



*Comune di Modena*

---

## Stato di attuazione degli obiettivi

Luglio 2022

*Data di aggiornamento dati contabili: 01/07/2022*

*Allegato*

## Introduzione

Nello stato di attuazione dei programmi, per ogni politica di Governo, definita a partire dagli Indirizzi di Governo 2019-2024 approvati in Consiglio comunale con deliberazione n. 55 del 20 Giugno 2019, sono riportati gli stati di attuazione testuali degli obiettivi operativi del Documento Unico di Programmazione (DUP) sezione operativa e la situazione delle relative risorse di spesa corrente e in conto capitale.

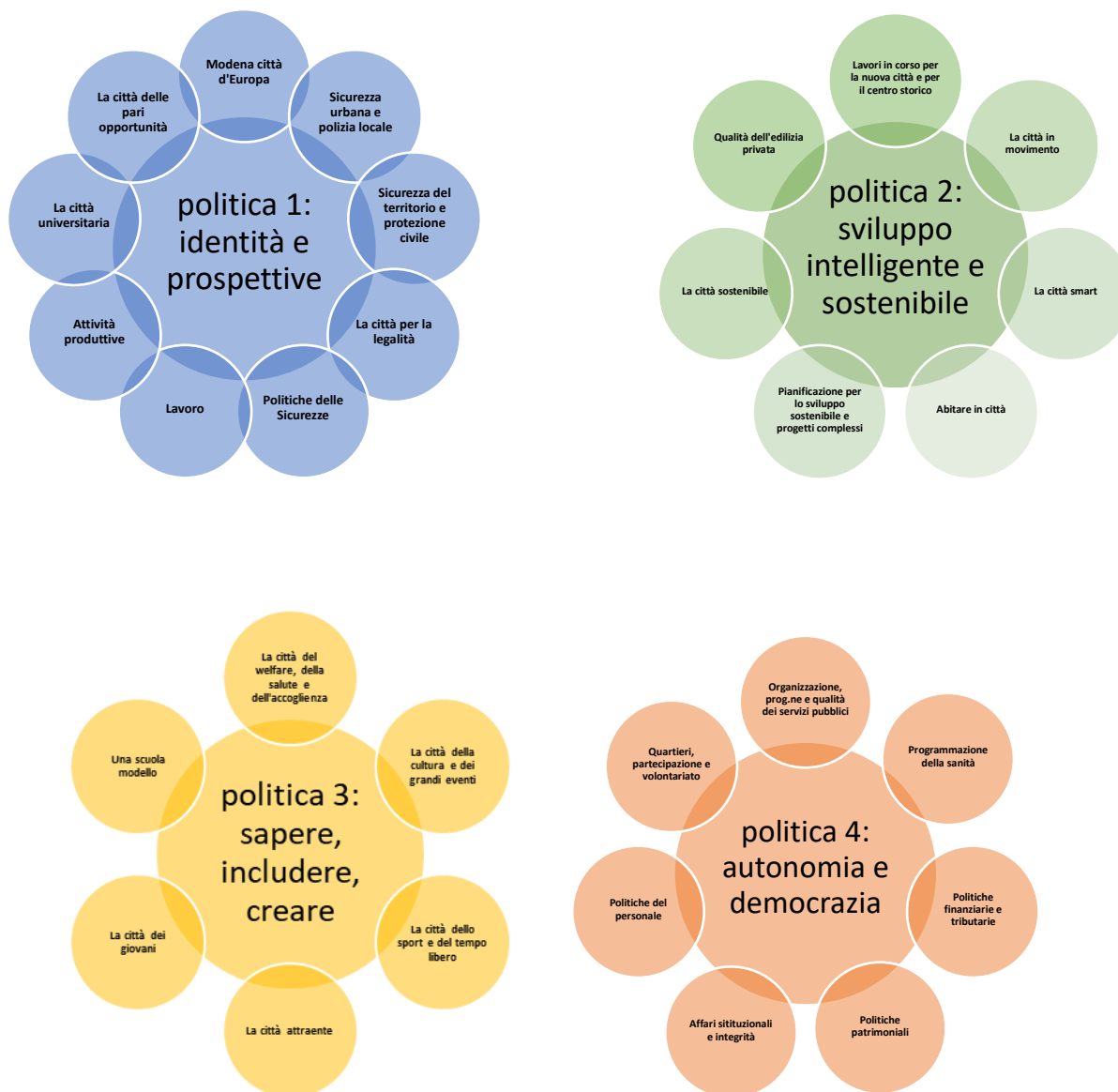
Le linee di mandato che contengono gli indirizzi di governo quinquennali sono state articolate in **quattro politiche** ed afferiscono alle seguenti quattro grandi macro-aree di intervento:

### LE POLITICHE



Ad ogni politica, sono associati i relativi indirizzi strategici, con orizzonte temporale pari alla durata del mandato amministrativo, che consistono quindi nella declinazione degli indirizzi di governo 2019-2024 approvati dal Consiglio comunale.

## POLITICHE E INDIRIZZI STRATEGICI



Nell'ambito di ogni politica, sono stati quindi individuati i precedenti **indirizzi strategici** e i corrispondenti **obiettivi strategici** definiti nel Documento Unico di Programmazione, Sezione strategica, poi tradotti negli **obiettivi operativi** della Sezione operativa, a loro volta declinati negli **obiettivi esecutivi** del Piano esecutivo di gestione.

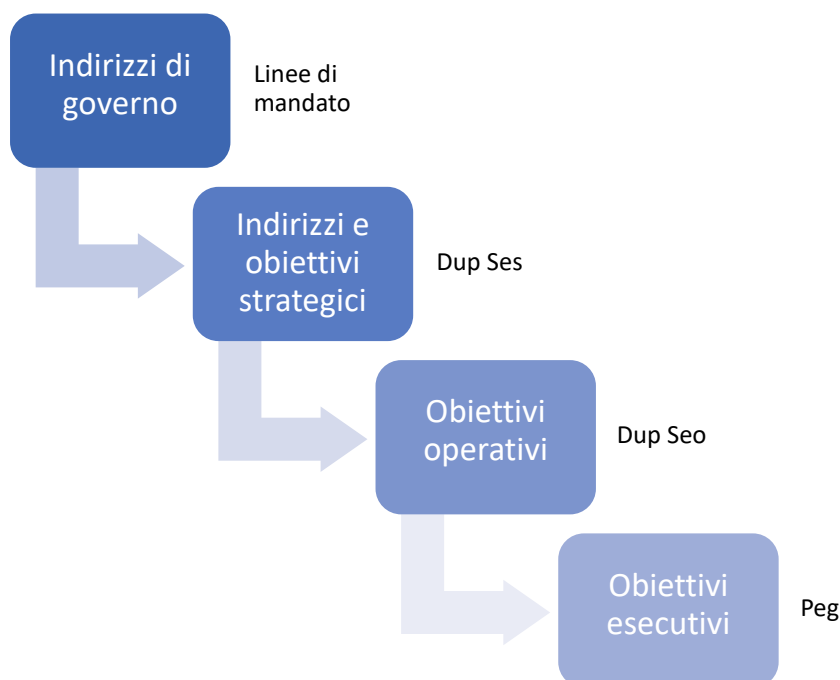
In ottemperanza al principio di coerenza tra i documenti di programmazione, stabilito nell'allegato 4/1 al D.lgs. 118/2011 e s.m. *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi”*, sono quindi garantiti i legami e la coerenza tra le linee di mandato istituzionale, gli obiettivi strategici e gli obiettivi operativi espressi nel Documento Unico di Programmazione e i piani d'azione concreta esplicitati negli obiettivi esecutivi e attività gestionali del Piano Esecutivo di Gestione dell'Ente.

A livello strategico sono prese decisioni riguardanti le politiche pubbliche, le strategie e i piani d'azione, nei quali sono individuati gli obiettivi e le priorità che inquadrano le attività definite dalle decisioni operative.

Il livello operativo concerne l'attuazione delle politiche e delle strategie per il raggiungimento dei risultati attesi. A livello esecutivo le decisioni prese riguardano l'utilizzo delle risorse, il funzionamento dei processi produttivi e i beni e servizi prodotti.

Da un punto di vista logico e processuale gli obiettivi strategici definiti nel Dup Ses sviluppano le linee programmatiche di mandato, mentre la Sezione Operativa del Dup costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione, definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica. La Sezione Operativa contiene infatti la programmazione operativa dell'ente e in particolare la definizione degli obiettivi a livello operativo per il triennio di interesse. Gli obiettivi operativi articolano gli obiettivi strategici attraverso ulteriori informazioni (finalità, risultati descrittivi, tempi) ed essi sono in seguito specificati dagli obiettivi esecutivi del successivo livello di programmazione esecutiva.

## I LIVELLI DELLA PROGRAMMAZIONE



La presente relazione, sulla base delle precedenti premesse, risulta così articolata;

*per ogni politica di Governo vengono riportati:*

1. i programmi/indirizzi strategici definiti nel Dup, sezione strategica
2. per ogni programma/indirizzo strategico, gli obiettivi strategici definiti nel Dup, sezione strategica
3. per ogni obiettivo strategico, i correlati obiettivi operativi del Documento unico di programmazione (Dup) sezione operativa
4. per ogni obiettivo operativo lo stato di attuazione/avanzamento testuale infrannuale

Inoltre, per ogni programma/indirizzo strategico viene indicata la situazione delle relative risorse di spesa corrente e in conto capitale.

## **Schema politiche-programmi/indirizzi strategici**

### **Politica 1: Identità e prospettive**

- 19.1.01 Modena città d'Europa
- 19.1.02 Sicurezza urbana e Polizia Locale
- 19.1.03 Sicurezza del territorio e Protezione Civile
- 19.1.04 La città per la legalità
- 19.1.05 Politiche delle sicurezze
- 19.1.06 Lavoro
- 19.1.07 Attività produttive
- 19.1.08 La città universitaria
- 19.1.09 La città delle Pari Opportunità

### **Politica 2: Lo sviluppo intelligente e sostenibile**

- 19.2.01 Pianificazione per lo sviluppo sostenibile e progetti complessi
- 19.2.02 La città sostenibile
- 19.2.03 Abitare in città
- 19.2.04 La città smart
- 19.2.05 La città in movimento
- 19.2.06 Lavori in corso per la città e per il centro storico
- 19.2.07 Qualità dell'edilizia privata

### **Politica 3: Sapere includere e creare**

- 19.3.01 Una scuola modello
- 19.3.02 La città del welfare, della salute e dell'accoglienza
- 19.3.03 La città della cultura e dei grandi eventi
- 19.3.04 La città dello sport e del tempo libero
- 19.3.05 La città attraente
- 19.3.06 La città dei giovani

### **Politica 4: Autonomia e democrazia**

- 19.4.01 Organizzazione, programmazione e qualità dei servizi pubblici
- 19.4.02 Programmazione della sanità
- 19.4.03 Politiche finanziarie e tributarie
- 19.4.04 Politiche patrimoniali
- 19.4.05 Politiche del personale
- 19.4.06 Quartieri, partecipazione e volontariato
- 19.4.07 Affari istituzionali e integrità

## **POLITICA**

### **1**

#### **Identità e prospettive**

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.01 - Modena Città d'Europa**

**RESPONSABILE POLITICO: LUCÀ ANNA MARIA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.1.01.01**

**Fondi europei: partecipare attivamente alla programmazione ordinaria 2021-2027 (Fondi SIE, Fondi a gestione diretta, Fondo Sviluppo e Coesione) e alla programmazione straordinaria 2021-2026 (Next Generation EU e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza)**

- Sviluppo delle relazioni con la Regione Emilia-Romagna per la programmazione dei Fondi SIE e FSC e per la predisposizione dei necessari documenti strategici.
- Coordinamento strategico, monitoraggio e rendicontazione di tutti i progetti finanziati (Fondi SIE - Assi 4/5/6 e progetti in corso sui Fondi a gestione diretta).
- Partecipazione alla Rete regionale per la comunicazione dei Fondi SIE e alla Rete regionale europea per garantire al territorio la conoscenza e l'aggiornamento sulle opportunità di finanziamento 2021-2027.
- Confronti con la Giunta e con la struttura tecnica per la verifica delle nuove progettualità 2021-2027.
- Prosecuzione delle attività istituzionali di project management (informazione e orientamento ai Settori sulle diverse opportunità di finanziamento; verifica delle proposte ammissibili; ricerca partner internazionali; predisposizione delle candidature; assistenza tecnica ai Settori per gestione, monitoraggio e rendicontazione dei progetti finanziati; procedure di audit).
- Consulenza e assistenza tecnica ad altri enti locali in materia di fondi europei e "Uffici Europa".
- Valorizzazione delle relazioni esistenti con attori del territorio per progetti congiunti (quali ad esempio le fondazioni cittadine, AESS, AMO, CAP, Democenter, ERT, ForModena, SETA, Università di Modena e Reggio Emilia, e altri).

#### **19.1.01.02**

**Garantire il coordinamento e il presidio dei principali progetti strategici dell'ente e del programma Next Generation Modena**

- Sviluppo del programma Next Generation Modena - attuazione del PNRR.
- Coordinamento e presidio dei principali progetti strategici dell'ente individuati dalla Direzione Generale. Monitoraggio delle progettualità e delle rendicontazioni.
- Sviluppo delle relazioni con Agenzie e Ministeri per ulteriori opportunità di finanziamento nazionali.
- Monitoraggio di nuove opportunità di finanziamento - ulteriori rispetto a quelle europee - a sostegno dei progetti strategici dell'ente e coordinamento delle progettazioni.

#### **19.1.01.03**

**Sviluppare le attività di cittadinanza europea su scala provinciale e le partnership in tema di politiche europee.**

- Centro Europe Direct: sviluppo delle attività di informazione, sensibilizzazione e orientamento ai cittadini sulle opportunità europee, nel quadro delle indicazioni provenienti dalle istituzioni dell'Unione europea e dei temi prioritari di comunicazione, sedimentando un'esperienza riconosciuta come best practice a livello nazionale ed europeo.
- Target: 1) giovani (orientamento alle opportunità europee e alla mobilità internazionale); 2) scuola/insegnanti

(educazione alla Cittadinanza europea, formazione, orientamento alle opportunità e alla progettazione europea); 3) grande pubblico (eventi e iniziative di informazione, formazione e sensibilizzazione, anche in relazione a ricorrenze e celebrazioni europee e internazionali), 4) funzionari pubblici (informazione e formazione).

- Networking a livello locale, regionale e nazionale. Relazioni con gli uffici di Rappresentanza delle istituzioni europee in Italia e progetti di rete. Sviluppo delle relazioni con i media locali per la diffusione di informazioni sulle opportunità europee.

- Rete modenapuntoeu: sviluppo delle attività di rete con particolare attenzione alle nuove risorse e opportunità europee e nazionali 2021-2027; coinvolgimento degli enti partner negli eventi pubblici organizzati sui temi europei e internazionali.

#### **19.1.01.04**

**Sviluppare le relazioni internazionali e rivitalizzare i gemellaggi. Coordinare la partecipazione del Comune di Modena alle reti europee e internazionali, sviluppare le attività di networking.**

- Coordinamento della partecipazione del Comune di Modena alle reti europee e internazionali, con particolare attenzione ai Board di Alleanza per il Clima ed Energy Cities.

- Monitoraggio delle relazioni con Linz e Novi Sad nel quadro del progetto europeo CrossOpera e del suo follow up. Verifica dello stato degli ulteriori rapporti di gemellaggio.

#### **19.1.01.05**

**Sostenere e realizzare le attività afferenti alle tematiche pace, cooperazione e solidarietà internazionale e diritti.**

- Sviluppo delle attività relative a cooperazione e solidarietà internazionale, pace e nonviolenza, diritti; Educazione alla Cittadinanza Globale; Agenda 2030, in linea con quanto realizzato negli anni scorsi e in stretta attinenza ai temi dell'attualità internazionale.

- Sviluppo degli itinerari didattici "Modena chiama mondo", nel contesto dell'Agenda 2030 e con della Strategia italiana per l'Educazione alla Cittadinanza Globale (offerta inserita nel catalogo "Itinerari scuola-città").

- Avvio del "Corso per volontari della cooperazione internazionale" (16° edizione).

- Coordinamento del Tavolo delle associazioni di cooperazione e solidarietà internazionale.

- Sostegno alle grandi campagne internazionali a cui il Comune aderisce (quali Cities for Life, a favore dell'abolizione della pena capitale).

- Collaborazione con la Fondazione di Modena per il sostegno a progetti di cooperazione internazionale nei Paesi terzi.

- Sviluppo della relazione con l'Università di Modena e Reggio Emilia, con cui si è attivato da anni un rapporto di collaborazione per una molteplicità di iniziative, ancor più rilevante nel contesto di Modena città universitaria e dell'accordo quadro siglato tra Comune e Università (Rif. D.G. n.528/2020).

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.1.01.01**

**Fondi europei: partecipare attivamente alla programmazione ordinaria 2021-2027 (Fondi SIE, Fondi a gestione diretta, Fondo Sviluppo e Coesione) e alla programmazione straordinaria 2021-2026 (Next Generation EU e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza)**

Mantenute le relazioni con la RER per la programmazione dei Fondi SIE e FSC 2021-2027, in ritardo a livello nazionale. Proseguite le attività di coordinamento, monitoraggio e rendicontazione dei progetti finanziati sulla programmazione 2014-2020.

Proseguite le attività di project management (informazione e orientamento ai Settori su bandi e programmi di finanziamento; verifica proposte ammissibili; ricerca partner internazionali; predisposizione candidature; assistenza tecnica nella gestione e rendicontazione dei progetti finanziati; procedure di audit) e presentate nuove candidature.

Concluse le attività di assistenza tecnica ai Comuni di Piacenza e Segrate e fornita consulenza a numerosi enti



locali, soprattutto per quanto riguarda il PNRR. Sviluppati confronti e collaborazioni con attori del territorio per progetti diversi, anche in ambito PNRR.

#### **19.1.01.02**

##### **Garantire il coordinamento e il presidio dei principali progetti strategici dell'ente e del programma Next Generation Modena**

Sviluppata molto intensamente l'attività relativa al PNRR e al programma Next Generation Modena: informazione e orientamento; supporto a DG e Sindaco; coordinamento delle candidature; predisposizione di modelli di atti amministrativi; partecipazione a gruppi di lavoro tematici; reportistica; assistenza tecnica all'Unità PINQUA-PNRR. Nel primo semestre, candidate richieste di finanziamento (oltre 30) a valere su tutti gli avvisi/decreti di interesse per il Comune. Sviluppati rapporti con Agenzie e Ministeri, funzionali alle candidature e alla gestione operativa dei progetti. Consolidato il rapporto con il Team PNRR assegnato alla Provincia di Modena.

Garantiti presidio e monitoraggio dei principali progetti strategici dell'ente individuati dalla DG. Monitoraggio delle progettualità e delle rendicontazioni. Assicurato il monitoraggio di nuove opportunità di finanziamento, a sostegno dei progetti strategici dell'ente.

#### **19.1.01.03**

##### **Sviluppare le attività di cittadinanza europea su scala provinciale e le partnership in tema di politiche europee.**

Cittadinanza europea - EUROPE DIRECT: avviate con la consueta intensità le attività di informazione, sensibilizzazione e orientamento sulle opportunità europee, nel quadro delle indicazioni provenienti dalle istituzioni UE e dei temi prioritari di comunicazione. Focus 2022: NGEU e Anno europeo dei Giovani. Garantito il networking a livello locale, regionale e nazionale. Mantenate le relazioni con gli uffici di Rappresentanza delle istituzioni UE in Italia.

Sviluppo delle relazioni con i media locali per la diffusione di informazioni sulle opportunità UE, in particolare con TRC, anche in vista della Summer School Renzo Imbeni 2022-di cui è in corso la progettazione (1-6 settembre).

Rete modenapuntoeu: ripresa delle attività, con particolare attenzione ai nuovi fondi UE e nazionali 2021-2027. Informazione e orientamento sul PNRR e sulla gestione dei progetti finanziati.

#### **19.1.01.04**

##### **Sviluppare le relazioni internazionali e rivitalizzare i gemellaggi. Coordinare la partecipazione del Comune di Modena alle reti europee e internazionali, sviluppare le attività di networking.**

Assicurato il coordinamento della partecipazione del Comune di Modena alle reti europee e internazionali, con particolare attenzione ai Board di Alleanza per il Clima ed Energy Cities.

Monitorate le relazioni con Linz e Novi Sad nel quadro del progetto europeo CrossOpera e del suo follow up.

#### **19.1.01.05**

##### **Sostenere e realizzare le attività afferenti alle tematiche pace, cooperazione e solidarietà internazionale e diritti.**

Post pandemia, ripresi con numeri crescenti gli itinerari didattici "Modena chiama mondo", in linea con Agenda 2030 e Strategia italiana per l'Educazione alla Cittadinanza Globale (catalogo "Itinerari scuola-città").

Avviata in presenza la 16° edizione del "Corso per volontari della cooperazione internazionale". In corso di progettazione la 17° edizione (avvio novembre 2022).

Ripresi in presenza gli incontri del Tavolo delle associazioni di cooperazione e solidarietà internazionale e l'accoglienza delle delegazioni internazionali. Selezionati i progetti ammessi a finanziamento nel quadro del bando con la Fondazione di Modena per il sostegno a progetti di coop. int. nei Paesi terzi. Assicurato il sostegno del Comune alla Marcia per la Pace Perugia-Assisi.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.01 - Modena Città d'Europa****Uscite correnti collegate gli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	11	ALTRI SERVIZI GENERALI	305.304,00	419.476,78	264.202,33
19	RELAZIONI INTERNAZIONALI	1	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	334.920,86	373.356,90	293.805,22
				<b>640.224,86</b>	<b>792.833,68</b>	<b>558.007,55</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

/

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.02 - Sicurezza urbana e Polizia Locale****RESPONSABILE POLITICO: MUZZARELLI GIAN CARLO****Obiettivi strategici ed operativi:****19.1.02.01**

**Patto per Modena città sicura: rafforzare il confronto con il territorio e la comunità, sostenendo progetti di sicurezza partecipata anche attraverso la rete del Controllo di Vicinato, le associazioni di volontariato e i cittadini.**

Potenziare e coltivare la Rete di Controllo del Vicinato. Organizzare momenti formativi con le Associazioni di Volontariato con specifico riguardo alle prerogative e agli obblighi degli incaricati di pubblico servizio, alle procedure di sicurezza e di emergenza, anche con l'interazione delle Forze di Polizia.

**19.1.01.02**

**Interventi integrati intersettoriali per migliorare la vivibilità, la sicurezza degli spazi pubblici e prevenire il degrado urbano, rafforzando la sinergia tra servizi sociali, polizia locale e forze di polizia e sistema sanitario: individuazione di prassi operative condivise, miglioramento dei meccanismi di comunicazione, nonché di situazioni che possono rappresentare criticità sotto il profilo sanitario, sociale e della sicurezza urbana.**

Creazione di un gruppo dedicato alla gestione di manifestazioni e situazioni critiche atto a fornire un primo intervento sul campo, anche in occasione di emergenze di Protezione Civile. Adozione di misure di perimetrazione delle aree sensibili con forme di allarmistica da attivare sul posto e in Centrale Operativa. Implementazione dell'attività svolta dalla Centrale Operativa, in particolare mediante l'allineamento con l'iniziativa "112 Sordi" di cui alla circolare della Prefettura 0079598 del 09/11/2021. Potenziamento attività investigative al fine di contrastare i fenomeni emergenti e a tutela delle fasce deboli, mediante utilizzo di droni, piattaforme tecnologiche, unità cinofila e personale all'uopo formato.

**19.1.01.03**

**Innovare il sistema di videosorveglianza cittadino, sperimentando nuove tecnologie per una maggiore efficacia del sistema a supporto delle attività di controllo delle forze di polizia.**

Organizzazione di momenti di formazione e di sensibilizzazione sul tema del contrasto all'abbandono improprio dei rifiuti da condividere con la cittadinanza, i Gruppi di Vicinato e le scuole. Attivazione utilizzo del kit di videosorveglianza mobile "E-killer" per il contrasto delle condotte anti-giuridiche relative all'abbandono dei rifiuti. Organizzazione controlli mirati. Inserimento delle bodycam per la sicurezza degli operatori ed avvio della sperimentazione di utilizzo.

**19.1.01.04**

**Efficientamento e innovazione amministrativa e procedurale anche in attuazione delle direttive in materia di emergenza sanitaria Covid-19; analisi processi di lavoro in un'ottica di semplificazione, digitalizzazione.**

Avvio utilizzo nuovo sistema informativo per la gestione ed il rilascio dei permessi relativi alle Zone a Traffico Limitato, in attuazione del progetto di innovazione e sperimentazione per la qualificazione dei Corpi di Polizia Locale finanziato con contributo regionale nell'anno 2021 e denominato "I servizi di Polizia Locale nel post-covid: avvio sperimentazione di progetti virtuali".

#### **19.1.01.05**

##### **Sicurezza stradale e controllo del territorio integrato con le disposizioni anti-covid 19.**

Prosecuzione controlli specifici in materia di prevenzione sanitaria e prosecuzione dei controlli mirati.

#### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.1.02.01**

##### **Patto per Modena città sicura: rafforzare il confronto con il territorio e la comunità, sostenendo progetti di sicurezza partecipata anche attraverso la rete del Controllo di Vicinato, le associazioni di volontariato e i cittadini.**

Eseguito costante monitoraggio e aggiornamento delle attività previste dal Piano delle Sicurezza, in collaborazione con la Direzione Generale. Vengono ivi monitorati dati di attività trasversali a più settori dell'Amministrazione Comunale legati al tema delle sicurezze. Potenziamento del progetto Controllo di Vicinato composto di nr. 93 gruppi. Attività info formativa a favore dei coordinatori e dei componenti del Controllo di Vicinato in materia di Protezione Civile, Benessere Animale e Servizi del Comune di Modena. Ripresa strutturata delle attività delle Associazioni di Volontariato presenti sul territorio dopo la fine dell'emergenza sanitaria.

#### **19.1.01.02**

##### **Interventi integrati intersettoriali per migliorare la vivibilità, la sicurezza degli spazi pubblici e prevenire il degrado urbano, rafforzando la sinergia tra servizi sociali, polizia locale e forze di polizia e sistema sanitario: individuazione di prassi operative condivise, miglioramento dei meccanismi di comunicazione, nonché di situazioni che possono rappresentare criticità sotto il profilo sanitario, sociale e della sicurezza urbana.**

Consolidate le attività intersettoriali sul territorio di Modena, nelle aree oggetto di segnalazioni relative a problematicità di decoro urbano e disturbi. Consolidamento di attività intersettoriali ed interistituzionali per target di cittadini, in particolare sul tema della devianza giovanile e la presa in carico di situazioni complesse. Studio di fattibilità di atto di coordinamento tra i vari Settori dell'Ente e l'ASL sul tema della prevenzione della devianza giovanile. Costituzione del Nucleo Pianificazione e Gestione Eventi Critici e Complessi. Arricchita la dotazione tecnologica del Nucleo Problematiche del Territorio. Realizzati servizi di formazione e addestramento dell'unità cinofila. Il Settore è in attesa di ulteriori indicazioni da parte della Prefettura sull'iniziativa "112 Sordi".

#### **19.1.01.03**

##### **Innovare il sistema di videosorveglianza cittadino, sperimentando nuove tecnologie per una maggiore efficacia del sistema a supporto delle attività di controllo delle forze di polizia.**

Sono stati organizzati due momenti info formativi rivolti alla rete del Controllo di Vicinato in materia di sensibilizzazione sul tema del contrasto all'abbandono improprio dei rifiuti e sulle nuove norme legate alla modalità di prestazione del servizio cosiddetto "porta a porta" da parte del gestore. È stato attivato il kit di videosorveglianza mobile "E-KILLER", formando all'utilizzo gli operatori di Polizia Locale. Organizzati due controlli mirati. Sono in corso gli approfondimenti del DPO in materia di privacy legata all'impiego delle body cam, e in fase di organizzazione corsi di formazione specifici con il coinvolgimento del Procuratore della Repubblica.

#### **19.1.01.04**

##### **Efficientamento e innovazione amministrativa e procedurale anche in attuazione delle direttive in materia di emergenza sanitaria Covid-19; analisi processi di lavoro in un'ottica di semplificazione, digitalizzazione.**

È giunta alla fase della sperimentazione la nuova piattaforma informatica per la gestione ed il rilascio dei permessi alla ZTL. È stato presentato alla RER un nuovo progetto, per l'anno 2022, volto al consolidamento della digitalizzazione delle attività, di cui recentemente è pervenuta l'approvazione.

#### **19.1.01.05**

##### **Sicurezza stradale e controllo del territorio integrato con le disposizioni anti-covid 19.**

I controlli di polizia stradale continuano ad essere integrati con le verifiche sugli elenchi delle persone in isolamento pervenuti dalla locale prefettura. Con il termine dello stato di emergenza, i controlli svolti si sono adeguati alle nuove disposizioni ed è stato possibile riprendere le normali prassi lavorative adottate durante i servizi mirati antialcol. Verifica, su segnalazione dell'autorità sanitaria, del rispetto della quarantena nei casi di isolamento obbligatorio. I controlli per il rispetto della normativa vigente in tema di contrasto alla diffusione dell'infezione da SarsCov2 sono stati programmati in autonomia dal Comando o disposti con ordinanza del Questore di Modena, e rimodulati in base alle modifiche normative (es. possesso del Greenpass per l'accesso ai Pubblici Esercizi). Gestione delle manifestazioni dei gruppi dissenzienti NO Vax e No Green Pass da parte del neocostituito Nucleo. Verifica delle suddette prescrizioni normative in occasione delle fiere di San Geminiano e Sant'Antonio.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.02 - Sicurezza urbana e Polizia Locale**
**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	1	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	13.877.359,28	15.595.248,02	14.488.197,54
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	2	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	904.411,60	1.036.557,89	896.143,81
20	FONDI E ACCANTONAMENTI	2	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	7.217.560,00	8.162.487,93	0,00
				<b>21.999.330,88</b>	<b>24.794.293,84</b>	<b>15.384.341,35</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2020-111-00	ACQUISTO N. 30 PISTOLE IN SOSTITUZIONE DI ARMI VETUSTE	16.000,00	16.000,00	.
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2020-112-00	POLIZIA MUNICIPALE - RADIO PORTATILI SISTEMA TETRA	50.000,00	50.000,00	.
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2021-188-00	ACQUISTI VARI PER INIZIATIVE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DELLA VENDITA E DELLO SPACCIO DI SOSTANZE STUPEFACENTI	15.000,00	15.000,00	15.000,00
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2022-130-00	SOSTITUZIONE PHOTORED	50.000,00	160.000,00	.
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2022-211-00	BANDO A RIQUALIFICAZIONE - DIGITALIZZAZIONE AVANZATA DELLA POLIZIA LOCALE DI MODENA	.	29.000,00	29.000,00
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2022-212-00	BANDO B INNOVAZIONE - PERIFERIE E POLIZIA LOCALE	.	70.000,00	.
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2022-217-00	ACQUISTO DISPOSITIVI MOBILI DI RILEVAZIONE DELLE INFRAZIONI AL CODICE DELLA STRADA	.	50.000,00	.
19102-SICUREZZA URBANA E POLIZIA LOCALE (2019-2024)	2022-218-00	ACQUISTO STRUMENTAZIONE PER I CONTROLLI SULLA SICUREZZA STRADALE E PER LA SICUREZZA OPERATIVA DEGLI AGENTI DI POLIZIA LOCALE (BOLA WRAP, ETILOMETRI, EQUIPAGGIAMENTO DI REPARTO)	.	60.000,00	.
			<b>131.000,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>44.000,00</b>

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.03 - Sicurezza del territorio e protezione civile**

**RESPONSABILE POLITICO: MUZZARELLI GIAN CARLO**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.1.03.01**

**Monitorare gli interventi di sicurezza idraulica previsti dagli Enti preposti sul territorio Comunale.**

Creare un diario informatico condiviso tra i soggetti coinvolti (Gruppo Volontari e Ufficio Ambiente) per dettagliare e documentare le attività di monitoraggio degli interventi di sicurezza idraulica.

#### **19.1.03.02**

**Realizzare gli interventi di manutenzione sulla rete dei canali di competenza del Comune di Modena.**

#### **19.1.03.03**

**Aggiornare e potenziare le competenze, i piani e l'operatività comunale in materia di Protezione Civile anche in relazione all'emergenza sanitaria.**

Svolgere il corso di alta formazione presso Associazione Nazionale Disaster Manager (Assodima) per implementare le competenze in materia di Protezione Civile.

#### **19.1.03.04**

**Valutare e sperimentare una piattaforma di comunicazione di emergenza sia per i cittadini che per gli altri attori del piano comunale di PC (dalla messaggistica al coordinamento su interventi di soccorso tecnico urgente VVFF e/o 118).**

Mettere in attività la piattaforma tecnologica di localizzazione e video streaming FlagMii EML e il sistema di allertamento nowtice quali strumenti innovativi di gestione delle emergenze di Protezione Civile in supporto alla Sala Operativa.

#### **19.1.03.05**

**Avviare uno studio di fattibilità di sensoristica per vigilanza e prevenzione allagamenti dei sottopassi.**

Valutare la fattibilità del progetto.

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.1.03.01**

**Monitorare gli interventi di sicurezza idraulica previsti dagli Enti preposti sul territorio Comunale.**

Attività di monitoraggio effettuata nei tempi attraverso il GCVPC e il personale dell'Ufficio Ambiente. Programmata l'attività per la geolocalizzazione dei manufatti sul reticolato minore per la creazione di una mappatura specifica.

#### **19.1.03.02**

**Realizzare gli interventi di manutenzione sulla rete dei canali di competenza del Comune di Modena.**

Attività eseguita regolarmente dal Personale preposto dell'Ufficio ambiente.

#### **19.1.03.03**

**Aggiornare e potenziare le competenze, i piani e l'operatività comunale in materia di Protezione Civile anche in relazione all'emergenza sanitaria.**

È stata avviata l'attività di ricognizione delle parti del Piano di Protezione Civile da aggiornare. Il corso sta proseguendo con lo svolgimento dello stage a cui hanno partecipato il Comandante e Dirigente del Settore, la Comandante Vicaria e l'Ispettore di riferimento in qualità, rispettivamente, di Referenti e Vice-Referenti del C.O.C.

#### **19.1.03.04**

**Valutare e sperimentare una piattaforma di comunicazione di emergenza sia per i cittadini che per gli altri attori del piano comunale di PC (dalla messaggistica al coordinamento su interventi di soccorso tecnico urgente VVFF e/o 118).**

Sono stati effettuati numerosi incontri trasversali ai Settori interessati per la prima attivazione della piattaforma che vedrà, nella prima fase, l'utilizzo della messaggistica in forma massiva ai titolari di APP IO residenti nel Comune di Modena. Individuati i residenti e le attività produttive interessate dal Piano di emergenza Scam in caso di emergenza; valutazione con i servizi scolastici per l'attivazione di messaggistica legata alle scuole. Dopo un primo incontro con il 118 regionale, per il sistema Flag Mii si sta predisponendo la convenzione con il 118 per attivare il servizio tramite la centrale operativa del Comando. Al momento sono in analisi le richieste, da parte del Servizio Anagrafe, rispetto all'acquisizione degli indirizzi e dei dati per l'invio della messaggistica legata alla Protezione Civile.

#### **19.1.03.05**

**Avviare uno studio di fattibilità di sensoristica per vigilanza e prevenzione allagamenti dei sottopassi.**

Sono in corso alcuni incontri con le società fornitrici dei sistemi con il coinvolgimento del Settore Lavori Pubblici e manutenzione della città.



**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.03 - Sicurezza del territorio e protezione civile****Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
11	SOCCORSO CIVILE	1	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	2.124.045,58	2.335.107,77	2.258.182,81
				<b>2.124.045,58</b>	<b>2.335.107,77</b>	<b>2.258.182,81</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19103-SICUREZZA TERRITORIO E PROT. CIVILE (2019-2024)	2022-027-00	SERVIZIO IDRICO PER MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRAULICO DEI CANALI DI SCOLO DI COMPETENZA COMUNALE (TRIENNIO)	200.000,00	200.000,00	.
			<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.04 - La città per la legalità**

**RESPONSABILE POLITICO: BOSI ANDREA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.1.04.01**

**Sviluppo di progetti intersettoriali ed interistituzionali per la prevenzione di comportamenti devianti e violenti e forme di dipendenza (gioco d'azzardo, abuso di alcol, uso di sostanze stupefacenti) per target diversi di popolazione.**

Realizzare azioni mirate nelle istituzioni scolastiche, nelle realtà aggregative informali sui temi della prevenzione del bullismo e cyberbullismo, abuso di alcol e uso di sostanze, promuovere l'utilizzo responsabile di internet, coordinando e promuovendo interventi intersettoriali e rivolti a target diversi di popolazione. Realizzazione di progetti integrati tra istituzioni per il contrasto alla devianza giovanile e organizzazione di interventi specifici e di prossimità per la promozione della cittadinanza attiva nella popolazione giovanile. Sostegno alle associazioni del territorio per la promozione e la realizzazione di interventi per il contrasto a forme diverse di dipendenza (gioco d'azzardo patologico, alcol, stupefacenti, internet).

