - REALIZZAZIONE NUOVO PARCO DI VIA GEROSA	2015	405	425,00
			3027	PROGETTO ORTIAMO - CONTRIBUTO ANAC - ASSICURAZIONE	2015	275	230,00
	4	2016	1467	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE - ANNO 2015	2015	149	135.654,59
			1468	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE - ANNO 2015	2015	149	61.131,81
			1469	INCENTIVI - SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE - ANNO 2015	2015	149	2.570,12
10	8	2016	1717	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TECNOLOGICI - APPROVAZIONE PROROGA 01/01/2016- 31/03/2016	2015	38	100.000,00
	1	2016	1973	ACCORDO CON RETE FERROVIARIA ITALIANA SPA (RFI) PER LA DEFINITIVA SOLUZIONE DEI SOSPESI CORRELATI ALL'ESERCIZIO DELLA DORSALE FERROVIARIA DI MODENA NORD - ACQUISIZIONE DI BENI PER RACCORDO FERROVIARIO MODENA NORD (RFI)	2015	124	200.000,00
	5	2016	619	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE - ANNO 2015 - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO	2015	91	5.520,00
			620	PROVE SONDAGGI IMPREVISTI E ARROTONDAMENTI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE - ANNO 2015 - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO	2015	91	422.675,00
			1254	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MERCATO ALBINELLI - INCENTIVI	2015	345	1.026,08
			1255	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MERCATO ALBINELLI - LAVORI, IMPREVISTI E PUBBLICITA	2015	345	78.487,40
			1269	INCENTIVI - RIPRISTINO URGENTE DELLA BARRIERA A PROTEZIONE STRADALE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE LUNGO LA TANGENZIALE PASTERNAK USCITA 17/A E TANGENZIALE MISTRAL USCITA 3	2015	6	282,70



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1270	RIPRISTINO URGENTE DELLA BARRIERA A PROTEZIONE STRADALE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE LUNGO LA TANGENZIALE PASTERNAK USCITA 17/A E TANGENZIALE MISTRAL USCITA 3 - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO - LAVORI	2015	6	890,44
			1279	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PATRIMONIO ARBOREO ANNO 2015_2016	2015	89	449.575,00
			1345	INCENTIVI - RETE STRADALE DI MODENA E PROVINCIA E RELATIVO ADEGUAMENTO GUARD RAILS E SEGNALETICA VERTICALE	2015	277	3.260,20
			1346	RETE STRADALE DI MODENA E PROVINCIA E RELATIVO ADEGUAMENTO GUARD RAILS E SEGNALETICA VERTICALE	2015	277	250.499,75
			1357	RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO ANNO 2015	2015	46	239.927,66
			1358	RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO ANNO 2015	2015	46	12.848,00
			1360	RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO ANNO 2015	2015	46	743.137,34
			1402	AFF. SOC. COOP. B.A.T.E.A. - LAVORI RIPRISTINO URGENTE DELLA BARRIERA A PROTEZIONE STRADALE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE LUNGO LA TANGENZIALE PASTERNAK USCITA 17/A E TANGENZIALE MISTRAL USCITA 3	2015	6	19.805,82
			1404	PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA SAN DONNINO E SAN CESARIO - PRIMO STRALCIO - NUOVO PONTE CICLABILE SUL PANARO	2015	398	199.072,00
			1405	INCENTIVI - PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA SAN DONNINO E SAN CESARIO - PRIMO STRALCIO - NUOVO PONTE CICLABILE SUL PANARO	2015	398	6.928,00
			1448	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA' ANNO 2015	2015	10	983.565,00
			1449	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA' ANNO 2015	2015	10	12.848,00
			1459	PREN.IMP. ACCORDO DI PROGRAMMA PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE SCHEDA 4.7 - PREFERENZIAMENTO AI MEZZI PUBBLICI VIA EMILIA EST E VIA DEL POZZO - TRATTO VIA EMILIA EST - I° STRALCIO (+ RESIDUI DEL CRONO 2013/192 _ CUP D91B10000320006)	2015	412	103.278,60
			1460	INCENTIVI ACCORDO DI PROGRAMMA PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE SCHEDA 4.7 - PREFERENZIAMENTO AI MEZZI PUBBLICI VIA EMILIA EST E VIA DEL POZZO - TRATTO VIA EMILIA EST - I° STRALCIO (+ RESIDUI DEL CRONO 2013/192 _ CUP D91B10000320006)	2015	412	6.976,00
			1666	INCENTIVI - REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA VIRGILIO/ VIA EMILIA	2015	76	12.922,55
			1667	AFF. B.A.T.E.A. - REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA VIRGILIO/ VIA EMILIA	2015	76	177.685,11
			1668	ESPROPRI - REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA VIRGILIO/ VIA EMILIA	2015	76	30.000,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1670	ALLACCIAMENTI, SMANTELLAMENTI SEMAFORICI, SPESE LABORATORIO, IMPREVISTI E ASSICURAZIONI - PREN. IMP. - REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA VIRGILIO/ VIA EMILIA	2015	76	36.671,87
			1672	AFF. B.A.T.E.A. - REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA VIRGILIO/ VIA EMILIA	2015	76	122.982,81
			1673	PREN. IMP. - REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA VIRGILIO/ VIA EMILIA	2015	76	306,20
			1675	PREN. IMP. QUOTA LAVORI - REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA VIRGILIO/ VIA EMILIA	2015	76	6.874,03
			1676	AFF. B.A.T.E.A. - LAVORI REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA VIRGILIO/ VIA EMILIA	2015	76	570.217,76
			1684	INCENTIVI - REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLO-PEDONALE SUL LATO SUD DELLA VIA EMILIA EST TRA VIA MARTIRI DELLE FOIBE E VIA ARALDI (C.F. 54)	2015	281	4.735,54
			1685	PREN. IMP. - REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLO-PEDONALE SUL LATO SUD DELLA VIA EMILIA EST TRA VIA MARTIRI DELLE FOIBE E VIA ARALDI (C.F. 54)	2015	281	344.716,27
			1726	INCENTIVI - SISTEMAZIONE DELLA VIA GIARDINI A BORDO CARREGGIATA	2015	68	624,00
			1727	SISTEMAZIONE DELLA VIA GIARDINI A BORDO CARREGGIATA	2015	68	6.320,00
			1793	RIQUALIFICAZIONE URBANA CON REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA PAOLUCCI-VIA CESARI E COLLEGAMENTI CICLOPEDONALI - INTERVENTI STRADALI DI RICONNESSIONE DELLA RETE VIARIA A SEGUITO DELLA DISMISSIONE DELLA LINEA STORICA MODENA- MILANO (RFI)	2015	62	1.024.036,64
			1794	INCENTIVI - RIQUALIFICAZIONE URBANA CON REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA PAOLUCCI-VIA CESARI E COLLEGAMENTI CICLOPEDONALI - INTERVENTI STRADALI DI RICONNESSIONE DELLA RETE VIARIA A SEGUITO DELLA DISMISSIONE DELLA LINEA STORICA MODENA- MILANO (RFI)	2015	62	14.573,09
			1864	AFF. ALLA DITTA GSP COSTRUZIONI SRL - SISTEMAZIONE DELLA VIA GIARDINI A BORDO CARREGGIATA	2015	68	42.900,00
			1931	AFF. ALLA DITTA PROVE PENETROMETRICHE SRL DEL SERVIZIO DI INDAGINI DEOGNOSTICHE AL FINE DELLA REALIZZAZIONE DELLA ROTATORIA VIA PAOLUCCI - CESARI	2015	62	7.747,00
			2952	ASSICURAZIONE PROGETTISTA - RIPRISTINO URGENTE DELLA BARRIERA A PROTEZIONE STRADALE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE LUNGO LA TANGENZIALE PASTERNAK USCITA 17/A E TANGENZIALE MISTRAL USCITA 3	2015	6	200,00
			2953	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA' ANNO 2015-CONTRIBUTO ANAC	2015	10	375,00
			2955	RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO ANNO 2015 - ASSICURAZIONE E CONTRIBUTO AUTORITA VIGILANZA LAVORI PUBBLICI	2015	46	875,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2957	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PATRIMONIO ARBOREO ANNO 2015_2016	2015	89	425,00
			2958	CONTRIBUTO ANAC - REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA VIRGILIO/ VIA EMILIA	2015	76	375,00
			2959	CONTRIBUTO ANAC E AVCP - REALIZZAZIONE DI UN TRATTO DI PISTA CICLO-PEDONALE SUL LATO SUD DELLA VIA EMILIA EST TRA VIA MARTIRI DELLE FOIBE E VIA ARALDI (C.F. 54)	2015	281	225,00
			2964	RETE STRADALE DI MODENA E PROVINCIA E RELATIVO ADEGUAMENTO GUARD RAILS E SEGNALETICA VERTICALE	2015	277	425,00
			2967	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MERCATO ALBINELLI - ASSICURAZIONE E CONTRIBUTO AVCP	2015	345	230,00
			2974	ASSICURAZIONE E CONTRIBUTO AUTORITY - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE - ANNO 2015 - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO	2015	91	425,00
12	1	2016	1644	AFF. A DITTA BECA COPERTURE SRL RIQUALIFICAZIONE NIDI D'INFANZIA E SCUOLE MATERNE - SCUOLA MATERNA CESARE COSTA	2015	60	47.672,24
			2968	RIQUALIFICAZIONE NIDI D'INFANZIA E SCUOLE MATERNE - SCUOLA MATERNA CESARE COSTA - PRENOTAZIONE SPESA	2015	60	2.327,76
	3	2016	1708	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA VIGNOLESE PER SOSTITUZIONE INFISSI	2015	338	1.128,88
			1709	PREN. IMP. - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA VIGNOLESE PER SOSTITUZIONE INFISSI	2015	338	78.558,90
			1710	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA DEL MONTE	2015	207	1.387,34
			1711	PREN. IMP. - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA DEL MONTE	2015	207	98.235,82
			2962	CONTR. ANAC - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA DEL MONTE	2015	207	30,00
			2966	CONTR. ANAC - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA VIGNOLESE PER SOSTITUZIONE INFISSI	2015	338	30,00
	9	2016	1815	INDENNIZZO PER TOMBA RESTITUITA DAL SIG. BOSI MAURO	2015	426	1.631,20
			1818	AFF. BETA PIÙ SRL - LAVORI ORD. 113 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO SALICETO PANARO	2015	195	2.750,00
			1819	AFF. B.M. - LAVORI ORD. 111 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO SANTA MARIA DI MUGNANO	2015	194	3.250,00
14	4	2016	616	RETE WI-FI A BANDA LARGA NELLE ZONE STAMPA GIORNALISTI DELLO STADIO BRAGLIA - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA A NET INTEGRA CONSULTING	2015	319	8.735,20



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1374	AFF. LEPIDA - ESTENSIONE RETE "MODENA WIFI" PER LA NAVIGAZIONE INTERNET LIBERA E GRATUITA	2015	291	66.242,00
			1393	ADOZIONE COMPONENTE SUITE SOFTWARE STRATEGIC PA "CICLO DELLE PERFORMANCE"	2015	389	33.794,00
			1394	AFF. LEPIDA - MODIFICA ALLA DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 269/2015 PER VARIAZIONE PROGETTO DI ESTENSIONE DELLA RETE MAN A BANDA LARGA ALLE FRAZIONI QUATTRO VILLE	2015	390	201.300,00
			1493	AFF. LEPIDA SPA - COSTI DI COORDINAMENTO LEPIDA - INTEGRAZIONE ALLA PRENOTAZIONE DI IMP. 2016/22 ASSUNTO CON DG N. 737/2012 PER LA REALIZZAZIONE DELLA NUOVA RETE TELEMATICA DEL COMUNE DI MODENA	2015	152	188.585,26
			1569	AFF. CREA DI PAPARELLA BARTOLOMEO - PROGETTO MAKEITMODENA ADEGUAMENTO DELLA STRUMENTAZIONE TECNOLOGICA DEL FABLAB DI VIA BARCHETTA	2015	379	249,00
			1570	AFF. D.P.S. INFORMATICA S.N.C. DI PRESELLO GIANNI & C. - PROGETTO MAKEITMODENA ADEGUAMENTO DELLA STRUMENTAZIONE TECNOLOGICA DEL FABLAB DI VIA BARCHETTA	2015	379	563,87
			1572	AFF. IRON MADE SNC DI BARTOLINI VALTER & C. - PROGETTO MAKEITMODENA ADEGUAMENTO DELLA STRUMENTAZIONE TECNOLOGICA DEL FABLAB DI VIA BARCHETTA	2015	379	1.830,00
			1573	AFF. INTERSYSTEM - PROGETTO MAKEITMODENA ADEGUAMENTO DELLA STRUMENTAZIONE TECNOLOGICA DEL FABLAB DI VIA BARCHETTA	2015	379	427,04
			1575	AFF. C2 SRL - PROGETTO MAKEITMODENA ADEGUAMENTO DELLA STRUMENTAZIONE TECNOLOGICA DEL FABLAB DI VIA BARCHETTA	2015	379	512,40
			1771	AFF. NET INTEGRA CONSULTING SRL - ESTENSIONE RETE "MODENA WIFI" PER LA NAVIGAZIONE INTERNET LIBERA E GRATUITA	2015	291	2.183,80
			1821	AFFIDAMENTO A MEAD INFORMATICA DELLA FORNITURA DI N. 4 SWITCH EXTREME X430-24P	2015	291	3.059,76
			1822	AFFIDAMENTO A LEPIDA SPA ESTENSIONE RETE "MODENA WIFI" DI ULTERIORI 5 SITI PER LA NAVIGAZIONE INTERNET LIBERA E GRATUITA	2015	291	7.700,00
			1842	AFFIDAMENTO A DPS INFORMATICA SNC DELLA FORNITURA DI N. 4 SWITCH INDUSTRIALI MODELLO PLANET IP30 8 PORTE GB + 2 PORTE SFP	2015	291	2.743,49
			1843	AFFIDAMENTO A MEAD INFORMATICA DELLA FORNITURA DI N. 3 SWITCH EXTREME X430-24P	2015	291	2.294,82
			1844	AFFIDAMENTO ALLA DITTA NET INTEGRA CONSULTING SRL DELLA FORNITURA DI N. 4 SWITCH CISCO SG-200-08P	2015	291	1.073,60



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRA MMA	ANNO IMPEGNO	NRO IMPEGNO	DESCRIZIONE IMPEGNO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			3018	COPERTURA WI-FI MUSEO CASA NATALE ENZO FERRARI -ACQUISTO ACCESS POINT PER REALIZZAZIONE 6 PUNTI RETE - AFFIDAMENTO A LEPIDA SPA	2015	259	637,20
Totale complessivo							27.363.437,62



Comune di Modena

Allegato 3 c - Investimenti esigibili nel 2015 derivanti da reimputazioni dagli anni 2014 e precedenti

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
1	3	2015	1372	0	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER SERVIZI COMUNALI - AFFIDAMENTO ALLA DITTA ARDUINI ARREDAMENTI SRL	2014	32	4.987,36
					AUTOSTRADA A1 MILANO-NAPOLI - USCITA AUTOSTRADALE MODENA NORD POTENZIAMENTO DELLA STAZIONE E NUOVO RAMO DI ADDUZIONE IN VARIANTE - APPROVAZIONE SPESA PER ACQUISIZIONE AREE PRIVATE- IMPEGNO DI SPESA	2014	193	171.787,30
					14I-LUIGI TUNDO- CHIESA DI SAN BIAGIO - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI DA SISMA - CONSULENZA ALLA PROGETTAZIONE STRUTTURALE - IMPEGNO DI SPESA	2014	230	34.257,60
					14I-FRANCESCO IOTTI- TEMPIO MONUMENTALE AI CADUTI - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI DA SISMA - CSP CSE E CONTABILITA' - IMPEGNO DI SPESA	2014	228	10.471,55
					14I-MARCO BRUINI- CHIESA DEL VOTO - RESTAURO E RIPRISTINO CON MIGLIORAMENTO SISMICO - PROGETTAZIONE PRELIMINARE, DEFINITIVA, ESECUTIVA E DL OPERE STRUTTURALI - IMPEGNO DI SPESA	2014	243	43.646,72
					14I-CONSORZIO FERRARA RICERCHE-RIPARAZIONE POST SISMA - CHIESA SAN BARNABA - INCARICO ANGELO DI TOMMASO, UNIVERSITA' DI FERRARA + CRONO 2014/109	2014	242	9.530,00
					14I-DANIELE BIONDI- RICOSTRUZIONE POST SISMA - CHIESA SANT'AGOSTINO - PROGETTAZIONE (VEDI ANCHE CRONO 2014/107)	2014	280	17.128,80
					TEMPIO MONUMENTALE AI CADUTI - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI DA SISMA - CSP CSE E CONTABILITA' - SOMMA A DISPOSIZIONE DELL'OPERA	2014	228	3.031,41
					TEMPIO MONUMENTALE AI CADUTI - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI DA SISMA - ANALISI CAMPIONI INTONACO - AFFIDAMENTO ALL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	2014	228	610,00
					TEMPIO MONUMENTALE AI CADUTI - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI DA SISMA - SAGGI STRATIGRAFICI - AFFIDAMENTO ALLA DITTA L'ARCA SRL	2014	228	732,00
					SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO - PROCEDURA APERTA PER NUOVO AFFIDAMENTO	2012	13	3.905,20
	6	2015	108	0				



