

ALLEGATO 10 - VARIAZIONI AGLI OBIETTIVI DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2010 – MESE DI NOVEMBRE

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
01 – DIREZIONE GENERALE	Obiettivo n. 3 “DEFINIZIONE ED ATTUAZIONE DEL NUOVO ASSETTO DIREZIONALE DELL'ENTE”:		
	- Campo “Obiettivo - Obiettivi specifici”	Punto 2): aggiunto “Graduazione delle posizioni dirigenziali e delle posizioni organizzative sulla base del nuovo assetto direzionale”.	Completamento della revisione dell’assetto direzionale.
	- Campo “Obiettivo - Indicatori e sistema di misura”	Punto 2): aggiunto “Deliberazioni di approvazione delle graduazioni approvate entro il 31/10/2010”.	
01 – DIREZIONE GENERALE	Obiettivo n. 4 “OPERAZIONI STRAORDINARIE SULLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE”:		
	- Campo “Obiettivo - Obiettivi specifici”	Aggiunto “5) Attuazione delle previsioni di entrata da alienazione di partecipazioni in società contenute nel bilancio pluriennale 2010-2012, mediante l’individuazione delle azioni da vendere, la definizione delle procedure amministrative e la realizzazione della compravendita”.	Revisione delle priorità dell’Amministrazione in materia di partecipazioni societarie.
	- Campo “Obiettivo - Indicatori e sistema di misura”	Punto 3): modificato come segue “Presentazione al Consiglio comunale della proposta di deliberazione entro il 10.12.2010” (anziché “Presentazione al Consiglio comunale della proposta di deliberazione entro il 31.10.2010”). Aggiunto “5) Realizzazione della vendita entro il 30.9.2010”.	
01 – DIREZIONE GENERALE	Obiettivo n. 5 “PROGETTI DI ENTE: ATTUAZIONE ATTRAVERSO L'AZIONE COORDINATA DEI DIVERSI SETTORI COINVOLTI”:		
	- Campo “Obiettivo - Indicatori e sistema di misura”	Eliminati i seguenti punti: 2b) Entro il 30/9/2010 predisposizione degli atti per la realizzazione del Teatro delle Passioni. 2c) Entro il 31/12/2010 approvazione del bando per la vendita dell’area.	Revisione delle tempistiche previste in base all’ordine di priorità indicato dall’Amministrazione.

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
03 – PERSONALE, ORGANIZZAZIONE E SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA – PRIVACY - QUALITÀ	Obiettivo n. 2 “ANALISI COMPARATA CON ALTRI COMUNI DELLE POLITICHE DEL PERSONALE RELATIVE ALL'ANNO 2009”:		
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	<p>Aggiunto “Immissione dei dati di benchmarking nelle tabelle di confronto”.</p> <p>Modificato come segue: “Prima analisi dei dati di benchmarking con i referenti del Q-club” (anziché “Analisi dei dati di benchmarking”).</p> <p>Eliminati i seguenti punti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stesura dell'analisi di benchmarking anche ai fini della pubblicazione del Q-club. - Presentazione dei dati al gruppo di lavoro del Benchmarking Q-club. 	Ritardo da parte degli altri comuni membri del Q-club rispetto alle scadenze concordate per l'invio dei dati al Comune di Modena.
	- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	<p>Modificato come segue: “Prima analisi dei dati raccolti dai comuni relativi alle politiche del personale con i referenti interni del Q-club” (anziché “Redazione analisi comparata sulle politiche del personale dei Comuni del Q-Club”).</p>	

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
03 – PERSONALE, ORGANIZZAZIONE E SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA – PRIVACY - QUALITÀ	Obiettivo n. 8 “PIANO DEI TEMPI E ORARI DELLA CITTÀ”:		
	- Campo “Obiettivo 2010”	Eliminati i seguenti punti: - Realizzazione di un progetto per un portale della PA modenese. - Collaborazione con il CED per lo sviluppo del progetto regionale Federa che prevede una password unica di autenticazione del cittadino. - Realizzazione della nuova edizione della guida "Risparmia tempo con lo sport". Aggiunto “Realizzazione volantino dei servizi on line – guida allegata al giornalino “Modena Comune””	- <u>Portale della PA modenese:</u> dopo alcuni incontri tenutisi nella prima parte dell'anno, gli assessori competenti hanno reputato opportuno sospendere per ora questo progetto. - <u>Progetto regionale Federa:</u> il progetto regionale è fermo e attualmente si stanno aspettando nuove disposizioni dalla Regione Emilia Romagna.
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	Eliminati i seguenti punti: - Prosecuzione lavori sul Portale della PA modenese. - Partecipazione agli incontri per studiare la fattibilità della creazione di una password unica del cittadino (progetto Federa della Regione ER). - Realizzazione di una nuova guida "Risparmia Tempo con lo sport". Aggiunto “Realizzazione guida sui servizi on line offerti al cittadino, allegata al giornalino “Modena Comune””	- <u>Guida "Risparmia tempo con lo sport":</u> in accordo con il Servizio Sport gli assessori competenti hanno deciso per quest'anno di non realizzare la nuova guida, perchè ritenuta la copia identica di quella dell'anno scorso senza nessun valore aggiunto. - <u>Guida allegata al giornalino “Modena Comune”:</u>
	- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	Eliminati i seguenti punti: - Definizione progetto di portale della PA modenese. - Realizzazione nuova guida "Risparmia tempo con lo sport". Aggiunto “Realizzazione guida sui servizi on line offerti al cittadino”.	il progetto iniziale è stato ampliato e si è trasformato in una campagna più ampia e più complessa di informazione al cittadino sui possibili servizi on-line offerti dal Comune.

