

ANNO	2009	POL./PROGR.	411 - Politiche per l'				
NR. CDR	9	NR. PROG. SETT.					
NR OBIETTIVO	1	C.A.N.	0913 - Servizi generali - Istruzione				
TITOLO							
ESPANSIONE SERVIZI EDUCATIVI E SCOLASTICI 0-6 ANNI							
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2011				
DESCRIZIONE							
1) Conclusione accordo e avvio del nuovo nido aziendale presso la Questura; 2) conclusione accordo con 2 nidi privati per l'avvio di posti nido parzialmente finanziati attraverso voucher regionali da destinare a famiglie lavoratrici rimaste escluse dai servizi di nido pubblici o convenzionati; 3) applicazione sperimentale di bando regionale per l'attivazione di "voucher conciliativi" in nidi privati riservati alle famiglie con entrambi i genitori occupati; 4) attivazione del micronido di Villanova affidato in concessione; 5) messa a regime della sperimentazione dell'appalto dei servizi ausiliari; 6) partecipazione al bando regionale per "vouchers".							
FINALITA'							
Espandere l'offerta quantitativa dei servizi. Gli effetti economici sostanziali della realizzazione dell'obiettivo possono sintetizzarsi come segue: a) attivazione di 10 nuovi posti in nido aziendale con un costo - su base annua - di circa € 1.000,00; b) attivazione di n. 3 posti nido non convenzionati a costo zero per il Comune; c) attivazione di n. 20 posti nido convenzionati con un costo annuo preventivabile per il Comune di circa € 3.500,00; d) attivazione, da marzo per 15 posti, da settembre per altri 65 con fruizione di voucher derivanti dal FSE con un costo annuo netto per il Comune di circa € 850,00. I dati di cui sopra vanno rapportati al costo netto per il Comune di un posto nido comunale che ammonta annualmente a circa € 7.000,00.							
OBIETTIVO 2009							
1) avvio del nido; 2) avvio dei due nidi; 3) assegnazione dei vouchers; 4) attivazione del nido; 5) definizione organizzativa delle situazioni; 6) partecipazione al bando regionale per almeno 30 posti.							
OBIETTIVO 2010							
3) messa a regime dei nuovi posti nido e attivazione delle pratiche conseguenti relative alla modalità di finanziamento del FSE per i voucher conciliativi; 6) attivazione dei posti.							
OBIETTIVO 2011							
6) partecipazione al nuovo bando regionale.							
PIANO DELLE AZIONI <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center; width: 50%;">AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto</th> <th style="text-align: center; width: 50%;">AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1) avvio del servizio; 2) avvio del servizio; 4) avvio del servizio.</td> <td>1) avviato il servizio nel mese di febbraio con n. 20 iscritti; 2) avviati i due nidi: "La zucca magica", a fine gennaio, con n. 10 iscritti; "Le fate", a inizio marzo, con n. 12 iscritti; 4) l'avvio del servizio è in ritardo per problemi tecnici della struttura.</td> </tr> </tbody> </table>				AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito	1) avvio del servizio; 2) avvio del servizio; 4) avvio del servizio.	1) avviato il servizio nel mese di febbraio con n. 20 iscritti; 2) avviati i due nidi: "La zucca magica", a fine gennaio, con n. 10 iscritti; "Le fate", a inizio marzo, con n. 12 iscritti; 4) l'avvio del servizio è in ritardo per problemi tecnici della struttura.
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito						
1) avvio del servizio; 2) avvio del servizio; 4) avvio del servizio.	1) avviato il servizio nel mese di febbraio con n. 20 iscritti; 2) avviati i due nidi: "La zucca magica", a fine gennaio, con n. 10 iscritti; "Le fate", a inizio marzo, con n. 12 iscritti; 4) l'avvio del servizio è in ritardo per problemi tecnici della struttura.						
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito					
3) assegnazione di almeno 20 vouchers; 5) definizione dell'organizzazione dei servizi appaltati; 6) partecipazione al bando regionale.							
Indicatore di risultato - Previsto		Indicatore di risultato - Conseguito					
1) attivazione di almeno 5 posti convenzionati e 5 non convenzionati; 2) attivazione di due nuovi nidi privati per un complesso di 35 posti; 3) assegnazione di almeno 10 vouchers in due servizi sperimentali; 4) aumento di almeno 10 posti in nido convenzionato; 5) conferma dell'appalto dei servizi ausiliari in 10 strutture; 6) assegnazione di almeno 30 voucher per l'anno scolastico 2009/2010.							
RISULTATI FINALI CONSEGUITI							
Grado di conseguimento dei risultati							
Note sul conseguimento dei risultati							

ALTRI CDR COINVOLTI		
21 - Lavori Pubblici	Concordato	Garante
Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti	Grado % di compartecipazione	
Francia Mauro	40	
Pantoli Benedetta	15	
Terenziani Massimo	45	

Personale Coinvolto
- Ufficio contratti/convenzioni - Ufficio ammissioni nidi - Ufficio manutenzione ed edilizia scolastica - Ufficio gestione personale scolastico - Coordinamento Pedagogico Nidi

CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)

