

ANNO	2009	POL./PROGR.	510 - L'azienda Comune						
NR. CDR	1	NR. PROG. SETT.	1						
NR OBIETTIVO	1	C.A.N.	0102 - Programmazione e Partecipazioni societarie						
TITOLO									
GOVERNANCE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE									
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2009						
DESCRIZIONE									
Supervisione sul sistema delle partecipazioni comunali. Proposte di adeguamento della missione e degli assetti societari alle finalità dell'Amministrazione.									
FINALITA'									
Assicurare la coerenza fra gli obiettivi delle società partecipate e quelli dell'Amministrazione Comunale.									
OBIETTIVO 2009									
1) Trasporto Pubblico Locale - conclusione delle procedure di gara per la selezione del partner industriale che acquisisca il 49% del capitale sociale di ATCM S.p.A.; gestione della fase del ricorso presentato da ATC. 2) Hera S.p.A. - Attività funzionali alla revisione dello Statuto in applicazione dell'art. 2449 c.c. come modificato dall'art. 13 della L.34/2008. 3) Partecipazioni Immobiliari S.p.A. - approvazione modifiche allo statuto a seguito della revisione della missione 4) Applicazione art. 3, comma 27, L. 244/2007: approvazione atto ricognitivo e avvio delle eventuali conseguenti dismissioni di partecipazioni. 5) Consorzio Festival Filosofia: partecipazione alla definizione degli elementi per la costituzione del consorzio; redazione dello statuto; formulazione del budget; supervisione e coordinamento di tutte le attività di avvio del consorzio. 6) Adesione alla società Lepida. 7) Conferimento beni alla STU Cambiamo S.p.A. 8) Verifica dell'applicazione, da parte delle società controllate e partecipate, del D.Lgs. 231/2001 in materia di responsabilità delle imprese e, qualora necessario, elaborazione e proposta di un modello 9) Valutazione e aggiornamento dei prezzi delle reti e dei servizi da conferire a Hera Spa; definizione del disciplinare per il conferimento e la presa in carico delle reti.									
OBIETTIVO 2010									
OBIETTIVO 2011									
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">PIANO DELLE AZIONI</th> </tr> <tr> <th>AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto</th> <th>AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1) TPL: conclusione delle procedure di gara per la selezione del partner industriale che acquisisca il 49% del capitale sociale di ATCM S.p.A.; gestione incidentale e di merito del ricorso presentato da ATC. 2) Completamento delle procedure di competenza dell'Amministrazione funzionali alla revisione dello Statuto di Hera S.p.A. 4) Sottoposizione al Consiglio Comunale dell'atto ricognitivo di cui all'art. 3, comma 27, L. 244/2007, qualora non venga modificata per legge la scadenza originariamente prevista per l'avvio delle dismissioni. 5) Definizione, unitamente agli altri Enti e agli altri Settori dell'Amministrazione coinvolti, degli elementi costitutivi del Consorzio; costituzione del consorzio; redazione dello statuto; formulazione del budget. 8) Avvio della verifica sull'applicazione del D.Lgs.231/2001. 9) Conclusione della fase di determinazione, valutazione e aggiornamento dei prezzi delle reti e dei servizi da conferire a Hera Spa; prosecuzione degli incontri con Hera Spa per definire il disciplinare per il conferimento e la presa in carico delle reti.</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				PIANO DELLE AZIONI		AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito	1) TPL: conclusione delle procedure di gara per la selezione del partner industriale che acquisisca il 49% del capitale sociale di ATCM S.p.A.; gestione incidentale e di merito del ricorso presentato da ATC. 2) Completamento delle procedure di competenza dell'Amministrazione funzionali alla revisione dello Statuto di Hera S.p.A. 4) Sottoposizione al Consiglio Comunale dell'atto ricognitivo di cui all'art. 3, comma 27, L. 244/2007, qualora non venga modificata per legge la scadenza originariamente prevista per l'avvio delle dismissioni. 5) Definizione, unitamente agli altri Enti e agli altri Settori dell'Amministrazione coinvolti, degli elementi costitutivi del Consorzio; costituzione del consorzio; redazione dello statuto; formulazione del budget. 8) Avvio della verifica sull'applicazione del D.Lgs.231/2001. 9) Conclusione della fase di determinazione, valutazione e aggiornamento dei prezzi delle reti e dei servizi da conferire a Hera Spa; prosecuzione degli incontri con Hera Spa per definire il disciplinare per il conferimento e la presa in carico delle reti.	
PIANO DELLE AZIONI									
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito								
1) TPL: conclusione delle procedure di gara per la selezione del partner industriale che acquisisca il 49% del capitale sociale di ATCM S.p.A.; gestione incidentale e di merito del ricorso presentato da ATC. 2) Completamento delle procedure di competenza dell'Amministrazione funzionali alla revisione dello Statuto di Hera S.p.A. 4) Sottoposizione al Consiglio Comunale dell'atto ricognitivo di cui all'art. 3, comma 27, L. 244/2007, qualora non venga modificata per legge la scadenza originariamente prevista per l'avvio delle dismissioni. 5) Definizione, unitamente agli altri Enti e agli altri Settori dell'Amministrazione coinvolti, degli elementi costitutivi del Consorzio; costituzione del consorzio; redazione dello statuto; formulazione del budget. 8) Avvio della verifica sull'applicazione del D.Lgs.231/2001. 9) Conclusione della fase di determinazione, valutazione e aggiornamento dei prezzi delle reti e dei servizi da conferire a Hera Spa; prosecuzione degli incontri con Hera Spa per definire il disciplinare per il conferimento e la presa in carico delle reti.									
<table border="1"> <thead> <tr> <th>AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto</th> <th>AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3) Sottoposizione all'approvazione del Consiglio Comunale del nuovo Statuto della Partecipazioni Immobiliari S.p.A. 4) Qualora non venga modificata per legge la scadenza originariamente prevista, avvio delle eventuali dismissioni di partecipazioni ritenute non strategiche. 5) Operatività del Consorzio; supervisione e coordinamento di tutte le attività di avvio del consorzio. 6) Acquisto di una quota di partecipazione azionaria in Lepida S.p.A.</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito	3) Sottoposizione all'approvazione del Consiglio Comunale del nuovo Statuto della Partecipazioni Immobiliari S.p.A. 4) Qualora non venga modificata per legge la scadenza originariamente prevista, avvio delle eventuali dismissioni di partecipazioni ritenute non strategiche. 5) Operatività del Consorzio; supervisione e coordinamento di tutte le attività di avvio del consorzio. 6) Acquisto di una quota di partecipazione azionaria in Lepida S.p.A.			
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito								
3) Sottoposizione all'approvazione del Consiglio Comunale del nuovo Statuto della Partecipazioni Immobiliari S.p.A. 4) Qualora non venga modificata per legge la scadenza originariamente prevista, avvio delle eventuali dismissioni di partecipazioni ritenute non strategiche. 5) Operatività del Consorzio; supervisione e coordinamento di tutte le attività di avvio del consorzio. 6) Acquisto di una quota di partecipazione azionaria in Lepida S.p.A.									