#### **19.1.04.02**

**Prevenzione dei reati e supporto alle vittime.**

**Coordinamento e presidio della rete degli sportelli Non da Soli, potenziamento del Fondo di aiuto alle vittime di alcune fattispecie di reato, partecipazione al Fondo Camera di Commercio e alla Fondazione Regionale ER Vittime di Reato.**

Realizzazione di campagne informative e corsi di formazione specifici per la prevenzione dei reati per target diversi di popolazione. Sostegno alla rete degli sportelli Non da Soli. Realizzazione di interventi specifici per target di popolazione per la prevenzione dei reati, truffe e raggiri. Gestione del Fondo Non da Soli. Partecipazione a progetti interistituzionali per la tutela della vittima.

#### **19.1.04.03**

**Coinvolgimento di Enti e Istituzioni del territorio in azioni di promozione della cultura della legalità e della cittadinanza responsabile. Sviluppo di accordi in materia. Collaborazione alle attività del Centro Studi e Documentazione. Coordinamento e gestione Tavolo Legalità. Partecipazione all'Associazione Avviso Pubblico con mafie e corruzione. Realizzazione accordo regionale L.R.n° 18/2016. Organizzazione iniziative di formazione/ informazione per operatori pubblici e privati. Sostegno alle associazioni del territorio per lo sviluppo di iniziative specifiche. Premio di Studio "Legalità e territorio" rivolto a studenti universitari.**

Sviluppo del Tavolo legalità. Realizzazione di progetti e iniziative congiunte con il Centro Studi Documentazione e Legalità. Partecipazione ai bandi regionali per il finanziamento di progetti diretti alla promozione della legalità.

#### **19.1.04.04**

**Coordinamento delle attività intersettoriali in materia di gioco d'azzardo: monitoraggio della distribuzione del fenomeno sul territorio.**

Integrazione delle azioni di prevenzione con l'attività di controllo per il rispetto dell'ordinanza sugli orari e il rispetto delle distanze dai luoghi sensibili. Realizzazione di iniziative per promuovere il gioco sano. Promozione

degli esercenti che non hanno apparecchi per il gioco d'azzardo. Monitoraggio dell'offerta del gioco d'azzardo sul territorio. Sviluppo di interventi per la prevenzione del gioco on line

#### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

##### **19.1.04.01**

**Sviluppo di progetti intersettoriali ed interistituzionali per la prevenzione di comportamenti devianti e violenti e forme di dipendenza (gioco d'azzardo, abuso di alcol, uso di sostanze stupefacenti) per target diversi di popolazione.**

Sviluppo del progetto finanziato dal Ministero dell'Interno per la prevenzione e il contrasto all'uso di sostanze psicoattive con interventi di prevenzione a scuola e sul territorio, coinvolgimento della Polizia Locale- NPT e l'educativa di strada. Programmazione per il periodo giugno-settembre, nell'ambito dell'accordo regionale sulla legalità, di laboratori didattici under-16 presso i centri di aggregazione giovanili di Via Viterbo, Madonnina, Albareto e nuovi luoghi di aggregazione Orti di viale Gramsci. Sviluppo del progetto interistituzionale di educativa di strada e prevenzione della devianza giovanile, con AUSL e i settori comunali, servizi sociali, punto d'accordo, Polizia Locale, Politiche Giovanili.

##### **19.1.04.02**

**Prevenzione dei reati e supporto alle vittime.**

**Coordinamento e presidio della rete degli sportelli Non da Soli, potenziamento del Fondo di aiuto alle vittime di alcune fattispecie di reato, partecipazione al Fondo Camera di Commercio e alla Fondazione Regionale ER Vittime di Reato.**

Affidato il servizio per lo sportello generalista di supporto alle vittime e per il coordinamento degli sportelli regionali nell'ambito del progetto finanziato dal Ministero di Giustizia, capofila Regione Emilia-Romagna. Sostegno alle vittime di reato attraverso gli sportelli Non da Soli con circa 4000 euro di contributi liquidati. Sostegno al Fondo della Camera di Commercio, quest'anno con 11.000 euro. Diffusione dei materiali informativi realizzati ad hoc attraverso i canali social della Polizia Locale.

##### **19.1.04.03**

**Coinvolgimento di Enti e Istituzioni del territorio in azioni di promozione della cultura della legalità e della cittadinanza responsabile. Sviluppo di accordi in materia. Collaborazione alle attività del Centro Studi e Documentazione. Coordinamento e gestione Tavolo Legalità. Partecipazione all'Associazione Avviso Pubblico con mafie e corruzione. Realizzazione accordo regionale L.R.n° 18/2016. Organizzazione iniziative di formazione/ informazione per operatori pubblici e privati. Sostegno alle associazioni del territorio per lo sviluppo di iniziative specifiche. Premio di Studio "Legalità e territorio" rivolto a studenti universitari.**

Emanato il bando, annualità 2022 per i contributi a progetti sulla legalità e cittadinanza responsabile presentati da associazioni e dai componenti del tavolo della legalità. Emanato il bando per il Premio di Studio 4° edizione rivolto agli studenti di Unimore. Presentato il progetto per i finanziamenti della legge regionale n° 18/2016 sul tema della violenza sui social. Realizzazione con il Centro Studi di Unimore di seminari sul cruscotto informatico legalità quale piattaforma dinamica per il monitoraggio dei fenomeni d'illegalità educativa sul fenomeno dell'usura.

Aggiornamento del Protocollo legalità in materia di appalti sottoscritto dal Sindaco e dalle Organizzazioni Sindacali. Avvio progettazione per la gestione temporanea dell'immobile presente nel territorio comunale confiscato alla mafia.

##### **19.1.04.04**

**Coordinamento delle attività intersettoriali in materia di gioco d'azzardo: monitoraggio della distribuzione del fenomeno sul territorio.**

Emanato il bando 2022 per promuovere il marchio slot free presso gli esercizi commerciali prevedendo contributi specifici. Partecipazione alla campagna informativa intersettoriale per la prevenzione del gioco d'azzardo patologico nella popolazione over sessantacinquenne. Monitoraggio continuo delle attività dedite al

gioco d'azzardo sul territorio. Collaborazione alle attività del Tavolo intercomunale dedicato al gioco d'azzardo patologico.

Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi

/

Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19104-LA CITTA' PER LA LEGALITA' (2019-2024)	2021-192-01	REALIZZAZIONE ED INSTALLAZIONE SISTEMI DI VIDEOSORVEGLIANZA - AREA EST DI MODENA	450.000,00	450.000,00	.
19104-LA CITTA' PER LA LEGALITA' (2019-2024)	2022-045-00	AMPLIAMENTO E AMMODERNAMENTO DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA (TRIENNIO)	144.000,00	144.000,00	144.000,00
19104-LA CITTA' PER LA LEGALITA' (2019-2024)	2022-115-00	PINQUA ID 369 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - REALIZZAZIONE DI UN IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA A SERVIZIO DELL'AREA - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	141.904,80	141.904,80	.
19104-LA CITTA' PER LA LEGALITA' (2019-2024)	2022-131-00	REALIZZAZIONE SEDE ITS MAKER E AULE DIDATTICHE PRESSO L'EX STAZIONE PICCOLA DI MODENA	2.550.000,00	2.550.000,00	.
			<b>3.285.904,80</b>	<b>3.285.904,80</b>	<b>144.000,00</b>

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.05 – Politiche delle sicurezze**

**RESPONSABILE POLITICO: BOSI ANDREA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.1.05.01**

**Monitorare gli obiettivi del Patto città Sicura Per Modena. Dare piena attuazione alle linee d'intervento previste dal Patto per Modena città Sicura in coerenza con le linee generali e linee guida sulla sicurezza urbana integrata. Monitoraggio dei fenomeni. Realizzazione indagine percezione di sicurezza.**

Potenziamento delle attività interistituzionali. Analisi dei fenomeni per ambiti territoriale.

#### **19.1.05.02**

**Sostenere progetti di sicurezza partecipata**

**Sostegno a percorsi partecipativi di progetti per la promozione della sicurezza, sostegno al progetto del controllo di vicinato, alle associazioni impegnati sul territorio in azioni di presidio informale. Partecipazione alle attività del Forum Italiano Sicurezza Urbana.**

Realizzazione di interventi di prevenzione e presidio formale del territorio con il coinvolgimento del Controllo di Vicinato. Promozione e sostegno alle realtà associative per le azioni tese a favorire la vitalità degli spazi urbani, parchi pubblici e aree verdi.

#### **19.1.05.03**

**Coordinare azioni intersettoriali di prevenzione sociale e interventi di manutenzione e riqualificazione urbana finalizzati alla sicurezza**

**Realizzazione Accordo regionale legge 24/2003. Individuazione di azioni, prassi operative condivise per prevenire e contrastare situazioni che possono rappresentare criticità in termini di vivibilità e qualità urbana degli spazi pubblici, Promozione di interventi intersettoriali per la prevenzione del degrado urbano, rafforzando la sinergia dei settori comunali coinvolti.**

Predisposizione di progetti trasversali di prevenzione sociale, manutenzione e gestione degli spazi urbani. Sviluppo di misure di accompagnamento sociale in contesti cittadini interessati da progetti di riqualificazione urbana. Partecipazione allo sviluppo di progetti di rigenerazione urbana con riferimento alle linee guida sulla sicurezza urbana.

#### **19.1.05.04**

**Coordinare e presidiare il sistema integrato di videosorveglianza cittadino**

**Coordinamento del tavolo di lavoro interistituzionale Elaborazione e presidio dei progetti di ammodernamento e potenziamento del sistema. Aggiornamento dei Protocolli interistituzionali di gestione congiunta del sistema con le FdO. Monitoraggio periodico della funzionalità.**

Coordinamento delle attività previste per l'ampliamento del sistema di videosorveglianza urbano. Gestione di progetti specifici. Coordinamento degli interventi di manutenzione per l'efficienza del sistema.

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.1.05.01**

**Monitorare gli obiettivi del Patto città Sicura Per Modena. Dare piena attuazione alle linee d'intervento**

**previste dal Patto per Modena città Sicura in coerenza con le linee generali e linee guida sulla sicurezza urbana integrata. Monitoraggio dei fenomeni. Realizzazione indagine percezione di sicurezza**

Monitoraggio trimestrale degli obiettivi del Patto per Modena Sicura e del Piano delle Sicurezze. Confronto periodico con la Polizia Locale sulle zone della città che presentano situazioni critiche. Sottoscrizione con la Prefettura dell'accordo per la realizzazione del progetto del Dipartimento Politiche Antidroga sulla sicurezza stradale e coordinamento gestionale delle attività previste nell'ambito dell'accordo di partenariato con il comune di Castelfranco Emilia, Unione Terre di Castelli e Unione Comuni area nord. Avvio confronto interistituzionale per il rinnovo trimestrale del Patto per Modena Sicura.

#### **19.1.05.02**

**Sostenere progetti di sicurezza partecipata**

**Sostegno a percorsi partecipativi di progetti per la promozione della sicurezza, sostegno al progetto del controllo di vicinato, alle associazioni impegnati sul territorio in azioni di presidio informale. Partecipazione alle attività del Forum Italiano Sicurezza Urbana.**

Gestione del progetto del Controllo di Vicinato, ad oggi sono 94 i gruppi costituiti. Avvio progetto di ricerca con il Forum Italiano Sicurezza Urbana di una ricerca ad hoc sul tema del controllo di vicinato. Sostegno attraverso il bando dei quartieri alle associazioni che propongono interventi di presidio informale del territorio. Collaborazione a progetti partecipativi promossi nell'ambito delle attività del Centro Happen e della rete Windsor.

#### **19.1.05.03**

**Coordinare azioni intersettoriali di prevenzione sociale e interventi di manutenzione e riqualificazione urbana finalizzati alla sicurezza**

**Realizzazione Accordo regionale legge 24/2003. Individuazione di azioni, prassi operative condivise per prevenire e contrastare situazioni che possono rappresentare criticità in termini di vivibilità e qualità urbana degli spazi pubblici, Promozione di interventi intersettoriali per la prevenzione del degrado urbano, rafforzando la sinergia dei settori comunali coinvolti.**

Coordinamento di azioni intersettoriali di prevenzione sociale e interventi di manutenzione e riqualificazione urbana finalizzati alla sicurezza. Realizzazione Accordo regionale legge 24/2003. Sviluppo dell'accordo in materia di sicurezza urbana per la riqualificazione del parchetto I Maggio. Predisposto progetto annualità 2022 sull'area verde di via Donati e co-finanziato dalla Regione nell'ambito dell'accordo 2022. Gestione amministrativa/contabile del Programma Periferie urbane e dei programmi del PNRR diretti alla riqualificazione e rigenerazione urbana (Pinqua, Ex Fonderie ed ex Enel). Presidio e monitoraggio delle attività sviluppate dal Centro Happen e dalla Sala Polivalente Windsor.

#### **19.1.05.04**

**Coordinare e presidiare il sistema integrato di videosorveglianza cittadino**

**Coordinamento del tavolo di lavoro interistituzionale Elaborazione e presidio dei progetti di ammodernamento e potenziamento del sistema. Aggiornamento dei Protocolli interistituzionali di gestione congiunta del sistema con le FdO. Monitoraggio periodico della funzionalità.**

Sviluppo del progetto per l'ampliamento del sistema di videosorveglianza nell'area Nord-Ovest della città. Aggiornati i protocolli sulla videosorveglianza e avviato il confronto con la prefettura e le Forze dell'Ordine. Ampliamento e ammodernamento del sistema che ad oggi conta 366 TLC.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.05 – Politiche delle sicurezze**

**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

/

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

/



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.06 - Lavoro

RESPONSABILE POLITICO: BOSI ANDREA

### Obiettivi strategici e operativi:

#### 19.1.06.01

**Monitorare la situazione del mercato del lavoro locale in relazione all'andamento dell'emergenza COVID 19 anche attraverso i tavoli di lavoro e confronto già attivi e attraverso il confronto con le diverse parti sociali. In particolare, fornire informazioni alle aziende locali in merito alla programmazione delle opportunità offerte dal PNRR.**

Monitorare l'andamento e lo sviluppo del mercato del lavoro in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali preposti e le organizzazioni del lavoro e imprenditoriali del territorio al fine di avere un quadro di conoscenze reali a cui fare riferimento nello sviluppo delle politiche locali. Particolare riferimento sarà posto alla situazione di emergenza Covid-19 attraverso i tavoli di coordinamento già attivi e attraverso il confronto con le diverse parti sociali. Inoltre, saranno fornite informazioni alle aziende locali in merito alla programmazione delle opportunità offerte dal PNRR.

#### 10.1.06.02

**Monitorare l'andamento e lo sviluppo del mercato del lavoro in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali preposti e le organizzazioni del lavoro e imprenditoriali del territorio.**

Realizzare eventi cittadini per l'orientamento e la scelta consapevole al lavoro e alla formazione rivolti agli studenti degli ultimi anni delle scuole medie di secondo grado. Realizzare attività e iniziative di informazione, orientamento e formazione per favorire un accesso al lavoro più consapevole.

#### 19.1.06.03

**Monitorare in via preventiva le situazioni di crisi aziendale, settoriale, territoriale che comportano una rilevanza sul fronte occupazionale.**

Attivare un tavolo permanente con le parti sociali e le rappresentanze imprenditoriali e iniziative per favorire l'attivazione di processi di regolarizzazione dei contratti relativi ai cosiddetti RIDER al fine di attivare tutte le misure di competenza dell'Amministrazione e sviluppare azioni di informazione.

#### 19.1.06.04

**Mediare tra i vari soggetti coinvolti per l'individuazione di misure di politica del lavoro connesse alla gestione delle situazioni di crisi.**

Realizzare una rete di monitoraggio permanente tra organizzazioni imprenditoriali e sindacali per intercettare preventivamente situazioni di potenziale crisi.

Mediare tra i vari soggetti coinvolti per l'individuazione di misure di politica del lavoro connesse alla gestione delle situazioni di crisi.

#### 19.1.06.05

**Promuovere l'informazione, conoscenza e orientamento per favorire l'accesso al mercato del lavoro o alla creazione di impresa, con particolare riferimento alle giovani generazioni.**

Migliorare la collaborazione e l'integrazione tra servizi e uffici che si occupano di orientamento e collocazione

nel mercato del lavoro.

Promuovere l'informazione, conoscenza e orientamento per favorire l'accesso al mercato del lavoro o alla creazione di impresa, con particolare riferimento alle giovani generazioni. Sviluppare maggiori opportunità di informazione per favorire l'accesso alla formazione professionale anche finalizzata al collocamento di persone espulse dal mercato del lavoro.

#### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

**Non pervenuto dal Settore**

**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	1	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	2.000,00	2.000,00	181,46
				<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>181,46</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

/

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.07 - Attività produttive****RESPONSABILE POLITICO: FERRARI LUDOVICA CARLA****Obiettivi strategici e operativi:****19.1.07.01****Incentivare l'insediamento di nuove imprese e consolidare l'attuale tessuto economico.**

La crisi economica e finanziaria globale innescata dalla pandemia da Covid-19 ha determinato un profondo cambiamento di scenario per la gran parte del tessuto sociale ed economico modenese, sia quello attivo a livello globale che quello internazionalizzato. Con i principali Enti ed Istituzioni pubbliche, con le Associazioni ed in collaborazione pubblico/privato saranno individuate e poste in essere azioni a sostegno alle imprese esistenti, per garantirne la loro permanenza ed il loro consolidamento sul piano dell'innovazione, della sostenibilità e della sicurezza, oltre che la necessaria attivazione di interventi a favore dell'insediamento di nuove imprese e dell'ampliamento del tessuto economico incentivando la sostenibilità sociale, la transizione ecologica, l'innovazione digitale e l'attenzione ai valori della comunità modenese. La semplificazione amministrativa, l'allineamento agli obiettivi dell'agenda europea, nazionale e regionale e la collaborazione con il mondo della ricerca saranno pilastri della strategia.

Definire azioni mirate di semplificazione amministrativa su procedimenti e prassi di lavoro degli uffici, nell'ottica di focalizzare l'attenzione sui processi di creazione di nuove energie imprenditoriali, di qualità, e consolidare quelle che hanno resistito, anche con fatica, al passaggio della pandemia da Covid-19. Dovranno essere resi strutturali, definendo un calendario periodico anche per argomento, tavoli di confronto con le Associazioni di categoria rappresentative delle attività economiche di maggiore interesse, gli Enti e le Amministrazioni, per rendere continuo nel tempo il confronto e la ricezione di stimoli e proposte dal tessuto produttivo, al fine di trovare risposte e soluzioni alle istanze presentate, accorciando i tempi di intervento, e condividere anche la revisione di alcuni strumenti di regolazione comunali.

Condividere con il Settore Pianificazione e Sostenibilità Urbana proposte di rilancio di aree originariamente destinate ad attività artigianali, ora svuotate delle loro funzioni produttive e destinate ad un progressivo degrado, per cercare destinazioni alternative e innovative di insediamenti di attività produttive e di servizi senza consumi ulteriori di suolo e restituendo porzioni di territorio ad una fruizione sostenibile.

**19.1.07.02****Sviluppare azioni attraverso un Piano integrato per il Commercio, le Attività Produttive e l'Artigianato di Servizio.**

La repentina crescita dell'e-commerce e il cambiamento delle esigenze e delle abitudini delle persone, il riassetto dei flussi turistici, una diversa composizione dei frequentatori del Centro Storico ed i recenti provvedimenti di sostegno posti in essere dal Governo e dalla Regione e più in generale il complesso delle modifiche innescate dalla pandemia da Covid-19 hanno profondamente modificato le dinamiche del settore commerciale, dei pubblici esercizi, delle attività produttive e dell'artigianato di servizio, aumentando i rischi di chiusure, di espulsione di operatori e di impoverimento di servizi in importanti aree della città. Da tutto ciò discende l'urgenza di predisporre un piano urbano del commercio, che pur nell'ambito di una sostanziale liberalizzazione, attraverso azioni concordate con gli attori pubblici e privati, anche facendo leva sui fondamentali parametri urbanistici, consenta di non abbandonare i processi ad un mercato sregolato e di valorizzare il centro storico, il commercio di vicinato, rigenerare i centri di vicinato, favorire il riequilibrio nella

grande distribuzione e, più in generale, favorire il permanere delle attività economiche, il ricambio generazionale, l'insediamento di nuove attività all'insegna dell'innovazione tecnologica, della transizione ecologica, dell'etica e del rispetto per i valori sociali e la qualità del lavoro autonomo e dipendente anche attraverso la collaborazione con il mondo dei liberi professionisti. Tra gli obiettivi di riqualificazione degli esercizi previsti dal fondo ci sarà il sostegno allo sviluppo del commercio innovativo, del commercio di produzioni locali-tradizionali e dei servizi on-line.

Predisporre una revisione dei Regolamenti comunali che prescrivono norme sulle attività che utilizzano ampliamenti esterni delle loro attività, sia in centro storico che fuori da esso, per agevolare gli imprenditori che, seguendo le indicazioni apprese in tempo di pandemia, hanno sperimentato l'apertura all'esterno delle loro attività e rendere più attrattivo e valorizzato nei suoi punti di forza il centro storico e il resto della città. Consolidare - e pensarne di nuovi - percorsi di valorizzazione, contaminazione e ricucitura tra realtà economiche e professionali diverse, all'apparenza percepite in conflitto, tra centro storico e periferie, tra centri commerciali diffusi e centri di vicinato, tra negozi tradizionali e forme innovative di commercio, nel comune intento di dare un sostegno allo sviluppo del tessuto commerciale e di servizio della città.

Attuare azioni di promozione di attività e progetti innovativi in campo economico, che tengano conto dei mutati comportamenti di consumo e di approccio alle modalità di acquisto dei consumatori, agevolando il loro inserimento nel mercato in modo complementare alle attività tradizionali.

### **19.1.07.03**

**Sostenere l'impresa cooperativa, l'impresa sostenibile e l'impresa innovativa favorendo le attività economiche legate alla tradizione ed orientate all'innovazione.**

Anche a seguito dei cambiamenti innescati dalla pandemia da Covid-19 a livello locale è confermato l'obiettivo di proseguire la politica di investimenti pubblici avviata in questi anni, semplificare ulteriormente le procedure per l'insediamento o l'ampliamento delle imprese, confermare e potenziare le reti della ricerca, del trasferimento tecnologico e dei servizi alle imprese, aiutare la nascita di imprese innovative e lo sviluppo della green economy, con una grande attenzione a giovani e donne, favorendo la cultura dell'innovazione diffusa, a partire dalla scuola fino alla terza età, per essere cittadini digitali consapevoli e creativi e per trasmettere alle future generazioni il valore del lavoro etico, sociale e di qualità.

Favorire l'insediamento di attività sostenibili, etiche e creative, anche attraverso la progettazione di interventi specifici e mirati di formazione professionale, di concerto con associazioni di categorie e soggetti che svolgono queste attività da tempo, per fornire non solo incentivi finanziari, ma anche una sorta di "cassetta degli attrezzi" da utilizzare per rendere stabili e suscettibili di sviluppo le nuove imprese, favorire il ricambio generazionale e l'equità di accesso alle nuove opportunità economiche.

Proseguire negli investimenti in progetti di valorizzazione di attività economiche meritevoli di sostegno, per il loro livello qualitativo, per le caratteristiche innovative, o per il l'adesione e la diffusione delle tradizioni del territorio, oppure per la loro collocazione in zone svantaggiate a rischio di degrado, e che, con la loro presenza, contribuiscono ad aumentarne la vivibilità.

**Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

**Non pervenuto dal Settore**

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.07 - Attività produttive****Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	2	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	513.728,63	724.128,63	476.979,55
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	4	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	1.279.768,43	1.422.097,43	1.333.483,59
				<b>1.793.497,06</b>	<b>2.146.226,06</b>	<b>1.810.463,14</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

/

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.08 - La città universitaria**

**RESPONSABILE POLITICO: BORTOLAMASI ANDREA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.1.08.01**

**Realizzare i tavoli tecnici bilaterali previsti nell'Accordo quadro Comune – UniMoRe previa definizione congiunta delle priorità di intervento, a partire dai temi della mobilità e dei trasporti, delle sedi e degli alloggi universitari.**

Nell'ambito dell'accordo quadro Comune di Modena-Unimore proseguirà l'attività ivi prevista con la istituzione dei necessari tavoli bilaterali e la prosecuzione delle attività dei tavoli istituiti.

#### **19.1.08.02**

**Realizzare e gestire con i soggetti preposti di Unimore l'Osservatorio delle politiche pubbliche locali, anche ai fini dell'accountability, del bilancio sociale e dello sviluppo di una conoscenza scientificamente fondata del contesto locale nel quale progettare ed erogare servizi.**

Con il supporto del dottorato di ricerca di Unimore dedicato all'Osservatorio delle politiche pubbliche locali, istituito nell'ambito dell'accordo quadro, a partire dal 2022 verrà dato avvio alla costruzione e sviluppo degli indicatori di impatto con riferimento a specifici ambiti delle politiche dell'ente, anche nell'ottica di accountability e Valore Pubblico.

#### **19.1.08.03**

**Sviluppare e potenziare congiuntamente con Unimore le azioni di comunicazione, informazione e partecipazione rivolte agli studenti universitari.**

Nel corso del 2022 saranno sviluppate in collaborazione con Unimore le azioni previste nell'accordo e nel tavolo tecnico bilaterale "Comunicazione", con particolare riguardo al coinvolgimento degli studenti (portale, incontri, ecc.)

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.1.08.01**

**Realizzare i tavoli tecnici bilaterali previsti nell'Accordo quadro Comune – UniMoRe previa definizione congiunta delle priorità di intervento, a partire dai temi della mobilità e dei trasporti, delle sedi e degli alloggi universitari.**

Nell'ambito dei tavoli tecnici bilaterali previsti nell'Accordo quadro Comune - Unimore, nel corso della prima parte del 2022 si sono realizzate diverse azioni congiunte tra cui: stipula della convenzione relativa all'auditorium Beccaria, fine lavori e consegna a Unimore della sede, previa conferenza stampa con sopralluogo di Sindaco e Rettore; è stato siglato l'accordo integrativo tra Comune di Modena e Unimore per la realizzazione di uno studentato universitario negli immobili Bonacorsa e San Barnaba; è stato realizzato un censimento delle mense per studenti; sono stati svolti appositi incontri e sopralluoghi per la definizione di un protocollo d'intesa

avente ad oggetto il nuovo corso di laurea magistrale “Salute e Sport” e gli spazi messi a disposizione, in collaborazione con la Fratellanza e Medicina dello sport.

#### **19.1.08.02**

**Realizzare e gestire con i soggetti preposti di Unimore l'Osservatorio delle politiche pubbliche locali, anche ai fini dell'accountability, del bilancio sociale e dello sviluppo di una conoscenza scientificamente fondata del contesto locale nel quale progettare ed erogare servizi.**

È stato concretamente avviato con i soggetti preposti di Unimore l'Osservatorio delle politiche pubbliche locali; in collaborazione con il Dipartimento di Economia di Unimore e col dottorato di ricerca dedicato è stata avviata l'analisi per la costruzione e sviluppo degli indicatori di impatto con riferimento a specifici ambiti delle politiche dell'ente, anche nell'ottica di accountability e Valore Pubblico e del nuovo strumento di programmazione (Piao). A tale scopo sono stati svolti congiuntamente incontri con i responsabili di tutti i settori dell'ente. In questo ambito, è stato inoltre sviluppato dall'Assessorato Servizi sociali e il Dipartimento di Economia di Unimore un apposito progetto relativo alle Politiche del Welfare e allo studio delle condizioni economiche e sociali delle famiglie modenesi.

#### **19.1.08.03**

**Sviluppare e potenziare congiuntamente con Unimore le azioni di comunicazione, informazione e partecipazione rivolte agli studenti universitari.**

Nel corso della prima parte 2022, si sono svolti gli opportuni e necessari approfondimenti per la gestione del nuovo portale di Modena città universitaria.



**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.08 - La città universitaria**

**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

/

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

/

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.1.09 - La città delle pari opportunità**

**RESPONSABILE POLITICO: BARACCHI GRAZIA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.1.09.01**

**Sviluppare le attività anche alla luce degli esiti dell'emergenza Covid-19 al fine di garantire e promuovere la parità e le pari opportunità tra uomini e donne, l'assenza di ogni forma di discriminazione, diretta e indiretta, relativa al genere, all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità, alla religione o alla lingua anche attraverso progetti con il coinvolgimento delle aziende del territorio.**

Progettare e coordinare il calendario di eventi cittadini in occasione di alcune date di attenzione a livello internazionale (8 marzo mese del protagonismo femminile, 25 novembre mese contro la violenza sulle donne, 17 maggio mese contro la discriminazione del mondo lgbtqi) anche con modalità innovative che tengano conto del quadro emergenziale.

#### **19.1.09.02**

**Eliminare gli ostacoli alla partecipazione economica, politica e sociale delle donne, coerentemente con la "Strategia Europa 2020", favorire la conciliazione dei tempi di vita e dei tempi di lavoro quale strumento per il raggiungimento di un migliore tasso di occupazione compatibile con le responsabilità familiari e le esigenze della vita privata anche attraverso progetti sperimentali di smart working con le aziende.**

Eliminare gli ostacoli alla partecipazione economica, politica e sociale delle donne, coerentemente con la "Strategia Europa 2020", favorire la conciliazione dei tempi di vita e dei tempi di lavoro quale strumento per il raggiungimento di un migliore tasso di occupazione compatibile con le responsabilità familiari e le esigenze della vita privata anche attraverso eventuali piani operativi cogliendo le opportunità previste dal PNRR anche in collaborazione con l'associazionismo e le imprese locali. Promuovere iniziative e attività che favoriscono la conciliazione vita e lavoro delle persone. Realizzare interventi di informazione, sensibilizzazione ed educazione alla parità di genere a livello cittadino e in ambienti lavorativi, formativi e aggregativi.

#### **19.1.09.03**

**Sviluppare politiche e azioni di promozione culturale per le pari opportunità e pari dignità delle persone, con particolare riferimento alla realizzazione di azioni mirate nelle scuole di ogni ordine e grado e alle realtà educative, formative e aggregative. Sviluppare piani di informazione e conoscenza dei servizi che si rivolgono alle donne, con particolare attenzione al tema della prevenzione della violenza di genere.**

Coordinare e realizzare il completamento del progetto "Educare alle differenze di genere" sostenuto dalla Regione Emilia-Romagna e rivolto alle scuole per l'educazione e la formazione sui temi della pari opportunità, il rispetto e la tolleranza, la non discriminazione delle persone.

#### **19.1.09.04**

**Adottare metodologie e strategie di osservazione e analisi dei fenomeni del nostro territorio per prevenire e contrastare le forme di emarginazione sociale e di genere, in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali e le organizzazioni del territorio. Monitorare le politiche del bilancio per garantire la coerenza rispetto alle esigenze e priorità del territorio di riferimento**

Adottare metodologie e strategie di osservazione e analisi dei fenomeni del territorio per prevenire e contrastare le forme di emarginazione sociale e di genere, in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali e le organizzazioni del territorio. Monitorare le politiche del bilancio per garantire la coerenza rispetto alle esigenze e priorità del territorio di riferimento. Partecipare a progetti di rilevanza regionale in accordo con l'Assessorato regionale e l'Azienda USL di Modena.

#### **19.1.09.05**

**Ampliare la collaborazione progettuale con le associazioni femminili e lgbtqi presenti nel territorio, garantendo continuità e qualità dei servizi, delle attività e delle iniziative rivolte alla popolazione.**

Garantire eventuali piani operativi cogliendo le opportunità previste dal PNRR anche in collaborazione con l'associazionismo e le imprese locali.

Ampliare la collaborazione progettuale con le associazioni femminili e lgbtqi presenti nel territorio, garantendo continuità e qualità dei servizi, delle attività e delle iniziative rivolte alla popolazione. Monitorare continuamente la situazione modenese sui fenomeni di violenza e discriminazione in collaborazione con le realtà istituzionali e l'associazionismo femminile. Dare continuità di lavoro ai tavoli di concertazione e progettazione con le associazioni femminili e lgbtqi.

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.1.09.01**

**Sviluppare le attività anche alla luce degli esiti dell'emergenza Covid-19 al fine di garantire e promuovere la parità e le pari opportunità tra uomini e donne, l'assenza di ogni forma di discriminazione, diretta e indiretta, relativa al genere, all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità, alla religione o alla lingua anche attraverso progetti con il coinvolgimento delle aziende del territorio.**

Sono stati realizzati i calendari con la raccolta delle iniziative sul territorio in occasione dell'8 marzo e del 17 maggio. Sono state realizzate iniziative di promozione delle pari opportunità e di contrasto alla violenza di genere.

#### **19.1.09.02**

**Eliminare gli ostacoli alla partecipazione economica, politica e sociale delle donne, coerentemente con la "Strategia Europa 2020", favorire la conciliazione dei tempi di vita e dei tempi di lavoro quale strumento per il raggiungimento di un migliore tasso di occupazione compatibile con le responsabilità familiari e le esigenze della vita privata anche attraverso progetti sperimentali di smart working con le aziende.**

Si sono promossi progetti di conciliazione vita lavoro quale strumento per il raggiungimento di un migliore tasso di occupazione compatibile con le responsabilità familiari e le esigenze della vita privata anche attraverso progetti sperimentali di smart working con le aziende, con le libere professioniste e con le Associazioni del territorio

#### **19.1.09.03**

**Sviluppare politiche e azioni di promozione culturale per le pari opportunità e pari dignità delle persone, con particolare riferimento alla realizzazione di azioni mirate nelle scuole di ogni ordine e grado e alle realtà educative, formative e aggregative. Sviluppare piani di informazione e conoscenza dei servizi che si rivolgono alle donne, con particolare attenzione al tema della prevenzione della violenza di genere.**

Si sono realizzate azioni mirate nelle scuole di ogni ordine e grado attraverso moduli formativi in tema di pari opportunità e di contrasto alle discriminazioni attraverso il progetto regionale "Educare alle differenze per promuovere la cittadinanza di genere".

Si sono sviluppati piani di informazione e conoscenza dei servizi che si rivolgono alle donne, con particolare attenzione al tema della prevenzione della violenza di genere

#### **19.1.09.04**

**Adottare metodologie e strategie di osservazione e analisi dei fenomeni del nostro territorio per prevenire e contrastare le forme di emarginazione sociale e di genere, in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali e le organizzazioni del territorio. Monitorare le politiche del bilancio per garantire la coerenza rispetto alle esigenze e priorità del territorio di riferimento**

Si sono adottate metodologie e strategie di osservazione e analisi dei fenomeni del territorio per prevenire e contrastare le forme di emarginazione sociale e di genere, in coordinamento con gli altri soggetti istituzionali e le organizzazioni del territorio. L'Amministrazione ha partecipato a progetti di rilevanza regionale in accordo con l'Assessorato regionale e l'Azienda USL di Modena.

#### **19.1.09.05**

**Ampliare la collaborazione progettuale con le associazioni femminili e lgbtqi presenti nel territorio, garantendo continuità e qualità dei servizi, delle attività e delle iniziative rivolte alla popolazione.**

Si è ampliata la collaborazione progettuale con le associazioni femminili e lgbtqi presenti nel territorio, garantendo continuità e qualità dei servizi, delle attività e delle iniziative rivolte alla popolazione ed è stata data continuità di lavoro ai tavoli di concertazione e progettazione con i medesimi soggetti.

**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

<b>Cod Miss.</b>	<b>Missione</b>	<b>Cod Progr.</b>	<b>Programma</b>	<b>Previsto 2022</b>	<b>Assestato</b>	<b>Impegnato</b>
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1	ORGANI ISTITUZIONALI	137.700,00	137.700,00	137.700,00
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	10	RISORSE UMANE	30.000,00	30.000,00	10.490,83
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	11	ALTRI SERVIZI GENERALI	3.000,00	3.000,00	3.000,00
				<b>170.700,00</b>	<b>170.700,00</b>	<b>151.190,83</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

/

**POLITICA**

**2**

**Lo sviluppo intelligente e sostenibile**

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.01 - Pianificazione per lo sviluppo sostenibile e progetti complessi**

**RESPONSABILE POLITICO: VANDELLI ANNA MARIA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.2.01.01**

**Predisporre il Piano Urbanistico Generale (PUG) e della Strategia per la Qualità Urbana ed Ecologico-ambientale per una città attrattiva per giovani e imprese, salvaguardando il paesaggio, qualificando l'ambiente e valorizzando socialità e coesione sociale. Attivare azioni per anticipare il PUG favorendo la rigenerazione e contrastare la formazione di periferie e negli ambiti residenziali e misti residenziali, con densificazione a favore di ERS ed ammodernamento del settore commerciale.**

Adottare il nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) in coerenza con i rinnovati obiettivi di governo del territorio indicati dalla LR 24/2017 e la strategia verificata attraverso la “consultazione preliminare” avviata in luglio 2020 e conclusa in ottobre 2020.