Capitoli e Importo

ANNO	2009	POL./PROGR.	411 - Politiche per 1
NR. CDR	9	NR. PROG. SETT.	
NR OBIETTIVO	2	C.A.N.	0913 - Servizi generali - Istruzione
TITOLO			
INNOVAZIONE NEI SERVIZI EDUCATIVI E SCOLASTICI 0-6 ANNI			
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2010
DESCRIZIONE			
<p>1) Organizzazione dell'attività della nuova commissione mensa dei nidi comunali, elaborazione e approvazione del relativo regolamento di funzionamento e introduzione di strumenti di verifica della qualità della refazione da parte delle famiglie;</p> <p>2) revisione del progetto baby-sitter "Vicino a te" attraverso il coinvolgimento di soggetti privati;</p> <p>3) elaborazione e approvazione delle carte dei servizi dei nidi e delle scuole d'infanzia;</p> <p>4) avvio di un gruppo di lavoro misto genitori/educatori/coordinatori per la redazione del progetto pedagogico dei nidi comunali anche in funzione delle procedure di accreditamento regionale;</p> <p>5) stesura di un documento condiviso da operatori e gestione sociale relativo alle modalità di inserimento nei nidi comunali e conseguente ridistribuzione dei nuovi ammessi;</p> <p>6) definizione di uno strumento di rilevazione delle attività del coordinatore pedagogico, attraverso la descrizione dei comportamenti attesi e dei livelli di sufficienza ed eccellenza, nonché delle diverse modalità di azione nell'esercizio delle proprie funzioni in relazione alle aspettative ed ai bisogni dei servizi;</p> <p>7) analisi della ricaduta dei processi formativi e delle metodologie di aggiornamento nei servizi di nido e infanzia per la definizione di metodologie comuni di progettazione dell'attività formativa, anche in collaborazione con MeMo.</p>			
FINALITA'			
Innovare e migliorare l'efficacia dell'offerta dei servizi 0-6 comunali.			
OBIETTIVO 2009			
<p>1) Avvio dell'attività e approvazione del regolamento;</p> <p>2) avvio del nuovo servizio;</p> <p>3) approvazione delle due carte;</p> <p>4) elaborazione della bozza del progetto pedagogico;</p> <p>5) approvazione del documento;</p> <p>6) definizione dello strumento e svolgimento della rilevazione;</p> <p>7) svolgimento dell'analisi e applicazione risultanze al piano di formazione 2009/2010.</p>			
OBIETTIVO 2010			
<p>1) messa a regime della attività della commissione mensa nidi;</p> <p>3) distribuzione delle carte agli utenti e messa in opera di un comitato per la valutazione delle "non conformità";</p> <p>4) consultazione di utenti e operatori e approvazione del progetto pedagogico;</p> <p>5) applicazione delle risultanze del gruppo di lavoro sull'inserimento al nido;</p> <p>6) valutazione dei risultati e adozione delle ricadute organizzative.</p>			
OBIETTIVO 2011			
PIANO DELLE AZIONI			
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito	
2) attivazione del nuovo servizio.		2) con delibere della G.M. n.7 del 22.1.2009 e n. 463 del 14.7.2009 si sono approvate e modificate le nuove norme di funzionamento e se ne è già avviata l'applicazione.	
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito	
<p>1) avvio lavori e approvazione regolamento;</p> <p>3) approvazione delle due carte;</p> <p>4) elaborazione della bozza di progetto pedagogico;</p> <p>5) approvazione del documento;</p> <p>6) applicazione dello strumento;</p> <p>7) riorganizzazione delle attività di formazione.</p>			
Indicatore di risultato - Previsto		Indicatore di risultato - Conseguito	
<p>1) approvazione regolamento;</p> <p>2) assegnazione di baby sitter ad almeno 40 famiglie;</p> <p>3) approvazione delle due carte;</p> <p>4) coinvolgimento di almeno 20 operatori nel gruppo di lavoro;</p> <p>5) approvazione del documento;</p> <p>6) svolgimento della rilevazione su tutti i pedagogisti del servizio 0-6 anni comunale;</p> <p>7) riorganizzazione delle attività di formazione.</p>			
RISULTATI FINALI CONSEGUITI			

Grado di conseguimento dei risultati**Note sul conseguimento dei risultati****ALTRI CDR COINVOLTI**

03 - Personale, Organizzazione e Semplificazione Amministrativa - Privacy - Qualità	Concordato	Interessato
---	------------	-------------

Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti	Grado % di partecipazione
Francia Mauro	15
Pantoli Benedetta	60
Terenziani Massimo	25

Personale Coinvolto

- Coordinamento pedagogico Nidi
- Coordinamento pedagogico Infanzia
- Ufficio qualificazione scolastica
- Ufficio ristorazione
- Ufficio convenzione e contratti

CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)**Capitoli e Importo**

ANNO	2009	POL./PROGR.	411 - Politiche per l'		
NR. CDR	9	NR. PROG. SETT.			
NR OBIETTIVO	3	C.A.N.	0913 - Servizi generali - Istruzione		
TITOLO					
Sviluppo del sistema di valutazione dei servizi educativi e scolastici 0-6 anni					
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2010		
DESCRIZIONE					
1) Partecipazione al progetto nazionale IQUEL di valutazione e miglioramento procedure informative nei confronti dell'utenza nelle procedure amministrative riguardanti le iscrizioni ai servizi; 2) svolgimento ed elaborazione di una indagine sulla qualità percepita dai genitori dei bambini in uscita dal servizio nidi; 3) svolgimento ed elaborazione di una ricerca sulla qualità percepita dalle famiglie con minori utenti dei centri estivi nella fascia 6-11 anni; 4) progettazione degli strumenti per l'elaborazione di una ricerca sulla partecipazione delle famiglie ai servizi e sul capitale sociale che ne risulta sviluppato; 5) costruzione di un sistema di rilevazione della presenza degli utenti stranieri nei servizi di nido, scuola d'infanzia e scuola dell'obbligo di Modena.					
FINALITA'					
Sviluppare un sistematico processo di verifica dei risultati qualitativi raggiunti nei servizi 0-6 anni pubblici e privati.					
OBIETTIVO 2009					
1) partecipazione al progetto; 2) svolgimento della ricerca; 3) svolgimento della ricerca; 4) elaborazione della ricerca.					
OBIETTIVO 2010					
1) svolgimento dello studio comparato; 4) svolgimento della ricerca.					
OBIETTIVO 2011					
PIANO DELLE AZIONI					
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito			
2) elaborazione del questionario; 3) elaborazione del questionario.		2) somministrato il questionario, i risultati sono in fase di elaborazione; 3) predisposto il questionario in attesa di effettuazione dell'indagine al termine dei turni dei centri estivi.			
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito			
1) partecipazione al progetto; 2) svolgimento della ricerca; 3) svolgimento della ricerca; 4) elaborazione della ricerca.					
Indicatore di risultato - Previsto		Indicatore di risultato - Conseguito			
1) partecipazione al progetto; 2) somministrazione del questionario ad almeno 200 famiglie; 3) somministrazione del questionario ad almeno 250 famiglie; 4) elaborazione di una ricerca rivolta a tutti i Consigli di gestione.					
RISULTATI FINALI CONSEGUITI					
Grado di conseguimento dei risultati					
Note sul conseguimento dei risultati					
ALTRI CDR COINVOLTI					
02 - Gabinetto del Sindaco e Politiche delle Sicurezze 10 - Cultura, Turismo, Marketing e Politiche Giovanili		Concordato Concordato	Interessato Interessato		
Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti		Grado % di partecipazione			
Francia Mauro Pantoli Benedetta Terenziani Massimo		10 25 65			
Personale Coinvolto					

- Ufficio qualità
- Coordinamento pedagogico Nidi
- Coordinamento pedagogico Infanzia
- Ufficio ammissioni nidi e scuole dell'infanzia
- Ufficio centri estivi

CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)**Capitoli e Importo**

ANNO	2009	POL./PROGR.	412 - Istruzione e autonomia scolastica
NR. CDR	9	NR. PROG. SETT.	
NR OBIETTIVO	4	C.A.N.	0913 - Servizi generali - Istruzione
TITOLO			
SUPPORTO ALL'AUTONOMIA SCOLASTICA			
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2011
DESCRIZIONE			
1) Ridisegno e attuazione dei nuovi accordi con le Direzioni didattiche per le forniture e l'organizzazione dei servizi ausiliari; 2) progettazione del nuovo spazio teatrale presso MoMo; 3) svolgimento dell'iniziativa "Buon anno scuola" in occasione dell'avvio del nuovo anno scolastico; 4) iniziative inerenti la giornata dei diritti del bambino nel mese di novembre; 5) realizzazione di materiali a supporto della cultura dell'infanzia ad opera del servizio 0-6: a) realizzazione degli atti del convegno nazionale nidi del 27 e 28 novembre 2008; b) preparazione di una pubblicazione sull'esperienza di insegnamento della lingua inglese nelle scuole d'infanzia; c) pubblicazione di articoli su riviste nazionali relative alle esperienze e innovazioni sviluppate nei servizi 0-6 anni modenesi; 6) realizzazione del progetto "Culture adottive" promosso dalla rete nazionale dei centri interculturali; 7) realizzazione del progetto "Percorsi di accoglienza degli alunni stranieri nelle scuole superiori della Provincia di Modena"; 8) creazione di una banca dati unitaria sulle difficoltà di apprendimento della lettoscrittura e della matematica nelle classi prime e seconde della scuola primaria; 9) avvio di attività rivolte al supporto della sicurezza, legalità, cittadinanza fra gli studenti; 10) progettazione dell'organizzazione di "Documentaria" 11) progettazione dell'organizzazione di "Libranch'io"; 12) attivazione di laboratori linguistici in collaborazione con Confindustria; 13) approvazione del nuovo "Patto per la scuola".			
FINALITA'			
Svolgimento di molteplici attività innovative a supporto dell'autonomia del sistema scolastico locale.			
OBIETTIVO 2009			
1) approvazione del nuovo accordo a applicazione dello stesso; 2) realizzazione del progetto definitivo; 3) svolgimento dell'iniziativa; 4) realizzazione delle iniziative; 5) pubblicazione di articoli e libri; 6) realizzazione delle azioni previste; 7) realizzazione delle azioni previste; 8) completamento della banca dati; 9) svolgimento delle azioni previste; 10) progettazione e avvio dell'organizzazione di "Documentaria"; 11) progettazione e avvio dell'organizzazione di "Libranch'io"; 12) attivazione di due laboratori; 13) approvazione del nuovo "Patto per la scuola"			
OBIETTIVO 2010			
2) appalto dei lavori; 10) realizzazione di "Documentaria"; 11) realizzazione di "Libranch'io"; 12) avvio di un ulteriore laboratorio.			
OBIETTIVO 2011			
2) attivazione del nuovo servizio.			
PIANO DELLE AZIONI			
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito	
1) approvazione nuovo accordo.		1) se ne è rimandata l'approvazione ai primi di settembre al fine di concordarlo anche coi nuovi dirigenti che prenderanno servizio dal 1° settembre.	
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito	
1) applicazione dell'accordo; 2) realizzazione del progetto definitivo; 3) svolgimento dell'iniziativa; 4) realizzazione delle iniziative; 5) pubblicazione di articoli e libri; 6) realizzazione delle azioni previste; 7) realizzazione delle azioni previste; 8) completamento della banca dati; 9) svolgimento delle azioni previste;			