- 7) Approvazione della deliberazione di conferimento beni a Cambiamo S.p.A.
 8) Completamento della verifica e, qualora necessario, predisposizione di un modello da sottoporre alle società interessate.
 9) Prosecuzione e completamento degli incontri con Hera Spa per la definizione del disciplinare per il conferimento e la presa in carico delle reti.

Indicatore di risultato - Previsto	Indicatore di risultato - Conseguito
1) Ingresso del socio privato nella compagine sociale di ATCM S.p.A. 2) Approvazione del nuovo Statuto di Hera S.p.A. 3) Approvazione del nuovo Statuto di Partecipazioni Immobiliari S.p.A. 4) Atto ricognitivo approvato e avvio delle eventuali dismissioni (salvo posticipo per legge della scadenza prevista). 5) Consorzio Festival Filosofia costituito ed operativo. 6) Adesione a Lepida S.p.A. perfezionata. 7) Conferimento a Cambiamo S.p.A. effettuato. 8) Verifica su applicazione D.Lgs. 231/2001 completata. 9) Definizione del disciplinare per il conferimento e la presa in carico delle reti a Hera S.p.A.	

RISULTATI FINALI CONSEGUITI

Grado di conseguimento dei risultati

Note sul conseguimento dei risultati

ALTRI CDR COINVOLTI

06 - Politiche Economiche e Patrimoniali	Concordato	Interessato
05 - Politiche Finanziarie	Concordato	Interessato
12 - Politiche Sociali - Abitative e per l'Integrazione	Concordato	Interessato
16 - Pianificazione Territoriale - Trasporti e Mobilità	Concordato	Interessato
10 - Cultura, Sport, Turismo, Marketing e Politiche Giovanili	Concordato	Interessato
04 - Sistemi Informativi e Servizi Demografici	Concordato	Interessato
02 - Gabinetto del Sindaco e Politiche delle Sicurezze	Concordato	Interessato
19 - Trasformazione Urbana e qualità Edilizia - Fascia Ferroviaria	Concordato	Interessato

Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti	Grado % di partecipazione
Bernardini Mara	100

Personale Coinvolto

Davide Manelli, Barbara Righi, Giorgia Galli

CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)