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
16 – PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, TRASPORTI E MOBILITÀ	Obiettivo n. 1 “ATTUAZIONE PEEP 2000”:		
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	<p>Eliminati i seguenti punti: “Rilascio autorizzazioni PEEP Negrelli - n. 67 alloggi. Sottoscrizione accordi ed assegnazione PEEP della Pietra (più Chiesa Saliceta) - n. 253 alloggi”.</p> <p>Aggiunto “Cittanova1” in “Assegnazione alloggi PEEP”.</p>	<p>PEEP Negrelli e della Pietra: la trattativa con i proprietari delle aree si è dimostrata molto complessa. Si ipotizza di poter chiudere gli accordi solamente nei primi mesi del 2011, ma i tempi specifici non dipendono dall'Amministrazione Comunale.</p> <p>PEEP Cittanova1: l’assegnazione degli alloggi relativi a quest’area era prevista per il 31.08 ed è slittata al 31.12. I ritardi sono dovuti ai tempi di acquisizione delle aree e alla progettazione delle opere di urbanizzazione.</p>
16 – PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, TRASPORTI E MOBILITÀ	Obiettivo n. 2 “SVILUPPO E ADEGUAMENTO DEL PIANO REGOLATORE GENERALE (P.R.G.)”:		
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	<p>Eliminati i seguenti punti: “Adozione variante POC RUE. Predisposizione materiale per l'avvio della Variante PSC (documento preliminare)”.</p> <p>Aggiunto “Approvazione modifiche Regolamento art. 14.1.”.</p>	<p>Il contenuto della <u>Variante di POC RUE</u> implica il recepimento di numerosi Accordi di Pianificazione, in corso di definizione. L'Amministrazione ha deciso di protrarre al 31/12 il termine per la possibile sottoscrizione di tali Accordi e di conseguenza la data di adozione della Variante è slittata a febbraio 2011. La definizione del documento preliminare della <u>Variante PSC</u> è stata posticipata alla primavera 2011 a seguito delle modifiche delle priorità indicate dall'Amministrazione nel corso dell'anno. L’approvazione delle <u>modifiche al Regolamento art. 14.1</u> era prevista per il 31.08 ed è slittata al 31.12: i ritardi sono dovuti al protrarsi dei tempi di verifica e discussione interna, oltre a quelli del lavoro del Collegio peritale.</p>

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
16 – PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, TRASPORTI E MOBILITÀ	Obiettivo n. 6 “PIANI DI SETTORE - TRAFFICO MOBILITÀ”:		
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	Eliminato “Completamento prima versione del Piano piste ciclabili”.	La predisposizione del Piano è stata rimandata alla metà del 2011 a seguito delle modifiche delle priorità indicate dall'Amministrazione nel corso dell'anno.
	- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	Eliminato “Completamento prima versione del nuovo Piano piste ciclabili”.	
16 – PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, TRASPORTI E MOBILITÀ	Obiettivo n. 7 “INTERVENTI A SUPPORTO DEL PROGRAMMA AGENDA 21 IN MATERIA DI POLITICHE ABITATIVE E MOBILITÀ”:		
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	Eliminato “5) Attivazione procedure di appalto progetto casa-scuola”.	I ritardi del processo di approvazione del progetto, non dipendenti dal lavoro del Servizio, impediranno l'appalto delle opere nei tempi preventivati. L'attivazione del progetto è prevista per il 2011.
	- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	Eliminato “5) Ottenimento del finanziamento regionale casa-scuola”.	
16 – PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, TRASPORTI E MOBILITÀ	Obiettivo n. 8 “LA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE NEGLI STRUMENTI DI PIANIFICAZIONE URBANISTICA”:		
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	Modificato come segue “Prosecuzione dell’attività di aggiornamento del quadro conoscitivo per la Variante VALSAT e definizione metodologia per la redazione VALSAT da adottarsi a livello comunale” (anziché “Completamento dei materiali - Documento Preliminare - per l'avvio del percorso di adozione della Variante VALSAT e definizione metodologia per la redazione VALSAT da adottarsi a livello comunale”).	A seguito delle modifiche delle priorità indicate dall'Amministrazione nel corso dell'anno, l'attività di aggiornamento del quadro conoscitivo è iniziata nel tardo autunno. Il completamento del documento preliminare è previsto per il mese di aprile 2011.
	- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	Modificato come segue “Attività di aggiornamento del quadro conoscitivo per la Variante VALSAT effettuata al 50% e definizione metodologia per la redazione VALSAT da adottarsi a livello comunale” (anziché “Completamento dei materiali - Documento Preliminare - per l'avvio del percorso di adozione della Variante VALSAT e definizione metodologia per la redazione VALSAT da adottarsi a livello comunale”).	