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			112	0	CONVENZIONE PER LA COSTITUZIONE DEL D.S. A FAVORE DEL COMUNE DI MODENA DI PORZIONE DEL COMPLESSO IMMOBILIARE SAN PAOLO - IMPEGNO DI SPESA ANNI 2012-2013 2014-2015	2012	35	175.425,62
			113	0	12I-FABIO MUSCARIELLO- OPERE DI URBANIZZAZIONE PER IL CENTRO SOCIORABILITATIVO RESIDENZIALE IN VIA PALTRINIERI - AFFIDAMENTO INCARICO AGGIORNAMENTO MAPPA CATASTALE - IMPEGNI DI SPESA	2012	60	3.271,84
			118	0	PALAZZO MUNICIPALE RISTRUTTURAZIONE COPERTURE ADIACENTI CAVEDIO VIA CASTELLARO - PARTE LAVORI + IVA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA ALCHIMIA LABORATORIO DI RESTAURO DI GILIOLI CLAUDIO E C.	2013	103	134.035,73
			119	0	SALDO LAVORI+IVA -PALAZZO MUNICIPALE RISTRUTTURAZIONE COPERTURE ADIACENTI CAVEDIO VIA CASTELLARO - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA ALCHIMIA LABORATORIO DI RESTAURO DI GILIOLI CLAUDIO E C.	2013	104	1.655,13
			120	0	INCENTIVO - PALAZZO MUNICIPALE RISTRUTTURAZIONE COPERTURE ADIACENTI CAVEDIO VIA CASTELLARO - APPR. PROG. ES.-DET. A CONTR.	2013	104	1.896,50
			121	0	SPESE TECNICHE - PALAZZO MUNICIPALE RISTRUTTURAZIONE COPERTURE ADIACENTI CAVEDIO VIA CASTELLARO - APPR. PROG. ES.-DET. A CONTR.	2013	104	25,48
			443	0	EX-AMCM TETTOIA - INCAPSULAMENTO E SMONTAGGIO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	18	300,00
			548	0	LAVORI URGENTI PER RIPRISTINO STRADA PONTE BASSO DI COLLEGAMENTO TRA VIA CANALETTO E SOLIERA A SEGUITO ALLAGAMENTI DEL 19/1/2014 - APPROVAZIONE PERIZIA SUPPLETIVA E DI VARIANTE NON COMPORTANTE AUMENTO DI SPESA	2014	161	2.897,00
			1120	0	ORD. 3035 PROG. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO-INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	105	3.096,07
			1166	0	INTERVENTO URGENTE SU EDIFICIO DI NS. PROPRIETA', SEDE CENTRALE COOPERATIVA SOCIALE POMPOSIANA PER DANNI ALLUVIONE - ORD. REG. N. 4 DEL 08/07/2014 - SCHEDA A PROG. 1720-INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	227	645,67
			1168	0	RIPRISTINO URGENTE TRAVI LESIONATE CAVALCA-TANGENZIALE PIRANDELLO USCITA 12 DIREZIONE REGGIO EMILIA	2014	163	16.896,98



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1190	0	RIPRISTINO URGENTE TRAVI LESIONATE CAVALCA-TANGENZIALE PIRANDELLO USCITA 12 DIREZIONE REGGIO EMILIA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA STRADEDIL SRL CON SEDE IN BOCCASUOLO - MO	2014	163	65.818,26
			1201	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALE OSPITALITY DELLO STADIO BRAGLIA	2014	235	3.524,80
			1241	0	EX-AMCM TETTOIA - INCAPSULAMENTO E SMONTAGGIO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BECA COPERTURE SRL CON SEDE IN SASSUOLO - MO	2014	18	152.485,72
			1287	0	ORD. 5098 + 122 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - STRUTTURA PISANO CENTRO DIURNO (EURO 7.995,00) E SALA CIVICA VIA CANALETTO 88 (EURO 10.744,60) (EX CRONO 2014/131+2014/124) FONDO INNOVAZIONE EURO 58,22	2014	254	9.785,60
			1288	0	ORD. 5098 + 122 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - STRUTTURA PISANO CENTRO DIURNO (EURO 7.995,00) E SALA CIVICA VIA CANALETTO 88 (EURO 10.744,60) (EX CRONO 2014/131+2014/124) FONDO INNOVAZIONE EURO 58,22	2014	254	232,86
			1332	0	14I-STUDIO TECNICO MALAGOLI DANIELE- SEDE CENTRALE COOPERATIVA SOCIALE POMPOSIANA PER DANNI ALLUVIONE - ASSISTENZA TECNICA CSP E CSE - SCHEDA A PROGR. 1720	2014	227	5.193,57
			1355	0	OPERE DI RIASSETTO LOGISTICO FUNZIONALE DI UFFICI COMUNALI PER LA DISMISSIONE DELLA SEDE DI VIA CESARE COSTA, 13 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	284	5.300,00
			1356	0	OPERE DI RIASSETTO LOGISTICO FUNZIONALE DI UFFICI COMUNALI PER LA DISMISSIONE DELLA SEDE DI VIA CESARE COSTA, 13 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	284	5.090,00
			1382	0	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLO STABILE EX POSTE POSTO IN VIA DELL'ABATE DI CUI ALLA PROPRIA DELIBERAZIONE N. 462/2014 - APPROVAZIONE DEL FINANZIAMENTO- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	273	53.495,11
			1383	0	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLO STABILE EX POSTE POSTO IN VIA DELL'ABATE DI CUI ALLA PROPRIA DELIBERAZIONE N. 462/2014 - APPROVAZIONE DEL FINANZIAMENTO - INCENTIVI- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTA	2014	273	15.120,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1384	0	INTERVENTO URGENTE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA CROLLATA E TERRAZZO ESTERNO DEL FABBRICATO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	255	12.466,40
			1385	0	INTERVENTO URGENTE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA CROLLATA E TERRAZZO ESTERNO DEL FABBRICATO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - INCENTIVI	2014	255	1.774,24
			1396	0	AFF. IMPRESA ALCIDE STABELLINI SRL - RIFUNZIONALIZZAZIONE GATTILE INTERCOMUNALE ED OASI FELINA DEL COMUE DI MODENA - RIAPPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E REVOCA DELIBERA DI GIUNTA 518/2012	2014	76	90.000,00
			1397	0	ASSICURAZIONE E SPESE TECNICHE - RIFUNZIONALIZZAZIONE GATTILE INTERCOMUNALE ED OASI FELINA DEL COMUE DI MODENA - RIPARROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E REVOCA DELIBERA DI GIUNTA 518/2012	2014	76	2.156,20
			1398	0	INCENTIVI - RIFUNZIONALIZZAZIONE GATTILE INTERCOMUNALE ED OASI FELINA DEL COMUE DI MODENA - RIPARROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E REVOCA DELIBERA DI GIUNTA 518/2012	2014	76	2.528,00
			1674	0	INCENTIVI - ORD. 3035 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO	2014	105	1.900,50
			1675	0	AFF. BASCHIERI SRL - ORD. 3035 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO	2014	105	121.124,27
			1707	0	PROGETTO EUROPEO: TRANSITION CITIES - ADESIONE E SOSTEGNO DEL COMUNE DI MODENA - ATTIVAZIONE SUL TERRITORIO COMUNALE DEL PROGETTO SPERIMENTALE DI CAR SHARING ELETTRICO PROMOSSO DA AESS-AFFIDAMENTO AD HERA SPA	2014	239	21.960,00
			1740	0	AREA EX-AMIU - REALIZZAZIONE ARCHIVIO-DEPOSITO	2014	199	487,92
			1741	0	AREA EX-AMIU - REALIZZAZIONE ARCHIVIO-DEPOSITO	2014	199	38.763,53
			1759	0	SETTIMA STRUTTURA SOCIO-ASSISTENZIALE DI VIA GUICCIARDINI - LAVORI DI RIFUNZIONALIZZAZIONE DI MINI ALLOGGI PER LA REALIZZAZIONE DI UNA RESIDENZA PER DISABILI - PRATICA VVF	2014	311	2.283,84
			1760	0	AGG. IMPRESA LEONARDO SRL - GHIRLANDINA - RESTAURO PIANO TORRESANI E INTERVENTI PER L'APERTURA INVERNALE	2014	266	22.733,25
			1761	0	INCENTIVI - GHIRLANDINA - RESTAURO PIANO TORRESANI E INTERVENTI PER L'APERTURA INVERNALE	2014	266	330,66



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1783	0	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME ED IMPIANTI SPORTIVI A RASO - OPERE DI URBANIZZAZIONE DELL'AREA ESTERNA DELLA PALESTRA MARCONI - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA LDN EDILIZIA	2014	312	5.856,00
			1784	0	LAVORI DI COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA AREA EX MERCATO BESTIAME ED IMPIANTI SPORTIVI A RASO - OPERE DI CONTROSOFFITTATURA E CARTONGESSO - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA GRANDEDIL SRL	2014	312	6.710,00
			1790	0	15I-BRUNO DETTORI- EX- LICEO C. SIGONIO - RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO - PROGETTO PRELIMINARE - INCARICO A ING. BRUNO DETTORI	2014	317	37.125,09
			1805	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALE OSPITALITY DELLO STADIO BRAGLIA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA B.D. DI BELLONI DAVIDE	2014	235	48.726,83
			1806	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA LOCALE OSPITALITY DELLO STADIO BRAGLIA	2014	235	639,68
			1816	0	RESTITUZIONE A DIVERSI DI SOMME RISCOSE NON DI COMPETENZA DELL'ENTE - PERIODO DAL 01.12.2014 AL 31.12.2014 - 4°TRANCHE	2014	326	56.443,89
			1820	0	INTERVENTO DI URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA AI LAMPADARI DEL TEATRO STORCHI - AFFIDAMENTO ALLA DITTA L'ARCA SRL	2014	325	671,00
			2050	0	LAVORI URGENTI DI COPERTURA LICEO C. SIGONIO IN VIA LANCILLOTTO, 4 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BETA PIU' SRL DI MODENA	2014	164	4.562,06
			2051	0	14I-MARCO BRUINI- RICOSTRUZIONE POST SISMA - IMMOBILE FIERA DI MODENA VIA VIRGILIO 58/B AFF. INCARICO MARCO BRUINI (+ CRONO 2014/115)	2014	237	50.346,89
			2052	0	PERIZIA SUPPLETTIVA E MAGGIORE SPESA PER COSTRUZIONE DI UNA SCUOLA DI CANTO NEL COMPLESSO SAN PAOLO	2014	210	370.000,00
			2055	0	LAVORI URGENTI PER RIPRISTINO STRADA PONTE BASSO DI COLLEGAMENTO TRA VIA CANALETTO E SOLIERA A SEGUITO ALLAGAMENTI DEL 19/1/2014 - AGGIUDICAZIONE ALLA CME SOC. COOP- QUOTA LAVORI	2014	161	849,41
			2507	0	INTERVENTO URGENTE SU EDIFICIO DI NS. PROPRIETA', SEDE CENTRALE COOPERATIVA SOCIALE POMPOSIANA PER DANNI ALLUVIONE - ORD. REG. N. 4 DEL 08/07/2014 - SCHEDA A PROGR. 1720- AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA R.B. IMPIANTI SRL CON SEDE IN SASSUOLO (MO)	2014	227	88.319,53



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2516	0	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLO STABILE EX POSTE POSTO IN VIA DELL'ABATE DI CUI ALLA PROPRIA DELIBERAZIONE N. 462/2014 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA DUE P SRL CON SEDE A SOMMA VESUVIANA (NA)	2014	273	834.272,60
			2530	0	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLO STABILE EX POSTE POSTO IN VIA DELL'ABATE DI CUI ALLA PROPRIA DELIBERAZIONE N. 462/2014 - APPROVAZIONE DEL FINANZIAMENTO- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	273	375,00
			2531	0	OPERE DI RIASSETTO LOGISTICO FUNZIONALE DI UFFICI COMUNALI PER LA DISMISSIONE DELLA SEDE DI VIA CESARE COSTA, 13 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	284	225,00
			2532	0	INTERVENTO URGENTE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA CROLLATA E TERRAZZO ESTERNO DEL FABBRICATO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	255	30,00
			2533	0	CONTRIBUTO ANAC - RIFUNZIONALIZZAZIONE GATTILE INTERCOMUNALE ED OASI FELINA DEL COMUE DI MODENA - RIPARROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E REVOCA DELIBERA DI GIUNTA 518/2012	2014	76	225,00
			2546	0	OPERE DI RIASSETTO LOGISTICO FUNZIONALE DI UFFICI COMUNALI PER LA DISMISSIONE DELLA SEDE DI VIA CESARE COSTA, 13 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA ELETTROTEK SRL CON SEDE IN CASTELFRANCO EMILIA (MO)	2014	284	297.949,89
			2743	0	RIPRISTINO URGENTE TRAVI LESIONATE CAVALCA-TANGENZIALE PIRANDELLO USCITA 12 DIREZIONE REGGIO EMILIA - ASSICURAZIONE PROGETTISTA	2014	163	270,00
			2744	0	CIMITERO ALBARETO NUOVO - OPERAZIONI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA URGENTI CONSEGUENTI AD ALLAGAMENTO - AFFIDAMENTO A NUOVA ATTIMA SRL E COFIM SPA	2014	158	14.811,31
			2745	0	RIPRISTINO URGENTE DEL PORTALE E DELLA BARRIERA DI PROTEZIONE DANNEGGIATA DA INCIDENTE STRADALE TANGENZIALE NORD PIRANDELLO USCITA 15	2014	159	432,64
			2746	0	141-FRANCESCO IOTTI- PALAZZO DELFINI - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI DA SISMA - CONSULENZA TECNICA AI LAVORI - IMPEGNO DI SPESA	2014	229	2.918,24



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2747	0	14I-FRANCESCO IOTTI- RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO SABBATINI - INCARICO A FRANCESCO IOTTI (+ CRONO 2014/122)	2014	238	2.537,60
			2748	0	14I-FRANCESCO IOTTI- RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZO DI GIUSTIZIA - INCARICO A FRANCESCO IOTTI + CRONO 2014/125	2014	244	2.537,60
			2761	0	EX-AMCM TETTOIA - INCAPSULAMENTO E SMONTAGGIO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA R. S. IMPIANTI DI RUINI STEFANO CON SEDE IN SASSUOLO (MO)	2014	18	1.525,00
			2762	0	EX-AMCM TETTOIA - INCAPSULAMENTO E SMONTAGGIO - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - INCENTIVI	2014	18	3.140,00
			2782	0	14I-STUDIO TECNICO MALAGOLI DANIELE- SEDE CENTRALE COOPERATIVA SOCIALE POMPOSIANA PER DANNI ALLUVIONE - ASSISTENZA TECNICA CSP E CSE - SCHEDA A PROGR. 1720	2014	227	1.089,35
			2792	0	INTERVENTO URGENTE SU EDIFICIO DI NS. PROPRIETA', SEDE CENTRALE COOPERATIVA SOCIALE POMPOSIANA PER DANNI ALLUVIONE - ORD. REG. N. 4 DEL 08/07/2014 - SCHEDA A PROGR. 1720- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	227	30,00
			2811	0	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA COFAM SRL	2014	376	12.693,96
			2812	0	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI SICUREZZA DEL COMUNE DI MODENA - SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DELL'EDIFICIO DI VIA VACIGLIO N. 390 - ANNI 2014-2018 -	2013	394	84.422,78
			4494	0	15I-GIA PROJECT- ORD. 3035 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO- COLLAUDO STATICO OPERE STRUTTURALI - AFFIDAMENTO INCARICO	2014	105	1.268,80
			4497	0	15I-LUIGI TUNDO- ORD. 3035 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO- DIREZIONE LAVORI OPERE STRUTTURALI	2014	105	2.282,57
			4517	0	INTERVENTO URGENTE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA COPERTURA CROLLATA E TERRAZZO ESTERNO DEL FABBRICATO COLONIA DEL CASTELLO DI SESTOLA - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA L'ARCA SRL	2014	255	107.612,11



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			4528	0	AFF. IMPRESA ALCIDE STABELLINI SRL - RIFUNZIONALIZZAZIONE GATTILE INTERCOMUNALE ED OASI FELINA DEL COMUE DI MODENA - RIPARROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E REVOCA DELIBERA DI GIUNTA 518/2012	2014	76	56.459,30
			5972	0	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLO STABILE EX POSTE POSTO IN VIA DELL'ABATE DI CUI ALLA PROPRIA DELIBERAZIONE N. 462/2014 - SPOSTAMENTO IMPIANTO TELEFONICO - AFFIDAMENTO A TELECOM ITALIA SPA	2014	273	1.218,93
			8736	0	AFF. MULTISERVICE DI FAUSTO PIGNATTI - REALIZZAZIONE IMPIANTO DI MONITORAGGIO INTERNO DELLA TORRE GHIRLANDINA -	2014	266	3.989,40
	8	2015	1233	0	COLLEGAMENTO RETE TELECAMERE PIAZZA MATTEOTTI NEL SISTEMA DI VIDEOSERVEGLIANZA CITTADINO - HERA LUCE	2014	246	1.542,42
			1234	0	COLLEGAMENTO RETE TELECAMERE PIAZZA MATTEOTTI NEL SISTEMA DI VIDEOSERVEGLIANZA CITTADINO - LONGWAVE SRL	2014	246	2.000,80
			1340	0	RIAVVIO E INTEGRAZIONE PROGETTO CARTA ARCHEOLOGICA - AFFIDAMENTO SOC. SINERGIS SRL	2014	198	15.408,00
			1428	0	ACQUISTO IMPIANTO PHOTORED IN SOSTITUZIONE DI ALTRO DANNEGGIATO DA INCIDENTE STRADALE - AFFIDAMENTO AD EUROTRAFF SRL	2014	268	15.860,00
			1524	0	APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE TRA COMUNE DI MODENA E PROVINCIA DI MODENA RIGUARDANTE IL SISTEMA INFORMATICO PER LA GESTIONE ATTI AMMINISTRAT	2014	265	66.856,00
			1592	0	ACQUISIZIONE DI DUE MODULI DEL SOTWARE STRATEGIC PA DALLA DITTA DATA MANAGMENT SPA	2014	267	45.872,00
			1603	0	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	2014	170	1.346,19
			1604	0	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE - PRENOTAZIONE IMPEGNO DI SPESA PER SUCCESSIVI AFFIDAMENTI TRAMITE ADESIONE A CONVENZIONI CONSIP/INTERCENT-ER O PROCEDURE IN ECONOMIA	2014	89	178,81
			1662	0	IMPLEMENTAZIONE ED UPGRADE DEL SISTEMA DI BACKUP AI FINI DI CONTINUITA' OPERATIVA E DISASTER RECOVERY - AFFIDAMENTO MEPA ALLA SOCIETA' ERREVI SYSTEM CON SEDE A REGGIO EMILIA	2014	302	47.908,18
			1744	0	AFFIDAMENTO ACQUISTO TELECAMERE PIAZZA ROMA	2014	100	512,00
			2749	0	ACQUISIZIONE SOFTWARE GESTIONE OPERE PUBBLICHE - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA A TSS SPA	2014	215	4.776,30
			3522	0	ACQUISTO MEPA DI TELECAMERE PER VIDEOSERVEGLIANZA CITTADINA - AFFIDAMENTO	2014	100	5.548,56