Capitoli e Importo

ANNO	2009	POL./PROGR.	510 - L'azienda Comune												
NR. CDR	1	NR. PROG. SETT.													
NR OBIETTIVO	2	C.AN.	0101 - Servizi Direzione Generale												
TITOLO															
COORDINAMENTO SULL'ATTUAZIONE DEGLI ACCORDI PATRIMONIALI															
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2009												
DESCRIZIONE															
Coordinamento dell'attuazione degli accordi di programma con le Aziende Sanitarie e con i Ministeri della Difesa e delle Finanze. Coordinamento dell'attuazione del protocollo di intesa con la Provincia di Modena per definire aspetti patrimoniali comuni tra i due Enti. Coordinamento dell'attuazione del Protocollo di Intesa per la valorizzazione dell'ex Ospedale S. Agostino e del Palazzo dei Musei. Coordinamento dell'attuazione dell'accordo di programma per il comparto San Paolo. Coordinamento delle attività per l'adeguamento impiantistico del Palapanini per le competizioni internazionali.															
FINALITA'															
Definire e realizzare in modo ottimale riconversioni patrimoniali funzionali alla realizzazione di nuove opere e servizi.															
OBIETTIVO 2009															
1) Accordo di programma col Ministero della Difesa e delle Finanze. 2) Accordo di programma S. Agostino (commissione tecnica). 3) Completamento Accordi con AUSL (direzionale Manfredini, sedi). 4) Protocollo di intesa con la Provincia di Modena per definire aspetti patrimoniali comuni tra i due Enti. 5) Accordo di programma per il comparto San Paolo: acquisto del diritto di superficie sul complesso San Paolo. 6) Adeguamento impiantistico del Palapanini per le competizioni internazionali: in previsione dei campionati del mondo 2010, collaborazione alla predisposizione di una nuova convenzione gestionale.															
OBIETTIVO 2010															
OBIETTIVO 2011															
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">PIANO DELLE AZIONI</th><th colspan="2">AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito</th></tr> <tr> <th colspan="2">AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto</th><th colspan="2"></th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2"> <p>1) Accordo di programma col Ministero della Difesa e delle Finanze: Il progetto prevede la ricollocazione del poligono di tiro presso il Comune di Castelfranco Emilia. La conclusione del progetto è condizionata dalla notifica al Comune di Modena da parte dell'Agenzia del Demanio dell'importo di alienazione stimato; ciò consentirà al Comune di operare valutazioni circa la convenienza all'acquisto dell'area Poligono di Tiro e l'eventuale realizzazione di una plusvalenza. In relazione all'area Deposito Foraggi di S. Caterina il Ministero della Difesa competente si è impegnato a chiedere la revisione del vincolo che grava sull'immobile alla Soprintendenza. Per quanto riguarda l'area ex deposito di artiglieria (Saliceta), si prevede di valutare la convenienza all'acquisto del deposito esercitando, eventualmente, il diritto di prelazione, sulla base dell'importo di alienazione ricalcolato dall'Agenzia del Demanio.</p> <p>2) Accordo di programma S. Agostino: Definizione dell'importo rinvenibile dai fondi del lotto per la progettazione. Definizione dei documenti per l'individuazione dello studio incaricato della progettazione per il recupero del S. Agostino.</p> <p>3) Accordi con AUSL: Si porterà avanti la seconda fase attuativa dell'Accordo di Programma. Si fornirà supporto alla AUSL nella definizione degli accordi per l'individuazione della propria sede e la liberazione di immobili in proprietà e/o locazione.</p> <p>4) Protocollo di intesa con la Provincia di Modena: Lo sviluppo del progetto prevede l'avvio di azioni integrative dirette alla revisione degli accordi sottoscritti con la Provincia per l'ampliamento dell'Istituto Sironi, e, in particolare, per la definizione degli oneri economici rispettivamente a carico del Comune e della Provincia, preso atto che il Comune è già intervenuto con la destinazione dell'area di proprietà comunale e la progettazione dei lavori.</p> </td><td colspan="2"></td></tr> </tbody> </table>				PIANO DELLE AZIONI		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito		AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto				<p>1) Accordo di programma col Ministero della Difesa e delle Finanze: Il progetto prevede la ricollocazione del poligono di tiro presso il Comune di Castelfranco Emilia. La conclusione del progetto è condizionata dalla notifica al Comune di Modena da parte dell'Agenzia del Demanio dell'importo di alienazione stimato; ciò consentirà al Comune di operare valutazioni circa la convenienza all'acquisto dell'area Poligono di Tiro e l'eventuale realizzazione di una plusvalenza. In relazione all'area Deposito Foraggi di S. Caterina il Ministero della Difesa competente si è impegnato a chiedere la revisione del vincolo che grava sull'immobile alla Soprintendenza. Per quanto riguarda l'area ex deposito di artiglieria (Saliceta), si prevede di valutare la convenienza all'acquisto del deposito esercitando, eventualmente, il diritto di prelazione, sulla base dell'importo di alienazione ricalcolato dall'Agenzia del Demanio.</p> <p>2) Accordo di programma S. Agostino: Definizione dell'importo rinvenibile dai fondi del lotto per la progettazione. Definizione dei documenti per l'individuazione dello studio incaricato della progettazione per il recupero del S. Agostino.</p> <p>3) Accordi con AUSL: Si porterà avanti la seconda fase attuativa dell'Accordo di Programma. Si fornirà supporto alla AUSL nella definizione degli accordi per l'individuazione della propria sede e la liberazione di immobili in proprietà e/o locazione.</p> <p>4) Protocollo di intesa con la Provincia di Modena: Lo sviluppo del progetto prevede l'avvio di azioni integrative dirette alla revisione degli accordi sottoscritti con la Provincia per l'ampliamento dell'Istituto Sironi, e, in particolare, per la definizione degli oneri economici rispettivamente a carico del Comune e della Provincia, preso atto che il Comune è già intervenuto con la destinazione dell'area di proprietà comunale e la progettazione dei lavori.</p>			
PIANO DELLE AZIONI		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito													
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto															
<p>1) Accordo di programma col Ministero della Difesa e delle Finanze: Il progetto prevede la ricollocazione del poligono di tiro presso il Comune di Castelfranco Emilia. La conclusione del progetto è condizionata dalla notifica al Comune di Modena da parte dell'Agenzia del Demanio dell'importo di alienazione stimato; ciò consentirà al Comune di operare valutazioni circa la convenienza all'acquisto dell'area Poligono di Tiro e l'eventuale realizzazione di una plusvalenza. In relazione all'area Deposito Foraggi di S. Caterina il Ministero della Difesa competente si è impegnato a chiedere la revisione del vincolo che grava sull'immobile alla Soprintendenza. Per quanto riguarda l'area ex deposito di artiglieria (Saliceta), si prevede di valutare la convenienza all'acquisto del deposito esercitando, eventualmente, il diritto di prelazione, sulla base dell'importo di alienazione ricalcolato dall'Agenzia del Demanio.</p> <p>2) Accordo di programma S. Agostino: Definizione dell'importo rinvenibile dai fondi del lotto per la progettazione. Definizione dei documenti per l'individuazione dello studio incaricato della progettazione per il recupero del S. Agostino.</p> <p>3) Accordi con AUSL: Si porterà avanti la seconda fase attuativa dell'Accordo di Programma. Si fornirà supporto alla AUSL nella definizione degli accordi per l'individuazione della propria sede e la liberazione di immobili in proprietà e/o locazione.</p> <p>4) Protocollo di intesa con la Provincia di Modena: Lo sviluppo del progetto prevede l'avvio di azioni integrative dirette alla revisione degli accordi sottoscritti con la Provincia per l'ampliamento dell'Istituto Sironi, e, in particolare, per la definizione degli oneri economici rispettivamente a carico del Comune e della Provincia, preso atto che il Comune è già intervenuto con la destinazione dell'area di proprietà comunale e la progettazione dei lavori.</p>															

Per quanto riguarda l'Istituto Cattaneo si provvederà al monitoraggio dell'esecuzione dei lavori attualmente in corso di realizzazione.

