



**COMUNE DI MODENA  
SETTORE DIREZIONE GENERALE**

\*\*\*\*\*

**DETERMINAZIONE n. 2/2022 del 11/01/2022**

Proposta n. 44/2022  
Esecutiva dal 12/01/2022

Protocollo n. 10512 del 12/01/2022

**OGGETTO: CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA DELL'UNITA DI PROGETTO  
"PROGETTI E INTERVENTI TECNICI PINQUA E PNRR" E ISTITUZIONE DELLA  
CABINA DI REGIA TECNICA PNRR.**

**Allegati:**

**Visti:**

- Visto Contabile con esito Favorevole (firmato: Si, firmatario: MANELLI DAVIDE)

Determinazione n. 2 del 11/01/2022

# COMUNE DI MODENA

## DETERMINAZIONE DEL DIRIGENTE DATORE DI LAVORO

(art. 89 D. Lgs. 267/2000)

DIREZIONE GENERALE

Dott.ssa Valeria Meloncelli

Numero determina: 2/2022  
del 11/01/2022

**OGGETTO: CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA DELL'UNITA DI PROGETTO  
"PROGETTI E INTERVENTI TECNICI PINQUA E PNRR" E ISTITUZIONE DELLA  
CABINA DI REGIA TECNICA PNRR.**

### IL DIRIGENTE

Premesso:

- che l'art 89, comma 6 del D.Lgs. 267/2000 e l'art. 5, comma 2 del D.Lgs.165/2001 stabiliscono che le determinazioni per l'organizzazione degli uffici e le misure inerenti la gestione dei rapporti di lavoro sono assunte dagli organi preposti alla gestione con la capacità e i poteri del privato datore di lavoro;

- che con deliberazioni del Consiglio comunale n. 16 e n. 17 del 25.03.2021, entrambe immediatamente eseguibili, sono stati approvati rispettivamente la nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (DUP) 2021-2023 e il Bilancio di Previsione 2021-2023;

Visti:

- l'art. 163 del T.U. n. 267/2000 Ordinamento EE.LL. "Esercizio provvisorio e gestione provvisoria";

- l'art. 107, comma 3, del T.U. n. 267/2000 Ordinamento EE.LL., che attribuisce ai dirigenti gli atti di gestione finanziaria, ivi compresa l'assunzione di impegni di spesa;

Richiamati:

- la deliberazione della Giunta comunale n.629 esecutiva dal 7/12/2021, con cui è stata istituita una nuova Unità di progetto, in staff alla Direttrice generale, denominata "*Progetti e interventi tecnici Pinqua e Pnrr*";

- la deliberazione della Giunta comunale n. 631 del 23/11/2021, immediatamente eseguibile, avente ad oggetto "Ulteriore integrazione piano del fabbisogno 2021-2023 e integrazione piano occupazionale 2021-2022";

- la deliberazione della Giunta comunale n. 91 del 9/3/2021, immediatamente eseguibile, avente per oggetto "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare (PinQua) – Approvazione della proposta progettuale "Modena abitare dopo la pandemia: la città nel quartiere";

- il D.M. 7/10/2021, n. 383, di approvazione dell'elenco delle proposte ammesse a finanziamento in base alle risorse disponibili;

- il D.L. 31/05/2021, n. 77, convertito con modificazioni dalla L. 19/07/2021, n. 108 “Governance del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure”;

- il D.L. 9/06/2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla L. 6/08/2021, n. 113, “Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionali all’attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e per l’efficienza della giustizia;

- la disposizione prot. n. 86535 del 24/3/2021 con cui sono stati costituiti la Cabina di regia politica coordinata dal Sindaco e il Gruppo di lavoro tecnico coordinato dalla Direttrice generale per la definizione di un PNRR della città;

Preso quindi atto che:

- la Direzione generale coordina il percorso di sviluppo del PNRR, i relativi interventi e progettualità, in attuazione degli indirizzi della Cabina di regia politica coordinata dal Sindaco;

- è stato rafforzato l’assetto direzionale dell’Ente con l’istituzione, a far tempo dall’1/01/2022, di una apposita Unità di progetto tecnica in staff alla Direttrice generale, denominata “*Progetti e interventi tecnici Pinqua e Pnrr*”, assegnando alla stessa le funzioni descritte nell’Allegato B al Regolamento di organizzazione “Organigramma funzionale delle posizioni dirigenziali”;