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
16 – PIANIFICAZIONE TERRITORIALE, TRASPORTI E MOBILITÀ	Obiettivo n. 9 “POLITICHE ABITATIVE - PROGRAMMA COMUNALE PER L’AFFITTO”:		
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	Modificato come segue “Prosecuzione dell’attività di elaborazione dello studio di fattibilità. Raccolta di elementi economico-finanziari essenziali per la definizione del piano finanziario e svolgimento delle trattative con altri soggetti per l’acquisizione di finanziamenti al Programma Comunale per l’Affitto” (anziché “Consegna studio di fattibilità”).	L’obiettivo è momentaneamente sospeso e spostato al 2011, in attesa che si definisca con chiarezza il piano finanziario, con particolare riguardo all'accertamento di importanti finanziamenti sia dalla Regione che dalla Fondazione Cassa di Risparmio, le cui trattative si stanno protraendo oltre il previsto, non per volontà dell'Amministrazione Comunale.
- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	Modificato come segue “Elaborazione dello studio di fattibilità” (anziché “Completamento e consegna del progetto alla Giunta comunale”).		
17 – AMBIENTE E PROTEZIONE CIVILE	Obiettivo n. 1 “INQUINAMENTO ACUSTICO: PREDISPOSIZIONE DI STRUMENTI GESTIONALI PER IL CONTROLLO E IL CONTENIMENTO DEL RUMORE NELL’AREA URBANA”: - Campo “Collaboratori”	Aggiunti: Lodi Luca, Sandoni Silvano.	Migliore definizione della pianificazione dell’obiettivo con conseguente individuazione di ulteriori fasi del progetto in cui risultano coinvolti i dipendenti indicati.
17 – AMBIENTE E PROTEZIONE CIVILE	Obiettivo n. 2 “PROGRAMMI LOCALI, INIZIATIVE E ATTIVITÀ PER IL RISPARMIO ENERGETICO E L’USO DI RISORSE RINNOVABILI”: - Campo “Collaboratori”	Aggiunti: Gradellini Enrico, Russo Stefania.	Migliore definizione della pianificazione dell’obiettivo con conseguente individuazione di ulteriori fasi del progetto in cui risultano coinvolti i dipendenti indicati.

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
19 – TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITÀ EDILIZIA – FASCIA FERROVIARIA	Obiettivo n. 1 “INFORMATIZZAZIONE DELLA MODULISTICA E DI EROGAZIONE DI SERVIZI ALL'UTENZA”:		
	- Campo “Obiettivo 2010”	<p>PROGETTO DOMWEB: Punto 2): modificato come segue “Sperimentazione con un gruppo limitato di professionisti dell’inoltro di due tipologie di pratiche edilizie: denunce di inizio attività e comunicazioni di inizio attività, tramite posta elettronica certificata, accanto alla tradizionale presentazione nel formato cartaceo” (anziché “Sperimentazione con un gruppo limitato di professionisti, dell’inoltro dell’intera pratica edilizia on line. Restituzione del titolo abilitativo relativo e allegati grafici tramite posta elettronica certificata.”).</p> <p>PROGETTO CDU: Punto 2): modificato come segue “Inoltro della richiesta di certificato di destinazione urbanistica e restituzione del certificato on line, all’interno del Comune” (che sostituisce “Implementazione inoltro della richiesta di certificato di destinazione urbanistica, accompagnato dal pagamento on line dell’imposta di bollo e dei diritti di segreteria e restituzione on line del certificato. Si prevede l’implementazione del progetto in fase di avanzata sperimentazione.”).</p>	<p>PROGETTO DOMWEB I rallentamenti sono stati causati da: - modifiche normative al DPR n. 380/2001, che hanno comportato lavoro aggiuntivo non previsto di aggiornamento dell’applicativo; - attività aggiuntive relative al progetto FED/FIS; - solo in corso d’opera, si è valutato che le complessità da affrontare erano tali che si è ritenuto più opportuno procedere per gradi; - nessuno degli iscritti agli albi degli ordini professionali è ancora dotato di firma digitale.</p>