- 10) progettazione e avvio dell'organizzazione di "Documentaria";
 11) progettazione e avvio dell'organizzazione di "Libranch'io";
 12) attivazione di due laboratori;
 13) approvazione del nuovo Patto

Indicatore di risultato - Previsto	Indicatore di risultato - Conseguito
1) applicazione dell'accordo; 2) realizzazione del progetto definitivo; 3) svolgimento dell'iniziativa; 4) partecipazione alle iniziative di almeno 1.000 famiglie; 5) pubblicazione di articoli e libri; 6) realizzazione delle azioni previste; 7) svolgimento di 10 incontri e stesura del report finale; 8) svolgimento di 4 incontri e realizzazione della banca dati; 9) svolgimento di 5 incontri tra i responsabili dei vari servizi coinvolti; 10) si prevedono circa 700 partecipanti; 11) si prevede la partecipazione di circa 250 scuole, 200 iscritti alle iniziative di formazione e circa 1.200 visitatori; 12) partecipazione di almeno 100 alunni extracomunitari ai laboratori; 13) approvazione del nuovo Patto.	

RISULTATI FINALI CONSEGUITI

Grado di conseguimento dei risultati

Note sul conseguimento dei risultati

ALTRI CDR COINVOLTI

02 - Gabinetto del Sindaco e Politiche delle Sicurezze 21 - Lavori Pubblici, Logistica e Manutenzione	Concordato Concordato	Interessato Garante
--	--------------------------	------------------------

Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti

Grado % di partecipazione

Francia Mauro Pantoli Benedetta Terenziani Massimo	70 25 5
--	---------------

Personale Coinvolto

- Ufficio contratti/convenzioni
- Coordinamento pedagogico Nidi
- Coordinamento pedagogico Infanzia
- Ufficio edilizia e manutenzione
- Ufficio Modena Città Educativa
- Ufficio disabilità MeMo
- Ufficio amministrativo MeMo
- Ufficio rapporti con il territorio MeMo
- Ufficio documentazione MeMo
- Ufficio intercultura MeMo
- Ufficio qualificazione scolastica
- Segreteria di Settore

CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)

Capitoli e Importo

ANNO	2009	POL./PROGR.	412 - Istruzione e autonomia scolastica		
NR. CDR	9	NR. PROG. SETT.			
NR OBIETTIVO	5	C.A.N.	0913 - Servizi generali - Istruzione		
TITOLO					
COSTRUZIONE DI UN SISTEMA PUBBLICO INTEGRATO					
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2010		
DESCRIZIONE					
1) Valutazione dei risultati dell'ultimo triennio di convenzionamento con FISM; elaborazione ed approvazione dell'accordo per il nuovo triennio; 2) diffusione dei progetti di accordo tra nidi e scuole dell'infanzia e realizzazione di momenti di lavoro comune tra i coordinamenti di nido e infanzia sulla formazione, sul ruolo del coordinatore, sulla documentazione e sugli strumenti di partecipazione; 3) rinnovo delle convenzioni con le ludoteche "Strapapera", "Barchetta" e "Ludolis"; 4) verifica e collaborazione con i nuovi nidi d'infanzia convenzionati circa l'adozione di sistemi di autovalutazione della qualità; 5) coordinamento attività di predisposizione e attuazione da parte dei nidi privati convenzionati delle carte dei servizi e dei regolamenti di partecipazione dei genitori.					
FINALITA'					
Realizzazione di molteplici misure innovative finalizzate ad ampliare e qualificare il sistema pubblico integrato dei servizi 0-6 anni.					
OBIETTIVO 2009					
1) approvazione nuovo accordo con FISM; 2) realizzazione delle azioni previste; 3) approvazione accordi; 4) adozione di sistemi di autovalutazione da parte dei nidi privati; 5) adozione delle carte dei servizi e regolamenti di partecipazione nei nidi privati.					
OBIETTIVO 2010					
1) attuazione della nuova convenzione.					
OBIETTIVO 2011					
PIANO DELLE AZIONI					
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito			
1) elaborazione della bozza di accordo; 3) approvazione dei tre accordi.		1) sviluppato il resoconto sull'ultimo triennio di convenzionamento; è in corso il confronto con FISM per la definizione del nuovo accordo; 3) i tre accordi sono stati rinnovati e sottoscritti dalle parti.			
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito			
1) approvazione dell'accordo; 2) realizzazione delle azioni previste; 4) adozione di sistemi di autovalutazione; 5) svolgimento delle azioni previste.					
Indicatore di risultato - Previsto		Indicatore di risultato - Conseguito			
1) l'intesa concerne 20 scuole d'infanzia e 5 nidi; 2) coinvolgimento di 10 nidi e scuole d'infanzia comunali nel progetto; 3) approvazione dei tre accordi; 4) coinvolgimento di almeno 10 nidi privati nell'azione; 5) adozione di carte del servizio e/o regolamenti di partecipazione in almeno 5 nidi privati.					
RISULTATI FINALI CONSEGUITI					
Grado di conseguimento dei risultati					
Note sul conseguimento dei risultati					
ALTRI CDR COINVOLTI					
10 - Cultura, Turismo, Marketing e Politiche Giovanili 12 - Politiche Sociali - Abitative e per l'Integrazione		Concordato Concordato	Interessato Interessato		
Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti		Grado % di partecipazione			
Francia Mauro Terenziani Massimo		20 40			