5) Accordo di programma per il comparto San Paolo:
coordinamento e presidio dell'attività dei Settori coinvolti, finalizzata alla liberazione dei locali nel complesso S. Paolo.

6) Adeguamento impiantistico del Palapanini: collaborazione alla predisposizione di una nuova convenzione gestionale.

AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito
1) Accordo di programma col Ministero della Difesa e delle Finanze: Realizzazione di attività propedeutiche da parte del tavolo di concertazione composto da Comune di Modena, Comune di Castelfranco e Genio Dife. In particolare dovranno essere concordate le procedure utili all'acquisizione, da parte del Comune di Castelfranco, dell'area su cui il Genio Dife edificherà il nuovo poligono. Per quanto riguarda l'area ex deposito di artiglieria (Saliceta) si prevede la conclusione delle procedure propedeutiche all'acquisto dal Ministero della Difesa, condizionata alla valutazione di convenienza rispetto al prezzo di vendita ridefinito.	
2) Accordo di programma S. Agostino: Ultimazione della fase di esame delle candidature e individuazione dello studio professionale incaricato della progettazione del S. Agostino.	
3) Accordi con AUSL: È prevista la conclusione della seconda fase attuativa dell'Accordo di Programma che verrà sottoposta a deliberazione da parte del Consiglio Comunale. La procedura prevede l'acquisizione dell'ex Ospedale Estense e la liberazione del vincolo di destinazione sanitaria dell'area ex Fonderie. Si provvederà alla sottoscrizione degli aggiornamenti dell'Accordo e al recepimento, in tale ambito, delle richieste dell'Azienda di conservare temporaneamente alcuni servizi all'interno dell'Ospedale Estense. Verranno concluse le procedure per il consolidamento dei saldi economico-finanziari attivi e passivi sostenuti dal Comune e dall'AUSL. In particolare il calcolo comprende il recupero delle spese sostenute in anticipazione dal Comune per la costruzione dell'Ospedale di Baggiovara, rispetto alle successive alienazioni dei complessi immobiliari di proprietà AUSL (S. Agostino, V. Canaletto, Ospedale Estense e divisione Urologia di V.le Vittorio Veneto). La completa liberazione dell'ex Ospedale Estense da parte dell'Azienda AUSL e la presa in carico da parte del Comune si dovrebbero realizzare entro giugno 2010. Si provvederà alla predisposizione dei progetti di recupero dell'Ospedale Estense. È prevista la modificazione d'uso dei locali e destinazione ad uffici comunali.	
4) Protocollo di intesa con la Provincia di Modena: Lo stato di avanzamento del progetto prevede la conclusione della revisione dell'accordo sottoscritto con la Provincia per l'ampliamento dell'Istituto Sigonio, e, in particolare, per la definizione degli oneri economici rispettivamente a carico del Comune e della Provincia, preso atto che il Comune è già intervenuto con la destinazione dell'area di proprietà comunale e la progettazione dei lavori. Per quanto riguarda l'Istituto Cattaneo si prevede la conclusione delle attività di monitoraggio circa l'esecuzione dei lavori avviati.	
5) Accordo di programma per il comparto San Paolo: coordinamento e presidio dell'attività dei Settori coinvolti, finalizzata alla sistemazione degli assetti patrimoniali degli enti proprietari (immobili S. Margherita, S. Paolo e complesso Via Cimarosa) e necessaria alla conclusione dell'acquisto del diritto di superficie sul	

complesso S. Paolo.

Indicatore di risultato - Previsto	Indicatore di risultato - Conseguito	
Conclusione della seconda fase attuativa dell'Accordo di Programma e relativa deliberazione da parte del Consiglio Comunale. Inizio operazioni di liberazione dell'ex Ospedale Estense da parte dell'Azienda AUSL (che si completerà entro il 30 giugno 2010) e presa in carico da parte del Comune; ricollocazione della sede ASL di via S. Giovanni del Cantone e supporto nella definizione della ricollocazione dei poliambulatori. Definizione delle procedure utili all'acquisizione, dal Ministero della Difesa, dell'area poligono di tiro da parte del Comune di Modena. Sistemazione degli assetti patrimoniali degli enti proprietari degli immobili S. Margherita, S. Paolo e complesso Via Cimarosa, e conclusione dell'acquisto del diritto di superficie sul complesso S. Paolo. Nuovo accordo con la Provincia per l'ampliamento dell'Istituto Signorile; conclusione delle attività di monitoraggio dei lavori presso l'Istituto Cattaneo. Predisposizione di una nuova convenzione gestionale per l'adeguamento impiantistico del Palapanini.		
RISULTATI FINALI CONSEGUITI		
Grado di conseguimento dei risultati		
Note sul conseguimento dei risultati		
ALTRI CDR COINVOLTI		
06 - Politiche Economiche e Patrimoniali 09 - Istruzione e Rapporti con l'Università 16 - Pianificazione Territoriale - Trasporti e Mobilità 19 - Trasformazione Urbana e qualità Edilizia - Fascia Ferroviaria 21 - Lavori Pubblici 10 - Cultura, Sport, Turismo, Marketing e Politiche Giovanili	Concordato Concordato Concordato Concordato Concordato Concordato	Interessato Interessato Interessato Interessato Interessato Interessato
Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti	Grado % di partecipazione	
Bernardini Mara	100	
Personale Coinvolto		
CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)		
Capitoli e Importo		

