



Comune di Modena

PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE
ANNO 2012

Centro di Responsabilità: 00019

Trasformazione Urbana e Qualità Edilizia - Fascia Ferroviaria

Assessore: Gabriele Giacobazzi

Dirigente Responsabile: Arch. Marco Stancari

SCHEDA GENERALE

a cura di Giunta, Assessori di riferimento, Direttore Generale in collaborazione con il Dirigente Responsabile

CENTRI ANALITICI	DIRIGENTI DI SERVIZIO E POSIZ. ORGANIZZATIVE
1901 - Trasformazione Edilizia e Qualità dell'architettura	Arch. Alessio Ascari
1902 - Trasformazione Urbana	Ing. Marcello Capucci
1903 - Servizi Generali - Trasformazione Urbana	Dott.ssa Claudia Giovanardi
1904 - Programma di Riqualificazione Urbana "Quadrante Nord"	
2408 - Sportello per l'edilizia e Servizi Amministrativi	Dott.ssa Claudia Giovanardi
	Vittorio Galantini (PO)

PEG 2012 - SEZIONE 1: PROGETTI E OBIETTIVI



**Comune
di Modena**

Scheda progetto n° - 2628

**Progetto di riqualificazione urbana Modena
Ovest (POC MOW)**

Codice: 2628

Tipo: Deliberato 2012

Data Stampa: 22/06/2012

Obiettivo: OBIETTIVO GENERALE:

Definizione di un progetto di riqualificazione urbana del quadrante di Modena Ovest, interessato dalla dismissione della ferrovia Bologna-Milano.

La struttura e gli obiettivi urbanistici del progetto, articolati nelle sue diverse componenti, sono indicati nel Documento di Indirizzi approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 5 del 01/02/2010

OBIETTIVI SPECIFICI:

- Conclusione e finalizzazione, per la stesura della normativa tecnica, delle fasi di consultazione e partecipazione pubblica avviate nel 2010, svolte in forma di incontri pubblici con i cittadini interessati dagli effetti delle trasformazioni, con le forme associative istituzionali (rappresentative dei mondi artigiani/imprenditoriali) nonché dei rappresentanti delle professioni tecniche.

- Redazione degli elaborati e della documentazione necessaria alla adozione, e successiva approvazione, della conseguente strumentazione urbanistica (POC di riqualificazione).

- Redazione di linee guida alla trasformazione, finalizzate alla migliore e più completa comprensione del progetto nei suoi aspetti urbanistici ed economico/sociali, non limitate pertanto ad una diffusione in ambito tecnico/professionale, ma con l'obiettivo di raggiungere anche proprietari, operatori ed abitanti delle zone interessate dalla trasformazione, per sollecitare /best practices/ di intervento coerenti agli obiettivi individuati dal progetto.

- Attività di monitoraggio e verifica delle trasformazioni, finalizzate a successivi affinamenti delle norme ed anche alla definizione di un quadro economico derivante dagli oneri degli interventi

- Attività di coordinamento (opere pubbliche, viabilità, attività economiche) inerenti lo sviluppo delle azioni previste dal POC

NOTE:

Sono riportate solo le azioni a far tempo dall'01.01.2011.

Inizio: 01/09/2009

Fine Presunta: 31/12/2013

Fine:

Complessità: 5

Ore Previste: 0

Responsabile Generale: Stancari Marco Responsabile Operativo: Capucci Marcello Collaboratori: Rizzo Catia, Fregni Maria Cristina

Allegati:

Indicatori del progetto

Adozione del POC MOW

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Si/No **Valore iniziale:** NO **Obiettivo:** =SI **Ultimo risultato:** NO

Descrizione obiettivi: Adozione entro il 31/01/2012

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	NO			31/12/2011		
	NO			31/08/2011		

Stati d'avanzamento

Avanzamento al: 31/12/2011	60%	VERDE	Ore Dedicare: 0
-----------------------------------	------------	--------------	------------------------

Sono stati redatti gli elaborati per la adozione della variante POC MOW. Successivamente ai passaggi in Commissione per la Qualità Architettonica ed Edilizia (18.11.2011) e presso le Circoscrizioni territorialmente coinvolte nel progetto (01.12.2011), l'adozione è iscritta in una delle sedute di Gennaio 2012 del Consiglio Comunale. Questo passaggio conclude positivamente la fase 2011 del progetto, con totale raggiungimento degli obiettivi preposti.