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
19 – TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITÀ EDILIZIA – FASCIA FERROVIARIA	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	<p>PROGETTO CDU: modificato come segue “Sperimentazione attività di inoltro e restituzione dei CDU (mantenendo il doppio canale cartaceo/informatizzato) con gli uffici comunali ed in particolare con l’Ufficio Contratti del Comune - importante utente del servizio CDU - e con notai esterni roganti gli atti del Comune se disponibili a tale modalità di inoltro” (anziché “Sperimentazione attività di inoltro restituzione dei CDU (mantenendo tuttavia il doppio canale cartaceo/informatizzato), in particolare con l’Ufficio Contratti del Comune che è un importante utente del servizio CDU”).</p> <p>PROGETTO DOMWEB: modificato come segue “Sperimentazione con un gruppo limitato di professionisti dell’inoltro delle denunce di inizio attività e delle comunicazioni di inizio attività, tramite posta elettronica certificata, accanto alla tradizionale presentazione nel formato cartaceo” (anziché “Sperimentazione, con un ristretto gruppo di professionisti, delle attività di inoltro/restituzione delle pratiche edilizie (Permessi di costruire e denunce di inizio attività)”).</p>	<p><u>PROGETTO CDU:</u> La Regione Emilia Romagna competente a consentire al Comune l’utilizzo della piattaforma web People, nell’ambito della quale si inserisce il progetto comunale del CDU online, è in ritardo sui tempi previsti, non avendo ancora affidato l’incarico al Centro di Competenza per il Dispiegamento per lo sviluppo dell’inoltro della richiesta di CDU online. Ciò di conseguenza non consente ancora l’utilizzo di quello strumento e l’estensione a tutti della presentazione della richiesta online e soprattutto dell’effettuazione dei pagamenti online. Dunque per il momento la sperimentazione riguarda i soli atti notarili in cui il Comune è parte, ovvero gli uffici comunali e i notai che sono in tal senso disponibili.</p>
	- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	<p>PROGETTO DOMWEB: modificato come segue “Avvio sperimentazione inoltro delle denunce di inizio attività e delle comunicazioni di inizio attività, tramite posta elettronica certificata, con un gruppo selezionato di professionisti, accanto alla tradizionale presentazione in formato cartaceo” (anziché “Avvio della fase sperimentale di inoltro di una pratica edilizia completa e restituzione del titolo abilitativo on line, con un gruppo selezionato di professionisti”).</p> <p>PROGETTO CDU: modificato come segue “Avvio sperimentazione con Uffici comunali (tra i quali Ufficio Contratti) ed eventualmente Notai disponibili” (anziché “Conclusione di una fase di sperimentazione con Ufficio Contratti e Notai”).</p>	

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
19 – TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITÀ EDILIZIA – FASCIA FERROVIARIA	Obiettivo n. 2 “RIORGANIZZAZIONE SPORTELLO UNICO ATTIVITÀ PRODUTTIVE (SUAP)”:		
	- <i>Campo “Obiettivo 2010”</i>	Modificato come segue: “Definizione, unitamente ai Settori Politiche Economiche e Sport e Sistemi Informativi e Servizi demografici e ai tavoli di coordinamento provinciale e regionale, del sistema telematico che sarà utilizzato per la gestione delle pratiche amministrative inerenti la vita dell’impresa, propedeutico alla definizione di una proposta di riorganizzazione, coordinata dalla Direzione generale, dello SUAP, da definirsi entro i primissimi mesi del 2011” (anziché “Delineazione, congiuntamente con il Settore Politiche economiche e sport e con il Settore Sistemi informativi e servizi demografici e con il coordinamento della Direzione generale, di una ipotesi riorganizzativa dello SUAP”).	Nel mese di settembre è stata definitivamente sancita, sia a livello dell’Amm. ne Comunale e Provinciale che a livello tecnico, la decisione di passare dal sistema supportato dal portale provinciale di gestione informatizzata dei procedimenti SUAP (sul quale si era fondata tutta l’attività programmata nell’obiettivo fino il 31/8) a quello regionale (sistema SI – Impresa) Ciò quindi cambia lo scenario dell’attività tecnica e costringe ad una revisione dell’obiettivo in questione.
	- <i>Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”</i>	Modificato come segue: “Partecipazione ai tavoli provinciali e regionali per la scelta del sistema informatizzato (provinciale o regionale) per la gestione telematica dello SUAP e per la validazione dei procedimenti certificati a livello regionale e poi ai tavoli provinciali per la definizione del sistema di aggiornamento dei procedimenti e personalizzazione a livello comunale. Definizione del sistema di informatizzazione dei procedimenti amministrativi SUAP e dei servizi online disponibili per le imprese” (anziché “Individuazione di un’ipotesi riorganizzativa dello SUAP”).	Vi è stata innanzitutto un’attività di “contrattazione” con Regione e Provincia, sia del livello di personalizzazioni del sistema omogeneo ed un po’ “rigido”, offerto dalla Regione (tuttora in corso), nonché di tutto il sistema di aggiornamento dei procedimenti che la Regione intende certificare (sono state vagliate e discusse, nell’ambito del tavolo di coordinamento provinciale, almeno cinque diverse soluzioni).
- <i>Campo “Indicatori di risultato - Previsto”</i>	Modificato come segue: “Definizione del sistema informatizzato per la gestione dei procedimenti di Sportello Unico” (anziché “Formulazione di una proposta riorganizzativa dello Sportello Unico per le Attività Produttive”).	Ciò ha portato all’apertura di un tavolo di lavoro provinciale e di un’attività formativa del nuovo sistema telematico che verrà implementato anche presso il Comune di Modena, per far fronte alle importanti scadenze dei regolamenti SUAP che nel frattempo sono entrati in vigore (DRR nn. 159 e 160/2010).	