#### **19.2.01.02**

**Contenere progressivamente il consumo di suolo, anticipando l'obiettivo fissato al 2050 sul contenimento dell'espansione, promuovendo la città compatta e destinando una quota alle esigenze del sistema produttivo e di riqualificazione e rinnovo della città esistente.**

Promuovere progetti urbani di rigenerazione e recupero dell'esistente mantenendo un ruolo di regia, promozione e gestione, implementando misure di contenimento del consumo di suolo e migliorando il rapporto tra città e campagna.

#### **19.2.01.03**

**Riqualificare ambiti e promuovere progetti urbani complessi per i luoghi destinati a funzioni di eccellenza, interessati da programmi di prospettiva in corso di elaborazione, collocando il progetto urbano al centro delle politiche territoriali.**

Valorizzare la città pubblica qualificando la ricca rete di aree e attrezzature presenti nei quartieri: favorire l'accessibilità, qualificare e diversificare l'offerta di servizi e funzioni, sostenere sinergie tra le azioni pubblico-privato.

Favorire processi di rigenerazione e riqualificazione della città pubblica alla scala di prossimità dei rioni, sia nel capoluogo che nelle frazioni, a partire dalla condivisione delle conoscenze territoriali e dalla definizione di indirizzi e azioni trasversali atti ad incrementare la qualità della città esistente, anche attraverso l'utilizzo di fondi del PNRR.

#### **19.2.01.04**

**Rigenerare i quartieri e prevenire il degrado attraverso la conoscenza approfondita dei rioni, delle relative dinamiche sociodemografiche e la condivisione di azioni di intervento trasversali, con particolare attenzione alle frazioni, garantendo riqualificazione a partire dai servizi e spazi collettivi innovativi.**

Favorire l'imprenditorialità, anche attraverso procedure semplificate offerte dal quadro normativo generale e dalla LR 24/2017, completando le procedure di ampliamento e di riassetto degli stabilimenti produttivi esistenti ed armonizzare i progetti con principi di tutela ambientale, culturale e con la ricca rete di trasporti.

#### 19.2.01.05

**Qualificare e migliorare il sistema paesaggistico-ambientale nella sua interezza, sviluppando boschi urbani, tutelando i varchi naturali ancora presenti e potenziando le connessioni tra le aree naturalistiche.**

Valorizzare il “patrimonio ecologico” per sviluppare un’infrastruttura verde lavorando in particolare sulle connessioni tra le parti di valore naturalistico sia in ambito urbano che rurale; sviluppare il progetto di paesaggio modenese a partire dalla strategia per ambiente, ecologia e paesaggio definita per il nuovo PUG.

Integrare le politiche ambientali con quelle insediative allo scopo di porre la sostenibilità delle trasformazioni al centro dell'azione di Governo del Territorio in coerenza con la Strategia per la qualità urbana ed ecologico ambientale definita dal PUG.

#### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

##### 19.2.01.01

**Predisporre il Piano Urbanistico Generale (PUG) e della Strategia per la Qualità Urbana ed Ecologico-ambientale per una città attrattiva per giovani e imprese, salvaguardando il paesaggio, qualificando l'ambiente e valorizzando socialità e coesione sociale. Attivare azioni per anticipare il PUG favorendo la rigenerazione e contrastare la formazione di periferie e negli ambiti residenziali e misti residenziali, con densificazione a favore di ERS ed ammodernamento del settore commerciale.**

La proposta di Pug assunta è stata pubblicata in tutte le sue componenti, dando avvio al percorso verso l'adozione del nuovo Piano. Il termine di 90 giorni, già superiore al minimo di legge, inizialmente stabilito per la presentazione delle osservazioni, è stato oggetto di proroga per ulteriori 30 giorni, raggiungendo il massimo di legge di 120 giorni, garantendo la più ampia partecipazione e condivisione, anche tramite iniziative pubbliche dedicate. La fase di pubblicazione, chiusa di recente, ha portato alla presentazione di numerose osservazioni che saranno oggetto di valutazione e istruttoria per il perfezionamento del piano.

##### 19.2.01.02

**Contenere progressivamente il consumo di suolo, anticipando l'obiettivo fissato al 2050 sul contenimento dell'espansione, promuovendo la città compatta e destinando una quota alle esigenze del sistema produttivo e di riqualificazione e rinnovo della città esistente.**

Nell'ambito del PNRR e del Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare, con deliberazione della Giunta Comunale n. 92 del 15/03/2022 è stato individuato il soggetto privato che collaborerà con l'Amministrazione alla realizzazione degli interventi previsti dal Piano di Recupero che interessa il comparto di via Nonantolana. Sempre con riferimento al PINQUA, si è proceduto all'individuazione del soggetto attuatore degli interventi previsti nel comparto dell'ex Consorzio Agrario, avviando altresì le procedure prodromiche alla progettazione di detti interventi.

##### 19.2.01.03

**Riqualificare ambiti e promuovere progetti urbani complessi per i luoghi destinati a funzioni di eccellenza, interessati da programmi di prospettiva in corso di elaborazione, collocando il progetto urbano al centro delle politiche territoriali.**

In marzo è stato approvato dal Consiglio Comunale il PRU in variante per la riqualificazione, rigenerazione e il recupero del comparto delle ex Fonderie di via Menotti.

L'Accordo di Programma inerente al PIP Santa Caterina è stato sottoscritto dalle parti ed è stato approvato con atto del Presidente della Provincia, è in corso la redazione della Convenzione urbanistica e a seguire saranno avviate le procedure prodromiche alla realizzazione delle opere di urbanizzazione.

Proseguono gli iter attuativi e di convenzionamento degli interventi di edilizia convenzionata nei comparti di via Gemelli e Vaciglio, anche attraverso il costante confronto con gli attuatori, volto al superamento delle difficoltà legate all'incremento dei prezzi delle materie prime.

Nell'ambito del PRU e del Partenariato pubblico privato, nonché delle opportunità di finanziamento sovracomunale, proseguono i lavori nel comparto dell'ex AMCM.



#### **19.2.01.04**

**Rigenerare i quartieri e prevenire il degrado attraverso la conoscenza approfondita dei rioni, delle relative dinamiche sociodemografiche e la condivisione di azioni di intervento trasversali, con particolare attenzione alle frazioni, garantendo riqualificazione a partire dai servizi e spazi collettivi innovativi.**

La fase successiva all'assunzione della proposta di PUG ha visto la pubblicazione, tra l'altro, degli elaborati che declinano le strategie di prossimità dei rioni, oggetto di confronti che hanno visto la partecipazione e i contributi di associazioni di categoria ed enti rappresentativi delle realtà economiche e sociali e dei quartieri.

#### **19.2.01.05**

**Qualificare e migliorare il sistema paesaggistico-ambientale nella sua interezza, sviluppando boschi urbani, tutelando i varchi naturali ancora presenti e potenziando le connessioni tra le aree naturalistiche.**

Nel percorso verso l'adozione del Piano urbanistico generale, proseguono le valutazioni e gli approfondimenti, di natura ecologico-ambientale, sulla disciplina e sulle componenti strategiche. In coerenza con gli indirizzi espressi dal Consiglio Comunale, è in corso l'attività di redazione del nuovo Regolamento del Verde, finalizzata alla sua approvazione. Prosegue altresì l'attività programmatica e di censimento legata alla formazione del Piano del Verde del Comune di Modena.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.01 - Pianificazione per lo sviluppo sostenibile e progetti complessi**
**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	6	UFFICIO TECNICO	496.544,67	863.302,02	330.800,74
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	3.117.813,78	3.426.362,28	3.131.837,90
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	3	RIFIUTI	0,00	1.811.485,28	0,00
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	2	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	0,00	2.000,00	0,00
				<b>3.614.358,45</b>	<b>6.103.149,58</b>	<b>3.462.638,64</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19201-PIANIFIC SVILUPPO SOSTENIBILE E PROGETTI COMPLESSI (2019-2024)	2018-110-00	PIANIFICAZIONE INFRASTRUTTURA URBANA, INDIVIDUAZIONE E PROGETTAZIONE DI NUOVE AREE DI RIFORESTAZIONE	55.360,88	55.360,88	.
19201-PIANIFIC SVILUPPO SOSTENIBILE E PROGETTI COMPLESSI (2019-2024)	2022-155-00	INFORMATIZZAZIONE PUG ANNO 2022	80.000,00	80.000,00	.
19201-PIANIFIC SVILUPPO SOSTENIBILE E PROGETTI COMPLESSI (2019-2024)	2022-511-00	PINQUA ID 347 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - COMPARTO EX CONSORZIO AGRARIO - OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E SECONDARIA (PARCHEGGI PUBBLICI, VERDE E ARREDI URBANI, PARCHEGGIO SILOS MULTIPIANO) A CARICO DI ESSE-LUNGA - CONTABILIZZAZIONE + crono 2020/707 - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	1.468.641,22	1.468.641,22	.
			<b>1.604.002,10</b>	<b>1.604.002,10</b>	<b>0,00</b>

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.02 - La città sostenibile**

**RESPONSABILE POLITICO: FILIPPI ALESSANDRA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.2.02.01**

**Sviluppare l'educazione alla sostenibilità in chiave integrata, universale e di equità sociale e intergenerazionale, secondo gli obiettivi dell'Agenda ONU 2030. Promuovere e pianificare azioni integrate per la tutela dell'ambiente e della biodiversità per il miglioramento della qualità ambientale e aumentare la resilienza.**

Implementare le attività di educazione e di sensibilizzazione alle buone prassi ambientali rivolte alle scuole ed alla cittadinanza attraverso il MUSA, con attenzione anche agli obiettivi di Agenda 2030.

Realizzare attività didattiche rivolte alle scuole primarie e secondarie di 1° grado finalizzate ad aumentare la sensibilità e la conoscenza su tematiche ambientali quali l'inquinamento dell'aria.

Aggiornare la mappa acustica strategica, finalizzata a stimare l'esposizione della popolazione al rumore stradale, ferroviario e industriale, necessaria per una programmazione e gestione del territorio sostenibili.

#### **19.2.02.02**

**Pianificare e gestire il verde urbano, la forestazione e i collegamenti tra territorio rurale e territorio urbanizzato.**

Rafforzare la funzionalità ecologica del sistema insediativo attraverso lo sviluppo dei boschi urbani, la tutela e il consolidamento dei varchi agro-naturalistici, il rafforzamento dei corridoi ecologici di collegamento tra il territorio rurale e quello urbanizzato, arrestando la dispersione insediativa e il consumo di suolo.

Regolamentare e pianificare il sistema del verde urbano e periurbano in modo da guidare la rigenerazione verso il rafforzamento dei servizi ecosistemici e gli obiettivi di resilienza del territorio contro i rischi indotti dal cambiamento climatico e dagli impatti delle attività antropiche.

#### **19.2.02.03**

**Proseguire le azioni di innovazione e sostenibilità nell'ambito della gestione dei rifiuti e dell'energia.**

In merito alla parte della gestione dei rifiuti, proseguire l'attività di ricerca e la progettazione sulle modalità di raccolta differenziata domiciliare specifiche da zona a zona mettendo in campo anche attività di informazione verso l'utenza: campagne informative contro l'abbandono dei rifiuti su suolo pubblico e campagne di informazione attivate con gli amm.ri condominiali per il miglioramento della raccolta differenziata.

Per la parte inerente all'energia, proseguire tutte le attività di efficientamento energetico a base del contratto calore ovvero la riqualificazione delle superfici verticali a cappotto, riqualificazione degli infissi, isolamento coperture. Procedere con la realizzazione dei progetti di riqualificazione dell'illuminazione pubblica.

Nell'ambito delle azioni di sostenibilità, continuare nell'adesione ai progetti ministeriali sull'efficientamento energetico.

#### **19.2.02.04**

**Sviluppare proposte e azioni a sostegno dell'agricoltura sociale e innovativa e della micro-agricoltura in ambito urbano e periurbano, anche attraverso la partecipazione a bandi.**

Proseguire il coinvolgimento, in qualità di stakeholders, delle associazioni di categoria nei progetti europei ZCC – Zero Carbon Cities e Grow Green al fine di condividere pratiche innovative e sostenibili per limitare l'impatto dell'agricoltura sulle emissioni in atmosfera e per la gestione qualitativa e quantitative delle acque. In previsione l'affidamento per uno studio preliminare per l'area ex-Amiu per attività multidisciplinari comprensive delle realtà che si occupano di agricoltura biologica e/o a chilometro zero.

#### **19.2.02.05**

**Promuovere azioni a favore del clima, della resilienza/adattamento e della qualità dell'aria, anche mediante fondi europei.**

Applicare le misure per il miglioramento della qualità dell'aria previste dal Piano Aria Integrato Regionale-PAIR2020, aggiornato da specifiche norme regionali, per quanto riguarda i trasporti e il riscaldamento domestico a biomassa.

Continuare le azioni a favore delle tematiche ambientali. I progetti europei ZCC e Grow Green termineranno nel corso del 2022, ma si valuterà il loro sviluppo e si valuteranno nuovi progetti a cui aderire.

Partecipare ai tavoli regionali per l'individuazione delle strategie di contrasto all'inquinamento atmosferico da mettere in campo nei prossimi anni. Proseguiranno le attività all'interno dei progetti finanziati attraverso i fondi europei relativi alla resilienza idrologica e climatica del territorio (Grow Green – fine progetto 2022) e relativi all'obiettivo di azzerare le emissioni di carbonio (ZCC – fine progetto 2022). Proseguono le attività all'interno dei progetti finanziati attraverso i fondi europei relativi alla resilienza idrologica e climatica del territorio (Grow Green – fine progetto 2025) e relativi all'obiettivo di azzerare le emissioni di carbonio (ZCC – fine progetto 2022).

#### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.2.02.01**

**Sviluppare l'educazione alla sostenibilità in chiave integrata, universale e di equità sociale e intergenerazionale, secondo gli obiettivi dell'Agenda ONU 2030. Promuovere e pianificare azioni integrate per la tutela dell'ambiente e della biodiversità per il miglioramento della qualità ambientale e aumentare la resilienza**

Sono stati completati i percorsi didattici con le scuole per a.s. 2021-2022. Sono stati organizzati due eventi, rivolti alla cittadinanza, di sensibilizzazione sulle tematiche della sostenibilità.

È stato concluso il progetto didattico "L'ora d'aria".

#### **19.2.02.02**

**Pianificare e gestire il verde urbano, la forestazione e i collegamenti tra territorio rurale e territorio urbanizzato.**

L'attività di censimento del verde pubblico è in fase avanzata di svolgimento e sono stati effettuati diversi incontri intermedi per il controllo della corretta esecuzione del servizio. La ditta affidataria ha effettuato una prima consegna in bozza, collaudata dall'ufficio per la liquidazione del primo SAL sull'importo contrattuale. Si è conclusa la redazione del regolamento del verde e sono in corso gli incontri per la condivisione dei contenuti con i soggetti interni all'amministrazione coinvolti. Prosegue la raccolta di richieste e la verifica di fattibilità di piantumazione e gestione legate al progetto regionale "Mettiamo radici per il futuro" per l'autunno 2021/primavera 2022. Si sono conclusi i lavori finanziati nel bando regionale forestazione. Sono state individuate le aree per la piantumazione degli alberi dei nuovi nati 2021 e per le compensazioni ambientali di AIPO. È stata già effettuata una prima parte delle piantumazioni previste. È stata redatta una prima bozza della "Carta delle aree disponibili per interventi di forestazione". Prosegue la redazione del Piano del verde a completamento ed integrazione con le disposizioni contenute nel PUG assunto.

#### **19.2.02.03**

**Proseguire le azioni di innovazione e sostenibilità nell'ambito della gestione dei rifiuti e dell'energia**

Si stanno perseguendo tutte le azioni legate alle attività inerenti al risparmio e l'efficientamento energetico sia per quanto riguarda l'energia calore degli edifici/impianti comunali sia per quanto riguarda l'illuminazione

pubblica. Le attività di risparmio ed efficientamento energetico sono finanziate sia dai contratti in essere sia dai finanziamenti europei. In merito ai rifiuti è attiva una fase pianificatoria con il gestore dei rifiuti per la gestione di tutte le attività inerenti alla raccolta rifiuti.

#### **19.2.02.04**

**Sviluppare proposte e azioni a sostegno dell'agricoltura sociale e innovativa e della micro-agricoltura in ambito urbano e periurbano, anche attraverso la partecipazione a bandi.**

Nell'ambito del progetto europeo ZCC – Zero Carbon Cities è stata redatta un'agenda di azioni proposte dai portatori di interesse per il raggiungimento della neutralità climatica entro il 2050, tra le quali alcune relative al sostegno dell'agricoltura sociale e della filiera alimentare sostenibile, in particolare sul recupero delle eccedenze alimentari a favore delle persone con fragilità. In fase di conclusione lo studio di fattibilità sull'area dell'ex-Amiu.

#### **19.2.02.05**

**Promuovere azioni a favore del clima, della resilienza/adattamento e della qualità dell'aria, anche mediante fondi europei.**

È proseguita, da gennaio ad aprile, l'attuazione della manovra antinquinamento prevista dal Piano Aria Integrato Regionale (PAIR), con limitazioni al traffico dal lunedì al venerdì e nelle giornate di domenica (domeniche ecologiche). Attivate misure emergenziali per complessivi 27 giorni.

Sono continuate le attività legate ai progetti europei ZCC (di cui si è svolto l'evento finale con presentazione risultati a Modena alla fine di giugno) e Grow Green.

L'Amministrazione ha partecipato alla conferenza "Agricoltura e qualità dell'aria" del 05/05/2022 organizzata nell'ambito del progetto PrepAir e all'incontro del 31/05/2022 di presentazione dei risultati ottenuti nei vari settori di indagine del progetto giunto alla fase conclusiva.

**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	6	UFFICIO TECNICO	1.619.251,69	1.730.368,69	1.705.719,04
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	4.785,00	4.785,00	3.066,46
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	1	DIFESA DEL SUOLO	185.246,73	318.983,42	318.983,42
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	2	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	4.655.766,74	5.064.212,23	4.111.892,90
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	3	RIFIUTI	34.240.568,09	34.390.636,76	33.992.636,76
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	4	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	7.500,00	7.500,00	3.798,42
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	8	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	317.503,81	352.026,81	309.941,01
13	TUTELA DELLA SALUTE	7	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	929.226,06	946.674,06	859.246,93
17	ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	1	FONTI ENERGETICHE	6.554.519,00	7.956.889,30	6.612.083,30
				<b>48.514.367,12</b>	<b>50.772.076,27</b>	<b>47.917.368,24</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2017-096-00	REALIZZAZIONE OPERE DI BONIFICA NELL'AREA DI DISCARICA (RFI)	2.260.000,00	2.260.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2018-123-00	ASE SERVIZI ENERGETICI SPA (EX SINERGIE) - CONTABILIZZAZIONE DEI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLA CASA ALBERGO VIGNOLESE CHE SARANNO REALIZZATI DALLA DITTA	238.552,81	238.552,81	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2018-124-00	ASE SERVIZI ENERGETICI SPA (EX SINERGIE) - CONTABILIZZAZIONE DEI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE TECNOLOGICA CHE SARANNO REALIZZATI DALLA DITTA SU ALCUNI EDIFICI COMUNALI	704.000,00	704.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2018-136-00	ASE SERVIZI ENERGETICI SPA (EX SINERGIE) - CONTABILIZZAZIONE DI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA EDILIZIA, E DI RIQUALIFICAZIONE TECNOLOGICA DEGLI IMPIANTI CHE SARANNO REALIZZATI SU ALCUNI EDIFICI COMUNALI	2.248.000,00	2.248.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2018-150-00	PISTA CICLABILE NELLA EX TRATTA FERROVIARIA MODENA/VIGNOLA - CONTABILIZZAZIONE PER ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO OPERE	250.000,00	250.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2019-107-00	CANILE COMUNALE - MANUTENZIONI STRAORDINARIE	142.013,74	142.013,74	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2020-115-02	CONTROLLO MICROCLIMA DELLE SALE MUSEALI E PALAZZO COMUNALE	5.000,00	5.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2020-185-00	RINNOVO PARCO MEZZI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - DECRETO MIT 234 DEL 06/06/2020	8.618.362,00	8.618.362,00	1.723.672,40
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-103-00	GATTILE COMUNALE - ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE - INTERVENTO FINANZIATO DA VENDITA DI ALLOGGI (ALI-2018-047-00)	12.562,74	12.562,74	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-107-00	PARCHEGGIO CITTADINO VIA MASCAGNI/SAN GIOVANNI BOSCO	200.000,00	200.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-112-00	RIQUALIFICAZIONE PARCHI MARZAGLIA VECCHIA	50.000,00	50.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-113-00	COSTRUZIONE NUOVA PENSILINA A PROTEZIONE DEI MEZZI DEL PETTIROSSO IN VIA NONANTOLANA	25.000,00	25.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-164-01	BANDO MINISTERO TRANSIZIONE ECOLOGICA (15 APRILE 2021 - GU N.135 DEL 8-6-2021) - REALIZZAZIONE DI UN EDIFICIO PROGETTATO SECONDO I PRINCIPI DEL BIOCLIMA ADIACENTE ALL'ATTUALE SEDE AESS - CUP ASSEGNATO D91B21003250001	788.905,00	788.905,00	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2021-179-00	BANDO SEMAFORI IPOVEDENTI	28.000,00	28.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2022-026-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI IRRIGUI (TRIENNIO)	100.000,00	100.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2022-083-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TECNOLOGICI (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2022-084-00	DESTINAZIONE ONERI ATTIVITA' ESTRATTIVE (TRIENNIO) - QUOTA PER REGIONE E PROVINCIA	80.443,05	80.443,05	5.443,05
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2022-122-00	TRASPORTO SCOLASTICO - SCUOLA-BUS IBRIDI	722.240,00	722.240,00	722.240,00
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2022-145-00	ACCORDO DI PROGRAMMA MOBILITA' SOSTENIBILE-SCHEDA 4.3-ADEGUAMENTO RETE FILOVIARIA CITTA' DI MODENA	155.215,00	155.215,00	155.215,00
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2022-158-00	RIQUALIFICAZIONE AREE VERDI DI VIA DONATI	350.000,00	350.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2022-159-00	RINNOVO DELLE AREE GIOCHI NELLE AREE VERDI E REALIZZAZIONE DI UNA RETE DI AREE FITNESS NEI PARCHI	150.000,00	150.000,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2022-160-00	PNRR M2C2 INVESTIMENTO 4.4.1 RINNOVO FLOTTE BUS E TRENI VERDI - SUB INVESTIMENTO BUS - ACQUISTO DI BUS A COMBUSTIBILI PULITI PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	8.268.448,00	8.268.448,00	.
19202-LA CITTA' SOSTENIBILE (2019-2024)	2022-172-00	PNRR - M2C4 INVESTIMENTO 2.2-MISURA A: INTERVENTI PER L'EFFICIENZA ENERGETICA DEI COMUNI - INSTALLAZIONE DI N. 3 IMPIANTI FOTOVOLTAICI DELLA POTENZA DI 20 KWP SU SCUOLE GALILEI, SCUOLE GRAMSCI E SCUOLE RODARI - ANNO 2022 - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	.	210.000,00	.
			25.446.742,34	25.656.742,34	2.606.570,45



INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.03 - Abitare in città

RESPONSABILE POLITICO: VANDELLI ANNA MARIA

### Obiettivi strategici e operativi:

#### 19.2.03.01

**Perseguire la valorizzazione e la riqualificazione in forma estesa del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) comunale attraverso la messa in campo di progetti che prevedano l'impiego delle risorse previste dal Decreto Rilancio (detrazioni fiscali del 110%) per gli interventi di efficienza energetica, di installazione di impianti fotovoltaici (Ecobonus) e riduzione del rischio sismico (Sisma Bonus).**

Valorizzare e qualificare il patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) sotto il profilo dell'accessibilità, energetico e sismico, indirizzando e verificando le attività della struttura tecnica di ACER per la predisposizione e l'aggiornamento del Programma di manutenzione straordinaria degli alloggi comunali in gestione.

Predisporre un programma di lavoro e l'assegnazione delle attività necessarie per utilizzare le agevolazioni fiscali del 110% previste dal nuovo l'Eco-sisma Bonus, verificando ed attivando tale possibilità sia per i fabbricati completamente di proprietà pubblica sia per i condomini misti.

#### 19.2.03.02

**Sviluppare nuove iniziative per incrementare l'offerta di ERS/ERP attraverso la realizzazione di nuovi interventi, nonché sviluppando appositi studi/progettazioni per intercettare risorse pubbliche comunitarie statali e regionali, con particolare riguardo alle risorse derivanti dall'attuazione del PNRR**

Favorire l'attuazione delle previsioni di edilizia residenziale pubblica contenute nel programma comunale presentato per la partecipazione al Bando ministeriale "Programma qualità dell'abitare", a cui è stato assegnato il finanziamento richiesto, anche per gli interventi di natura abitativa.

#### 19.2.03.03

**Verificare le attività ed i risultati del Contratto di gestione 2019/2024 degli alloggi ERP con ACER, al fine di individuare misure per il miglioramento e di efficientamento del servizio, legato sia alla soddisfazione degli utenti sia alla programmazione ed al coordinamento degli interventi per la riqualificazione del patrimonio edilizio.**

Verificare l'andamento e l'esecuzione del Contratto di gestione ACER 2019/2024 e approfondire l'attuale sistema di gestione per individuare modalità di miglioramento ed efficientamento, anche attraverso l'implementazione di un sistema di benchmarking, con servizi analoghi prestati in altre realtà territoriali; tutto ciò al fine di predisporre il nuovo Contratto di servizio 2024/2029.

#### 19.2.03.04

**Predisporre ed implementare, all'interno dei documenti strategici e normativi del nuovo PUG, gli indirizzi e le prescrizioni urbanistico-territoriali, atte a favorire l'avvio di interventi classificabili come Edilizia Residenziale Sociale (ERS), destinati alla cosiddetta "fascia grigia": sia nella forma di edilizia convenzionata in proprietà o in locazione, sia nelle forme dell'abitare sociale e condiviso (social housing e cohousing).**

Edilizia Residenziale Sociale (ERS): predisporre indirizzi urbanistico-territoriali per favorire le iniziative residenziali destinate alla cosiddetta "fascia grigia", che non rientra nella fascia ERP ma che non riesce ad accedere al libero mercato, in coerenza con le strategie di qualità urbana delineate dal nuovo Piano Urbanistico

generale (PUG)

Promuovere procedimenti pubblici e favorire proposte private per l'attivazione di interventi di edilizia residenziale convenzionata, in proprietà ed in affitto, destinata alle classi sociali che non posseggono i requisiti di accesso all'ERP (cosiddetta "fascia grigia") e/o che hanno subito un impatto economico negativo in termini di riduzione del reddito a causa dell'emergenza Covid-19.

Contrastare il vuoto o semivuoto nel patrimonio privato per incrementare le risposte alla domanda di alloggi di famiglie, turisti e persone temporaneamente a Modena per ragioni di studio o lavoro, anche coordinando i tavoli istituzionali per la gestione dei finanziamenti/contributi disponibili.

#### **19.2.03.05**

**Verificare le modalità di utilizzo del patrimonio abitativo privato, destinato alla domanda turistica e delle persone temporaneamente a Modena per ragioni di studio o lavoro, in previsione di una possibile ripresa della domanda, in conseguenza al superamento della fase critica dell'emergenza sanitaria del COVID 19, anche nella prospettiva di impostare politiche ed azioni di competenza comunale per il contrasto a fenomeni di sottoutilizzo degli alloggi.**

Coordinare il tavolo di concertazione con le associazioni dei proprietari e degli inquilini e gli altri soggetti interessati per definire forme convenzionali per favorire l'utilizzo degli alloggi privati non utilizzati o sottoutilizzati.

Promuovere e favorire l'incremento dell'offerta di alloggi di Edilizia residenziale pubblica e sociale favorendo l'attivazione di interventi di realizzazione/riattivazione di nuovi alloggi destinati alle fasce deboli o in situazione di disagio economico, anche in relazione alle situazioni di criticità determinate dall'uscita dall'emergenza sanitaria.

Coordinare, stimolare e monitorare gli interventi di ACER in qualità di gestore del patrimonio residenziale pubblico per garantire la riqualificazione e l'assegnazione degli alloggi, riducendo al minimo i tempi tecnici necessari per i ripristini e la riassegnazione degli stessi.

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.2.03.01**

**Perseguire la valorizzazione e la riqualificazione in forma estesa del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) comunale attraverso la messa in campo di progetti che prevedano l'impiego delle risorse previste dal Decreto Rilancio (detrazioni fiscali del 110%) per gli interventi di efficienza energetica, di installazione di impianti fotovoltaici (Ecobonus) e riduzione del rischio sismico (Sisma Bonus).**

A seguito della candidatura al Bando PNRR "Verde Sicuro Sociale", che prevede la riqualificazione sismica ed energetica per lo stabile ERP sito in via dell'Uccelliera 99, è stata confermata la candidatura, approvato il PFTE ed è in corso di definizione la Convenzione attuativa con ACER, che svolgerà il ruolo di soggetto attuatore.

Inoltre, è continuata l'attività di attuazione e gestione degli interventi oggetto di precedenti finanziamenti regionali, per miglioramento dell'accessibilità e dell'efficienza energetica di fabbricati ERP.

#### **19.2.03.02**

**Sviluppare nuove iniziative per incrementare l'offerta di ERS/ERP attraverso la realizzazione di nuovi interventi, nonché sviluppando appositi studi/progettazioni per intercettare risorse pubbliche comunitarie statali e regionali, con particolare riguardo alle risorse derivanti dall'attuazione del PNRR**

È in corso l'attuazione degli interventi di edilizia residenziale sociale finanziati nell'ambito del Pinqua (PNRR) nei lotti del comparto di via Nonantolana (48 alloggi) e del comparto dell'Ex Consorzio Agrario di via Canaletto (45 alloggi). In particolare, dopo la firma della convenzione ministeriale (marzo 2022) sono in corso le attività per il completamento dei vari livelli di progettazione propedeutici alle procedure di affidamento delle opere.

#### **19.2.03.03**

**Verificare le attività ed i risultati del Contratto di gestione 2019/2024 degli alloggi ERP con ACER, al fine di individuare misure per il miglioramento e di efficientamento del servizio, legato sia alla soddisfazione degli utenti sia alla programmazione ed al coordinamento degli interventi per la riqualificazione del patrimonio**

**edilizio.**

Continua l'attività di monitoraggio dell'esecuzione del contratto di servizio, con particolare riguardo agli aspetti riguardanti gli alloggi sfitti e la gestione morosità, anche finalizzata all'individuazione degli aspetti gestionali ed organizzativi che potranno essere oggetto di miglioramento nei futuri contratti di servizio.

#### **19.2.03.04**

**Predisporre ed implementare, all'interno dei documenti strategici e normativi del nuovo PUG, gli indirizzi e le prescrizioni urbanistico-territoriali, atte a favorire l'avvio di interventi classificabili come Edilizia Residenziale Sociale (ERS), destinati alla cosiddetta "fascia grigia": sia nella forma di edilizia convenzionata in proprietà o in locazione, sia nelle forme dell'abitare sociale e condiviso (social housing e cohousing).**

Per quanto riguarda la gestione degli interventi di edilizia convenzionata in corso di realizzazione (comparto Morane/Vaciglio e via Gemelli) a causa dell'eccezionale aumento dei prezzi delle materie prime nel settore dell'edilizia, sono stati ridefiniti i quadri economici degli interventi stessi, al fine di garantirne la sostenibilità e si procederà con l'aggiornamento delle convenzioni per quanto riguarda i prezzi massimi di vendita degli alloggi.

Sono proseguite le attività per la chiusura dei procedimenti riguardanti il fallimento CASER e l'intervento di cohousing Divisione Acqui con l'approvazione di una specifica integrazione della convenzione, atta a favorire la conclusione del cantiere.

Sono state predisposte le Linee guida per la disciplina di immobili privati da destinare a residenza temporanea.

#### **19.2.03.05**

**Verificare le modalità di utilizzo del patrimonio abitativo privato, destinato alla domanda turistica e delle persone temporaneamente a Modena per ragioni di studio o lavoro, in previsione di una possibile ripresa della domanda, in conseguenza al superamento della fase critica dell'emergenza sanitaria del COVID 19, anche nella prospettiva di impostare politiche ed azioni di competenza comunale per il contrasto a fenomeni di sottoutilizzo degli alloggi.**

Prosegue l'attività di monitoraggio trimestrale del patrimonio ERP inutilizzato (appartamenti sfitti), con la predisposizione di report di ACER per individuare le criticità ed ottimizzare lo sfruttamento del patrimonio disponibile

È in corso la supervisione e la collaborazione con ACER per monitorare l'andamento del cantiere già in corso per la realizzazione di 26 alloggi ERP nel Comparto ex Nonantolana (edificio A).

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.03 - Abitare in città**
**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

/

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2018-095-00	BANDO PERIFERIE DEGRADATE - HOUSING SOCIALE	3.000.000,00	3.000.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2019-514-00	ACER - RIFACIMENTO DELLA COPERTURA DELL'EDIFICIO IN VIA DEL FRASSINO NR 47 E 49 (n. 40 alloggi) (2018) - CONTABILIZZAZIONE	160.000,00	160.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2019-516-00	ACER - RIFACIMENTO DELLA COPERTURA DELL'EDIFICIO IN VIA FUSCO NR 99 -103 - CONTABILIZZAZIONE	100.000,00	100.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2019-517-00	ACER - MANUTENZIONE STRAORDINARIA (TETTO, FACCIATA E PORTONCINI) DI N. 58 ALLOGGI SITI IN VIA NONANTOLANA 641,643,645 - IN VIA GIOLITTI 10/A E IN VIA TURATI 98/1, 98/2 - CONTABILIZZAZIONE	860.000,00	860.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2019-518-00	ACER - INCREMENTO RISORSE PER REALIZZAZIONE NUOVA COSTRUZIONE DI UN EDIFICIO ERP IN VIA NONANTOLANA 221-255 - CONTABILIZZAZIONE	200.000,00	200.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2020-177-02	MONITORAGGIO CONTINUATIVO DELLA MOBILITÀ URBANA VOLTO ALLA DETERMINAZIONE DELLE FLUTTUAZIONI DEI FLUSSI DI TRAFFICO VEICOLARE E PEDONALE - SENSORI E TELECAMERE	450.000,00	450.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2020-522-00	ACER - VIA UCCELLIERA N. 77-71-73-75 (DG 1860/2020) - CONTABILIZZAZIONE	100.000,00	100.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2021-515-00	ACER - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALLOGGIO N. 7 VIA FAENZA 33 - PIANO ACQUISIZIONI ALLOGGI CASER ANNO 2021 FINANZIATA DA MONTE CANONI 2020 - CONTABILIZZAZIONE	64.010,00	64.010,00	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2021-519-00	ACER - ESPROPRIO ALLOGGI - PROGETTO DI RECUPERO E RIGENERAZIONE VIA NONANTOLANA (DG 1751/2020) - CONTABILIZZAZIONE	253.200,00	253.200,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2022-108-00	PINQUA ID 343 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - COMPARTO NONANTOLANA - DEMOLIZIONE EDIFICI ESISTENTI E REALIZZAZIONE N. 48 ALLOGGI ERS (EDIFICI B-C) - COLLEGAMENTO PERMUTA NEL 2023 EURO 611.164,26 INT-2	8.228.529,92	8.228.529,92	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2022-110-00	PINQUA ID 344 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - COMPARTO EX CONSORZIO AGRARIO - REALIZZAZIONE N° 30 ALLOGGI ERS (EDIFICI O-P) DI CUI 15 DESTINATI AL PROGETTO FOYER GIOVANI - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	5.602.268,89	5.602.268,89	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2022-111-00	PINQUA ID 345 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - COMPARTO EX CONSORZIO AGRARIO - REALIZZAZIONE N° 15 ALLOGGI ERS (EDIFICIO Q) DESTINATI ALLE FF.OO - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	2.797.788,20	2.797.788,20	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2022-113-00	PINQUA ID 358 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - PARCO XXII APRILE - RIQUALIFICAZIONE AREA ANFITEATRO E PERCORSI ADIACENTI L'ASSE DEL LAGOCANALE - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	370.000,00	370.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2022-144-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA RNORD	500.000,00	500.000,00	.
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2022-157-00	FONDO COMPLEMENTARE AL PNRR - PROGETTO SICURO VERDE E SOCIALE - RIQUALIFICAZIONE DELL'EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA - VIA UCCELLIERA NN. 99/1, 99/2, 99/3 MIGLIORAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - MISSIONE 2: RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA - COMPONENTE 3: EFFICIENZA ENERGETICA E RIQUALIFICAZIONE DEGLI EDIFICI (CAP. E 4728)	1.868.750,00	1.868.750,00	1.868.750,00
19203-ABITARE IN CITTA' (2019-2024)	2022-510-00	ACER - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IMMOBILI ERP ESEGUITI DA ACER E FINANZIATI DA MONTE CANONI - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	400.000,00	400.000,00	41.300,00
			<b>24.954.547,01</b>	<b>24.954.547,01</b>	<b>1.910.050,00</b>

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.04 - La città smart**

**RESPONSABILE POLITICO: FERRARI LUDOVICA CARLA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.2.04.01**

**Aggiornare il nuovo Piano Digitale per Modena articolato su quattro assi principali:**

- la completa infrastrutturazione ICT del territorio e dei luoghi sensibili;
- il potenziamento dei servizi on-line al cittadino e all'impresa, i processi di digitalizzazione dell'Ente e l'applicazione dello smart working anche in risposta all'emergenza Covid-19;
- la diffusione della cultura e delle competenze digitali, trasversalmente alle strategie pubbliche e private, con eventi (ad esempio Modena Smart Life) ed azioni dedicate a superare ogni forma di divario digitale;
- lo sviluppo dei progetti speciali (ad esempio Modena Automotive Smart Area).