Avanzamento al: 31/08/2011	40%	VERDE	Ore Dedicare: 0
-----------------------------------	------------	--------------	------------------------

Nella prima fase dell'anno (Gennaio-Aprile) si è proceduto alla messa a sistema delle attività di discussione e partecipazione pubblica svolte nel 2010, nei vari incontri intercorsi; ed in particolare si è lavorato sull'affinamento della bozza di normativa tecnica, anche con il contributo degli esiti del workshop di progettazione condotto con la collaborazione del Comitato Unico delle Professioni.

Prima del periodo estivo, tra Maggio e Luglio, l'attività si è decisamente concentrata sulla produzione della documentazione tecnica necessaria alla redazione della variante urbanistica al POC: variante la cui adozione in Consiglio Comunale è prevista entro l'anno.

Molto lavoro è inoltre stato dedicato, nel periodo Giugno-Agosto, alla partecipazione ed alla successiva stesura della documentazione utile alla partecipazione al bando emesso dalla Regione Emilia Romagna (emissione 30.06, chiusura 30.09) per la selezione di progetti di riqualificazione urbana da ammettere a successivi finanziamenti. Tali attività non potevano essere preventivamente pianificate, ed hanno parzialmente ritardato la stesura della documentazione tecnica per la variante



Codice: 2778

Tipo: Deliberato 2012

Data Stampa: 22/06/2012

Obiettivo: OBIETTIVO GENERALE:

Informatizzazione del procedimento di gestione/istruttoria delle pratiche edilizie –
Progettazione e costruzione dell'architettura del sistema di gestione/back-office digitale –
Analisi dei flussi procedurali - Partecipazione ai sistemi di progettazione e semplificazione
regionale dell'edilizia digitale

OBIETTIVI SPECIFICI:

Consentire la presentazione del tipo pratica edilizia: Comunicazione di Inizio Lavori (CIL)
ordinaria ed asseverata a tutti i cittadini e professionisti, attraverso il sistema telematico
denominato DOMWEB utilizzato dal Settore per la presentazione delle pratiche edilizie digitali

Analisi del flusso procedurale documentale e digitale del PdiC, in collaborazione con l'Ufficio
Sviluppo Organizzativo del Settore Risorse Umane e Decentramento volto ad individuare
interventi di semplificazione ed accelerazione del procedimento (progetto concordato
nell'ambito del gdil CAD – provv.to DG)

Realizzazione di un sistema informatico di gestione del fascicolo della pratica edilizia digitale,
implementando il sistema denominato EDILWEB, già realizzato nel 2011, per la parte di
Importazione della pratica digitale presentata attraverso il sistema DOMWEB

Partecipazione al gdil regionale S.I.ED.E.R. che ha l'obiettivo di:
introduzione di strumenti telematici omogenei a livello regionale, per cittadini e professionisti, e
di riordino, semplificazione e omogeneizzazione sul territorio regionale sia delle prassi
organizzative, che di riordino e semplificazione della normativa edilizia locale
monitoraggio della trasformazione del territorio, da parte della regione, senza oneri aggiuntivi
per i Comuni

Il Comune di MO partecipa per le attività di sviluppo di tutta la modulistica, in relazione
all'esperienza di implementazione del sistema DOMWEB e della realizzazione del progetto
ministeriale "MUDE"

Inizio: 01/01/2012

Fine Presunta: 31/12/2012

Fine:

Complessità: 5

Ore Previste: 0

Responsabile Generale: Stancari Marco Responsabile Operativo: Giovanardi Claudia Collaboratori: Bulgarelli Nilva, Cattini Milena,
Manna Daniela, Venturi Laura, Barbieri Silvia, Scalori Francesca, Borsari Marco, Ascari Alessio