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
3	2	2015	1158	0	RIQUALIFICAZIONE DI UNITA' ABITATIVE DESTINATE AD ALLOGGI AD USO FORESTERIA PER LA POLIZIA MUNICIPALE PRESSO IL COMPLESSO R-NORD - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2013	360	11.100,00
			1159	0	RIQUALIFICAZIONE DI UNITA' ABITATIVE DESTINATE AD ALLOGGI AD USO FORESTERIA PER LA PPOLIZIA MUNICIPALE PRESSO IL COMPLESSO R-NORD - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	101	50.000,00
			1235	0	CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO PER L'INSTALLAZIONE DI IMPIANTI E SISTEMI DI DIFESA PASSIVA MIRATI ALLA PREVEZIONE DI FATTI CRIMINOSI	2014	224	4.951,76
			1660	0	FORNITURA DI UN VIDEOPROIETTORE PER LA SALA RIUNIONI DEL COMANDO DI POLIZIA MUNICIPALE - AFFIDAMENTO ALLA DITTA PUNTOVIDEO SRL MODENA	2014	304	1.037,00
			1742	0	PROGETTO REGIONALE "I PORTIERATI SOCIALI TRA INTEGRAZIONE E SICUREZZA: INTERVENTI PER SPERIMENTAZIONE DI COHAOUSING PRESSO CONDOMINIO RNORD - AFFIDAMNETO SOCIETA' CAMBIAMO	2013	360	10.000,00
			1743	0	PROGETTO REGIONALE "I PORTIERATI SOCIALI TRA INTEGRAZIONE E SICUREZZA: UNA VALUTAZIONE"	2013	360	21.699,91
4	1	2015	477	0	15I-SOCIETA' INGEGNERI RIUNITI-AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA PRIMARIA MARTIN LUTHER KING - LAVORI DI COMPLETAMENTO - COLLABORAZIONE ALLA PROGETTAZIONE ED ALLA DIREZIONE LAVORI - IMPEGNO DI SPESA	2013	379	6.344,00
			478	0	AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA PRIMARIA MARTIN LUTHER KING - LAVORI DI COMPLETAMENTO - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA EURO GROUP SRL CON SEDE IN MIRANDOLA (MO)	2013	379	206.496,57
			1341	0	ACQUISTO ARREDI PER STRUTTURE EDUCATIVE SCOLASTICHE TRAMITE MERCATO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - IMPEGNO DI SPESA -	2014	145	23.623,96
			1362	0	ACQUISTO AUSILI PER ALUNNI DISABILI - AFFIDAMENTI: PROGETTIAMO AUTONOMIA, GIALDI	2013	351	2.172,21
			1427	0	ACQUISTO ARREDI PER SERVIZI EDUCATIVI - AFFIDAMENTO ALLA DITTA ELETTRILUX PROFESSIONAL SPA	2013	351	852,78
			1661	0	ACQUISTO ARREDI SCUOLE STATALI - AFFIDAMENTO ALLA DITTA LABIRINTO FOTOGRAFIE CON SEDE IN MODENA	2014	145	1.037,00
			2543	0	ACQUISTO ARREDI SCUOLE STATALI - AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA ALLA DITTA MOBILFERRO	2014	145	12.775,52



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2675	0	141-POLITECNICA INGEGNERIA E ARCHITETTURA- COMPLESSO SAN PAOLO - EX CHIESA ED EX CONVENTO DI SAN PAOLO CHIESA CON CAMPANILE - CUP D92C14000200002-RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO-ANALISI PRELIMINARI, STUDIO DI VULNERABILITA' SISMICA	2014	114	16.343,80
			2676	0	141-POLITECNICA INGEGNERIA E ARCHITETTURA - COMPLESSO SAN PAOLO - EX CHIESA ED EX CONVENTO DI SAN PAOLO CHIESA CON CAMPANILE - CUP D92C14000200002-RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO SISMICO-ANALISI PRELIMINARI, STUDIO DI VULNERABILITA' SISMICA	2014	114	13.214,17
			2677	0	141-POLITECNICA INGEGNERIA E ARCHITETTURA-COMPLESSO SAN PAOLO - EX CHIESA ED EX CONVENTO DI SAN PAOLO CONVENTO/MONASTERO - CUP D92C14000210002 + D98C15000000002-PROGETTO ARCHITETTONICO PRELIMINARE, ESECUTIVO, DL E CONTABILITA'	2014	328	50.498,24
			2678	0	141-ROCCO GABELLIERI- RICOSTRUZ. POST SISMA - COMPLESSO SAN PAOLO - EX CHIESA ED EX CONVENTO DI SAN PAOLO CONVENTO/MONASTERO - CUP D92C14000210002 + D98C15000000002-PROGETTO STRUTTURALE PRELIMINARE ED ESECUTIVO	2014	328	21.487,44
			2679	0	141-ROCCO GABELLIERI- RICOSTRUZ. POST SISMA - COMPLESSO SAN PAOLO - EX CHIESA ED EX CONVENTO DI SAN PAOLO CONVENTO/MONASTERO - CUP D92C14000210002 + D98C15000000002-PROGETTO STRUTTURALE PRELIMINARE ED ESECUTIVO	2014	328	3.888,56
			7465	0	AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA PRIMARIA MARTIN LUTHER KING - LAVORI DI COMPLETAMENTO - SERVIZIO DI TRASLOCO	2013	379	4.880,00
			8576	0	ACQUISTO ARREDI PER STRUTTURE SCOLASTICHE TRAMITE MEPA - AFFIDAMENTO ALLA DITTA MOBILFERRO CON SEDE IN TRECENTA (RO)	2013	379	8.950,62
			8841	0	AMPLIAMENTO DELLA SCUOLA PRIMARIA MARTIN LUTHER KING - LAVORI DI COMPLETAMENTO - SERVIZIO DI PULIZIA STRAORDINARIA - AFFIDAMENTO ALLA DITTA MIVEBO SRL (MO)	2013	379	5.929,20
	2	2015	1200	0	151-CLAUDIO LUCCHINI- NUOVO ISTITUTO SUPERIORE CARLO SIGONIO IN MODENA - AFFIDAMENTO INCARICO DI ELABORAZIONE CAPITOLATO SPECIALE DESCRITTIVO E PRESTAZIONALE - AFFIDAMENTO E IMPEGNO DI SPESA	2014	234	38.064,00
			1210	0	INTERVENTI SCUOLE SICURE-MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE (FINANZ. N. 56 ART. 48 DL 66/2014)	2014	205	550,54



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1211	0	INTERVENTI SCUOLE SICURE-MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURE E INTERVENTI DI SICUREZZA (FINANZ. N. 53 ART. 48 DL 66/2014)	2014	204	602,26
			1266	0	SERVIZIO DI RILIEVO E INDAGINI DEI DISTACCHI DI INTONACO E DI SFONDELLAMENTO NEI SOLAI DELLE SCUOLE MEDIE PAOLI ED ELEMENTARE S.G. BOSCO - AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO A TECNOINDAGINI SRL	2014	261	6.999,14
			1403	0	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICI IN ALCUNI EDIFICI SCOLASTICI - INCENTIVI	2014	48	4.486,76
			1404	0	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICI IN ALCUNI EDIFICI SCOLASTICI	2014	48	22.365,74
			1708	0	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICI IN ALCUNI EDIFICI SCOLASTICI	2014	48	225,00
			2536	0	LAVORI DI RIPRISTINO INTONACI ESTERNI E CORNICIONI SCUOLA MEDIA PAOLI	2014	211	798,00
			2548	0	INTERVENTI SCUOLE SICURE-MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURE E INTERVENTI DI SICUREZZA (FINANZ. N. 53 ART. 48 DL 66/2014) - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BASCHIERI SRL CON SEDE IN SASSUOLO	2014	204	86.297,08
			2549	0	INTERVENTI SCUOLE SICURE-MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURE E INTERVENTI DI SICUREZZA (FINANZ. N. 53 ART. 48 DL 66/2014) - INCENTIVI	2014	204	1.540,62
			2739	0	INTERVENTI SCUOLE SICURE-MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE (FINANZ. N. 56 ART. 48 DL 66/2014)- AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA EDIL COSTRUZIONI MODENESE SRL CON SEDE IN MODENA	2014	205	222.003,90
			2740	0	INTERVENTI SCUOLE SICURE-MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE (FINANZ. N. 56 ART. 48 DL 66/2014) INCENTIVI	2014	205	3.863,86
			2755	0	CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE ADULTI - LAVORI DI SISTEMAZIONE DEI CONTROSOFFITI - APPORVAZIONE ATTO DI COTTIMO INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA DETERMINAZIONE A CONTRATTARE CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA UNIEDIL E IMPEGNO DI SPESA	2014	208	780,00
			2757	0	SERVIZIO DI RILIEVO E INDAGINI DEI DISTACCHI DI INTONACO E DI SFONDELLAMENTO NEI SOLAI DELLE SCUOLE MEDIE PAOLI ED ELEMENTARE S.G. BOSCO - AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO A TECNOINDAGINI SRL	2014	261	7.686,00
			4512	0	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICI IN ALCUNI EDIFICI SCOLASTICI - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA IDRAULICA F.LLI SALA SRL	2014	48	262.086,88



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
5	1	2015	1175	0	AFF. EDIL COSTRUZIONI MODENESE S.R.L. - AEDES MURATORIANA - RESTAURO DEL MUSEO MURATORIANO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2012	33	107.035,50
			1176	0	AEDES MURATORIANA - RESTAURO DEL MUSEO MURATORIANO - INCENTIVI	2012	33	9.560,81
			1312	0	AFF. L'ARCA SRL E ZP SRL - TRASLOCO OPERE D'ARTE E VOLUMI- AEDES MURATORIANA - RESTAURO DEL MUSEO MURATORIANO	2012	33	10.116,45
			7464	0	AFF. GALA S.P.A - SPOSTAMENTO ALLACCIO ENERGIA ELETTRICA - AEDES MURATORIANA - RESTAURO DEL MUSEO MURATORIANO	2012	33	1.212,68
	2	2015	116	0	REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI NECESSARI ALLA SISTEMAZIONE DEI LOCALI DI VIA I V NOVEMBRE 40/D - IMPEGNO DI SPESA	2012	91	3.740,00
			481	0	ORD. 3052 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - TEATRO COMUNALE PAVAROTTI - LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO- RETTIFICA QUADRO ECONOMICO E CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO CME	2014	112	474.239,52
			1108	0	ORD. 117+118 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - IMMOBILE BANDA CITTADINA E ASTROFILI DI VIA AUTODROMO, 27/29 - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA BETA PIU' SRL DI MODENA	2014	135	23.686,46
			1300	0	15I-ROBERTA SAVINA- RICOSTRUZIONE POST SISMA - TEATRO COMUNALE PAVAROTTI - LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO- INCARICO DI DIRETTORE OPERATIVO CON QUALIFICA DI RESTAURATORE	2014	112	5.208,00
			1301	0	15I-FRANCO VALLI- RICOSTRUZIONE POST SISMA - TEATRO COMUNALE PAVAROTTI - LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO- INCARICO DI ASSISTENZA ALLA DIREZIONE LAVORI E CONTABILITA'	2014	112	10.150,40
			1389	0	MANUTENZIONE CHIOSCO PARCO AMENDOLA SUD - ATTO DI COTTIMO	2014	275	757,71
			1705	0	15I-STUDIO COMES SRL- RICOSTRUZIONE POST SISMA - TEATRO COMUNALE PAVAROTTI - LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO- AFFIDAMENTO INCARICO DI IDENTIFICAZIONE VULNERABILITA' SISMICHE	2014	112	25.629,76
			2558	0	MANUTENZIONE CHIOSCO PARCO AMENDOLA SUD - ATTO DI COTTIMO	2014	275	30,00
			2714	0	MANUTENZIONE CHIOSCO PARCO AMENDOLA SUD - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA IDRAULICA F.LLI SALA SRL	2014	275	46.201,22
			2759	0	ORD. 3052 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - TEATRO COMUNALE PAVAROTTI - LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO- RETTIFICA QUADRO ECONOMICO E CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO CME	2014	112	89.900,65



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2760	0	14I-PAOLO SECCHI- RICOSTRUZIONE POST SISMA - TEATRO COMUNALE PAVAROTTI - LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO- INCARICO DI COORDINATORE SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE	2014	112	9.833,20
			2763	0	ORD. 3052 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - TEATRO COMUNALE PAVAROTTI - LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO- RETTIFICA QUADRO ECONOMICO E CONTESTUALE AGGIUDICAZIONE AL CONSORZIO CME	2014	112	177.127,65
			2765	0	14I-BOLOGNA PROGETTI--ORD. 2979 (EX CRONO 2014/249) PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - INCARICO GHERARDO LIONELLO + CRONO 2014/248 VILLA SORRA - LE SCUDERIE - RIPARAZIONE E RAFFORZAMENTO LOCALI A SEGUITO DANNI SISMA	2014	253	17.446,00
			9560	0	ORD. 3052 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - TEATRO COMUNALE PAVAROTTI - LAVORI DI RIPARAZIONE E MIGLIORAMENTO SISMICO- NOLEGGIO DISPOSITIVI RILEVAZIONE INCENDIO - AFFIDAMENTO ALLA DITTA SI.RE.COM SRL	2014	112	1.195,60
6	1	2015	388	0	APPROVAZIONE DI RIMBORSI E CONTRIBUTI A SOCIETA' SPORTIVE	2013	497	6.000,00
			460	0	APPROVAZIONE RIMBORSO AL GESTORE STADIO BRAGLIA - IMPEGNO DI SPESA	2014	174	35.075,00
			503	0	15I-RTP MASSIMO MONTUSCHI RAFFAELE POLUZZI- STADIO BRAGLIA - REDAZIONE CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA E VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA	2014	94	46.945,60
			1197	0	IMPIANTO AUDIO PALAPANINI - RIMBORSO AL GESTORE MODENA VOLLEY PUNTO ZERO SSDRL	2014	216	33.528,04
			1273	0	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI CARATTERE STRUTTURALE DELLO STADIO "A. BRAGLIA" - INV. N. 2743 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GRANDIEDIL SRL CON SEDE A NONANTOLA (MO)	2014	94	124.674,87
			1274	0	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI CARATTERE STRUTTURALE DELLO STADIO "A. BRAGLIA" - INV. N. 2743 - INCENTIVI	2014	94	2.300,00
			1278	0	ORD. 110 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA + INCARICO LUIGI TUNDO CRONO 2014/231 + LAVORI AUTOFINANZ. CRONO 2014/259	2014	116	768,68
			1282	0	ORD. 110 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - QUOTA PARTE LAVORI IN AUTOFINANZIAMENTO + PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA CRONO 2014/116 + INCARICO LUIGI TUNDO CRONO 2014/231	2014	259	8.731,99



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1283	0	ORD. 110 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - QUOTA PARTE LAVORI IN AUTOFINANZIAMENTO + PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA CRONO 2014/116 + INCARICO LUIGI TUNDO CRONO 2014/231	2014	259	1.703,06
			1302	0	LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E MESSA A NORMA DELL'IMPIANTO ELETTRICO E DI ILLUMINAZIONE DELLO STADIO A. BRAGLIA MODENA VIALE M. KOSICA NN. 128-134 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA R.B. IMPIANTI CON SEDE A SASSUOL	2014	219	303.018,16
			1303	0	LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E MESSA A NORMA DELL'IMPIANTO ELETTRICO E DI ILLUMINAZIONE DELLO STADIO A. BRAGLIA MODENA VIALE M. KOSICA NN. 128-134 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2014	219	760,03
			1304	0	LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E MESSA A NORMA DELL'IMPIANTO ELETTRICO E DI ILLUMINAZIONE DELLO STADIO A. BRAGLIA MODENA VIALE M. KOSICA NN. 128-134 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA R.B. IMPIANTI CON SEDE A SASSUOLO	2014	219	18.824,96
			1342	0	IMPIANTI SPORTIVI: STADIO COMUNALE BRAGLIA, PALAZZETTO DELLO SPORT PALAPANINI E PALAMOLZA - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA E IMPEGNO DI SPESA	2012	80	10.764,71
			1350	0	CONTRIBUTO AL GESTORE ASD FRATELLANZA CAMPO SCUOLA / PALESTRA INDOOR PER RIMBORSO SPESE DI MIGLIORIE SULL'IMPIANTO - IMPEGNO DI SPESA	2014	98	30.000,00
			2774	0	RIMBORSO ALLA SOCIETA' L.J VOLLEY S.S.D.R.L.	2014	177	3.500,00
			2775	0	14I-LUIGI TUNDO- LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE - REDAZIONE CERTIFICATO DI IDONEITA' STATICA	2014	173	25.376,00
			2777	0	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE	2014	173	881,35
			2779	0	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E OPERE DI CARATTERE STRUTTURALE DELLO STADIO "A. BRAGLIA" - INV. N. 2743 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GRANDEDIL SRL CON SEDE A NONANTOLA (MO) -LAVORI E TASSA AVCP	2014	94	14.030,00
			2780	0	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAPANINI PER COLLAUDO STATICO DECENNALE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA PAMIR SRL CON SEDE A MODENA-IMPRESA SUBENTRATA: BETA PIU' SRL	2014	173	120,33



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2781	0	PALAZZETTO DELLO SPORT PALAPANINI - CONTROLLO TENSIONAMENTO CAVI - IMPEGNO DI SPESA	2014	173	6.100,00
			2790	0	ORD. 110 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - QUOTA PARTE LAVORI IN AUTOFINANZIAMENTO + PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA CRONO 2014/116 + INCARICO LUIGI TUNDO CRONO 2014/231	2014	259	30,00
			2791	0	LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E MESSA A NORMA DELL'IMPIANTO ELETTRICO E DI ILLUMINAZIONE DELLO STADIO A. BRAGLIA MODENA VIALE M. KOSICA NN. 128-134 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA DET. A CONTR. - SPESE AVCP	2014	219	225,00
			3531	0	PALAZZETTO DELLO SPORT PALAMOLZA - VIA MOLZA N. 20 - LAVORI DI RIPARAZIONE CON RAFFORZAMENTO LOCALE - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA EDIL COSTRUZIONI MODENESE SRL CON SEDE IN MODENA - IMPEGNO DI SPESA	2014	116	106.509,94
			127	0	091 - FASCIA FERROVIARIA - ADEGUAMENTO STRADA S. CATERINA - AFFIDAMENTO INCARICO DI PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI PONTICELLO CICLABILE E COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE A PROGE SERV SOC. COOP DI MODENA	2013	144	14.624,53
8	1	2015	373	0	PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA COMPARTO EX MERCATO BESTIAME E PROGRAMMA SPECIALE D'AREA - IMPEGNO ED ACCERTAMENTO COMPLESSIVO CONTRIBUTI - PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA	2013	353	303.675,54
			374	0	PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE URBANA COMPARTO EX MERCATO BESTIAME E PROGRAMMA SPECIALE D'AREA - IMPEGNO ED ACCERTAMENTO COMPLESSIVO CONTRIBUTI - PROGRAMMA SPECIALE D'AREA	2013	353	303.520,66
			463	0	AFF. A.T.I. : COOPERATIVA EDILTERRAZZIERI CET SCRL E IDRAULICA F.LLI SALA SRLRECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO	2014	20	1.000.000,00
			1244	0	AFF. COOPERATIVA ARCHEOSISTEMI SOC. COOP. CON SEDE IN REGGIO EMILIA - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - ATTIVITA' DI ASSISTENZA E CONTROLLO ARCHEOLOGICO AGLI SCAVI	2014	20	9.760,00
			1291	0	INCENTIVI - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO	2014	20	13.567,64
			1292	0	AFF.A.T.I. : COOPERATIVA EDILTERRAZZIERI CET SCRL E IDRAULICA F.LLI SALA SRLRECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO	2014	20	236.619,68