**Tale aggiornamento terrà conto anche dell'evoluzione delle politiche di transizione digitale ed ecologica e in armonia con le azioni di attuazione del PNRR.**

Proseguire le azioni di attuazione del Piano Digitale Modena Smart City, articolato su quattro assi principali:

- la completa infrastrutturazione ICT del territorio e dei luoghi strategici;
- il potenziamento dei servizi on-line al cittadino e all'impresa e dei processi di digitalizzazione dell'Ente anche in relazione alle azioni di transizione digitale previste dal PNRR;
- la diffusione della cultura digitale, trasversalmente alle strategie pubbliche e private, con eventi ed azioni dedicate a superare ogni forma di divario digitale;
- lo sviluppo dei progetti speciali (ad. esempio Modena Automotive Smart Area e Catasto del Verde pubblico).

Proseguire le attività di armonizzazione del Piano Digitale Modena Smart City, che definisce le azioni strategiche per lo sviluppo dell'ecosistema digitale cittadino, con le azioni previste dall'Agenda Digitale Regionale 2020-2025 "Data Valley bene comune".

Attuare gli obiettivi individuati dal Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione 2020-2022 e successivi aggiornamenti.

Sviluppare i progetti europei in ambito Smart City, le collaborazioni istituzionali con i Ministeri competenti in tema di Smart City e con il Dipartimento per la Trasformazione Digitale e l'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID).

Proseguire le azioni di diffusione della cultura digitale presso la cittadinanza; progettare il Festival Modena Smart Life; potenziare il programma di comunicazione Smart City sui principali network nazionali.

#### **19.2.04.02**

**Continuare il processo di aggiornamento della Mappa dell'Innovazione e presidiare il sistema degli indicatori e degli standard affinché la smart city e l'innovazione digitale siano connaturate alle politiche e alle strategie locali di ricerca, formazione permanente, trasferimento tecnologico e open innovation.**

Aggiornare la Mappa dell'Innovazione e presidiare il sistema degli indicatori e degli standard affinché la smart city e l'innovazione digitale siano connaturate alle politiche e alle strategie locali di ricerca, formazione permanente, trasferimento tecnologico ed open innovation.

Potenziare i luoghi dell'Innovazione cittadina, sviluppare ulteriormente le relazioni di collaborazione fra Enti e stakeholder del territorio sui temi della ricerca e innovazione nell'ambito delle tecnologie emergenti.

Monitorare gli indicatori di performance della Smart City individuati dai principali istituti di ricerca nel campo

della trasformazione digitale.

#### **19.2.04.03**

**Promuovere azioni innovative per potenziare e rendere pienamente accessibili i servizi on-line, favorendo la diffusione delle credenziali SPID-CIE, i pagamenti digitali PAGOPA, l'utilizzo del punto unico d'accesso App-IO.**

Potenziare ulteriormente i servizi on-line dell'Ente, favorendo la diffusione delle identità digitali SPID-LepidaID e CIE, realizzando incontri (anche su piattaforme on-line) ed attività di comunicazione per informare cittadini, associazioni, professionisti e imprese sugli strumenti abilitanti alla cittadinanza digitale (diritti ed opportunità). Promuovere l'utilizzo dei servizi demografici online, in particolare del servizio di certificazione digitale, anche attraverso accordi con ordini professionali, Caf e polisportive.

#### **19.2.04.04**

**Proseguire con le azioni di revisione dei processi, potenziamento delle competenze e digitalizzazione dei servizi demografici, anche in relazione all'evoluzione normativa in materia di semplificazione (DL 77 del 31 maggio 2021 "decreto semplificazioni"). Potenziamento della rete dei punti di contatto per l'erogazione dei servizi sul territorio (professionisti ed associazioni).**

Potenziare il sistema di comunicazione integrata per cittadini e visitatori (servizi di sportello virtuale). Monitorare i progetti nazionali di digitalizzazione dei servizi demografici.

Attivare gli sportelli d'anagrafe di quartiere presso il quartiere 3, strutturare la gestione delle richieste di servizio "a domicilio", sviluppare il progetto speciale di potenziamento sportelli di anagrafe per riduzione tempi d'attesa CIE.

#### **19.2.04.05**

**Definire la procedura di programmazione interventi di manutenzione nei cimiteri con il Settore Lavori Pubblici e manutenzione della Città. Analizzare la domanda di spazi cimiteriali, in funzione dell'adeguamento dell'offerta, attraverso il piano cimiteriale. Approvare il nuovo regolamento di polizia mortuaria. Analizzare il sistema tariffario di concessione degli spazi cimiteriali.**

Realizzare una ricognizione degli spazi cimiteriali propedeutica alla progettazione del Piano della Rete Cimiteriale in relazione all'attuale domanda di spazi cimiteriali

Recuperare posizioni pregresse arretrate in funzione dell'effettuazione delle operazioni cimiteriali e analisi della domanda di spazi cimiteriali in relazione alle diverse modalità di sepoltura.

Analizzare la sostenibilità del criterio di politica cimiteriale della "bacinizzazione" in relazione alla domanda attuale di spazi cimiteriali.

Definire una sinergia con il Settore Cultura per inserire il cimitero di San Cataldo nei percorsi turistici di interesse storico e per organizzare iniziative culturali tematiche.

Definire con gli uffici tecnici il crono programma degli interventi di manutenzione inderogabile nei diversi cimiteri.

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.2.04.01**

**Aggiornare il nuovo Piano Digitale per Modena articolato su quattro assi principali:**

- la completa infrastrutturazione ICT del territorio e dei luoghi sensibili;
- il potenziamento dei servizi on-line al cittadino e all'impresa, i processi di digitalizzazione dell'Ente e l'applicazione dello smart working anche in risposta all'emergenza Covid-19;
- la diffusione della cultura e delle competenze digitali, trasversalmente alle strategie pubbliche e private, con eventi (ad esempio Modena Smart Life) ed azioni dedicate a superare ogni forma di divario digitale;
- lo sviluppo dei progetti speciali (ad esempio Modena Automotive Smart Area).

**Tale aggiornamento terrà conto anche dell'evoluzione delle politiche di transizione digitale ed ecologica e in armonia con le azioni di attuazione del PNRR.**

Il Piano Digitale Modena Smart City (DCC n°29 20/07/2020) è in fase di aggiornamento. La nuova versione

conterrà le integrazioni relative alle misure del PNRR sul digitale ed ai progetti Giustizia Digitale e Smarter Italy. Prosegue l'attuazione degli obiettivi previsti dal Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione 2021-2023. È stata completata la classificazione dei dati, come previsto dalla strategia Cloud per la PA – scadenza obiettivo al 18 luglio 2022. Il progetto Modena Automotive Smart Area è stato ulteriormente sviluppato con la realizzazione di nuovi casi d'uso che prevedono lo sviluppo di sistemi di sicurezza per la gestione degli attraversamenti pedonali nell'area modello, attraverso la partecipazione al progetto europeo Intelligent Pedestrian Assistant to Everyone (IPA2X) – [www.ipa2x.eu](http://www.ipa2x.eu). È in fase di progettazione avanzata il Festival della cultura Digitale Modena Smart life 2022, il cui titolo sarà "Umanesimo 5.0". Si terrà nelle giornate del 29-30 settembre e 1-2 ottobre 2022 e sarà realizzato in modalità ibrida on-line ed in presenza.

#### **19.2.04.02**

**Continuare il processo di aggiornamento della Mappa dell'Innovazione e presidiare il sistema degli indicatori e degli standard affinché la smart city e l'innovazione digitale siano connaturate alle politiche e alle strategie locali di ricerca, formazione permanente, trasferimento tecnologico e open innovation.**

Procede il processo di aggiornamento della Mappa dell'Innovazione e del sistema degli indicatori di digitalizzazione dell'Ente e della Smart City. Il Comune monitora gli indicatori di trasformazione digitale per confermare il posizionamento di rilievo (nelle prime dieci posizioni) nelle principali classifiche nazionali, con particolare riferimento all'indice smart city Icity-Rank e all'indice di maturità digitale dei Comuni rispetto agli obiettivi del PNRR.

#### **19.2.04.03**

**Promuovere azioni innovative per potenziare e rendere pienamente accessibili i servizi on-line, favorendo la diffusione delle credenziali SPID-CIE, i pagamenti digitali PAGOPA, l'utilizzo del punto unico d'accesso App-IO.**

Sono state attuate ulteriori azioni di potenziamento dei servizi on-line dell'Ente. In particolare, è stata presentata la candidatura all'avviso PNRR - Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" ed è in fase di valutazione l'adesione all'avviso PNRR - Misura 1.4.3 "Adozione app IO" per ampliare il numero di servizi dell'Ente disponibili su App IO. Adottata convenzione con il Comando provinciale dei Carabinieri per l'accesso online al Sistema informativo "Accedo" con funzionalità di "Visure Anagrafiche" e "Visualizzazione cartellini delle Carte d'Identità". Introdotto presso tutti gli sportelli dei Servizi demografici il sistema di incasso su piattaforma PagoPA. Analizzata la digitalizzazione della fase di accertamento delle residenze. Sono state razionalizzate tutte le tipologie di certificazioni anagrafiche e di stato civile.

#### **19.2.04.04**

**Proseguire con le azioni di revisione dei processi, potenziamento delle competenze e digitalizzazione dei servizi demografici, anche in relazione all'evoluzione normativa in materia di semplificazione (DL 77 del 31 maggio 2021 "decreto semplificazioni"). Potenziamento della rete dei punti di contatto per l'erogazione dei servizi sul territorio (professionisti ed associazioni).**

Il 1° marzo 2022 sono stati attivati due sportelli d'anagrafe di quartiere presso il quartiere 3: ora sono a regime. Sono stati attivati sportelli virtuali URP "face to face" (videochiamata) presso il quartiere 3 ed alcune polisportive.

Realizzato il progetto di potenziamento sportelli di anagrafe con sensibile riduzione dei tempi d'attesa per il rilascio delle Carte di Identità Elettroniche (CIE). Dopo diversi incontri svolti a livello nazionale è stata attivata la procedura online di cambio di residenza mediante portale ANPR. Analizzata procedura di interconnessione tra ANPR ed il gestionale residenze. Strutturata la gestione delle richieste di servizio a domicilio delle CIE con identificazione da remoto del richiedente. Proseguita la partecipazione del personale dei Servizi demografici alla formazione organizzata presso ANUSCA (accademia degli ufficiali di anagrafe e stato civile).

#### **19.2.04.05**

**Definire la procedura di programmazione interventi di manutenzione nei cimiteri con il Settore Lavori Pubblici e manutenzione della Città. Analizzare la domanda di spazi cimiteriali, in funzione dell'adeguamento dell'offerta, attraverso il piano cimiteriale. Approvare il nuovo regolamento di polizia mortuaria. Analizzare**



**il sistema tariffario di concessione degli spazi cimiteriali.**

Attivate le operazioni cimiteriali di un campo del Cimitero di San Cataldo con 700 fosse e di 4 cimiteri frazionali nell'ambito del recupero di posizioni pregresse.

Avviata analisi per la verifica del criterio di politica cimiteriale della "bacinizzazione".

Definita la sinergia con il Settore Cultura per inserire il cimitero di San Cataldo nei percorsi turistici di interesse storico e per organizzare iniziative culturali tematiche.

**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	2	SEGRETERIA GENERALE	72.037,84	72.037,84	67.675,83
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	7	SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	2.220.908,69	2.450.425,69	2.313.010,49
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	8	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	4.370.756,81	4.959.628,13	4.361.064,85
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	11	ALTRI SERVIZI GENERALI	1.890.226,26	1.957.365,55	1.832.138,97
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	9	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	1.414.865,18	1.567.986,36	1.507.909,02
				<b>9.968.794,78</b>	<b>11.007.443,57</b>	<b>10.081.799,16</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2017-219-00	ORD. 3039 RICOSTRUZIONE SISMA CIMITERO SAN CATALDO E CIMITERO ISRAELITICO	2.650.131,99	4.000.596,65	.
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2021-133-01	CASA DELLE IDEE DIGITALI	9.694.991,68	9.694.991,68	.
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2022-071-00	UFFICI COMUNALI - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO POSTAZIONI DI LAVORO - HARDWARE (TRIENNIO)	180.000,00	180.000,00	61.864,52
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2022-072-00	RETE MAN SU TERRITORIO COMUNALE - ESTENSIONE (TRIENNIO)	40.000,00	40.000,00	.
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2022-073-00	UFFICI COMUNALI - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO INFRASTRUTTURA (TRIENNALE)	60.000,00	60.000,00	.
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2022-074-00	UFFICI COMUNALI - ADEGUAMENTI SOFTWARE (TRIENNALE)	366.184,38	366.184,38	23.189,76
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2022-077-00	RESTITUZIONE ONERI DERIVANTI DA CONCESSIONI CIMITERIALI - (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2022-154-00	PIANIFICAZIONE AMBIENTALE - PIANO DEL VERDE	120.000,00	120.000,00	.
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2022-182-00	CABLAGGI PALAZZO COMUNALE	.	170.800,00	167.862,24
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2022-208-00	TELEFONIA VOIP PALAZZO COMUNALE	.	40.000,00	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19204-LA CITTA' SMART (2019-2024)	2022-998-00	ACCANTONAMENTO FONDO INNOVAZIONE (CO. 4 ART. 113 D.LGS. 50/2016) PARTE CAPITALE - CAP. E 3513/0 DI PARTE CORRENTE - (INTERVENTO A SBILANCIO) - TRIENNIO	50.000,00	50.000,00	.
			<b>13.211.308,05</b>	<b>14.772.572,71</b>	<b>252.916,52</b>

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.05 - La città in movimento****RESPONSABILE POLITICO: FILIPPI ALESSANDRA****Obiettivi strategici e operativi:****19.2.05.01****Proseguire le azioni di pianificazione strategica della mobilità, della logistica delle merci, coerentemente con il PUMS approvato e il piano sosta, anticipando alcune misure determinate dall'emergenza sanitaria**

Proseguire le azioni di pianificazione strategica della mobilità, della logistica delle merci anche alla luce dello specifico studio di fattibilità, coerentemente con il PUMS approvato e il piano sosta. Programmare le azioni del PUMS e degli studi di fattibilità previsti al 2022, compresa l'organizzazione di momenti di confronto pubblico per la condivisione delle scelte.

Proseguire l'installazione delle colonnine pubbliche di ricarica delle automobili elettriche, individuando i parametri strategici per raggiungere gli standard di dotazione previsti dalle norme nazionali.

Monitorare lo sviluppo della progettazione delle grandi opere infrastrutturali derivanti dalla pianificazione sovraordinata (invarianti di piano).

Individuare e programmare nuove "Zone 30", provvedendo alle prime realizzazioni sfruttando le linee di co-finanziamento regionali e ministeriali.

Pianificare l'ampliamento della ZTL, la redazione del nuovo Piano Sosta e la revisione della disciplina di circolazione e del sistema di rilascio dei permessi per la sosta nelle aree centrali, sulla base dello studio di fattibilità che sarà posto a base delle scelte strategiche.

Pianificare la realizzazione di "zone quiete" in prossimità dei plessi scolastici nell'ambito di un progetto condiviso con i diversi soggetti coinvolti.

**19.2.05.02****Sviluppare misure a sostegno della pedonalità e della mobilità dolce, sostenibile e condivisa.**

Migliorare le condizioni di sicurezza per i pedoni attraverso la risoluzione dei punti critici.

Progettare un ampio disegno di abbattimento delle barriere architettoniche, di ampliamento e ricucitura dei percorsi pedonali.

Incrementare la quantità, la qualità e la fruibilità delle piste ciclabili in Città, sviluppando apposite dorsali in funzione degli spostamenti casa-scuola e casa-lavoro, attingendo anche alle risorse di co-finanziamento tematiche regionali e ministeriali.

Implementare i posteggi per biciclette e individuare le aree per l'eventuale collocazione di depositi protetti.

Ampliare e ottimizzare il servizio di bike sharing gratuito comunale.

Monitorare il servizio di condivisione dei monopattini elettrici per valutare eventuali variazioni da apportare ai termini delle autorizzazioni all'indomani della conclusione del servizio attuale (30 settembre 2024).

Riproporre un servizio di car sharing.

**19.2.05.03****Incrementare la quantità, la qualità e la fruibilità delle piste ciclabili in Città, sviluppando apposite dorsali in funzione degli spostamenti casa-scuola e casa-lavoro.**

Progettare le nuove dorsali ciclabili, ridisegnare funzionalmente quelle esistenti qualora non avessero le caratteristiche tecniche adeguate. Progettare la ricucitura della rete minuta di collegamento delle dorsali.

Migliorare le condizioni di sicurezza per i ciclisti attraverso la risoluzione dei punti critici.

#### **19.2.05.04**

**Sviluppare la “diagonale” di Modena Ovest per la mobilità dolce e sostenibile e con caratteristiche di corridoio ecologico.**

Sviluppare la “diagonale” di Modena Ovest per la mobilità dolce e sostenibile e con caratteristiche di corridoio ecologico, facendo seguito alla conclusione del primo stralcio funzionale Breda/Polo Leonardo, progettando il tratto dal Polo Leonardo a Cittanova e da Cittanova al fiume Secchia, confermando i criteri di mobilità sostenibile preferenziata, dotazione ecologico-ambientale, inserimento paesaggistico.

#### **19.2.05.05**

**Incrementare la competitività del trasporto pubblico locale, in sinergia con enti e società preposte.**

Proseguire nella riqualificazione e miglioramento delle condizioni di accessibilità e attesa delle fermate con particolare riferimento alle infrastrutture del forese interessate dal trasporto pubblico urbano ed extraurbano.

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.2.05.01**

**Proseguire le azioni di pianificazione strategica della mobilità, della logistica delle merci, coerentemente con il PUMS approvato e il piano sosta, anticipando alcune misure determinate dall'emergenza sanitaria**

Proseguono le attività inerenti all'approvazione in Giunta, tempo per tempo, degli studi di fattibilità delle azioni del PUMS, anche ai fini della successiva rendicontazione al MIMS.

Con apposita Deliberazione della Giunta Comunale è stato aggiornato il Piano per l'installazione di IDR pubbliche sul territorio comunale, fissando più specifici criteri e introducendo obiettivi ancor più ambiziosi di quelli definiti dal PUMS; proseguono le installazioni sulla base dei protocolli di intesa sottoscritti.

In relazione alle Zone 30, è stato aggiudicato un primo appalto che consentirà di realizzare entro il 2022 due nuove ampie Zone 30 in Città; proseguono le attività di progettazione di nuove Zone sulla base dei cofinanziamenti già consolidati.

È in corso di redazione il DIP (Documento di Indirizzo Progettuale) volto all'affidamento di un progetto di fattibilità tecnico-economica sull'ampliamento della ZTL e il contestuale necessario riassetto del Piano Sosta.

È stato redatto un ampio documento sul tema delle Zone Quietè che sarà posto a base del dibattito in Giunta ai fini della redazione di una Deliberazione di indirizzi sul tema.

#### **19.2.05.02**

**Sviluppare misure a sostegno della pedonalità e della mobilità dolce, sostenibile e condivisa.**

Tra gli studi delle azioni del PUMS in corso di affidamento per la progettazione di fattibilità tecnico-economica è presente la redazione di un PEBA (Piano Eliminazione Barriere Architettoniche) sulle aree pubbliche esterne di 3 zone pilota della Città; proseguono le attività relative all'emissione di nuove ordinanze di viabilità che affrontano puntualmente i temi di accessibilità universale e abbattimento barriere.

È in avvio la gara per l'affidamento dei servizi per la ciclabilità, che riguarda principalmente il bike sharing comunale e i depositi protetti per biciclette.

È stata da breve avviata l'attivazione di un car sharing elettrico da parte di un operatore privato sulla base di una manifestazione di interesse pubblicata dal Comune.

#### **19.2.05.03**

**Incrementare la quantità, la qualità e la fruibilità delle piste ciclabili in Città, sviluppando apposite dorsali in funzione degli spostamenti casa-scuola e casa-lavoro.**

Proseguono le attività di progettazione relative a nuovi percorsi ciclopeditoni e nuove dorsali in relazione ai diversi canali di finanziamento, tra i quali quelli del Bando PINQUA e del PNRR (es.: Nonantolana, area industriale Mo-Nord, San Cataldo, ecc.).

#### **19.2.05.04**

**Sviluppare la “diagonale” di Modena Ovest per la mobilità dolce e sostenibile e con caratteristiche di corridoio ecologico.**

Il Settore Lavori pubblici e manutenzione della città sta seguendo la progettazione del 2° stralcio dell'infrastruttura con i definiti obiettivi.

#### **19.2.05.05**

**Incrementare la competitività del trasporto pubblico locale, in sinergia con enti e società preposte.**

È stata ammessa al cofinanziamento di aMo la proposta del Comune per un intervento da realizzarsi nel triennio 2022-2024 per il miglioramento delle condizioni di accessibilità e attesa delle fermate TPL. È in corso l'analisi degli ultimi elaborati consegnati dai professionisti incaricati sullo studio del nuovo TPL urbano con approfondimenti sulla linea segregata Modena-Sassuolo (attuale ferrovia) e sul riassetto dell'area Stazione FFS per la realizzazione del nuovo Hub intermodale.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.05 - La città in movimento****Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	2	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1.534.532,17	1.576.255,32	1.339.259,81
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	5	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	2.529.590,55	2.622.613,72	2.425.995,06
				<b>4.064.122,72</b>	<b>4.198.869,04</b>	<b>3.765.254,87</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2017-097-00	CONTRIBUTO PER REALIZZAZIONE COMPLETAMENTO PISTA CICLABILE FORMIGINE - MODENA - TRATTO DA OSPEDALE DI BAGGIOVARA A CASINALBO	300.000,00	300.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2017-098-02	REALIZZAZIONE CICLOPEDONALE SUL TORRENTE TIEPIDO - PASSELLA	250.000,00	250.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2017-128-00	PERCORSO CICLO PEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA SAN DONNINO E SAN CESARIO	231.000,00	231.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2017-132-00	NUOVA PISTA CICLABILE GANACETO TRA VIA LENZINI E PISTA ESISTENTE	150.000,00	150.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2017-197-02	STRADELLO SALICETO PANARO - MODIFICA ASSETTO STRADALE PER SICUREZZA CURVA	90.000,00	90.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2017-270-00	CEPAV - RIMBORSO IMPORTO FORFETTARIO RELATIVO ALLE CONTROVERSIE CHE POSSONO SORGERE SULLA CORRETTEZZA DELLA RAPPRESENTAZIONE DEI PIANI PARTICELLARI	200.000,00	200.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2020-102-01	PNRR M2C2 INV. 4.1: RAFFORZAMENTO MOBILITA' CICLISTICA - PUMS 2030 DECRETO 344/2020 - REALIZZAZIONE DORSALE CICLABILE: STRADA SAN CATALDO - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	250.000,00	250.000,00	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-138-00	PUMS2030 - INTERVENTI SULLA RETE INFRASTRUTTURALE PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - L'ACCESSIBILITA' UNIVERSALE E LA SICUREZZA STRADALE - MODIFICHE ALLA DISCIPLINA E INTERVENTI SUI PUNTI CRITICI	200.000,00	200.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-148-00	PNRR M2C2 INV. 4.1: RAFFORZAMENTO MOBILITA' CICLISTICA - PUMS 2030 DECRETO 344/2020 - INFRASTRUTTURE PER LA SOSTA PROTETTA DELLE BICICLETTE A SERVIZIO DEL CENTRO STORICO - RISORSE CICLOVIE URBANE 2020 - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	176.011,11	176.011,11	4.465,50
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-155-01	NUOVI INTERVENTI SULLA DISCIPLINA STRADALE PER LA SICUREZZA E LA FRUIBILITA' DELLO SPAZIO PUBBLICO - REALIZZAZIONE DELLE ORDINANZE DI VIABILITA'	250.000,00	250.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2021-191-00	BIKE TO WORK - ANNO 2021	1.058.000,00	1.058.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2022-038-00	MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITA' FERMATE TPL - (TRIENNIO)	50.000,00	150.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2022-039-00	PUMS2030 - POTENZIAMENTO SERVIZI ALLA CICLABILITA' - INTERVENTI PER LA REALIZZAZIONE DI DEPOSITI PROTETTI, POTENZIAMENTO BIKE SHARING COMUNALE E STALLI DI SOSTA BICI (TRIENNIO)	125.000,00	125.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2022-109-00	PINQUA ID 356 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - COMPARTO NONANTOLANA - RICONNESSIONE E POTENZIAMENTO DELLE RETI DI MOBILITA' SOSTENIBILE NELL'AREA FERROVIARIA NORD DI MODENA - INTERVENTI PER IL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' DEGLI SPAZI PUBBLICI, LA SICUREZZA E L'ACCESSIBILITA' UNIVERSALE SULL'ASSE CANALETTO-DARSENA-NONANTOLANA - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	1.000.000,00	1.000.000,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2022-180-00	PNRR M2C2 INT. 4.1 - SUB INV. CICLOVIE URBANE - DORSALE CICLABILE MODENA NORD - RICONNESSIONE SERVIZI UNIVERSITARI VIA CAVAZZA - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	.	1.400.000,00	.



PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2022-181-00	PNRR M2C2 INT. 4.1 - SUB INV. CICLOVIE URBANE - NUOVA RETE CICLABILE DI INTERCONNESSIONE TRA POLO OSPEDALIERO - UNIVERSITARIO E TECNOPOLO CON TERMINAL INTERMODALE GOTTARDI - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	.	623.543,00	.
19205-LA CITTA' IN MOVIMENTO (2019-2024)	2022-512-00	MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITA' CITTANOVA CON ADEGUAMENTO VIABILITA' PER NUOVO INNESTO SU ROTATORIA SCALO MERCI E REALIZZAZIONE ZONA 30 - CONTABILIZZAZIONI E GESTIONE OPERE REALIZZATE DAGLI ESCAVATORI	.	584.726,15	.
			<b>4.330.011,11</b>	<b>7.038.280,26</b>	<b>4.465,50</b>

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.06 - Lavori in corso per la città e per il centro storico****RESPONSABILE POLITICO: BOSI ANDREA****Obiettivi strategici e operativi:****19.2.06.01****Centro Storico: Curare e valorizzare spazi pubblici e Beni Comuni, le strade e il patrimonio edilizio.****Rigenerazione Centro storico post covid -19.**

Rigenerazione urbana intesa come “innovazione” del centro storico modenese, come apertura al futuro ed alla sua valorizzazione con il recupero di spazi desueti ed alla valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

La città reduce da una crisi pandemica necessita di una rigenerazione coraggiosa, umana, più che urbana, che investe sulla qualità della vita, della bellezza, della sostenibilità e non ultima della sicurezza.

Bisogna intervenire per arginare la perdita dovuta alla pandemia di molte funzioni sociali, culturali e antropologiche stimolando l’attuazione di interventi mirati a migliorare l’ambiente urbano per consentire una vita di relazioni in sicurezza valorizzando anche molti aspetti identitari della città a garanzia della solidarietà e della coesione sociale.

In tema quindi di prevenzione del contagio, ci si impone una revisione dell’architettura degli spazi pubblici trasformando questo cambiamento in opportunità di rilancio della città investendo sul patrimonio modenese fondato su piccole e grandi realtà culturali.

Proseguire nella progettazione definitiva dell’adeguamento impiantistico e funzionale nell’ambito dei finanziamenti POR FESR, del P.zzo Comunale, ad oggi inviato al parere della Commissione Congiunta Regionale e del P.zzo Solmi per il quale, vista la complessità dell’opera, ci si avvarrà della collaborazione articolata con l’I.C.S.C.

Nell’ambito del PNRR proseguimento della progettazione esecutiva del 2° stralcio del fabbricato EX Fonderie in collaborazione con altri Settori dell’Ente, mentre sono in corso i lavori previsti nel 1° stralcio.

A seguito di modifiche logistiche dovute alla situazione epidemiologica, si sta lavorando alla redazione di un progetto esecutivo di messa a norma impiantistica all’interno del P.zzo Margherita e della biblioteca Delfini.

Sono in corso i lavori del 1° stralcio previsti nel fabbricato che ospitava il Liceo Sigonio.

Continuano gli impegni per la progettazione esecutiva del 2° stralcio per favorire gli interventi necessari per consegnare finita la riqualificazione del P.zzo dei Musei / Ex ospedale Estense.

Si ritengono infine conclusi i lavori al Teatro Comunale e nel complesso San Paolo già consegnato all’Amm.ne per la futura programmazione di manifestazioni culturali.

Per quanto riguarda il Cimitero San Cataldo, si è portato a termine il progetto esecutivo e si sta provvedendo a delle integrazioni richieste da parte della Commissione Congiunta Regionale RER. Sono proseguite le progettazioni degli investimenti per consolidare, modernizzare e mettere in sicurezza il patrimonio edilizio comunale storico ed è ora in corso il bando per l’aggiudicazione dei lavori di riqualificazione della Chiesetta Ricci.

Sono conclusi i lavori del 2° lotto alle scuole San Carlo ed è conclusa la progettazione dell’ampliamento per adeguamento funzionale degli spazi a seguito della pandemia.

Si prosegue col cantiere per i lavori di riqualificazione e miglioramento sismico del complesso della scuola De Amicis.

È stato richiesto il parere della Commissione Congiunta RER per il progetto esecutivo concluso della riqualificazione della Chiesa San Lazzaro.

Iniziano i lavori di riqualificazione della chiesa di San Biagio.

#### **19.2.06.02**

**Edilizia Pubblica: Proseguire nell'azione di consolidamento e riqualificazione del patrimonio edilizio storico, culturale e pubblico nella sua universalità. Implementare il grado di sicurezza degli edifici scolastici e presidiare la sicurezza dei luoghi di lavoro nel rispetto dei protocolli ministeriali e delle indicazioni legate alla pandemia COVID 19.**

Edilizia Pubblica: Prosecuzione degli interventi in continuità con le azioni intraprese nell'anno 2020 e 2021 nel rispetto dei protocolli e delle indicazioni legate alla pandemia Covid-19. Valorizzazione e rafforzamento del patrimonio culturale modenese, anche a seguito degli eventi sismici del 2012, riqualificare e restaurare diversi edifici storici pubblici.

Terminato il progetto di miglioramento sismico delle scuole Guidotti Mistrali, si sta ora provvedendo alla preparazione degli atti per il bando di gara e successiva aggiudicazione mentre è in corso la progettazione esecutiva per il completamento della messa a norma degli impianti elettrici, idrici e meccanici di tutto l'edificio. A corredo della costruzione della nuova palestra della scuola media Carducci, in corso d'opera si è ottenuto il parere favorevole da parte della Commissione Congiunta RER alla predisposizione degli atti necessari per l'espletamento del bando di gara per la ristrutturazione del Teatro della scuola.

Proseguono i lavori di adeguamento spazi interni negli edifici scolastici.

In fase di ultimazione la progettazione per la messa in sicurezza (antifondellamento) dei solai di edifici scolastici.

#### **19.2.06.03**

**Viabilità e Infrastrutture: Attuare interventi di riqualificazione, ristrutturazione e messa in sicurezza del sistema viario cittadino.**

Prosecuzione degli interventi previsti nel "Progetto Periferie- Rigenerazione e innovazione dell'Area Nord". Terminati i progetti esecutivi del "Sottopasso Ferroviario", in fase di approvazione da parte degli organi della G.C., e anche della mobilità ciclabile con la realizzazione degli interventi di riqualificazione stradale nell'area di Porta nord e nelle vie Canaletto e Finzi nonché tutti gli interventi atti a riqualificare l'assetto viario dei quartieri 2-3-4 con l'attuazione dei contratti applicativi in corso.

Conclusi i lavori del 1° stralcio della "Diagonale" dedicata alla mobilità sostenibile che si sviluppa sull'asse liberato dalla linea ferroviaria storica, una pista ciclabile di oltre due chilometri e mezzo collegata agli altri percorsi ciclopeditoni della città, sull'asse che dalla stazione ferroviaria porta fino al polo scolastico di via Leonardo, con un corridoio ecologico che l'accompagnerà per tutto il tragitto fino a Cognento. Avvio della progettazione esecutiva del 2° stralcio della Diagonale con la sottoscrizione di incarichi per i rilievi topografici e relativi elaborati grafici.

Prosegue il potenziamento del reticolato emergenziale delle ciclabili e marciapiedi nel centro storico promuovendo un diverso modello di mobilità e al tempo stesso di vita.

In occasione della riqualificazione del Palazzo dei Musei e del complesso che ospita l'ospedale S. Agostino si sta lavorando ad uno studio di fattibilità per la rivisitazione del P. le S. Agostino.

#### **19.2.06.04**

**Nuove Opere: Progettare le opere a servizio della nuova Città per migliorare la qualità della vita della Comunità.**

L'Amministrazione ha tra gli obiettivi il proseguimento del potenziamento delle opere pubbliche attraverso l'impiego di fondi straordinari europei da indirizzare sul completamento di alcune opere strategiche della città recuperando importanti edifici da tempo in attesa di valorizzazione.

Nell'ottica del PNRR, per fronteggiare l'impatto economico e sociale della crisi pandemica, si colgono nuove opportunità per il miglioramento della qualità della vita sociale.

Si punta soprattutto ad una innovazione, digitalizzazione, rivoluzione del verde ed evoluzione delle infrastrutture urbane per una mobilità più sostenibile preparando una rigenerazione che si muove su vari binari passando dall'Asse POR FESR con progetti dedicati a "Città attrattive e partecipate" e ad altri obiettivi volti a creare un unico patrimonio che unisce capacità operative e responsabilità dei cittadini.

L'obiettivo di potenziamento delle opere pubbliche prevede la partecipazione al "Bando Scuole" per la messa in sicurezza, ristrutturazione, riqualificazione o costruzione di asili nido, scuole dell'infanzia o centri polifunzionali.

Sempre per il Bando Rigenerazione urbana è prevista la candidatura del secondo stralcio del progetto dell'ex Enel.

E' stata aggiudicata la progettazione esecutiva della "Casa delle idee digitali "e del CSI (Centro Sportivo Italiano) che prevede la ristrutturazione della palestra INDOOR.

Palestra "Pentathlon": in corso il progetto esecutivo di risistemazione spazi interni da presentare alla Commissione Congiunta Regionale RER per relativo parere favorevole.

Approvato il progetto definitivo del "Centro per l'impiego" per il quale è in corso la progettazione esecutiva Per il "centro musica", candidato al PNRR si procede allo studio di fattibilità del 4° lotto lavori.

Altri progetti aggiudicati in fase conclusiva quali il Campo calcio Villanova e la Palestra Carducci.

Conclusi anche i lavori al "Palamolza" 1° stralcio.

#### **19.2.06.05**

**Lavori in corso: Mantenere la Città mantenendone il decoro, ed abbattendo le barriere architettoniche a vantaggio delle categorie più deboli e di tutta la Comunità.**

Proseguire la cura della Città per preservare il decoro, la qualità e la funzionalità degli edifici pubblici, di vie e piazze, ponti e viadotti, del verde stradale, dei parchi cittadini, dei giardini scolastici con interventi di manutenzione straordinaria e un'attenta e costante attività di manutenzione ordinaria, interventi piccoli e grandi, tutti mirati a garantire la sicurezza e l'efficienza.

Avvio dei lavori previsti con il mega progetto di importo 11 milioni di euro che riguarda manutenzione straordinaria strade segnaletica e verde pubblico.

Avvio dei lavori di manutenzione straordinaria 2022 e prosieguo della manutenzione ordinaria nelle scuole.