- sono state assegnate nello specifico le funzioni relative al presidio e coordinamento tecnico dei progetti e degli interventi tecnici relativi al progetto “*Modena. Abitare dopo la pandemia: la città nel quartiere*” - finanziati nell’ambito del “Programma innovativo nazionale per la qualità dell’abitare (Pinqua)- per quanto riguarda le fasi di progettazione, affidamento, esecuzione dei lavori, monitoraggio e rendicontazione e relativi processi e funzioni amministrative; presidio e coordinamento tecnico dei progetti e degli interventi tecnici finanziati dal “*Piano nazionale di ripresa e resilienza*”, per quanto riguarda le fasi di progettazione, affidamento, esecuzione dei lavori, monitoraggio e rendicontazione e relativi processi e funzioni amministrative; partecipazione permanente alla Cabina di regia coordinata dalla Direttrice generale per il presidio dei progetti finanziati dal PNRR;

- si è proceduto con un avviso interno di manifestazione di interesse rivolto ai dirigenti dell’Ente di area tecnica per la copertura della nuova posizione dirigenziale istituita;

- il Sindaco ha proceduto con propria disposizione prot. n. 395764 del 23/12/2021 ad attribuire l’incarico di dirigente dell’Unità di progetto “*Progetti e interventi tecnici Pinqua e Pnrr*” all’ing. Nabil El Ahmadiè a far tempo dall’1/01/2022 fino al 31/10/2022, in coerenza con gli altri incarichi dirigenziali;

- la Giunta comunale, con la sopracitata deliberazione n. 631/2021, ha inoltre modificato il Piano occupazionale dell’ente per garantire il reclutamento delle competenze necessarie per la gestione dei progetti connessi all’attuazione del Pinqua e del PNRR, anche in relazione alle normative vigenti in materia di reclutamento di personale relative all’attuazione del PNRR;

- nello specifico è stato prevista, a supporto della nuova posizione dirigenziale, l’assunzione a tempo determinato di n. 5 Istruttori Direttivi Tecnici e di n. 2 Istruttori Direttivi economico/finanziari – categoria D e che si procederà con le suddette assunzioni sperimentando il portale di Reclutamento InPA, secondo le indicazioni del Decreto 14/10/2021 della Presidenza del Consiglio dei Ministri, oppure utilizzando le modalità speciali di reclutamento previste dall’art. 3 bis D.L. n. 80/2021, convertito in legge, con modificazioni dall’art.1, comma 1, L. 6/08/2021, n.113, e/o utilizzando le graduatorie vigenti a tempo indeterminato o determinato, anche con contratto di formazione e

lavoro, o graduatorie di altri enti;

- la Giunta comunale, con la sopracitata deliberazione n. 629/2021, ha dato mandato alla Direttrice generale:

- di procedere con propria determinazione alla definizione dell'organizzazione dell'Unità di progetto ed all'assegnazione funzionale - anche temporalmente definita - alla nuova Unità di progetto - delle risorse umane interne all'Ente necessarie, in caso di individuazione di figure professionali collocate in altri settori dell'Ente, e ha stabilito che le suddette risorse risponderanno direttamente e funzionalmente al Dirigente dell'Unità di progetto per le attività assegnate di competenza della stessa;
- di costituire una Cabina di regia intersettoriale coordinata dalla Direttrice generale per il presidio dei progetti PNRR, che opererà con il supporto della nuova Unità di progetto per le parti tecniche e sarà costituita dai Dirigenti delle Unità organizzative coinvolti nei progetti finanziati dal PNRR, da personale afferente i servizi di supporto dell'amministrazione, da eventuale personale esterno appositamente reclutato ai sensi delle normative vigenti;

Considerato:

- che il progetto *"Modena. Abitare dopo la pandemia: la città nel quartiere"* ammesso a finanziamento nell'ambito del Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare (PinQua) del Ministero per le Infrastrutture e la Mobilità sostenibili, collocandosi al 36esimo posto della graduatoria delle 271 proposte ammesse, mira a rigenerare un'ampia fascia urbana compresa tra il comparto Nonantolana, il comparto ex Consorzio agrario, il comparto ex Mercato bestiame con via Finzi e la tangenziale e nello specifico prevede i seguenti 13 interventi:

1. Comparto "Nonantolana" - Realizzazione n. 26 alloggi ERP - edificio A;
2. Comparto "Nonantolana" - Demolizione edifici esistenti e realizzazione n. 48 alloggi ERS – edifici B-C;
3. Riconnessione e potenziamento delle reti di mobilità sostenibile nell'area ferroviaria Nord di Modena Comparto "ex Consorzio Agrario";
4. Realizzazione n. 30 alloggi ERS (edifici O-P), di cui 15 destinati al Progetto Foyer Giovani;
5. Comparto "ex Consorzio Agrario" – Realizzazione n. 15 alloggi ERS (edificio Q) destinati alle FF.OO.;
6. Comparto "ex Consorzio Agrario" - Opere di urbanizzazione primaria e secondaria (parcheggi pubblici, verde e arredi urbani, parcheggio silos multipiano);
7. Parco XXII Aprile - Realizzazione di un Biomarket all'aperto;
8. Parco XXII Aprile - Riqualificazione area Anfiteatro e percorsi adiacenti l'asse del lago canale;
9. Parco XXII Aprile - Adeguamento illuminotecnico;
10. Realizzazione di un impianto di videosorveglianza a servizio dell'area interessata dalla proposta;
11. Comparto "Ex Mercato Bestiame" – Parco dell'Inclusività;
12. Comparto "Ex Mercato Bestiame" - Spazio al lavoro (Hub di scambio intermodale e piazza);
13. Riqualificazione dell'immobile ex Stallini e sua trasformazione in nuova sede del Centro per l'impiego.

- che i suddetti 13 interventi hanno visto la compartecipazione, nella fase di formulazione dei progetti, di personale interno, le cui competenze risultano necessarie per il proseguimento delle attività;

- che risulta necessario ed urgente proseguire con le fasi di progettazione, realizzazione,

monitoraggio e rendicontazione dei suddetti interventi in base alle tempistiche definite dal cronoprogramma e dai relativi decreti ministeriali;

Visto l'art. 183, comma 9, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL."

Visti gli artt. 74 e 75 dello Statuto ed il Regolamento di Contabilità;

## D E T E R M I N A

- 1) Di procedere alla definizione dell'organizzazione dell'Unità di progetto collocata nella Direzione generale, assegnando temporalmente e funzionalmente alla stessa alcune risorse umane interne all'ente tra quelle che hanno già fattivamente collaborato alle fasi di progettazione relativamente al progetto *"Modena. Abitare dopo la pandemia: la città nel quartiere"* ammesso a finanziamento nell'ambito del Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare (PinQua) del Ministero per le Infrastrutture e la Mobilità sostenibili.
- 2) Di individuare in ogni Settore coinvolto nel suddetto progetto due figure, di cui una apicale (dirigente o posizione organizzativa), relativamente ai diversi interventi previsti.
- 3) Di stabilire che il suddetto personale risponderà direttamente e funzionalmente al Dirigente dell'Unità di progetto per le attività assegnate di competenza della stessa, a far tempo dall'1/01/2022 e per la durata per ora stabilita di un anno.
- 4) Di stabilire che il suddetto personale opererà nell'ambito della nuova Unità di progetto per un tempo lavoro stimato mediamente intorno a un 20% del tempo lavoro settimanale.
- 5) Di definire che saranno successivamente individuati i Rup dei singoli interventi previsti nel progetto *"Modena. Abitare dopo la pandemia: la città nel quartiere"*.
- 6) Di individuare all'interno dei Settori coinvolti il seguente personale, sulla base dei criteri sopra riportati:
  1. Settore Pianificazione e sostenibilità urbana: ing. Michele Tropea – geom. Luigi Maietta;
  2. Settore Pianificazione e sostenibilità urbana, Ufficio mobilità, traffico, urbanizzazioni: ing. Guido Calvarese- ing. Mirko Pradelli;
  3. Settore Smart city, servizi demografici e partecipazione: ing. Valentino Vaia – ing. Matteo Solieri;
  4. Settore LLPP e manutenzione della città: geom. Roberto Pieri- geom. Mirca Ferrari.
- 7) Di individuare inoltre il seguente personale della Direzione Generale a supporto della gestione dei progetti e interventi tecnici Pinqua e PNRR di competenza dell'Unità di progetto: dott.ssa Antonella Buja e d.ssa Antonietta De Luca.
- 8) Di individuare inoltre il seguente personale della Direzione generale per le funzioni amministrative a supporto dell'attività dell'Unità di progetto: dott. Alex Pescarolo, dott.ssa Lucia De Bonis.
- 9) Di individuare inoltre il seguente personale del Settore Risorse finanziarie e patrimoniali per il supporto relativo alla gestione degli investimenti: dott.ssa Antonella Bernardi.
- 10) Di individuare inoltre il seguente personale del Settore Lavori pubblici e manutenzione della

città per il supporto relativo alla gestione delle banche dati: geom. Adriano Cikatelli.

11) Di definire che il suddetto personale di staff opererà nell'ambito dell'Unità di progetto in base a un'articolazione temporale da definirsi con i rispettivi dirigenti di Settore.

12) Di integrare il personale dell'Unità di progetto con le assunzioni previste a tempo determinato di n. 5 Istruttori Direttivi Tecnici e n. 2 di Istruttori Direttivi economico/finanziari – categoria D.