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1306	0	PARCO DUCALE ESENSE E AREE LIMITROFE - INTERVENTI INTEGRATI IN MATERIA DI SICUREZZA E QUALITA' URBANA (+ CRONO 2014/252 TELECAMERE IN VIA POLETTI 5.000 CA)-AFFIDAMENTO A HERA SPA	2014	218	13.608,00
			1722	0	15I-STUDIO SGLAB SAS- ULTERIORI INTERVENTI SUI BAGNI PUBBLICI DI PIAZZA XX SETTEMBRE - INTEGRAZIONE PROGETTAZIONE	2014	222	12.688,00
			1723	0	15I-ARCHEOMODENA- ULTERIORI INTERVENTI SUI BAGNI PUBBLICI DI PIAZZA XX SETTEMBRE - CONTROLLO ARCHEOLOGICO	2014	222	9.340,91
			2767	0	ASSICURAZIONE E AVCP - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO	2014	20	1.120,00
			2772	0	AFF. A: SOCIETA' CLASSPUBBLICITA' SPA DI MILANO, SOCIETA' A. MANZONI E C. SPA E SOCIETA' GOODEA SRL RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - SPESA PER PUBBLICAZIONE BANDO -	2014	20	488,00
			2900	0	ACQUISTO MEPA DI TELECAMERE PER VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA: AFFIDAMENTO	2014	218	4.392,00
			5645	0	AFF. COOP. ARCHEOSISTEMI Soc. Coop - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - ATTIVITA' DI ASSISTENZA E CONTROLLO ARCHEOLOGICO AGLI SCAVI - ULTERIORE AFFIDAMENTO	2014	20	14.640,00
			6564	0	AFF. ALL'ISTITUTO DI RICERCHE AGRINDUSTRIA SRL DI MODENA - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO - ANALISI CHIMICHE DEL TERRENO	2014	20	647,82
			7457	0	ACCETTAZIONE DELLA DONAZIONE DI ELETTROPOMPE DALLA DITTA CAPRARI S.P.A - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA ROMA - II STRALCIO	2014	20	1.064,80
	2	2015	107	0	PROGRAMMA INTEGRATO DI PROMOZIONE DI EDILIZIA RESIDENZIALE SOCIALE E DI RIQUALIFICAZ. URBANA (PIPERs) - IMMOBILE EX POSTE COMPLESSO RNORD	2012	11	527.082,90
			1237	0	INDENNITA' PROVVISORIA DI ESPROPRIO VIA S. CATERINA - DEMOLIZIONE SOTTOPASSO FERROVIARIO - SPESE PER ACQUISIZIONE AREE DI PROPRIETA' PRIVATA: ARAUDI GRAZIELLA, SASSI CRISTIANO, SASSI CLAUDIO	2013	122	5.940,00
			1238	0	ADEGUAMENTO STRADA SANTA CATERINA - DEMOLIZIONE DEL SOTTOPASSO FERROVIARIO -	2014	74	6.273,74
			1352	0	PEEP N.2 - 62 SANTA CATERINA - OPERE DI URBANIZZAZIONE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GEOMAC DI SILVESTRI SAMUELE & C. CON SEDE A MIRANDOLA- APPROVAZIONE PERIZIA	2013	449	31.118,74



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1353	0	PEEP N.2 - 62 SANTA CATERINA - OPERE DI URBANIZZAZIONE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA GEOMAC DI SILVESTRI SAMUELE & C. CON SEDE A MIRANDOLA- FONDO PROGETTAZIONE	2013	449	4.889,54
			1354	0	PEEP N.2 - 62 SANTA CATERINA - OPERE DI URBANIZZAZIONE - AFFIDAMENTO ALLACCIO ACQUA IN VIA MAR ADRIATICO 341 AD HERA SPA	2013	449	1.837,00
			1734	0	ADEGUAMENTO STRADA SANTA CATERINA - DEMOLIZIONE DEL SOTTOPASSO FERROVIARIO - AFFIDAMENTO ALLA DITTA GEOMAC DI SILVESTRI SAMUELE& C. SNC CON SEDE A MIRANDOLA	2014	74	56.859,06
			7706	0	ADEGUAMENTO STRADA SANTA CATERINA - DEMOLIZIONE DEL SOTTOPASSO FERROVIARIO - INCENTIVI	2014	74	860,80
9	1	2015	480	0	CONTRIBUTO A CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE PER ATTIVITA' SU AREE PIP 10 (APEA)	2014	172	219.227,44
	2	2015	566	0	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DI AREE A VERDE PUBBLICO, INFRASTRUTTURE E ARREDI ANNO 2014 - DET. A CONTR.- AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA MALVERTI CON SEDE IN LOCALITA' TRE OLMI MODENA - ONERI DIRETTI PER LA SICUREZZA	2013	429	70.964,60
			1407	0	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI - ANNO 2014	2014	80	3.955,00
			1408	0	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI - ANNO 2014 - INCENTIVI	2014	80	3.168,00
			2495	0	AFF. CAV. EMILIO GIOVETTI SRL - MANUTENZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PARCO DELLE RIMEMBRANZE O DELLE MURA	2014	85	41.084,27
			2496	0	INCENTIVI - APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI E IMPEGNO DI SPESA PER LA MANUTENZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PARCO DELLE RIMEMBRANZE O DELLE MURA	2014	85	704,80
			2555	0	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI - ANNO 2014 CONTRIBUTO ANAC	2014	80	225,00
			3661	0	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI - ANNO 2014 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA BIOVERDE SERVIZI SRL CON SEDE IN SAN CESARIO (MO)	2014	80	221.263,35
			3662	0	INTERVENTI URGENTI INERENTI LA SICUREZZA CON RIFERIMENTO AL VERDE PUBBLICO ALLE INFRASTRUTTURE E AGLI ARREDI - ANNO 2014 - ASSICURAZIONE	2014	80	300,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
	4	2015	457	0	LAVORI PER MESSA IN SICUREZZA SISTEMA IDRAULICO COMUNALE ANNO 2013 - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA BERGAMINI SRL CON SEDE IN VIGNOLA (MO)	2013	428	79.842,20
			458	0	LAVORI PER MESSA IN SICUREZZA SISTEMA IDRAULICO COMUNALE ANNO 2013 - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA BERGAMINI SRL CON SEDE IN VIGNOLA (MO)	2013	428	3.665,00
			1122	0	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE + CRONO 2014/154 - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA - IMPREVISTI COMUNE	2014	77	2.546,40
			1738	0	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE + CRONO 2014/154 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA PADANA SCAVI SNC DI REGGIANI RUGGERO E GIAN LUCA CON SEDE IN SAN FELICE SUL PANARO (MO)	2014	77	142.240,55
			1807	0	LAVORI PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO RELATIVI A CORSI D'ACQUA DI COMPETENZA COM.LE E REG.LE - ANNO 2014 - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA PADANA SCAVI SNC DI REGGIANI RUGGERO E GIANLUCARONO CON SEDE IN S. FELICE SUL PANARO (M)	2014	154	71.189,39
			2794	0	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE + CRONO 2014/154 - DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	77	225,00
	8	2015	1165	0	SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO CAVOUR E SCUOLA PRIMARIA GRAMSCI - LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	16	24.731,20
			1605	0	OBBLIGO 2014- MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TECNOLOGICI (CONVENZIONE HERA)	2014	185	341.880,00
			2537	0	SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO CAVOUR E SCUOLA PRIMARIA GRAMSCI - LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	16	225,00
			2561	0	SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO CAVOUR E SCUOLA PRIMARIA GRAMSCI - LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI - SOMMA A DISPOSIZIONE DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA	2014	16	135.351,48
			2565	0	SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO CAVOUR E SCUOLA PRIMARIA GRAMSCI - LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI - AFFIDAMENTO ALLA DITTA GEC.AL SERRAMENTI SRL CON SEDE A BASTIGLIA	2014	16	425.848,52
			2568	0	SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO CAVOUR E SCUOLA PRIMARIA GRAMSCI - LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI - INCENTIVI	2014	16	7.360,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2776	0	HERA SPA - SERVIZIO GESTIONE IMPIANTI TECNOLOGICI COMUNE DI MODENA - MANTUNZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI (ANNO 2014) - IMPEGNO DI SPESA	2014	28	150.959,04
10	2	2015	528	0	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE-SCHEDA 4.3-ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA - I° E II° STRALCIO - RICOGNIZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DI AMO E MODIFICHE DEL CRONOPROGRAMMA	2012	16	17.004,56
			529	0	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE-SCHEDA 4.3-ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA - I° E II° STRALCIO - RICOGNIZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DI AMO E MODIFICHE DEL CRONOPROGRAMMA	2012	18	8.788,11
			530	0	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE-SCHEDA 4.3-ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA - I° E II° STRALCIO - RICOGNIZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DI AMO E MODIFICHE DEL CRONOPROGRAMMA	2012	19	10.069,36
			531	0	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE-SCHEDA 4.3-ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA - I° E II° STRALCIO - RICOGNIZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DI AMO E MODIFICHE DEL CRONOPROGRAMMA	2012	21	22.427,16
			532	0	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE-SCHEDA 4.3-ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA - I° E II° STRALCIO - RICOGNIZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DI AMO E MODIFICHE DEL CRONOPROGRAMMA	2012	22	12.175,61
			533	0	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE-SCHEDA 4.3-ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA - I° E II° STRALCIO - RICOGNIZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DI AMO E MODIFICHE DEL CRONOPROGRAMMA	2012	23	18.859,82
			534	0	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE-SCHEDA 4.3-ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA - I° E II° STRALCIO - RICOGNIZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DI AMO E MODIFICHE DEL CRONOPROGRAMMA	2012	24	11.533,74
			535	0	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE-SCHEDA 4.3-ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA - I° E II° STRALCIO - RICOGNIZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DI AMO E MODIFICHE DEL CRONOPROGRAMMA	2012	25	5.711,64



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			537	0	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE-SCHEDA 4.3-ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA - I° E II° STRALCIO - RICOGNIZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DI AMO E MODIFICHE DEL CRONOPROGRAMMA	2013	357	179,75
			538	0	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE - SCHEDA 4.3 - 3° STRALCIO - ADEGUAMENTO DELLA RETE FILOVIARIA E DELLA RETE DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA DELLA CITTA' DI MODENA - APPROVAZIONE DEL PROTOCOLLO D'INTESA	2013	357	28.000,00
	5	2015	126	0	PISTA CICLO-PEDONALE VIA EMILIA EST TRA VIA MARTIRI FOIBE E VIA ARALDI - AFFIDAMENTO INCARICO COORDINATORE SICUREZZA ALLO STUDIO LIBRA SOCIETA' DI INGEGNERIA SRL NELLA PERSONA DELL'ING. ANDREA VINCENZI	2013	141	5.067,36
			141	0	INCENTIVO - NUOVO TRATTO PISTA CICLABILE LATO SUD VIA MORANE TRA ROTATORIA VACIGLIO E FERMATA AUTOBUS - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE A S. CESARIO SUL PANARO	2013	217	495,00
			144	0	SEGNALETICA DI INDICAZIONE AL NUOVO OSPEDALE DI BAGGIOVARA -	2013	235	225,03
			146	0	REALIZZAZIONE DELLA PISTA CICLABILE FRA VIA FORMIGINA E COGNENTO - APPR. PROG. DEF. - SPESA PER ACQUISIZIONE AREE DI PROPRIETA' PRIVATA	2013	236	55.684,40
			147	0	REALIZZAZIONE DELLA PISTA CICLABILE FRA VIA FORMIGINA E COGNENTO - SPESE CONTRATTUALI PER ACQUISIZIONE AREA	2013	236	20.000,00
			150	0	LAVORI+IVA - MANUTENZIONE DEL SUOLO PUBBLICO INERENTE LA VIABILITA' DI PERTINENZA COMUNALE 2011 - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALLA DITTA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE A S. CESARIO SUL PANARO - IMPEGNO DI SPESA	2013	258	1.914,27
			156	0	LAVORI + IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CAVALCAFERROVIA FONTE SAN GEMINIANO E TRATTO VIA VIGNOLESE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA ARLETTI PAVIMENTAZIONI STRADALI CON SEDE IN MODENA	2013	270	2.951,76
			157	0	LAVORI + IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA ALBARETO E TANGENZIALE QUASIMODO ANNO 2011 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA TIURCHI CESARE SRL	2013	271	5.512,06
			158	0	IMPREVISTI, PUBBLICITA', SPESE TECNICHE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA ALBARETO E TANGENZIALE QUASIMODO ANNO 2011 - PROG. ES.	2013	271	2.544,45
			159	0	LAVORI+IVA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA NONANTOLANA E VIA CANALETTO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA FRANTOIO FONDOVALLE SRL CON SEDE A MONTESE (MO)-	2013	272	1.454,06



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			160	0	IMPREVISTI E PUBBLICITA' - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA NONANTOLANA E VIA CANALETTO - PROG. ES. - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	272	119,11
			162	0	IMPREVISTI, SONDAGGI, PUBBLICITA' - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA EMILIA EST E VIA EMILIA OVEST - PROG. ES. - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	273	2.395,90
			168	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE - ANNO 2011 - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO - LAVORI- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA GUBELA SPA	2013	288	80.307,97
			169	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE - ANNO 2011 - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2013	288	3.738,92
			170	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE - ANNO 2011 - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO - IMPREVISTI	2013	288	654,68
			469	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO- AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA F.LLI GAMBIZZI CON SEDE IN MODENA - IMPREVISTI	2014	9	1.899,57
			470	0	INTERVENTI E ADEGUAMENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AFFIDAMENTO A HERA LUCE SRL E IMPEGNO DI SPESA	2014	102	97.372,10
			494	0	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA - INTEGRAZIONE INCARICO A SOCIETA' INGEGNERI RIUNITI SPA	2014	46	4.437,48
			536	0	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE-SCHEDA 4.3- ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA - I° E II° STRALCIO - RICOGNIZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DI AMO E MODIFICHE DEL CRONOPROGRAMMA	2013	237	20.781,51
			539	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE ANNO 2014 - PROVE SONDAGGI, IMPREVISTI E ARROTONDAMENTI	2014	203	1.875,00
			1134	0	RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DUOMO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	192	14.848,60
			1153	0	IMPREVISTI - MANUTENZIONE STRADALE RIQUALIFICAZIONE STRADE VIABILITA' ANNO 2014 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	6	742,21
			1297	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO- AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA F.LLI GAMBIZZI CON SEDE IN MODENA	2014	9	246.280,94



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1297	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO- AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA F.LLI GAMBUZZI CON SEDE IN MODENA	2014	9	246.280,94
			1298	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO- INCENTIVI	2014	9	4.799,60
			1313	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE ANNO 2014 - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA PROGETTO SEGNALETICA SRL	2014	203	253.235,69
			1314	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE ANNO 2014 - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	203	4.800,00
			1315	0	AFF. STUDIO ARCH. ANDREA CAVICCHIOLI DI CORREGGIO - RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DUOMO - REALIZZAZIONE DI FOTOSIMULAZIONI	2014	192	1.141,92
			1358	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATURE STRADALI ANNO 2014 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	194	1.429,84
			1361	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATURE STRADALI ANNO 2014 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	194	6.425,74
			1373	0	INSTALLAZIONE SEGNALETICA DI INDIVIDUAZIONE AREE DI EMERGENZA DELLA PROTEZIONE CIVILE - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	201	951,40
			1374	0	INSTALLAZIONE SEGNALETICA DI INDIVIDUAZIONE AREE DI EMERGENZA DELLA PROTEZIONE CIVILE - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO - INCENTIVI	2014	201	503,86
			1375	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CADITOIE PER SCOLO ACQUE METEORICHE	2014	195	3.240,00
			1376	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CADITOIE PER SCOLO ACQUE METEORICHE- INCENTIVI	2014	195	3.184,00
			1377	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CADITOIE PER SCOLO ACQUE METEORICHE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA B.M. SAS DEI F.LLI BOCCHI & C.	2014	195	113.747,66
			1417	0	14I-ALESSIA RESTORI- CICLABILE VIA GIARDINI - TRATTO TRA L'INCROCIO CON VIALE CORASSORI FINO A LARGO RISORGIMENTO - AFFIDAMENTO COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE	2013	414	9.262,24
			1418	0	INCENTIVI - CICLOPEDONALE VIA GIARDINI DA PIAZZ.LE RISORGIMENTO A V.LE CORASSORI	2013	414	6.287,66
			1419	0	CICLOPEDONALE VIA GIARDINI DA PIAZZ.LE RISORGIMENTO A V.LE CORASSORI - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE	2013	414	19.914,89



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1420	0	CICLOPEDONALE VIA GIARDINI DA PIAZZ.LE RISORGIMENTO A V.LE CORASSORI - RIAPPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO- AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA G.S.P. COSTRUZIONI S.R.L. CON SEDE IN S. CESARIO SUL PANARO (MO)	2013	414	388.080,00
			1735	0	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA 1° STRALCIO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA CALCESTRUZZI CORRADINI SPA	2014	46	487.264,54
			1736	0	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA 1° STRALCIO - INCENTIVI	2014	46	3.648,00
			1737	0	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA	2014	46	29.953,94
			1809	0	AFF. NEON LUX SRL CON SEDE IN MODENA - RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DUOMO - REALIZZAZIONE CARTELLO NON LUMINOSO DA CANTIERE COMPLETO DI GRAFICA PER FOTO SIMULAZIONI	2014	192	462,38
			1824	0	AFF. COOP. EDILTERRAZZIERI CET SCRL - RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DUOMO	2014	192	502.966,66
			1825	0	INCENTIVI - RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DUOMO	2014	192	6.906,24
			2019	0	AFF. COOPERATIVA ARCHEOSISTEMI SOC. COOP. DI REGGIO EMILIA - RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DUOMO - ASSISTENZA ARCHEOLOGICA AGLI SCAVI	2014	192	3.050,00
			2500	0	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA 1° STRALCIO - AFFIDAMENTO ASSISTENZA E CONTROLLO ARCHEOLOGICO AGLI SCAVI ALL'ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE ARCHEOMODENA	2014	46	4.000,00
			2514	0	INSTALLAZIONE SEGNALETICA DI INDIVIDUAZIONE AREE DI EMERGENZA DELLA PROTEZIONE CIVILE - APPROVAZIONE ATTO DI COTTIMO- AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA SEGNALETICA MODENESE SRL	2014	201	22.682,44
			2529	0	ASS.NE E AVCP - MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE STRADE VIABILITÀ ANNO 2014 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	6	525,00
			2556	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATURE STRADALI - ANNO 2014 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	194	575,00
			2766	0	ROTATORIA INTERSEZIONE VIA EMILIA EST E VIA SCARTAZZA - INTEGRAZIONE INCARICO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA, ESECUTIVA, DIREZIONE LAVORI, CONTABILITÀ E COORDINAMENTO SICUREZZA A SOCIETÀ INGEGNERI RIUNITI SPA	2014	46	24.327,77