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
21 – LAVORI PUBBLICI	Obiettivo n. 2 “POTENZIAMENTO E QUALIFICAZIONE DELLA RETE VIARIA”:		
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	<p>Eliminato “1) Adeguamento strada Saliceta S. Giuliano 1° stralcio - Fine lavori”.</p> <p>Punto 4): modificato come segue: “Tombinatura tratto del canale Formigine presso località la Bugia - <i>approvazione del progetto</i>” (anziché “...avvio lavori”).</p> <p>Punto 6): modificato come segue: “Attraversamento ciclo-pedonale della Tangenziale Est in corrispondenza della Via Emilia – <i>proseguimento lavori</i>” (anziché “...collaudo e trasmissione al Settore Manutenzione e Logistica”).</p> <p>Punto 8): modificato come segue: “Realizzazione parapetti fotovoltaici sul ponte ciclo-pedonale a Vaciglio - <i>proseguimento lavori</i>” (anziché “...fine lavori”).</p>	<p>1) I lavori devono essere sospesi per l'esecuzione dei tappeti che dovranno essere fatti in primavera, viste le condizioni meteorologiche.</p> <p>4) L'approvazione del progetto ha avuto tempi più lunghi a causa del reperimento dei finanziamenti.</p> <p>6) Il collaudo è stato rimandato a causa dell'inerzia della ditta esecutrice relativa alla consegna dei campioni di acciaio necessari per l'esecuzione delle prove di resistenza previste dal capitolato speciale d'appalto.</p>
	- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	<p>Eliminato al punto 1) “... e Certificato Fine Lavori al 31.12.”.</p> <p>Punto 4): modificato come segue: “Approvazione del progetto” (anziché “Certificato Inizio Lavori”).</p> <p>Punto 6): modificato come segue: “Dichiarazione del Direttore dei Lavori sullo stato d'avanzamento del cantiere al 31.12.” (anziché “Certificato di Collaudo”).</p> <p>Punto 8): modificato come segue: “Dichiarazione del Direttore dei Lavori sullo stato d'avanzamento del cantiere al 31.12.” (anziché “Certificato Fine Lavori”).</p>	<p>8) L'opera ha subito rallentamenti dovuti a verifiche condotte con il Settore Politiche Finanziarie e Patrimoniali e relative al rispetto del Patto di Stabilità.</p>

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
21 – LAVORI PUBBLICI	Obiettivo n. 4 “REALIZZAZIONE DI PROGETTI DI SCUOLE E ALTRI EDIFICI CON I MATERIALI DI BIOEDILIZIA”:		
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	Modificato come segue: “Pubblicazione bando” (anziché “Aggiudicazione lavori 2° stralcio”).	I tempi di aggiudicazione si sono allungati per l'applicazione dei tempi contrattuali nella pubblicazione del bando prevista per il 15 Novembre 2010.
	- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	Modificato come segue: “Pubblicazione bando” (anziché “Verbale di aggiudicazione lavori del 2° stralcio”).	
21 – LAVORI PUBBLICI	Obiettivo n. 6 “OPERE DI URBANIZZAZIONE NEI NUOVI COMPARTI PEEP”:		
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	Punto 4): modificato come segue: “PEEP Tarcento U1 - avvio lavori relativo alla variante” (anziché “...fine lavori”).	Sono emerse esigenze da parte dei cittadini residenti nelle proprietà confinanti che hanno richiesto ulteriori valutazioni tecniche e la stipula di accordi condotti dal Servizio Patrimonio e la conseguente redazione di una variante minore che recepisce i contenuti degli accordi.
	- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	Punto 4): modificato come segue: “Certificato Inizio Lavori” (anziché “Certificato Fine Lavori”).	
21 – LAVORI PUBBLICI	Obiettivo n. 7 “COSTRUZIONE DI UNA PALESTRA E AMPLIAMENTO STRUTTURA SCOLASTICA IN ALBARETO - SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO MARCONI - TEATRO SCUOLA CARDUCCI”:		
	- Campo “Obiettivo 2010”	Punto 4): modificato come segue: “Sala teatrale della scuola secondaria di primo grado Carducci: realizzazione Progetto Preliminare.” (anziché “...realizzazione Progetto Esecutivo”).	Il progetto esecutivo slitterà al 2011 per mancanza di finanziamento.
	- Campo “Obiettivo 2011”	Punto 4): modificato come segue: “Redazione Progetto Esecutivo” (anziché “Approvazione Progetto Esecutivo”).	
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	Eliminato “4) Redazione Progetto Esecutivo”.	
- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	Eliminato “4) Presentazione Progetto Esecutivo”.		
21 – LAVORI PUBBLICI	Obiettivo n. 9 “REALIZZAZIONE DI NUOVI MAGAZZINI ED ARCHIVI COMUNALI E STUDI DI LOGISTICA PER IL FUTURO ASSETTO DEGLI UFFICI COMUNALI”:		
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	Eliminato “1) Prosecuzione della fase di raccolta del quadro esigenziale”.	La valutazione degli aspetti logistici è stata assegnata al Settore Manutenzione e Logistica.
	- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	Eliminato “1) Predisposizione di studi di fattibilità e di relazioni di valutazione economica”.	