Personale Coinvolto

- Ufficio qualità
- Ufficio qualificazione scolastica
- Ufficio Famiglia e Servizi:consulenza e promozione alla partecipazione
- Coordinamento pedagogico nidi
- Coordinamento pedagogico infanzia
- Ufficio contratti/convenzioni

CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)**Capitoli e Importo**

ANNO	2009	POL./PROGR.	412 - Istruzione e autonomia scolastica						
NR. CDR	9	NR. PROG. SETT.							
NR OBIETTIVO	6	C.A.N.	0913 - Servizi generali - Istruzione						
TITOLO									
IMPLEMENTAZIONE DELL'EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ NELLA GESTIONE									
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2010						
DESCRIZIONE									
1) Estensione della marcatura automatica via web in almeno ulteriori 6 strutture 0-6 anni; 2) rinnovo del contratto di somministrazione di lavoro temporaneo per il personale AdA turnista dei nidi, scuole d'infanzia e altre strutture formative comunali; 3) valutazione della sperimentazione dell'appalto del prolungamento orario, elaborazione e avvio della gara per la gestione affidata a terzi dal settembre 2009; 4) valutazione dell'esperienza 2008/2009, elaborazione e messa in atto della nuova modalità di affidamento del servizio di tutor; 5) valutazione ed eventuale implementazione dell'esperienza di affidamento esterno di figure di sostegno nei servizi 3-6 anni pubblici; 6) studio ed elaborazione di una riorganizzazione del sistema di rilevazione delle presenze dei bambini frequentanti i nidi e scuole d'infanzia comunali; 7) riorganizzazione dei servizi ausiliari dei nidi e scuole dell'infanzia a seguito dei passaggi da "AdA" a "Collaboratrici"; 8) elaborazione di nuove linee organizzative dei servizi di MeMo, anche in funzione delle disponibilità di risorse; 9) studio e avvio del progetto inerente la sostituzione delle stoviglie non riciclabili dei servizi 3-6 anni; 10) riorganizzazione degli uffici personale e ristorazione del settore, anche in funzione delle ridotte disponibilità di addetti; 11) affidamento del servizio di sostegno agli alunni disabili per il periodo 2009-2015; 12) riorganizzazione del Centro ME.MO., nomina di un direttore scientifico.									
FINALITA'									
Realizzazione di molteplici interventi finalizzati ad implementare efficienza ed economicità nei servizi comunali 0-6 anni. Le conseguenze economiche del presente obiettivo sono diverse a seconda del subobiettivo considerato: a) il punto 4) comporta un aumento di costi di circa € 180.000,00 su base annua, rispetto alla organizzazione della.a.s. 2007/2008 che, da una parte vanno a migliorare il trattamento dei 140 giovani interessati (che passano da co.co.co a "dipendenti"), dall'altra si rendono indispensabili per il rispetto del c.d. "Patto di stabilità". b) con il punto 9) si va a perseguire la riduzione dei rifiuti prodotti dalle scuole d'infanzia e una migliore qualità del servizio di ristorazione; dall'esperienza - limitata per ora ad un solo plesso - conseguiranno economie esterne (relative all'asportazione e collocazione in discarica dei materiali "a perdere" della refezione) non ancora quantificate da Hera, mentre i costi interni aggiuntivi sono stati valutati di € 3.320,00 per ogni scuola esu base annua.									
OBIETTIVO 2009									
1) applicazione del progetto a parte delle strutture 0-6; 2) verifica dell'esito della sperimentazione e riproposizione del contratto per il 2009/10; 3) affidamento a ditte esterne del servizio di prolungamento orario; 4) affidamento del servizio "tutor"; 5) affidamento del servizio; 6) conclusione della rilevazione ed elaborazione proposta; 7) revisione del tipo di incarico; 8) riorganizzazione di MeMo; 9) avvio del progetto; 10) conclusione della riorganizzazione; 11) affidamento del servizio.									
OBIETTIVO 2010									
1) completamento del progetto in tutti i servizi di nido e infanzia comunali; 2) valutazione della sperimentazione biennale ed avvio delle azioni consequenti; 3) messa a regime dello stesso; 4) applicazione e messa a regime delle nuove modalità; 6) applicazione del progetto.									
OBIETTIVO 2011									
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center; width: 50%;">PIANO DELLE AZIONI</th> <th style="text-align: center; width: 50%;">AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="vertical-align: top;">AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto</td><td style="vertical-align: top;">AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito</td></tr> <tr> <td>2) rinnovo del contratto; 3) affidamento a privati del prolungamento orario; 5) affidamento del servizio; 10) conclusione della riorganizzazione.</td><td>2) il contratto è stato rinnovato nel mese di agosto; 3) operata la verifica, si è bandita la nuova gara che è stata aggiudicata a due ditte nel mese di agosto; 5) si sono raddoppiate le figure di sostegno con gestione appaltata nei servizi 3-6 anni pubblici; 10) si è conclusa la riorganizzazione riducendo un addetto all'Ufficio personale.</td></tr> </tbody> </table>				PIANO DELLE AZIONI	AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito	AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito	2) rinnovo del contratto; 3) affidamento a privati del prolungamento orario; 5) affidamento del servizio; 10) conclusione della riorganizzazione.	2) il contratto è stato rinnovato nel mese di agosto; 3) operata la verifica, si è bandita la nuova gara che è stata aggiudicata a due ditte nel mese di agosto; 5) si sono raddoppiate le figure di sostegno con gestione appaltata nei servizi 3-6 anni pubblici; 10) si è conclusa la riorganizzazione riducendo un addetto all'Ufficio personale.
PIANO DELLE AZIONI	AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito								
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito								
2) rinnovo del contratto; 3) affidamento a privati del prolungamento orario; 5) affidamento del servizio; 10) conclusione della riorganizzazione.	2) il contratto è stato rinnovato nel mese di agosto; 3) operata la verifica, si è bandita la nuova gara che è stata aggiudicata a due ditte nel mese di agosto; 5) si sono raddoppiate le figure di sostegno con gestione appaltata nei servizi 3-6 anni pubblici; 10) si è conclusa la riorganizzazione riducendo un addetto all'Ufficio personale.								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center; width: 50%;">AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto</th> <th style="text-align: center; width: 50%;">AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1) estensione della modalità di marcatura automatica;</td><td></td></tr> </tbody> </table>				AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito	1) estensione della modalità di marcatura automatica;			
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito								
1) estensione della modalità di marcatura automatica;									