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2768	0	INTERVENTI E ADEGUAMENTI SUGLI IMPIANTI SEMAFORICI - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - AFFIDAMENTO A HERA LUCE SRL E IMPEGNO DI SPESA	2014	102	2.597,90
			2769	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE SUOLO PUBBLICO - ASSICURAZIONE E CONTRIBUTO AVCP	2014	9	225,00
			2771	0	PROGETTO REGIONALE BIKE SHARING (LAVORI DI ESECUZIONE DA PARTE DI AMO)	2014	86	4.880,00
			2773	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA SEGNALETICA ED ATTREZZATURE PER LA SICUREZZA STRADALE ANNO 2014 - ASSICURAZIONE E CONTRIBUTO AUTORITY SUI CONTRATTI PUBBLICI	2014	203	525,00
			4278	0	CICLOPEDONALE VIA GIARDINI DA PIAZZ.LE RISORGIMENTO A V.LE CORASSORI - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DET. A CONTRATTARE - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN S. CESARIO SUL PANARO (MO)	2013	414	138.725,71
			4515	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CADITOIE PER SCOLO ACQUE METEORICHE - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA B.M. SAS DEI F.LLI BOCCHI & C.	2014	195	108.850,64
			4608	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATURE STRADALI ANNO 2014 - AGGIUDICAZIONE A IMPRESA BARBANTI MAURIZIO E GIORGIO SNC MEDOLLA - MODENA	2014	194	427.536,64
			4879	0	AFF. IMPRESA FRANCOIO FONDOVALLE SRL - MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE STRADE VIABILITÀ ANNO 2014	2014	6	271.997,91
			4881	0	INCENTIVI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA RIQUALIFICAZIONE STRADE VIABILITÀ ANNO 2014 - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	6	3.840,00
			7466	0	CICLOPEDONALE VIA GIARDINI DA PIAZZ.LE RISORGIMENTO A V.LE CORASSORI - LAVORI DI MODIFICA IMPIANTI SEMAFORICI - AFFIDAMENTO A HERA - IMPEGNO DI SPESA	2013	414	40.124,15
			12027	0	AFF. A HERA LUCE SRL RIFACIMENTO SPIRESEMAFORICHE IMPIANTO SUORE/CANALETTO E EMILIA EST/BONACINI	2014	6	1.132,79
12	1	2015	504	0	LAVORI DI SOSTITUZIONE DEI CONTROSOFFITTI IN SCUOLE DIVERSE - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA VANETON CON SEDE IN MODENA	2014	189	191.889,80
			1810	0	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE PRESSO SCUOLE VARIE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA UNI.EDIL SRL -INCENTIVI	2014	324	432,00
			1811	0	LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE PRESSO SCUOLE VARIE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA UNI.EDIL SRL	2014	324	32.834,91



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2535	0	LAVORI DI SOSTITUZIONE DEI CONTROSOFFITTI IN SCUOLE DIVERSE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	189	225,00
			2805	0	LAVORI DI SOSTITUZIONE DEI CONTROSOFFITTI IN SCUOLE DIVERSE - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA VANETON SRL CON SEDE IN MODENA - INCENTIVI	2014	189	3.800,00
			4541	0	SCUOLA MATERNA LIPPI - LAVORI DI MANUTENZIONE CONTROSOFFITTI	2014	184	780,00
			4554	0	SCUOLA MATERNA LIPPI - LAVORI DI CORREZIONE ACUSTICA REFETTORIO E SALONE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTASICURTECTO SRL - CORMANO - MI	2014	184	10.833,60
			4556	0	SCUOLA MATERNA LIPPI - LAVORI DI MANUTENZIONE CONTROSOFFITTI - INCENTIVI	2014	184	142,08
	3	2015	180	0	INCENTIVO - CASA PROTETTA VIGNOLESE LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI IDRICO-SANITARI	2013	324	1.333,48
			1246	0	CASA PROTETTA VIGNOLESE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AI FINI DELL'ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E FUNZIONALE - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA ALL'IMPRESA EFFE-GI IMPIANTI SRL CON SEDE A VERGATO (BO) - IMPEGNO DI SPESA	2013	465	128.506,17
			1247	0	MANUTENZIONE STRUTTURA PROTETTA VIGNOLESE - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO E FUNZIONALE- INCENTIVI, IMPREVISTI E ASSICURAZIONE	2013	465	1.219,76
			1279	0	ORD. 91 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CASA PROTETTA VIGNOLESE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA MALAGOLI COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN BASTIGLIA - MO	2014	126	13.505,42
			1280	0	ORD. 91 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - CASA PROTETTA VIGNOLESE - INCENTIVI	2014	126	182,22
			1290	0	ORD. 5098 + 122 PROGR. REG. RICOSTRUZIONE POST SISMA - STRUTTURA PISANO CENTRO DIURNO (EURO 7.995,00) E SALA CIVICA VIA CANALETTO 88 (EURO 10.744,60) (EX CRONO 2014/131+2014/124) FONDO INNOVAZIONE EURO 58,22	2014	254	7.801,39
			1322	0	RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO SAN DONNINO ORD. 3060 + CONDOMINIO "IL GLICINE" ORD. 96 + ALLOGGIO "PEGASO" ORD. 94 + CENTRO SOCIALE TOSSICODIP. ORD. 97 (EX CRONO 2014/121-128-129-130)- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CONSORZIO EDILE K2 - MODENA	2014	282	28.423,66
			1323	0	RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO SAN DONNINO ORD. 3060 + CONDOMINIO "IL GLICINE" ORD. 96 + ALLOGGIO "PEGASO" ORD. 94 + CENTRO SOCIALE TOSSICODIP. ORD. 97 (EX CRONO 2014/121-128-129-130)- INCENTIVI	2014	282	519,84



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1324	0	RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO SAN DONNINO ORD. 3060 + CONDOMINIO "IL GLICINE" ORD. 96 + ALLOGGIO "PEGASO" ORD. 94 + CENTRO SOCIALE TOSSICODIP. ORD. 97 (EX CRONO 2014/121-128-129-130)-	2014	282	482,40
			1386	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE PROTETTE VIGNOLESE - I STRALCIO	2014	97	12.525,00
			1387	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE PROTETTE VIGNOLESE - I STRALCIO - INCENTIVI	2014	97	4.749,90
			1411	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO	2014	88	80.779,65
			1412	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASA PROTETTA SAN GIOVANNI BOSCO	2014	88	1.400,69
			1607	0	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER LA CASA RESIDENZA A GESTIONE DIRETTA VIGNOLESE MEDIANTE AFFIDAMENTO TRAMITE MEPA	2013	466	4.629,90
			1608	0	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER LA CASA RESIDENZA A GESTIONE DIRETTA VIGNOLESE MEDIANTE AFFIDAMENTO DIRETTO	2013	466	5.955,06
			1704	0	ACQUISTO ARREDI PER CASA PROTETTA VIGNOLESE	2013	466	4.080,54
			4545	0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE PROTETTE VIGNOLESE - I STRALCIO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA ELETTRONIK SRL	2014	97	79.804,96
	9	2015	135	0	CIMITERO DI FRETO - AMPLIAMENTO PER LA COSTRUZIONE DI N. 160 LOCULI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - LAVORI+IVA - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA F.LLI PILATI SRL DI CASTELFRANCO EMILIA	2013	166	159.476,09
			136	0	CIMITERO DI FRETO - AMPLIAMENTO PER LA COSTRUZIONE DI N. 160 LOCULI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2013	166	3.583,47
			137	0	CIMITERO DI FRETO - AMPLIAMENTO PER LA COSTRUZIONE DI N. 160 LOCULI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - ASSICURAZIONE	2013	166	300,00
			138	0	CIMITERO DI FRETO - AMPLIAMENTO PER LA COSTRUZIONE DI N. 160 LOCULI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - IMPREVISTI	2013	166	10.148,15
			139	0	CIMITERO DI FRETO - AMPLIAMENTO PER LA COSTRUZIONE DI N. 160 LOCULI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - SPESE TECNICHE	2013	166	12.000,00
			1123	0	CIMITERO NUOVO DI ALBARETO - LAVORI URGENTI PER IL RIPRISTINO FUNZIONALE POST ALLUVIONE - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	206	355,29
			1321	0	RICOSTRUZIONE POST SISMA - CIMITERO SAN DONNINO ORD. 3060 + CONDOMINIO "IL GLICINE" ORD. 96 + ALLOGGIO "PEGASO" ORD. 94 + CENTRO SOCIALE TOSSICODIP. ORD. 97 (EX CRONO 2014/121-128-129-130)- AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA CONSORZIO EDILE K2 CON SEDE IN MODE	2014	282	11.214,14



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			1359	0	CIMITERO MONUMENTALE COSTA VIA SAN CATALDO - INTERVENTO DI RESTAURO E MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DRENANTE INTERNO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - LAVORI E IMPREVISTI	2014	165	1.087,60
			1360	0	CIMITERO MONUMENTALE COSTA VIA SAN CATALDO - INTERVENTO DI RESTAURO E MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DRENANTE INTERNO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO - INCENTIVI	2014	165	1.408,32
			1378	0	CIMITERO MONUMENTALE DI SAN CATALDO - RESTAURO DELLA FACCIATA POSTERIORE DELLA CHIESA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	256	3.810,00
			1379	0	CIMITERO MONUMENTALE DI SAN CATALDO - RESTAURO DELLA FACCIATA POSTERIORE DELLA CHIESA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO- INCENTIVI - INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	256	1.088,00
			1392	0	INDENNIZZO PER TOMBA RESTITUITA DA SIG.RA CAVALIERI ORIELLA	2014	292	1.548,00
			1402	0	SISTEMAZIONE AREA DEPOSITO MATERIALE ED ATTREZZI NEL CIMITERO DI SAN CATALDO - ACQUISTO DI N. 10 CONTAINERS E DI N. 6 MODULI PREFABBRICATI - AFFIDAMENTO ALLE DITTE CONTAINER RUBIERA SERVICE E EDIL LECA SPA -	2014	257	33.349,92
			1802	0	CIMITERO NUOVO DI ALBARETO - LAVORI URGENTI PER IL RIPRISTINO FUNZIONALE POST ALLUVIONE - INCENTIVI	2014	206	2.755,84
			1803	0	14I-FRANCESCO IOTTI-CIMITERO NUOVO DI ALBARETO - LAVORI URGENTI PER IL RIPRISTINO FUNZIONALE POST ALLUVIONE - COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED IN FASE DI ESECUZIONE CONTABILITA' - IMPEGNO DI SPESA	2014	206	12.628,09
			1804	0	CIMITERO NUOVO DI ALBARETO - LAVORI URGENTI PER IL RIPRISTINO FUNZIONALE POST ALLUVIONE - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA G.S.P. COSTRUZIONI SRL CON SEDE IN SAN CESARIO SUL PANARO (MO)	2014	206	236.235,74
			2498	0	CIMITERO MONUMENTALE COSTA VIA SAN CATALDO - INTERVENTO DI RESTAURO E MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DRENANTE INTERNO - AGGIUDICAZIONE ALL'IMPRESA LEONARDO SRL CASALECCHIO BO	2014	165	87.013,37
			2742	0	CIMITERO MONUMENTALE DI SAN CATALDO - RESTAURO DELLA FACCIATA POSTERIORE DELLA CHIESA - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO- INDIVIDUAZIONE MODALITA' DI GARA E CONTESTUALE DETERMINAZIONE A CONTRATTARE	2014	256	30,00



Comune di Modena

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
			2789	0	CIMITERO MONUMENTALE COSTA VIA SAN CATALDO - INTERVENTO DI RESTAURO E MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA DRENANTE INTERNO - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO	2014	165	330,00
			2806	0	CIMITERO MONUMENTALE DI SAN CATALDO - RESTAURO DELLA FACCIATA POSTERIORE DELLA CHIESA - AGGIUDICAZIONE ALLA DITTA COOPERATIVA EDILE ARTIGIANA SOCIETA' COOPERATIVA CON SEDE A PARMA	2014	256	67.754,68
14	4	2015	1600	0	PERSONALIZZAZIONE DEL SERVIZIO "PEOPLE" PER RICHIESTA DEL CERTIFICATO DI DESTINAZIONE URBANISTICA (CDU) - AFFIDAMENTO A SINERGIS SRL	2014	301	6.466,00
			1601	0	ADEGUAMENTO DEL SOFTWARE @KROPOLIS NELLE COMPONENTI DEMOGRAFICHE E DI STATO CIVILE - AFFIDAMENTO E DATA MANAGEMENT PA SPA	2014	300	6.871,04
			1602	0	ACQUISTO DI ACCESS POINT PER LA COPERTURA DEI PRIMI 30 PUNTI DI ESTENSIONE DELLA RETE WIRELESS DEL COMUNE DI MODENA - AFFIDAMENTO A LEPIDA SPA SPA	2014	299	15.381,76
			1706	0	SERVIZIO DI SVILUPPO IN AMBIENTE PLONE DEL SITO WEB PER LA PROMOZIONE TERRITORIALE- AFFIDAMENTO A REDTURTLE TECHNOLOGY SRL	2014	305	23.668,00
Totale complessivo 3 c								15.960.508,13



Comune di Modena

Allegato 3 d - Investimenti pluriennali esigibili nel 2015 derivanti da prenotazioni degli anni 2013 e precedenti

MISSIONE	PROGRAMMA	ANNO	NUM IMP	NUM SUB	OGGETTO	ANNO CRONO	NUMERO CRONO	Totale
1	6	2015	383	0	SERVIZIO DI GESTIONE E ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI SICUREZZA DEL COMUNE DI MODENA - SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DELL'EDIFICIO DI VIA VACIGLIO N. 390 - ANNI 2014-2018 -	2013	394	73.000,00
Totale complessivo								73.000,00



Comune di Modena

Allegato 4 - Residui attivi per anno di formazione e per titoli al 31/12/2015 (dati in migliaia di euro)

TITOLI		fino al 2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	RESIDUI	TOTALE
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0	0	0	1	4	4	30	9	39,00
		0	0	0	67	2.100	4.080	24.237	6.246	30.483
2	Trasferimenti correnti	13	6	15	15	18	36	116	103	219,00
		415	222	223	314	1.296	3.094	11.148	5.565	16.713
3	Entrate extratributarie	105	32	30	40	60	98	325	365	690,00
		1.488	489	381	3.328	3.869	4.923	14.267	14.477	28.744
TOTALE ENTRATE CORRENTI		118	38	45	56	82	138	471	477	948,00
		1.902	711	604	3.710	7.265	12.096	49.652	26.288	75.940
4	Entrate in conto capitale	12	1	3	5	7	6	33	34	67,00
		1.813	304	180	962	6.260	2.422	4.675	11.942	16.617
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	11	0	0	0	0	0	2	11	13,00
		950	0	0	0	0	0	0	950	950
6	Accensione Prestiti	4	0	0	0	0	0	0	4	4,00
		179	0	0	0	0	0	0	179	179
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE C/CAPITALE		27	1	3	5	7	6	35	49	84,00
		2.942	304	180	962	6.260	2.422	4.675	13.071	17.746
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	26	0	1	0	4	0	22	31	53,00
		35	0	2	0	1	0	4.538	38	4.575
TOTALE GENERALE		171	39	49	61	93	144	528	557	1.085,00
		4.880	1.015	786	4.671	13.526	14.519	58.866	39.396	98.262



Comune di Modena

Allegato 5 - Residui passivi per anno di formazione e per titoli (dati in migliaia di euro)

TITOLI		fino al 2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	RESIDUI	TOTALE
1	Spese correnti	31	37	53	89	135	193	1.839	538	2.377,00
		93	127	873	3.340	4.269	1.882	43.872	10.585	54.457
TOTALE SPESE CORRENTI		31	37	53	89	135	193	1.839	538	2.377,00
		93	127	873	3.340	4.269	1.882	43.872	10.585	54.457
2	Spese in conto capitale	59	13	3	2	159	68	261	304	565,00
		423	76	3	87	11.699	3.529	10.922	15.817	26.739
3	Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	2	0	2,00
		0	0	0	0	0	0	660	0	660
TOTALE C/CAPITALE		59	13	3	2	159	68	263	304	567,00
		423	76	3	87	11.699	3.529	11.582	15.817	27.399
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	5	2	1	1	1	7	34	17	51,00
		14	5	5	4	0	6	3.828	34	3.862
TOTALE GENERALE		95	52	57	92	295	268	2.136	859	2.995,00
		531	208	881	3.431	15.968	5.417	59.282	26.436	85.718



Comune di Modena

Allegato 6 Quadro riassuntivo delle Entrate in conto capitale 2011- 2015 (dati in migliaia di euro)

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
Alienazioni beni patrimoniali	13.179	3.112	1.696	5.484	22.673
Trasferimenti di capitali dallo Stato	776	0	0	0	315
Trasferimenti di capitali dalla Regione	2.890	5.760	2.671	4.369	3.553
Trasferimenti di capitali da altri Enti del Settore Pubblico	656	181	170	186	0
Permessi di costruzione	8.039	6.395	6.333	4.309	3.384
Concessioni cimiteriali	12	1.583	1.582	1.555	1.550
Proventi da monetizzazioni	107	228	632	378	0
Proventi da Oneri Estrattivi	65	0	0	0	251
Trasferimenti netti di capitali da Altri Soggetti	490	392	1.711	2.904	11.857
Riscossioni di Crediti	0	400	0	0	102
TITOLO IV (a)	26.214	18.050	14.795	19.185	43.685
Altre accensioni di prestiti	0	0	0	0	
Emissione di prestiti obbligazionari	0	0	0	0	
TITOLO V (b)	26.214	18.050	0	0	43.685
TOTALE (a + b)	26.214	18.050	14.795	19.185	43.685
Avanzo di amministrazione	0	492	813	2.202	4.359
FPV (entrate)				0	
Entrate correnti destinate ad investimenti	0	0		0	225
Economie di spesa corrente				0	
Entrate in c/capitale a estinzione di mutui	0	0	-331	0	
Concessioni edilizie destinate al finanz. spesa corrente	-6.028	0		0	
Plusvalenze da alienazioni patrimoniali destinate al finanz. spesa corrente	-1.235	0		0	
Totale Titoli 4° e 5° Entrate	18.950	18.050	15.277	21.387	48.269
Totale Entrate investimenti al netto delle Riscossioni di Credito	18.950	17.650	15.277	21.387	48.166