ANNO	2009	POL./PROGR.	510 - L'azienda Comune
NR. CDR	1	NR. PROG. SETT.	
NR OBIETTIVO	3	C.AN.	0101 - Servizi Direzione Generale
TITOLO			
DEFINIZIONE DEL NUOVO ASSETTO DIREZIONALE DELL'ENTE			
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2009
DESCRIZIONE			
Elaborazione di una proposta di riorganizzazione dell'assetto direzionale dell'Ente in funzione degli obiettivi definiti nel programma di legislatura 2009-2014.			
FINALITA'			
Rendere la struttura organizzativa dell'Ente funzionale agli obiettivi del programma di mandato della nuova Amministrazione. Perseguire ottimali livelli di efficienza, efficacia ed economicità nella gestione dell'Ente.			
OBIETTIVO 2009			
Approvazione da parte della Giunta di una proposta di riorganizzazione dell'assetto direzionale dell'Ente e adeguamento degli strumenti di programmazione.			
OBIETTIVO 2010			
OBIETTIVO 2011			
PIANO DELLE AZIONI			
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito	
Avvio dell'attività istruttoria per la modifica dell'assetto direzionale dell'ente ed elaborazione di una proposta di riorganizzazione da sottoporre alla Giunta Comunale.			
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito	
<ul style="list-style-type: none"> - Illustrazione della proposta di assetto direzionale alle Rappresentanze Sindacali - Approvazione da parte della Giunta della modifica parziale al Regolamento di Organizzazione, alla struttura organizzativa e al sistema direzionale - Adeguamento degli strumenti di programmazione al nuovo assetto organizzativo 			
Indicatore di risultato - Previsto		Indicatore di risultato - Conseguito	
Approvazione da parte della Giunta del nuovo assetto direzionale.			
RISULTATI FINALI CONSEGUITI			
Grado di conseguimento dei risultati			
Note sul conseguimento dei risultati			
ALTRI CDR COINVOLTI			
03 - Personale, Organizzazione e Semplificazione Amministrativa - Privacy - Qualità		Concordato	Interessato
05 - Politiche Finanziarie		Concordato	Interessato
Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti		Grado % di partecipazione	
Bernardini Mara		100	
Personale Coinvolti			
Maurizia Mazzi, Davide Manelli e Giorgia Galli			
CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)			
Capitoli e Importo			

ANNO	2009	POL./PROGR.	510 - L
NR. CDR	1	NR. PROG. SETT.	5
NR OBIETTIVO	4	C.A.N.	0101 - Servizi Direzione Generale

TITOLO

POLITICHE DI VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE E SVILUPPO DELLE PRATICHE DI QUALITÀ ALL'INTERNO DELL'ENTE

DATA INIZIO 01/01/2008 **DATA FINE** 31/12/2009

DESCRIZIONE

1) Applicazione degli istituti contrattuali di incentivazione riferiti all'anno 2009 in una situazione di riduzione di risorse dei fondi del personale dipendente come definiti dalla L.133/2008, e in assenza dei CCNL di riferimento, in particolare il biennio 2008/2009 per i dipendenti, e il quadriennale 2006/2009, oltre che i due bienni economici 2006/2007 e 2008/2009, per i dirigenti.

2) Sviluppare la pratica della qualità in tutto l'ente attraverso la fruizione e l'applicazione di strumenti e metodologie di analisi comuni, condivisi dalla Dirigenza ed utilizzati continuativamente nell'ottica del miglioramento organizzativo (carte dei servizi, indagini di customer).

FINALITA'

- 1) Incentivare il contributo del personale al raggiungimento dei programmi dell'Ente.
- 2) Promuovere, in un'ottica di "sistema qualità dell'ente", l'orientamento al cliente e la cultura del risultato al fine di migliorare i servizi ai cittadini; supportare i percorsi di qualità promossi dai vari settori dell'Ente, in collaborazione con una rete dei referenti della qualità ed anche in confronto con le esperienze di altri comuni.

OBIETTIVO 2009

- 1) Concludere i contratti integrativi decentrati per i dipendenti (biennio 2008/2009) e per i dirigenti (quadriennale 2006/2009), compatibilmente con la stipula dei relativi CCNL.
- 2) Coordinamento delle azioni di sviluppo della pratica della qualità in collaborazione col settore Personale.

OBIETTIVO 2010

OBIETTIVO 2011

PIANO DELLE AZIONI	
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito
<p>1) Politiche di valorizzazione del Personale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - conclusione dell'accordo per la destinazione delle rimanenti risorse del fondo 2008 dipendenti; - definizione accordo per retribuzione risultato incaricati di posizione organizzativa anno 2008; - istruttoria per la destinazione delle risorse del fondo 2009 dipendenti; - definizione accordo per retribuzione risultato dirigenti anno 2008; - istruttoria per la destinazione delle risorse del fondo 2009 dirigenti. <p>2) Attività di sviluppo della pratica della qualità:</p> <ul style="list-style-type: none"> - realizzazione di 1 percorso formativo sugli strumenti della qualità rivolto ai referenti della qualità e ai funzionari di ente; - diffusione delle linee guida per le indagini di customer satisfaction; - realizzazione di un'indagine campionaria del gradimento del servizio anagrafico; - definizione e applicazione di un set di indicatori dei servizi anagrafici; - stesura, approvazione e diffusione delle linee guida carte dei servizi; - stesura definitiva delle carte di servizi del settore Istruzione e della carta del servizio Formazione. 	

AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito
<p>1) Politiche di valorizzazione del Personale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - definizione dell'accordo integrativo decentrato completo 2008/2009 per i dipendenti, previa approvazione del relativo CCNL; - definizione dell'accordo integrativo decentrato completo 2006/2009 per i dirigenti, previa approvazione del relativo CCNL. <p>2) Attività di sviluppo della pratica della qualità:</p> <ul style="list-style-type: none"> - realizzazione di 2 percorsi formativi sugli strumenti della qualità rivolti ai referenti della qualità e ai funzionari di ente; - costruzione di un set di indicatori della performance dei musei; - stesura di una prima bozza della carta dei servizi museali. 	