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
21 – LAVORI PUBBLICI	Obiettivo n. 10 “INTERVENTI SU SPAZI ED IMPIANTI SPORTIVI”:		
	- Campo “Avanzamento al 31/12 - Previsto”	<p>Punto 1): modificato come segue: “Predisposizione del Progetto e degli atti necessari per l'espletamento della Gara d'appalto dei lavori di esecuzione della palestra della nuova scuola media G. Marconi” (anziché “Gara d'appalto dei lavori di esecuzione della palestra della nuova scuola media G. Marconi”).</p> <p>Punto 2): modificato come segue: “Predisposizione del Progetto e degli atti necessari per l'espletamento della Gara d'appalto per nuovo impianto sportivo per il gioco del calcio Madonnina, con predisposizione di bando congiuntamente con il Servizio Sport ed il Servizio Patrimonio” (anziché “Gara d'appalto per nuovo impianto sportivo per il gioco del calcio Madonnina, con predisposizione di bando congiuntamente con il Servizio Sport ed il Servizio Patrimonio”).</p>	<p>1) Il completamento degli atti di Gara potrà avvenire solo a seguito del finanziamento dell'investimento.</p> <p>2) La definizione delle modalità del bando potrà avvenire solo a seguito di ulteriori approfondimenti degli aspetti giuridici e patrimoniali inerenti le modalità di Gara.</p>
	- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”	<p>Punto 1): modificato come segue: “Predisposizione del Progetto e degli atti necessari per l'espletamento della Gara d'appalto dei lavori di esecuzione della palestra della nuova scuola media G. Marconi” (anziché “Pubblicazione bando per gara d'appalto per lavori di esecuzione della palestra della nuova scuola media G. Marconi”).</p> <p>Punto 2): modificato come segue: “Predisposizione del Progetto e degli atti necessari per l'espletamento della Gara d'appalto per nuovo impianto sportivo per il gioco del calcio Madonnina, con predisposizione di bando congiuntamente con il Servizio Sport ed il Servizio Patrimonio.” (anziché “Pubblicazione bando per gara d'appalto per lavori per nuovo impianto sportivo per il gioco del calcio Madonnina”).</p>	

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
24 – POLITICHE ECONOMICHE E SPORT	Obiettivo n. 1 “PROMOZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA” - Campo “Collaboratori”	Aggiunta Francesca Olivier.	Funzionario amministrativo assegnata al Servizio Sport dal 4 ottobre 2010.
24 – POLITICHE ECONOMICHE E SPORT	Obiettivo n. 2 “VALORIZZAZIONE SISTEMA IMPIANTISTICA SPORTIVA”:		
	- Campo “Obiettivo - Obiettivi specifici”	Eliminato il sub-obiettivo 4) Adozione di convenzioni di gestione nuovi impianti sportivi in corso di realizzazione (palestra Albareto, nuovo campo calcio Botti, palestra Marconi).	A causa del prolungamento dei lavori, derivante dai vincoli finanziari posti dal patto di stabilità, la realizzazione e il completamento degli impianti sono rinviati ad esercizi successivi.
	- Campo “Obiettivo - Indicatori e sistema di misura”	Eliminato “Obiettivo specifico 4: affidamento della gestione alla conclusione dei lavori di costruzione”.	Di conseguenza vengono procrastinati anche gli atti di affidamento delle convenzioni di gestione.
24 – POLITICHE ECONOMICHE E SPORT	Obiettivo n. 3 “AMPLIAMENTO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTISTICA NATATORIA CITTADINA”:		
	- Campo “Obiettivo - Obiettivi specifici”	Sub-obiettivo 1: sostituite le azioni precedentemente indicate con quanto segue: “- Costituzione di una commissione di studio - Avvio iter per istruttoria pubblica”. (anzichè: “- approvazione di un atto di indirizzo in Consiglio Comunale che approvi in linea generale il progetto (entro il 2010); - indizione bando di costruzione e gestione impianto natatorio; - aggiudicazione bando; - realizzazione nuovo impianto natatorio”). Eliminate dal sub-obiettivo 2 le parti seguenti: - “...e le manutenzioni straordinarie da realizzare”. - “valutazione delle opere di manutenzione straordinaria di cui necessita la struttura”.	<u>Sub-obiettivo 1:</u> A seguito di dibattito da parte delle forze politiche si è deciso di far precedere l'atto di indirizzo da un'istruttoria tecnica e da una pubblica inerente il medesimo argomento. <u>Sub-obiettivo 2:</u> La valutazione delle opere di manutenzione straordinaria verrà ridefinita nel 2011, anche a causa delle limitate risorse economiche disponibili.