Comune di Modena

Allegato 7 - Spese in conto capitale per Missione dal 2011 al 2014 (dati in migliaia di euro)

MACROAGGREGATO		CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
1	Servizi istituzionali generali e di gestione	3.332	1.362	1.192	1.855	7.449
2	Giustizia	0	0	0	0	0
3	Ordine pubblico e sicurezza	191	9	8	0	69
4	Istruzione e diritto allo studio	2.603	2.239	305	108	40
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.890	7	277	88	148
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	3.360	600	94	82	799
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	556	285	296	2.369	3.929
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.635	448	546	293	63
10	Trasporti e diritto alla mobilità	4.590	176	1	61	945
11	Soccorso civile	11	0	0	0	0
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	783	78	97	535	91
13	Tutela della salute	0	0		0	0
14	Sviluppo economico e competitività	0	0		0	9
20	Fondi e accantonamenti	0	0		0	0
TOTALE		18.950	5.206	2.816	5.390	13.543



Comune di Modena

Allegato 8 - Equilibri di cassa al 31/12/2015 (dati in migliaia di euro)

CASSA INIZIALE	40.162
-----------------------	---------------

	ENTRATA	INIZIALE DI CASSA	ASSESTATO DI CASSA	INCASSATO
1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	174.607	170.582	140.097
2	TRASFERIMENTI CORRENTI	37.349	41.181	23.457
3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	80.235	82.592	53.501
4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	72.891	72.170	26.090
5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	23.136	23.108	22.217
6	ACCENSIONE PRESTITI	227	227	47
7	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0	0	0
9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	66.121	79.121	27.553
	Totale complessivo	454.565	468.980	292.962

	SPESA	INIZIALE DI CASSA	ASSESTATO DI CASSA	PAGATO
1	SPESE CORRENTI	280.412	286.264	213.805
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	110.312	85.253	24.390
3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	330	660	0
4	RIMBORSO PRESTITI	1.848	1.825	1.825
5	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0	0	0
7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	65.776	78.776	27.922
	Totale complessivo	458.678	452.779	267.942

CASSA FINALE	36.048	56.363	65.182
---------------------	---------------	---------------	---------------



Comune di Modena

Allegato 9 - Incassi e pagamenti per codici SIOPE - entrate, spese e disponibilità liquide (dati in migliaia di euro)

Allegato 8

Equilibri di cassa al 31/12/2015 (dati in migliaia di euro)

ENTRATE

TITOLO 1: ENTRATE TRIBUTARIE		140.097
1101	ICI - IMU riscossa attraverso ruoli	29
1102	ICI - IMU riscossa attraverso altre forme	44.478
1104	TASI riscossa attraverso altre forme	21.224
1111	Addizionale IRPEF	16.990
1131	Addizionale sul consumo di energia elettrica	5
1162	Imposta sulla pubblicit� riscossa attraverso altre forme	2.663
1175	Imposta di soggiorno	457
1199	Altre imposte	3.430
1201	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani - TARES riscalte mediante ruoli	34
1202	Tassa smaltimento rifiuti solidiurbani - TARES riscalte attraverso altre forme	606
1204	TARI riscossa attraverso altre forme	32.278
1211	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa mediante ruoli	13
1212	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa attraverso altre forme	1.342
1222	Altre tasse	5
1301	Diritti sulle pubbliche affissioni	577
1303	Fondo sperimentale statale di riequilibrio - Fondo di solidariet� comunale	15.965
TITOLO 2: ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		19.450
2101	Trasferimenti correnti dallo Stato con vincolo di destinazione per calamit� naturali	239
2102	Altri trasferimenti correnti dallo Stato	6.448
2103	Quota di tributi statali attribuita ai Comuni a titolo di partecipazione all'attivit� di accertamento dei tributi	372
2104	Contributo per gli interventi dei comuni e delle province ex sviluppo	293



Comune di Modena

	investimenti	
2201	Trasferimenti correnti dalla Regione con vincolo di destinazione per calamità naturali	49
2202	Altri trasferimenti correnti dalla Regione	1.415
2399	Trasferimenti correnti dalla Regione/Provincia autonoma per altre funzioni delegate	165
2401	Trasferimenti correnti da Unione europea	85
2501	Trasferimenti correnti da province	926
2511	Trasferimenti correnti da comuni	98
2512	Trasferimenti correnti da unioni di comuni	60
2531	Trasferimenti correnti da aziende sanitarie	9.065
2551	Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	135
2599	Trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico	99
TITOLO 3: ENTRATE EXTRATRIBUTARIE		57.508
3101	Diritti di segreteria e rogito	825
3102	Diritti di istruttoria	62
3103	Altri diritti	303
3112	Proventi da asili nido	2.328
3116	Proventi da impianti sportivi	471
3118	Proventi da mense	4.813
3119	Proventi da mercati e fiere	414
3123	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre, parchi	186
3124	Proventi da trasporti funebri, pompe funebri, illuminazione votiva	3
3126	Proventi da trasporto scolastico	89
3127	Proventi da strutture residenziali per anziani	10.683
3129	Proventi da bagni pubblici	12
3130	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	51
3132	Sanzioni amministrative, ammende, oblazioni	6.034
3149	Altri proventi dei servizi pubblici	572
3201	Fitti attivi da terreni e giacimenti	527
3202	Fitti attivi da fabbricati	2.971



Comune di Modena

3210	Canoni per concessioni spazi e aree pubbliche	2.650
3221	Altri proventi da terreni e giacimenti	82
3222	Altri proventi da edifici	703
3223	Altri proventi da altri beni materiali	24
3301	Interessi da Cassa Depositi e Prestiti	1
3324	Interessi da altri soggetti per depositi	14
3327	Interessi moratori da imprese	240
3400	Utili netti delle aziende speciali e partecipate , dividendi di societa'	10.283
3502	Canoni da imprese e da soggetti privati	2.151
3511	Rimborsi spese per personale comandato	208
3512	Proventi diversi da enti del settore pubblico	3.190
3513	Proventi diversi da imprese	7.395
3516	Recuperi vari	216
3519	Proventi diversi da istituzioni sociali private	6
TITOLO 4: ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONE DI CREDITI		48.307
4101	Alienazione di terreni e giacimenti	2.365
4102	Alienazione di fabbricati residenziali	57
4104	Altre alienazioni di beni immobili	59
4106	Alienazione di potenziali edificatori e di diritti di superficie	505
4111	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	8
4121	Alienazione di partecipazioni in imprese di pubblici servizi	19.522
4122	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	2.595
4203	Altri trasferimenti di capitale dallo Stato con vincolo di destinazione	500
4302	Trasferimenti di capitale dalla Regione/Provincia autonoma con vincolo di destinazione per calamità naturali	888
4303	Altri trasferimenti di capitale con vincolo di destinazione	1.431
4401	Trasferimenti di capitale da province	202
4411	Trasferimenti di capitale da comuni	3
4431	Trasferimenti di capitale da aziende sanitarie	23



Comune di Modena

4501	Entrate da permessi di costruire	3.592
4502	Altri trasferimenti di capitale da imprese	692
4511	Trasferimenti di capitale da famiglie	1.613
4512	Trasferimenti di capitale da istituzioni sociali private	1.147
4513	Trasferimenti di capitale da altri	13.003
4671	Riscossioni di crediti da imprese pubbliche	100
4682	Riscossione di crediti da famiglie	3

TITOLO 5: ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI 47

5302	Mutui da Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	47
------	---	----

TITOLO 6: ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI 27.553

6101	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	4.746
6201	Ritenute erariali	19.027
6301	Altre ritenute al personale per conto di terzi	979
6401	Depositi cauzionali	36
6501	Rimborso spese per servizi per conto di terzi	705
6502	Rimborsi spese elettorali a carico di altre amministrazioni	22
6601	Rimborso di anticipazione di fondi per il servizio economato	1.643
6701	Depositi per spese contrattuali	395

INCASSI DA REGOLARIZZARE 0

9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal tesoriere)	0
------	---	---

TOTALE GENERALE INCASSI 292.962

TITOLO 1: SPESE CORRENTI		213.805
1101	Competenze fisse per il personale a tempo indeterminato	39.222
1102	Straordinario per il personale tempo indeterminato	337
1103	Altre competenze ed indennità accessorie per il personale a tempo indeterminato	4.253
1104	Competenze fisse ed accessorie per il personale a tempo determinato	2.446
1106	Rimborsi spese per personale comandato	91
1110	Compensi per collaborazioni coordinate e continuative	132
1111	Contributi obbligatori per il personale	11.508



Comune di Modena

1112	Contributi previdenza complementare	107
1113	Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR	1.490
1131	Pensioni	19
1133	Altri oneri per il personale in quiescenza	2
1201	Carta, cancelleria e stampati	281
1202	Carburanti, combustibili e lubrificanti	172
1203	Materiale informatico	18
1204	Materiale e strumenti tecnico-specialistici	4
1205	Pubblicazioni, giornali e riviste	74
1206	Medicinali, materiale sanitario e igienico	41
1207	Acquisto di beni per spese di rappresentanza	7
1208	Equipaggiamenti e vestiario	91
1210	Altri materiali di consumo	877
1211	Acquisto di derrate alimentari	562
1212	Materiali e strumenti per manutenzione	103
1302	Contratti di servizio per trasporto	20
1303	Contratti di servizio per smaltimento rifiuti	32.176
1304	Contratti di servizio per riscossione tributi	2.807
1305	Lavoro interinale	1.991
1306	Altri contratti di servizio	6.467
1307	Incarichi professionali	469
1308	Organizzazione manifestazioni e convegni	464
1309	Corsi di formazione per il proprio personale	100
1310	Altri corsi di formazione	27
1311	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	913
1312	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	47
1313	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	3.609
1314	Servizi ausiliari e spese di pulizia	2.209
1315	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	354
1316	Utenze e canoni per energia elettrica	2.552
1317	Utenze e canoni per acqua	587
1318	Utenze e canoni per riscaldamento	259
1319	Utenze e canoni per altri servizi	3.911
1321	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	15
1322	Spese postali	193
1323	Assicurazioni	889
1324	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	38



Comune di Modena

1325	Spese per gli organi istituzionali dell'ente - Indennità	697
1326	Spese per gli organi istituzionali dell'ente - Rimborsi	15
1327	Buoni pasto e mensa per il personale	521
1329	Assistenza informatica e manutenzione software	374
1330	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	39
1331	Spese per liti (patrocinio legale)	75
1332	Altre spese per servizi	32.900
1333	Rette di ricovero in strutture per anziani/minori/handicap ed altri servizi connessi	13.129
1334	Mense scolastiche	6.721
1335	Servizi scolastici	4.484
1336	Organismi e altre Commissioni istituiti presso l'ente	11
1337	Spese per pubblicità	25
1338	Global service	596
1401	Noleggi	380
1402	Locazioni	4.919
1404	Licenze software	178
1499	Altri utilizzi di beni di terzi	38
1501	Trasferimenti correnti a Regione/Provincia autonoma	12
1511	Trasferimenti correnti a province	2.109
1521	Trasferimenti correnti a comuni	111
1552	Trasferimenti correnti ad altre imprese di pubblici servizi	2.804
1566	Trasferimenti correnti a Università	134
1569	Trasferimenti correnti a altri enti del settore pubblico	1.781
1571	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	91
1572	Trasferimenti correnti a imprese private	246
1581	Trasferimenti correnti a famiglie	6.470
1582	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	106
1583	Trasferimenti correnti ad altri	7.256
1601	Interessi passivi a Cassa depositi e prestiti - gestione Tesoro	4
1602	Interessi passivi a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	30
1612	Interessi passivi ad enti del settore pubblico per finanziamenti a medio-lungo	10
1622	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	123
1626	Interessi passivi per operazioni in derivati	189
1699	Altri interessi passivi e oneri finanziari diversi, inclusi interessi di mora	18
1701	IRAP	2.894
1711	Imposte sul patrimonio	4



Comune di Modena

1712	Imposte sul registro	23
1713	I.V.A.	1.827
1714	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	205
1716	Altri tributi	67
1802	Altri oneri straordinari della gestione corrente	250
1807	Restituzione di tributi ai contribuenti	4
TITOLO 2: SPESE IN CONTO CAPITALE		24.390
2101	Terreni	4.213
2102	Vie di comunicazione ed infrastrutture connesse	1.846
2103	Infrastrutture idrauliche	213
2106	Infrastrutture telematiche	6
2107	Altre infrastrutture	7.065
2108	Opere per la sistemazione del suolo	298
2109	Fabbricati civili ad uso abitativo, commerciale e istituzionale	4.345
2112	Opere destinate al culto	27
2113	Beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	459
2115	Impianti sportivi	394
2116	Altri beni immobili	4.278
2117	Cimiteri	139
2201	ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE	30
2502	Mobili, macchinari e attrezzature	179
2506	Hardware	150
2601	INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	40
2752	Trasferimenti in conto capitale ad altre imprese di pubblici servizi	107
2769	Trasferimenti in conto capitale ad altri enti del settore pubblico	44
2782	Trasferimenti in conto capitale a imprese private	405
2791	Trasferimenti in conto capitale a famiglie	49
2792	Trasferimenti in conto capitale a istituzioni sociali private	79
2799	Trasferimenti in conto capitale ad altri	23
TITOLO 3: SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		1.825
3301	Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione Tesoro	19
3302	Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	320
3311	Rimborso mutui e prestiti ad enti del settore pubblico	278
3324	Rimborso mutui e prestiti ad altri - in euro	235
3401	Rimborso di BOC/BOP in euro	972
TITOLO 4: SPESE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI		27.922



Comune di Modena

4101	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	4.746
4201	Ritenute erariali	19.445
4301	Altre ritenute al personale per conto di terzi	981
4401	Restituzione di depositi cauzionali	26
4503	Altre spese per servizi per conto di terzi	309
4601	Anticipazione di fondi per il servizio economato	1.994
4701	Depositi per spese contrattuali	421
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal tesoriere)	0
TOTALE GENERALE PAGAMENTI		267.942

INDICATORI PER COMPETENZA

Indicatori Spese	
Spese Totali	
SPESE CORRENTI / SPESE TOTALI	0,80
Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,80
SPESE CONTO CAPITALE / SPESE TOTALI	0,09
Spese Correnti	
Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,28
Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,10
Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,60
Indicatori Entrate	
Autonomia Finanziaria	0,84
Autonomia Impositiva	0,65
Dipendenza da Trasferimenti	0,09
Altri Indicatori	
AUTONOMIA TRIBUTARIA	0,66
Indicatori Pro Capite	
Indicatori Pro Capite Spese	
Spese Correnti pro capite	1.158,67
Spese Correnti Primarie pro capite	1.155,91
Spese per il Personale pro capite	322,31
Consumi Intermedi pro capite	691,93



Comune di Modena

Spese in Conto Capitale pro capite	132,17
Indicatori Pro Capite Entrate	
Entrate Correnti pro capite	1.171,38
Entrate in Conto Capitale pro capite	261,78
Entrate Tributarie pro capite	759,22
Entrate Extratributarie pro capite	311,65
Entrate per Contributi e Trasferimenti Correnti pro capite	105,40



Comune di Modena

Allegato 10 - elenco delle spese di rappresentanza sostenute dagli organi di governo dell'ente 2015

Comune di Modena

Provincia di Modena

**ELENCO DELLE SPESE DI RAPPRESENTANZA
SOSTENUTE DAGLI ORGANI DI GOVERNO DELL'ENTE
NELL'ANNO 2015**

(articolo 16, comma 26, del decreto legge 13 agosto 2011, n. 138)

Delibera di approvazione regolamento n. _____ del _____

(Indicare gli estremi del regolamento dell'ente (se risulti adottato) che disciplina le spese di rappresentanza)



Comune di Modena

1

SPESE DI RAPPRESENTANZA SOSTENUTE NELL'ANNO 2015 1

Descrizione dell'oggetto della spesa	Occasione in cui la spesa è stata sostenuta	Importo della spesa (euro)
Omaggi ospiti	12 Gennaio – Coro Gospel modenese Serial Singers	50,00
Omaggi ospiti	16 gennaio – Delegazione Modena Volley – Coppa Italia	250,00
Omaggi ospiti	5 Febbraio – Delegazione Cinese	40,00
Omaggio ospite	27 Febbraio – 80° Compleanno Mirelli Freni	100,00
Omaggio ospite	2 Marzo – Cittadinanza Onoraria al Procuratore di Palermo Di Matteo	671,00 DD2228 del 31.12.2014 imp.2476
Pranzo ospiti	2 Marzo – Cittadinanza Onoraria al Procuratore di Palermo Di Matteo	490,00 DD 180 del 18.3.2015 imp. 2471/2
Pernottamento ospiti	2 Marzo – Cittadinanza Onoraria al Procuratore di Palermo Di Matteo	150,00 DD 180 del 18.3.2015 imp. 2471/2
Omaggi ospiti	1 Aprile – Delegazione Messicana	50,00
Omaggio ospite	11 Aprile – 60 anni di carriera di Mirella Freni	150,00
Omaggi ospiti	23 Aprile – Delegazione Russa	15,00
Pranzo offerto a 2 ospiti esterni all'Amministrazione	16 Aprile -	30,00 DD 2228 del 31.12..2014 imp.2471/2015
Pranzo offerto a 3 ospiti esterni all'Amministrazione	30 Aprile -	45,00 DD2228 del 31.12.2014 imp. 2471/2015