Si stanno recependo le linee guida pedagogiche per la stesura del progetto esecutivo della riqualificazione area esterna della scuola d'infanzia Villaggio Giardino.

Si conferma il programma di valorizzazione dei parchi urbani e delle aree verdi, nonché la loro fruibilità per persone e animali individuando le soluzioni più idonee da prevedere in un 2° stralcio per garantire la fruizione di nuovi spazi aperti favorendo attività sportive (con nuove aree fitness) e intrattenitive naturalistiche.

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.2.06.01**

**Centro Storico: Curare e valorizzare spazi pubblici e Beni Comuni, le strade e il patrimonio edilizio. Rigenerazione Centro storico post covid -19.**

Procede il recupero e riqualificazione degli spazi considerati desueti post covid in prospettiva di una valorizzazione degli edifici e dello sviluppo di attività culturali.

Finanziamenti POR FESR Palazzo Comunale: inizio dei lavori di messa a norma degli impianti elettrici e meccanici; si è in attesa del parere Commissione Congiunta Regionale del progetto miglioramento sismico di porzione del fabbricato e ampliamento locali Acetaia Comunale. Si è ottenuto il parere favorevole della Sovrintendenza, è stato approvato il progetto esecutivo di riqualificazione del Palazzo Solmi e predisposto il bando di gara. Altri obiettivi PNRR: proseguono i lavori del 1 stralcio fabbricato Ex fonderie, è in corso la progettazione esecutiva 2 stralcio (ampliamento e recupero ex fabbrica). È stato redatto il progetto esecutivo di messa a norma degli impianti elettrici e rilevazione incendi all'interno del Palazzo Santa Margherita e nella biblioteca: si sta predisponendo una documentazione per valutazione tecnica finalizzata alla scelta di un incaricato esterno per la progettazione esecutiva su tutto il fabbricato. Per problemi di procedura fallimentare della ditta aggiudicataria, è stato sospeso il cantiere Liceo Sigonio. Cimitero di San Cataldo: si è recepito il parere favorevole della Commissione Congiunta Regionale e, a seguito di revisione dei prezzi, il progetto è stato rispedito in Commissione per parere di congruità. Chiesetta "Ricci": è in corso la riaggiudicazione per problematiche sorte durante l'esame della documentazione della prima ditta aggiudicataria. Sono in fase di predisposizione gli atti di gara per i lavori di ampliamento per l'adeguamento funzionale degli spazi post-

pandemia scuola media San Carlo, e sono in corso i lavori di miglioramento sismico scuola primaria “De Amicis”. Si è in attesa del parere da parte della Commissione Congiunta Regionale su progetto esecutivo di riqualificazione chiesa San Lazzaro. Sono stati aggiudicati i lavori di riqualificazione Chiesa San Biagio, si procede con la predisposizione delle aree di accantieramento.

#### **19.2.06.02**

**Edilizia Pubblica: Proseguire nell’azione di consolidamento e riqualificazione del patrimonio edilizio storico, culturale e pubblico nella sua universalità. Implementare il grado di sicurezza degli edifici scolastici e presidiare la sicurezza dei luoghi di lavoro nel rispetto dei protocolli ministeriali e delle indicazioni legate alla pandemia COVID 19.**

Sono stati aggiudicati i lavori di miglioramento sismico scuole Guidotti Mistrali, è in corso la progettazione esecutiva per il completamento della messa a norma degli impianti elettrici, idrici e meccanici dell’edificio. È in corso il cantiere per la costruzione della nuova palestra “Carducci” e si stanno predisponendo gli atti di gara.

#### **19.2.06.03**

**Viabilità e Infrastrutture: Attuare interventi di riqualificazione, ristrutturazione e messa in sicurezza del sistema viario cittadino.**

Proseguono gli interventi previsti nel “Progetto Periferie- Rigenerazione e innovazione dell’Area Nord”. Sono in corso i lavori miglioramento dell’assetto viario quartiere 2 e i lavori del 1 stralcio per la riqualificazione tratto Via Bonaccorsi – Via della Vite di C.so Canalchiaro. Si è conclusa la progettazione esecutiva 2 stralcio Diagonale e sono stati predisposti gli atti del bando di gara. È terminata la progettazione esecutiva del 3 stralcio di C.so Canalchiaro da Via della Vite a Via dei Servi oltre a Via S. Orsola. In occasione della riqualificazione Palazzo dei Musei e complesso ospedale S. Agostino, è stato individuato il gruppo di progettazione per lo studio di fattibilità per la rivisitazione del P. le S. Agostino.

#### **19.2.06.04**

**Nuove Opere: Progettare le opere a servizio della nuova Città per migliorare la qualità della vita della Comunità.**

Sono in corso i lavori 1 stralcio riqualificazione fabbricato Ex Enel. In attesa della riconsegna progetto esecutivo 2 stralcio. Il potenziamento delle opere pubbliche continua con la partecipazione al “Bando Scuole”. Si attende il parere della Commissione Congiunta Regionale per il progetto di risistemazione spazi interni della Palestra Pentathlon.

È stato approvato il progetto definitivo del Centro per l’impiego per cui è in corso la progettazione esecutiva. Centro musica: candidato PNRR, si procede allo studio di fattibilità del quarto lotto lavori. Aggiudicati i lavori del 2 stralcio del Palamolza. Si sono avviati i lavori al Campo calcio Villanova.

#### **19.2.06.05**

**Lavori in corso: Mantenere la Città mantenendone il decoro, ed abbattendo le barriere architettoniche a vantaggio delle categorie più deboli e di tutta la Comunità.**

È in corso l’appalto relativo all’accordo Quadro per undici milioni di euro che riguarda la manutenzione straordinaria delle strade, segnaletica e verde pubblico. Si sono avviati i lavori di manutenzione straordinaria 2022 e si prosegue la manutenzione ordinaria delle scuole. È in fase di validazione il progetto esecutivo relativo alla scuola d’infanzia Villaggio Giardino.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.06 - Lavori in corso per la città e per il centro storico**
**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1	ORGANI ISTITUZIONALI	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	3	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	140.000,00	161.850,00	161.850,00
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	6	UFFICIO TECNICO	6.395.566,00	7.485.142,38	6.815.099,40
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	5	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	2.029.676,42	2.976.926,33	2.328.771,36
				<b>8.575.242,42</b>	<b>10.633.918,71</b>	<b>9.315.720,76</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2017-006-02	AREA SEDE EX AMCM - PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE, RECUPERO E RIGENERAZIONE URBANA (ALIENAZIONE AREE A FRONTE DI OPERE PUBBLICHE) (ALI-2019-016-01 +ALI-2019-016-03+ALI-2019-016-04)	5.901.500,00	5.901.500,00	2.777.500,00
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2017-006-03	AREA SEDE EX AMCM - PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE, RECUPERO E RIGENERAZIONE URBANA (ACQUISIZIONI A TITOLO GRATUITO DI BENI IMMOBILI)	3.638.376,00	3.638.376,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2017-147-00	ORD. 3046 RICOSTRUZIONE SISMA PALAZZO COMUNALE	1.183.195,46	1.183.195,46	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2017-212-00	ORD. 11549 RISTRUTTURAZIONE UFFICI PENTATHLON - EX LICEO SIGONIO (vedi anche ord. 3056)	1.233.518,47	1.233.518,47	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2018-068-00	ACQUISTO IMMOBILI DALLE COOPERATIVE A PROPRIETA' INDIVISA POSTE IN LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA (LR 179/1992 ART.19 E LR 24/2001 ART.14)	50.000,00	50.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2019-109-00	TORRE GHIRLANDINA - DISPOSITIVI DI SICUREZZA	81.105,10	81.105,10	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2019-114-00	ORD. 9815 EX PALAZZINNA CSI - VIA MONTE KOSICA, 124 - RICOSTRUZIONE SISMA	100.000,00	100.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2019-130-00	ORD. 3048 TORRE GHIRLANDINA - RICOSTRUZIONE SISMA	2.187.192,10	2.187.192,10	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2019-132-00	ORD. 13008 CHIESA SAN LAZZARO - RICOSTRUZIONE SISMA	582.509,84	582.509,84	5.501,60
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-107-00	ORD. 15014 RICOSTRUZIONE SISMA - CANONICA E CHIOSTRO CHIESA SAN BIAGIO	287.500,00	287.500,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-120-00	PALAZZO COMUNALE VIA SCUDARI - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA (POR FESR ASSE 4) - CONTABILIZZAZIONE ASE	1.403.000,00	1.403.000,00	1.403.000,00
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-129-00	INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO (CAPPOTTO) - WINDSOR PARK	208.000,00	208.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-131-00	EX AMCM - IMPIANTO GEOTERMICO (POR FESR ASSE 4)	450.000,00	450.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-143-02	PALAZZO DEI MUSEI ED EX OSPEDALE ESTENSE - LAVORI DI FINITURA, EDILI ED IMPIANTISTICI, RELATIVI AI PIANI SECONDO E TERZO DEL COMPLESSO EDILIZIO - COMPLETAMENTO 2° LOTTO	4.000.000,00	4.000.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-147-01	CONSOLIDAMENTO E RESTAUTO DALLA PARTE DI PROPRIETA' COMUNALE DEL "CHIOSTRO DELLE COLONNE" NELL'ABBZIA DI SAN PIETRO	400.000,00	400.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-150-00	RIQUALIFICAZIONE PARCO DI LESIGNANA	80.000,00	80.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-173-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA SEDE CROCE BLU - ACCORDO QUADRO	150.000,00	150.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2020-181-00	COSTRUZIONE NUOVO PONTE PROVVISORIO IN LOCALITÀ "PASSO DELL'UCCELLINO" E OPERE STRADALI DI MIGLIORAMENTO PUNTUALE SULLA VIA MORELLO, IN TERRITORIO DEI COMUNI DI MODENA E SOLIERA	4.500.000,00	4.500.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-109-00	SVINCOLO VIA CANALETTO IN PROSSIMITA' DELLA NUOVA ROTATORIA VIA DELLE NAZIONI/CANALETTO	350.000,00	350.000,00	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-110-00	COSTRUZIONE DI NUOVI PARCHEGGI IN PROSSIMITA' DI VIA DELLE NAZIONI	149.500,00	149.500,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-120-00	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE SEDI CIRCOSCRIZIONALI	40.000,00	40.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-123-00	COSTRUZIONE NUOVI PARCHEGGI MASERATI, VIA EMILIA OVEST	200.000,00	0	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-132-01	DIAGONALE - 2° STRALCIO	1.500.000,00	1.500.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-149-01	PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.1: INVESTIMENTI IN PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA, VOLTI A RIDURRE SITUAZIONI DI EMARGINAZIONE E DEGRADO SOCIALE - RIQUALIFICAZIONE COMPARTO EX FONDERIE RIUNITE - STRALCIO 2B - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	2.698.560,00	2.698.560,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-150-02	PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.1: INVESTIMENTI IN PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA, VOLTI A RIDURRE SITUAZIONI DI EMARGINAZIONE E DEGRADO SOCIALE - RIQUALIFICAZIONE COMPARTO EX FONDERIE RIUNITE - STRALCIO 3 - finanziato dall'Unione europea - NextGeneration	.	11.200.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-161-01	BANDO CULTURA - EX OSPEDALE ESTENSE - ACQUISTO ARREDI PER ACCOGLIENZA, SPAZI MOSTRE TEMPORANEE, LABORATORIO E SPAZIO MULTIMEDIALE	549.000,00	549.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-162-01	BANDO CULTURA - EX OSPEDALE ESTENSE - SPAZIO IMMERSIVO: PROGETTAZIONE, ACQUISTO APPARECCHIATURE MULTIMEDIALI HARDWARE E SOFTWARE	171.000,00	171.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-163-01	BANDO CULTURA - EX OSPEDALE ESTENSE - RESTAURI DI DOCUMENTI DI CARTA PERGAMENA, DIPINTI E STAMPE D'ARTE	49.000,00	0	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2021-171-00	MESSA IN SICUREZZA SOPPALCO ARCHIVIO STORICO	24.000,00	24.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-015-00	OPERE DI MESSA IN SICUREZZA DI EDIFICI PUBBLICI (R.S.P.P.) - (TRIENNIO)	300.000,00	300.000,00	300.000,00



PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-016-00	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE AREE A VERDE CIRCOSCRIZIONI 1-2-3-4 (TRIENNIO)	100.000,00	100.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-017-00	BOSCHI URBANI - AZIONI DI RIMBOSCHIMENTO (TRIENNIO)	100.000,00	100.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-024-00	FORNITURA MATERIALE CUBETTI DI PORFIDO PER PAVIMENTO PIAZZA TORRENOVA (TRIENNIO)	20.000,00	20.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-025-00	TORRE GHIRLANDINA - INDAGINI DIAGNOSTICHE PER IL MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI DI RESTAURO (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-032-00	INCARICHI PER VERIFICA VULNERABILITA' SISMICA PER EDIFICI PUBBLICI (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-033-00	SPESE TECNICHE DI PROGETTAZIONE DIREZIONE LAVORI E COLLAUDI SERVIZIO LAVORI PUBBLICI (TRIENNIO)	400.000,00	400.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-040-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA TRATTI AMMALORATI LUNGO LE PISTE CICLABILI SU TUTTO IL TERRITORIO COMUNALE (TRIENNIO)	1.200.000,00	1.200.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-048-00	SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO - INTERVENTI NON PROGRAMMATI, URGENTI, IMPREVISTI ED IMPREVEDIBILI - (TRIENNIO)	750.000,00	750.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-049-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE, SEGNALETICA E VERDE - ACCORDO QUADRO (EX INT-001-00 / INT-2021-010-00 / INT-2021-011-00 / INT-2021-012-00 / INT-2021-013-00 / INT-2021-014-00)	4.130.000,00	5.130.000,00	230.000,00
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-050-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA OPERE EDILI NIDI SCUOLE MATERNE IMPIANTI SPORTIVI EDIFICI PUBBLICI - ACCORDO QUADRO	3.400.500,00	3.400.500,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-107-00	OPERE DI ADEGUAMENTO IMPIANTI DI SICUREZZA BIBLIOTECA DELFINI - 2° STRALCIO	980.000,00	980.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-112-00	PINQUA ID 363 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - PARCO XXII APRILE - REALIZZAZIONE DI UN BIOMARKET ALL'APERTO - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	294.430,40	294.430,40	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-114-00	PINQUA ID 360 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - PARCO XXII APRILE - ADEGUAMENTO ILLUMINOTECNICO - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	135.224,17	135.224,17	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-116-00	PINQUA ID 351 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - COMPARTO MERCATO DEL BESTIAME - PARCO DELL'INCLUSIVITA' - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	1.202.514,97	1.202.514,97	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-117-00	PINQUA ID 354 - PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.3: PROGRAMMA INNOVATIVO DELLA QUALITA' DELL'ABITARE - CENTRO PER L'IMPIEGO - SPAZIO AL LAVORO (HUB DI SCAMBIO INTERMODALE E PIAZZA VERDE) - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	802.514,97	802.514,97	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-135-00	CONDOMINIO VIA CURIE - INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO E RIFACIMENTO INTONACO	100.000,00	100.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-136-00	CONDOMINIO LOCALITA' MARZAGLIA - INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO E RIFACIMENTO FACCIATE	60.000,00	60.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-137-00	CONDOMINIO VIA CASELLE - INTERVENTI DI RIFACIMENTO FACCIARE E LASTRICO SOLARE	11.000,00	11.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-138-00	CONDOMINIO VIA CAULA - INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO E RIFACIMENTO FACCIATE	20.000,00	20.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-139-00	CONDOMINIO PANORAMA VIA DON MINZONI - INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO E RIFACIMENTO FACCIATE	50.000,00	50.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-140-00	CONDOMINIO PIAZZA MATTEOTTI - INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO E RIFACIMENTO FACCIATE	80.000,00	80.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-141-00	CONDOMINIO MM A SASSUOLO - INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO E RIFACIMENTO FACCIATE	50.000,00	50.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-142-00	CONDOMINIO VIA MATILDE DI CANOSSA - INTERVENTI DI ISOLAMENTO TERMICO E RIFACIMENTO FACCIATE	40.000,00	40.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-149-00	RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA IMMOBILI COMUNALI	1.400.298,13	1.400.298,13	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-152-00	BONIFICA PAVIMENTAZIONE PALAZZO COMUNALE	210.000,00	240.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-204-00	BANDO CULTURA - EX OSPEDALE ESTENSE - RESTAURI DI STRUMENTI MUSICALI DIPINTI E STAMPE D'ARTE	.	24.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-205-00	BANDO CULTURA - EX OSPEDALE ESTENSE - RESTAURI DI DOCUMENTI DI CARTA E PERGAMENA (MATERIALE D'ARCHIVIO)	.	25.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-215-00	COMPENSAZIONE AUMENTO PREZZI MATERIALI	.	37.699,60	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-237-00	EX ENEL - NUOVO TEATRO DELLE PASSIONI - I° STRALCIO - COMPLETAMENTO DELLA SPESA	.	420.000,00	.
19206-LAVORI IN CORSO PER LA NUOVA CITTA' E CENTRO STORICO (2019-2024)	2022-999-00	FONDO INTERVENTI URGENTI E NON PREVISTI (TRIENNIO)	900.982,71	1.335.179,77	95.116,00
			<b>49.004.422,32</b>	<b>61.926.318,98</b>	<b>4.811.117,60</b>

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.07 - Qualità dell'edilizia privata**

**RESPONSABILE POLITICO: VANDELLI ANNA MARIA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.2.07.01**

**Dare attuazione alla variante al RUE per fornire uno strumento chiaro e che anticipi alcuni elementi legati alla qualità ambientale ed alla mobilità sostenibile, in corso di definizione con il redigendo PUG.**

I progetti sono controllati in applicazione anche ai nuovi parametri ecologico ambientali e della viabilità sostenibile inseriti durante l'aggiornamento del RUE, che anticipa alcune tematiche del nuovo PUG.

#### **19.2.07.02**

**Favorire la rigenerazione attraverso l'applicazione del Documento "Sblocca Modena" e la revisione del contributo di costruzione.**

Si continuano a valutare le proposte di applicazione di procedure speciali come la deroga o il PDC convenzionato al fine di favorire la rigenerazione e la ristrutturazione di fabbricati e aree a loro limitrofe. Prosecuzione delle attività di rigenerazione urbana attraverso l'interlocuzione con i privati e la promozione di strumenti semplificativi previsti nello Sblocca Modena; valutazione di proposte perseguibili con permessi di costruire in deroga sia per la residenza che per il produttivo. Razionalizzazione di procedure e processi edilizi ed integrati per ridurre i tempi delle istruttorie dei titoli edilizi, anche alla luce delle recenti normative che promuovono la qualificazione del patrimonio edilizio attraverso specifici provvedimenti di detrazione (bonus 110%, bonus facciate, eco bonus, sisma bonus). Rimodulazione dei controlli a campione su CILA e SCIA anche grazie all'attivazione del controllo di ricevibilità attivato.

#### **19.2.07.03**

**Razionalizzare procedure e processi edilizi ed integrati per ridurre i tempi delle istruttorie dei titoli edilizi, anche alla luce delle recenti normative che promuovono la qualificazione del patrimonio edilizio attraverso specifici provvedimenti di detrazione (bonus 110%, bonus facciate, ecobonus, sismabonus).**

Per favorire l'applicazione delle detrazioni si è recepita la normativa sulla CILA Superbonus dal 01 giugno 2021 (legge 108/2021) che integra le pratiche edilizie, anche implementando il sistema gestionale per il ricevimento e la gestione di questa tipologia di pratica. Per la presentazione della CILA deve essere utilizzata l'apposita modulistica semplificata approvata nell'ambito della conferenza unificata stato regioni.

#### **19.2.07.04**

**Migliorare le attività di controllo sia in fase istruttoria che in fase di realizzazione degli interventi.**

Il controllo a campione e con assegnazione dell'istruttoria casuale (tecnico/amministrativa) introducibile grazie ai nuovi gestionali edilizi potrà garantire migliori controlli, più completi, e migliorare la casualità dell'estrazione del controllo e del tecnico istruttore alla luce della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

#### **19.2.07.05**

**Introdurre controlli ulteriori sui dati acquisiti, per potenziare le procedure di verifica antimafia e di**

### **contrasto da ogni forma di abuso.**

Implementare in via ordinaria e non più sperimentale le verifiche finalizzate al controllo di efficacia dei titoli asseverati, alle improcedibilità dei PDC e i pareri necessari per le attivazioni delle Conferenze dei servizi. Introdurre controlli ulteriori sui dati acquisiti, per potenziare le procedure di verifica antimafia e di contrasto ad ogni forma di abuso. Eseguire analisi e approfondimenti sulle tipologie di controllo e verifica dell'attività edilizia.

## **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione annuale:**

### **19.2.07.01**

**Dare attuazione alla variante al RUE per fornire uno strumento chiaro e che anticipi alcuni elementi legati alla qualità ambientale ed alla mobilità sostenibile, in corso di definizione con il redigendo PUG.**

Le istruttorie dei titoli edilizi sono mirate anche alle verifiche dei parametri ecologico ambientali e di sostenibilità degli interventi attraverso la giusta applicazione del RIE (riduzione dell'impatto edilizio) regola introdotta nella fase di assunzione del PUG.

### **19.2.07.02**

**Favorire la rigenerazione attraverso l'applicazione del Documento "Sblocca Modena" e la revisione del contributo di costruzione.**

Attraverso titoli edilizi (convenzionato, in deroga, e in variante) si procede a dare attuazione agli interventi edilizi, anticipando anche aspetti e criteri contenuti nel nuovo PUG.

Recenti revisioni del contributo di costruzione attuato dalla Regione Emilia Romagna, e afferente al costo di costruzione, sono state recepite nel gestionale comunale. Si sta inoltre procedendo alla conversione del vecchio gestionale con sistemi digitali più moderni.

### **19.2.07.03**

**Razionalizzare procedure e processi edilizi ed integrati per ridurre i tempi delle istruttorie dei titoli edilizi, anche alla luce delle recenti normative che promuovono la qualificazione del patrimonio edilizio attraverso specifici provvedimenti di detrazione (bonus 110%, bonus facciate, ecobonus, sismabonus).**

Operativamente gli uffici si sono allineati alle disposizioni normative che in questo periodo lo Stato ha messo in campo per la ricostruzione e resilienza. Il numero con crescita esponenziale delle pratiche è un parametro significativo che impone nuove sfide.

### **19.2.07.04**

**Migliorare le attività di controllo sia in fase istruttoria che in fase di realizzazione degli interventi.**

L'organizzazione degli uffici è stata adeguata con l'inserimento a rotazione di due nuovi tecnici nell'attività di controllo per le verifiche di procedibilità e di efficacia dei titoli abilitativi; la presa in carico delle urbanizzazioni già in fase di verifica dei titoli da parte dell'ufficio urbanizzazioni ha permesso la sorveglianza anche in fase di realizzazione delle urbanizzazioni stesse.

### **19.2.07.05**

**Introdurre controlli ulteriori sui dati acquisiti, per potenziare le procedure di verifica antimafia e di contrasto da ogni forma di abuso.**

Si è potenziata la verifica dell'informativa antimafia per i cantieri in corso, aumentati del 90% rispetto al 2019/2020, a seguito delle misure di agevolazione fiscale introdotte dalle norme statali.

Si è potenziato inoltre il controllo in fase preliminare sulla ricevibilità/procedibilità delle istanze edilizie, al fine di effettuare un controllo preventivo all'avvio dei cantieri.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.2.07 - Qualità dell'edilizia privata****Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	6	UFFICIO TECNICO	297.451,50	282.333,84	186.991,47
				<b>297.451,50</b>	<b>282.333,84</b>	<b>186.991,47</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19207-QUALITA' DELL'EDILIZIA PRIVATA (2019-2024)	2021-511-00	ACQUISIZIONE A TITOLO GRATUITO ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE VIA DELLO ZODIACO, VIA CAPRICORNO E VIA ABETTI	435.884,95	435.884,95	.
19207-QUALITA' DELL'EDILIZIA PRIVATA (2019-2024)	2022-075-00	RESTITUZIONE ONERI SU CONCESSIONI EDILIZIE - (TRIENNIO)	200.000,00	200.000,00	47.793,34
			<b>635.884,95</b>	<b>635.884,95</b>	<b>47.793,34</b>

**POLITICA**

**3**

**Sapere, includere, creare**

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.01 - Una scuola modello**

**RESPONSABILE POLITICO: BARACCHI GRAZIA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.3.01.01**

**Ridefinire le attività scolastiche anche in relazione agli esiti dell'emergenza Covid 19 in particolare: ridefinizione e adattamento degli spazi e degli arredi, sperimentazione di modalità a distanza, sviluppo di attività e modelli innovativi e orientamento all'utenza debole.**

**Definizione di piani operativi anche finalizzati all'eventuale utilizzo di risorse nazionali e regionali con particolare riferimento al PNRR.**

Ridefinire le attività scolastiche anche in relazione agli esiti dell'emergenza Covid-19, in particolare: ridefinizione e adattamento degli spazi e degli arredi, sperimentazione di modalità a distanza, sviluppo di attività e modelli innovativi e orientamento all'utenza debole.

Ridefinire dei modelli gestionali della rete 0-6 con particolare riguardo allo sviluppo del progetto MODENAZEROSEI COSTRUIRE FUTURO attraverso la programmazione delle attività condivise con i diversi attori e portatori di interesse oltre che con esperti e soggetti istituzionali della rete cittadina. Diffondere la cultura del rispetto dell'ambiente e il rapporto con la natura fin dai primi anni di vita per qualificare cittadini del futuro orientati e consapevoli delle tematiche ambientali.

#### **19.3.01.02**

**Sostenere la rete delle autonomie, favorire nuove modalità organizzative, potenziare l'offerta quantitativa e qualitativa del sistema dei servizi educativi, garantire il sostegno agli alunni con certificazione e/o bisogni educativi speciali, adeguando le relative risorse.**

Sostenere la rete delle autonomie, favorire nuove modalità organizzative, potenziare l'offerta quantitativa e qualitativa del sistema dei servizi educativi, garantire il sostegno agli alunni con certificazione e/o bisogni educativi speciali, adeguando le relative risorse.

Sviluppare la rete delle scuole 0-18 attraverso il sostegno della rete delle autonomie anche alla luce dell'emergenza Covid-19, l'implementazione dell'offerta quantitativa e qualitativa del sistema dei servizi educativi, la garanzia del sostegno agli alunni con certificazione e/o bisogni educativi speciali, attraverso la formulazione di protocolli specifici.

#### **19.3.01.03**

**Sviluppare gli interventi di orientamento, prevenzione e contrasto al disagio giovanile e alla dispersione scolastica, garantendo l'attivazione degli sportelli scolastici e di progetti in rete per favorire così il successo formativo di alunne ed alunni.**

**Ridefinizione dei modelli gestionali della rete 0-6 con particolare riguardo allo sviluppo del progetto MODENAZEROSEI COSTRUIRE FUTURO attraverso la programmazione delle attività condivisa con i diversi attori e portatori di interesse oltre che con esperti e soggetti istituzionali della rete cittadina.**

Sviluppare gli interventi di orientamento, prevenzione e contrasto al disagio giovanile e alla dispersione scolastica, garantendo progetti in rete per favorire così il successo formativo di alunne ed alunni anche attraverso il coordinamento con le attività sociali.

Potenziare gli interventi di orientamento, prevenzione e contrasto al disagio giovanile e alla dispersione



scolastica, garantendo l'attivazione degli sportelli scolastici e di progetti in rete per favorire così il successo formativo di alunne ed alunni anche attraverso modalità innovative alla luce dell'emergenza Covid-19. Costruire piani operativi anche finalizzati all'eventuale utilizzo di risorse nazionali e regionali con particolare riferimento al PNRR in coordinamento con il settore lavori pubblici.

#### **19.3.01.04**

**Continuare l'attività e lo sviluppo delle funzioni di MEMO come centro con valenza provinciale in grado di sostenere e accompagnare il percorso di qualificazione e di autonomia del sistema scolastico modenese.**

Rafforzare le funzioni di MEMO come centro con valenza provinciale in grado di sostenere e accompagnare il percorso di qualificazione e di autonomia del sistema scolastico modenese.

Consolidare le funzioni di MEMO come centro con valenza provinciale in grado di sostenere e accompagnare il percorso di qualificazione e di autonomia del sistema scolastico modenese anche attraverso la definizione di accordi di rete con le altre Amministrazioni del territorio provinciale.

#### **19.3.01.05**

**Sviluppare e diffondere la cultura digitale con progetti specifici, con l'obiettivo di formare cittadini del futuro, capaci di stare su internet in modo consapevole, creativo e critico anche nelle attività scolastiche.**

**Coordinare e sviluppare le attività di formazione professionale attivate da ForModena.**

Sviluppare e diffondere la cultura digitale con progetti specifici, con l'obiettivo di formare cittadini del futuro, capaci di stare su internet in modo consapevole, creativo e critico.

Coordinare e sviluppare le attività di formazione professionale attivate da ForModena attraverso una programmazione condivisa degli obiettivi e delle attività con il coinvolgimento di tutta l'Amministrazione.

**Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

**Non pervenuto dal Settore**

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.01 - Una scuola modello**
**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	1	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	13.207.283,29	15.627.490,82	13.864.078,48
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	2	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	2.739.069,63	3.598.532,20	2.400.285,53
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	4	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	147.367,43	176.155,43	43.700,00
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	6	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	18.582.479,23	21.106.825,65	20.358.482,59
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	1	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	11.793.081,71	14.078.743,94	12.699.469,63
				<b>46.469.281,29</b>	<b>54.587.748,04</b>	<b>49.366.016,23</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2018-015-01	OPERE DI URBANIZZAZIONE PER COMPLETAMENTO LAVORI SCUOLA INNOVATIVA	500.000,00	500.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2018-096-00	COSTRUZIONE NUOVA SCUOLA MATERNA VILLANOVA	2.380.000,00	2.380.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2020-145-02	PNRR M2C4 INV. 2.2: OPERE PUBBLICHE DI MESSA IN SICUREZZA - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DEL TEATRO DEL PLESSO SCOLASTICO - SCUOLE MEDIE CARDUCCI - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	4.137.472,79	4.137.472,79	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-121-01	ACQUISTI ATTREZZATURE PLANETARIO	20.000,00	20.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-152-00	ASILO NIDO BARCHETTA - MIGLIORAMENTO ENERGETICO (SOSTITUZIONE SERRAMENTI), ADEGUAMENTO NORMATIVA PER IL SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE, ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO /FUNZIONALE, ADEGUAMENTO NORMATIVA ANTINCENDIO	620.000,00	620.000,00	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-153-01	SCUOLA SECONDARIA I° GRADO GUIDOTTI MISTRALI - RICOSTRUZIONE IMPIANTI ELETTRICI, IDRAULICI E MECCANICI A SEGUITO DI LAVORI DI MIGLIORAMENTO SISMICO + INT-2022-999-00 DI EURO 100.000	600.000,00	600.000,00	600.000,00
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2021-157-00	LAVORI DI AMPLIAMENTO SCUOLA SECONDARIA SAN CARLO	595.931,30	595.931,30	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2022-009-00	RISTRUTTURAZIONE DEI GIARDINI SCOLASTICI - (TRIENNIO)	100.000,00	100.000,00	100.000,00
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2022-081-00	ACQUISTO ARREDI, ATTREZZATURE E AUSILI PER SERVIZI EDUCATIVI COMUNALI E STATALI (TRIENNIO)	90.000,00	90.000,00	50.000,00
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2022-085-00	INTERVENTI DI SICUREZZA PRESSO LE SCUOLE DEGLI ISTITUTI COMPRENSIVI (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2022-150-00	PNRR M2C3 INVESTIMENTO 1.1: COSTRUZIONE DI NUOVE SCUOLE MEDIANTE SOSTITUZIONE DI EDIFICI- DEMOLIZIONE E SUCCESSIVA RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA PRIMARIA EMILIO PO - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	3.595.200,00	3.595.200,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2022-156-00	PROGETTO UN GIARDINO TANTI GIARDINI	20.000,00	20.000,00	20.000,00
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2022-187-00	PNRR M4C1 INV. 1.2: NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA BUON PASTORE - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	.	750.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2022-188-00	PNRR M4C1 INV. 1.2: NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA GIOVANNI XXIII - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	.	440.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2022-189-00	PNRR M4C1 INV. 1.2: NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA LEOPARDI - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	.	750.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2022-190-00	PNRR M4C1 INV. 1.2: NUOVA COSTRUZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA SANT'AGNESE - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	.	750.000,00	.
19301-UNA SCUOLA MODELLO (2019-2024)	2022-236-00	RIQUALIFICAZIONE STRUTTURE LUDICHE GIARDINI SCOLASTICI	.	200.000,00	.
			<b>12.708.604,09</b>	<b>15.598.604,09</b>	<b>770.000,00</b>

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.02 - La città del welfare, della salute e dell'accoglienza****RESPONSABILE POLITICO: PINELLI ROBERTA****Obiettivi strategici e operativi:****19.3.02.01**

**Rinnovare l'impegno dell'Amministrazione nella ricerca di soluzioni relative alla casa, sia per quel che riguarda l'accesso alla locazione a canone agevolato, sia per incrementare il numero di alloggi di edilizia popolare per le famiglie più fragili. Incrementare le misure di prevenzione dell'esecuzione degli sfratti per morosità attraverso accordi col Tribunale e con le associazioni sindacali della proprietà e degli inquilini.**

Dopo il periodo pandemico è necessario adottare una lettura del welfare che lo collochi dentro la società, nella comunità e non solo dentro al settore sociale o alle professioni sociali. Il welfare è fatto anche di servizi, ma non è un servizio, il welfare è un'infrastruttura di tenuta e di produzione di legame che rende più forte una comunità e permette a quella comunità di essere artefice di istituzioni e di sistemi imprenditoriali più robusti in grado di collocarsi nella complessità di questo periodo.

Stante il consistente numero di procedimenti di sfratto avviati o già definiti con convalida, con conseguenti disagi abitativi e possibili effetti di carattere sociale, sarà implementato un protocollo di intesa tra Prefettura di Modena, Tribunale di Modena, enti locali della provincia (organizzati nel Tavolo Provinciale delle Politiche Abitative), organizzazioni di proprietari e inquilini, Ordine degli Avvocati di Modena, in cui si prevede una collaborazione per la riduzione del disagio abitativo attraverso gli strumenti di contribuzione previsti dal Ministero e dalla Regione (con particolare riferimento al tema della morosità incolpevole) ed eventuali altre forme di sostegno all'abitare messe in campo dagli Enti Locali o altri enti, al fine di ridurre gli sfratti e il loro impatto.

Saranno sviluppati e consolidati gli strumenti dei contributi per il sostegno delle locazioni e delle rinegoziazioni dei contratti di locazione, con la finalità di supportare le famiglie nel mantenere la risorsa casa.

Il servizio di Agenzia Casa è un importante strumento di garanzia della locazione che tende a favorire l'immissione di risorse abitative dal mercato privato nel sistema dell'abitare e che vuole favorire un clima di fiducia tra le parti, attraverso l'intervento di garanzia dell'amministrazione. Sarà favorita la collaborazione tra pubblico e privato, coinvolgendo enti proprietari di immobili, agenzie immobiliari, grandi proprietari, in modo da incrementare le risorse a disposizione di Agenzia Casa.

Vista la crescente necessità di accompagnamento delle famiglie nei contesti abitativi, anche ai fini di una migliore convivenza in ambito condominiale, saranno riviste ed ulteriormente implementate le attività di educazione all'abitare, di gestione amministrativa e di supporto alla gestione condominiale riguardanti gli alloggi del Servizio di Agenzia Casa, gli alloggi di proprietà comunale per situazioni di emergenza abitativa, i minialloggi per anziani. Grande importanza hanno i servizi dedicati alla qualità dell'abitare, che troveranno nel PUG una risposta strutturata: co-housing, relazioni di vicinato, sviluppo di pratiche solidali all'interno delle comunità condominiali, offerta di socializzazione ecc. La

gestione di parte delle palazzine del comparto Vaciglio è la base su cui sperimentare un nuovo modo di abitare.

In particolare, sarà rafforzata l'esperienza del condominio solidale, la comunità alloggio per anziani, Cà Nostra.

Inoltre, sarà coprogettato il social-housing delle palazzine del comparto Vaciglio con il soggetto Gestore e altre associazioni, in una fattiva collaborazione tra pubblico, privato ed associazionismo, per la realizzazione di spazi integrativi per l'abitare.

Si è avviato un percorso per l'istituzione dell'Accessibility manager, al fine di migliorare l'accessibilità e l'autonomia fuori e dentro casa delle persone con problemi di mobilità. Si svilupperà ulteriormente il Centro di Adattamento dell'Ambiente Domestico (CAAD).