Indicatore di risultato - Previsto	Indicatore di risultato - Conseguito
<p>1) Politiche di valorizzazione del Personale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - definizione dell'accordo integrativo decentrato completo 2008/2009 	

per i dipendenti, previa approvazione del relativo CCNL;
- definizione dell'accordo integrativo decentrato completo 2006/2009
per i dirigenti, previa approvazione del relativo CCNL.

2) Attività di sviluppo della pratica della qualità:

- realizzazione linee guida relative alle carte dei servizi;
- carte dei servizi del settore Istruzione e del servizio Formazione;
- indagine campionaria del gradimento del servizio anagrafico;
- bozza della carta dei servizi museali
- realizzazione di 3 percorsi formativi sugli strumenti della qualità rivolti ai referenti;
- diffusione delle linee guida per le indagini di customer satisfaction;
- applicazione di un set di indicatori dei servizi anagrafici;
- costruzione di un set di indicatori della performance dei musei.

RISULTATI FINALI CONSEGUITI

Grado di conseguimento dei risultati

Note sul conseguimento dei risultati

ALTRI CDR COINVOLTI

03 - Personale, Organizzazione e Semplificazione Amministrativa - Privacy - Qualità	Concordato	Garante
---	------------	---------

Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti	Grado % di partecipazione
Bernardini Mara	100

Personale Coinvolto

CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)

Capitoli e Importo

ANNO	2009	POL./PROGR.	510 - L'azienda Comune														
NR. CDR	1	NR. PROG. SETT.															
NR OBIETTIVO	5	C.AN.	0101 - Servizi Direzione Generale														
TITOLO																	
REVISIONE DEL REGOLAMENTO SUGLI INCENTIVI ALLA PROGETTAZIONE DELLE OPERE PUBBLICHE E SUGLI ATTI DI PIANIFICAZIONE																	
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2009														
DESCRIZIONE																	
A seguito delle verifiche effettuate e delle nuove normative approvate, si rende necessaria l'approvazione di un nuovo regolamento per il calcolo e la distribuzione degli incentivi delle opere pubbliche e degli atti di pianificazione.																	
FINALITA'																	
Risolvere i problemi interpretativi dell'attuale regolamento al fine di garantire una maggior omogeneità nella distribuzione degli incentivi. Rafforzare il rapporto tra Responsabili Tecnici dei settori e Responsabile degli incentivi Merloni. Rispetto completo delle procedure previste, con particolare riferimento all'invio, già all'atto dell'attribuzione degli incarichi, della scheda relativa agli incentivi.																	
OBIETTIVO 2009																	
- Consultazione e confronto sindacale; - Approvazione del Nuovo Regolamento.																	
OBIETTIVO 2010																	
OBIETTIVO 2011																	
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">PIANO DELLE AZIONI</th> </tr> <tr> <th>AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto</th> <th>AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Confronto sindacale.</td> <td></td> </tr> <tr> <th>AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto</th> <th>AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito</th> </tr> <tr> <td>Approvazione nuovo regolamento.</td> <td></td> </tr> <tr> <th>Indicatore di risultato - Previsto</th> <th>Indicatore di risultato - Conseguito</th> </tr> <tr> <td>Approvazione nuovo regolamento.</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				PIANO DELLE AZIONI		AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito	Confronto sindacale.		AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito	Approvazione nuovo regolamento.		Indicatore di risultato - Previsto	Indicatore di risultato - Conseguito	Approvazione nuovo regolamento.	
PIANO DELLE AZIONI																	
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito																
Confronto sindacale.																	
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito																
Approvazione nuovo regolamento.																	
Indicatore di risultato - Previsto	Indicatore di risultato - Conseguito																
Approvazione nuovo regolamento.																	
RISULTATI FINALI CONSEGUITI																	
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Grado di conseguimento dei risultati</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Note sul conseguimento dei risultati</td> </tr> </tbody> </table>				Grado di conseguimento dei risultati	Note sul conseguimento dei risultati												
Grado di conseguimento dei risultati																	
Note sul conseguimento dei risultati																	
ALTRI CDR COINVOLTI																	
21 - Lavori Pubblici, Logistica e Manutenzione 16 - Pianificazione Territoriale - Trasporti e Mobilità 17 - Ambiente e Protezione Civile 05 - Politiche Finanziarie 03 - Personale, Organizzazione e Semplificazione Amministrativa - Privacy - Qualità		Concordato Concordato Concordato Concordato Concordato	Interessato Interessato Interessato Interessato Interessato														
Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti		Grado % di partecipazione															
Bernardini Mara		100															
Personale Coinvolto																	
Maurena Abbatì																	
CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)																	
Capitoli e Importo																	