Allegati:

Indicatori del progetto

1) CIL telematica

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Si/No Valore iniziale: NO Obiettivo: =SI Ultimo risultato: SI

Descrizione obiettivi: Consentire a tutti l'inoltro telematico della CIL ordinaria e asseverata. entro il 15/05/2012

Risultati	Num.	Denom.	%	Data rilevazione	Dal	al
	SI			07/05/2012	01/04/2012	07/05/2012

2) Analisi del flusso procedurale del PdC - flow chart

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Si/No Valore iniziale: NO Obiettivo: =SI Ultimo risultato:

Descrizione obiettivi: Analisi del flusso procedurale cartaceo e informatico.
Redazione di flow chart. Entro 31/05/2012

3) Analisi flusso procedurale PdC - misure di semplificazione e accelerazione

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Si/No Valore iniziale: NO Obiettivo: =SI Ultimo risultato:

Descrizione obiettivi: Adozione di misure organizzative di semplificazione e accelerazione. Entro il 31/12/2012

4) EDILWEB - consultazione on line pratiche telematiche

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Si/No Valore iniziale: NO Obiettivo: =SI Ultimo risultato:

Descrizione obiettivi: consultazione on line pratiche telematiche attraverso vari livelli di autorizzazioni per gruppi di utenza. Entro il 30/11/2012

5) EDILWEB - gestione

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Si/No Valore iniziale: NO Obiettivo: =SI Ultimo risultato:

Descrizione obiettivi: Gestione del flusso documentale digitale successivo alla presentazione

6) Interventi formativi

Tipo: Non Specificato

Tipo dato: Si/No Valore iniziale: NO Obiettivo: =SI Ultimo risultato:

Descrizione obiettivi: Progettazione e realizzazione di interventi formativi in materia di:
PEC
IRIDE
CAD
SCRIPT

PEG 2012 - SEZIONE 2: DOTAZIONI DI PERSONALE

CdR 19 - TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITÀ EDILIZIA, FASCIA FERROVIARIA

CATEGORIA	PROFILO PROFESSIONALE	DOTAZIONE
DIR	DIRIGENTE	4
D3	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1
D3	FUNZIONARIO TECNICO	7
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO AMM.VO	3
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	15
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	22
C	ISTRUTTORE TECNICO	14
B1	ESECUTORE DI SERVIZIO	1
A	OPERATORE DI SERVIZIO	4
	TOTALE	71

PEG 2012 - SEZIONE 3:
DOTAZIONI ECONOMICHE E FINANZIARIE

Legenda Gestori ^(*)

Codice Gestore	Descrizione
01	Direzione Generale
03	Risorse Umane e Decentramento
04	Servizio Sistemi Informativi
05	Politiche Finanziarie e Patrimoniali
06	Servizio Patrimonio
07	Polizia Municipale e Politiche delle Sicurezze
09	Istruzione e Rapporti con l'Università
10	Cultura, Turismo e Politiche Giovanili
12	Politiche Sociali, Sanitarie e Abitative
16	Pianificazione Territoriale, Trasporti e Mobilità
17	Ambiente e Protezione civile
19	Trasformazione Urbana e Qualità Edilizia, Fascia Ferroviaria
21	Lavori Pubblici
23	Servizio Economato
24	Politiche Economiche e Sport
27	Affari Generali e Istituzionali
28	Manutenzione e Logistica
99	“Testate”, ovvero raggruppamenti di più voci di PEG assegnate a Gestori diversi

^(*) Il *Gestore* è il Centro di Responsabilità al quale compete la gestione del procedimento di spesa e di entrata e quindi il *Codice Gestore* identifica il C.d.R. o il Servizio per il quale ciascuna voce di PEG costituisce dotazione finanziaria.