13) Di stabilire che la suddetta complessiva configurazione organizzativa potrà essere ulteriormente integrata e modificata.

14) Di costituire inoltre, a far tempo dall'1/01/2022, una Cabina di regia tecnica intersettoriale PNRR coordinata dalla Direttrice generale.

15) Di definire che la suddetta Cabina di regia tecnica opererà sulla base delle strategie e priorità definite dalla Cabina di regia politica coordinata dal Sindaco.

16) Di stabilire che la Cabina di regia tecnica svolgerà funzioni di raccordo e integrazione rispetto alle diverse candidature e progetti PNRR dei singoli settori, nonché di valutazione dei relativi aspetti ed impatti finanziari, gestionali, organizzativi, di programmazione strategica e gestionale di natura anche trasversale.

17) Di definire quindi che la Cabina di regia tecnica opererà con la finalità complessiva di assicurare l'accordo delle attività settoriali relative al PNRR con le politiche gestionali complessive di Ente, in relazione alla programmazione e all'utilizzo delle risorse umane e finanziarie, nonché rispetto ad ogni problematica sulla quale la Direttrice generale ritenga opportuno attivare un momento di confronto.

18) Di stabilire che la suddetta Cabina di regia tecnica sarà composta:

1. dal dirigente dell'Unità di progetto "*Progetti e interventi tecnici Pinqua e Pnrr*" ing. Nabil El Ahmadiè per gli ulteriori progetti e interventi tecnici del PNRR;

2. dai singoli dirigenti di Settore coinvolti nei progetti del PNRR, che potranno essere convocati anche di volta in volta nella Cabina di regia, in relazione ai singoli progetti di pertinenza.

3. dal seguente personale dell'Ente con le competenze trasversali necessarie alla Cabina di regia:

- dott.ssa Stefania Storti, dirigente del Settore risorse finanziarie e patrimoniali;
- dott.ssa Lorena Leonardi, dirigente del Settore risorse umane e affari istituzionali;
- avv. Claudia Giovanardi, dirigente Avvocatura civica;
- dott.ssa Antonella Buja, responsabile Ufficio progetti europei, relazioni internazionali e coordinamento progetti complessi, Direzione generale;
- dott.ssa Antonietta De Luca, responsabile Ufficio amministrativo - legalità e sicurezze, Direzione generale;
- dott.ssa Daniela Migliozi, responsabile Ufficio sviluppo organizzativo, programmazione e controlli, città universitaria, Direzione generale.

4. dal seguente personale con funzioni di supporto amministrativo alla Cabina di regia tecnica: dott.ssa Lucia de Bonis e dott. Alex Pescarolo dell'ufficio amministrativo - legalità e sicurezze della Direzione generale.

5. da eventuale personale esterno appositamente reclutato ai sensi delle normative vigenti.

19) Di definire che la suddetta configurazione della Cabina di regia tecnica PNRR potrà essere modificata ed integrata con diverso e ulteriore personale, in relazione agli effettivi progetti e finanziamenti del PNRR.

20) Di definire che, in base ai singoli progetti del PNRR, la Cabina di Regia procederà con la costituzione formale dei relativi gruppi di lavoro dedicati alla gestione dei singoli progetti.

21) Di attestare la regolarità e la correttezza del presente atto ai sensi e per gli effetti di quanto dispone l'art. 147 bis del D.Lgs. 267/2000.

Modena, lì 11/01/2022

Il Dirigente Responsabile

MELONCELLI VALERIA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



## **COMUNE DI MODENA**

### **SETTORE RISORSE FINANZIARIE E PATRIMONIALI**

#### **DETERMINAZIONE n. 2/2022 del 11/01/2022**

Proposta n° 44/2022

**OGGETTO:** CONFIGURAZIONE ORGANIZZATIVA DELL'UNITA DI PROGETTO "PROGETTI E INTERVENTI TECNICI PINQUA E PNRR" E ISTITUZIONE DELLA CABINA DI REGIA TECNICA PNRR .

#### **Visto di Regolarità contabile.**

Vista la delega prot. 323908 del 4/11/2019 che attribuisce l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria al Dirigente del Servizio Finanze, Economato e Organismi Partecipati, Dr. Davide Manelli.

Visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria a norma dell'art. 147 bis, comma 1, del T.U. n. 267/2000 ordinamento EE.LL..

Data di esecutività , 12/01/2022

Sottoscritto dal Responsabile del Servizio  
Finanze, Economato e Organismi Partecipati  
f.to MANELLI DAVIDE  
con firma digitale