- 4) affidamento del servizio "tutor";
 6) elaborazione della proposta organizzativa;
 7) revisione del tipo di incarico;
 8) riorganizzazione di MeMo;
 9) avvio del progetto;
 11) affidamento del servizio.

Indicatore di risultato - Previsto	Indicatore di risultato - Conseguito
1) coinvolgimento di almeno 6 nidi e/o scuole d'infanzia; 2) n. 67.000 ore lavoro previste dal contratto. Si ritiene di potere conseguire un risparmio minimo di € 50.000,00 su base annua rispetto alla gestione diretta e un incremento sensibile di efficacia; 3) affidamento del prolungamento orario a ditte private in almeno 10 nidi e/o scuole d'infanzia comunali; 4) il servizio prevede almeno 130 incaricati; 5) incarichi ad almeno 4 addetti; 6) estensione delle modalità di timbratura automatica ad almeno 10 strutture; 7) la riorganizzazione involge almeno 8 operatori; ci si propone di conseguire un risparmio annuo a regime di circa € 20.000,00; 8) la riorganizzazione concerne n. 17 dipendenti; 9) realizzazione di una esperienza di uso di stoviglie riciclabili; 10) riduzione di un addetto; 11) il sostegno riguarda n. 380 disabili. Dai punti 1), 2), 3), 4), 5), 10), 11) ci si ripromette di pervenire nel settore alla riduzione di un addetto amministrativo ed alla riduzione del monte ore straordinari dei servizi; altre ricadute positive in termini di efficienza si avranno nel settore organizzazione.	

RISULTATI FINALI CONSEGUITI

Grado di conseguimento dei risultati

Note sul conseguimento dei risultati

ALTRI CDR COINVOLTI

03 - Personale, Organizzazione e Semplificazione Amministrativa - Privacy - Qualità	Concordato	Interessato
04 - Sistemi Informativi e Servizi Demografici	Concordato	Interessato
17 - Ambiente e Protezione Civile	Concordato	Interessato

Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti	Grado % di partecipazione
Francia Mauro	80
Pantoli Benedetta	10
Terenziani Massimo	10

Personale Coinvolto

- Ufficio personale scolastico
- Ufficio entrate scolastiche
- Coordinamento pedagogico nidi
- Coordinamento pedagogico infanzia
- Ufficio amministrativo MeMo
- Ufficio forniture

CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)