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
24 – POLITICHE ECONOMICHE E SPORT	- Campo “Obiettivo - Indicatori e sistema di misura”	Sostituiti i punti 1.a, 1.b e 1.c con i punti seguenti: “1.a. Approvazione della costituzione della commissione di studio. 1.b. Approvazione iter istruttoria pubblica”. Eliminato “2.b. Report sulle manutenzioni da eseguire”.	
	- Campo “Collaboratori”	Aggiunta Francesca Olivier.	Funzionario amministrativo assegnata al Servizio Sport dal 4 ottobre 2010.
24 – POLITICHE ECONOMICHE E SPORT	Obiettivo n. 4 “PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DI EVENTI SPORTIVI E MANIFESTAZIONI” - Campo “Collaboratori”	Aggiunta Francesca Olivier.	Funzionario amministrativo assegnata al Servizio Sport dal 4 ottobre 2010.
24 – POLITICHE ECONOMICHE E SPORT	Obiettivo n. 5 “PARCHI E SPORT: VALORIZZAZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA NEI PARCHI”	Eliminato l’intero obiettivo.	L’obiettivo viene eliminato per la mancanza di risorse finanziarie.
24 – POLITICHE ECONOMICHE E SPORT	Obiettivo n. 6 “RIDEFINIZIONE DELL’ASSETTO DEL SERVIZIO ATTIVITÀ ECONOMICO-COMMERCIALI”		
	- Campo “Obiettivo – Fasi”	Modificato il punto 6 come segue “elaborazione e consegna del report (<i>entro settembre 2010</i>)”, anziché “entro luglio 2010”. Aggiunto “7. Avvio attuazione della riorganizzazione del Servizio attività economico commerciali”.	<u>Fase 6:</u> Il periodo feriale estivo ha rallentato il processo di elaborazione condivisa del report, inducendo a spostarne di due mesi la presentazione.
	- Campo “Obiettivo - Indicatori e sistema di misura”	Eliminato “L’obiettivo si considera raggiunto con la” e sostituito con “Per quanto riguarda l’analisi della struttura organizzativa del servizio:”. Aggiunto “Per quanto riguarda l’attuazione della riorganizzazione del servizio: adeguamento del cronogramma, attribuzione funzioni operative e verifica processi, entro il 31.12.2010.	<u>Fase 7:</u> Si è dato avvio alla fase attuativa della riorganizzazione del servizio e per questo l’obiettivo è stato arricchito e la data di presunta fine è stata spostata in avanti.
	- Campo “Fine presunta”	Modificata in “31/12/2010” (anziché “30/07/2010)	

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
24 – POLITICHE ECONOMICHE E SPORT	Obiettivo n. 8 “ANALISI DELLA RETE COMMERCIALE”:		
	- Campo “Obiettivo - Obiettivo generale”	Sostituito “Aggiornare l’indagine effettuata nel 2006 sulla...” con “Analisi della...”.	L’obiettivo viene ridefinito alla luce delle indicazioni da parte della Provincia, emerse nel corso dell’anno, circa le linee di revisione del POIC (Piano Operativo degli Insediamenti Commerciali), di sua competenza. Ne è risultato superfluo effettuare, al momento, una analisi completa della rete commerciale, considerando che le variazioni di POIC avrebbero riguardato esclusivamente le medie e grandi superfici non alimentari. In tal senso sono state ridefinite anche le fasi di attuazione e gli indicatori di riferimento.
	- Campo “Obiettivo - Obiettivo specifico”	Modificato come segue: “Definizione dei fabbisogni revisionali della rete commerciale, in relazione alla revisione del POIC (Piano Operativo degli Insediamenti Commerciali)” (anziché “Redigere un report di analisi e prospettiva di sviluppo della rete commerciale da proporre nella prossima revisione del piano provinciale del commercio (POIC, ovvero Piano Operativo degli Insediamenti Commerciali)”).	
	- Campo “Obiettivo - Fasi”	Sostituiti i punti A, B, C e D con i punti seguenti: “A. Costituzione di un gruppo di lavoro con i referenti del settore urbanistica. B. Verifica e confronto sullo stato della rete commerciale in apposito confronto pubblico. C. Elaborazione delle proposte di variazione delle medie e grandi superfici e della relativa regolamentazione, da sottoporre alla Provincia. D. Approvazione della deliberazione consiliare relativa all’insediamento di medie strutture di vendita”. Eliminato il punto E.	
- Campo “Obiettivo - Indicatori e sistema di misura”	Gli Indicatori vengono interamente ridefiniti come segue: “A. Costituzione del gruppo di lavoro entro luglio 2010. B. Realizzazione confronto pubblico (convegno) al 30 settembre 2010. C. Presentazione delle richieste di variazione alla Provincia, da inserire nel POIC entro ottobre 2010. D. Approvazione della deliberazione consiliare entro dicembre 2010”.		

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
24 – POLITICHE ECONOMICHE E SPORT	Obiettivo n. 12 “QUALIFICAZIONE GESTIONALE E COMMERCIALE DEL MERCATO COPERTO ALIMENTARE DI VIA ALBINELLI”:		
	- Campo “Obiettivo – Fasi/Azioni”	Modificato punto C come segue: “Proposta del nuovo regolamento di mercato alle associazioni e al consorzio degli operatori” (anziché “Approvazione in Consiglio comunale del nuovo regolamento di mercato”).	Sono stati necessari alcuni incontri aggiuntivi con Associazioni e Consorzio del mercato, che hanno travalicato i termini prefissati.
- Campo “Obiettivo - Indicatori e sistema di misura”	Effettuate le seguenti modifiche: B. <i>entro novembre 2010</i> (anziché “entro settembre 2010”) convocazione del comitato tecnico e approvazione delle proposte di modifica al regolamento comunale del mercato; C. <i>entro dicembre 2010</i> predisposizione della proposta di nuovo regolamento alle associazioni e al consorzio degli operatori (anziché “entro ottobre 2010 approvazione in Consiglio comunale del nuovo regolamento di mercato”); D. <i>entro dicembre 2010</i> (anziché “entro luglio 2010”) conclusione della verifica di fattibilità tecnico - architettonica con la Soprintendenza e convocazione del comitato tecnico del mercato (eliminato “entro settembre 2010 definizione del programma di investimento e modifica della convenzione di affidamento della gestione”).		
24 – POLITICHE ECONOMICHE E SPORT	Obiettivo n. 13 “ORGANIZZAZIONE DI UN NUOVO EVENTO DI ANTIQUARIATO IN CENTRO STORICO”:		
	- Campo “Obiettivo – Fasi/Azioni”	Modificato punto B come segue: “Definizione accordo con organizzatori” (anziché “Avvio della sperimentazione del nuovo evento”).	Alcune osservazioni delle Associazioni di Categoria e degli organizzatori della Fiera Antiquaria attuale hanno rallentato il percorso attuativo. L’avvio dell’evento avverrà nella primavera del 2011.
- Campo “Obiettivo - Indicatori e sistema di misura”	Effettuate le seguenti modifiche: A. <i>Entro novembre 2010</i> (anziché “settembre 2010”) approvazione del sistema di regolazione organizzativa, della planimetria e del sistema di selezione e controllo di qualità. B. <i>Entro dicembre 2010</i> sottoscrizione del protocollo d’intesa con le associazioni di categoria (anziché “Entro ottobre 2010 avvio della nuova manifestazione”).		