USCITE CORRENTI – TITOLO I

CENTRO RESP. 119 TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA FASCIA FERROVIARIA
CENTRO ANALITICO 1901 TRASF.EDIL.QUAL. DELL'ARCHITT.

VOCE PEG	COD.BIL.	GEST	DESCRIZIONE	PREVISIONE 2012	PREVISIONE 2013	PREVISIONE 2014
11170	1090101	99	RETRIBUZIONE AL PERSONALE DEL SERVIZIO TRASFORMAZIONI EDILIZIA E QUALITA' DELL'ARCHITETTURA	725.545,00	725.545,00	725.545,00
11170 10	1090101	03	PERSONALE	725.545,00	725.545,00	725.545,00
11146	1090103	19	SPESE PER GETTONI DI PRESENZA AI COMPONENTI DELLE COMMISSIONI COMUNALI DEL SETTORE TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA	7.000,00	7.000,00	7.000,00
11171	1090107	03	IMPOSTA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE	45.640,00	45.640,00	45.640,00
			TOTALE TITOLO 1	778.185,00	778.185,00	778.185,00
			TOTALE CENTRO ANALITICO 1901	778.185,00	778.185,00	778.185,00

CENTRO RESP. 119 TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA FASCIA FERROVIARIA
CENTRO ANALITICO 1902 TRASFORMAZIONE URBANA

VOCE PEG	COD.BIL.	GEST	DESCRIZIONE	PREVISIONE	2012	PREVISIONE	2013	PREVISIONE	2014
11155	1090101	99	RETRIBUZIONE DEL PERSONALE DEL SERVIZIO						
			TRASFORMAZIONE URBANA						
11155 10	1090101	03	RETRIBUZIONE DEL PERSONALE PER IL SERVIZIO PIANIFICAZIONE PARTICOLAREGGIATA E TRASFORMAZIONE URBANA		310.519,00		310.519,00		310.519,00
					310.519,00		310.519,00		310.519,00
11156	1090107	99	IMPOSTA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE		19.491,00		19.491,00		19.491,00
11156 99	1090107	03	IMPOSTA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE		19.491,00		19.491,00		19.491,00
			TOTALE TITOLO 1		330.010,00		330.010,00		330.010,00
			TOTALE CENTRO ANALITICO 1902		330.010,00		330.010,00		330.010,00

CENTRO RESP. 119 TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA FASCIA FERROVIARIA
CENTRO ANALITICO 1903 SERVIZI GENERALI-TRASF. URBANA

VOCE PEG	COD.BIL.	GEST	DESCRIZIONE	PREVISIONE 2012	PREVISIONE 2013	PREVISIONE 2014
11140	1090101	99	RETRIBUZIONE AL PERSONALE DEI SERVIZI GENERALI DEL SETTORE TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA	127.085,00	88.500,00	88.500,00
11140 10	1090101	03	PERSONALE	127.085,00	88.500,00	88.500,00
11176	1090101	19	SPESE PER COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	28.500,00	28.500,00	28.500,00
11141	1090102	99	ACQUISTO DI BENI PER IL SETTORE TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA			
			- SERVIZI GENERALI	6.200,00	6.200,00	6.200,00
11141 1	1090102	01	SERPERE COMUNICAZIONE E STAMPATI	3.000,00	3.000,00	3.000,00
11141 36	1090102	23	PUBBLICAZIONI E MATERIALE DI INFORMAZIONE	900,00	900,00	900,00
11141 39	1090102	19	ALTRI ACQUISTI DI BENI	2.300,00	2.300,00	2.300,00
11142	1090103	99	ACQUISTO DI SERVIZI PER IL SETTORE TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA			
			- SERVIZI GENERALI	73.334,00	73.334,00	73.334,00
11142 46	1090103	03	FORMAZIONE DEL PERSONALE	1.096,00	1.096,00	1.096,00
11142 58	1090103	19	OSPITALITA' , RAPPRESENTANZA , MANIFESTAZIONI	1.400,00	1.400,00	1.400,00
11142 59	1090103	17	UTENZE	55.000,00	55.000,00	55.000,00
11142 60	1090103	04	TELEFONO	4.400,00	4.400,00	4.400,00
11142 62	1090103	06	SPESE PER ASSICURAZIONI	400,00	400,00	400,00
11142 63	1090103	23	PULIZIA LOCALI	11.038,00	11.038,00	11.038,00
11172	1090103	99	ACQUISTO DI SERVIZI PER IL SETTORE TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA	56.900,00	56.900,00	56.900,00
11172 2	1090103	16	STUDI E CONSULENZE INDICAZIONI AI PRIVATI PER TINTEGGIATURA MURI ESTERNI	16.900,00	16.900,00	16.900,00
11172 74	1090103	19	CENTRO STORICO-LIM	40.000,00	40.000,00	40.000,00
			ACQUISTO DI SERVIZI PER IL SETTORE TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA			
11143	1090104	06	AFFITTO LOCALI PER IL SETTORE TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA	169.023,00	169.023,00	169.023,00
11179	1090107	99	IMPOSTA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE	10.890,00	8.436,00	8.436,00
11179 93	1090107	19	IRAP COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	2.800,00	2.800,00	2.800,00
11179 99	1090107	03	IRAP	8.090,00	5.636,00	5.636,00
			TOTALE TITOLO 1	471.932,00	430.893,00	430.893,00
			TOTALE CENTRO ANALITICO 1903	471.932,00	430.893,00	430.893,00