#### **19.3.02.02**

**Ampliare le misure di sostegno alla povertà educativa anche attraverso il rafforzamento delle funzioni del Centro per le famiglie, valorizzando ed ampliando tutti gli interventi volti al sostegno della genitorialità e promozione delle giovani generazioni, arricchimento sia per le famiglie in cui nascono che per l'intera società, chiamata, secondo un principio di corresponsabilità, a proteggerli e a garantire le migliori condizioni di crescita possibile.**

Rafforzare le misure a sostegno della povertà economica utilizzando tutte le possibilità presenti anche a livello nazionale, attraverso l'inserimento nel contesto sociale e produttivo con particolare attenzione al lavoro femminile e alle tutele nel campo del lavoro, al fine di ridurre le disuguaglianze, rafforzando i livelli di protezione sociale delle famiglie più giovani investendo maggiormente nel capitale umano.

Dopo la crisi finanziaria la disuguaglianza è aumentata fortemente nel mondo, la pandemia in atto ha reso più acuti i problemi già individuati, con particolare riferimento al tema della povertà.

Recenti studi inducono a ritenere che il rischio di povertà sia in notevole aumento, ma proprio per la sua caratteristica multidimensionale la povertà non può essere affrontata solo con trasferimenti monetari o con l'inclusione lavorativa, certo imprescindibili, ma con la capacità di attivare interventi che favoriscano l'inclusione nella comunità anche attraverso l'apprendimento di competenze relazionali, educative, affettive.

Pertanto, le azioni verranno orientate, per quanto riguarda la povertà economica, al potenziamento delle capacità e delle competenze affinché sia possibile l'inserimento e /o il reinserimento nel mercato del lavoro attraverso attività e interventi posti in essere dall'Amministrazione Comunale, in accordo con l'Azienda USL, tramite affidamento in appalto e sinergie con le misure previste dalla L. R. 14/2015 finanziate dal Fondo Europeo.

#### **19.3.02.03**

**Rafforzare le misure a sostegno della povertà economica utilizzando tutte le possibilità presenti anche a livello nazionale, attraverso l'inserimento nel contesto sociale e produttivo con particolare attenzione al lavoro femminile e alle tutele nel campo del lavoro, al fine di ridurre le disuguaglianze rafforzando i livelli di protezione sociale delle famiglie più giovani investendo maggiormente nel capitale umano.**

Ampliare le misure di sostegno alla povertà educativa anche attraverso il rafforzamento delle funzioni del Centro per le famiglie, valorizzando ed ampliando tutti gli interventi volti al sostegno della genitorialità e promozione delle giovani generazioni, arricchimento sia per le famiglie in cui nascono che per l'intera società chiamata, secondo un principio di corresponsabilità, a proteggerli e a garantire le migliori condizioni di crescita possibile.

L'obiettivo si prefigge di potenziare le competenze relazionali ed esperienziali delle famiglie, in quanto risulta evidente che chi ha maggiori competenze è avvantaggiato nel superare fasi di crisi e

nell'affrontare situazioni complesse.

Si orienterà l'azione verso attività e interventi che potenzino la capacità delle famiglie per affrontare fragilità educative ed inadeguatezze relazionali.

Il progetto si snoda attraverso attività educative professionali intensive, di mediazione intrafamiliare e di mediazione tra genitori e figli, attività di educativa di strada.

Nell'ottica di supportare tutte le famiglie con figli si ritiene fondamentale valorizzare e potenziare il Centro per le Famiglie, un luogo di prossimità, di vicinanza, aperto agli scambi con la società civile e capace di intercettare non solo le problematiche delle famiglie, ma anche le energie positive che la comunità esprime. Si proseguirà l'azione volta a diffondere la cultura dell'"apprendimento non formale" considerando sede delle attività educative le interazioni tra educazione formale e il contesto di lavoro, familiare e del tempo libero. In tale ambito vengono incentivati gli affidi culturali, gli affidi educativi, gli accompagnamenti scolastici e del tempo libero, gli interventi economici a sostegno delle attività ludico-sportive, ricreative ecc. Per rafforzare le connessioni con le scuole, si intensificheranno i progetti del mediatore scolastico e si sperimenterà il coinvolgimento dei bambini delle scuole elementari nello "sportello scolastico".

#### **19.3.02.04**

**Sostenere le politiche a favore della non autosufficienza psico-fisica con particolare riferimento alla progettazione dei servizi domiciliari a sostegno dei compiti di cura delle famiglie, valorizzando il ruolo degli utenti e delle famiglie nella definizione dei progetti personalizzati e qualificando maggiormente le capacità, abilità e competenze del personale impiegato con funzioni sociosanitarie e sanitarie.**

La pandemia ha fatto emergere luci ed ombre nel sistema dell'accreditamento regionale dei servizi sociosanitari, con particolare riguardo alla responsabilità gestionale in capo al Gestore.

È necessario, pertanto, in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna, promuovere un ripensamento dell'intero sistema di accreditamento, che punti l'attenzione non solo sugli aspetti strutturali ed organizzativi, ma soprattutto sulla qualificazione professionale di chi ha compiti di cura. Si rinnova l'impegno dell'Amministrazione Comunale per incrementare i posti in CRA per le persone anziane non autosufficienti dando corso ai procedimenti già avviati per la costruzione di due nuove CRA, che si auspica possano essere inaugurate prima della fine della legislatura.

Una seconda priorità è quella relativa alla riformulazione e potenziamento del servizio di assistenza domiciliare, al fine di favorire per quanto possibile la permanenza a domicilio di persone non autosufficienti.

Si intende inoltre procedere alla sperimentazione di forme innovative di uso delle tecnologie e di nuovi modelli di coabitazione per persone con autonomie psicofisiche ridotte per favorirne la permanenza a domicilio e la vita autonoma.

#### **19.3.02.05**

**Sviluppare le politiche di coesione e contrasto all'esclusione sociale attraverso una diversa narrazione della migrazione che consenta percorsi di conoscenza e avvicinamento e che condanni la politica della paura volta solo ad alimentare distanze e divisioni attraverso un intenso lavoro di coinvolgimento della comunità e di tutti i soggetti del Terzo settore.**

L'Amministrazione Comunale opererà per migliorare il livello di coesione e di integrazione sociale mettendo a disposizione della città presidi e figure professionali dedicati alla gestione del conflitto sociale intergenerazionale e intragenerazionale, nonché ad alimentare una cultura di inclusione e di lotta ad ogni tipo di discriminazione (si fa riferimento al presidio di "Punto di Accordo" ed alle figure dei mediatori sociali e dei conflitti, nonché a forme di educativa di strada).

Vista la presenza di una numerosa comunità Sinti, storicamente residente, rappresentata da nuclei

famigliari che vivono su aree comunali o di proprietà privata dislocate su tutto il territorio, saranno progettate e sviluppate azioni mirate all'inclusione di tali famiglie, con particolare riferimento all'inclusione sociale ed abitativa, tesa al miglioramento complessivo delle condizioni di vita di questi cittadini, così come previsto dalla legge regionale 11/2015 “Norme per l'inclusione sociale di Rom e Sinti”, che individua 4 assi fondamentali su cui articolare il percorso di inclusione: abitare, salute, istruzione/formazione, lavoro.

Modena, come molti capoluoghi di provincia, affronta fenomeni crescenti di marginalità e disagio, dovuti al contesto socioeconomico degli ultimi anni, aggravato dalla pandemia, e alla difficoltà per le persone di mantenere legami di sostegno con le proprie reti formali e informali. Da ciò l'aumento del numero di persone senza fissa dimora. Si intende dunque mettere in campo azioni che favoriscano la “sicurezza sociale”, intesa non meramente come di natura repressiva, ma anche e soprattutto di conoscenza ed inclusione. A tutela delle persone Senza Fissa Dimora e per qualificare la città riducendo le zone di degrado, sarà progettata, con il finanziamento del Ministero dell'Interno, una Comunità di transito che accolga, per inserimenti brevi, almeno 14 persone adulte in difficoltà che vivono in strada, garantendo riparo anche temporaneo.

Verranno consolidati i sistemi di accoglienza SAI (Sistema di Accoglienza e Integrazione) sia per adulti che per minori, nella convinzione che un sistema con governance e controllo locale che favorisca l'accoglienza diffusa e la progettazione individualizzata, sia lo strumento vincente per un efficace accompagnamento alle autonomie personali e alla promozione delle persone all'interno del contesto territoriale, con evidenti benefici sia per il singolo che per la comunità di accoglienza. In tale sistema verranno accolti anche i cittadini provenienti dall'Afghanistan e arrivati sul territorio modenese.

#### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

##### **19.3.02.01**

**Rinnovare l'impegno dell'Amministrazione nella ricerca di soluzioni relative alla casa, sia per quel che riguarda l'accesso alla locazione a canone agevolato, sia per incrementare il numero di alloggi di edilizia popolare per le famiglie più fragili. Incrementare le misure di prevenzione dell'esecuzione degli sfratti per morosità attraverso accordi col Tribunale e con le associazioni sindacali della proprietà e degli inquilini.**

Sottoscritto il Protocollo di intesa tra Prefettura di Modena, Tribunale di Modena, enti locali della provincia, organizzazioni di proprietari e inquilini, Ordine degli Avvocati di Modena “Misure straordinarie di intervento per la riduzione del disagio abitativo”. Implementato lo sportello informativo presso il Tribunale di Modena dal mese di febbraio con presenza di un operatore una volta a settimana.

È iniziata la coprogettazione del social-housing di via Vaciglio, con il soggetto Gestore e altre associazioni, per la realizzazione di spazi integrativi per l'abitare. Nel comparto sono stati inseriti 10 nuclei famigliari fragili individuati dal Servizio sociale, e ne sono stati assegnati 20 attraverso il sistema di Agenzia Casa.

Sono state realizzate attività di accompagnamento per famiglie problematiche e fragili in contesti abitativi di coabitazione e/o ad alta concentrazione di disagio.

Il nuovo CAAD ha integrato le proprie attività nella rete dei servizi sociosanitari grazie alla sua collocazione presso il Centro per le Famiglie.

##### **19.3.02.02**

**Ampliare le misure di sostegno alla povertà educativa anche attraverso il rafforzamento delle funzioni del Centro per le famiglie, valorizzando ed ampliando tutti gli interventi volti al sostegno**

**della genitorialità e promozione delle giovani generazioni, arricchimento sia per le famiglie in cui nascono che per l'intera società, chiamata, secondo un principio di corresponsabilità, a proteggerli e a garantire le migliori condizioni di crescita possibile.**

Si sono avviate le nuove attività in appalto del Servizio Inserimenti Lavorativi.

A fronte del grave disagio familiare e adolescenziale causato dalla Pandemia, il Centro per le Famiglie e il Servizio sociale hanno attivato interventi e servizi nei contesti scolastici ed extra scolastici.

Il Servizio sociale ha sostenuto anche famiglie non conosciute e non seguite dai Servizi, che sono scivolate in condizioni di precarietà economica, attraverso l'erogazione di molteplici bonus e contributi economici per supportarle nel superare la fase di crisi.

#### **19.3.02.03**

**Rafforzare le misure a sostegno della povertà economica utilizzando tutte le possibilità presenti anche a livello nazionale, attraverso l'inserimento nel contesto sociale e produttivo con particolare attenzione al lavoro femminile e alle tutele nel campo del lavoro, al fine di ridurre le disuguaglianze rafforzando i livelli di protezione sociale delle famiglie più giovani investendo maggiormente nel capitale umano.**

Il Centro per le Famiglie sta svolgendo interventi di mediazione familiare gratuiti, servizio che è accompagnato da una campagna promozionale permanente.

Si sta sviluppando un progetto di prevenzione della conflittualità familiare, "Palestra di dialogo", attraverso gruppi di auto-mutuo aiuto che si sperimentano sulla comunicazione non violenta.

A seguito del protocollo con la rete delle associazioni delle famiglie affidatarie con il Centro per le Famiglie è stata definita la programmazione delle attività di promozione all'affido e all'accoglienza familiare di minori in difficoltà.

#### **19.3.02.04**

**Sostenere le politiche a favore della non autosufficienza psico-fisica con particolare riferimento alla progettazione dei servizi domiciliari a sostegno dei compiti di cura delle famiglie, valorizzando il ruolo degli utenti e delle famiglie nella definizione dei progetti personalizzati e qualificando maggiormente le capacità, abilità e competenze del personale impiegato con funzioni sociosanitarie e sanitarie.**

Pubblicato un avviso, rivolto ad Enti del Terzo Settore, di co-progettazione e gestione per un alloggio di proprietà comunale sito in via Morane n. 281/6 int.17, ristrutturato attraverso contributi del Fondo per il "Dopo di Noi", per la sperimentazione di percorsi di autonomia abitativa rivolti a persone con disabilità.

Sono state approvate la programmazione dei posti relativi ai servizi residenziali e semiresidenziali per anziani e per disabili e le linee guida per l'accreditamento del centro diurno Il Glicine che verrà gestito attraverso un soggetto esterno all'Amministrazione.

#### **19.3.02.05**

**Sviluppare le politiche di coesione e contrasto all'esclusione sociale attraverso una diversa narrazione della migrazione che consenta percorsi di conoscenza e avvicinamento e che condanni la politica della paura volta solo ad alimentare distanze e divisioni attraverso un intenso lavoro di coinvolgimento della comunità e di tutti i soggetti del Terzo settore.**

Realizzati eventi e percorsi del programma Modena Città Interculturale e ITA.C.A (Italian Cities Against Discrimination).

Affidato un servizio finalizzato ad interventi socioeducativi e di accompagnamento all'inclusione sociale con particolare riguardo all'asse abitare, rivolti a nuclei familiari con minori Sinti e Rom.

Consolidata la progettazione delle Unità di Strada professionali e volontarie in un'ottica di presidio e



osservazione del territorio.

Realizzata la co-progettazione di una comunità di transito per le persone in condizione di povertà estrema con un soggetto del Terzo Settore.

Gestita l'Emergenza Ucraina e degli arrivi di nuclei sul territorio, a seguito del conflitto con la Russia, attraverso l'implementazione dei servizi del Centro Stranieri, la creazione di una équipe di lavoro dedicata, la gestione delle accoglienze in urgenza, la collaborazione con la Prefettura per la rete CAS e la Protezione Civile.

Consolidato il progetto SAI per famiglie, a seguito dell'arrivo di nuclei afghani; implementato il progetto SAI per minori.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.02 - La città del welfare, della salute e dell'accoglienza**
**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1	ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	90.720,00	90.720,00
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	1	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	9.292.043,28	10.715.642,70	9.296.275,37
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	2	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	5.080.723,85	6.076.744,92	5.124.139,54
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	3	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	10.670.598,76	12.295.169,96	10.479.008,74
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	4	INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	8.447.260,50	11.250.906,31	6.993.505,08
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	5	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	10.062.007,67	12.799.948,23	10.902.101,19
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	6	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	3.854.172,57	5.379.700,57	3.774.948,35
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	7	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	1.956.232,50	2.315.793,45	1.955.009,03
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	8	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	71.300,00	71.300,00	60.683,78
13	TUTELA DELLA SALUTE	7	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	24.043,24	31.923,24	18.330,00
				<b>49.458.382,37</b>	<b>61.027.849,38</b>	<b>48.694.721,08</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)	2022-041-00	MANUTENZIONE CASE RESIDENZA E CENTRI DIURNI (TRIENNIO)	95.000,00	95.000,00	.
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)	2022-042-00	ACQUISTI ATTREZZATURE CASE RESIDENZA E CENTRI DIURNI (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)	2022-173-00	RIPRISTINO SISTEMA DI CONDIZIONAMENTO DELLA CRA IX GENNAIO	.	200.000,00	.
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)	2022-195-00	PNRR M5C2 INV. 1.2: PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - B. ADATTAMENTO DEGLI SPAZI E DOTAZIONE DELLE ABITAZIONI - IMMOBILI VIA STOPPANI 40 E VIA FLAMING 11 DI PROPRIETA' DEL COMUNE	.	300.000,00	.
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)	2022-196-00	PNRR M5C2 INV. 1.2: PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - C.1 FORNITURA DELLA STRUMENTAZIONE NECESSARIA	.	60.000,00	.
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)	2022-197-00	PNRR M5C2 INV. 1.3.1: POVERTA' ESTREMA - HOUSING FIRST - ASSISTENZA ALLOGGIATIVA TEMPORANEA - INTERVENTI SU IMMOBILI DIVERSI DI PROPRIETA' DEL COMUNE	.	500.000,00	.
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)	2022-198-00	PNRR M5C2 INV. 1.3.2: POVERTA' ESTREMA - STAZIONI DI POSTA - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONE DI DEPRIVAZIONE MATERIALE, DI MARGINALITA' ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA - IMMOBILI DI PROPRIETA' DEL COMUNE PER STRANIERI	.	910.000,00	.
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)	2022-202-00	RISTRUTTURAZIONE DEGLI IMMOBILI IN VIA NONANTOLANA DA UTILIZZARE PER SOGGETTI IN SITUAZIONE DI GRAVE DISAGIO SOCIALE	.	200.000,00	.
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)	2022-213-00	PNRR M5C2 INV. 1.2: PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - A. DEFINIZIONE E ATTIVAZIONE PROGETTO INDIVIDUALIZZATO - ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE A SUPPORTO ATTIVITA' GESTIONALI	.	40.000,00	.
19302-LA CITTA' WELFARE, DELLA SALUTE E DELL'ACCOGLIENZA (2019-2024)	2022-219-00	INTERVENTI PREVISTI DAL DECRETO 29 NOVEMBRE 2021 FINANZIATI CON IL FONDO PER L'INCLUSIONE DELLE PERSONE CON DISABILITÀ	.	181.843,00	.
			<b>145.000,00</b>	<b>2.536.843,00</b>	<b>0,00</b>

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.03 - La città della cultura e dei grandi eventi****RESPONSABILE POLITICO: BORTOLAMASI ANDREA****Obiettivi strategici e operativi:****19.3.03.01****Modena città della cultura: lavoro, formazione e eventi.**

Per il 2022 si apre la prospettiva di superare almeno in parte le restrizioni a cui si è stati costretti dalla pandemia negli ultimi due anni, che hanno impegnato l'Amministrazione per lungo tempo nelle azioni di sostegno al settore culturale, e di coinvolgimento del pubblico prevalentemente attraverso modalità on line.

Sarà mantenuto ciò che è utile dell'esperienza fatta, ma dando un forte segnale di ripresa delle attività in presenza, nella convinzione che la cultura su cui si fonda il senso di comunità si esprima in modo pieno attraverso la vicinanza, la condivisione, le relazioni dal vivo.

Si riprenderà a lavorare in un'ottica di filiera, con l'obiettivo di sviluppare un sistema culturale coerente, che tenga insieme la formazione (per attrarre in città anche chi intende avviarsi alle professioni della cultura), la produzione (per dare sostenibilità e stimolo al sistema culturale) e la partecipazione (per diffondere la consapevolezza della dimensione culturale nella nostra comunità). Saranno partner dell'Amministrazione, nello sviluppo del percorso, anche le associazioni culturali ed i festival sui quali è opportuno puntare per garantire la vitalità ed il continuo rinnovamento dei molteplici linguaggi dell'arte.

**19.3.03.02****Gli Istituti Culturali: patrimonio diffuso della Città.**

Il tessuto culturale modenese trova tra i suoi elementi fondanti una solida presenza di Istituti che costituiscono la storia della comunità e che lavorano costruendo il suo futuro. Dopo aver celebrato nel 2021 il 150° del Museo Civico, nel 2022 sarà ricordato il 150° della Biblioteca Poletti, la prima biblioteca pubblica modenese, costante punto di riferimento per gli studi di arte e di architettura.

Relazioni continue sia con le Gallerie Estensi che con l'Istituto Storico per la Storia del Novecento, col Centro Documentazione Donna, con l'Accademia di Scienze, Lettere e Arti, garantiscono programmi di alta qualità nella ricerca, nel mantenimento della memoria e nella diffusione di una cultura condivisa, alla quale si continuerà a dedicare attenzione e risorse.

Si collaborerà con gli Enti partecipati dal Comune per orientare le loro programmazioni verso obiettivi condivisi di politica pubblica: dalla Fondazione Casa di Enzo Ferrai Museo, che celebrerà i primi 10 anni di attività, alla Fondazione Modena Arti Visive, al Consorzio Festival Filosofia, alle Fondazioni teatrali.

**19.3.03.03****Modena, città della musica.**

Dalla lirica al rock, alle avanguardie della musica contemporanea, l'attenzione della nostra Città per la musica ha una lunghissima tradizione che si vuole mantenere e valorizzare, anche tornando ai grandi concerti all'aperto di artisti affermati sulla scena nazionale e internazionale, che si sono interrotti dopo la grande esperienza del Modena Park.

Si lavorerà per tenere alta l'attenzione sulla lirica, attraverso il progetto condiviso Modena Città del Bel Canto, al quale sarà dato un impulso nuovo con la celebrazione di un grande evento in occasione del trentennale della prima edizione del "Pavarotti & friends".

Si continuerà a progettare e sostenere la formazione in ambito musicale, la produzione e la circuitazione degli artisti, in particolare attraverso le attività della Fondazione Teatro Comunale, dell'Istituto Vecchi Tonelli, del Centro Musica.

#### **19.3.03.04**

##### **Modena nell'ambito del panorama culturale nazionale e internazionale: un riposizionamento per crescere.**

Modena è stata ammessa alla rete delle Città Creative UNESCO, nell'ambito delle Media Arts, a novembre 2021. Il riconoscimento sancisce l'impegno della città a sviluppare le politiche culturali in modo da crescere nell'ambito della creatività ed in particolare delle Media Arts, apportando il proprio contributo in termini di sviluppo sociale e culturale all'intera rete delle città del mondo.

Sono quindi in previsione quattro anni di attività che saranno affrontati insieme ai partner per mantenere alto il valore delle produzioni modenesi nell'ambito delle arti digitali e di tutto ciò che le tecnologie e il digitale possono offrire al mondo dell'arte e della conoscenza, ma anche per giocare al meglio il ruolo della città nella rete, per crescere anche grazie alle relazioni e alle esperienze delle altre città creative. È stata una candidatura corale e di sistema, che ha messo al centro diversi obiettivi dell'agenda 2030: con la stessa coralità e con grande convinzione sarà realizzato il restante percorso, continuando a coinvolgere le Istituzioni e le realtà creative del territorio.

#### **19.3.03.05**

##### **Nuovi spazi per nuove idee: rigenerazione urbana attraverso la cultura.**

La trasformazione urbana attraverso le destinazioni culturali ha aperto il cantiere dell'ex ospedale S. Agostino e vede la prosecuzione del cantiere Estense: nel corso del 2022 porterà all'apertura del piano terra di una nuova ala del palazzo dei Musei che sarà pronto per essere restituito alla città con nuovi spazi e sale destinate a iniziative culturali e alla fruizione di cittadini e turisti.

Si continuerà la riflessione sulla struttura gestionale di Ago, che vedrà impegnati oltre al Comune anche la Fondazione di Modena e l'Università.

Il sito Unesco col rinnovamento dei musei del Duomo sarà l'occasione per un rilancio complessivo del patrimonio mondiale che Modena detiene.

Il nuovo teatro delle Passioni sarà un altro tassello della trasformazione dell'ex AMCM; mentre altri finanziamenti provenienti dai fondi del PNRR saranno occasione per continuare l'operazione di recupero di nuove parti della città.

#### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.3.03.01**

##### **Modena città della cultura: lavoro, formazione e eventi.**

La riapertura a pieno regime delle attività culturali ha permesso di sviluppare un buon programma di iniziative ed eventi e di coinvolgere un pubblico che, dopo la pandemia, deve riprendere con fiducia a frequentare luoghi collettivi. Il bando per l'assegnazione di contributi alle associazioni e i patrocini alle iniziative proposte, sono stati misure di stimolo al sistema culturale modenese, che sta riprendendo la vitalità di sempre; il ricco calendario dei festival ha già prodotto "Passa la parola", festival della letteratura per ragazzi, "Trasparenze" festival di teatro d'avanguardia, "Play" festival del gioco, mentre si sono delineati i programmi dei festival previsti nella seconda metà dell'anno.

#### **19.3.03.02**

##### **Gli Istituti Culturali: patrimonio diffuso della Città.**

Con la notte europea dei musei, il 14 maggio, sono stati aperti tutti gli istituti modenesi e il programma di celebrazioni dei 150 anni della biblioteca Poletti, che ha avviato una nuova stagione della rassegna "Andar per mostre"; si sta progettando una mostra sul laboratorio modenese di arte grafica di Roberto Gatti, mentre il suo patrimonio si è arricchito dell'archivio dell'architetto Roberto Corradi, una delle figure di spicco dell'architettura del '900 modenese. I primi dieci anni della casa museo Enzo Ferrari sono stati consegnati alla storia e ricordati da mostre dedicate e una campagna promozionale ad hoc. Il calendario della memoria è stato

sviluppato grazie a un finanziamento della Regione Emilia Romagna, che ha riconosciuto il programma presentato da Modena meritevole di sostegno.

#### **19.3.03.03**

##### **Modena, città della musica.**

Dopo avere pubblicato i vinili del progetto Sonda, che sostiene giovani esordienti nel campo musicale, e avviate diverse selezioni per la formazione di giovani filmmaker, di soundesigner e musicisti, si è realizzata una festa della musica ben riuscita, con 17 concerti in cortili e chiostri del centro storico sabato 18 giugno, il concerto in Ghirlandina e l'evento finale nel chiostro del palazzo S. Margherita il 21 giugno, coinvolgendo dal Centro Musica all'Istituto Musicale Vecchi Tonelli, da Modena Bel Canto alle tante associazioni musicali modenesi. Col programma del bel canto è stata dedicata una serata concerto a Mirella Freni, in un'occasione piena di emozioni in ricordo della grande cantante lirica modenese. Si sta lavorando sul programma di settembre-ottobre. L'estate è il momento della musica all'aperto, con il concerto di Ultimo allo Stadio Braglia, il Radio Bruno Estate in piazza Roma e l'Estate ai Giardini Ducali.

#### **19.3.03.04**

##### **Modena nell'ambito del panorama culturale nazionale e internazionale: un riposizionamento per crescere.**

La rete internazionale Unesco nella quale è inserita la città di Modena sta aprendo a nuove relazioni e possibilità. È stata organizzata una conferenza internazionale sull'uso delle piattaforme digitali per la cultura in accordo con Unimore e Laboratorio Aperto, che è stata seguita online da diverse città creative; è in calendario la partecipazione alla Conferenza Annuale delle Città Creative che si terrà a Santos in Brasile. Mentre a livello locale sono stati realizzati progetti di media arts in occasione della festa europea della musica e si stanno programmando altre performance per la seconda metà dell'anno.

#### **19.3.03.05**

##### **Nuovi spazi per nuove idee: rigenerazione urbana attraverso la cultura.**

I cantieri di Ago e dell'ex Estense procedono e con l'avanzare dei lavori edili, si definiscono nel dettaglio anche i relativi contenuti culturali: mentre sta prendendo forma la struttura gestionale di Ago, per l'ex Estense è stato finanziato dal Ministero della Cultura "Open gate", il progetto di oltre un milione di euro che consentirà l'allestimento delle sale del piano terra e delle prime sale di ampliamento del museo civico, e che renderà fruibile in digitale una notevole mole di patrimonio di museo e archivio storico. Il nuovo teatro delle Passioni, in attesa della sede definitiva, aprirà nel prossimo anno in una sede provvisoria, per la quale sono stati conclusi gli accordi necessari. I fondi PNRR sulla cultura hanno consentito di presentare progetti sull'efficientamento energetico dei teatri e sul restauro di giardini storici.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.03 - La città della cultura e dei grandi eventi**
**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	2	SEGRETERIA GENERALE	2.642,00	2.642,00	2.642,00
5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	1	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	1.087.207,58	1.290.893,72	992.585,00
5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	2	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	8.590.250,82	9.338.875,85	7.504.594,24
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	2	GIOVANI	226.704,00	233.716,00	224.986,00
7	TURISMO	1	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	2.412,67	2.412,67
				<b>9.906.804,40</b>	<b>10.868.540,24</b>	<b>8.727.219,91</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2018-132-00	EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI - TORRE LIBRARIA: SISTEMA HARDWARE / SOFTWARE - ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	73.986,17	73.986,17	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2019-110-00	PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE NOVI ARK	80.000,00	80.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2019-135-00	ORD. 3288 PALAZZO STORCHI TEATRO - VIA MARTIRI DELLA LIBERTA'	100.000,00	100.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2019-139-00	EREDITA GANDINI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA BIBLIOTECA DELFINI - INTERVENTI IN SALA CHIESA E SICUREZZA	53.155,23	53.155,23	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2020-108-00	REALIZZAZIONE NUOVI IMPIANTI DI SICUREZZA ANTINCENDIO E ANTINTRUSIONE PALAZZO MARGHERITA / PALAZZO DEI MUSEI E OPERE MURARIE	167.600,00	167.600,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2021-135-00	EREDITA SIROTTI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRO DIURNO PISANO - FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGIO (ALI-2021-008-00)	58.300,00	58.300,00	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2021-151-01	PNRR M5C2 INVESTIMENTO 2.1: INVESTIMENTI IN PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA, VOLTI A RIDURRE SITUAZIONI DI EMARGINAZIONE E DEGRADO SOCIALE - LAVORI DI RESTAURO DELL'EX-CENTRALE ENEL NEL COMPARTO EX AMCM A MODENA. NUOVO TEATRO DELLE PASSIONI - II STRALCIO ESECUTIVO - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	9.250.565,00	9.250.565,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2022-019-00	TERRAMARA DI MONTALE PUNTO ACCOGLIENZA PARCO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA (TRIENNIO)	80.000,00	80.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2022-022-00	RIQUALIFICAZIONE EDIFICI PUBBLICI STORICI - TEATRO STORCHI (TRIENNIO)	20.000,00	20.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2022-087-00	EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGI (ALI-2018-052-00) - ANNUALITA'	97.200,00	97.200,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2022-089-00	EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGI (ALI-2018-051-00) - ANNUALITA'	90.000,00	90.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2022-090-00	EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGI (ALI-2018-051-00) - ANNUALITA'	90.000,00	90.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2022-091-00	EREDITA GANDINI - BIBLIOTECA DELFINI: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FINANZIATI DA VENDITA DI ALLOGGI (ALI-2018-051-00) - ANNUALITA'	36.270,00	36.270,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2022-153-00	RIQUALIFICAZIONE DEL COMPLESSO EDILIZIO PALAZZO DEI MUSEI - EX OSPEDALE ESTENSE - OPERE EDILI, STRUTTURALI ED IMPIANTISTICHE - RISOLUZIONE DELLE RISERVE 7-8-9 ASCRITTE IN CONTABILITA E NON RICONOSCIUTE DAL MIT	67.000,00	67.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2022-167-00	PNRR M1C3 MIS. 1 INV 1.3 - REALIZZAZIONE DI INTERVENTO DA PARTE DELLA FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI MODENA - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	.	613.892,33	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2022-168-00	PNRR M1C3 MIS. 1 INV 1.3 - TEATRO STORCHI - INTERVENTI PER L'ECOEFFICIENZA E RIDUZIONE DEI CONSUMI ENERGETICI - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	.	499.929,80	.



PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2022-169-00	PNRR M1C3 MIS. 1 INV 1.3 - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELL'EDIFICIO SALA POLIVALENTE SAN GIOVANNI BOSCO - TEATRO DEI SEGNI - finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU	.	300.000,00	.
19303-LA CITTA' DELLA CULTURA E DEI GRANDI EVENTI (2020-2024)	2022-174-00	PALAZZO DEI MUSEI - ADEGUAMENTO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DELLE SALE DEL SECONDO PIANTO DEL MUSEO CIVICO DI MODENA - 2 STRALCIO	.	150.000,00	.
			<b>10.264.076,40</b>	<b>11.827.898,53</b>	<b>0,00</b>

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.04 - La città dello sport e del tempo libero

RESPONSABILE POLITICO: BARACCHI GRAZIA

### Obiettivi strategici e operativi:

#### 19.3.04.01

**Dare impulso alla manutenzione/riqualificazione strutturale ed energetica degli impianti sportivi (sia per lo sport di base che per lo sport professionistico), anche attraverso il ricorso al credito sportivo e a finanziamenti nazionali e regionali e tenendo conto delle nuove esigenze di sport destrutturato e delle discipline emergenti.**

Ci si propone di:

- continuare ad emanare bandi per sostenere la riqualificazione degli impianti in diritto di superficie o in concessione patrimoniale, affiancando alle priorità della sicurezza e della riqualificazione energetica anche la riconversione di impianti verso la pratica di discipline sportive più richieste dai giovani. Si darà anche impulso alla realizzazione di nuove aree fitness nei parchi e verrà riqualificata l'area Skate.
- portare a compimento i progetti in corso o già finanziati (palestra Carducci, Palamolza, Fratellanza, nuovo campo di calcio Villanova, Palestra Sigonio) e progettare un intervento di riqualificazione della Piscina Dogali.

#### 19.3.04.02

**Confermare il sostegno economico alle famiglie in difficoltà, sia in un'ottica di inclusione sociale, sia per favorire la ripresa della pratica sportiva da parte dei ragazzi dopo il Covid-19 e promuovere progetti territoriali di rete che vedano lo sport come veicolo di politiche di welfare.**

Grazie al contributo della Fondazione di Modena, il bando "Lo sport oltre la crisi" (giunto all'undicesima edizione) verrà riconfermato quale strumento finalizzato alla prevenzione dell'abbandono della pratica sportiva da parte di ragazzi meno abbienti e verrà proposto per la prima volta con una modalità on line per l'inoltro della domanda e il rapporto con gli utenti. Inoltre, attraverso il finanziamento di un progetto europeo, verrà affrontato anche il tema dell'inclusione sociale di fasce deboli della popolazione giovanile attraverso lo sport.

#### 19.3.04.03

**Ripensare il progetto "Scuola Sport" al fine di garantire il mantenimento dell'attività sportiva nella scuola primaria.**

Con la ripresa della scuola in un contesto di presenza, il progetto Scuola Sport viene riconfermato con le modalità di presenza degli esperti nelle classi due volte al mese. Sarà introdotta la nuova guida digitale per gli insegnanti, uno strumento all'avanguardia sia per la programmazione delle lezioni sia per la valutazione oggettiva dello studente.

#### 19.3.04.04

**Proseguire nel sostegno alle società sportive attraverso un percorso formativo che sostenga responsabili, volontari e tecnici nella programmazione delle attività e nella gestione delle società e degli impianti, tenendo conto di dati e aspettative emersi dalle analisi realizzate.**

Dalla ricerca sul mondo sportivo modenese è emerso, tra le altre cose, la necessità di lavorare sulla diminuzione del "gap generazionale" tra gli storici dirigenti sportivi e i giovani impegnati a vario titolo nelle associazioni.

Verrà sperimentato un bando per l'accoglienza di giovani volontari nell'ambito delle attività delle società sia al fine di dare ai ragazzi l'opportunità di acquisire competenze, sia per inserire risorse giovani nell'ambito delle società. Ci si propone inoltre di promuovere il lavoro di rete e la collaborazione tra società al fine di svolgere attività complementari, ridurre i costi, migliorare l'organizzazione, far emergere nuove opportunità sportive che possano incidere favorevolmente anche nei rapporti con le famiglie e la loro necessità di conciliare tempi di vita e di lavoro.

#### **19.3.04.05**

**Collaborare con società, enti e federazioni per la ripresa di attività e manifestazioni, eventualmente ripensate alla luce dell'impatto e delle conseguenze del periodo di emergenza sanitaria.**

Dopo il picco della pandemia da Covid-19, si è riscontrato un clima di incertezza e insicurezza nelle società sportive del territorio rispetto alla riproposizione di manifestazioni sia di sport di base, sia di livello nazionale. Si perseguirà pertanto l'obiettivo di stimolare una ripresa delle attività nel rispetto delle attuali indicazioni che, con la definizione di un calendario adeguato, possa riportare lo sport tra le offerte cittadine, attraverso l'erogazione di contributi economici ed organizzativi.

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.3.04.01**

**Dare impulso alla manutenzione/riqualificazione strutturale ed energetica degli impianti sportivi (sia per lo sport di base che per lo sport professionistico), anche attraverso il ricorso al credito sportivo e a finanziamenti nazionali e regionali e tenendo conto delle nuove esigenze di sport destrutturato e delle discipline emergenti.**

È stato approvato il bando che concede contributi per manutenzioni straordinarie agli impianti in diritto di superficie, con cui sono stati approvati n. 28 interventi per un totale finanziabile di € 834.291,09. È in fase preparatoria un ulteriore avviso per contributi straordinari a sostegno di una piena ripresa delle attività delle polisportive.

Proseguono i lavori per la palestra Carducci (in fase di ultimazione) il PalaMolza per cui sono previsti anche i lavori del secondo stralcio (pad A) e Fratellanza.