Capitoli e Importo

ANNO	2009	POL./PROGR.	412 - Istruzione e autonomia scolastica
NR. CDR	9	NR. PROG. SETT.	
NR OBIETTIVO	7	C.A.N.	0913 - Servizi generali - Istruzione
TITOLO			
SOSTEGNO ALLE POLITICHE PER L'INFANZIA ED ADOLESCENZA			
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2010
DESCRIZIONE			
<p>1) Costruzione di una rete di collegamento via internet fra i presidenti dei CdG e gli utenti dei servizi 0-6 anni comunali;</p> <p>2) elaborazione e svolgimento delle seguenti iniziative di MeMo:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) "Modena Gioca la Storia", giornata dedicata alla disciplina della storia; b) "Libri senza frontiere", iniziativa dedicata all'editoria scolastica sulle lingue straniere; c) Seminario "Le esperienze dei centri scientifici per la scuola"; d) "Librinfesta" in collaborazione con la Circoscrizione n. 1; <p>3) elaborazione ed attuazione dei seguenti progetti di MeMo:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) continuazione del progetto regionale sulle pagine web dedicate alla documentazione; b) inserimento del patrimonio documentario del centro all'interno del sistema Opac-Sebina del polo bibliotecario provinciale del Servizio Bibliotecario Nazionale; c) attivazione e sperimentazione della pagina web "Mymemo", per la gestione totalmente informatizzata dei corsi di formazione per insegnanti; <p>4) organizzazione di un corso di cucina per i "papà" dei bambini inseriti nei servizi 0-6 anni</p> <p>5) riorganizzazione dell'iniziativa "Mercantingioco";</p> <p>6) realizzazione di un sistema di presentazione omogeneo di tutti i servizi comunali 0-6 anni sul sito comunale dedicato all'istruzione.</p>			
FINALITA'			
Realizzazione di molteplici interventi finalizzati al sostegno alle politiche per l'infanzia e l'adolescenza.			
OBIETTIVO 2009			
<p>1) attivazione della rete;</p> <p>2) svolgimento delle iniziative;</p> <p>3) svolgimento dei progetti;</p> <p>4) organizzazione del corso;</p> <p>5) riorganizzazione di Mercantingioco;</p> <p>6) realizzazione del progetto.</p>			
OBIETTIVO 2010			
1) estensione dell'esperienza ai servizi 0-6 anni convenzionati.			
OBIETTIVO 2011			
PIANO DELLE AZIONI			
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito	
5) svolgimento di 2 edizioni.		5) si sono svolte due edizioni con la partecipazione di 600 espositori.	
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito	
<p>1) attivazione della rete;</p> <p>2) svolgimento delle iniziative;</p> <p>3) realizzazione dei progetti;</p> <p>4) organizzazione di uno o più corsi;</p> <p>5) svolgimento di quattro edizioni;</p> <p>6) realizzazione del progetto.</p>			
Indicatore di risultato - Previsto		Indicatore di risultato - Conseguito	
<p>1) collegamento di almeno 300 utenti coi rispettivi Presidenti dei CdG;</p> <p>2) partecipazione di almeno n. 1.000 ragazzi/e alle iniziative di cui alle lettere "a" e "b";</p> <p>3) realizzazione dei progetti;</p> <p>4) partecipazione di almeno 40 papà;</p> <p>5) partecipazione di almeno n. 1.000 ragazzi ad ogni edizione;</p> <p>6) realizzazione del progetto.</p>			
RISULTATI FINALI CONSEGUITI			
Grado di conseguimento dei risultati			
Note sul conseguimento dei risultati			

ALTRI CDR COINVOLTI		
04 - Sistemi Informativi e Servizi Demografici	Concordato	Interessato
02 - Gabinetto del Sindaco e Politiche delle Sicurezze	Concordato	Interessato
01 - Direzione Generale	Concordato	Interessato
Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti	Grado % di partecipazione	
Francia Mauro	80	
Pantoli Benedetta	10	
Terenziani Massimo	10	
Personale Coinvolto		
- Segreteria di Settore		
- Ufficio Famiglia e Servizi:consulenza e promozione alla partecipazione		
- Ufficio Modena Città Educativa		
- Coordinamento pedagogico nidi		
- Ufficio amministrativo MeMo		
- Ufficio rapporti con il territorio MeMo		
- Ufficio documentazione MeMo		
CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)		
Capitoli e Importo		

ANNO	2009	POL./PROGR.	413 - Formazione superiore e rapporti con l'
NR. CDR	9	NR. PROG. SETT.	
NR OBIETTIVO	8	C.AN.	0913 - Servizi generali - Istruzione
TITOLO			
UNIVERSITÀ			
DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2010
DESCRIZIONE			
<p>1) Stipula di un accordo quadro fra Comune e Università di Modena relativo ai servizi per l'Università, la scuola e gli studenti di comune interesse;</p> <p>2) coordinamento e svolgimento del progetto di supporto agli studenti dell'Università di Modena e Reggio Emilia, in collaborazione col Settore Cultura, finanziato al 50% dal Ministero competente;</p> <p>3) attuazione delle azioni di competenza del settore inerenti il progetto di supporto agli studenti dell'Università di Modena e Reggio Emilia;</p> <p>4) avvio dell'Istituzione Vecchi/Tonelli:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) approvazione regolamenti privacy, assunzione co.co.co, di funzionamento del C.d.A., generale, modifica di quello di contabilità; b) attivazione di tutti gli organi dell'Istituzione; c) trasferimento di tutto il personale tecnico e amministrativo; d) avvio e implementazione dei programmi del bilancio e protocollo; e) riorganizzazione dei servizi comunali di supporto, in particolare l'elaborazione delle buste paga da parte del Settore Personale; <p>5) definizione – con Comune di Carpi e "Vecchi/Tonelli" - dell'accordo relativo al funzionamento dell'Istituto per il primo triennio di funzionamento in regime di autonomia.</p>			
FINALITA'			
Approfondire la collaborazione con l'Università.			
OBIETTIVO 2009			
<p>1) stipula dell'accordo quadro;</p> <p>2) realizzazione delle azioni previste nel progetto;</p> <p>3) realizzazione del progetto "supporto alle studentesse madri";</p> <p>4) avvio delle varie azioni inerenti l'Istituzione;</p> <p>5) definizione dell'accordo.</p>			
OBIETTIVO 2010			
<p>1) applicazione dell'accordo quadro;</p> <p>2) valutazione, rendicontazione del progetto e conclusione delle azioni.</p>			
OBIETTIVO 2011			
PIANO DELLE AZIONI			
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito	
<p>1) stipula dell'accordo;</p> <p>4 b), c), d), e), realizzazione dell'azione.</p>		<p>1) l'accordo è stato ideato e approvato con delibera di Consiglio n.29 del 30.3.2009;</p> <p>4) l'Istituzione Vecchi/Tonelli è stata avviata e sono stati attuati i punti b), d), e); il punto c) è in via di completamento.</p>	
AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto		AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito	
<p>2) realizzazione del progetto;</p> <p>3) realizzazione del progetto;</p> <p>4 a) realizzazione dell'azione;</p> <p>5) definizione dell'accordo.</p>			
Indicatore di risultato - Previsto		Indicatore di risultato - Conseguito	
<p>1) stipula dell'accordo;</p> <p>2) realizzazione di azioni molteplici a favore di 5.000 studenti universitari;</p> <p>3) assegnazione di supporto a 10 studentesse madri;</p> <p>4) iscrizione di n. 600 studenti alla nuova Istituzione;</p> <p>5) definizione dell'accordo.</p>			
RISULTATI FINALI CONSEGUITSI			
Grado di conseguimento dei risultati			
Note sul conseguimento dei risultati			
ALTRI CDR COINVOLTI			
03 - Personale, Organizzazione e Semplificazione Amministrativa -		Concordato	Interessato