CENTRO RESP. 119 TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA FASCIA FERROVIARIA
CENTRO ANALITICO 2408 SPORTELLO PER L'EDILIZIA E SER

VOCE PEG	COD.BIL.	GEST	DESCRIZIONE	PREVISIONE	2012	PREVISIONE	2013	PREVISIONE	2014
17800	1110401	99	RETRIBUZIONE AL PERSONALE ADDETTO ALLO SPORTELLO UNICO E AI SERVIZI						
17800 10	1110401	03	AMMINISTRATIVI		1.345.326,00		1.312.392,00		1.312.392,00
17811	1110403	19	RETRIBUZIONE AL PERSONALE ADDETTO ALLO SPORTELLO UNICO		1.345.326,00		1.312.392,00		1.312.392,00
17823	1110407	99	ATTIVITA' ISTRUTTORIA: ONERI E SPESE		80.000,00		80.000,00		80.000,00
17823 99	1110407	03	VARIE (CAPITOLO ENTRATA N. 3432)		84.972,00		82.877,00		82.877,00
			IRAP		84.972,00		82.877,00		82.877,00
			TOTALE TITOLO	1	1.510.298,00		1.475.269,00		1.475.269,00
			TOTALE CENTRO ANALITICO	2408	1.510.298,00		1.475.269,00		1.475.269,00
			TOTALE CENTRO DI RESP.	119	3.090.425,00		3.014.357,00		3.014.357,00

COMUNE DI MODENA	ANALISI DELLA SPESA PER INTERVENTO				USCITE	
CENTRO RESP.	119	TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA	FASCIA FERROVIARIA			
TITOLO 1 SPESE CORRENTI			PREVISIONE 2012	PREVISIONE 2013	PREVISIONE 2014	
01 PERSONALE			2.536.975,00	2.465.456,00	2.465.456,00	
02 ACQUISTO DI MATERIE PRIME E/O BENI DI CONSUMO			6.200,00	6.200,00	6.200,00	
03 PRESTAZIONI DI SERVIZI			217.234,00	217.234,00	217.234,00	
04 UTILIZZO DI BENI DI TERZI			169.023,00	169.023,00	169.023,00	
07 IMPOSTE E TASSE			160.993,00	156.444,00	156.444,00	
TOTALE TITOLO 1			3.090.425,00	3.014.357,00	3.014.357,00	
TOTALE			3.090.425,00	3.014.357,00	3.014.357,00	

ENTRATE CORRENTI – TITOLI I, II E III

ELENCO CAPITOLI PER CENTRO DI RESPONSABILITA' ENTRATE

CENTRO RESP. 119 TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA FASCIA FERROVIARIA
CENTRO ANALITICO 1903 SERVIZI GENERALI-TRASF.URBANA