ANNO	2009	POL./PROGR.	350 - Democrazia rappresentativa e partecipazione		
NR. CDR	1	NR. PROG. SETT.			
NR OBIETTIVO	6	C.A.N.	0110 - Decentramento		
TITOLO					
CIRCOSCRIZIONI COME PRIMA SEDE DI RIFERIMENTO E PARTECIPAZIONE					
DATA INIZIO	01/01/2006	DATA FINE	31/12/2011		
DESCRIZIONE					
Realizzazione dell'obiettivo di avvicinare i cittadini e le loro associazioni alle Circoscrizioni, migliorando la qualità dei servizi offerti, sostenendo l'associazionismo territoriale, implementando campagne periodiche di promozione e conoscenza delle Circoscrizioni, ampliando e aggiornando l'apposito sito Internet.					
FINALITA'					
Ridurre il distacco tra cittadini e istituzioni, rilanciando il ruolo delle Circoscrizioni come primo interlocutore di cittadini, associazioni e comitati - come previsto dal Regolamento dei Consigli di Circoscrizione.					
OBIETTIVO 2009					
1) Campagna informativa attraverso il Giornale del Comune per promuovere le Circoscrizioni e far conoscere i Presidenti della nuova legislatura; 2) Aggiornamento e ampliamento sito Internet. 3) Sostegno all'associazionismo territoriale al fine di promuovere la coesione sociale e le opportunità di aggregazione sul territorio. 4) Aggiornamento del Regolamento delle Circoscrizioni					
OBIETTIVO 2010					
1) Campagna informativo/promozionale attraverso dépliants, Giornale del Comune e altri canali comunicativi. 2) Sperimentazione e verifica dell'applicazione del Regolamento delle Circoscrizioni rinnovato . 3) Aggiornamento e ampliamento sito Internet. 4) Sostegno all'associazionismo territoriale.					
OBIETTIVO 2011					
1) Campagna informativa attraverso il Giornale del Comune per promuovere le Circoscrizioni e i loro servizi. 2) Consolidamento e sviluppo dei servizi offerti dalle Circoscrizioni. 3) Sostegno all'associazionismo territoriale. 4) Sperimentazione e verifica dell'applicazione del Regolamento delle Circoscrizioni rinnovato					
PIANO DELLE AZIONI					
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito			
1) Realizzazione di un dépliant informativo/divulgativo sulle Circoscrizioni, da inviare in allegato al Giornale del Comune a tutti le famiglie modenese.					
4) Discussione in tutte le Circoscrizioni sulle modifiche al Regolamento delle Circoscrizioni con espressione di relativo parere.					
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito			
2) Realizzazione di un nuovo sito web istituzionale, preceduto da corso di formazione per gli addetti.					
3) Realizzazione di almeno 200 iniziative aggregative svolte mediante il sostegno economico e/o di altre utilità da parte delle Circoscrizioni.					
Indicatore di risultato - Previsto		Indicatore di risultato - Conseguito			
1-2) Miglioramento delle attività comunicative delle Circoscrizioni, da realizzarsi mediante più canali: Giornale del Comune, sito istituzionale Internet, bacheche circoscrizionali.					
3) Sostegno all'associazionismo territoriale.					
4) Discussione nelle sedi istituzionali delle proposta di modifica al Regolamento dei Consigli di Circoscrizione.					
RISULTATI FINALI CONSEGUITI					
Grado di conseguimento dei risultati					
Note sul conseguimento dei risultati					
ALTRI CDR COINVOLTI					

05 - Politiche Finanziarie	Concordato	Interessato		
10 - Cultura, Sport, Turismo, Marketing e Politiche Giovanili	Concordato	Interessato		
Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti	Grado % di partecipazione			
Fiorani Massimo	100			
Personale Coinvolto				
Responsabili delle Circoscrizioni e addetti				
CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)				
Capitoli e Importo				

ANNO	2009	POL./PROGR.	350 - Democrazia rappresentativa e partecipazione		
NR. CDR	1	NR. PROG. SETT.			
NR OBIETTIVO	7	C.A.N.	0110 - Decentramento		
TITOLO					
VALORIZZAZIONE DELLE FUNZIONI DELLE CIRCOSCRIZIONI					
DATA INIZIO	01/01/2006	DATA FINE	31/12/2011		
DESCRIZIONE					
Valorizzazione delle funzioni e dei servizi offerti dalle Circoscrizioni mediante lo sviluppo degli sportelli, il concorso alle iniziative per la vivibilità e la sicurezza, il coordinamento con i responsabili territoriali dei servizi decentrati, l'attuazione delle nuove funzioni e attività previste dal Regolamento approvato con deliberazione C.C. n.111 de 19-12-2002.					
FINALITA'					
Ottimizzazione di ruolo e proposività delle Circoscrizioni in riferimento al territorio di pertinenza, in raccordo con gli Assessorati e i Settori del Comune.					
OBIETTIVO 2009					
1) Realizzazione iniziative sicurezza e vivibilità, con particolare riferimento ai parchi cittadini. 2) Proseguimento del Progetto Manutenzione, con particolare riferimento alla integrazione degli Enti esterni al Comune (soprattutto Hera e ATCM). 3) Consolidamento e sviluppo dei servizi offerti dalle Circoscrizioni. 4) Individuazione di priorità di interventi in materia di vivibilità/sicurezza da parte delle Circoscrizioni, in riferimento a un budget dato.					
OBIETTIVO 2010					
1) Realizzazione iniziative sicurezza e vivibilità, con particolare riferimento ai parchi cittadini. 2) Proseguimento/miglioramento del Progetto Manutenzione, con particolare riferimento alla diminuzione dei tempi di risposta, mediante riduzione del numero degli inevasi provenienti dagli Enti esterni al Comune. 3) Consolidamento e sviluppo dei servizi offerti dalle Circoscrizioni. 4) Individuazione di priorità di interventi in materia di vivibilità/sicurezza da parte delle Circoscrizioni, in riferimento a un budget dato.					
OBIETTIVO 2011					
1) Realizzazione iniziative sicurezza e vivibilità, con particolare riferimento ai parchi cittadini. 2) Proseguimento/miglioramento del Progetto Manutenzione, con particolare riferimento alla diminuzione dei tempi di risposta, mediante riduzione del numero degli inevasi provenienti dagli Enti esterni al Comune. 3) Consolidamento e sviluppo dei servizi offerti dalle Circoscrizioni. 4) Individuazione di priorità di interventi in materia di vivibilità/sicurezza da parte delle Circoscrizioni, in riferimento a un budget dato.					
PIANO DELLE AZIONI					
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito			
- Rinnovo della convenzione triennale dei Punti di Lettura di Baggiovara, Cognento e Villanova; - realizzazione di un nuovo Punto di Lettura a Cittanova, all'interno del nuovo Centro Civico.					
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito			
- Realizzazione di tutte le iniziative, comprese quelle estive, nei parchi cittadini (Ferrari, Ducale, Amendola, Repubblica, Divisione Acqui, XXII Aprile); - proseguimento della sperimentazione da parte delle Circoscrizioni di interventi/opere prioritarie in materia di vivibilità e sicurezza, fino alla concorrenza massima di Euro 800.000 complessivi.					
Indicatore di risultato - Previsto		Indicatore di risultato - Conseguito			
Coinvolgimento operativo delle Circoscrizioni per la definizione di interventi prioritari in materia di: - vivibilità/sicurezza (fino alla concorrenza di 800.000 E. complessive) - sicurezza ciclo-pedonale (fino alla concorrenza di 1.000.000 E. complessivi) - manutenzione strade (fino alla concorrenza complessiva di 3.000.000 E. complessivi) - manutenzione del verde (fino alla concorrenza complessiva di 8.000 E.).					
RISULTATI FINALI CONSEGUITI					
Grado di conseguimento dei risultati					