Privacy - Qualità		
10 - Cultura, Turismo, Marketing e Politiche Giovanili	Concordato	Interessato
12 - Politiche Sociali - Abitative e per l'Integrazione	Concordato	Interessato
Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti		Grado % di compartecipazione
Francia Mauro Terenziani Massimo		95 5
Personale Coinvolto		
- Segreteria di Settore - Istituto "O. Vecchi - A. Tonelli"		
CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)		
Capitoli e Importo		

ANNO	2009	POL./PROGR.	412 - Istruzione e autonomia scolastica
NR. CDR	9	NR. PROG. SETT.	

NR OBIETTIVO	9	C.AN.	0913 - Servizi generali - Istruzione
---------------------	---	--------------	--------------------------------------

TITOLO
REVISIONE PIANO EDILIZIA SCOLASTICA

DATA INIZIO	01/01/2009	DATA FINE	31/12/2011
--------------------	------------	------------------	------------

DESCRIZIONE
1) Elaborazione del progetto del nuovo plesso Sigonio in collaborazione coi LL.PP.; 2) collaborazione con il Settore LL.PP. nella realizzazione del plesso multifunzione San Paolo; 3) collaborazione con il Settore LL.PP. nella definizione del progetto esecutivo della scuola primaria di Via Dalla Chiesa; 4) intervento su due scuole primarie inteso a ridurre la rumorosità; 5) collaborazione coi LL.PP. nella realizzazione della nuova scuola secondaria di 1° grado Marconi con l'annesso plesso di scuola primaria; 6) collaborazione col settore LL.PP. nell'elaborazione del progetto esecutivo ed avvio dei lavori per la realizzazione dell'aula magna/sala teatrale della scuola Carducci.

FINALITA'
Aggiornamento del piano di edilizia scolastica al fine di adeguarlo alle mutate esigenze derivanti dalle modifiche intervenute nella popolazione scolastica.

OBIETTIVO 2009
1) Elaborazione del progetto definitivo; 2) elaborazione del progetto esecutivo; 3) elaborazione del progetto definitivo; 4) realizzazione del progetto; 5) svolgimento dei lavori; 6) elaborazione del progetto esecutivo.

OBIETTIVO 2010
1) Progetto esecutivo; 2) appalto lavori; 3) approvazione del progetto esecutivo; 5) ultimazione dei lavori; 6) affidamento dei lavori.

OBIETTIVO 2011
1) Appalto dei lavori; 3) affidamento dei lavori.

PIANO DELLE AZIONI	
AVANZAMENTO AL 31/08 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/08 - Conseguito
1) definizione della bozza di progetto definitivo in accordo con la Direzione della scuola; 4) individuazione dei plessi e definizione degli interventi.	1) è stato definito, dalla commissione incaricata, un progetto preliminare; 4) sono stati eseguiti i lavori di insonorizzazione nei refettori della scuola primaria "Montecuccoli" e della scuola dell'infanzia statale "Lippi".

AVANZAMENTO AL 31/12 - Previsto	AVANZAMENTO AL 31/12 - Conseguito
1) elaborazione del progetto definitivo; 2) elaborazione del progetto esecutivo; 3) elaborazione del progetto definitivo; 4) realizzazione del progetto; 5) svolgimento dei lavori; 6) elaborazione del progetto esecutivo.	

Indicatore di risultato - Previsto	Indicatore di risultato - Conseguito
1) elaborazione del progetto definitivo; 2) elaborazione del progetto esecutivo; 3) elaborazione del progetto definitivo; 4) realizzazione dell'intervento in due mense; 5) svolgimento dei lavori; 6) elaborazione del progetto esecutivo.	

RISULTATI FINALI CONSEGUITI

Grado di conseguimento dei risultati

Note sul conseguimento dei risultati

ALTRI CDR COINVOLTI		
21 - Lavori Pubblici	Concordato	Garante
Dirigenti e/o Posizioni Organizzative Coinvolti	Grado % di partecipazione	
Francia Mauro	40	
Terenziani Massimo	60	
Personale Coinvolto		
- Ufficio manutenzione ed edilizia scolastica		
CONDIZIONI E RISORSE CONCORDATE (indicare importi e capitoli di riferimento)		
Capitoli e Importo		