VOCE PEG	COD.BIL.	GEST	DESCRIZIONE	PREVISIONE	2012	PREVISIONE	2013	PREVISIONE	2014
1924	3013000	19	DIRITTI DI SEGRETERIA (ART. 10 COMMA 10 LEGGE 19.3.93 N.68) SETTORE TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA		535.000,00		535.000,00		535.000,00
1941	3013000	19	RIMBORSI FORFETTARI SISMICA		60.500,00		60.500,00		60.500,00
3385	3053660	19	PROVENTI DERIVANTI DAL RILASCIO E CONSEGNA STAMPATI DEL SETTORE TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA		15.000,00		15.000,00		15.000,00
			TOTALE TITOLO 3		610.500,00		610.500,00		610.500,00
			TOTALE CENTRO ANALITICO 1903		610.500,00		610.500,00		610.500,00

CENTRO RESP. 119 TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA FASCIA FERROVIARIA
CENTRO ANALITICO 2408 SPORTELLO PER L'EDILIZIA E SER

VOCE	PEG	COD.BIL.	GEST	DESCRIZIONE	PREVISIONE	2012	PREVISIONE	2013	PREVISIONE	2014
1940		3013000	19	DIRITTI DI RICERCA E VISURA PROGETTI		23.000,00		23.000,00		23.000,00
3432		3053654	19	ATTIVITA' ISTRUTTORIE : ONERI E PROVENTI DIVERSI (CAPITOLO USCITA N. 17811)		80.000,00		80.000,00		80.000,00
				TOTALE TITOLO	3	103.000,00		103.000,00		103.000,00
				TOTALE CENTRO ANALITICO	2408	103.000,00		103.000,00		103.000,00
				TOTALE CENTRO DI RESP.	119	713.500,00		713.500,00		713.500,00

ENTRATE IN CONTO CAPITALE – TITOLO IV

CENTRO RESP. 119 TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA FASCIA FERROVIARIA

CENTRO ANALITICO 1903 SERVIZI GENERALI-TRASF. URBANA

VOCE	PEG	COD.	BIL.	GEST.	DESCRIZIONE	PREVISIONE	2012	PREVISIONE	2013	PREVISIONE	2014
4750		4054700		19	PROVENTI DA CONCESSIONI EDILIZIE DESTINATE A SPESE IN CONTO CAPITALE		2.376.051,14		2.000.000,00		4.300.000,00
4755		4054700		19	PROVENTI DERIVANTI DA CONCESSIONI EDILIZIE DESTINATI A SPESE CORRENTI		2.105.000,00				
					TOTALE TITOLO 4		4.481.051,14		2.000.000,00		4.300.000,00
					TOTALE CENTRO ANALITICO 1903		4.481.051,14		2.000.000,00		4.300.000,00

CENTRO RESP. 119 TRASFORMAZIONE URBANA E QUALITA' EDILIZIA FASCIA FERROVIARIA
CENTRO ANALITICO 1904 PROGRAMMA DI RIQUALIFICAZIONE

VOCE PEG	COD.BIL.	GEST	DESCRIZIONE	PREVISIONE	2012	PREVISIONE	2013	PREVISIONE	2014
4591	4034360	19	CONTRIBUTO R.E.R./COMUNE EDILIZIA E.R.P. PER FASCIA FERROVIARIA		3.035.983,00		532.366,00		
4599	4034360	99	CONTRIBUTO R.E.R./COMUNE/PRIVATI EDILIZIA AGEVOLATA PER FASCIA FERROVIARIA		1.022.197,00		876.169,00		
			TOTALE TITOLO 4		4.058.180,00		1.408.535,00		
			TOTALE CENTRO ANALITICO 1904		4.058.180,00		1.408.535,00		
			TOTALE CENTRO DI RESP. 119		8.539.231,14		3.408.535,00		4.300.000,00