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
24 – POLITICHE ECONOMICHE E SPORT	Obiettivo n. 19 “REGOLAMENTAZIONE PUBBLICITÀ”:		
	- Campo “Obiettivo - Obiettivo generale”	Modificato come segue: “Aggiornare la regolamentazione comunale su insegne e pubblicità” (anziché “Ridefinire la regolamentazione delle procedure autorizzative connesse alla promozione e identificazione delle attività economiche”).	Il confronto con gli altri settori comunali e le associazioni ha determinato un allungamento dei tempi inizialmente previsti.
	- Campo “Obiettivo - Obiettivo specifico”	Eliminato.	
	- Campo “Obiettivo – Fasi/Azioni”	Modificata ultima fase come segue: “Incontrare i settori comunali e le associazioni per la verifica ed il confronto sulla bozza del regolamento” (anziché “Approvare nuovo regolamento”).	
	- Campo “Obiettivo - Indicatori e sistema di misura”	Modificato come segue: “Aggiornamento della bozza del regolamento sulla base delle osservazioni e degli incontri effettuati, entro il 31/12/2010” (anziché “Approvazione del nuovo regolamento comunale sulle insegne e sulla pubblicità con deliberazione del Consiglio comunale entro il 31/12/2010”).	

CDR	ELEMENTO/CAMPO INTERESSATO	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE
24 – POLITICHE ECONOMICHE E SPORT	<p>Obiettivo n. 21 “PROGETTI DI VALORIZZAZIONE COMMERCIALE”:</p> <p>- Campo “Obiettivo - Obiettivi specifici”</p>	<p>Modificato punto B come segue: “Attuazione del progetto di riqualificazione Parco delle Mura secondo il programma di riqualificazione dei chioschi da parte dei privati e la definizione del programma di interventi pubblici previsti dal piano approvato ex L.R. 41” (anziché “Attuazione del progetto di riqualificazione Parco delle Mura attraverso l’attuazione del programma deliberato di riqualificazione dei chioschi da parte dei privati e la realizzazione del piano di interventi pubblici previsti nel progetto di valorizzazione commerciale presentato e approvato nel bando regionale Legge Regionale n. 41”).</p>	<p><u>Obiettivo specifico A:</u> I tempi di risposta della Soprintendenza non consentono la necessaria autonomia nella definizione dei termini di approvazione del progetto, che viene comunque presentato.</p> <p><u>Obiettivo specifico B:</u> La mancanza di fondi non consente di approvare in Giunta il programma di interventi pubblici, ancorché lo stesso sia definito dagli uffici.</p> <p><u>Obiettivo specifico C:</u> La recente manovra di bilancio ha reso necessario ridefinire le priorità per la allocazione delle risorse, spostando leggermente in avanti i termini previsti.</p>
	<p>- Campo “Obiettivo - Indicatori e sistema di misura”</p>	<p>Modificato punto A3 come segue: “Presentazione del progetto alla Soprintendenza entro luglio 2010” (anziché “approvazione del progetto esecutivo entro dicembre 2010”).</p> <p>Modificato punto B2 come segue: “entro ottobre 2010 completamento progetto esecutivo e programmazione interventi” (anziché “entro ottobre 2010 avvio dei lavori degli interventi pubblici di riqualificazione”).</p> <p>Modificato punto C1 come segue: “approvazione del bando di riqualificazione/nuove aperture <i>entro dicembre 2010</i>” (anziché “entro ottobre 2010”).</p>	
27 – AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI	<p>Obiettivo n. 2 “STIPULA ATTI DI TRASFORMAZIONE DIRITTI DI SUPERFICIE PEEP, CONVENZIONI URBANISTICHE PREGRESSE, ACCORDI DI PIANIFICAZIONE, PROGETTO CDU”</p> <p>- Campo “Indicatori di risultato - Previsto”</p>	<p>Modificato come segue: “Realizzazione di introiti per diritti di segreteria applicati pari a € 17.000” (anziché “Mantenimento introiti per diritti di segreteria applicati € 20.000”).</p>	<p>La riduzione degli introiti è motivata dalla diminuzione degli atti di riscatti richiesti dai privati sia in termini di quantità che di valore.</p>