Note sul conseguimento dei risultati**ALTRI CDR COINVOLTI**

21 - Lavori Pubblici, Logistica e Manutenzione	Concordato	Interessato
02 - Gabinetto del Sindaco e Politiche delle Sicurezze	Concordato	Interessato

Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti	Grado % di partecipazione
Bernardini Mara	50
Fiorani Massimo	50

Personale Coinvolto

Responsabili di Circoscrizione e addetti

CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)**Capitoli e Importo**

ANNO	2009	POL./PROGR.	510 - L'azienda Comune		
NR. CDR	1	NR. PROG. SETT.			
NR OBIETTIVO	8	C.AN.	1401 - Avvocatura Civica		
TITOLO					
NOTIFICA IN PROPRIO DEGLI ATTI GIUDIZIARI DA PARTE DEGLI AVVOCATI DELL'AVVOCATURA CIVICA					
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2009		
DESCRIZIONE					
Ai sensi della legge n. 53/1994 notificazione degli atti giudiziari da parte degli avvocati senza l'intermediazione dell'Ufficiale Giudiziario.					
FINALITA'					
Abilitazione alla sostituzione della funzione di notifica formale dell'Ufficiale Giudiziario, nei casi di urgenza e scadenza di atti, anche fuori dagli orari assai limitati di apertura degli Uffici del Tribunale (aperti solo la mattina per poche ore). Le notifiche saranno effettuate, nei casi in cui risulta necessario, nei tempi di apertura del Servizio Postale.					
OBIETTIVO 2009					
Effettuare le notifiche degli atti sia in materia civile e amministrativa sia in materia stragiudiziale negli orari di apertura degli uffici postali senza alcun limite di competenza territoriale.					
OBIETTIVO 2010					
OBIETTIVO 2011					
PIANO DELLE AZIONI					
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito			
Ottenere la prima autorizzazione richiesta dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati competente.					
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito			
Ottenere la seconda autorizzazione richiesta dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati competente					
Indicatore di risultato - Previsto		Indicatore di risultato - Conseguito			
Ottenimento di due autorizzazioni.					
RISULTATI FINALI CONSEGUITI					
Grado di conseguimento dei risultati					
Note sul conseguimento dei risultati					
ALTRI CDR COINVOLTI					
Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti		Grado % di partecipazione			
Villani Vincenzo		100			
Personale Coinvolti					
Barbara Beltrami, Mariangela Borsari, Martina Cappelletto, Maurizio Firrao					
CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)					
Capitoli e Importo					

ANNO	2009	POL./PROGR.	510 - L'azienda Comune		
NR. CDR	1	NR. PROG. SETT.			
NR OBIETTIVO	9	C.A.N.	1401 - Avvocatura Civica		
TITOLO					
DIFESA IN GIUDIZIO IN UNICA SOLUZIONE NELLE VERTENZE TRIBUTARIE					
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2009		
DESCRIZIONE					
Esposizione immediata delle ragioni del Comune nelle vertenze passive dinanzi alle Commissioni Tributarie Provinciali e Regionali.					
FINALITA'					
Prevenire eccezioni di inammissibilità, e comunque dilazioni del giudizio, determinate dal deposito di memorie contenenti lo svolgimento effettivo delle ragioni del Comune, dopo la iniziale costituzione formale, nei termini dell'art. 23, d.lgs. n. 546/1992, e non in quelli dell'art. 32, stesso d.lgs.					
Dal momento che si tratta di atti impositivi con i quali il Comune richiede il pagamento di somme a titolo di imposta e simili, il beneficio dell'evitare eccezioni di inammissibilità consiste nell'impedire che le difese sostanziali del Comune vengano ritenute inesistenti apprendo così la strada all'accoglimento del ricorso e perciò al mancato incasso delle somme, mentre, in caso di dilazione del giudizio, il beneficio consiste nella accelerazione, in caso di vittoria, dei tempi di incasso di dette somme.					
OBIETTIVO 2009					
Costituirsi in giudizio nel termine di 60 giorni dalla notifica del ricorso, con la piena immediata esposizione delle ragioni del Comune.					
OBIETTIVO 2010					
OBIETTIVO 2011					
PIANO DELLE AZIONI					
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito			
Costituzione in giudizio nei 60 giorni per i ricorsi presentati nel periodo					
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito			
Costituzione in giudizio nei 60 giorni per i ricorsi presentati nel periodo					
Indicatore di risultato - Previsto		Indicatore di risultato - Conseguito			
Costituzione in giudizio nei 60 giorni per tutti i ricorsi presentati nell'anno 2009					
RISULTATI FINALI CONSEGUITI					
Grado di conseguimento dei risultati					
Note sul conseguimento dei risultati					
ALTRI CDR COINVOLTI					
Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti		Grado % di partecipazione			
Villani Vincenzo		70			
Maini Stefano		30			
Personale Coinvolti					
Mariangela Borsari, Martina Cappelletto, Maurizio Firrao					
CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)					
Capitoli e Importo					