Comune di Modena

Descrizione dell'oggetto della spesa	Occasione in cui la spesa è stata sostenuta	Importo della spesa (euro)
Omaggi ospiti	6 Maggio – Delegazione bambini della Scuola Materna San Remo	55,00
Omaggio ospiti	11 Maggio – Delegazione Studenti Università Americana	20,00
Pranzo offerto a 3 ospiti esterni all'Amministrazione	22 Maggio -	115,00 DD 2228 del 31.12.2014 imp. 2471/2015
Omaggio ospiti	23 Maggio – Società Ass.ne Carnaby	45,00
Omaggio ospite	9 Giugno – Ospitalità di Luca Toni	100,00
Catering	9 Giugno – Ospitalità Luca Toni	70,00 FARC
Omaggio ospiti	11 Giugno – Delegazione Centre Local Governance	55,00
Omaggio ospite	18 Giugno – Lectio Magistralis “Uso del genere nel linguaggio”	17,00
Omaggi ospiti	26 Giugno – Delegazione Scuola Anci	200,00
Omaggi ospiti	4 Luglio Natalia Valeeva	30,00
Omaggi ospiti	10 Settembre – Summer School	150,00
Pranzo ospiti	11 Settembre – Ospitalità alla Console degli Stati Uniti a Firenze in occasione anniversario attentato Torri Gemelle	488,00 DD 1198 del 15.10.2015 imp. 9578
Omaggio ospite	13 Settembre – Insediamento nuovo Arcivescovo Castellucci	120,00
Omaggio ospite	21 Settembre – Cittadinanza Onoraria al Prefetto Alessandro Pansa	671,00 DD 1198 del 15.10.2015 imp. 2472/2 e imp. 2474
Omaggio ospiti	23 Settembre – Delegazione giovani dirigenti della cooperazione cilena	150,00
Omaggio ospiti	28 Settembre – Delegazione cinese	90,00



Comune di Modena

Descrizione dell'oggetto della spesa	Occasione in cui la spesa è stata sostenuta	Importo della spesa (euro)
Omaggio ospiti	8 Novembre – Delegazione Società Operaia Mutuo Soccorso	20,00
Omaggio ospiti	10 Novembre – Christian Bale	80,00
Omaggio ospiti	20 Novembre – Delegazione Unicef	30,00
Omaggio ospiti	21 Novembre – Cittadinanza Onoraria modenese ai bambini con cittadinanza non italiana residenti a Modena e nati in Italia nel 2005	180,00
Omaggio ospiti	3 Dicembre – Delegazione Serba	35,00
Omaggi ospiti	16 Dicembre – Auguri ai nonni nelle scuole	25,00
Omaggio ospiti	21 Dicembre – Bambini di Chernobyl	120,00
Scorta omaggi	Volumi	1.000,00 DD 2283 del 23.12.2015 imp.10860
Scorta omaggi	Penne e matite	1.682,18 DD 2283 del 23.12.2015 imp.10857
Scorta omaggi	Aceto Balsamico	1.369,50 DD 2283 del 23.12.2015 imp. 10858 e imp.10863
Omaggi matrimoni	Omaggi matrimoni	4.256,00
Omaggi compleanni centenari	Omaggi compleanni centenari	731,00
TOTALE		13.945,68

IL SEGRETARIO DELL'ENTE



IL RESPONSABILE DEL

SERVIZIO FINANZIARIO



Comune di Modena

L'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO FINANZIARIO ²

(1) Ai fini dell'elencazione si richiamano i seguenti principi e criteri generali desunti dal consolidato orientamento della giurisprudenza:

- stretta correlazione con le finalità istituzionali dell'ente ;
- sussistenza di elementi che richiedano una proiezione esterna delle attività dell'ente per il migliore perseguimento dei propri fini istituzionali;
- rigorosa motivazione con riferimento allo specifico interesse istituzionale perseguito, alla dimostrazione del rapporto tra l'attività dell'ente e la spesa erogata, nonché alla qualificazione del soggetto destinatario dell'occasione della spesa;
- rispondenza a criteri di ragionevolezza e di congruità rispetto ai fini.

(2) E' richiesta la sottoscrizione di almeno due componenti del collegio, sempreché il regolamento di contabilità non preveda la presenza di tutti i componenti per il funzionamento, ovvero dell'unico revisore nei casi in cui l'organo sia costituito da un solo revisore.



Comune di Modena

Allegato 11 - nota informativa ai sensi dell'art. 11, comma 6, del DLgs 118/2011

ALLEGATO AL RENDICONTO DELLA GESTIONE 2015

NOTA INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 11, COMMA 6, LETTERA J) DEL D.LGS. 118/2011

L'articolo 6, comma 4, del decreto legge 6 luglio 2012 n. 95 (ora abrogato) stabiliva che "i Comuni e le Province allegano al rendiconto della gestione una nota informativa contenente la verifica dei crediti e debiti reciproci tra l'Ente e le società partecipate. La predetta nota, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso il Comune o la Provincia adottano senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie".

La disposizione, che riguardava solo le società partecipate dall'Ente Locale, è stata abrogata dal D.Lgs. 10 agosto 2014, n. 126, a decorrere dal 1° gennaio 2015, fatta salva l'applicazione ai fini della rendicontazione dell'esercizio 2014. Tuttavia l'adempimento risulta nuovamente imposto a decorrere dall'esercizio 2015, dall'art. 11 comma 6, lettera j) del Dlgs 118/2011. Mentre l'ambito di applicazione della disciplina precedente riguardava solo le società, quello attuale coincide con il "Gruppo amministrazione pubblica" del Comune di Modena, così come individuato dalla Delibera della Giunta comunale n. 711 del 22/12/2015: si tratta quindi di tutti gli organismi partecipati diversi dalle società e delle sole società controllate dal Comune di Modena.

Di seguito per ogni organismo partecipato direttamente dal Comune di Modena si riporta la sintesi delle posizioni debitorie e creditorie iscritte nel bilancio del Comune di Modena e nei bilanci degli organismi partecipati; a seguire sarà riportato il dettaglio per credito/debito.

CAMBIAMO S.p.A.

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€1.099.688,21
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 1.099.688,21

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Il presidente del Collegio sindacale, organo titolare del controllo contabile, ha provveduto ad asseverare la situazione contabile inviata dalla società.

FORMODENA Soc. cons. a r.l.

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€122.068,17
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 122068,17



Comune di Modena

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Il presidente del Collegio sindacale, organo titolare del controllo contabile, ha provveduto ad asseverare la situazione contabile inviata dalla società.

AMO S.p.A.

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€213.365,26
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 197.723,20

La differenza è relativa alla fattura n. 86/00 dell'08/07/2014 pari ad € 15.641,86 relativa al rimborso oneri per interventi sulle fermate urbane, oggetto di contestazione da parte del Comune di Modena. Il Comune di Modena provvederà a richiedere alla società l'emissione di una nota di accredito.

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€106.591,39
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 106.591,39

Il presidente del Collegio sindacale, organo titolare del controllo contabile, ha provveduto ad asseverare la situazione contabile inviata dalla società.

ASP PATRONATO PEI FIGLI DEL POPOLO E FONDAZIONE S. PAOLO e S. GEMINIANO

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€134.473,09
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 134.473,09

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

La Regione Emilia Romagna non ha ancora provveduto alla nomina del Revisore dell'ASP. In assenza di quest'ultimo, l'asseverazione è stata rilasciata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'ASP.



Comune di Modena

ASP CHARITAS: SERVIZI ASSISTENZIALI PER DISABILI

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€62.384,42
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 60598,69

Le differenze sono attribuibili a:

- Fattura n. 1416 del 30/11/2015 di € 20.252,93, presente nella contabilità dell'Asp ma non nella contabilità del Comune di Modena, in quanto tale fattura è stata rifiutata;
- Fattura n. 1419 del 30/11/2015, presente nella contabilità dell'Asp per un importo di € 8.437,18 mentre nella contabilità del Comune di Modena è presente per un importo di € 8.096,23;
- Fattura n. 1417 del 30/11/2015 di € 18.465,20 e Fattura n. 1420 del 30/11/2015 di € 342,95, assenti nella certificazione dell'Asp, mentre sono presenti nella contabilità del Comune di Modena;

Il Comune di Modena non riconosce gli importi dichiarati dall'ASP Charitas e procederà pertanto al pagamento delle fatture sulla base delle risultanze della propria contabilità.

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€280,00
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

La differenza è relativa ad una fattura per la quale il Comune di Modena provvederà ad assumere il relativo accertamento.

La Regione Emilia Romagna non ha ancora provveduto alla nomina del Revisore dell'ASP. In assenza di quest'ultimo, l'asseverazione è stata rilasciata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'ASP.

IPAB OPERA PIA STORCHI

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

In assenza di un organo di revisione contabile, l'asseverazione è stata rilasciata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'IPAB.



Comune di Modena

FONDAZIONE CRESCI@MO

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 792000,00

La differenza deriva dall'applicazione al bilancio del Comune di Modena del nuovo principio della contabilità economica, che prevede che la rilevazione dei costi e dei debiti relativi ai contributi avvenga al momento dell'impegno di spesa e non più al momento della fase di liquidazione della spesa stessa.

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 13000,00

La differenza è composta da € 8.000,00 relativi ad una fattura emessa nell'esercizio 2016 ed € 5.000,00 relativi ad una fattura ancora da emettere. La Fondazione riconosce la correttezza degli importi ma non ha rilevato in contabilità il debito in assenza della fattura. Entrambi gli importi riguardano un contratto di "service" tra Comune di Modena e Fondazione Cresci@mo.

L'asseverazione è stata rilasciata dal Revisore Unico della Fondazione.

FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI MODENA

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€995.129,00
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 995129,00

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

L'asseverazione è stata rilasciata dal Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti della Fondazione.

CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE AREE E SERVIZI

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€181.740,38
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo	



Comune di Modena

come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 180824,88
---	-------------

La differenza, pari ad € 915,50, è relativa a piccole somme dovute per adeguamento convenzioni. Il Comune di Modena riconosce la correttezza degli importi indicati dal consorzio e provvederà pertanto alle relative rettifiche contabili.

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€584.940,38
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

L'importo è relativo alla somma spettante al Comune di Modena relativa ad oneri di urbanizzazione secondaria e ad un contributo di € 1.000,00. Il Comune di Modena riconosce la correttezza degli importi indicati dal Consorzio e provvederà pertanto alle relative rettifiche contabili.

L'asseverazione è stata rilasciata dal Revisore Unico del Consorzio.

CONSORZIO PER IL FESTIVALFILOSOFIA

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€32.000,00
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 32000,00

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

L'asseverazione è stata rilasciata dal Revisore Unico del Consorzio.

FONDAZIONE MARIO DEL MONTE

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€8.000,00
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 8.000,00

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0



Comune di Modena

In assenza di un organo di revisione contabile e del presidente del Consiglio di Amministrazione, deceduto e non ancora sostituito, l'asseverazione è stata rilasciata dal Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

FONDAZIONE CASA DI ENZO FERRARI MUSEO

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€2.500,00
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 2.500,00

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€40.000,00
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

L'importo è relativo alla Convenzione con il Comune di Modena per le attività funzionali all'affidamento dell'appalto relativo alla realizzazione del Museo Enzo Ferrari. Il Comune di Modena ha provveduto a richiedere il pagamento dell'importo con lettera Prot. 30316 del 2/3/2016.

L'asseverazione è stata rilasciata dal Revisore Unico della Fondazione.

FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€239.650,00
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 60000

La differenza deriva da:

- indicazione da parte della Fondazione del debito residuo (€ 239.400,00) relativo alla cessione da parte del Comune di Modena alla Fondazione della proprietà superficiaria su un fabbricato e relativa area di pertinenza in base alla Deliberazione della Giunta Comunale n.853/2008. L'importo dovuto annualmente è pari ad € 13.300,00 per una durata residua di anni 18. Il Comune di Modena accerta annualmente l'importo alle relative scadenze contrattuali.
- L'importo di € 350,00, già accertato nella contabilità del Comune di Modena, la cui fattura erroneamente non è stata ancora emessa: per questo motivo non è presente nella contabilità della Fondazione. Il Comune provvederà ad emettere fattura nell'esercizio 2016. Si tratta di una convenzione tra Comune di Modena e Fondazione, della durata di 3 anni, per l'adesione della Fondazione al sistema bibliotecario provinciale e nazionale.



Comune di Modena

L'asseverazione è stata rilasciata dal Revisore Unico della Fondazione.

FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€66.126,00
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 66.126,00

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

L'asseverazione è stata rilasciata dal Revisore Unico della Fondazione.

FONDAZIONE VITA INDIPENDENTE

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0
Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

L'asseverazione è stata rilasciata dal Revisore Unico della Fondazione.

EMILIA ROMAGNA TEATRO FONDAZIONE

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€100.000,00
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 100000,00

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€36.867,00
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 36867,00

L'asseverazione è stata rilasciata dal Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti della Fondazione.



Comune di Modena

FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€5.000,00
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 5.000,00

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

L'asseverazione è stata rilasciata dal Revisore Unico della Fondazione.

FONDAZIONE ITS MAKER

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

L'asseverazione è stata rilasciata dal Revisore Unico della Fondazione.

FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

In assenza di un organo di revisione contabile, l'asseverazione è stata rilasciata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.



Comune di Modena

FONDAZIONE FOTOGRAFIA

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

L'asseverazione è stata rilasciata dal Revisore Unico della Fondazione.

FONDAZIONE ARTURO TOSCANINI

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

L'asseverazione è stata rilasciata dal Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti della Fondazione.

FONDAZIONE MARCO BIAGI

Con lettera del Comune di Modena Prot. n. 15854 – IV.05 del 02/02/2016 si richiedeva alla Fondazione Marco Biagi di certificare l'importo dei debiti e crediti reciproci in essere al 31/12/2015. Con lettera Prot. 27 del 09/02/2016 la Fondazione ha comunicato che, in accordo con il Collegio dei Revisori dei Conti, non ritiene la Fondazione stessa un organismo partecipato del Comune di Modena poiché non ricorre nessuno dei presupposti di legge. Pertanto la Fondazione non ritiene di dover dare riscontro alla richiesta del Comune di Modena e non ha comunque provveduto ad inviare i dati richiesti. Dalla contabilità del Comune di Modena non risultano comunque né crediti né debiti nei confronti della Fondazione Marco Biagi.

FONDAZIONE ERMANNO GORRIERI PER GLI STUDI SOCIALI

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune
--



Comune di Modena

come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo	
come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune	
come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€0
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo	
come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 0

In assenza di un organo di revisione contabile, l'asseverazione è stata rilasciata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

ISTITUTO SUPERIORE DI STUDI MUSICALI "O. VECCHI - A. TONELLI"

Con lettera del Comune di Modena Prot. n. 15854 – IV.05 del 02/02/2016 si richiedeva all'Istituto Superiore di studi musicali "O. Vecchi – A. Tonelli" di certificare l'importo dei debiti e crediti reciproci in essere al 31/12/2015. L'Istituto in diverse comunicazioni telefoniche affermava di non poter essere classificato quale "Ente strumentale" del Comune di Modena.

Il Comune di Modena in data 8 febbraio 2016 ha provveduto ad inviare un quesito all'indirizzo info.arconet@tesoro.it al fine di ottenere chiarimenti sulla natura dell'Istituto. In data 4 marzo 2016 il Comune di Modena ha ricevuto riscontro al proprio quesito: la commissione Arconet, dopo aver esaminato la normativa di riferimento e in particolare il decreto legislativo 118/2001 all'art. 11 ter, ha affermato che non si ravvisano le condizioni per qualificare l'Istituto come "ente strumentale". Il Comune di Modena prende atto del chiarimento e provvede ad escludere l'Istituto dalla presente nota informativa. Dalla contabilità del Comune di Modena risultano crediti verso l'Istituto Vecchi - Tonelli relativi in parte ad un rimborso per la produzione di stampati (€ 1077) ed in parte alla convenzione per la partecipazione dell'Istituzione al sistema bibliotecario provinciale (€ 600,00); risulta inoltre un debito nei confronti dell'Istituzione relativo alla quinta tranche del contributo all'Istituzione (€ 52.148).

ACER

Totale crediti dell'organismo nei confronti del Comune	
come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€773.795,35
Totale debiti del Comune nei confronti dell'organismo	
come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 6.335.062,19

Totale debiti dell'organismo nei confronti del Comune	
come risultanti dalla contabilità dell'organismo:	€ 1.914.100,36
Totale crediti del Comune nei confronti dell'organismo	
come risultanti dalla contabilità del Comune:	€ 5.494.810,07

I valori indicati sono differenti esclusivamente a causa dei diversi criteri di registrazione contabile utilizzati da Acer e dal Comune di Modena con riferimento alla gestione dei contributi regionali gestiti da Acer su delega del Comune stesso.



Comune di Modena

In particolare Acer procede alla registrazione in contabilità al momento dell'incasso del contributo regionale che utilizzerà per eseguire lavori di manutenzione su immobili di proprietà del Comune di Modena, mentre il Comune di Modena riduce il proprio debito/credito verso Acer a seguito della comunicazione di avvenuta esecuzione dei lavori di manutenzione, ancora per parte non avvenuto.

Per i lavori eseguiti da Acer nel PEEP Bazzini – Cittanova, Acer in contabilità ha registrato come credito l'importo dei lavori eseguiti, mentre il debito registrato dal Comune di Modena verrà ridotto a seguito di comunicazione di avvenuta esecuzione dei lavori da parte di ACER.

ACER è dotato di un organo di revisione contabile .

L'asseverazione è stata rilasciata dal Presidente di ACER Andrea Casagrande

Ai fini di quanto precisato dalla Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia con propria deliberazione n. 479 del 7/11/2013, si precisa che le società esaminate nella presente nota informativa non posseggono partecipazioni. Pertanto non si riporta la sintesi delle posizioni debitorie e creditorie relative alle società partecipate indirettamente.