L'ufficio Sport ha fatto parte del gruppo di lavoro per la predisposizione di progetti da presentare su bandi PNRR per la riqualificazione di impianti sportivi. Infine, è stato presentato su un bando regionale anche l'intervento per la costruzione di una nuova tribuna da 500 posti presso il campo Magotti.

#### **19.3.04.02**

**Confermare il sostegno economico alle famiglie in difficoltà, sia in un'ottica di inclusione sociale, sia per favorire la ripresa della pratica sportiva da parte dei ragazzi dopo il Covid-19 e promuovere progetti territoriali di rete che vedano lo sport come veicolo di politiche di welfare.**

Anche quest'anno è stato confermato il bando a sostegno della pratica sportiva per i minori rinominato SOSport, alzando il tetto ISEE per consentire a più famiglie di accedere a tale beneficio. Su 889 domande ricevute sono 774 quelle ammissibili che riceveranno un contributo medio di circa € 120,00 a ragazzo. Entro il mese di luglio si procederà con la liquidazione ai beneficiari.

#### **19.3.04.03**

**Ripensare il progetto "Scuola Sport" al fine di garantire il mantenimento dell'attività sportiva nella scuola primaria.**

Il progetto si è svolto regolarmente per quest'anno sportivo e la nuova guida digitale è stata utilizzata da circa 300 docenti modenesi. In settembre/ottobre verrà organizzato un momento formativo dedicato agli insegnanti per un utilizzo pieno e consapevole di questo strumento. Per il nuovo anno scolastico il progetto è confermato, con alcune modificazioni organizzative legate all'ingresso della figura dell'insegnante di educazione fisica per le classi quinte.

#### **19.3.04.04**

**Proseguire nel sostegno alle società sportive attraverso un percorso formativo che sostenga responsabili, volontari e tecnici nella programmazione delle attività e nella gestione delle società e degli impianti, tenendo conto di dati e aspettative emersi dalle analisi realizzate.**

In aprile si sono tenuti due incontri formativi on-line per le società sportive per approfondire i temi dell'efficientamento energetico e del riequilibrio economico finanziario nelle concessioni e sono in fase di preparazione alcune azioni che possano intercettare meglio la voce dei giovani sui temi sportivi, anche per supportare il ricambio generazionale all'interno delle società sportive.

#### **19.3.04.05**

**Collaborare con società, enti e federazioni per la ripresa di attività e manifestazioni, eventualmente ripensate alla luce dell'impatto e delle conseguenze del periodo di emergenza sanitaria.**

L'organizzazione di manifestazioni sportive è in ripresa, pur non raggiungendo i numeri pre-covid, così come continua il sostegno sia attraverso patrocinii, sia erogazioni di contributi, sia fornitura di materiali. L'Amministrazione ha intercettato importanti manifestazioni di rilevanza nazionale organizzate da varie federazioni (pesistica, nuoto paralimpico, badminton, baseball). A sostegno degli organizzatori e per chiarire bene le procedure necessarie all'organizzazione di un evento sportivo, è stato organizzato in maggio un incontro formativo dedicato alle società sportive, con gli uffici comunali Sport, SUAP, Polizia Locale e con il Servizio di Medicina Sportiva.

**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1	SPORT E TEMPO LIBERO	4.134.947,61	4.826.294,73	3.476.292,95
				<b>4.134.947,61</b>	<b>4.826.294,73</b>	<b>3.476.292,95</b>

**Uscite in conto capitale collegate ai programmi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2020-179-00	LAVORI DI ADEGUAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLO STADIO ALBERTO BRAGLIA PER ATTIVITA' AGONISTICHE DI LIVELLO NAZIONALE - BANDO SPORT E PERIFERIE 2020	972.850,00	0	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2022-030-00	MANUTENZIONE IMPIANTI SPORTIVI (TRIENNIO)	150.000,00	150.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2022-044-00	IMPIANTI COMUNALI - ACQUISTO DI ATTREZZATURE SPORTIVE (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2022-051-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISCINE - NUOVI PEF (TRIENNIO)	250.000,00	250.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2022-078-00	CONTRIBUTI A POLISPORTIVE, A SOCIETA' SPORTIVE, ASSOCIAZIONI O ALTRI SOGGETTI PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE SU IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE CONCESSI IN DIRITTO DI SUPERFICIE	350.000,00	350.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2022-079-00	IMPIANTISTICA SPORTIVA COMUNALE - RIMBORSI PER MANUTENZIONI STRAORDINARIE (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2022-120-00	ADEGUAMENTO SPOGLIATOI PISCINA DOGALI	250.000,00	250.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2022-146-00	LE GOBBE- SKATE PARK	100.000,00	100.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2022-147-00	TRIBUNA 500 POSTI MARZAGLIA	337.000,00	0	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2022-178-00	AMPLIAMENTO PALESTRA INDOOR E CENTRO ANZIANI VIA PIAZZA 70 - PRIMO STRALCIO - LAVORAZIONI AGGIUNTIVE	.	160.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2022-179-00	LAVORI IMPIANTO SPORTIVO MAGOTTI - LOCALITA' MARZAGLIA - MODENA	.	373.000,00	.
19304-LA CITTA' DELLO SPORT E DEL TEMPO LIBERO (2019-2024)	2022-203-00	STADIO ALBERTO BRAGLIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	.	272.850,00	.
			<b>2.509.850,00</b>	<b>2.005.850,00</b>	<b>0,00</b>

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.05 - La città attraente**

**RESPONSABILE POLITICO: FERRARI LUDOVICA CARLA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.3.05.01**

**Sviluppare progettualità trasversali in collaborazione con gli operatori pubblici e privati del turismo, della cultura e della promozione della città per accompagnare la ripresa turistica.**

Promuovere nuove progettualità e iniziative in collaborazione con gli operatori pubblici e privati operanti nel campo dell'economia e del turismo locale e regionale finalizzate alla gestione condivisa del periodo di ripartenza delle dinamiche e dei flussi turistici.

#### **19.3.05.02**

**Rafforzare la collaborazione con altri comuni ed istituzioni nell'ambito della Provincia di Modena e il coordinamento con la Destinazione Turistica di Bologna e Modena, potenziando le azioni di integrazione e coordinamento delle politiche e delle progettualità.**

Rafforzare forme di collaborazione stabili e di potenziamento delle reti sia a livello provinciale che a livello regionale con le diverse realtà del territorio anche in relazione alla recente istituzione del territorio turistico unitario Modena – Bologna.

#### **19.3.05.03**

**Sviluppare ed attuare un piano coordinato di azioni a favore dell'attrattività turistica in ottica di rilancio e riposizionamento in relazione alla strategia sviluppata nell'ambito di VisitModena e al potenziale raggiunto negli anni.**

Consolidare le azioni finalizzate al rilancio dell'attrattività turistica della città nel medio lungo periodo, anche attraverso l'attuazione di un piano operativo digitale capace di cogliere, sia in termini temporali che di contenuti, le future dinamiche di mercato.

#### **19.3.05.04**

**Potenziare le collaborazioni locali e nazionali con gli operatori dei media e del marketing turistico.**

Favorire le azioni innovative e di promozione della città in grado di generare sperimentazioni e innovazioni in vari ambiti dell'imprenditoria creativa, turistica e culturale e capaci di rappresentare acceleratori di ripartenza dell'ecosistema dell'innovazione, in un quadro nazionale e mondiale profondamente modificato a seguito dall'emergenza sanitaria.

#### **19.3.05.05**

**Sviluppare azioni per promuovere il "modello Modena" come città e territorio attraente e creativo.**

Attivare una progettualità finalizzata a sviluppare progetti ed azioni di supporto, informativo, organizzativo ed economico al tessuto economico locale colpito duramente dalla crisi economica in corso conseguente alla pandemia mondiale.

**19.3.05.01**

**Sviluppare progettualità trasversali in collaborazione con gli operatori pubblici e privati del turismo, della cultura e della promozione della città per accompagnare la ripresa turistica.**

Prosegue efficacemente il confronto e la concertazione con gli operatori pubblici e privati operanti nel campo dell'economia e del turismo locale e regionale, con i quali sono stati sviluppati anche i progetti di ripartenza, attualmente in corso di attuazione.

**19.3.05.02**

**Rafforzare la collaborazione con altri comuni ed istituzioni nell'ambito della Provincia di Modena e il coordinamento con la Destinazione Turistica di Bologna e Modena, potenziando le azioni di integrazione e coordinamento delle politiche e delle progettualità.**

Si è consolidata la rete locale e regionale di coordinamento e di sviluppo progettuale del sistema di promozione turistica e si è avviata la collaborazione strategica e operativa con il Territorio Turistico Bologna Modena.

**19.3.05.03**

**Sviluppare ed attuare un piano coordinato di azioni a favore dell'attrattività turistica in ottica di rilancio e riposizionamento in relazione alla strategia sviluppata nell'ambito di VisitModena e al potenziale raggiunto negli anni.**

Sono stati sviluppati e attuati i progetti e le azioni dedicate specificatamente al potenziamento del posizionamento e dell'attrattività turistica con particolare riferimento alla strategia di promozione digitale, con la realizzazione di due innovative campagne di promozione.

**19.3.03.04**

**Potenziare le collaborazioni locali e nazionali con gli operatori dei media e del marketing turistico.**

Si sono completati i primi prodotti innovativi di fruizione dei beni culturali e di promozione del patrimonio locale, nonché le azioni innovative relative ai servizi turistici con possibilità di prenotazione di esperienze turistiche.

**10.3.05.05**

**Sviluppare azioni per promuovere il "modello Modena" come Città e territorio attraente e creativo.**

È in corso di attuazione la sperimentazione di programmi di rigenerazione urbana attraverso progetti culturali di natura sperimentale e innovativa. Si è sviluppato un nuovo modello di fruizione di spazi recuperati, attraverso la sperimentazione di attività di promozione della città e attività espositive culturali.



**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.05 - La città attraente****Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
7	TURISMO	1	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	1.055.323,95	1.179.366,73	884.150,78
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	2	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	105.000,00	105.000,00	88.145,69
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	3	RICERCA E INNOVAZIONE	170.067,00	176.932,00	131.477,67
				<b>1.330.390,95</b>	<b>1.461.298,73</b>	<b>1.103.774,14</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19305-LA CITTA' ATTRAENTE (2019-2024)	2022-023-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MERCATO ALBINELLI (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19305-LA CITTA' ATTRAENTE (2019-2024)	2022-124-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MERCATO ALBINELLI (IN AGGIUNTA ALL'INT-2022-023-00)	60.000,00	60.000,00	25.412,60
19305-LA CITTA' ATTRAENTE (2019-2024)	2022-143-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA GARAGE FERRARI	5.000,00	5.000,00	.
			<b>115.000,00</b>	<b>115.000,00</b>	<b>25.412,60</b>

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.06 - La città dei giovani****RESPONSABILE POLITICO: BORTOLAMASI ANDREA****Obiettivi strategici e operativi:****19.3.06.01**

**Proseguire nel percorso di interlocuzione con diverse parti sociali cittadine e con i giovani, finalizzato alla creazione di un patto/alleanza per e con i giovani, affinché Modena sia sempre più una città di opportunità per tutti i giovani.**

Grazie all'approvazione in Consiglio Comunale delle "Linee di indirizzo per una nuova politica per le giovani generazioni", si intende rafforzare la collaborazione con Enti, Istituzioni e Associazioni nonché con il mondo economico e della formazione che possa rispondere in maniera integrata e puntuale ai bisogni specifici delle giovani generazioni in termini di competenze, benessere, socialità, abitazione e trasporto, alla luce dei dati emersi da una specifica ricerca sui giovani modenesi nonché da percorsi di ascolto e confronto attivati per la redazione delle linee guida.

**19.3.06.02**

**Dare impulso e ampliare i nuovi progetti afferenti alle linee di indirizzo sulle politiche giovanili e agli assi prioritari di intervento: politiche abitative per i giovani, nuovo informagiovani, orientamento e lavoro, educativa di strada.**

Nel corso del 2022 verrà completamente realizzato il progetto Antenne che vede coinvolti circa 30 ragazzi nel contesto dell'R Nord con l'intento di valutarlo e cercare risorse per proseguire ed ampliare l'attività. Anche il nuovo Informagiovani 4.0 incentrato su percorsi di accompagnamento su lavoro, formazione, benessere, volontariato con il supporto di camera di commercio, Centro Impiego, ERGO e Azienda Usl, ARTER verrà consolidato nel 2022, anche riallacciando i rapporti con le scuole superiori cittadine. Continuerà l'attività dell'educativa di strada, con particolare attenzione alla realtà del centro storico e dei giovanissimi che lo frequentano.

**19.3.06.03**

**Rafforzare la collaborazione tra centri di aggregazione e servizi rivolti ai giovani, intervenire sulla loro polifunzionalità, attrattività (anche attraverso nuovi strumenti e attrezzature) e riqualificazione; creare ulteriori spazi di incontro e socialità.**

Sulla base delle Linee di Indirizzo Politiche Giovanili sono stati rinnovati i contenuti e l'oggetto della gestione della rete NET Garage e dei centri di aggregazione incentrati sullo sviluppo di competenze con particolare riguardo al digitale, attività che si esplicheranno e verranno valutate tra il 2022 e il 2023.

Grazie ad un finanziamento regionale, si acquisteranno nuove tecnologie digitali per foto e video making per rinnovare l'offerta della rete Net Garage e del Make it Modena, che sarà interessato anche da un intervento di riqualificazione dello spazio esterno per renderlo più polifunzionale e aperto anche ad attività aggregative per la zona, non necessariamente legate al digitale.

**19.3.06.04**

**Rafforzare il polo della musica negli spazi del 71 MusicHub, puntando al completamento della riqualificazione del comparto di Via Morandi.**

Grazie ai finanziamenti triennali della Legge Musica, continuerà l'organizzazione di corsi di formazione e tutoraggio per figure professionali del mercato musicale nonché di residenze artistiche, come strumento privilegiato nell'ambito della promozione della creatività musicale giovanile e per sostenere lo sviluppo professionalizzante degli artisti beneficiari. Si continuerà la ricerca di fonti di finanziamento che consentano la prosecuzione della riqualificazione del comparto di via Morandi che prevede la realizzazione di una foresteria e di un'ulteriore sala al fine di agevolare la realizzazione di residenze artistiche.

#### **19.3.06.05**

**Favorire la partecipazione delle giovani generazioni alla vita civile pubblica, sia tramite il Servizio Civile, sia tramite progetti di volontariato legati alla Younger Card.**

Verranno rinnovati e implementati nuovi progetti Younger Card, che hanno subito una importante battuta d'arresto con l'inizio della pandemia, al fine di promuovere attività di volontariato in grado di sviluppare competenze trasversali nei giovani volontari spendibili nel mondo del lavoro.

Continuerà la progettazione del servizio civile incentrata su attività in grado di sviluppare delle competenze specifiche e orientate all'inserimento nel mondo del lavoro. Tale obiettivo verrà perseguito attraverso il partenariato con il mondo economico e della formazione attraverso attività di certificazione delle competenze.

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.3.06.01**

**Proseguire nel percorso di interlocuzione con diverse parti sociali cittadine e con i giovani, finalizzato alla creazione di un patto/alleanza per e con i giovani, affinché Modena sia sempre più una città di opportunità per tutti i giovani.**

Si stanno rafforzando le reti create relativamente alle nuove offerte dell'Informagiovani e al progetto Antenne, così come si sta cercando di far conoscere e creare sistema tra i ragazzi che frequentano i diversi CAG della città e le offerte per i giovani. Il progetto europeo Must a Lab, con la politica dei policy lab che lo caratterizza nell'obiettivo dell'integrazione dei giovani migranti e con background migratorio, rappresenta un'ulteriore sfida nella creazione di una rete attiva per e con i giovani. È stato predisposto un nuovo progetto triennale, presentato alla Regione Emilia Romagna per un finanziamento che vuole sviluppare il protagonismo dei giovani con progettualità in ambito ambientale e della creatività.

#### **19.3.06.02**

**Dare impulso e ampliare i nuovi progetti afferenti alle linee di indirizzo sulle politiche giovanili e agli assi prioritari di intervento: politiche abitative per i giovani, nuovo informagiovani, orientamento e lavoro, educativa di strada.**

È stata avviata una seconda edizione del progetto Antenne che è stato candidato al Bando Personae della Fondazione di Modena. Attualmente è in pubblicazione l'avviso di candidatura per i ragazzi e Acer ha messo a disposizione del progetto altri 8 appartamenti ristrutturati da arredare. Sono state confermate anche per i prossimi due anni le nuove attività di orientamento e accompagnamento dell'Informagiovani ed entro il mese di luglio verrà approvato un nuovo avviso per l'affidamento degli interventi di educativa di strada.

#### **19.3.06.03**

**Rafforzare la collaborazione tra centri di aggregazione e servizi rivolti ai giovani, intervenire sulla loro polifunzionalità, attrattività (anche attraverso nuovi strumenti e attrezzature) e riqualificazione; creare ulteriori spazi di incontro e socialità.**

Si sta concludendo la fase progettuale dei lavori che interesseranno la riqualificazione dell'area cortiliva e la rifunzionalizzazione di alcuni spazi interni del Makeit Modena. Hanno dato esito positivo le nuove sperimentazioni di attività, anche in collaborazione con alcune scuole superiori, presso il Net Garage di Via degli Adelardi, dove, attraverso uno specifico avviso, verranno consolidate attività inerenti alle competenze

digitali.

#### **19.3.06.04**

**Rafforzare il polo della musica negli spazi del 71 MusicHub, puntando al completamento della riqualificazione del comparto di Via Morandi.**

Le attività del Centro Musica continuano regolarmente grazie ai finanziamenti triennali regionali, ed è stato anche candidato un progetto sul Programma Europa Creativa. Non sono stati ancora individuati bandi di finanziamenti adatti a consentire la prosecuzione della riqualificazione del comparto di Via Morandi con la creazione di una foresteria per gli artisti.

#### **19.3.06.05**

**Favorire la partecipazione delle giovani generazioni alla vita civile pubblica, sia tramite il Servizio Civile, sia tramite progetti di volontariato legati alla Younger Card.**

Sono stati approvati due progetti di servizio civile: uno sul digitale per 12 ragazzi che prenderanno servizio su questa tematica e uno relativo all'ambito educativo per 33 ragazzi.

È stato inoltre elaborato un ulteriore progetto di servizio civile che ha come oggetto la città resiliente, per un numero di ragazzi pari a 46. È in programma per il mese di luglio un evento dedicato ai giovani, organizzato in collaborazione con la Diocesi modenese, un evento di ascolto in cui i giovani potranno essere coinvolti in percorsi di coprogettazione di azioni sulle tematiche dell'abitare, della creatività e della sostenibilità ambientale.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.3.06 - La città dei giovani****Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	2	GIOVANI	693.121,13	767.939,65	618.244,96
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	8	COOPERAZIONE E ASSOCI-AZIONISMO	51.763,44	51.763,44	28.987,93
				<b>744.884,57</b>	<b>819.703,09</b>	<b>647.232,89</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. In-tervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19306-LA CITTA' DEI GIO-VANI (2019-2024)	2019-116-00	CENTRO MUSICA - 4° LOTTO	600.000,00	600.000,00	.
19306-LA CITTA' DEI GIO-VANI (2019-2024)	2021-184-01	PROGETTO MAKELT OPER AIR - LA-BORATORIO DIGITALE - POLITICHE GIOVANILI	79.920,00	79.920,00	.
			<b>679.920,00</b>	<b>679.920,00</b>	<b>0,00</b>

## **POLITICA**

### **4**

#### **Autonomia e democrazia**

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.01 - Organizzazione, programmazione e qualità dei servizi pubblici**

**RESPONSABILE POLITICO: MUZZARELLI GIAN CARLO**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.4.01.01**

**Sviluppare ulteriormente gli assetti organizzativi dell'Ente con riferimento agli indirizzi di governo 2019 - 2024 attraverso analisi organizzative intersettoriali e settoriali e alla definizione di modelli organizzativi rispondenti anche a nuovi scenari di contesto esterno e interno.**

Anche in relazione alla scadenza degli incarichi dirigenziali e di posizione organizzativa al 31.10.2022, saranno realizzate le necessarie analisi organizzative sulla base degli indirizzi del Sindaco e della Giunta finalizzate alla definizione del nuovo assetto direzionale.

Saranno altresì progettate e realizzate le necessarie analisi organizzative, in collaborazione con il Settore Risorse umane, per quanto concerne il nuovo sistema professionale di classificazione del personale dell'ente, alla luce del nuovo CCNL funzioni locali e il piano di sviluppo organizzativo previsto nella Sezione III del Piao (Piano integrato attività e organizzazione).

Infine, sarà data attuazione alle recenti normative in materia di semplificazione e monitoraggio dei procedimenti amministrativi dell'ente (Decreti semplificazione e Agenda per la semplificazione), anche attraverso eventuali progetti finanziati dal Pnrr nell'ambito della Missione 1 e alle indicazioni inserite nella Sezione del Piao (Piano integrato attività e organizzazione).

#### **19.4.01.02**

**Sviluppare e aggiornare il sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale del personale e dei dirigenti e dei relativi strumenti gestionali, realizzando la relativa attività di comunicazione e formazione, nonché le metodologie ed i processi valutativi e i relativi istituti premiali, anche in relazione alle nuove normative vigenti.**

Con specifico riferimento al nuovo CCNL funzioni locali, che sarà definito nei primi mesi del 2022, verranno svolte le attività istruttorie necessarie per la ridefinizione e applicazione degli istituti ivi previsti, con riferimento ai premi correlati alla performance individuale e organizzativa, alle specifiche responsabilità, alle posizioni organizzative e a eventuali nuovi incentivi premiali.

Inoltre, nel corso del 2022 saranno utilizzate per la prima volta per il personale dell'ente le schede di valutazione analitiche, articolate per famiglie professionali, e si avvierà una digitalizzazione del processo di valutazione; le stesse schede saranno infine integrate con le dimensioni valutative connesse al lavoro agile.

#### **19.4.01.03**

**Sviluppare ulteriormente il sistema integrato di programmazione e controlli, potenziando gli strumenti di programmazione e rendicontazione, con particolare riferimento al tema dell'accountability, alla valutazione delle politiche pubbliche locali, ai controlli di qualità tra cui il monitoraggio della soddisfazione degli utenti, la rilevazione delle opinioni dei cittadini, le carte dei servizi dell'ente.**

Nel 2022 sono previsti diversi interventi rispetto al tema della programmazione e dei controlli interni strategico, di gestione e di qualità; nello specifico sarà definita una nuova programmazione dei controlli di qualità con la pianificazione e realizzazione di un piano pluriennale delle indagini di customer e delle carte dei

servizi; sarà ulteriormente sviluppata l'analisi degli indicatori di impatto in collaborazione con Unimore nell'ambito del progetto Modena città universitaria; rispetto al controllo di gestione ed alla programmazione definita nel Peg, nonché alla programmazione strategica, nel 2022 sarà necessaria una complessiva revisione degli strumenti e l'adeguamento al Piano integrato di attività e organizzazione (sezione "valore pubblico" e sezione "performance") definito con appositi decreti e linee guida, sulla base di quanto già previsto dal decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80.

#### **19.4.01.04**

**Rafforzare le competenze di dirigenti e personale del Comune di Modena ed innovare le modalità di organizzazione del lavoro, attraverso nuovi percorsi di formazione innovativi, processi di ascolto e partecipazione, lo sviluppo del Piano organizzativo del lavoro agile (Pola), l'analisi relativa al nuovo "Piano integrato di attività e organizzazione", previsto dal DECRETO-LEGGE 9 giugno 2021, n. 80.**

Nel 2022, oltre a proseguire con la progettazione e realizzazione dei percorsi formativi manageriali e del personale per tutto l'ente, come definiti nei relativi Piani di formazione approvati, si integreranno gli stessi con nuovi ed ulteriori progetti formativi (quale progetto Syllabus del Ministero, Piano strategico per la valorizzazione e lo sviluppo del capitale umano della Pubblica amministrazione "Progetto Ri-formare la PA" della funzione pubblica") e si procederà al passaggio alla nuova procedura online della formazione in un'ottica di potenziamento della digitalizzazione della stessa; sarà inoltre progettata e realizzata la nuova indagine sul benessere organizzativo per tutto il personale dell'ente; sarà infine adeguato il Pola del Comune di Modena alle nuove normative vigenti nell'ambito del Piao (Piano integrato attività e organizzazione).

#### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.4.01.01**

**Sviluppare ulteriormente gli assetti organizzativi dell'Ente con riferimento agli indirizzi di governo 2019 - 2024 attraverso analisi organizzative intersettoriali e settoriali e alla definizione di modelli organizzativi rispondenti anche a nuovi scenari di contesto esterno e interno**

Sono stati sviluppati ulteriormente gli assetti organizzativi dell'Ente per la definizione di modelli organizzativi rispondenti anche ai nuovi scenari di contesto esterno e interno. In relazione alla scadenza degli incarichi dirigenziali e di posizione organizzativa al 31.10.2022, ai progetti connessi al PNRR, all'Agenda semplificazione, la Giunta ha approvato con apposito atto una riorganizzazione dell'area tecnica dell'ente, già presentata a tutto il personale interessato.

È stato svolto un lavoro di analisi specifico inerente ai procedimenti amministrativi dell'ente in attuazione delle recenti normative in materia di semplificazione e monitoraggio dei tempi dei procedimenti amministrativi (Decreti semplificazione e Agenda per la semplificazione), anche nell'ambito dell'apposito gruppo intersettoriale coordinato dalla direzione e generale.

#### **19.4.01.02**

**Sviluppare e aggiornare il sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale del personale e dei dirigenti e dei relativi strumenti gestionali, realizzando la relativa attività di comunicazione e formazione, nonché le metodologie ed i processi valutativi e i relativi istituti premiali, anche in relazione alle nuove normative vigenti.**

È stata presentata al Nucleo di valutazione e alle OOSS e Rsu una proposta di aggiornamento del sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale del personale e dei dirigenti, anche con riferimento alle dimensioni valutative connesse al lavoro agile.

È stata realizzata e gestita tutta la fase valutativa del personale e dei dirigenti con le nuove schede di valutazione analitiche, articolate per famiglie professionali

#### **19.4.01.03**



**Sviluppare ulteriormente il sistema integrato di programmazione e controlli, potenziando gli strumenti di programmazione e rendicontazione, con particolare riferimento al tema dell'accountability, alla valutazione delle politiche pubbliche locali, ai controlli di qualità tra cui il monitoraggio della soddisfazione degli utenti, la rilevazione delle opinioni dei cittadini, le carte dei servizi dell'ente.**

Il sistema integrato di programmazione e controlli è stato ulteriormente sviluppato anche rispetto al tema dell'accountability e della valutazione delle politiche pubbliche locali, con particolare riferimento alla progettazione e stesura del Piano integrato di attività e organizzazione per tutte le parti di competenza, come previsto dal decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80. Il Comune di Modena ha inteso infatti approvare il Piao entro la scadenza del 30.6.22, ponendosi tra i primi enti locali ad adottare il nuovo strumento di programmazione.

È stato inoltre pubblicato un avviso on-line per la raccolta di adesioni al panel dei cittadini e definita con i responsabili dei settori una nuova programmazione dei controlli di qualità con la pianificazione e realizzazione di un piano pluriennale delle indagini di customer e delle carte dei servizi

#### **19.4.01.04**

**Rafforzare le competenze di dirigenti e personale del Comune di Modena ed innovare le modalità di organizzazione del lavoro, attraverso nuovi percorsi di formazione innovativi, processi di ascolto e partecipazione, lo sviluppo del Piano organizzativo del lavoro agile (Pola), l'analisi relativa al nuovo "Piano integrato di attività e organizzazione", previsto dal DECRETO-LEGGE 9 giugno 2021, n. 80.**

Le competenze di dirigenti e personale del Comune di Modena sono state in maniera continuativa rafforzate attraverso nuovi percorsi di formazione anche innovativi. Nel 2022, oltre a proseguire con la progettazione e realizzazione dei percorsi formativi manageriali e del personale per tutto l'ente, come definiti nei relativi Piani di formazione approvati, si sono integrati gli stessi con nuovi ed ulteriori progetti formativi ("Syllabus per le competenze digitali": progetto del Ministero per l'alfabetizzazione informatica dei dipendenti pubblici, condotto con la collaborazione dei principali operatori del settore tecnologico e digitale, pubblici e privati, nazionali e internazionali; Piano strategico per la valorizzazione e lo sviluppo del capitale umano della Pubblica amministrazione "Progetto Ri-formare la PA" della funzione pubblica).

È stata inoltre progettata e realizzata la nuova indagine sul benessere organizzativo per tutto il personale dell'ente, che ha registrato una partecipazione del 75% dei dipendenti coinvolti.

È stata adeguata la disciplina transitoria del lavoro agile alle normative che si sono succedute, in attesa del nuovo CCNL.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.01 - Organizzazione, programmazione e qualità dei servizi pubblici****Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

<b>Cod Miss.</b>	<b>Missione</b>	<b>Cod Progr.</b>	<b>Programma</b>	<b>Previsto 2022</b>	<b>Assestato</b>	<b>Impegnato</b>
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1	ORGANI ISTITUZIONALI	963.224,22	1.368.764,32	1.287.344,37
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	2	SEGRETERIA GENERALE	1.300.978,22	1.415.651,22	1.285.067,17
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	10	RISORSE UMANE	147.600,00	147.600,00	98.495,70
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	11	ALTRI SERVIZI GENERALI	568.647,02	673.767,04	533.089,45
				<b>2.980.449,46</b>	<b>3.605.782,58</b>	<b>3.203.996,69</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

/

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.02 - Programmazione della sanità****RESPONSABILE POLITICO: MUZZARELLI GIAN CARLO****Obiettivi strategici e operativi:****19.4.02.01**

**Rafforzare i percorsi diagnostico-terapeutici multidisciplinari, al fine di garantire la continuità di cura nei percorsi che coinvolgono la realtà ospedaliera e territoriale per garantire ai pazienti i migliori trattamenti e facilitare l'intero percorso di cura. Curare maggiormente i percorsi di dimissione ospedaliera, inserendo a pieno titolo nella rete le strutture sociosanitarie (CRA) con funzioni di supporto temporaneo e gli ospedali di comunità.**

Si contribuirà alla promozione di modelli assistenziali di medicina d'iniziativa e di prossimità anche con ricorso alla telemedicina (presa in carico proattiva dei cronici a rischio alto e molto alto con il programma Risk-ER), attraverso l'implementazione del modello organizzativo-assistenziale territoriale, con identificazione dell'Infermiere di Comunità integrato nei processi di presa in carico multidisciplinare con Centrale Operativa Territoriale, ambulatori infermieristici e lo sviluppo dell'assistenza domiciliare in sinergia con l'area socio-sanitaria.

Di concerto con l'Azienda USL, ci si impegnerà a rafforzare il PUASS, quale snodo operativo integrato per garantire la continuità di cura ospedale-territorio, la cui funzione è di accompagnare i percorsi di dimissione protetta ospedaliera verso la domiciliarità: al tal fine saranno realizzate progettazioni da candidare sui fondi a valere sul PNRR.

**19.4.02.02**

**Favorire, anche a seguito dell'apertura della Casa della Salute, l'avvicinamento territoriale dell'assistenza sanitaria attraverso percorsi sociosanitari integrati che consentano un'elevata personalizzazione degli interventi utilizzando anche la metodologia del Budget di Salute che valorizza il protagonismo della persona e del suo contesto familiare, oltre che ricercare rinnovate modalità di collaborazione e cooperazione tra servizi.**

In collaborazione con l'Azienda USL, si lavorerà per potenziare le reti cliniche integrate (territorio e ospedale) sviluppando reti di strutture intermedie, Case della Salute, Hospice ed OsCo.

In particolare, a Modena oltre a completare l'offerta dei servizi presso la Casa della Salute GP Vecchi, si darà inizio ad un lavoro per definire i servizi da inserire nella Casa della Salute "ex Estense", dove sono in corso i lavori di consolidamento antisismico da parte del Comune. Si è concluso recentemente lo studio di fattibilità della Casa della Salute Polo Sud Ovest c/o Istituto Caritas.

Nel 2020, insieme all'Azienda USL di Modena e la Fondazione Hospice Modena Dignità per la vita "Cristina Pivetti", si è lavorato per mettere le basi del progetto che porterà all'apertura di un Hospice presso la Villa Montecuccoli sita a Baggiovara, dopo adeguata riconversione dell'immobile.

Dopo l'individuazione del terreno, inizierà il lavoro preliminare di progettazione dell'OsCo della Città di Modena dove potranno essere collocati anche dei Servizi per la Gestione della Cronicità.

#### 19.4.02.03

**Garantire il potenziamento degli interventi sociosanitari domiciliari integrati attivando reti di prossimità sanitaria, a supporto delle attività di cura dei caregiver, al fine di consentire la permanenza al domicilio della persona in condizione di non autosufficienza il più a lungo possibile, potenziando i percorsi di cura sia a valenza riabilitativa, che promuovendo il diritto alla dignità della vita anche al suo tramonto.**

Le azioni poste in essere di concerto con l'Azienda USL sono orientate principalmente a porre le persone al centro dei processi di cura. Il presupposto è che "... la persona non possa essere percepita come composta da un numero di parti che si riferiscono a discipline distinte. È una totalità e quindi richiede un trattamento in modo completamente interdisciplinare".

Pertanto, l'impegno è finalizzato a sviluppare un approccio interdisciplinare per affrontare la complessità delle problematiche e dei bisogni portati dalle persone, personalizzando gli interventi di cura e di sostegno.

In questa ottica si svilupperà l'integrazione sociosanitaria, rafforzando le équipes di lavoro multidisciplinari e rinnovando strumenti di lavoro che tengano in conto le dimensioni abitative, sociali e lavorative della persona (PTRI), applicando la filosofia del budget di salute.

Infine, si lavorerà per implementare azioni indirizzate ad "aiutare chi aiuta" lungo tre direttrici: a) integrazione con l'attività di monitoraggio e intervento del Centro Disturbi Cognitivi e Demenze dell'Ausl; b) riconoscimento del ruolo di cura del familiare (caregiver) e sostegno economico ai costi, oggi totalmente a carico delle famiglie; c) formazione delle assistenti familiari.

Verranno rinnovati, con una formulazione più adeguata alle nuove esigenze di integrazione sociosanitaria, gli accordi di programma con il Dipartimento di Salute Mentale e l'accordo con il dipartimento Cure Primarie dell'AUSL di Modena.

#### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### 19.4.02.01

**Rafforzare i percorsi diagnostico-terapeutici multidisciplinari, al fine di garantire la continuità di cura nei percorsi che coinvolgono la realtà ospedaliera e territoriale per garantire ai pazienti i migliori trattamenti e facilitare l'intero percorso di cura. Curare maggiormente i percorsi di dimissione ospedaliera, inserendo a pieno titolo nella rete le strutture sociosanitarie (CRA) con funzioni di supporto temporaneo e gli ospedali di comunità.**

Sono in via di elaborazione, congiuntamente con l'Azienda USL Distretto Cure Primarie, le linee guida per l'attivazione della COT – Centrale Operativa Distrettuale.

Attraverso la costruzione di una COT, finanziata per quanto riguarda la realizzazione della sede sui fondi del PNRR Missione 6 "Reti di prossimità, Strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale" si intende dare vita alla centrale operativa territoriale intesa quale strumento di integrazione sociosanitaria tra servizi e professionisti. Si ritiene infatti che l'identificazione di un'unica sede possa favorire il superamento della frammentarietà dei servizi territoriali, dando al cittadino un riferimento territoriale certo anche in termini di identificazione di spazi precisi. La presenza poi di più professionisti nello stesso luogo può favorire quella contaminazione dei saperi che consente di valorizzare la centralità della persona anziana e della sua famiglia secondo un approccio al problema non settoriale/specialistico, ma di natura più trasversale e relazionale. All'interno della COT, quindi, rimane fondamentale anche l'obiettivo di favorire la diffusione di una cultura più integrata e di sperimentare in modo più consistente quei modelli più integrati e interdisciplinari.

#### 19.4.02.02

**Favorire, anche a seguito dell'apertura della Casa della Salute, l'avvicinamento territoriale dell'assistenza sanitaria attraverso percorsi sociosanitari integrati che consentano un'elevata personalizzazione degli interventi utilizzando anche la metodologia del Budget di Salute che valorizza il protagonismo della persona e del suo contesto familiare, oltre che ricercare rinnovate modalità di collaborazione e cooperazione tra servizi.**

Per quanto riguarda gli Ospedali di Comunità in via di costruzione, è stato approvato "l'Aggiornamento sul PNRR e impegno per il rispetto della programmazione risultante dal piano investimenti" nella seduta del 10/02/2022 riveduto definitivamente e ripresentato nella seduta del 30/03/2022.

L'OS.CO. del Distretto di Modena prevede 15 posti letto ed è in corso lo Studio di fattibilità.