Modena, _____

Il Collegio dei Revisori

Gianluca Broglia _____

Marco Perini _____

Marina Chiaravalli _____



Comune di Modena

Di seguito il dettaglio analitico delle partite creditorie e debitorie nei confronti di ciascuna società

Crediti delle società nei confronti del Comune / Debiti del Comune nei confronti delle società:

Organismo	Crediti dichiarati dall'organismo				Debiti risultanti dalla contabilità del Comune		
	N° documento	Data documento	Tipo documento	Importo	Capitolo	Impegno	Importo
CAMBIAMO S.p.A.	9/E	23/12/2016	fattura di vendita	€ 4.462,50	1501/80	2016/2033	€ 4.462,50
	107671/2015	05/08/2015	Disposizione di liquidazione - riqualificazione di unità abitative destinate ad alloggi ad uso foresteria per la polizia municipale presso il complesso R-Nord	€ 61.100,00	21672	2015/1158	€ 11.100,00
					21672	2015/1159	€ 50.000,00
	Det. 2038	28/12/2012	Contributo (PIPERS) - Immobile ex Poste complesso RNORD	€ 527.082,90	24222	2015/107	€ 527.082,90
	Det. 2465	02/12/2008	Contratti di Quartiere II - Contributo	€ 500.000,00	21672	2013/2560	€ 500.000,00
	Det. 1655	11/12/2013	Comparto ex Mercato Bestiame - Programma Speciale d'Area - contributo	€ 7.042,81	24218	2014/1611	€ 7.042,81
	TOTALE			€ 1.099.688,21	TOTALE		€ 1.099.688,21
FORMODENA Soc. cons. a r.l.	Det. Prot. 42839/2010	2010	Progetto Reg.le Qualificazione del Lavoro di Cura - Saldo Progetto	€ 15.198,42	16308	2010/7340	€ 15.198,42
	D.G. 607	24/11/2015	Contributo copertura costi di personale per funzioni di indirizzo e coordinamento	€ 90.719,85	21246	2015/11649	€ 90.719,85
	-	-	Comando di personale presso Comune di Modena - anno 2015	€ 16.149,90	356/1	2016/2197	€ 11.755,51
					356/3	2016/2198	€ 4.394,39
	TOTALE			€ 122.068,17	TOTALE		€ 122.068,17
AMO S.p.A.	27/03	16/11/2015	Fattura - imponibile - acconto Prontobus	€ 38.277,11	17501	2015/10676	€ 38.277,11
	86/00	08/07/2014	Fattura - Oneri intervento fermate urbane TPL	€ 15.641,86	fattura in contestazione		€ 0,00
	-	-	Fattura da emettere - imponibile - Saldo Prontobus 2015	€ 39.871,54	17501	2013/19071	€ 1.594,43
					17501	2015/10676	€ 38.277,11
	-	-	Fattura da emettere - imponibile - integrazione categorie agevolate 2015	€ 119.574,55	16203	2015/6647	€ 119.574,55
	TOTALE			€ 213.365,06	TOTALE		€ 197.723,20
ASP PATRONATO PEI FIGLI DEL POPOLO E FONDAZIONE S. PAOLO e S. GEMINIANO	56 E	09/10/2015	Fattura di vendita	€ 5.052,00	16342/1	2015/1767	€ 5.052,00
	57E	09/10/2015	Fattura di vendita	€ 2.202,00	16342/1	2015/1767	€ 2.202,00
	58 E	09/10/2015	Fattura di vendita	€ 7.635,50	16342/1	2015/1767	€ 7.635,50
	59 E	09/10/2015	Fattura di vendita	€ 5.892,50	16342/1	2015/1767	€ 5.892,50
	74 E	11/12/2015	Fattura di vendita	€ 6.377,00	16342/1	2015/1766	€ 114,96
					14629	2015/100	€ 6.262,04
	75 E	11/12/2015	Fattura di vendita	€ 1.302,00	14629	2015/100	€ 1.302,00
	76 E	11/12/2015	Fattura di vendita	€ 8.349,50	14629	2015/100	€ 8.349,50
	79 E	15/12/2015	Fattura di vendita	€ 7.131,50	14629	2015/100	€ 7.131,50
	80 E	15/12/2015	Fattura di vendita	€ 283,78	16342/1	2015/1767	€ 283,78
	81 E	15/12/2015	Fattura di vendita	€ 8.239,22	16342/1	2015/1767	€ 8.239,22
	77 E	11/12/2015	Fattura di vendita	€ 82.008,09	21640	2015/112	€ 82.008,09
	TOTALE			€ 134.473,09	TOTALE		€ 134.473,09



Comune di Modena

Organismo	N° documento	Data documento	Tipo documento	Importo	Capitolo/ Impegno		Importo
ASP CHARITAS: SERVIZI ASSISTENZIALI PER DISABILI	1416	30/11/2015	Fattura di vendita	€ 20.252,93	fattura in contestazione		€ 0,00
	1419	30/11/2015	Fattura di vendita	€ 8.437,18	16137/1	2015/8571	€ 8.096,23
	1424	30/11/2015	Fattura di vendita	€ 2.215,70	16137/1	2015/8571	€ 2.215,70
ASP CHARITAS: SERVIZI ASSISTENZIALI PER DISABILI - continua	1434	30/11/2015	Fattura di vendita	€ 696,80	16137/1	2015/8571	€ 696,80
	1554	31/12/2015	Fattura di vendita	€ 2.347,14	16137/1	2015/8571	€ 2.347,14
	1555	31/12/2015	Fattura di vendita	€ 19.071,24	16137/1	2015/8571	€ 19.071,24
	1557	31/12/2015	Fattura di vendita	€ 6.090,55	16137/1	2015/8571	€ 6.090,55
	1558	31/12/2015	Fattura di vendita	€ 263,43	16137/1	2015/8571	€ 263,43
	1562	31/12/2015	Fattura di vendita	€ 2.289,49	16137/1	2015/8571	€ 2.289,49
	1572	31/12/2015	Fattura di vendita	€ 719,96	16137/1	2015/8571	€ 719,96
	-	-	-	€ 0,00	16137/1	2015/8571	€ 18.465,20
	-	-	-	€ 0,00	16137/1	2015/8571	€ 342,95
	TOTALE			€ 62.384,42	TOTALE		€ 60.598,69
IPAB OPERA PIA STORCHI	-	-	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE			€ 0,00	TOTALE		
FONDAZIONE CRESCI@MO	-	-	-	€ 0,00	6612/1	2015/10663	€ 792.000,00
	TOTALE			€ 0,00	TOTALE		€ 792.000,00
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI MODENA	1073	21.01.2016	contributo iniziativa commemorativa dei 450 anni dalla nascita di Tassoni	€ 3.000,00	9616/1	2015/12774	€ 3.000,00
	1740	28.01.2016	ricostituzione fondo di dotazione	€ 330.000,00	26971	2015/12932	€ 330.000,00
	1757	29.01.2016	saldo contributo 2015	€ 296.129,00	9861	2015/12804	€ 296.129,00
	1758	29.01.2016	saldo contributo 2015	€ 1.000,00	10005	2015/12805	€ 1.000,00
	1759	29.01.2016	saldo contributo 2015	€ 5.000,00	20019	2015/12806	€ 5.000,00
	prot.163079/2015	09.12.2015	contributo per iniziative organizzate nell'ambito di Expo	€ 30.000,00	10005	2015/11866	€ 30.000,00
	D.G. 695	22/12/2015	ricostituzione fondo di dotazione 3' rata	€ 330.000,00	26971	2015/12932	€ 270.000,00
					26971	2015/12934	€ 60.000,00
TOTALE			€ 995.129,00	TOTALE		€ 995.129,00	
CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE AREE E SERVIZI	Det. n. 115	03/11/2015	adeguamento convenzioni	€ 300,00	-	-	€ 0,00
	Det. n. 121	30/11/2015	adeguamento convenzioni	€ 615,50	-	-	€ 0,00
	D.G. 273	21/05/2014	contributo per la realizzazione vasca lam. PIP 10	€ 153.459,20	24381	2015/480	€ 153.459,20
	Det. n. 39	12/03/2010	contributo per realizzazione tangenziale Pasternak	€ 27.365,68	26441	2014/299	€ 27.365,68
	TOTALE			€ 181.740,38	TOTALE		€ 180.824,88
CONSORZIO PER IL FESTIVALFILOSOFIA	D.G. 624	01/12/2015	contributo per rassegna "Impara l'arte"	€ 32.000,00	10005	2015/11851	€ 12.000,00
					10005	2015/11850	€ 20.000,00
	TOTALE			€ 32.000,00	TOTALE		€ 32.000,00
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	DD 1644	09/11/2015	contributo anno 2015	€ 8.000,00	2303/2	2015/10944	€ 8.000,00
	TOTALE			€ 8.000,00	TOTALE		€ 8.000,00
FONDAZIONE CASA DI ENZO FERRARI MUSEO	D.G. 644	23/12/2014	Contributo progetto Discover Ferrari & Pavarotti Land	€ 2.500,00	20174	2014/11862	€ 2.500,00
	TOTALE			€ 2.500,00	TOTALE		€ 2.500,00
FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE	-	-	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE				TOTALE		€ 0,00



Comune di Modena

Organismo	N° documento	Data documento	Tipo documento	Importo	Capitolo/ Impegno		Importo
FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE	D.G. 651 23/12/2013	23/12/2013	Progetto "Modena Urban Hub"	€ 1.600,00	20174	2013/18113	€ 1.600,00
	D.G. 556 21/11/2012	21/11/2012	Progetto "Giovani al futuro"	€ 4.160,00	20169/82	2012/19643	€ 4.160,00
	D.G. 645 23/12/2014	17/12/2014	Progetto "Start Modena"	€ 60.000,00	20174	2014/11864	€ 60.000,00
	D.D. 1679 11/11/2015	26/01/2016	Giovani d'arte - Progetto "D.A.B. - Design per Artshop e Bookshop"	€ 366,00	10402/75	2015/2839/2	€ 366,00
	TOTALE			€ 66.126,00	TOTALE		€ 66.126,00
FONDAZIONE VITA INDIPENDENTE	-	-	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE			€ 0,00	TOTALE		€ 0,00
EMILIA ROMAGNA TEATRO FONDAZIONE	D.G. n. 611	01/12/2015	contributo alla fondazione per l'anno 2015	€ 100.000,00	04/01/1927	2015/11819	€ 100.000,00
	TOTALE			€ 100.000,00	TOTALE		€ 100.000,00
FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	D.D 953	05/08/2015	quota associativa 2015	€ 5.000,00	2250	2015/7738	€ 5.000,00
	TOTALE			€ 5.000,00	TOTALE		€ 5.000,00
FONDAZIONE ITS MAKER	-	-	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE			€ 0,00	TOTALE		€ 0,00
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	-	-	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE			€ 0,00	TOTALE		€ 0,00
FONDAZIONE FOTOGRAFIA	-	-	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE			€ 0,00	TOTALE		€ 0,00
FONDAZIONE ARTURO TOSCANINI	-	-	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE			€ 0,00	TOTALE		€ 0,00
FONDAZIONE MARCO BIAGI	-	-	-		-	-	€ 0,00
	TOTALE				TOTALE		€ 0,00
FONDAZIONE ERMANNO GORRIERI PER GLI STUDI SOCIALI	-	-	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE			€ 0,00	TOTALE		€ 0,00
ACER	-	-	Contributo regionale D.G.R. 630/2004 - per realizzazione programmi di manutenzione di alloggi di edilizia residenziale pubblica	€ 0,00	24263	2013/2488	€ 1.290.922,70
	-	-	Contributo regionale D.G.R. 344/2010 - per realizzazione programmi di manutenzione di alloggi di edilizia residenziale pubblica	€ 0,00	24224	2013/1821	€ 2.954.000,00
	-	-	Contributo regionale D.G.R. 1358/2010 - per realizzazione programmi di manutenzione di alloggi di edilizia residenziale pubblica	€ 0,00	24224	2013/1822	€ 436.841,60
	-	-	Permuta per acquisizione rotatoria via dello Zodiaco realizzata da Acer e cessione da Comune ad Acer di area posta in via dello Zodiaco	€ 51.702,11	24224	2015/12945	€ 51.702,11
	-	-	Permuta per acquisizione rotatoria via dello Zodiaco realizzata da Acer e cessione da Comune ad Acer di area posta in via dello Zodiaco	€ 0,00	26500	2015/12943	€ 758.297,89
	-	-	Anticipazione urbanizzazione Modena PEEP Bazzini - Cittanova	€ 722.093,24	24224	2016/47	€ 439.527,62
					24224	2016/49	€ 402.607,00
					24224	2013/16693	€ 1.163,27
	TOTALE			€ 773.795,35	TOTALE		€ 6.335.062,19



Comune di Modena

Debiti delle società nei confronti del Comune / Crediti del Comune nei confronti delle società:

Organismo	Debiti dichiarati dall'organismo		Crediti risultanti dalla contabilità del Comune		
	Riferimenti	Importo	Capitolo	Accertamento	Importo
CAMBIAMO S.p.A.	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
		€ 0,00			€ 0,00
FORMODENA	0	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00	TOTALE		€ 0,00
AMO S.p.A.	Cofinanziamento realizzazione centrale di controllo e regolazione traffico Prot. Comune di Modena 129623/04 del 28/09/2004 e 29100/09 del 09/03/2009	30.000,00	3438	2003/113	30.000,00
	Cofinanziamento realizzazione parcheggio di scambio e interventi per velocizzare la Filovia Prot. Comune di Modena 129623/04 del 28/09/04 e 29100/09 del 09/03/2009	15.470,00	3438	2003/118	15.470,00
	Fatt. 509 del 29/01/2015 - Canone concessione spazi pubblicitari delle pensiline degli autobus per l'anno 2014	24.460,69	3203	2014/2366	24.460,69
	Fattura da ricevere - Canone concessione spazi pubblicitari delle pensiline degli autobus per l'anno 2015	24.460,70	3203	2015/2226	24.460,70
	Convenzione per la realizzazione della ricerca annuale di customer satisfaction - Fattura da ricevere, imponibile	12.200,00	3441	2015/544	12.200,00
	TOTALE	€ 106.591,39	TOTALE		€ 106.591,39
ASP PATRONATO PEI FIGLI DEL POPOLO E FONDAZIONE S. PAOLO e S. GEMINIANO	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00
ASP CHARITAS: SERVIZI ASSISTENZIALI PER DISABILI	Fatt. 527 del 13/04/2011 - Corso formazione coordinatori	€ 280,00	-	-	-
	TOTALE	€ 280,00	TOTALE		€ 0,00
IPAB OPERA PIA STORCHI	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00	TOTALE		€ 0,00
FONDAZIONE CRESCI@MO	-	€ 0,00	3412	2015/1807	€ 8.000,00
	-	€ 0,00	3412	2015/17	€ 5.000,00
	TOTALE	€ 0,00	TOTALE		€ 13.000,00
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI MODENA	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00



Comune di Modena

Organismo	Debiti dichiarati dall'organismo		Crediti risultanti dalla contabilità del Comune		
	Riferimenti	Importo	Capitolo	Accertamento	Importo
CONSORZIO ATTIVITA' PRODUTTIVE AREE E SERVIZI	Delibera dell'Assemblea consorziale n. 4 del 29/04/2015 - Oneri di urbanizzazione secondaria anno 2014	€ 535.264,80	-	-	€ 0,00
	Delibera dell'Assemblea consorziale da approvare entro il 30/04/2016 - Previsione oneri di urbanizzazione secondaria anno 2015	€ 48.675,58	-	-	€ 0,00
	Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 39 del 17/12/2015 - Contributo straordinario Progetto "La città che cambia"	€ 1.000,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 584.940,38			€ 0,00
CONSORZIO PER IL FESTIVALFILOSOFIA	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00
FONDAZIONE MARIO DEL MONTE	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00
FONDAZIONE CASA DI ENZO FERRARI MUSEO	Convenzione con il Comune di Modena per le attività funzionali all'affidamento dell'appalto relativo alla realizzazione del Museo Enzo Ferrari	€ 40.000,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 40.000,00			€ 0,00
FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE	Fattura n. 1045 del 10/11/2015 - Convenzione biblioteca anno 2015	€ 250,00	3429	2015/15	€ 250,00
	D.G 853/2008 - importo totale residuo del diritto di superficie	€ 239.400,00	-	-	€ 0,00
	Fattura erroneamente non emessa nel 2015 -Convenzione biblioteca anno 2015	€ 0,00	3429	2015/16	€ 350,00
	TOTALE	€ 239.650,00			€ 600,00
FONDAZIONE DEMOCENTER-SIPE	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00
FONDAZIONE VITA INDIPENDENTE	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00
EMILIA ROMAGNA TEATRO FONDAZIONE	Fattura da ricevere - concessione in uso del Teatro delle Passioni - canone anno 2015	€ 18.592,00	3228	2015/55	€ 18.592,00
	canone di concessione locali complesso S.Paolo - periodo 6/1/2016 - 6/7/2016	€ 18.275,00	3181	2015/1226	€ 18.275,00
	TOTALE	€ 36.867,00			€ 36.867,00
FONDAZIONE EMILIANO ROMAGNOLA PER LE VITTIME DEI REATI	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00



Comune di Modena

Organismo	Debiti dichiarati dall'organismo		Crediti risultanti dalla contabilità del Comune		
	Riferimenti	Importo	Capitolo	Accertamento	Importo
FONDAZIONE ITS MAKER	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00
FONDAZIONE VILLA EMMA - RAGAZZI EBREI SALVATI	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00
FONDAZIONE FOTOGRAFIA	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00
FONDAZIONE ARTURO TOSCANINI	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00
FONDAZIONE MARCO BIAGI	-	-	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00
FONDAZIONE ERMANNIO GORRIERI PER GLI STUDI SOCIALI ACER	-	€ 0,00	-	-	€ 0,00
	TOTALE	€ 0,00			€ 0,00
	Contributo regionale D.G.R. 630/2004 - per realizzazione programmi di manutenzione di alloggi di edilizia residenziale pubblica	€ 668.861,59	4595	2013/485	€ 1.290.922,70
	Contributo regionale D.G.R. 344/2010 - per realizzazione programmi di manutenzione di alloggi di edilizia residenziale pubblica	€ 432.193,00	4595	2013/286	€ 2.954.000,00
	Contributo regionale D.G.R. 1358/2010 - per realizzazione programmi di manutenzione di alloggi di edilizia residenziale pubblica	€ 0,00	4595	2013/288	€ 436.841,60
	Permuta per acquisizione rotatoria via dello Zodiaco realizzata da Acer e cessione da Comune ad Acer di area posta in via dello Zodiaco	€ 51.702,11	4400	2015/2163	€ 51.702,11
	Permuta per acquisizione rotatoria via dello Zodiaco realizzata da Acer e cessione da Comune ad Acer di area posta in via dello Zodiaco	€ 758.297,89	4400	2015/2162	€ 758.297,89
	Canoni alloggi esclusi dalla normativa ERP gestiti da ACER - anno 2005	€ 3.045,77	3191	2005/2015	€ 3.045,77
	TOTALE	€ 1.914.100,36			€ 5.494.810,07



Comune di Modena

Allegato 12 Radiazioni e sopravvenienze residui dal (dati in migliaia di euro)

Descrizione	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2015
Radiazioni / sopravvenienze residui attivi	12.826	24.192	2.874	1.893	1.004
- di cui Sopravvenienze attive (*)	0,0000	0,0400	308,5	0,0	0,0
Radiazioni residui passivi	14.120	73.218	3.769	4.630	4.485



Comune di Modena

Allegato 13 - Indicatore di tempestività dei pagamenti (di cui all'art. 33, comma 1, D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e all'Art. 9, comma 3, DPCM 22 settembre 2014, ai sensi dell'art. 41 comma 1 del DL 66/2014)

Indicatore di tempestività dei pagamenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Giorni di ritardo x Importo pagato/Importo pagato	2,64	0,96	-7,96

Il Comune di Modena ha segnalato nel 2015 nelle comunicazioni mensili alla PCC pagamenti scaduti e non pagati entro i termini per 1.370.807,73.

IL SINDACO

IL RESPONSABILE FINANZIARIO