Per quanto riguarda la Casa della Comunità presso l'ex Ospedale Estense, sono in corso i lavori di ristrutturazione che dovrebbero terminare entro agosto 2024.

Per quanto riguarda l'Hospice che verrà realizzato presso la Villa Montecuccoli a Baggiovara di proprietà del Comune di Modena, è stato completato lo studio di fattibilità da parte del SUAT.

#### **19.4.02.03**

**Garantire il potenziamento degli interventi sociosanitari domiciliari integrati attivando reti di prossimità sanitaria, a supporto delle attività di cura dei caregiver, al fine di consentire la permanenza al domicilio della persona in condizione di non autosufficienza il più a lungo possibile, potenziando i percorsi di cura sia a valenza riabilitativa, che promuovendo il diritto alla dignità della vita anche al suo tramonto.**

Si è avviata la stesura di accordi con il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche e con il Dipartimento delle Cure Primarie dell'Ausl che definiscano i ruoli e le responsabilità dei singoli servizi all'interno delle progettazioni individuali, anche ai fini della compartecipazione della spesa.

Sono stati potenziati, grazie al fondo Caregiver, gli interventi sociosanitari di supporto al rientro a domicilio a seguito di ricovero ospedaliero e le attività di monitoraggio e di supporto ai familiari presso il centro disturbi cognitivi e demenze, attraverso l'inserimento di una figura dedicata.

È stata programmata la formazione delle assistenti familiari.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.02 - Programmazione della sanità**

**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

/

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

/

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.03 - Politiche finanziarie e tributarie****RESPONSABILE POLITICO: CAVAZZA GIANPIETRO****Obiettivi strategici e operativi:****19.4.01.01**

**Definire politiche attive anche in considerazione degli effetti connessi alla pandemia nell'ambito delle nuove politiche fiscali e dell'equilibrio di bilancio, che garantiscano in maniera più ampia possibile la progressività e l'equità dell'imposizione**

L'Amministrazione definirà le politiche fiscali del suo territorio nell'ambito della propria potestà ed autonomia impositiva, da esercitarsi nel rispetto delle singole leggi d'imposta, tenendo innanzitutto conto degli effetti connessi alla pandemia che contraddistinguono l'attuale momento storico, sociale ed economico.

La possibilità infatti di definire le politiche fiscali locali, tenendo conto dei ristori statali previsti per attenuare gli effetti della crisi causata dalla pandemia, è una prerogativa indispensabile per gli EE.LL. in quanto consente loro, diretti conoscitori delle reali esigenze del proprio territorio, di disporre direttamente delle proprie entrate e di utilizzarle nel modo più efficace, in modo da stimolare la ripresa del proprio tessuto economico, garantendo nel contempo politiche fiscali rispettose delle diversità ed eque per tutti i soggetti coinvolti.

**19.4.03.02**

**Potenziare ed affinare le azioni per il recupero dell'evasione e dell'elusione fiscale in materia dei tributi locali, anche in collaborazione con gli altri soggetti deputati al controllo delle entrate pubbliche tenendo conto degli effetti prodotti dalla pandemia; definire controlli e azioni, che agevolino la tempestiva riscossione delle entrate proprie relative ai proventi dei beni e dei servizi con le modalità derivanti dai cambiamenti normativi intervenuti durante l'emergenza sanitaria.**

Anche nell'attuale contesto economico-sociale, l'attività di controllo e contrasto all'evasione ed elusione fiscale, integrata dal supporto di altri soggetti deputati al controllo delle entrate pubbliche, si pone come uno strumento importante per attuare l'equità sociale e nel contempo ridurre le differenze e disuguaglianze, affinandone le modalità di svolgimento, anche in considerazione degli effetti prodotti dalla pandemia, tenendo conto degli istituti di regolarizzazione spontanea, di cui i contribuenti possono avvalersi grazie alle informazioni fornite anche in sede di consulenza. Avviare la fase esecutiva della riscossione coattiva, se non ulteriormente prorogata la sospensione, secondo le nuove modalità introdotte dalla Legge di Bilancio 2020.

Proseguire le attività volte all'implementazione della banca dati integrata dei crediti vantati dal Comune. Mantenere periodici controlli di gestione sull'andamento delle entrate a tutela degli equilibri finanziari, anche con la finalità di monitorare gli effetti della crisi dovuta all'emergenza epidemiologica in corso.

**19.4.03.03**

**Rispettare le regole nazionali e comunitarie di finanza pubblica, garantendo un risultato di competenza dell'esercizio non negativo e sostenendo politiche di investimento per lo sviluppo e la manutenzione della città**

Rispettare le regole nazionali e comunitarie di finanza pubblica, garantendo un risultato di competenza dell'esercizio non negativo e sostenendo politiche di investimento per lo sviluppo e la manutenzione della città

#### **19.4.03.04**

**Proseguire la revisione e razionalizzazione della spesa corrente dell'Ente, garantendo i servizi della città alle persone e alle famiglie e attuando strategie di innovazione di processo e di re-design dei servizi.**

Presidiare le azioni volte al mantenimento di un risultato di competenza non negativo, cogliendo tutte le opportunità offerte nell'ambito delle nuove politiche di finanza pubblica per sostenere lo sviluppo della città.

Proseguire la revisione e razionalizzazione della spesa corrente dell'Ente, garantendo i servizi della città alle persone e alle famiglie e attuando strategie di innovazione di processo e di re-design dei servizi.

Proseguire l'attività di controllo della spesa anche avvalendosi di strumenti informatici di assegnazione di budget annuali ai servizi e di condivisione di prospetti periodici sull'andamento della spesa.

Massimizzare l'efficienza nell'utilizzo delle risorse, attraverso un monitoraggio costante e puntuale delle singole voci di spesa corrente e attraverso azioni mirate che consentano di salvaguardare l'erogazione dei servizi alla città sotto il profilo sia quantitativo che qualitativo.

#### **19.4.03.05**

**Elaborare strumenti utili alla valutazione delle politiche dell'Ente, implementando un sistema di controllo di gestione strategico, direzionale e operativo.**

Affinare lo sviluppo e l'aggiornamento dei sistemi informativi per la gestione e l'elaborazione dei dati contabili e la progressiva integrazione delle banche dati ai fini del controllo di gestione.

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.4.01.01**

**Definire politiche attive anche in considerazione degli effetti connessi alla pandemia nell'ambito delle nuove politiche fiscali e dell'equilibrio di bilancio, che garantiscano in maniera più ampia possibile la progressività e l'equità dell'imposizione**

È stata definita la manovra tributaria per l'anno 2022, la gestione delle entrate tributarie è funzionale al mantenimento e sviluppo dei servizi esistenti, a sostenere i servizi pubblici indivisibili e a erogare i servizi a domanda individuale che con le entrate proprie da tariffe e contributi non coprono il 100% dei costi diretti sostenuti per l'erogazione degli stessi. Tariffe e aliquote sono rimaste invariate rispetto al 2021. Sono confermate le tariffe approvate nel 2021 per il canone unico patrimoniale per l'occupazione di suolo e l'esposizione pubblicitaria (che ha determinato l'abrogazione dell'imposta di pubblicità, della TOSAP permanente e temporanea, dei passi carrabili e dei diritti per le pubbliche affissioni) e il canone mercatale. Per la TARI, sono state confermate le tariffe 2021 e la definizione di agevolazioni COVID per utenze domestiche e non domestiche riducendo la quota variabile del tributo.

#### **19.4.03.02**

**Potenziare ed affinare le azioni per il recupero dell'evasione e dell'elusione fiscale in materia dei tributi locali, anche in collaborazione con gli altri soggetti deputati al controllo delle entrate pubbliche tenendo conto degli effetti prodotti dalla pandemia; definire controlli e azioni, che agevolino la tempestiva riscossione delle entrate proprie relative ai proventi dei beni e dei servizi con le modalità derivanti dai cambiamenti normativi intervenuti durante l'emergenza sanitaria.**

L'Ente prosegue l'attività di controllo e accertamento delle proprie entrate. Prosegue la consulenza per gli adempimenti delle entrate locali aggiornata con le diverse novità normative e con i chiarimenti diramati dalle singole autorità competenti, nonché per il ravvedimento operoso consentendo la regolarizzazione di imposte dovute anche per annualità arretrate e non ancora accertate, tramite l'aggiornamento della procedura di calcolo online, messa gratuitamente a disposizione del cittadino. A regime la procedura di presentazione telematica delle dichiarazioni comunali d'aliquota agevolata. Proseguono i periodici controlli di gestione sull'andamento delle entrate a tutela degli equilibri finanziari, anche con la finalità di monitorare gli effetti della crisi dovuta all'emergenza epidemiologica ancora in corso. Sono proseguite anche nel primo semestre 2022 le attività per l'implementazione della banca dati integrata dei crediti vantati dal Comune di Modena. Sono inoltre proseguiti i consolidati controlli di gestione sull'andamento delle entrate e delle spese al fine di preservare gli equilibri di bilancio.



#### **19.4.03.03**

**Rispettare le regole nazionali e comunitarie di finanza pubblica, garantendo un risultato di competenza dell'esercizio non negativo e sostenendo politiche di investimento per lo sviluppo e la manutenzione della città**

In sede di rendiconto 2021 è stato elaborato il prospetto della verifica degli equilibri di bilancio, secondo quanto previsto dal DM 1/8/2019, che ha ricondotto al concetto di pareggio le grandezze di cui al prospetto della verifica degli equilibri. Il rendiconto della gestione 2021 del Comune di Modena, approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 24/2022, a fronte di un risultato di competenza (W1) pari a € 46.172.668,21, evidenzia un equilibrio di bilancio positivo (W2) per € 7.729.403,61 e un equilibrio complessivo (W3) pari a € 8.450.598,05. Il Comune di Modena, inoltre, presidia attivamente tutte le opportunità offerte dal Programma Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ed ha presentato candidature di progetti afferenti alle missioni 1 (Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo), 2 (Rivoluzione verde e transizione ecologica), 4 (Istruzione e ricerca) e 5 (Inclusione e coesione).

#### **19.4.03.04**

**Proseguire la revisione e razionalizzazione della spesa corrente dell'Ente, garantendo i servizi della città alle persone e alle famiglie e attuando strategie di innovazione di processo e di re-design dei servizi.**

Prosegue il monitoraggio costante delle entrate e delle spese. Con riferimento alle spese economali il ricorso alle centrali di committenza, al mercato elettronico e il coordinamento delle politiche di acquisto sono gli strumenti attraverso i quali garantire l'economicità degli affidamenti. Si è attuato il monitoraggio e il contenimento delle spese a carattere orizzontale attraverso l'assegnazione di budget annuali a ciascun centro di costo. Dove le caratteristiche del servizio/della fornitura lo consentono (a titolo di esempio Dispositivi di protezione individuale) i fabbisogni dei settori vengono raccolti con modalità informatica agevolando la pianificazione degli acquisti e delle procedure di affidamento.

#### **19.4.03.05**

**Elaborare strumenti utili alla valutazione delle politiche dell'Ente, implementando un sistema di controllo di gestione strategico, direzionale e operativo.**

Prosegue l'attività di analisi per lo sviluppo e l'aggiornamento dei sistemi informativi per la gestione e l'elaborazione dei dati contabili e l'integrazione delle banche dati.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.03 - Politiche finanziarie e tributarie****Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	3	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	7.891.252,95	8.415.309,69	6.803.353,25
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	4	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	3.533.080,83	3.570.159,16	3.117.656,46
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	7	SERVIZIO ELETTORALE E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	202.000,00	277.000,00	271.957,95
13	TUTELA DELLA SALUTE	7	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	305.000,00	305.000,00	292.741,44
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	4	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	570.953,38	570.953,38	570.953,38
20	FONDI E ACCANTONAMENTI	1	FONDO DI RISERVA	760.000,00	700.000,00	284.894,00
20	FONDI E ACCANTONAMENTI	2	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	10.892.331,02	10.872.833,88	0,00
20	FONDI E ACCANTONAMENTI	3	ALTRI FONDI	1.155.641,95	1.611.932,69	1.409,61
				<b>25.310.260,13</b>	<b>26.323.188,80</b>	<b>11.342.966,09</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024)	2022-043-00	ACQUISTO AUTOVEICOLI (ANNUALITA')	50.000,00	50.000,00	.
19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024)	2022-080-00	ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE PER SERVIZI COMUNALI (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	41.516,18
19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024)	2022-119-00	ARMADIO COMPATTATORE - DISPOSITIVO DI SICUREZZA PER L'ARCHIVIAZIONE (ARCHIVIO DI DEPOSITO)	500.000,00	500.000,00	.
19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024)	2022-508-00	ACQUISIZIONI DI BENI MOBILI A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	200.000,00	200.000,00	2.717,85
19403-POLITICHE FINANZIARIE E TRIBUTARIE (2019-2024)	2022-509-00	DISMISSIONE DI BENI MOBILI A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	1.000.000,00	1.000.000,00	.
			<b>1.800.000,00</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>44.234,03</b>

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.04 - Politiche patrimoniali**

**RESPONSABILE POLITICO: LUCÀ ANNA MARIA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.4.04.01**

##### **Mantenere la condizione di sana e corretta gestione del patrimonio immobiliare.**

Proseguire le azioni per l'incremento dell'efficienza gestionale nell'uso del patrimonio comunale, volte alla progressiva riduzione di contratti di locazione di immobili destinati a funzioni pubbliche, grazie ad interventi di razionalizzazione e ad azioni per assicurare maggiori livelli di entrata nell'ambito gestionale dei contratti di locazione attiva, oltre alla pianificazione di obiettivi di riduzione della spesa relativamente ai contratti di locazione passiva. A tale scopo verranno aggiornati gli studi di fattibilità in condivisione con i diversi Settori interessati.

#### **19.4.04.02**

##### **Conservare buoni livelli di cespiti patrimoniali del Comune in quanto beni della collettività.**

Realizzare i seguenti obiettivi strategici compresi nel programma:

- acquisizione, nell'ambito attuativo del Piano delle sedi, dell'immobile di Via Santi n. 14 con destinazione d'uso ad uffici comunali, nel contesto di procedura di liquidazione coatta amministrativa;
- acquisizione, tramite permuta dalla STU CambiaMo S.p.a., di immobile nell'ambito del comparto R-Nord, con destinazione a servizi di medicina dello sport.

#### **19.4.04.03**

##### **Sviluppare programmi di valorizzazione del patrimonio comunale, di concerto con i Settori coinvolti, e piani di dismissione immobiliare.**

Proseguire le azioni volte all'incremento delle entrate tramite alienazioni del patrimonio immobiliare comunale, al fine di sostenere le politiche d'investimento dell'ente, nel contesto dei crescenti vincoli alla spesa pubblica.

Provvedere alle attività necessarie alla realizzazione dei piani di vendita indicati nel Piano delle Alienazioni in sede di approvazione del bilancio, compatibilmente con le pianificazioni urbanistiche, i cui esiti sono strettamente correlati all'andamento del settore immobiliare.

Nel contesto delle azioni finalizzate alla valorizzazione del patrimonio comunale verranno realizzate azioni di concerto con il Settore Pianificazione Territoriale e Rigenerazione Urbana per la valorizzazione delle aree, oltre ad attività volte all'adeguamento degli importi relativi alla concessione a soggetti terzi di aree e fabbricati.

#### **19.4.04.04**

##### **Garantire adeguate coperture assicurative a condizioni ottimali per l'Ente.**

Garantire le coperture assicurative conseguenti alle polizze in scadenza nell'anno 2022 realizzando l'appalto di servizio per la copertura della polizza RCA.

**19.4.04.01**

**Mantenere la condizione di sana e corretta gestione del patrimonio immobiliare.**

Relativamente agli obiettivi di riduzione della spesa dei contratti di locazione passiva, sono proseguite le attività istruttorie volte al superamento del contratto di affitto dell'immobile di Via Galaverna n. 8, nell'ambito delle azioni previste dal Piano delle sedi comunali.

Con riferimento agli interventi volti ad assicurare maggiori livelli di entrata nell'ambito gestionale dei contratti di locazione attiva sono stati approvati n. 5 contratti di concessione a soggetti terzi presso l'edificio "ex Poste" di Via Nicolò dell'Abate n. 66, consentendo la continuità dell'apertura dell'edificio, in attesa dell'individuazione di nuove modalità gestionali.

**19.4.04.02**

**Conservare buoni livelli di cespiti patrimoniali del Comune in quanto beni della collettività.**

Relativamente al programma volto all'acquisizione dell'immobile di Via Santi n. 14 con destinazione d'uso ad uffici comunali, è stata effettuata proposta di acquisto nell'ambito della procedura di liquidazione coatta amministrativa.

Con riferimento al programma per l'acquisizione, tramite permuta dalla STU CambiaMo S.p.a., di immobile nell'ambito del comparto R-Nord, con destinazione a servizi di medicina dello sport, è stata realizzata l'istruttoria volta alla definizione dei cespiti oggetto della permuta.

**19.4.04.03**

**Sviluppare programmi di valorizzazione del patrimonio comunale, di concerto con i Settori coinvolti, e piani di dismissione immobiliare.**

Relativamente al programma volto all'incremento delle entrate tramite alienazioni del patrimonio immobiliare comunale, è stato completato il percorso per la pubblicazione del bando d'asta per l'alienazione del lotto di Via Peretti in compensazione di opere di urbanizzazione, presso il comparto "ex A.M.C.M.", ed è stato pubblicato il bando d'asta volto all'alienazione del lotto edificabile ubicato in zona Villanova.

**19.4.04.04**

**Garantire adeguate coperture assicurative a condizioni ottimali per l'Ente.**

È stato completato il percorso volto al rinnovo della polizza "All risks fine art" con primaria compagnia assicurativa, volto alla copertura di tutti i possibili eventi conseguenti al furto e danneggiamento del patrimonio artistico e archeologico dell'Ente.

**INDIRIZZO STRATEGICO 19.4.04 - Politiche patrimoniali**
**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

Cod Miss.	Missione	Cod Progr.	Programma	Previsto 2022	Assestato	Impegnato
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	5	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	3.473.429,59	3.812.447,68	3.177.156,28
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	6	UFFICIO TECNICO	31.300,00	31.300,00	1.300,00
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	5	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	30.500,00	30.500,00	0,00
				<b>3.535.229,59</b>	<b>3.874.247,68</b>	<b>3.178.456,28</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2019-112-00	PERMUTE DI AREE CAMBIAMO - MEDICINA DELLO SPORT (ALI-2019-010-00)	1.192.300,00	1.192.300,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2020-515-00	ACQUISIZIONE DI OPERE A TITOLO GRATUITO - CHIESA SAN BARNABA - CONTABILIZZAZIONE	100.000,00	100.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-512-00	OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI - CONTABILIZZAZIONE - CITTANOVA 2000	446.364,66	446.364,66	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-513-00	OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI - CONTABILIZZAZIONE - EX AREA STOCCAGGIO GAS AMCM - SALVO D'ACQUISTO	1.312.326,05	1.312.326,05	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-520-00	PARCO DELLA CREATIVITA'- CONTABILIZZAZIONE OPERE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI	388.623,22	388.623,22	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2021-521-02	VALORE DI PERMUTA/ACQUISIZIONE DI AREE DI PROPRIETA' DI ACER IN VIA NONANTOLANA (ALI-2021-012-02)	.	611.164,26	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-082-00	MANUTENZIONI STRAORDINARIE FINANZIATA DA SCOMPUTO CANONE - (TRIENNIO)	50.000,00	50.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-086-00	OBBLIGO - CONVENZIONE PER LA COSTITUZIONE DEL DIRITTO DI SUPERFICIE A FAVORE DEL COMUNE DI MODENA DI PORZIONE DEL COMPLESSO IMMOBILIARE SAN PAOLO - ANNI 2016-2033 - (TRIENNIO)	170.000,00	170.000,00	83.488,43

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-093-00	INTERVENTO FINANZIATO CON ALIENAZIONE ALLOGGIO ERP VIA STRADELLA, 161 (ALI-2019-019-00-PIANO ALIENAZIONI 2021/2023 ASTA FATTA IN SETTEMBRE 2021 E INCASATI EURO 54.300,00 PARI AL 30% - ANNUALITA'	181.000,00	181.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-096-00	INTERVENTO FINANZIATO CON ALIENAZIONE ALLOGGIO VIA BARBANTI 11/2 (ALI-2021-009-00) - ANNUALITA'	61.000,00	61.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-121-00	MANUTENZIONI STRAORDINARIE FINANZIATE DA SCOMPUTO CANONE - INTERVENTO SETA	35.000,00	35.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-125-00	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIA SANTI, 14 E 40	1.290.000,00	1.290.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-126-00	VIA SANTI, 40 - LAVORI EX SALA MACCHINE	100.000,00	100.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-128-00	VILLA SORRA - INTERVENTO DI RESTAURO E VALORIZZAZIONE DEL COMPENDIO DI VILLA SORRA IN CONVENZIONE CON I COMUNI DI CASTELFRANCO EMILIA (CAPOFILA), MODENA, NONANTOLA E SAN CESARIO SUL PANARO - CUP ASSEGNATO J13G19000000006	403.000,00	403.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-134-00	INTERVENTO FINANZIATO CON ALIENAZIONE ALLOGGIO ERP VIA CAULA, 23 (ALI-2022-010-00) - ANNUALITA'	89.000,00	89.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-148-00	CONVENZIONE PER LA COSTITUZIONE DEL DIRITTO DI SUPERFICIE A NOSTRO CARICO PER L'EX ORATORIO SAN PAOLO 2021-2023 (RATEALE) - ANNUALITA'	137.768,64	137.768,64	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-500-00	ACQUISIZIONE DI AREE A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	2.000.000,00	2.000.000,00	374,66
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-501-00	ACQUISIZIONE DI SERVITU' A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	50.000,00	50.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-502-00	DISMISSIONE DI AREE A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	1.000.000,00	1.000.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-503-00	ACQUISIZIONE DI OPERE A TITOLO GRATUITO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	2.000.000,00	2.000.000,00	871.639,34
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-504-00	INTEGRAZIONI DA CENSIMENTO - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	500.000,00	500.000,00	.

PROGRAMMA	Cod. Intervento	Descrizione	Previsione 2022	Assestato 2022	Impegnato 2022
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-505-00	PERMUTE DI TERRENI (ALI-2022-005-00) - TRIENNIO	150.000,00	150.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-506-00	PERMUTE DI TERRENI (ALI-2022-006-00) - TRIENNIO	50.000,00	50.000,00	.
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-507-00	OPERE DI URBANIZZAZIONE REALIZZATE A SCOMPUTO ONERI - CONTABILIZZAZIONE - (ANNUALITA')	500.000,00	500.000,00	29.765,95
19404-POLITICHE PATRIMONIALI (2019-2024)	2022-997-00	ACCANTONAMENTO 10% DERIVANTE DA ALIENAZIONI - TRIENNIO	300.000,00	300.000,00	27.160,19
			<b>12.506.382,57</b>	<b>13.117.546,83</b>	<b>1.012.428,57</b>

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.05 - Politiche del personale

RESPONSABILE POLITICO: CAVAZZA GIANPIETRO

### Obiettivi strategici e operativi:

#### 19.4.05.01

**Proseguire nelle logiche di efficientamento della macchina amministrativa, implementando l'uso di strumenti e tecnologie informatiche per semplificare e reingegnerizzare le procedure interne.**

Semplificare le procedure interne con la reingegnerizzazione dei processi di lavoro anche sulla gestione delle presenze al fine di omogenizzare il trattamento del personale e razionalizzare le risorse umane dedicate a tale funzione, in un'ottica di efficientamento, economicità e qualità del servizio.

#### 19.4.05.02

**Ridisegnare le politiche di reclutamento dell'Ente, tenendo conto anche del percorso di analisi dei fabbisogni delle competenze professionali anche di natura trasversale.**

Adeguare il Regolamento sull'accesso all'Ente, al fine di: reingegnerizzare i processi di accesso per orientare le selezioni alla ricerca di capacità e competenze e non solo conoscenze, per supportare la transizione digitale in atto nell'Ente; definire selezioni uniche per la formazione di elenchi di idonei all'assunzione a tempo determinato da impiegare per l'attuazione del PNRR, eventualmente anche in collaborazione con altre amministrazioni locali. Definire il piano triennale di fabbisogno del personale tenendo conto delle interrelazioni tra le diverse linee d'azione che sono alla base del nuovo Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

#### 19.4.05.03

**Ridisegnare le politiche del personale mediante strumenti di valorizzazione delle competenze acquisite, piani di welfare e nuovi modelli di gestione del tempo-lavoro.**

Definire le linee di azione del nuovo contratto decentrato sulla base delle indicazioni contenute nel contratto nazionale, per valorizzare le competenze del personale interno, sfruttando tutti gli strumenti messi a disposizione della normativa vigente. Analizzare piani di welfare anche al fine di promuovere una fidelizzazione del personale anche alla luce del forte turn-over che sta caratterizzando l'Ente negli ultimi anni. Proseguire, a supporto della Direzione Generale, nello sviluppo di piani organizzativi per la realizzazione e il consolidamento di nuove modalità di lavoro.

### Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

#### 19.4.05.01

**Proseguire nelle logiche di efficientamento della macchina amministrativa, implementando l'uso di strumenti e tecnologie informatiche per semplificare e reingegnerizzare le procedure interne.**

Avviato il percorso di semplificazione delle procedure interne con reingegnerizzazione dei processi di lavoro, sia sul fronte delle assunzioni che sulla gestione delle presenze per il personale dell'ente che non lavora su turni, con l'obiettivo di efficientare il servizio ed alzarne i livelli qualitativi.



#### **19.4.05.02**

##### **Ridisegnare le politiche di reclutamento dell'Ente, tenendo conto anche del percorso di analisi dei fabbisogni delle competenze professionali anche di natura trasversale.**

Definito il piano triennale di fabbisogno del personale, tenendo conto dell'interrelazione tra le diverse linee di azione che sono alla base del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), prevedendo procedure selettive sui profili di coordinamento e controllo e sulla dirigenza. Iniziato un percorso di reingegnerizzazione dei processi di accesso mediante un modello di selezione a distanza, teso a valorizzare e a ricercare competenze in grado di supportare la transizione digitale in atto nell'Ente. Nonostante siano state bandite le selezioni per la formazione di elenchi di idonei per l'assunzione a tempo determinato da impiegare per l'attuazione del PNRR, il processo ha dimostrato i suoi limiti legati alla pluralità di richieste analoghe elaborate da tutti i Comuni nazionali e si è optato per una nuova soluzione volta a valorizzare/potenziare aspetti economico-finanziari.

#### **19.4.05.03**

##### **Ridisegnare le politiche del personale mediante strumenti di valorizzazione delle competenze acquisite, piani di welfare e nuovi modelli di gestione del tempo-lavoro.**

Il ritardo della sottoscrizione del nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro ha determinato una battuta d'arresto sia sul fronte della valorizzazione delle competenze del personale interno, come disciplinate dal D.L. 80/2021, convertito con L. 113/2021, oltre che sulla individuazione di piani di welfare. Attuato il supporto alla Direzione Generale per lo sviluppo di piani organizzativi per la realizzazione ed il consolidamento di nuove modalità di lavoro inserite nel PIAO.

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.05 - Politiche del personale****Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

<b>Cod Miss.</b>	<b>Missione</b>	<b>Cod Progr.</b>	<b>Programma</b>	<b>Previsto 2022</b>	<b>Assestato</b>	<b>Impegnato</b>
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	10	RISORSE UMANE	4.638.678,69	5.448.620,06	3.091.741,57
				<b>4.638.678,69</b>	<b>5.448.620,06</b>	<b>3.091.741,57</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

**INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.06 - Quartieri, partecipazione e volontariato**

**RESPONSABILE POLITICO: LUCÀ ANNA MARIA**

### **Obiettivi strategici e operativi:**

#### **19.4.06.01**

**Sperimentare nuove forme di erogazione dei servizi sul territorio, creando le condizioni per un accesso agevolato ai servizi digitalizzati anche da parte della popolazione anziana, straniera o in condizioni di digital divide.**

Sperimentare modalità innovative per avvicinare la popolazione ai servizi digitali dell'amministrazione, sia sviluppando canali di comunicazione ed erogazione semplici e diretti, sia modificando l'organizzazione con cui vengono gestiti i servizi.

#### **19.4.06.02**

**Promuovere e sostenere la partecipazione attiva dei cittadini e il volontariato individuale e collettivo nella gestione, salvaguardia e controllo del bene comune.**

Sviluppare nuove modalità di comunicazione, organizzative e formali di attivazione dei cittadini affinché si sviluppino e vengano promosse forme di collaborazione sempre più efficaci per la gestione dei beni comuni.

#### **19.4.06.03**

**Realizzare iniziative di ascolto, dialogo e partecipazione attiva dei cittadini, condividere i programmi e i progetti dell'Amministrazione, anche con modalità innovative e sperimentali.**

Organizzare attività sia con modalità tradizionali sia tramite canali digitali per stimolare la partecipazione dei cittadini, il dialogo con l'amministrazione e la conoscenza dei progetti che impattano sui territori.

#### **19.4.06.04**

**Sostenere le associazioni attive sul territorio per stimolare l'animazione sociale e culturale, la solidarietà e il senso di appartenenza alla comunità.**

Costruire un rapporto continuativo con le associazioni del territorio in modo da individuare collettivamente e condividere gli obiettivi delle comunità di quartiere e sostenere l'attivismo dei cittadini.

### **Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:**

#### **19.4.06.01**

**Sperimentare nuove forme di erogazione dei servizi sul territorio, creando le condizioni per un accesso agevolato ai servizi digitalizzati anche da parte della popolazione anziana, straniera o in condizioni di digital divide.**

Sono state installate 4 postazioni sperimentali "Face to Face", di cui 2 nelle frazioni e 2 in città. I cittadini possono accedere ai servizi di URP e Centro per le famiglie tramite questi apparati.

Sono in fase di sperimentazione nuove modalità organizzative per l'erogazione dei servizi.

#### **19.4.06.02**

**Promuovere e sostenere la partecipazione attiva dei cittadini e il volontariato individuale e collettivo nella gestione, salvaguardia e controllo del bene comune.**

È stata sviluppata anche nei primi sei mesi dell'anno, l'attività di valorizzazione dell'operato dei cittadini attivi, grazie all'uso dei social media per diffondere informazioni e immagini sulle attività svolte. È in fase di elaborazione un nuovo regolamento che contribuisca a potenziare ulteriormente i possibili interventi per la gestione condivisa dei beni comuni.

#### **19.4.06.03**

**Realizzare iniziative di ascolto, dialogo e partecipazione attiva dei cittadini, condividere i programmi e i progetti dell'Amministrazione, anche con modalità innovative e sperimentali.**

Sono state organizzate numerose assemblee sul territorio per illustrare i progetti dell'amministrazione e ascoltare i punti di vista dei cittadini. I canali digitali vengono usati in particolare per la comunicazione dei progetti e la promozione degli incontri.

#### **19.4.06.04**

**Sostenere le associazioni attive sul territorio per stimolare l'animazione sociale e culturale, la solidarietà e il senso di appartenenza alla comunità.**

Le associazioni sono state coinvolte in incontri di presentazione degli obiettivi del bando per il sostegno delle attività associative nei quartieri. Il bando estivo si è concluso e ha visto una partecipazione numerosa e un aumento dei progetti che mettono in rete molteplici associazioni che operano sul medesimo territorio.

**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

<b>Cod Miss.</b>	<b>Missione</b>	<b>Cod Progr.</b>	<b>Programma</b>	<b>Previsto 2022</b>	<b>Assestato</b>	<b>Impegnato</b>
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1	ORGANI ISTITUZIONALI	869.916,42	954.938,12	763.984,09
15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	1	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	181.907,00	0,00
				<b>869.916,42</b>	<b>1.136.845,12</b>	<b>763.984,09</b>

**Uscite in conto capitale collegate ai programmi operativi**

/

INDIRIZZO STRATEGICO: 19.4.07 - Affari istituzionali e integrità

RESPONSABILE POLITICO: CAVAZZA GIANPIETRO

### Obiettivi strategici e operativi:

#### 19.4.07.01

**Dare attuazione alla centrale unica degli appalti tenendo conto delle procedure speciali per i progetti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).**

Proseguire nell'attuazione del modello organizzativo definito dalla Direzione Generale per la costituzione della Centrale Unica degli Appalti, individuando nuove procedure da gestire con tale organizzazione, tenendo conto della forte esigenza di formare e valorizzare il personale presente e di nuova assegnazione.

#### 19.4.07.02

**Verificare le soluzioni organizzative adottate alla luce dei nuovi modelli gestionali di protocollo e notifiche, nella logica della semplificazione e reingegnerizzazione dei procedimenti a favore dei cittadini.**

Garantire una verifica costante del nuovo modello organizzativo legato ad una diversa gestione di parte del servizio di notifiche per mantenere la regolarità del servizio stesso, tenuto conto delle interrelazioni tra attività interna ed esterna e delle eventuali modifiche derivanti dalla implementazione del domicilio digitale sulle modalità di notifica degli atti. Analizzare gli effetti in termini di semplificazione a favore dei cittadini dell'attività di consegna degli atti depositati presso la Casa Comunale nella nuova modalità gestionale.

#### 19.4.07.03

**Supportare il Segretario Generale – Responsabile anticorruzione e Trasparenza, per la redazione del Piano triennale prevenzione della corruzione e trasparenza (PTPCT), tenendo conto delle linee definite dalla normativa sul rafforzamento della capacità amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni.**

A partire dall'attività di predisposizione del Piano per la Prevenzione della corruzione e della Trasparenza e dagli esiti del monitoraggio annuale, continuare a realizzare, aggiornare e diffondere in intranet strumenti operativi a supporto dell'attività degli uffici, quali elementi di empowerment dei dipendenti e di innalzamento della qualità e omogeneità dell'azione amministrativa.

Perseguire una sempre maggiore integrazione tra PTPCT, sistema dei controlli interni, Piano della performance e altri strumenti di pianificazione previsti dalla normativa vigente.

### Sintesi dei principali risultati conseguiti – rilevazione infrannuale:

#### 19.4.07.01

**Dare attuazione alla centrale unica degli appalti tenendo conto delle procedure speciali per i progetti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)**

Individuate le nuove procedure da gestire ad opera della Centrale Unica degli Appalti, in una logica di consolidamento delle competenze e della valorizzazione anche in termini formativi del personale di nuova assegnazione, per accentrare le funzioni e definire un nuovo modello organizzativo.

#### **19.4.07.02**

**Verificare le soluzioni organizzative adottate alla luce dei nuovi modelli gestionali di protocollo e notifiche, nella logica della semplificazione e reingegnerizzazione dei procedimenti a favore dei cittadini.**

Effettuate le valutazioni e le verifiche in merito ai nuovi modelli gestionali del servizio e dei relativi impatti, in termini di efficacia, semplificazione e qualità del servizio ai cittadini.

Iniziate le prime valutazioni organizzative, relativamente alla digitalizzazione dei processi, conseguenti alla implementazione del domicilio digitale e della piattaforma notifiche digitali (PND), il cui regolamento nazionale è entrato in vigore a fine giugno.

#### **19.4.07.03**

**Supportare il Segretario Generale – Responsabile anticorruzione e Trasparenza, per la redazione del Piano triennale prevenzione della corruzione e trasparenza (PTPCT), tenendo conto delle linee definite dalla normativa sul rafforzamento della capacità amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni.**

Adottato il PTPCT 2022-2024 quale Piano di transizione verso il Piano Integrato Attività e Organizzazione (PIAO), con particolare attenzione ad una sempre più concreta integrazione delle misure in esso previste da ogni Settore/Struttura organizzativa e i relativi obiettivi fissati nel Piano Esecutivo di Gestione.

Ricercata una semplificazione mediante nuovi automatismi informatici per la pubblicazione degli atti, in modo da rendere operativi gli obblighi di trasparenza, anche mediante interventi formativi rivolti a tutto il personale coinvolto nella redazione di atti.

Collaborato con i referenti delle altre strutture coinvolte nella predisposizione del PIAO e apportato significative semplificazioni alla sezione dedicata “Prevenzione della corruzione e trasparenza”.

**Uscite correnti collegate agli obiettivi operativi**

<b>Cod Miss.</b>	<b>Missione</b>	<b>Cod Progr.</b>	<b>Programma</b>	<b>Previsto 2022</b>	<b>Assestato</b>	<b>Impegnato</b>
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1	ORGANI ISTITUZIONALI	1.463.696,96	1.474.040,56	926.904,32
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	2	SEGRETERIA GENERALE	1.087.120,52	1.164.827,52	1.081.601,84
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	11	ALTRI SERVIZI GENERALI	61.000,00	61.000,00	59.108,49
20	FONDI E ACCANTONAMENTI	3	ALTRI FONDI	677,83	8.652,23	0,00
				<b>2.612.495,31</b>	<b>2.708.520,31</b>	<b>2.067.614,65</b>

**Uscite in conto capitale collegate agli obiettivi operativi**

/